



Instituto Colombiano de Bienestar Familiar  
Cecilia De la Fuente de Lleras  
Dirección de Planeación y Control de Gestión  
Subdirección de Monitoreo y Evaluación



El futuro  
es de todos

Gobierno  
de Colombia


# Informe Integral de Monitoreo Regional Tolima

Cuarto trimestre del año 2019



 ICBFColombia

[www.icbf.gov.co](http://www.icbf.gov.co)

 @ICBFColombia

 @icbfcolombiaoficial

Sede de la Dirección General  
Avenida carrera 68 No.64c – 75  
PBX: 473 7630

Línea gratuita nacional ICBF  
01 8000 91 8080



## **Instituto Colombiano de Bienestar Familiar**

**Presidente de la República** Iván Duque Márquez  
**Directora General** Juliana Pungiluppi

**Subdirectora General**  
María Mercedes Liévano Alzate

**Directora de Planeación y Control de Gestión**  
Mario Alfonso Pardo Pardo (E)

**Subdirectora de Monitoreo y Evaluación**  
Yaneth Sarmiento Forero (E)

**Subdirectora de Mejoramiento Organizacional**  
Yaneth Sarmiento Forero

**Subdirector de Programación**  
Mario Alfonso Pardo Pardo

**Equipo de Monitoreo**  
Katherin Marian Manrique Rodríguez  
Gloria Viviana Rodríguez Urrego  
Paola Cristina Cuellar Yara  
Oscar Ivan Ospina Ramos  
Jesus Arturo Arenas Mejía

**Bogotá, D. C., diciembre de 2019**

## Índice

1.	Introducción	4
2.	Tablero de control	5
2.1.	Comparativo entre regionales	6
2.2.	Resultados de los centros zonales de la Regional	8
2.3.	Resultados por áreas	9
3.	Indicadores Prioritarios (críticos y en riesgo)	10
4.	Monitoreo al Modelo de planeación y Sistema integrado de gestión	11
4.1.	Resultados por dimensiones MIPG	11
4.2.	Mapa estratégico	13
4.3.	Resultados por procesos	15
5.	Ejecución presupuestal	17
6.	Conclusiones	18
7.	Anexo	18
7.1.	<b>Tasa de Accidentalidad Regionales Grandes y Medianas</b>	19
7.2.	<b>Porcentaje de Cumplimiento Planes de Tratamiento de Riesgos</b>	19
7.3.	<b>Porcentaje de derechos de petición atendidos oportunamente</b>	20
7.4.	<b>Porcentaje de Cumplimiento de Actividades de implementación y mantenimiento del Sistema Integrado de Gestión</b>	20
7.5.	<b>Porcentaje de usabilidad del Sistema Electrónico de Asignación de Citas (SEAC)</b>	21
7.6.	<b>Porcentaje de cobertura del plan de Bienestar y plan de Incentivos</b>	21
7.7.	<b>Porcentaje de niños, niñas y adolescentes con situación legal definida en los términos de ley.</b>	22
7.8.	<b>Porcentaje de avance en la meta de ahorro para el consumo per cápita de agua</b>	22
7.9.	<b>Porcentaje de avance en la meta de ahorro para el consumo per cápita de energía</b>	23
7.10.	<b>Número de agentes educativos capacitados que participan en la estrategia de información, educación y comunicación para la promoción de hábitos y estilos de vida saludables.</b>	24
7.11.	<b>Porcentaje de mujeres con bajo peso en periodo de gestación, que logran ganar peso de forma adecuada de acuerdo con sus semanas de edad gestacional.</b>	24
7.12.	<b>Porcentaje de servidores capacitados</b>	25
7.13.	<b>Porcentaje de niños, niñas y adolescentes CON características y necesidades especiales, con familia asignada</b>	25
7.14.	<b>Porcentaje de niñas y niños menores de 5 años atendidos que mejoran su estado nutricional.</b>	26
7.15.	<b>Porcentaje de uso de los sistemas de información propios del ICBF</b>	26
7.16.	<b>Porcentaje de eficacia del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información - SGSI</b>	27
7.17.	<b>Porcentaje de cumplimiento de los informes de seguimiento post adopción</b>	27
7.18.	<b>Porcentaje de cumplimiento de la Gestión en el Plan Anual de Adquisiciones realizada a través de la información registrada en el Sistema de Información PACCO</b>	28
7.19.	<b>Porcentaje de niños, niñas y adolescentes víctimas del desplazamiento forzado por conflicto armado y otros hechos victimizantes asociados al desplazamiento, en riesgo de desplazamiento o víctima de desastre, con proceso de acompañamiento familiar por las Unidades Móviles.</b>	28
7.20.	<b>Porcentaje de avance de Metros lineales de transferencia primaria al archivo central</b>	29
7.21.	<b>Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con seguimiento nutricional</b>	29
7.22.	<b>Porcentaje de colaboradores nuevos con inducción virtual.</b>	30
7.23.	<b>Porcentaje de niños y niñas atendidos integralmente en las regionales del ICBF, que cuentan con esquema de vacunación completo</b>	30
7.24.	<b>Porcentaje de oportunidad en el cumplimiento de términos en los Procesos Judiciales.</b>	31
7.25.	<b>Número de niñas, niños y adolescentes participantes en la oferta de servicios de la DNA</b>	31
7.26.	<b>Porcentaje de adolescentes y jóvenes declarados en adoptabilidad que estén vinculados a educación media y/o procesos de formación para el trabajo y desarrollo humano y/o formación técnica, tecnológica o universitaria en el marco del proyecto sueño</b>	32
7.27.	<b>Porcentaje de ejecución de PAC Recursos Propios</b>	32
7.28.	<b>Porcentaje de ejecución de PAC Recursos Nación</b>	33
7.29.	<b>Porcentaje de niños y niñas que, durante la atención en las modalidades del ICBF, alcanzan seis o más atenciones definidas en el marco de la Estrategia de Cero a Siempre</b>	33
7.30.	<b>Porcentaje de pagos de cuentas por pagar dentro del total de las cuentas trasladadas acumuladas.</b>	34
7.31.	<b>Porcentaje acumulado de derechos de petición atendidos (gestión y cierre en SIM)</b>	34
7.32.	<b>Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de obligaciones del presupuesto de acuerdo a la programación que realizaron las Regionales.</b>	35
7.33.	<b>Número de municipios y departamentos monitoreados en la operación de las instancias del SNBF</b>	36
7.34.	<b>Porcentaje de cumplimiento a la gestión del esquema de apoyo a la supervisión</b>	36

7.35.	Número de acciones de Asistencia Técnica realizadas por la Dirección de Primera Infancia, Regionales y Centros Zonales para el mejoramiento de la Educación Inicial en el marco de la atención integral.	36
7.36.	Número de Familias atendidas por la modalidad Familias con Bienestar para la Paz	37
7.37.	Número de ejercicios de divulgación, participación y control social realizados.	37
7.38.	Porcentaje de riesgos de seguridad de la información gestionados	38
7.39.	Porcentaje de los ingresos proyectados por Aporte Parafiscal 3% efectivamente recaudado	38
7.40.	Porcentaje de contratos y convenios liquidados de la Sede de la Dirección Nacional y Direcciones Regionales	39
7.41.	Número de Unidades Administrativas con entrenamiento en Temas de Gestión Documental	39
7.42.	Agentes educativos, institucionales y comunitarios participantes de procesos de formación en derechos sexuales y reproductivos con énfasis en prevención de embarazo en la adolescencia	40
7.43.	Porcentaje de niños y niñas en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con 6 o más atenciones priorizadas.	40
7.44.	Porcentaje de cumplimiento del Plan de Gestión Ambiental	41
7.45.	Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con documento de identificación.	42
7.46.	Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral cuyas familias participan en procesos de formación.	42
7.47.	Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de compromisos del presupuesto, de acuerdo a la programación que realizaron las Regionales.	43
7.48.	Porcentaje de niños y niñas que asisten a los servicios de primera infancia Primera Infancia, reportados a las regionales y a las secretarías de educación certificadas para la matrícula al sistema educativo.	43
7.49.	Número de Municipios y departamentos asistidos técnicamente en el ciclo de gestión de la Política Pública de primera Infancia, Infancia y Adolescencia y fortalecimiento familiar	44
7.50.	Porcentaje de cupos contratados en los servicios de atención integral a la Primera Infancia, con registro de ejecución en MSyF durante la vigencia	44
7.51.	Porcentaje de cumplimiento de compromisos formulados en las mesas públicas y rendición pública de cuentas.	45

## 1. Introducción

En Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) tiene como visión liderar la construcción de un país en el que los niños, niñas y adolescentes se desarrollen en condiciones de equidad y libres de violencias. Para el ICBF es fundamental promover la excelencia al interior de todos los procesos que ejecuta la entidad. Por ello, no solo planificamos las metas y objetivos, sino que contamos con un proceso de monitoreo y seguimiento a la gestión institucional que permite conocer el desempeño frente a las metas programadas. El objetivo es impactar en la mejora de los procesos y los resultados.

La Dirección de Planeación y Control de Gestión a través de la Subdirección de Monitoreo y Evaluación ha desarrollado el Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), el cual permite la sistematización de los datos generados por los procesos del ICBF y su evaluación a través de salidas gerenciales (matriz del tablero de control, gráficos gerenciales, entre otros) que presentan conclusiones generales del comportamiento nacional y regional de la gestión institucional de forma mensual. Adicionalmente, la Subdirección de Monitoreo y Evaluación realiza un análisis trimestral de la gestión institucional a través de los Informes de Monitoreo Integral, los cuales son una herramienta de consulta para la toma de decisiones en todos los niveles (Sede Nacional, Regional y Zonal).

Los informes de monitoreo integral tienen como fuente los datos consignados en SIMEI y exponen los análisis de los agregados más importantes para el cumplimiento de la estrategia institucional. Los informes tienen como principio fundamental la claridad y relevancia de la información para la promoción de la mejora continua en la prestación del servicio de bienestar familiar. Este documento es el informe del cuarto trimestre del año de la Regional Tolima y se compone de seis secciones y un anexo. La primera sección es esta introducción. Las siguientes secciones exponen los resultados de la regional según la perspectiva priorizada: tablero de control, indicadores prioritarios, monitoreo al Modelo de planeación y Sistema integrado de gestión y ejecución presupuestal.

La sección del tablero de control expone los resultados de la regional en el contexto nacional según los criterios priorizados (tiempo, comparaciones con otras regionales y resultados de los centros zonales). La sección del monitoreo al Modelo de planeación y Sistema integrado de gestión detalla los resultados de la regional como insumo para promover el sostenimiento y mejora continua según las normas adoptadas por el ICBF. En particular, muestra los resultados según las dimensiones del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), según objetivos del Mapa

estratégico y según el mapa de procesos del ICBF.

Es importante mencionar que a la fecha están definidos 148 indicadores (aunque solamente bajan 56 a nivel regional). Cada uno de los resultados se genera de acuerdo con la pertenencia de cada indicador a una dimensión, objetivo o proceso y de acuerdo con su peso. El peso depende de si el indicador es del plan de acción (estratégico) o de gestión (funcional) y, dentro de estas dos categorías, si es de resultado, producto o gestión. En particular, los estratégicos pesan más que los funcionales y, dentro de ambas categorías, los de resultado pesan más que los de producto y estos últimos más que los de gestión. El peso puede variar en el tiempo debido a la inclusión o exclusión de indicadores, pero el objetivo es mantenerlos constantes tanto como sea posible para mantener la consistencia en las comparaciones. De esta forma, con la identificación y peso de los indicadores, se hacen promedios ponderados para cada resultado.

La cuarta sección expone cada uno de los indicadores críticos y en riesgo que obtuvo la regional a la fecha de corte. En esa sección no son relevantes los pesos, no hay resultados agregados. Para cada uno de los indicadores que la regional tenga en crítico o en riesgo, se muestra su valor en diciembre, un comparativo en el tiempo y con otras regionales y el texto que la regional dispuso sobre sus dificultades, estrategias y avances. El objetivo de esta sección es tener presente los indicadores prioritarios por mejorar.

El capítulo de ejecución presupuestal expone los resultados en términos de apropiación vigente, compromisos y obligaciones, relación de obligaciones sobre apropiaciones, un comparativo con la Sede Nacional y el total de regionales y un comparativo con la vigencia del mismo corte del año inmediatamente anterior.

La sección de conclusiones consolida algunas recomendaciones principales según el desempeño de la regional y los criterios de análisis establecidos en el informe. Sin embargo, se recomienda a las regionales que generen sus propias conclusiones conforme el contexto que su operación requiera.

Por último, la séptima sección es un anexo que, de forma análoga a la sección de indicadores prioritarios, muestra los indicadores adecuados y óptimos. La información de fondo es la misma, pero se muestra de forma más breve. El análisis de cada uno de los indicadores de la regional y su comparación con otras regionales, puede servir para contextualizar los hallazgos. Así, con las secciones cuarta y séptima se completa la visualización de cada uno de los indicadores de forma individual y comparativa.

