



Instituto Colombiano de Bienestar Familiar  
Cecilia De la Fuente de Lleras  
Dirección de Planeación y Control de Gestión  
Subdirección de Monitoreo y Evaluación



El futuro  
es de todos

Gobierno  
de Colombia


# Informe Integral de Monitoreo Regional Sucre

Tercer trimestre del año 2019



 ICBFColombia

[www.icbf.gov.co](http://www.icbf.gov.co)

 @ICBFColombia

 @icbfcolombiaoficial

Sede de la Dirección General  
Avenida carrera 68 No.64c – 75  
PBX: 473 7630

Línea gratuita nacional ICBF  
01 8000 91 8080



## Instituto Colombiano de Bienestar Familiar

**Presidente de la República** Iván Duque Márquez  
**Directora General** Juliana Pungiluppi

**Subdirectora General**  
María Mercedes Liévano Alzate

**Directora de Planeación y Control de Gestión**  
Mario Alfonso Pardo Pardo (E)

**Subdirectora de Monitoreo y Evaluación**  
Yaneth Sarmiento Forero (E)

**Subdirectora de Mejoramiento Organizacional**  
Yaneth Sarmiento Forero

**Subdirector de Programación**  
Mario Alfonso Pardo Pardo

**Equipo de Monitoreo**  
Katherin Marian Manrique Rodríguez  
Gloria Viviana Rodríguez Urrego  
Paola Cristina Cuellar Yara  
Oscar Ivan Ospina Ramos  
Jesus Arturo Arenas Mejía

**Bogotá, D. C., diciembre de 2019**

## Índice

1. Introducción	4
2. Tablero de control	5
2.1. Comparativo entre regionales	6
2.2. Resultados de los centros zonales de la Regional	8
2.3. Resultados por áreas	9
3. Indicadores Prioritarios (críticos y en riesgo)	10
3.1. Porcentaje de pagos de reservas dentro del total de la reserva presupuestal trasladada.	11
3.2. Porcentaje de oportunidad en el cumplimiento de términos en los Procesos Judiciales.	13
3.3. Número de niñas, niños y adolescentes participantes en la oferta de servicios de la DNA	15
3.4. Número de acciones de Asistencia Técnica realizadas por la Dirección de Primera Infancia, Regionales y Centros Zonales para el mejoramiento de la Educación Inicial en el marco de la atención integral.	17
4. Monitoreo al Modelo de planeación y Sistema integrado de gestión	19
4.1. Resultados por dimensiones MIPG	19
4.2. Mapa estratégico	21
4.3. Resultados por procesos	23
5. Ejecución presupuestal	25
6. Conclusiones	26
7. Anexo	26
7.1. <b>Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con seguimiento nutricional</b>	27
7.2. <b>Porcentaje de ejecución de PAC Recursos Propios</b>	27
7.3. <b>Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral cuyas familias participan en procesos de formación.</b>	28
7.4. <b>Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de obligaciones del presupuesto de acuerdo a la programación que realizaron las Regionales.</b>	28
7.5. <b>Porcentaje de cupos contratados en los servicios de atención integral a la Primera Infancia, con registro de ejecución en MSyF durante la vigencia</b>	29
7.6. <b>Porcentaje de derechos de petición atendidos oportunamente</b>	29
7.7. <b>Porcentaje de niños y niñas que, durante la atención en las modalidades del ICBF, alcanzan seis o más atenciones definidas en el marco de la Estrategia de Cero a Siempre</b>	30
7.8. <b>Porcentaje de niños y niñas atendidos integralmente en las regionales del ICBF, que cuentan con esquema de vacunación completo</b>	30
7.9. <b>Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de compromisos del presupuesto, de acuerdo a la programación que realizaron las Regionales.</b>	31
7.10. <b>Porcentaje de cumplimiento del Plan de Gestión Ambiental</b>	31
7.11. <b>Número de Municipios y departamentos asistidos técnicamente en el ciclo de gestión de la Política Pública de primera Infancia, Infancia y Adolescencia y fortalecimiento familiar</b>	32
7.12. <b>Porcentaje de uso de los sistemas de información propios del ICBF</b>	33
7.13. <b>Porcentaje de cumplimiento de los informes de seguimiento post adopción</b>	33
7.14. <b>Porcentaje de niñas y niños menores de 5 años atendidos que mejoran su estado nutricional.</b>	34
7.15. <b>Porcentaje de cumplimiento de la Gestión en el Plan Anual de Adquisiciones realizada a través de la información registrada en el Sistema de Información PACCO</b>	34
7.16. <b>Porcentaje de niños y niñas en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con 6 o más atenciones priorizadas.</b>	35
7.17. <b>Porcentaje acumulado de derechos de petición atendidos (gestión y cierre en SIM)</b>	36
7.18. <b>Porcentaje de adolescentes y jóvenes declarados en adoptabilidad que estén vinculados a educación media y/o procesos de formación para el trabajo y desarrollo humano y/o formación técnica, tecnológica o universitaria en el marco del proyecto sueño</b>	36
7.19. <b>Porcentaje de pagos de cuentas por pagar dentro del total de las cuentas trasladadas acumuladas.</b>	37
7.20. <b>Número de Familias atendidas por la modalidad Familias con Bienestar para la Paz</b>	37
7.21. <b>Porcentaje de eficacia del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información - SGSI</b>	38
7.22. <b>Porcentaje de cumplimiento a la gestión del esquema de apoyo a la supervisión</b>	38
7.23. <b>Porcentaje de usabilidad del Sistema Electrónico de Asignación de Citas (SEAC)</b>	39
7.24. <b>Porcentaje de niños, niñas y adolescentes con situación legal definida en los términos de ley.</b>	39
7.25. <b>Porcentaje de niños, niñas y adolescentes CON características y necesidades especiales, con familia asignada</b>	40
7.26. <b>Porcentaje de niños, niñas y adolescentes víctimas del desplazamiento forzado por conflicto armado y otros hechos victimizantes asociados al desplazamiento, en riesgo de desplazamiento o víctima de desastre, con proceso de acompañamiento familiar por las Unidades Móviles.</b>	41



