

Denominación del bien o servicio		Adquisición, instalación, configuración, puesta en funcionamiento, mantenimiento preventivo y correctivo y traslados de equipos especiales de suplencia energética (UPS) del ICBF a nivel nacional.														Anexo #	8					
		Elaborado de conformidad con la metodología propuesta por la Agencia Nacional para la Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente, detallada en el "Manual para la Identificación y Cobertura del Riesgo en los Proceso de Contratación", fuente: http://www.colombiacompra.gov.co/es/manuales-y-documentos-tipo ,														Fecha	20/05/2020					
No.	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y, cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Impacto después del				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	A partir de cuándo se inicia el tratamiento	Cuando se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
1	General	Interno	Planeación	Riesgos Operacionales	Demora en la formulación y aprobación de los documentos del proceso de contratación por parte del ICBF o el Contratista	Retraso en el inicio del proceso de contratación y/o en el inicio de la ejecución del contrato.	2=Improbable	4= Mayor	6	Riesgo Alto	ICBF	Realizar cronograma para la contratación teniendo en cuenta los tiempos definidos en el título 3 del Manual de Contratación de la Entidad y en las normatividad vigente, para garantizar el inicio oportuno de la ejecución. Articular las áreas involucradas en el proceso para definir tareas y tiempos.	1=Raro	3= Moderado	4	Riesgo Bajo	Si	ICBF y Contratista	Desde la inclusión de la contratación en el Plan Anual de Adquisición	Hasta la adjudicación	Seguimiento al cumplimiento del cronograma de procesos de contratación de la Entidad y de los tiempos definidos en el Manual de Contratación.	Semanal
2	General	Interno	Planeación	Riesgos Económicos	Riesgo cambiario	Desequilibrio económico para el contratista, que puede ocasionar retrasos en la ejecución del contrato y/o incumplimiento del objeto contractual. Incremento en los costos e insumos requeridos para la ejecución del contrato	3=Posible	3= Moderado	6	Riesgo Alto	Contratista	La Entidad debe incluir en los documentos del proceso toda la información requerida por los oferentes para realizar una estimación adecuada de los riesgos. La Entidad debe establecer requisitos habilitantes mínimos acordados con las características del contrato. Los oferentes deben analizar detalladamente los documentos del proceso, utilizando el plazo para remitir observaciones, de modo que pueda realizar una adecuada planeación y estimación de los costos del contrato. - Analizar las fluctuaciones de las tasas de cambio que puedan afectar el precio en pesos colombianos de los bienes requeridos para el cumplimiento del objeto contractual, y presentar su oferta teniendo en cuenta las previsiones realizadas. - Utilizar mecanismos de cobertura cambiaria	2=Improbable	2= Menor	4	Riesgo Bajo	Si	Contratista	Desde la estructuración de los documentos del proceso	Hasta la terminación del contrato	Revisión y seguimiento al cumplimiento de las obligaciones contractuales	Continuo
3	Específico	Externo	Ejecución	Riesgos Operacionales	Demoras en los trámites de importación de los bienes requeridos para la ejecución del contrato por causas externas al contratista.	Retrasos en la ejecución y/o incumplimiento del objeto contractual	3=Posible	3= Moderado	6	Riesgo Alto	Contratista	En caso de que las cantidades de bienes a adquirir no se encuentren en el stock de los proveedores o no hagan parte de estos (por alto costo de mantenerlos), se puede incluir: Se establece un plazo de ejecución suficiente considerando al menos 2 meses de importación de los equipos. En todos los casos: Obligación por parte del contratista de entregar un cronograma para la entrega de los bienes en el plazo definido para la ejecución del contrato.	2=Improbable	2= Menor	4	Riesgo Bajo	Si	Contratista	Desde la estructuración de los documentos del proceso	Hasta la fecha máxima de publicación de adendas (según la modalidad de selección)	Verificando que los requisitos de capacidad técnica, financiera y organizacional sean acordados con el sector y con el la envergadura del contrato a suscribir	Continuo
4	General	Externo	Ejecución	Riesgos Sociales o Políticos	Situaciones de orden público que impidan la entrega de los bienes y servicios contratados en los tiempos establecidos por ICBF.	Retrasos en la entrega de los bienes y servicios contratados que afecten los tiempos durante la ejecución del contrato.	2=Improbable	3= Moderado	5	Riesgo Medio	Contratista	Transferir el riesgo a través pólizas solicitadas.	1=Raro	2= Menor	3	Riesgo Bajo	Si	Contratista	Al recibir las solicitudes por parte del ICBF	Fecha de entrega de los repuestos y servicios solicitados	Validación de entrega de los equipos, repuestos y servicios solicitados.	Semanal
5	General	Externo	Ejecución	Riesgos Operacionales	Restricciones ocasionadas por las medidas de mitigación de la pandemia COVID-19, tales como: la movilidad de personas para realizar las actividades requeridas para instalar los equipos, demoras en las importaciones (por cierre de fronteras en Colombia o del país de importación, demoras en los trámites de importación u otros), restricciones al ingreso a las sedes del ICBF, entre otras.	Impedimento de continuar con la ejecución del contrato temporal o definitivamente.	4=Probable	4= Mayor	8	Riesgo Extremo	Contratista	Dependiente del momento que duren las medidas de mitigación y antes del vencimiento del plazo de ejecución del contrato, el CONTRATISTA deberá iniciar con el plan de trabajo que conlleve las labores de importación, ingreso e instalación de los equipos en las sedes del ICBF.	5=Casi cierto	2= Menor	7	Riesgo Alto	Si	Contratista	Entrega de elementos de la Bolsa de Repuestos elementos de nivel central y de la infraestructura	Terminación del Contrato	Validación entrega de los elementos de la bolsa de repuestos de nivel central y de la infraestructura	Periodico