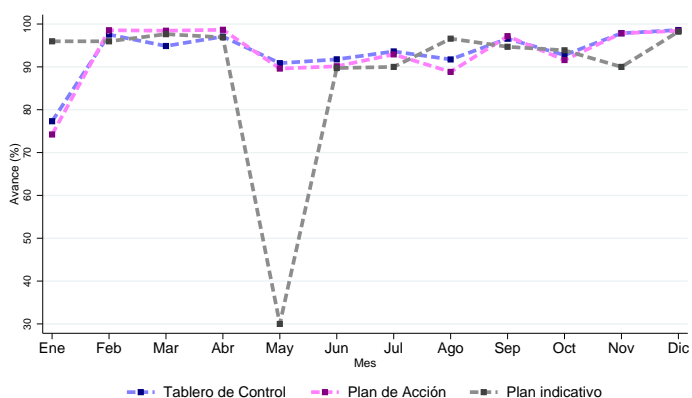
## 2. Tablero de control

El tablero de control es el principal instrumento de monitoreo institucional, compuesto por los indicadores de la Sede de la Dirección General, regionales y centros zonales, los cuales se encuentran clasificados de la siguiente manera: i) indicadores estratégicos (plan de acción y plan indicativo), e ii) indicadores funcionales (complementarios). Estos indicadores están alineados a la estrategia (Objetivos estratégicos, dimensiones y políticas MIPG y Mapa estratégico) y a la gestión (mapa de procesos). Todos los indicadores del tablero de control pueden ser medidos en los siguientes niveles:

- **Nacional:** Cuando el resultado depende del área de la sede de la Dirección General responsable del indicador.
- **Regional:** Cuando el resultado depende del área de la sede de la Dirección General responsable del indicador, y de las regionales que apliquen.
- **Zonal:** Cuando el resultado depende del área de la sede de la Dirección General responsable del indicador, de las regionales y centros zonales que apliquen.
- **Transversal:** Cuando el resultado depende de las áreas de la sede de la Dirección General, teniendo en cuenta el

sentido de corresponsabilidad de las mismas frente a los procesos institucionales.

**Gráfica 1: Tablero de Control mensual en 2019. Regional Tolima.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

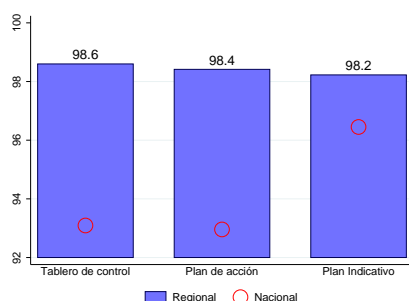
**Gráfica 2: Plan de Acción, Plan Indicativo y Tablero de Control. Colombia. Dic. 2019.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Los mapas anteriores muestran de forma gráfica, para cada regional del país, el comportamiento del Plan de Acción, Plan Indicativo y Tablero de Control al cierre del mes de diciembre del presente año. La Gráfica 1 muestra, solamente para la regional, los valores en cada uno de los primeros nueve meses del año. La Gráfica 3 muestra el porcentaje de avance, en diciembre, para los indicadores del Plan de Acción, Plan Indicativo y Tablero de Control. La regional Tolima obtuvo 98.6 % en el Tablero de Control, 98.4 % en el Plan de Acción y 98.2 % en el Plan Indicativo (nótese que los puntos finales de la Gráfica 1 coinciden con los de la Gráfica 3). Además, la Gráfica 3 muestra una comparación nacional. Destacamos el buen comportamiento de la regional debido a que tiene un avance de más del 95 % en el tablero de control.

**Gráfica 3: Tablero de Control. Dic. 2019.**

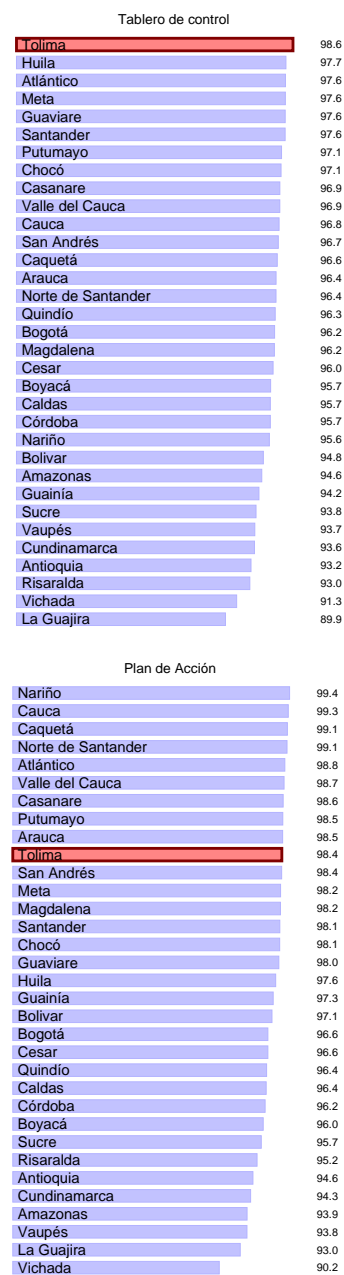


FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

## 2.1. Comparativo entre regionales

En esta subsección se muestra el resultado en el Tablero de Control y en el Plan de Acción de la Regional Tolima comparado con otras regionales. La Gráfica 4 muestra el resultado de todas las regionales (el de Tolima resaltado en color rojo), organizadas de mayor a menor según su valor. Si bien el desempeño de cada regional se debe a condiciones particulares, tener presente los resultados de todas, y analizar la información en contexto, permite ubicarse en el mapa de los desempeños.

**Gráfica 4: Tablero de Control y Plan de Acción en las regionales del país. Dic. 2019.**



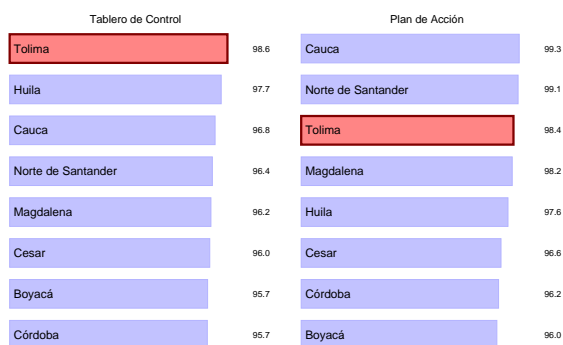
FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

**Ordenamiento nacional:** La regional Tolima es la No. 10 en el Plan den Acción, es la No. 6 en el Plan Indicativo y es la No. 1 en el Tablero de Control, entre las 33 regionales.

La Gráfica 5 compara a la Regional Tolima solamente con regionales cercanas en población total (Tolima se clasifica en uno de cinco grupos según número de habitantes en el año 2018). Por otro lado, la Gráfica 6 compara a Tolima con regiones cercanas

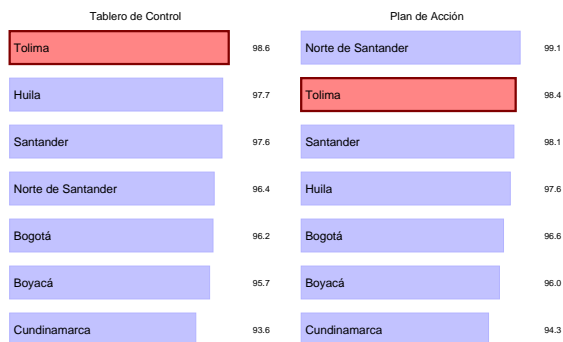
según las regiones naturales de Colombia (Tolima queda en uno de seis grupos según las regiones definidas en el Plan Nacional de Desarrollo, con dos modificaciones, que permiten comparaciones más numerosas: Santander se incluye a la región Central y San Andrés a la región Caribe). Con estas dos gráficas, se puede saber el desempeño relativo de Tolima con dos grupos de regionales con las que comparte algunas características.

**Gráfica 5: Tablero de Control y Plan de Acción. Grupo según población. Dic. 2019.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

**Gráfica 6: Tablero de Control y Plan de Acción. Grupo según regiones naturales. Dic. 2019.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

## 2.2. Resultados de los centros zonales de la Regional

El Centro Zonal es la dependencia encargada de desarrollar dentro de su área de influencia la coordinación del Sistema Nacional de Bienestar Familiar, coordinar la prestación del Servicio Público de Bienestar Familiar y la implementación de la política de protección integral de la primera infancia, la niñez, la adolescencia, el bienestar de las familias y comunidades, y el desarrollo del sistema de responsabilidad penal para adolescentes.

La Gráfica 7 muestra los resultados en Tablero de Control y Plan de Acción de cada centro zonal de la Regional Tolima. Los resultados están organizados de mayor a menor según el valor de cada centro zonal. De los 10 centros zonales (con información) de la regional Tolima, 9 están en nivel satisfactorio con resultados superiores al 90% en el tablero de control. Este resultado muestra que la mayoría (más del 70%) de los centros zonales están en satisfactorio y muestra el buen desempeño de la regional

Gráfica 7: Centros Zonales. Dic. 2019.



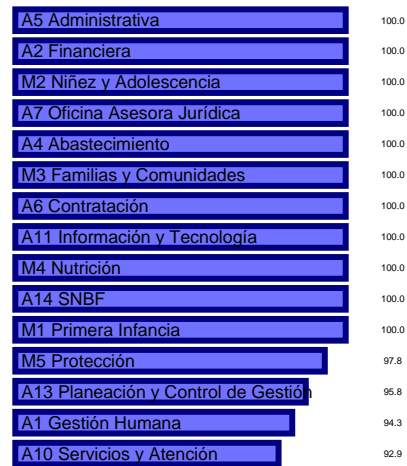
FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

### 2.3. Resultados por áreas

Gráfica 8: Resultados por áreas. Dic. 2019.

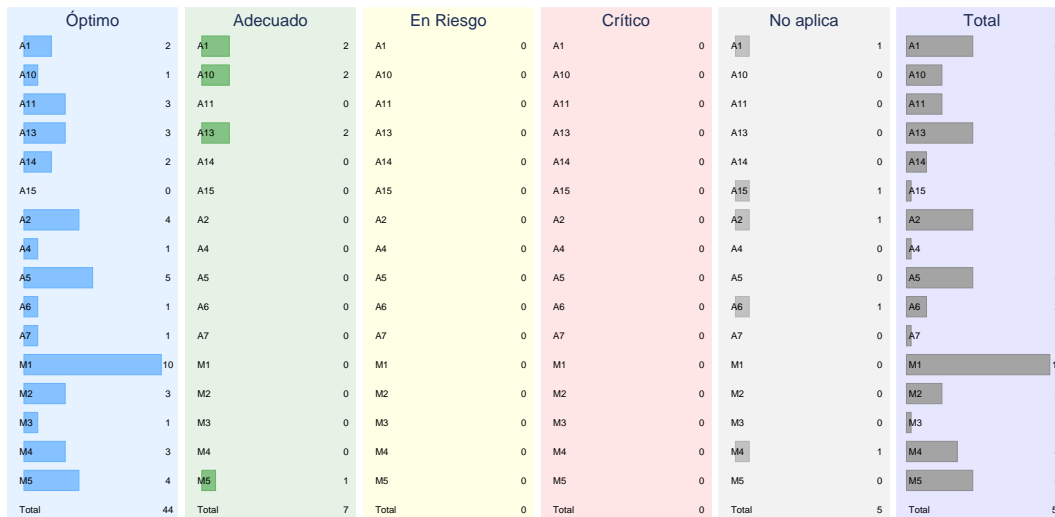
La Gráfica 8 muestra el desempeño de los indicadores disponibles al corte, según el área líder del indicador, en la regional Tolima. Están organizados según su valor, de mayor a menor. El área con mayor avance (A5) obtuvo 100.0% y se muestra en la parte de arriba de la gráfica. El área con menor avance (A10) obtuvo 92.9% y se muestra en la parte baja de la gráfica.

La Gráfica 9 presenta cuántos indicadores aplicaron por área de acuerdo al rango de valoración (crítico, en riesgo, adecuado y óptimo). Además, muestra el total de indicadores por área, incluyendo los indicadores que al corte no aplicaron.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Gráfica 9: Cuento de indicadores por áreas. Dic. 2019.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.



### 3. Indicadores Prioritarios (críticos y en riesgo)

En esta sección se expone cada uno de los indicadores que obtuvieron calificación de crítico y en riesgo en el corte de diciembre de 2019. El objetivo es resaltar estos indicadores para ayudar a la identificación de las causas del incumplimiento y (de ser posible) a la eficaz implementación de acciones necesarias para corregir el estado actual del indicador y el mejor desempeño de los procesos que este mide.

Los indicadores se priorizan según su resultado y se exponen en subsecciones independientes. Cada una tiene información del indicador crítico de la regional y una comparación con el resto de regionales. Primero, se muestra el nombre, código, estado y objetivo institucional del indicador. Luego, hay un mapa y una gráfica de barras con la información de todas las regionales del país para

el corte de diciembre de 2019. El objetivo de la comparación es que la Regional tenga presente cómo está respecto de otras. La subsección de cada indicador también expone el comportamiento temporal del indicador para la Regional. Por último, se reproduce el texto que dispuso la regional sobre sus avances, dificultades y estrategias.

La divulgación de cada indicador crítico, de su comparación regional y temporal y de sus avances, dificultades y estrategias tiene el objetivo de que todos los lectores de este documento, y no solamente los encargados del monitoreo, puedan hacerse fácilmente una idea del estado e importancia de cada indicador.

## 4. Monitoreo al Modelo de planeación y Sistema integrado de gestión

El Sistema Integrado de Gestión (SIGE) del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) es una herramienta gerencial la cual tiene el propósito de promover y facilitar la mejora continua en la gestión, orientada a lograr el impacto en los actuales y nuevos servicios que se prestan a los niños, niñas, adolescentes y familias colombianas.

A continuación se presenta el monitoreo de los diferentes agregados: dimensiones del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), objetivos del Mapa estratégico y resultados por procesos. Estas agregaciones sirven como insumo para asegurar la implementación, mantenimiento y mejora del Sistema Integrado de Gestión.