7.27.	Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con documento de identificación.	41
7.28.	Porcentaje de los ingresos proyectados por Aporte Parafiscal 3% efectivamente recaudado	42
7.29.	Porcentaje de ejecución de PAC Recursos Nación	42
7.30.	Número de municipios y departamentos monitoreados en la operación de las instancias del SNBF	43

## 1. Introducción

En Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) tiene como visión liderar la construcción de un país en el que los niños, niñas y adolescentes se desarrollen en condiciones de equidad y libres de violencias. Para el ICBF es fundamental promover la excelencia al interior de todos los procesos que ejecuta la entidad. Por ello, no solo planificamos las metas y objetivos, sino que contamos con un proceso de monitoreo y seguimiento a la gestión institucional que permite conocer el desempeño frente a las metas programadas. El objetivo es impactar en la mejora de los procesos y los resultados.

La Dirección de Planeación y Control de Gestión a través de la Subdirección de Monitoreo y Evaluación ha desarrollado el Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), el cual permite la sistematización de los datos generados por los procesos del ICBF y su evaluación a través de salidas gerenciales (matriz del tablero de control, gráficos gerenciales, entre otros) que presentan conclusiones generales del comportamiento nacional y regional de la gestión institucional de forma mensual. Adicionalmente, la Subdirección de Monitoreo y Evaluación realiza un análisis trimestral de la gestión institucional a través de los Informes de Monitoreo Integral, los cuales son una herramienta de consulta para la toma de decisiones en todos los niveles (Sede Nacional, Regional y Zonal).

Los informes de monitoreo integral tienen como fuente los datos consignados en SIMEI y exponen los análisis de los agregados más importantes para el cumplimiento de la estrategia institucional. Los informes tienen como principio fundamental la claridad y relevancia de la información para la promoción de la mejora continua en la prestación del servicio de bienestar familiar. Este documento es el informe del tercer trimestre del año de la Regional Sucre y se compone de seis secciones y un anexo. La primera sección es esta introducción. Las siguientes secciones exponen los resultados de la regional según la perspectiva priorizada: tablero de control, indicadores prioritarios, monitoreo al Modelo de planeación y Sistema integrado de gestión y ejecución presupuestal.