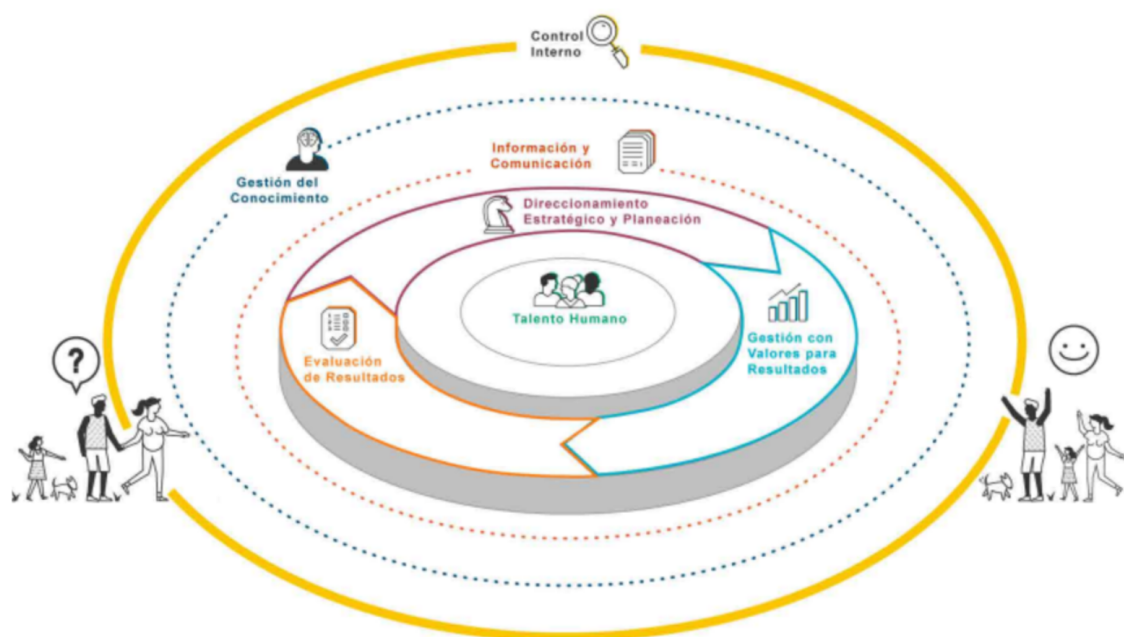
### 4.1. Resultados por dimensiones MIPG

El Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) es una herramienta que simplifica e integra los sistemas de desarrollo administrativo para hacer los procesos dentro de la entidad más sencillos y eficientes; la cual opera a través de la puesta en marcha de siete dimensiones: 1. Talento Humano; 2. Direccionamiento Estratégico y Planeación; 3. Gestión con Valores para Resultado;

4. Evaluación de Resultados; 5. Información y Comunicación; 6. Gestión del Conocimiento y la Innovación; y 7. Control Interno.

Cada dimensión funciona de manera articulada e intercomunicada, y en ellas se agrupan las políticas de gestión y desempeño institucional por área que permiten que se implemente el modelo de manera adecuada. A continuación, se presenta el modelo de operación:

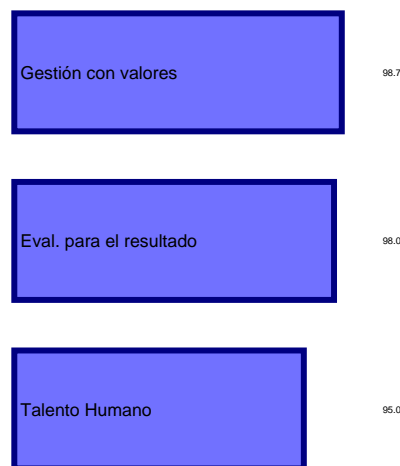
Gráfica 10: Dimensiones MIPG.



La Gráfica 11 muestra el resultado de los indicadores, disponibles al corte, para cada dimensión MIPG de la regional Tolima. Están organizados según su valor, de mayor a menor. La dimensión con mayor avance (Gestión con valores) obtuvo 98.7% y se muestra en la parte de arriba de la gráfica. La de menor avance (Talento Humano) obtuvo 95.0% y se muestra en la parte baja de la gráfica.

La Gráfica 12 expone cuántos indicadores quedaron para cada rango de valoración (crítico, en riesgo, adecuado, óptimo) por cada dimensión. Es decir, es un conteo de indicadores (incluyendo los indicadores que a la fecha no aplican).

**Gráfica 11: Resultados, dimensiones MIPG. Dic. 2019.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

**Gráfica 12: Conteo de indicadores por dimensiones MIPG. Dic. 2019.**

	Óptimo	Adecuado	En Riesgo	Crítico	No aplica	Total
Conocimiento e Innovación	0	0	0	0	0	0
Control Interno	0	0	0	0	0	0
Dir. Estratégico y Planeación	0	0	0	0	0	0
Eval. para el resultado	3	1	0	0	0	4
Gestión con valores	17	2	0	0	0	19
Información y Comunicación	0	0	0	0	0	0
Talento Humano	1	1	0	0	0	2
<b>Total</b>	<b>21</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>25</b>

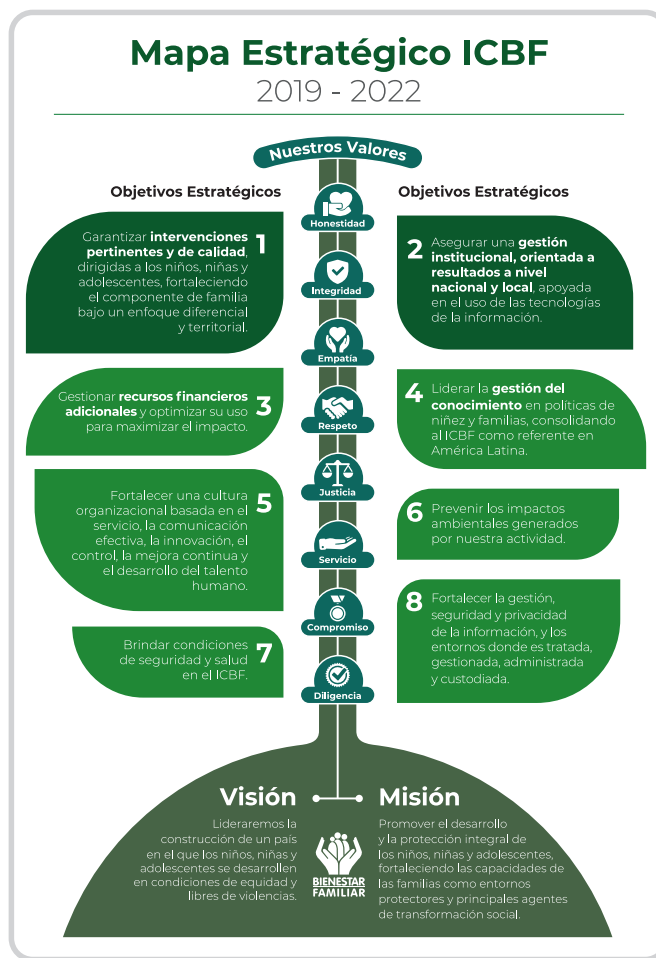
FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

## 4.2. Mapa estratégico

La planificación estratégica del ICBF tiene como fin superior asegurar el cumplimiento de las funciones atribuidas por ley relacionadas con la protección de la niñez, la adolescencia y sus familias.

El planteamiento estratégico de la Entidad toma como insumo las necesidades del entorno; por lo tanto, tiene un horizonte cuatrienal y otro anual. Uno de los resultados de su planificación cuatrienal es el mapa estratégico 2019 - 2022.

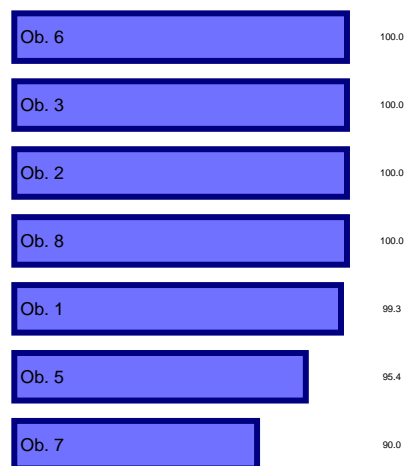
Gráfica 13: Mapa estratégico.



La Gráfica 14 muestra el resultado de los indicadores, disponibles al corte, según los objetivos del mapa estratégico de la regional Tolima. Están organizados según su valor, de mayor a menor. El objetivo con mayor avance (6) obtuvo 100.0% y se muestra en la parte de arriba de la gráfica. El de menor avance (7) obtuvo 90.0% y se muestra en la parte baja de la gráfica.

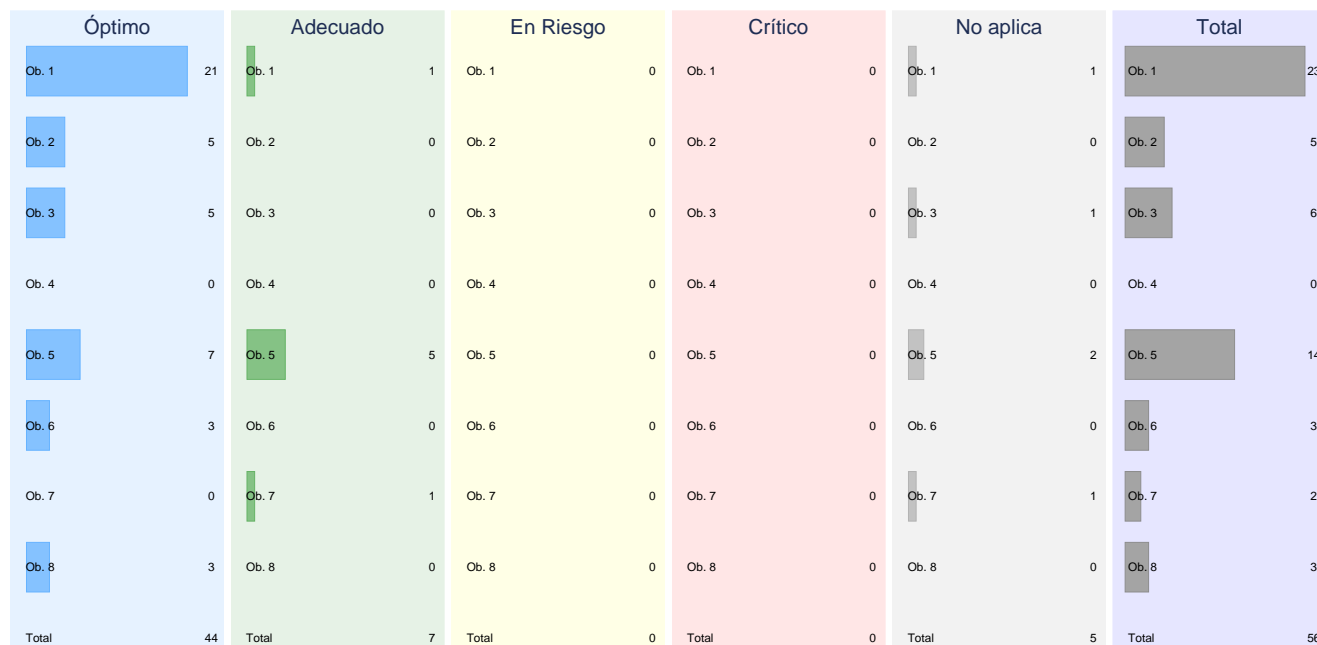
La Gráfica 15 expone cuántos indicadores quedaron en cada rango de valoración (crítico, en riesgo, adecuado, óptimo) por cada objetivo estratégico. Es decir, es un conteo de indicadores (incluyendo los indicadores que a la fecha no aplican).

**Gráfica 14: Resultados, Mapa estratégico. Dic. 2019.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

**Gráfica 15: Conteo de indicadores según Mapa estratégico. Dic. 2019.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

### 4.3. Resultados por procesos

delo de operación por procesos, el cual es considerado como el elemento base de la mejora e innovación institucional.

El ICBF desde el año 2012 ha visto la importancia del enfoque por procesos ya que considera que al entender y gestionar sus acciones como procesos interrelacionados dentro de un mismo sistema se alcanzan resultados coherentes y previsibles de forma más eficaz y eficiente. Actualmente, el ICBF cuenta con un mo-

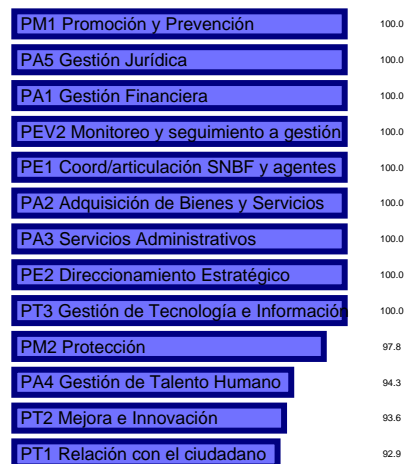
A continuación, se presenta el mapa de procesos que lo integran dieciséis procesos, clasificados en Estratégicos, Misionales, Apoyo y Evaluación.

Gráfica 16: Mapa de procesos.



La Gráfica 17 muestra el resultado de los indicadores, disponibles al corte, según los procesos de la regional Tolima. Están organizados según su valor, de mayor a menor. El proceso con mayor avance (PM1) obtuvo 100.0% y se muestra en la parte de arriba de la gráfica. El de menor avance (PT1) obtuvo 92.9% y se muestra en la parte baja de la gráfica.

**Gráfica 17: Resultados, Mapa de Procesos. Dic. 2019.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 18 expone cuántos indicadores quedaron en cada rango de valoración (crítico, en riesgo, adecuado, óptimo) por proceso. Es decir, es un conteo de indicadores (incluyendo los indicadores que a la fecha no aplican).