La sección del tablero de control expone los resultados de la regional en el contexto nacional según los criterios priorizados (tiempo, comparaciones con otras regionales y resultados de los centros zonales). La sección del monitoreo al Modelo de planeación y Sistema integrado de gestión detalla los resultados de la regional como insumo para promover el sostenimiento y mejora continua según las normas adoptadas por el ICBF. En particular, muestra los resultados según las dimensiones del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), según objetivos del Mapa

estratégico y según el mapa de procesos del ICBF.

Es importante mencionar que a la fecha están definidos 148 indicadores (aunque solamente bajan 56 a nivel regional). Cada uno de los resultados se genera de acuerdo con la pertenencia de cada indicador a una dimensión, objetivo o proceso y de acuerdo con su peso. El peso depende de si el indicador es del plan de acción (estratégico) o de gestión (funcional) y, dentro de estas dos categorías, si es de resultado, producto o gestión. En particular, los estratégicos pesan más que los funcionales y, dentro de ambas categorías, los de resultado pesan más que los de producto y estos últimos más que los de gestión. El peso puede variar en el tiempo debido a la inclusión o exclusión de indicadores, pero el objetivo es mantenerlos constantes tanto como sea posible para mantener la consistencia en las comparaciones. De esta forma, con la identificación y peso de los indicadores, se hacen promedios ponderados para cada resultado.

La tercera sección expone cada uno de los indicadores críticos y en riesgo que obtuvo la regional a la fecha de corte. En esa sección no son relevantes los pesos, no hay resultados agregados. Para cada uno de los indicadores que la regional tenga en crítico o en riesgo, se muestra su valor en septiembre, un comparativo en el tiempo y con otras regionales y el texto que la regional dispuso sobre sus dificultades, estrategias y avances. El objetivo de esta sección es tener presente los indicadores prioritarios por mejorar.

El capítulo de ejecución presupuestal expone los resultados en términos de apropiación vigente, compromisos y obligaciones, relación de obligaciones sobre apropiaciones, un comparativo con la Sede Nacional y el total de regionales y un comparativo con la vigencia del mismo corte del año inmediatamente anterior.

La sección de conclusiones consolida algunas recomendaciones principales según el desempeño de la regional y los criterios de análisis establecidos en el informe. Sin embargo, se recomienda a las regionales que generen sus propias conclusiones conforme el contexto que su operación requiera.

Por último, la séptima sección es un anexo que, de forma análoga a la sección de indicadores prioritarios, muestra los indicadores adecuados y óptimos. La información de fondo es la misma, pero se muestra de forma más breve. El análisis de cada uno de los indicadores de la regional y su comparación con otras regionales, puede servir para contextualizar los hallazgos. Así, con las secciones tercera y séptima se completa la visualización de cada uno de los indicadores de forma individual y comparativa.

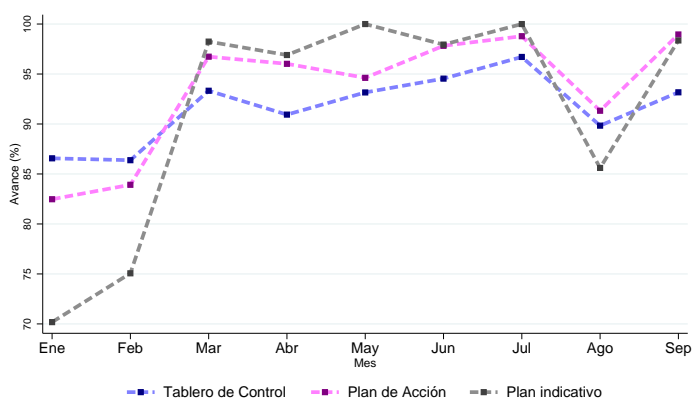
## 2. Tablero de control

El tablero de control es el principal instrumento de monitoreo institucional, compuesto por los indicadores (registrados en el tablero de control) de la Sede de la Dirección General, regionales y centros zonales, los cuales se encuentran clasificados de la siguiente manera: i) indicadores estratégicos (plan de acción y plan indicativo), y ii) indicadores funcionales (complementarios). Estos indicadores están alineados a la estrategia (Objetivos estratégicos, dimensiones y políticas MIPG y Mapa estratégico) y a la gestión (mapa de procesos). Todos los indicadores del tablero de control pueden ser medidos en los siguientes niveles:

- **Nacional:** Cuando el resultado depende del área de la sede de la Dirección General responsable del indicador.
- **Regional:** Cuando el resultado depende del área de la sede de la Dirección General responsable del indicador, y de las regionales que apliquen.
- **Zonal:** Cuando el resultado depende del área de la sede de la Dirección General responsable del indicador, de las regionales y centros zonales que apliquen.
- **Transversal:** Cuando el resultado depende de las áreas de la sede de la Dirección General, teniendo en cuenta el

sentido de corresponsabilidad de las mismas frente a los procesos institucionales.

**Gráfica 1: Tablero de Control mensual en 2019. Regional Sucre.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

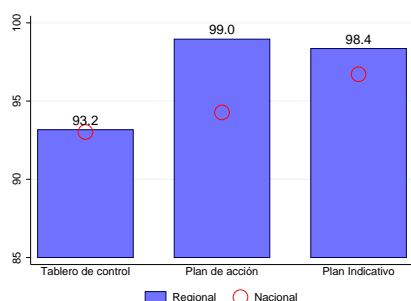
**Gráfica 2: Plan de Acción, Plan Indicativo y Tablero de Control. Colombia. Sep. 2019.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Los mapas anteriores muestran de forma gráfica, para cada regional del país, el comportamiento del Plan de Acción, Plan Indicativo y Tablero de Control al cierre del mes de septiembre del presente año. La Gráfica 1 muestra, solamente para la regional, los valores en cada uno de los primeros nueve meses del año. La Gráfica 3 muestra el porcentaje de avance, en septiembre, para los indicadores del Plan de Acción, Plan Indicativo y Tablero de Control. La regional Sucre obtuvo 93.2 % en el Tablero de Control, 99.0 % en el Plan de Acción y 98.4 % en el Plan Indicativo (nótese que los puntos finales de la Gráfica 1 coinciden con los de la Gráfica 3). Además, la Gráfica 3 muestra una comparación nacional. Recomendamos implementar una mejora debido a que la regional no tiene un avance de más del 95 % en el tablero de control.