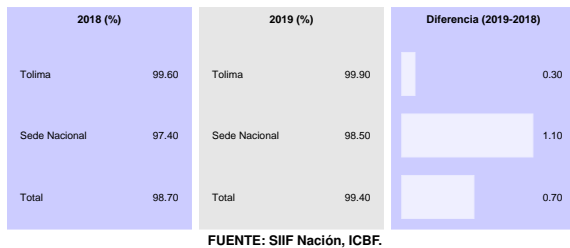
**Gráfica 18: Conteo de indicadores por Mapa de Procesos. Dic. 2019.**

Óptimo		Adecuado		En Riesgo		Crítico		No aplica		Total
PA1	4	PA1	0	PA1	0	PA1	0	PA1	1	5
PA2	2	PA2	0	PA2	0	PA2	0	PA2	1	3
PA3	5	PA3	0	PA3	0	PA3	0	PA3	0	5
PA4	2	PA4	2	PA4	0	PA4	0	PA4	1	5
PA5	1	PA5	0	PA5	0	PA5	0	PA5	0	1
PE1	2	PE1	0	PE1	0	PE1	0	PE1	0	2
PE2	2	PE2	0	PE2	0	PE2	0	PE2	0	2
PEV2	1	PEV2	0	PEV2	0	PEV2	0	PEV2	0	1
PEV3	0	PEV3	0	PEV3	0	PEV3	0	PEV3	1	1
PM1	16	PM1	0	PM1	0	PM1	0	PM1	1	17
PM2	4	PM2	1	PM2	0	PM2	0	PM2	0	5
PT1	1	PT1	2	PT1	0	PT1	0	PT1	0	3
PT2	1	PT2	2	PT2	0	PT2	0	PT2	0	3
PT3	3	PT3	0	PT3	0	PT3	0	PT3	0	3
Total	44	Total	7	Total	0	Total	0	Total	5	56

FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

## 5. Ejecución presupuestal

**Gráfica 19: Compromisos sobre apropiaciones. Dic. 2018 y 2019.**



De acuerdo con esta información, se realiza un comparativo entre las obligaciones y la apropiación vigente, que permite determinar el porcentaje de ejecución presupuestal de cada uno de los proyectos asociados al plan de acción institucional. La información se muestra en la Gráfica 20.

Además, las gráficas 19, 21 y 22 muestran, sin discriminar por rubro, el porcentaje de recursos comprometidos respecto de las apropiaciones vigentes, el porcentaje de recursos comprometidos respecto de las reservas y el porcentaje de recursos obligados respecto de las apropiaciones vigentes, respectivamente. Cada una de estas tres gráficas compara el valor de la regional, de la Sede Nacional y del total de regionales y compara el valor del corte a diciembre de 2019 con el mismo de 2018. Por ejemplo, la gráfica 19 muestra que al corte en 2018 los recursos comprometidos representaron el 99.60 % y al corte de 2019 representaron 99.90 % (por lo tanto, la diferencia fue de 0.30 puntos porcentuales).

Para realizar el monitoreo del presupuesto se tuvo en cuenta el reporte del SIIF nación. Se toma la apropiación vigente, los compromisos y las obligaciones (corte al 1 de Octubre de 2019).

**Gráfica 20: Presupuesto por rubro (millones de pesos). Dic. 2019.**



Gráfica 21: **Compromisos sobre reserva. Dic. 2018 y 2019.**



FUENTE: SIIF Nación, ICBF.

Gráfica 22: **Obligaciones sobre apropiaciones. Dic. 2018 y 2019.**



FUENTE: SIIF Nación, ICBF.

## 6. Conclusiones

Los resultados presentados permiten evidenciar el desempeño institucional de cada regional y sus centros zonales, así como las oportunidades de mejora frente a las diferentes mediciones de cumplimiento de las metas institucionales.

En este caso, la Regional Tolima obtuvo 98.6% en el Tablero de Control, 98.4% en el Plan de Acción y 98.2% en el Plan Indicativo. La regional es la No. 10 en el Plan de Acción, es la No. 6 en el Plan Indicativo y es la No. 1 en el Tablero de Control, entre las 33 regionales. Destacamos el buen comportamiento de la regional debido a que tiene un avance de más del 95% en el tablero de control.

De otra parte, de los 10 centros zonales de la regional Tolima, 9 están en nivel satisfactorio con resultados superiores al 90%. Este resultado muestra que la mayoría (más del 70%) de los centros zonales están en satisfactorio y muestra el buen desempeño de la regional. En cuanto a la ejecución presupuestal a la fecha de corte de diciembre de 2019, la regional presentó un nivel de recursos comprometidos del 99.90% y obligados del 98.90%.

Finalmente, es importante tener en cuenta las siguientes recomendaciones para el reporte de los indicadores y el seguimiento a la gestión institucional:

- Realizar mensualmente los análisis de los resultados de indicadores y el reporte de actividades de plan de acción, en las fechas establecidas en el cronograma de reporte de SIMEI.
- Consultar mensualmente los resultados del tablero de control de indicadores en SIMEI a través del link <https://simei.icbf.gov.co/tablerocontrol/index3.php?in=1> y los informes de monitoreo como insumo para la adecuada toma de decisiones.
- Implementar planes de mejora para los indicadores en estado crítico y en riesgo analizando las causas del resultado y consultando las buenas prácticas de las regionales y centros zonales del grupo comparativo correspondiente.

## 7. Anexo

Este Anexo muestra los indicadores que obtuvieron calificación de adecuado y óptimo. El objetivo es resaltar estos indicadores para ayudar a la identificación de las causas del cumplimiento y para ayudar (de ser posible) a la eficaz implementación de acciones necesarias para mantener el estado actual del indicador. La estructura del Anexo es similar a la sección de indicadores críticos y en riesgo, pero hace énfasis en los indicadores con buen desempeño. La identificación y priorización de ambos estados

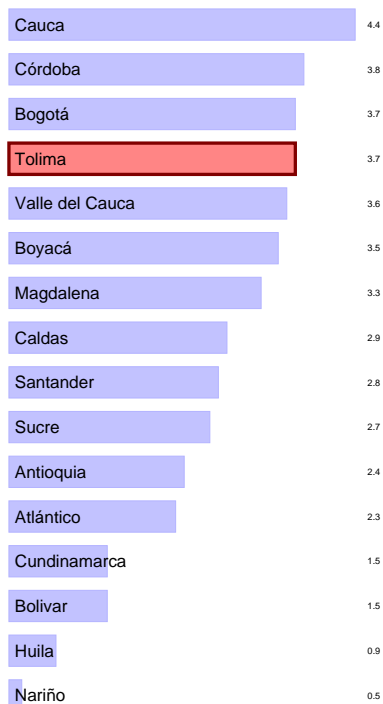
de indicadores puede ayudar a la correcta gestión de la Regional. Cada indicador óptimo se muestra en una subsección independiente: se identifica el indicador, se compara con otras regionales y en el tiempo y se muestra el texto que la Regional dispuso sobre sus avances (y, por ser indicadores de buen desempeño, no se muestran dificultades ni estrategias). En la Sección de Indicadores Prioritarios y en este Anexo se presentan todos los indicadores individuales con información al corte de diciembre de 2019. La

posibilidad de ver la información individual y comparativa de cada indicador puede ayudar el proceso de monitoreo.

## 7.2. Porcentaje de Cumplimiento Planes de Tratamiento de Riesgos

### 7.1. Tasa de Accidentalidad Regionales Grandes y Medianas

**Código del Indicador:** A1-PA4-02. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Gestión Humana. **Objetivo:** Establecer el número de casos de accidentes de trabajo ocurridos con relación al número de colaboradores determinados durante el período, para las regionales grandes y medianas. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 3.7% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Tolima queda en la posición No. 4 de 16.



**Código del Indicador:** PA-134. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Planeación y Control de Gestión. **Objetivo:** Realizar seguimiento al cumplimiento de las actividades de los planes de tratamiento de mitigación de riesgos de los ejes de Calidad, Seguridad de la Información y Ambiental en los diferentes niveles de la entidad. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 97.5% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Tolima queda en la posición No. 25 de 33.



#### Avances

“ se presentaron 18 accidentes durante la vigencia 2019, a través de la sensibilización a los colaboradores con socialización de normas de autocuidado y lecciones aprendidas de los accidentes ocurridos como ejemplo y el respectivo reporte de condiciones inseguras ”

#### Avances

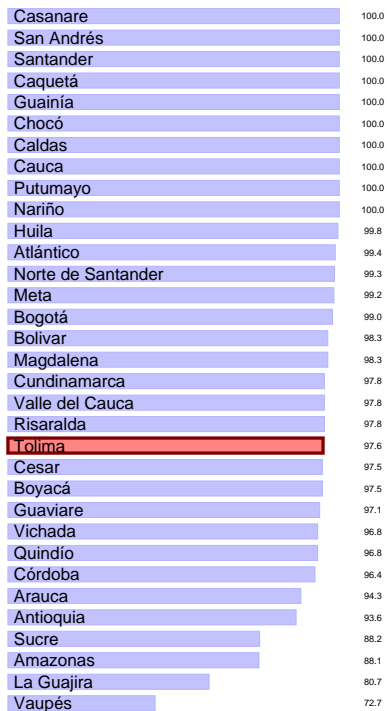
“ No se logró la meta en el indicador teniendo en cuenta que no se reportó en un riesgo la información completa para el caso de los centros zonales y regional ”

### 7.3. Porcentaje de derechos de petición atendidos oportunamente

**Código del Indicador:** PA-131. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Servicios y Atención. **Objetivo:** Realizar seguimiento a la gestión de los derechos de petición, atendidos por el ICBF dentro de los términos legalmente establecidos. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 97.6% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Tolima queda en la posición No. 21 de 33.

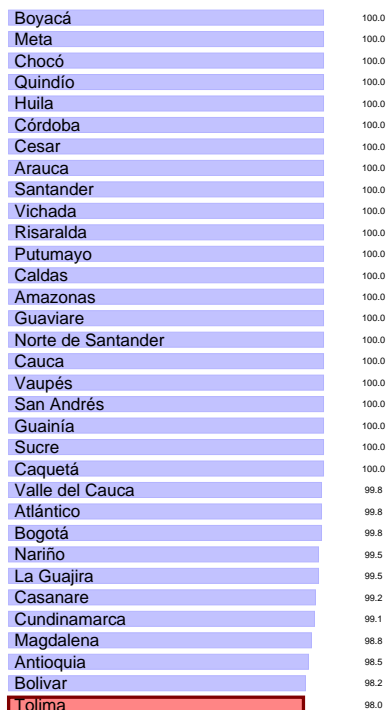
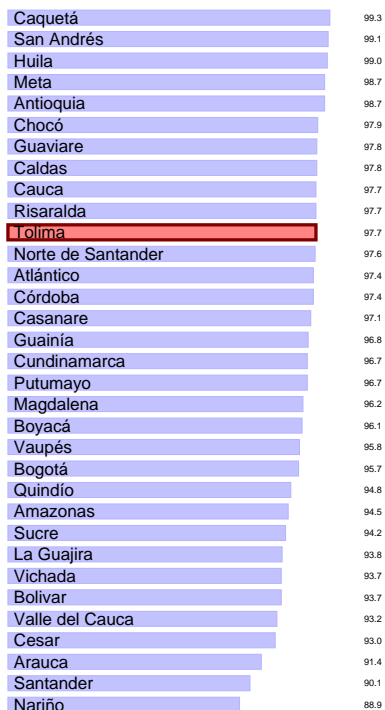
**Avances**

“ Semanalmente se generan alertas de las peticiones ingresadas a la regional Tolima para los tipos de petición IOT, DENUNCIAS, QUEJAS Y RECLAMOS las cuales se envían el día viernes y se realiza un seguimiento entre semana; adicionalmente si la sede emite otro reporte también a ese reporte se le realiza seguimiento. Evidencias correos electrónicos De manera individual y aleatoria se realiza seguimiento a las peticiones y se deja evidencia en el SIM con la actuación AAC-165 CONTROL Y SEGUIMIENTO y se remite correo electrónico al dueño de la petición para informar el seguimiento realizado y dentro del cual se solicita: 1. SE INGRESE LA GESTION OPORTUNA Y DE CALIDAD A LA PETICION 2. SE DIRECCIONE 3. SE INGRESEN RESULTADOS DE CONSTTACION O SE PROCEDA CON EL CIERRE DE LAS PETICIONES a los centros zonales se les exige que remitan evidencia de los seguimiento que estos realizan dentro de su centro zonal a las peticiones registradas. ”



### 7.4. Porcentaje de Cumplimiento de Actividades de implementación y mantenimiento del Sistema Integrado de Gestión

**Código del Indicador:** A13-PT2-06. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Planeación y Control de Gestión. **Objetivo:** Medir el cumplimiento de las actividades programadas para la implementación y mantenimiento del Sistema Integrado de Gestión en las Regionales durante la vigencia. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 97.7% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Tolima queda en la posición No. 11 de 33.



**Avances**

“ No se logra el cumplimiento del 100 del Plan de cumplimiento de actividades de implementación y mantenimiento del SIGE, debido a que los ejes de seguridad y salud en el trabajo y ambiental no lograron la meta del indicador para el ultimo cuatrimestre. ”

**Avances**

“ la situación presentada con el SEAC ocurre debido a que anteriormente las peticiones si se encontraban en estado CREADO o DIRECCIONADO se permitía agendar la petición con la herramienta pero a partir de ahora la petición inmediatamente se crea dentro de esas 24 horas se tiene que agendar en SEAC; por ende con las peticiones que marcaron indicador es porque la petición se agendo un día o tiempo después de haberse creado la petición ”

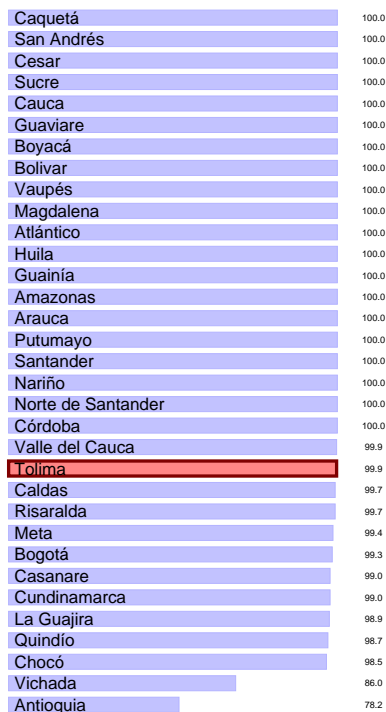
**7.5. Porcentaje de usabilidad del Sistema Electrónico de Asignación de Citas (SEAC)**

**Código del Indicador:** A10-PT1-06. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Servicios y Atención. **Objetivo:** Realizar seguimiento al uso de la herramienta SEAC durante el periodo de medición a nivel regional. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 98.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Tolima queda en la posición No. 33 de 33.

**7.6. Porcentaje de cobertura del plan de Bienestar y plan de Incentivos**

**Código del Indicador:** PA-46. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Gestión Humana. **Objetivo:** Medir la participación de los servidores públicos en las actividades de bienestar social e incentivos durante la vigencia (sin repetidos) Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 98.3% en el indicador y que, en el ordenamiento a

nivel nacional, Tolima queda en la posición No. 28 de 33.



**Avances**

“ se realizan actividades en el plan de bienestar de la regional según cronograma ”

**Avances**

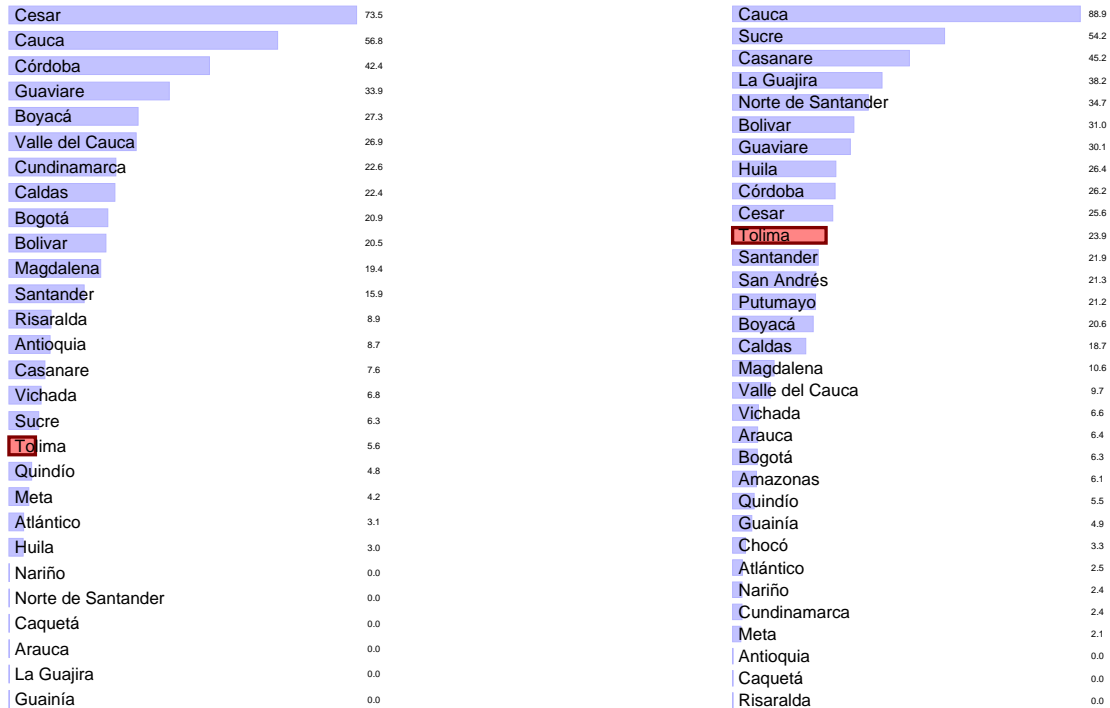
“ SRD del 24 de junio de 2019, verificado derechos el 24 de junio de 2019 - No amenaza o vulneración de derechos Registrada la AEG026 el 24 de junio de 2019 Ubicada en Internado Gestantes y Lactantes PRD165 Derechos garantizados - 24 de junio de 2019 Apertura PARD del 13 de noviembre de 2019 SE ENCUENTRA EN TÉRMINOS PARA SU DEFINICIÓN JURÍDICA ”

**7.7. Porcentaje de niños, niñas y adolescentes con situación legal definida en los términos de ley.**

**Código del Indicador:** PA-32. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de niños, niñas y adolescentes a los cuales se les resuelve su situación legal dentro de los términos definidos por la Ley. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.9% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Tolima queda en la posición No. 22 de 33.

**7.8. Porcentaje de avance en la meta de ahorro para el consumo per cápita de agua**

**Código del Indicador:** A5-PA3-07. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Administrativa. **Objetivo:** Cumplir con la meta de ahorro en el consumo per cápita de agua en la Sede de la Dirección General y las Regionales del ICBF. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 5.6% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Tolima queda en la posición No. 18 de 28.



**Avances**

“ Se logro obtener un porcentaje de ahorro en este indicador. ”

**7.9. Porcentaje de avance en la meta de ahorro para el consumo per cápita de energía**

**Código del Indicador:** A5-PA3-08. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Administrativa. **Objetivo:** Cumplir con la meta de ahorro en el consumo per cápita de energía en la Sede de la Dirección General y las Regionales del ICBF. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 23.9% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Tolima queda en la posición No. 11 de 32.

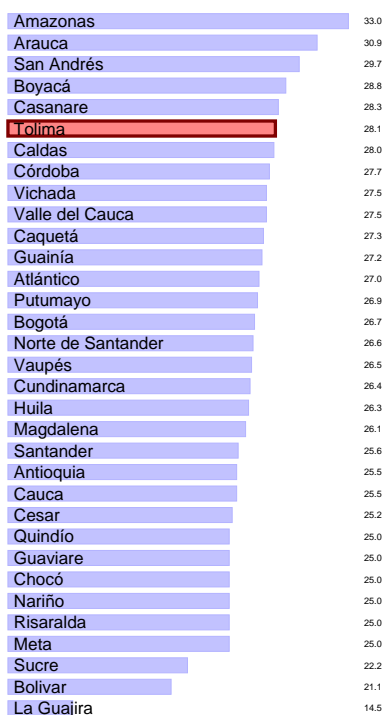
**Avances**

“ Durante este periodo no se encuentra incluido el consumo del Cz Jordan en atención a que este cz fue trasladado a partir del 15 de diciembre de 2018 a un inmueble de propiedad horizontal recién construido, se han realizado las solicitudes a la administración para que se haga entrega de la totalidad de las facturas, sin embargo la respuesta es que aun no han sido generadas por parte de la entidad prestadora del servicio. Se han realizado sensibilizaciones a los colaboradores para que tengan en cuentas los TIPS de ahorro de energía en cada una de las oficinas y centros zonales; igualmente se ha realizado el cambio por iluminación LED, mantenimiento a aires acondicionados en algunas áreas y centros zonales por parte de los operarios de mantenimiento de la sede regional. ”

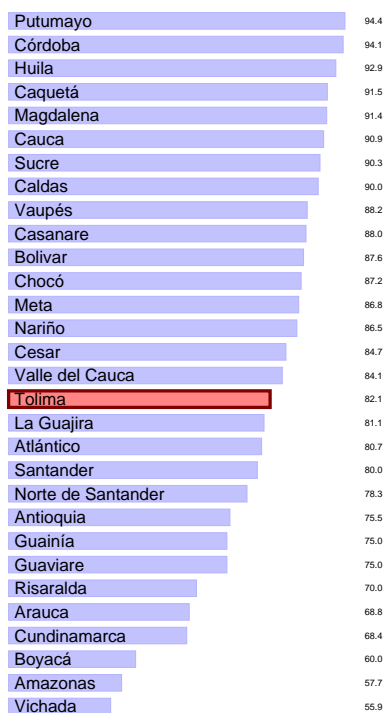
**7.10. Número de agentes educativos capacitados que participan en la estrategia de información, educación y comunicación para la promoción de hábitos y estilos de vida saludables.**

**7.11. Porcentaje de mujeres con bajo peso en periodo de gestación, que logran ganar peso de forma adecuada de acuerdo con sus semanas de edad gestacional.**

**Código del Indicador:** PA-162. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Nutrición. **Objetivo:** Establecer el número de agentes educativos que participan en la estrategia de información, educación y comunicación. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 28.1 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Tolima queda en la posición No. 6 de 33.



**Código del Indicador:** PA-26. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Nutrición. **Objetivo:** Evaluar el efecto de la atención en la modalidad para la prevención de la desnutrición, sobre la ganancia de peso y estado nutricional de las mujeres gestantes que ingresan con bajo peso para la edad gestacional, luego de una intervención de mínimo 4 meses. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 82.1 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Tolima queda en la posición No. 17 de 30.



**Avances**

“ Se capacitó a diferentes agentes educativos institucionales y comunitarios tanto de las EAS y funcionarios del ICBF de la regional y centros zonales, pertenecientes a los diferentes procesos misionales, protección y promoción y prevención. Se tuvo una buena amplitud de temáticas: GABAS, actualización minutas primera infancia, lactancia materna y alimentación complementaria, sistema de seguimiento nutricional, cursos virtuales. ”

**Avances**

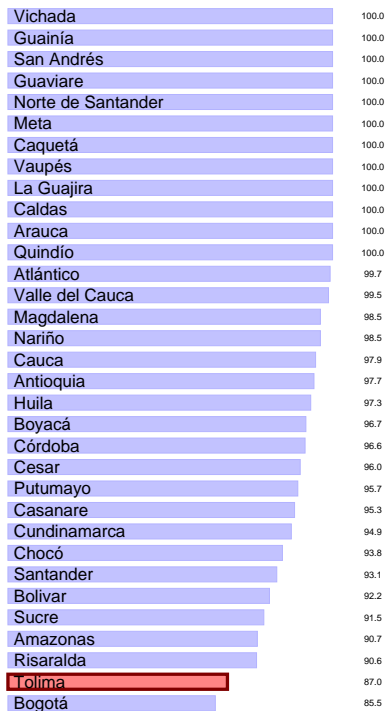
“ Atención en municipios de los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial PDET. Se logró la atención y articulaciones con salud. Reconocimiento a nivel territorial de la modalidad, en espacios como mesas de infancia, consejos de política social y mesas SAN. Se realizaron articulaciones en cada municipio con salud para la atención y controles a las mujeres gestantes. Articulación con diferentes sectores para apoyar procesos de educación y formación a las familias. ”

**Avances**

“ se realiza control en la programación de capacitación para servidores ”

**7.12. Porcentaje de servidores capacitados**

**Código del Indicador:** PA-48. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Gestión Humana. **Objetivo:** Medir la proporción de servidores que se han capacitado durante el periodo. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 87.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Tolima queda en la posición No. 32 de 33.



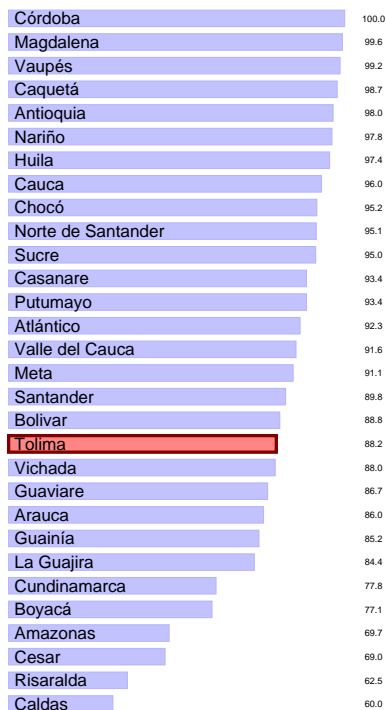
**7.13. Porcentaje de niños, niñas y adolescentes CON características y necesidades especiales, con familia asignada**

**Código del Indicador:** PA-40. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de los niños, niñas y adolescentes en situación de adoptabilidad en firme, por consentimiento o por autorización, CON características y necesidades especiales, que se les ha restablecido el derecho de tener una familia. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 87.5% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Tolima queda en la posición No. 24 de 29.



Avances

“ La oficina de adopciones realiza continua sensibilización con las familias en proceso de evaluación y las que se encuentran en lista de espera para la apertura de adopción de NNA con características y necesidades especiales, así mismo los NNA a presentar a comité de adopciones con características y necesidades especiales y posibilidad de adopción son reportados al nivel nacional y junto con los organismo internacionales se gestionan valoraciones para su pronta asignación ”



7.14. Porcentaje de niñas y niños menores de 5 años atendidos que mejoran su estado nutricional.

Avances

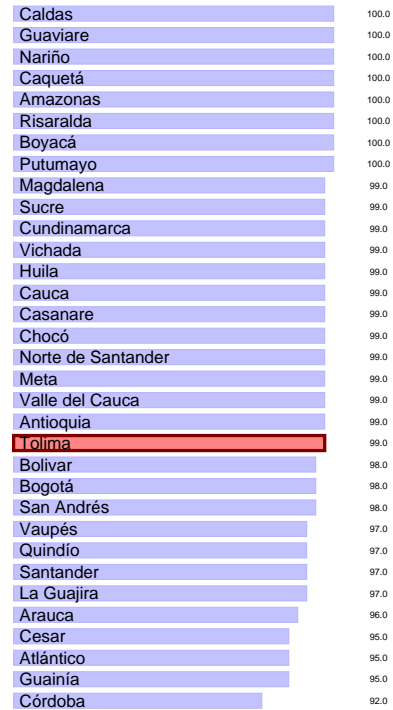
“ \*Atención en municipios de los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial PDET.\*Se logró la atención yArticulaciones con salud.\*Reconocimiento a nivel territorial de la modalidad, en espacios como mesas de infancia, consejos de política social y mesas SAN.\*Se realizaron articulaciones en cada municipio para la atención de los niños y niñas con el sector salud. \*Articulación con diferentes sectores para apoyar procesos de educación y formación a las familias ”

**Código del Indicador:** PA-27. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Nutrición. **Objetivo:** Evaluar el efecto de la atención en la modalidad para la prevención de la desnutrición sobre el estado nutricional de los niños menores de 5 años que ingresan con riesgo de desnutrición aguda, representado en el indicador peso para la talla, luego de una intervención de mínimo 60 días. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 88.2% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Tolima queda en la posición No. 19 de 30.