**Gráfica 3: Tablero de Control. Sep. 2019.**

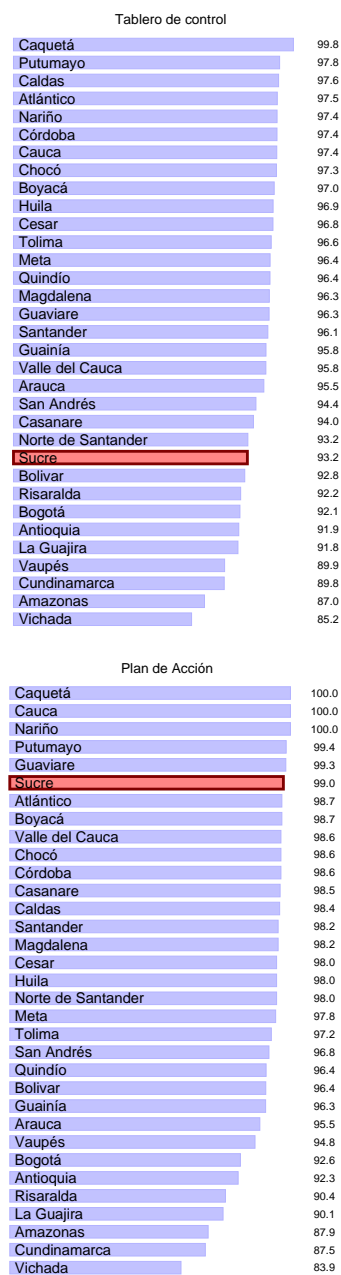


FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

## 2.1. Comparativo entre regionales

En esta subsección se muestra el resultado en el Tablero de Control y en el Plan de Acción de la Regional Sucre comparado con otras regionales. La Gráfica 4 muestra el resultado de todas las regionales (el de Sucre resaltado en color rojo), organizadas de mayor a menor según su valor. Si bien el desempeño de cada regional se debe a condiciones particulares, tener presente los resultados de todas, y analizar la información en contexto, permite ubicarse en el mapa de los desempeños.

**Gráfica 4: Tablero de Control y Plan de Acción en las regionales del país. Sep. 2019.**



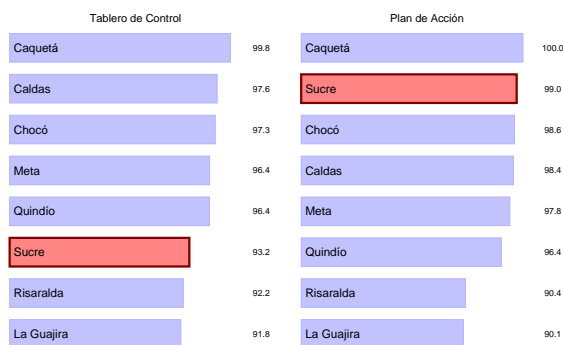
FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

**Ordanamiento nacional:** La regional Sucre es la No. 6 en el Plan den Acción, es la No. 5 en el Plan Indicativo y es la No. 24 en el Tablero de Control, entre las 33 regionales.

Las gráficas 5 y 6 toman información de la Gráfica 4 y hacen una comparación más cerca de la regional. La Gráfica 5 compara a la Regional Sucre solamente con regionales cercanas en población total (Sucre se clasifica en uno de cinco grupos según número de habitantes en el año 2018). Por otro lado, la Gráfica 6 compara

a Sucre con regiones cercanas según las regiones naturales de Colombia (Sucre queda en uno de seis grupos según las regiones definidas en el Plan Nacional de Desarrollo, con dos modificaciones, que permiten comparaciones más numerosas: Santanderes se adepta a la región Central y San Andrés a la Caribe). Con estas dos gráficas, se puede saber el desempeño relativo de Sucre con dos grupos de regionales con las que comparte algunas características.

**Gráfica 5: Tablero de Control y Plan de Acción. Grupo según población. Sep. 2019.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

**Gráfica 6: Tablero de Control y Plan de Acción. Grupo según regiones naturales. Sep. 2019.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

## 2.2. Resultados de los centros zonales de la Regional

El Centro Zonal es la dependencia encargada de desarrollar dentro de su área de influencia la coordinación del Sistema Nacional de Bienestar Familiar, coordinar la prestación del Servicio Público de Bienestar Familiar y la implementación de la política de protección integral de la primera infancia, la niñez, la adolescencia, el bienestar de las familias y comunidades, y el desarrollo del sistema de responsabilidad penal para adolescentes.

La Gráfica 7 muestra los resultados en Tablero de Control y Plan de Acción de cada centro zonal de la Regional Sucre. Los resultados están organizados de mayor a menor según el valor de cada centro zonal. De los 4 centros zonales (con información) de la regional Sucre, 4 están en nivel satisfactorio con resultados superiores al 90% en el tablero de control. Este resultado muestra que la mayoría (más del 70%) de los centros zonales están en satisfactorio y muestra el buen desempeño de la regional

**Gráfica 7: Centros Zonales. Sep. 2019.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

### 2.3. Resultados por áreas

Gráfica 8: Resultados por áreas. Sep. 2019.