7.15. Porcentaje de uso de los sistemas de información propios del ICBF

**Código del Indicador:** A11-PT3-02. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Información y Tecnología. **Objetivo:** Evaluar que todos los servidores públicos y contratistas, que hacen parte de los procesos acordes con la dependencia del nivel regional, usen los sistemas de información definidos por el ICBF. Se puede ver que la regional obtuvo

un avance de 95.7% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Tolima queda en la posición No. 2 de 33.



**Avances**

“ Se logro un resultado de 95.7 para este indicador lo que permitió mantenerlo en óptimo ”

**Avances**

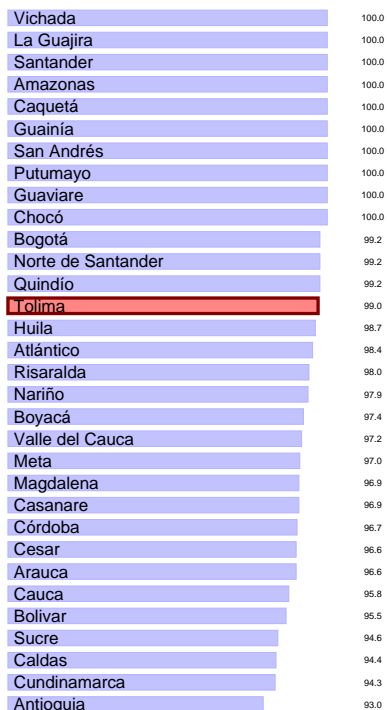
“ Se tuvo un cumplimiento del 99 para este indicador logrando mantenerlo en estado óptimo ”

**7.16. Porcentaje de eficacia del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información - SGSI**

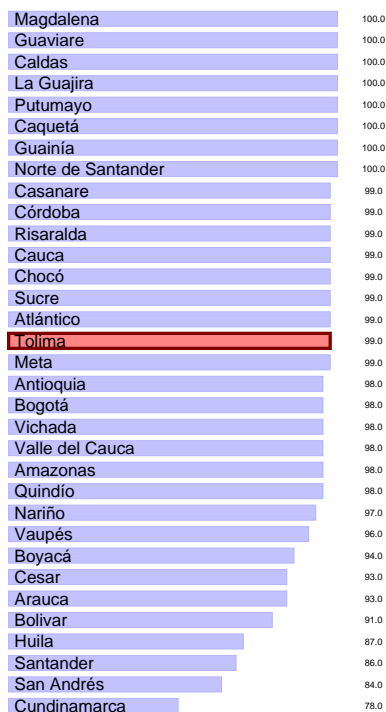
**Código del Indicador:** PA-140. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Información y Tecnología. **Objetivo:** Medir la eficacia del plan de implementación de Seguridad y Privacidad de la información Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Tolima queda en la posición No. 21 de 33.

**7.17. Porcentaje de cumplimiento de los informes de seguimiento post adopción**

**Código del Indicador:** PA-41. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de informes de seguimiento post adopción en el periodo establecido, de acuerdo al numero de niños, niñas y adolescentes adoptados. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Tolima queda en la posición No. 14 de 32.



un avance de 99.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Tolima queda en la posición No. 16 de 33.



**Avances**

“ la oficina de adopciones realiza programación para realizar el seguimiento a los NNA residentes en Colombia, previo alertas en el SIM, así mismo lo seguimientos de los NNA residentes en el exterior se solicitan vía correo electrónico o telefónico previendo atrasos en el SIM ”

**7.18. Porcentaje de cumplimiento de la Gestión en el Plan Anual de Adquisiciones realizada a través de la información registrada en el Sistema de Información PACCO**

**Código del Indicador:** PA-107. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Abastecimiento. **Objetivo:** Evaluar la calidad de la información registrada en la programación, contratación y ejecución del Plan Anual de Adquisiciones, por parte de las Regionales y áreas de la Sede de la Dirección General en el sistema de información PACCO, para brindar insumos al seguimiento oportuno de los recursos asignados para adquirir bienes y servicios en el ICBF. Se puede ver que la regional obtuvo

**Avances**

“ El valor del indicador corresponde al mes de noviembre, por lo que el cierre de PACCO se viene realizando en el mes de febrero, sin embargo desde la regional se realizaron todas los ajustes correspondientes de acuerdo a las directrices del nivel nacional ”

**7.19. Porcentaje de niños, niñas y adolescentes víctimas del desplazamiento forzado por conflicto armado y otros hechos victimizantes asociados al desplazamiento, en riesgo de desplazamiento o víctima de desastre, con proceso de acompañamiento familiar por las Unidades Móviles.**

**Código del Indicador:** PA-34. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción

de los niños, niñas y adolescentes víctimas del desplazamiento forzado por conflicto armado y otros hechos victimizantes asociados al desplazamiento, en riesgo de desplazamiento o víctima de desastre con proceso de acompañamiento familiar por las unidades móviles para contribuir al restablecimiento de sus derechos y la reparación integral. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Tolima queda en la posición No. 18 de 33.

ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Tolima queda en la posición No. 11 de 33.



**Avances**

“ No aplica para este mes información del indicador ”

**Avances**

“ Se realizó desde el mes de febrero cronograma para transferencias programando así de manera anticipada las actividades correspondientes para cumplir con el indicador, informando así a todos los zonales ya reas desde cuando se iniciarían actividades de transferencias ”

**7.20. Porcentaje de avance de Metros lineales de transferencia primaria al archivo central**

**Código del Indicador:** A5-PA3-02. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Administrativa. **Objetivo:** Realizar seguimiento y evaluación a la aplicación de los procesos técnicos de organización de archivos en soporte físico a los expedientes documentales. Se puede

**7.21. Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con seguimiento nutricional**

**Código del Indicador:** M1-PM1-02. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación

inicial en el marco de la atención integral, cargados en el CUÉNTAME que a la fecha de corte cuentan con seguimiento nutricional. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Tolima queda en la posición No. 2 de 33.

**del Indicador:** Dirección de Gestión Humana. **Objetivo:** Medir el porcentaje de colaboradores nuevos que realizan la inducción virtual Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Tolima queda en la posición No. 8 de 31.



**Avances**

“ Se llevaron a cabo socializaciones continuas (correos y reuniones) a los equipos de supervisión, entidades administradoras del servicio y equipo de primera infancia, acerca de los estados del registro de datos para así conocer que información presentaba falencias o bajo nivel de registro y de esta manera realizar seguimiento desde la regional, los centros zonales y las entidades administradoras del servicio. ”

**Avances**

“ se realizaron los cursos que estaban pendientes en la plataforma, se envió correo a todos los funcionarios para cumplir con el indicador ”

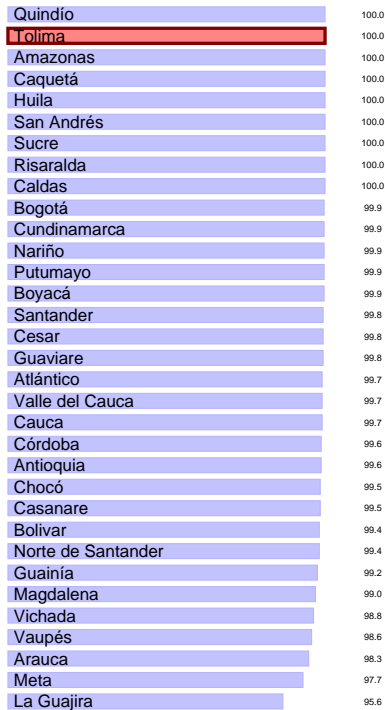
**7.22. Porcentaje de colaboradores nuevos con inducción virtual.**

**Código del Indicador:** A1-PA4-05. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área**

**7.23. Porcentaje de niños y niñas atendidos integralmente en las regionales del ICBF, que cuentan con esquema de vacunación completo**

**Código del Indicador:** M1-PM1-04. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el número de niños y niñas en primera infancia que cuentan con esquema de vacunación completo Se puede ver que la regional obtuvo un avance de

100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Tolima queda en la posición No. 2 de 33.



en el cumplimiento de términos de los apoderados judiciales que representan al ICBF en los procesos judiciales. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Tolima queda en la posición No. 7 de 29.



**Avances**

“ Se llevaron a cabo socializaciones continuas (correos y reuniones) a los equipos de supervisión, entidades administradoras del servicio y equipo de primera infancia, acerca de los estados del registro de datos para así conocer que información presentaba falencias o bajo nivel de registro y de esta manera realizar seguimiento desde la regional, los centros zonales y las entidades administradoras del servicio. ”

**Avances**

“ Los apoderados cumplen con los términos establecidos dentro de los procesos judiciales a favor y en contra del instituto ”

**7.24. Porcentaje de oportunidad en el cumplimiento de términos en los Procesos Judiciales.**

**Código del Indicador:** A7-PA5-01. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Oficina Asesora Jurídica. **Objetivo:** Conocer la oportunidad

**7.25. Número de niñas, niños y adolescentes participantes en la oferta de servicios de la DNA**

**Código del Indicador:** M2-PM1-08. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Niñez y Adolescencia. **Objetivo:** Identificar la participación de los Niños, Niñas y Adolescentes entre los 6 y 17 años en la oferta de servicios de la DNA Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel

nacional, Tolima queda en la posición No. 15 de 33.



y desarrollo humano y/o formación técnica, tecnológica o universitaria en el marco del Proyecto Sueños Oportunidades para Volar Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Tolima queda en la posición No. 10 de 28.



**Avances**

“ Se realizaron intensificaciones de encuentros vivenciales en el mes de Noviembre y parte de Diciembre ”

**Avances**

“ Se vienen realizando los seguimientos a los casos de jóvenes declarados en adoptabilidad vinculados a procesos de formación ”

**7.26. Porcentaje de adolescentes y jóvenes declarados en adoptabilidad que estén vinculados a educación media y/o procesos de formación para el trabajo y desarrollo humano y/o formación técnica, tecnológica o universitaria en el marco del proyecto sueño**

**7.27. Porcentaje de ejecución de PAC Recursos Propios**

**Código del Indicador:** PA-31. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de adolescentes y Jóvenes mayores de 15 años, sin discapacidad, con declaratoria de adoptabilidad, que cuentan con estudios de noveno grado aprobado y están vinculados a procesos de formación para el trabajo

**Código del Indicador:** PA-51. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Financiera. **Objetivo:** Medir la efectividad de la programación, distribución y ejecución del PAC - RECURSOS PROPIOS asignado para el pago de compromiso. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Tolima queda en la posición No. 18 de 33.

Putumayo	100.0
Boyacá	100.0
Cesar	100.0
Atlántico	100.0
La Guajira	100.0
Magdalena	100.0
Bolívar	100.0
Guainía	100.0
Arauca	100.0
Antioquia	100.0
Risaralda	100.0
Santander	100.0
San Andrés	100.0
Norte de Santander	100.0
Córdoba	100.0
Valle del Cauca	100.0
Quindío	100.0
<b>Tolima</b>	<b>100.0</b>
Caldas	100.0
Casanare	100.0
Cauca	100.0
Meta	100.0
Bogotá	99.9
Chocó	99.9
Guaviare	99.9
Vaupés	99.9
Caquetá	99.9
Amazonas	99.6
Nariño	99.5
Cundinamarca	99.3
Huila	99.1
Sucre	98.5
Vichada	97.6

Atlántico	100.0
Antioquia	100.0
Valle del Cauca	100.0
Guainía	100.0
Boyacá	100.0
Putumayo	100.0
Caquetá	100.0
Cauca	100.0
Caldas	100.0
Guaviare	100.0
San Andrés	100.0
Vichada	100.0
Huila	100.0
Magdalena	100.0
Amazonas	100.0
Meta	100.0
Vaupés	100.0
Córdoba	100.0
<b>Tolima</b>	<b>100.0</b>
Nariño	100.0
Cesar	100.0
Bolívar	100.0
Norte de Santander	100.0
Casanare	100.0
La Guajira	100.0
Santander	100.0
Arauca	100.0
Quindío	100.0
Cundinamarca	100.0
Sucre	99.9
Bogotá	99.9
Risaralda	99.8
Chocó	99.5

#### Avances

“ Se gestionaron todos los pagos requeridos en la regional, por lo que se gestiono el PAC al 100 ”

#### Avances

“ Se gestionaron todos los pagos requeridos en la regional, por lo que se gestiono el PAC al 100 ”

### 7.28. Porcentaje de ejecución de PAC Recursos Nación

**Código del Indicador:** PA-50. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Financiera. **Objetivo:** Medir la efectividad de la programación, distribución y ejecución del PAC - RECURSOS NACIÓN asignado para el pago de compromiso. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Tolima queda en la posición No. 19 de 33.

### 7.29. Porcentaje de niños y niñas que, durante la atención en las modalidades del ICBF, alcanzan seis o más atenciones definidas en el marco de la Estrategia de Cero a Siempre

**Código del Indicador:** M1-PM1-13. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral, cargados en el CUÉNTAME, y que a la fecha de corte cuentan con seis o más atenciones. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Tolima queda en la posición No. 11 de 33.



queda en la posición No. 19 de 33.



**Avances**

“ se llevaron a cabo socializaciones continuas (correos y reuniones) a los equipos de supervisión, entidades administradoras del servicio y equipo de primera infancia, acerca de los estados del registro de datos para así conocer que información presentaba falencias o bajo nivel de registro y de esta manera realizar seguimiento desde la regional, los centros zonales y las entidades administradoras del servicio.

**Avances**

“ Se cancelaron en su totalidad en enero de 2019 ”

**7.30. Porcentaje de pagos de cuentas por pagar dentro del total de las cuentas trasladadas acumuladas.**

**Código del Indicador:** A2-PA1-07. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Financiera. **Objetivo:** Medir el Índice porcentual de las cuentas por pagar trasladada, con el fin de evaluar la ejecución de la CXP constituida.. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Tolima

**7.31. Porcentaje acumulado de derechos de petición atendidos (gestión y cierre en SIM)**

**Código del Indicador:** A10-PT1-07. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Servicios y Atención. **Objetivo:** Realizar seguimiento a los derechos de petición acumulados de periodos anteriores, que han sido gestionados y cerrados en la herramienta tecnológica SIM. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Tolima queda en la posición No. 14 de 33.

Arauca	100.0
Guaviare	100.0
Atlántico	100.0
Nariño	100.0
Huila	100.0
Boyacá	100.0
Meta	100.0
Caquetá	100.0
Bogotá	100.0
Chocó	100.0
Vaupés	100.0
Córdoba	100.0
Casanare	100.0
<b>Tolima</b>	100.0
San Andrés	100.0
Caldas	100.0
Cesar	100.0
Sucre	100.0
Guainía	100.0
Putumayo	100.0
Cauca	100.0
Risaralda	100.0
Santander	100.0
Vichada	99.9
Norte de Santander	99.9
Magdalena	99.9
Antioquia	99.8
La Guajira	99.7
Bolívar	99.7
Amazonas	99.7
Valle del Cauca	99.7
Cundinamarca	99.6
Quindío	99.3

**7.32. Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de obligaciones del presupuesto de acuerdo a la programación que realizaron las Regionales.**

**Código del Indicador:** A13-PE2-02. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Planeación y Control de Gestión. **Objetivo:** Medir el cumplimiento de la programación presupuestal mediante la ejecución de las obligaciones por parte de las Regionales, con el fin de garantizar la ejecución de los recursos, cuyo cumplimiento mínimo al final de vigencia sea el nivel alcanzado en la vigencia anterior. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Tolima queda en la posición No. 5 de 33.

Arauca	100.0
Santander	100.0
Guaviare	100.0
Magdalena	100.0
<b>Tolima</b>	100.0
Norte de Santander	100.0
Sucre	100.0
Huila	100.0
Putumayo	99.9
Caquetá	99.9
Atlántico	99.8
Caldas	99.8
Cesar	99.7
Meta	99.7
Bogotá	99.6
Risaralda	99.5
Antioquia	99.4
Córdoba	99.3
Nariño	99.3
Chocó	99.3
Boyacá	99.3
Cauca	99.2
Guainía	98.6
Casanare	98.6
Valle del Cauca	98.5
Quindío	98.3
Cundinamarca	98.1
San Andrés	98.0
Bolívar	97.8
Amazonas	96.7
Vaupés	94.5
La Guajira	93.2
Vichada	91.5

**Avances**

“ Semanalmente se generan alertas de las peticiones ingresadas a la regional Tolima para los tipos de petición IOT, DENUNCIAS, QUEJAS Y RECLAMOS las cuales se envían el día viernes y se realiza un seguimiento entre semana; adicionalmente si la sede emite otro reporte también a ese reporte se le realiza seguimiento. Evidencias correos electrónicos De manera individual y aleatoria se realiza seguimiento a las peticiones y se deja evidencia en el SIM con la actuación AAC-165 CONTROL Y SEGUIMIENTO y se remite correo electrónico al dueño de la petición para informar el seguimiento realizado y dentro del cual se solicita: 1. SE INGRESE LA GESTION OPORTUNA Y DE CALIDAD A LA PETICION 2. SE DIRECCIONE 3. SE INGRESEN RESULTADOS DE CONSTITUCION O SE PROCEDA CON EL CIERRE DE LAS PETICIONES A los centros zonales se les exige que remitan evidencia de los seguimientos que estos realizan dentro de su centro zonal a las peticiones registradas. ”

**Avances**

“ Se gestionaron todas las cuentas para pago en forma oportuna ”

### 7.33. Número de municipios y departamentos monitoreados en la operación de las instancias del SNBF

**Código del Indicador:** PA-92. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección del Sistema Nacional de Bienestar Familiar. **Objetivo:** Realizar seguimiento al monitoreo del funcionamiento de las instancias de decisión, operación, desarrollo técnico y participación del SNBF en el ámbito territorial. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Tolima queda en la posición No. 23 de 33.

Vichada	100.0
Vaupés	100.0
Guaviare	100.0
Guainía	100.0
Amazonas	100.0
San Andrés	100.0
Putumayo	100.0
Casanare	100.0
Arauca	100.0
Valle del Cauca	100.0
<b>Tolima</b>	<b>100.0</b>
Sucre	100.0
Santander	100.0
Risaralda	100.0
Quindío	100.0
Norte de Santander	100.0
Nariño	100.0
Meta	100.0
Magdalena	100.0
La Guajira	100.0
Huila	100.0
Chocó	100.0
Cundinamarca	100.0
Córdoba	100.0
Cesar	100.0
Cauca	100.0
Caquetá	100.0
Caldas	100.0
Boyacá	100.0
Bolívar	100.0
Bogotá	100.0
Atlántico	100.0
Antioquia	100.0

**Código del Indicador:** PA-172. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Medir el cumplimiento a la gestión del esquema de apoyo a la supervisión de la Dirección de Primera Infancia. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Tolima queda en la posición No. 5 de 33.

Guaviare	100.0
Nariño	100.0
Valle del Cauca	100.0
Caldas	100.0
<b>Tolima</b>	<b>100.0</b>
Norte de Santander	100.0
Guainía	100.0
Casanare	100.0
Caquetá	100.0
Meta	99.0
Risaralda	99.0
Cesar	99.0
Huila	99.0
Boyacá	99.0
Quindío	99.0
Atlántico	99.0
Cundinamarca	99.0
Cauca	99.0
Antioquia	98.0
Putumayo	97.0
San Andrés	96.0
Arauca	96.0
Bolívar	95.0
Bogotá	95.0
Chocó	95.0
Magdalena	94.0
Vaupés	92.0
Sucre	91.0
Córdoba	90.0
La Guajira	88.0
Vichada	85.0
Amazonas	83.0
Santander	81.0

#### Avances

“ Se monitoreo en la operación de las instancias del SNBF en los 48 entes correspondientes al 100, con eventos grupales y acompañamiento y participación en las instancias. ”

#### Avances

“ seguimiento continuo por parte de la regional, alertas tempranas, fortalecimiento constante a los colaboradores que prestan apoyo al ejercicio de supervisión ”

### 7.34. Porcentaje de cumplimiento a la gestión del esquema de apoyo a la supervisión

### 7.35. Número de acciones de Asistencia Técnica realizadas por la Dirección de Primera Infancia, Regionales y Centros Zonales para el mejoramiento de la Educación Inicial en el marco de la atención integral.

**Código del Indicador:** M1-PM1-14. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área**

**del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Cuantificar las acciones de AT realizadas por la Dirección de Primera Infancia, Regionales y Centros Zonales para el mejoramiento de la Educación Inicial en el marco de la atención integral. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Tolima queda en la posición No. 12 de 33.

**Indicador:** Dirección de Familias y Comunidades. **Objetivo:** Realizar seguimiento al número de familias atendidas en la modalidad Familias con Bienestar para la Paz Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Tolima queda en la posición No. 17 de 29.



**Avances**

“ Planificación y distribución de acciones de asistencia técnica por profesional de manera que se pudiera dar cumplimiento en el trimestre y el mismo quedara en óptimo. Lo anterior se realizó durante toda la vigencia 2019 y se evidenció en los resultados del indicador. ”

**Avances**

“ Contrato finalizado en el mes de diciembre con un cumplimiento al 100 de las metas sociales y financieras ”

**7.36. Número de Familias atendidas por la modalidad Familias con Bienestar para la Paz**

**Código del Indicador:** PA-180. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del**

**7.37. Número de ejercicios de divulgación, participación y control social realizados.**

**Código del Indicador:** PA-17. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Niñez y Adolescencia. **Objetivo:** Medir el Número de ejercicios divulgación, participación y control social realizados que también inciden en las mesas municipales de Niños, Niñas y Adolescentes. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador

y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Tolima queda en la posición No. 19 de 33.



**Avances**

“ Se estableció comunicación permanente con los operadores para el cumplimiento de las actividades ”

**Avances**

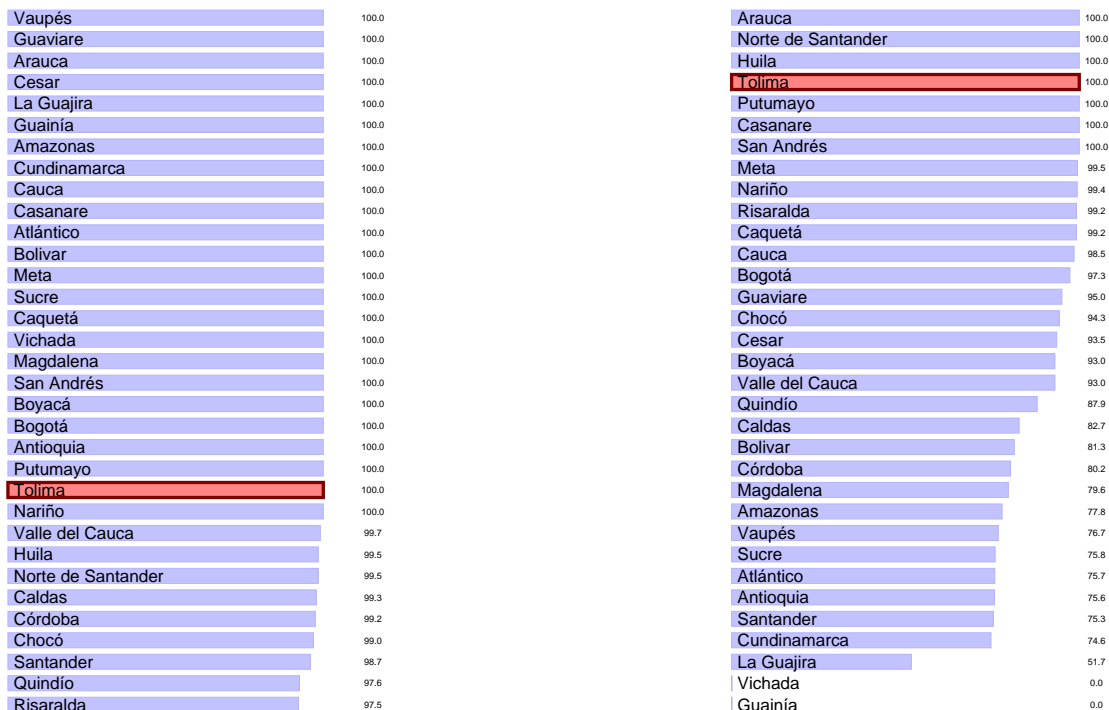
“ Se logro cumplir con el 100 de este indicador para mantenerlo en estado óptimo ”

**7.38. Porcentaje de riesgos de seguridad de la información gestionados**

**Código del Indicador:** PA-142. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Información y Tecnología. **Objetivo:** Determinar el porcentaje de ejecución de actividades definidas en el tratamiento de riesgos de seguridad de la información ubicados en zonas extremo, alto y moderado. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Tolima queda en la posición No. 12 de 33.

**7.39. Porcentaje de los ingresos proyectados por Aporte Parafiscal 3% efectivamente recaudado**

**Código del Indicador:** A2-PA1-05. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Financiera. **Objetivo:** Medir el recaudo efectivo acumulado mensual con relación a la proyección de recaudo acumulada definida para el periodo Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Tolima queda en la posición No. 23 de 33.



**Avances**

“ SE gestiono con los aportantes el oportuno pago de los aportes obligatorios del 3 ”

**Avances**

“ Se dio cumplimiento a la liquidación de contratos de acuerdo a los proyectos de liquidación enviados por los supervisores al grupo jurídico, quien realiza los tramites pertinentes, priorizando aquellos frente a los cuales el ICBF pueda perder competencia ”

**7.40. Porcentaje de contratos y convenios liquidados de la Sede de la Dirección Nacional y Direcciones Regionales**

**Código del Indicador:** PA-64. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Contratación. **Objetivo:** Identificar el porcentaje de avance en la liquidación de contratos y convenios terminados de la Sede de la Dirección Nacional y Direcciones Regionales. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Tolima queda en la posición No. 4 de 33.

**7.41. Número de Unidades Administrativas con entrenamiento en Temas de Gestión Documental**

**Código del Indicador:** A5-PA3-09. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Administrativa. **Objetivo:** Realizar entrenamiento en temas de Gestión Documental a las Unidades Administrativas del ICBF a nivel Nacional. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Tolima queda en la posición No. 23 de 33.

Antioquia	100.0
Atlántico	100.0
Bogotá	100.0
Bolívar	100.0
Boyacá	100.0
Caldas	100.0
Caquetá	100.0
Cauca	100.0
Cesar	100.0
Córdoba	100.0
Cundinamarca	100.0
Chocó	100.0
Huila	100.0
La Guajira	100.0
Magdalena	100.0
Meta	100.0
Nariño	100.0
Norte de Santander	100.0
Quindío	100.0
Risaralda	100.0
Santander	100.0
Sucre	100.0
<b>Tolima</b>	<b>100.0</b>
Valle del Cauca	100.0
Arauca	100.0
Casanare	100.0
Putumayo	100.0
San Andrés	100.0
Amazonas	100.0
Guainía	100.0
Guaviare	100.0
Vaupés	100.0
Vichada	75.0

Guaviare	100.0
Guainía	100.0
Vaupés	100.0
<b>Tolima</b>	<b>100.0</b>
Quindío	100.0
Vichada	100.0
Cesar	100.0
Bolívar	100.0
Sucre	100.0
Antioquia	100.0
Santander	100.0
Atlántico	100.0
Nariño	100.0
La Guajira	100.0
Caquetá	100.0
Norte de Santander	100.0
Bogotá	100.0
Casanare	100.0
Meta	100.0
Cauca	100.0
Valle del Cauca	100.0
Risaralda	100.0
Amazonas	100.0
Boyacá	100.0
Magdalena	100.0
Huila	100.0
Cundinamarca	100.0
Chocó	100.0
Arauca	100.0
Caldas	100.0
Putumayo	98.8
Córdoba	76.0
San Andrés	57.1

#### Avances

“ Se logro el cumplimiento de las capacitaciones de las unidades administrativa de la Regional en un 100 ”

#### Avances

“ Esta meta se cumplió en el mes de Agosto 154 presenciales y 2 virtuales ”

#### 7.42. Agentes educativos, institucionales y comunitarios participantes de procesos de formación en derechos sexuales y reproductivos con énfasis en prevención de embarazo en la adolescencia

**Código del Indicador:** M2-PM1-07. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Niñez y Adolescencia. **Objetivo:** Mide el número de agentes educativos, institucionales y comunitarios formados en derechos sexuales y reproductivos, de acuerdo con lo establecido en la Estrategia Nacional de Prevención de Embarazo en Adolescentes. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Tolima queda en la posición No. 4 de 33.

#### 7.43. Porcentaje de niños y niñas en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con 6 o más atenciones prioritizadas.

**Código del Indicador:** PA-178. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el porcentaje de niños y niñas en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que reciben 6 o más atenciones prioritizadas. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Tolima queda en la posición No. 7 de 33.

Huila	100.0
Quindío	100.0
Risaralda	100.0
San Andrés	100.0
Caquetá	100.0
Putumayo	100.0
<b>Tolima</b>	<b>100.0</b>
Caldas	100.0
Amazonas	100.0
Sucre	100.0
Boyacá	100.0
Chocó	99.9
Guainía	99.9
Nariño	99.9
Bogotá	99.9
Cundinamarca	99.9
Valle del Cauca	99.8
Cauca	99.8
Cesar	99.8
Guaviare	99.8
Santander	99.8
Córdoba	99.8
Meta	99.7
Atlántico	99.7
Casanare	99.5
Norte de Santander	99.4
Antioquia	99.4
Bolívar	99.4
Arauca	99.3
Magdalena	99.0
Vaupés	98.7
Vichada	97.6
La Guajira	92.3

Antioquia	100.0
Vaupés	100.0
La Guajira	100.0
Cauca	100.0
Meta	100.0
Córdoba	100.0
Cesar	100.0
Casanare	100.0
Vichada	100.0
Caldas	100.0
Huila	100.0
Putumayo	100.0
Amazonas	100.0
Caquetá	100.0
Guaviare	100.0
Risaralda	100.0
Valle del Cauca	100.0
Quindío	100.0
San Andrés	100.0
<b>Tolima</b>	<b>100.0</b>
Bogotá	100.0
Sucre	100.0
Boyacá	100.0
Bolívar	100.0
Atlántico	100.0
Guainía	100.0
Nariño	99.3
Chocó	99.2
Santander	98.6
Norte de Santander	97.1
Cundinamarca	94.6
Arauca	90.6
Magdalena	83.8

#### Avances

“ Se llevaron a cabo socializaciones continuas (correos y reuniones) a los equipos de supervisión, entidades administradoras del servicio y equipo de primera infancia, acerca de los estados del registro de datos para así conocer que información presentaba falencias o bajo nivel de registro y de esta manera realizar seguimiento desde la regional, los centros zonales y las entidades administradoras del servicio. Contando con el apoyo del grupo de asistencia técnica quien lideraba el seguimiento a las atenciones pendientes. ”

#### Avances

“ Se realizaron las actividades planteadas en los programas durante la vigencia 2019 en Comunicación y Sensibilización, Gestión Ambiental Interinstitucional, Manejo ambiental de obra, Manejo de Residuos Sólidos, Manejo de vertimientos, Manejo de parque Automotor, Manejo de Zonas Verdes, Gestión Ambiental Contractual, Consumo Sostenible, Calidad del aire (Aire- Ruido -PVE), situaciones de emergencia ambiental; cumpliendo con el 97,1 de ejecución del Cronograma, con la realización de 69 Actividades planeadas para la vigencia 2019. ”

### 7.44. Porcentaje de cumplimiento del Plan de Gestión Ambiental

**Código del Indicador:** A5-PA3-01. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Administrativa. **Objetivo:** Medir el cumplimiento de la implementación de los Planes de Gestión Ambiental del ICBF. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Tolima queda en la posición No.

**7.45. Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con documento de identificación.**

**7.46. Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral cuyas familias participan en procesos de formación.**

**Código del Indicador:** M1-PM1-03. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral, cargados en el CUÉNTAME que a la fecha de corte cuentan con documento de identificación. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Tolima queda en la posición No. 13 de 33.

**Código del Indicador:** M1-PM1-06. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral, cargados en el CUÉNTAME, cuyas familias a la fecha de corte, participan en procesos de formación. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Tolima queda en la posición No. 9 de 33.

San Andrés	100.0
Caquetá	100.0
Norte de Santander	100.0
Amazonas	100.0
Chocó	100.0
Sucre	100.0
Córdoba	100.0
Cundinamarca	100.0
Quindío	100.0
Huila	100.0
Nariño	100.0
Bolívar	100.0
<b>Tolima</b>	<b>100.0</b>
Santander	100.0
Cauca	100.0
Boyacá	99.9
Vaupés	99.9
Antioquia	99.9
Valle del Cauca	99.9
Caldas	99.9
Atlántico	99.9
Putumayo	99.9
Risaralda	99.9
Cesar	99.8
Bogotá	99.8
Casanare	99.7
Meta	99.6
Arauca	99.4
Magdalena	98.9
Vichada	98.6
Guainía	97.2
Guaviare	96.9
La Guajira	94.3

Caldas	100.0
Risaralda	100.0
Nariño	100.0
Huila	100.0
Boyacá	100.0
Quindío	100.0
Caquetá	100.0
Guainía	100.0
<b>Tolima</b>	<b>100.0</b>
Cesar	99.9
Meta	99.9
Córdoba	99.9
Putumayo	99.9
Sucre	99.9
Arauca	99.8
Magdalena	99.8
Bogotá	99.8
Casanare	99.8
San Andrés	99.7
Guaviare	99.7
Valle del Cauca	99.7
La Guajira	99.6
Cauca	99.6
Vichada	99.5
Amazonas	99.4
Chocó	99.4
Bolívar	99.3
Norte de Santander	99.3
Atlántico	99.3
Cundinamarca	99.3
Santander	98.7
Vaupés	98.2
Antioquia	98.1

**Avances**

“ Para el indicador M1-PM1-03 la sede nacional publicó un total de 16 beneficiarios sin documento de identificación, pero en la regional con el seguimiento realizado con corte al 23 de diciembre se identificaron un total de 4 beneficiarios sin documento de identificación. Diferencia de: 12 beneficiarios sin documento de identificación. ”

**Avances**

“ Se llevaron a cabo socializaciones continuas (correos y reuniones) a los equipos de supervisión, entidades administradoras del servicio y equipo de primera infancia, acerca de los estados del registro de datos para así conocer que información presentaba falencias o bajo nivel de registro y de esta manera realizar seguimiento desde la regional, los centros zonales y las entidades administradoras del servicio. ”

Vichada	100.0
Magdalena	100.0
Sucre	100.0
La Guajira	100.0
Caldas	100.0
Guaviare	100.0
Bogotá	100.0
Cauca	100.0
Antioquia	100.0
Quindío	100.0
Putumayo	100.0
Bolívar	100.0
Valle del Cauca	100.0
Norte de Santander	100.0
Cundinamarca	100.0
Arauca	100.0
Meta	100.0
Cesar	100.0
Huila	100.0
Risaralda	100.0
Amazonas	100.0
Santander	100.0
Atlántico	100.0
<b>Tolima</b>	100.0
Boyacá	100.0
Casanare	100.0
Córdoba	100.0
Caquetá	100.0
Guainía	100.0
San Andrés	100.0
Chocó	100.0
Nariño	100.0
Vaupés	99.8

**7.47. Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de compromisos del presupuesto, de acuerdo a la programación que realizaron las Regionales.**

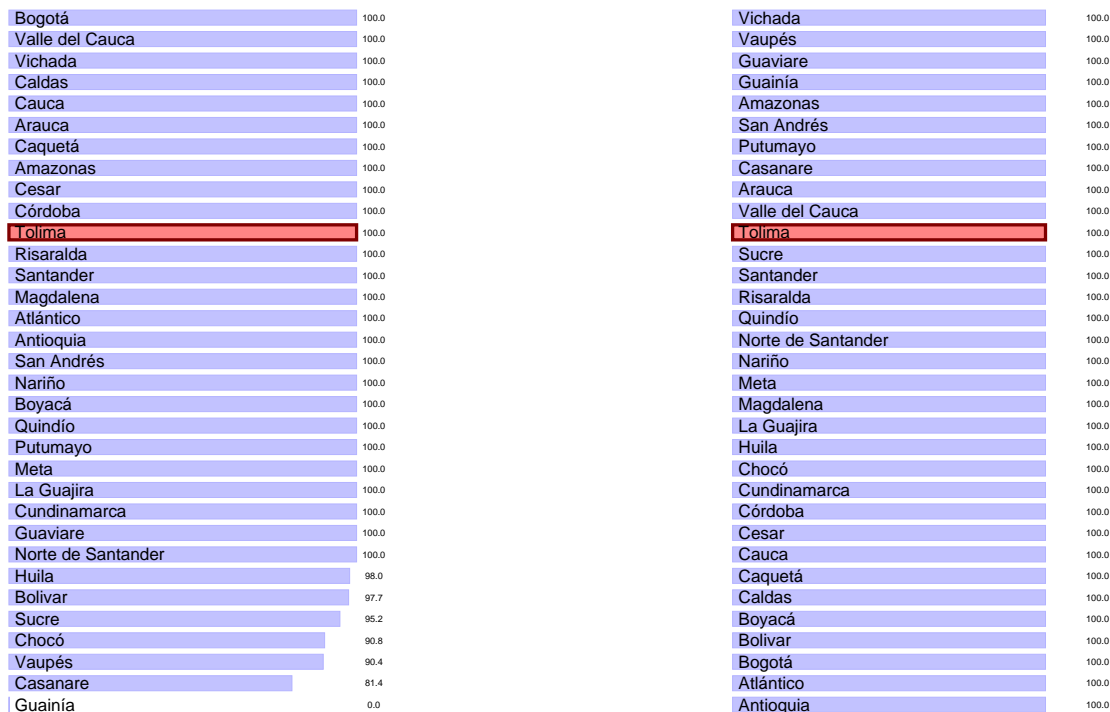
**Avances**

“ Se comprometieron todos los recursos asignados para la regional de acuerdo a la normatividad vigente ”

**7.48. Porcentaje de niños y niñas que asisten a los servicios de primera infancia Primera Infancia, reportados a las regionales y a las secretarías de educación certificadas para la matrícula al sistema educativo.**

**Código del Indicador:** A13-PE2-01. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Planeación y Control de Gestión. **Objetivo:** Medir el cumplimiento de la programación presupuestal mediante la ejecución de los compromisos por parte de las Regionales, con el fin de garantizar la ejecución de los recursos, cuyo cumplimiento mínimo al final de la vigencia sea el nivel alcanzado en la vigencia anterior. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Tolima queda en la posición No. 24 de 33.

**Código del Indicador:** M1-PM1-16. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Identificar la proporción de niños y niñas que cumplen más de 5 años que asisten a los servicios de primera infancia y que transitaran en la siguiente vigencia al Sistema Educativo formal, reportados por el ICBF y entregados a las secretarías de educación certificadas. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Tolima queda en la posición No. 11 de 33.



**Avances**

“ Articulación constante, ultima mesa de transito armónico realizada el 30 de Diciembre con secretaria de educación departamental, ”

**Avances**

“ Se realizó acompañamiento técnico a la 12 municipios de acuerdo al ciclo de políticas públicas en el cual se encontraban, con ello se completo los 48 entes correspondientes al 100 de las entidades acompañadas. ”

**7.49. Número de Municipios y departamentos asistidos técnicamente en el ciclo de gestión de la Política Pública de primera Infancia, Infancia y Adolescencia y fortalecimiento familiar**

**Código del Indicador:** PA-90. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección del Sistema Nacional de Bienestar Familiar. **Objetivo:** Medir los avances en el acompañamiento técnico a las entidades territoriales en el ciclo de gestión de la Política Pública de primera Infancia, Infancia Adolescencia y fortalecimiento familiar Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Tolima queda en la posición No. 23 de 33.

**7.50. Porcentaje de cupos contratados en los servicios de atención integral a la Primera Infancia, con registro de ejecución en MSyF durante la vigencia**

**Código del Indicador:** M1-PM1-15. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer la relación de cupos con registro de ejecución realizado en SIM de los cupos contratados para cada uno de los meses, de acuerdo a la información publicada en Intranet como programación vigente en metas sociales y financieras Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Tolima queda en la posición No. 1 de 33.



de rendición pública de cuentas y mesas públicas con el fin de garantizar que se dé respuestas a los requerimientos de la comunidad y actores involucrados. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Tolima queda en la posición No. 22 de 30.



**Avances**

“ cumplimiento en los cupos contratados ”

**7.51. Porcentaje de cumplimiento de compromisos formulados en las mesas públicas y rendición pública de cuentas.**

**Código del Indicador:** PA-98. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Planeación y Control de Gestión. **Objetivo:** Hacer seguimiento a la ejecución de los compromisos adquiridos en los eventos

**Avances**

“ Se dio cierre a los compromisos de las mesas publicas y los de rendición publica de cuentas, registrando dichos avances en el aplicativo SIMEI dentro de las fechas establecidas para tal fin ”