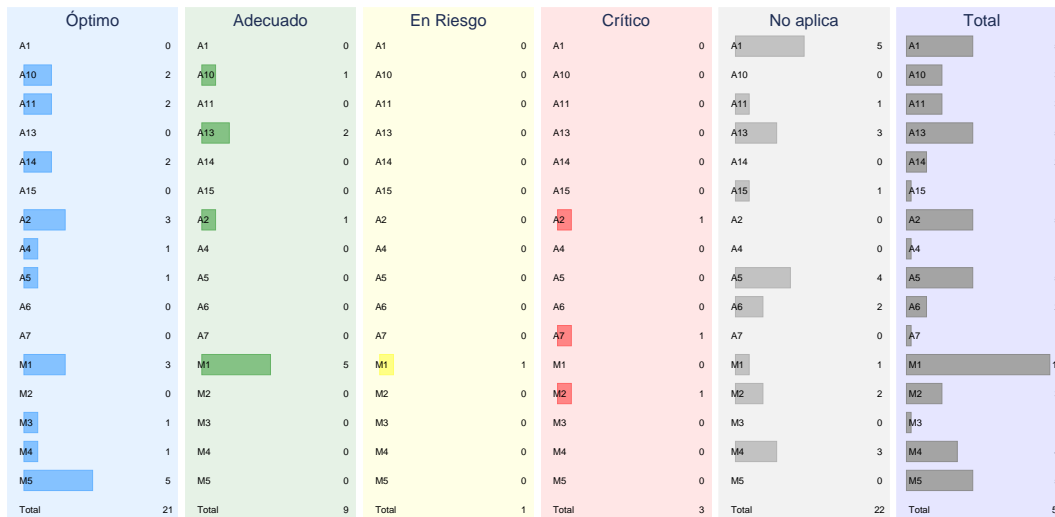
La Gráfica 8 muestra el desempeño de los indicadores, disponibles al corte, según el área líder del indicador, en la regional Sucre. Están organizados según su valor, de mayor a menor. El área con mayor avance (M5) obtuvo 100.0 % y se muestra en la parte de arriba de la gráfica. El área con menor avance (A7) obtuvo 30.0 % y se muestra en la parte baja de la gráfica.

La Gráfica 9 presenta cuántos indicadores aplicaron por área de acuerdo al rango de valoración (crítico, en riesgo, adecuado y óptimo). Además, muestra el total de indicadores por área, incluyendo los indicadores que al corte no aplicaron.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Gráfica 9: Conteo de indicadores por áreas. Sep. 2019.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

### 3. Indicadores Prioritarios (críticos y en riesgo)

En esta sección se expone cada uno de los indicadores que obtuvieron calificación de crítico y en riesgo en el corte de septiembre de 2019. El objetivo es resaltar estos indicadores para ayudar a la identificación de las causas del incumplimiento y (de ser posible) a la eficaz implementación de acciones necesarias para corregir el estado actual del indicador y el mejor desempeño de los procesos que este mide.

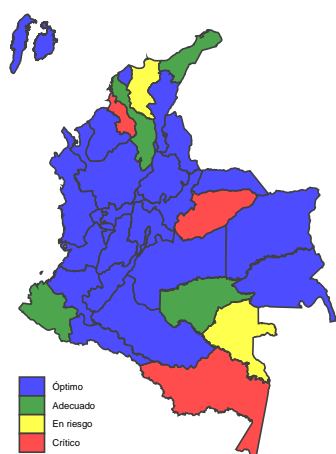
Los indicadores se priorizan según su resultado y se exponen en subsecciones independientes. Cada una tiene información del indicador crítico de la regional y una comparación con el resto de regionales. Primero, se muestra el nombre, código, estado y objetivo institucional del indicador. Luego, hay un mapa y una gráfica de barras con la información de todas las regionales del país para

el corte de septiembre de 2019. El objetivo de la comparación es que la Regional tenga presente cómo está respecto de otras. La subsección de cada indicador también expone el comportamiento temporal del indicador para la Regional. Por último, se reproduce el texto que dispuso la regional sobre sus avances, dificultades y estrategias.

La divulgación de cada indicador crítico, de su comparación regional y temporal y de sus avances, dificultades y estrategias tiene el objetivo de que todos los lectores de este documento, y no solamente los encargados del monitoreo, puedan hacerse fácilmente una idea del estado e importancia de cada indicador.

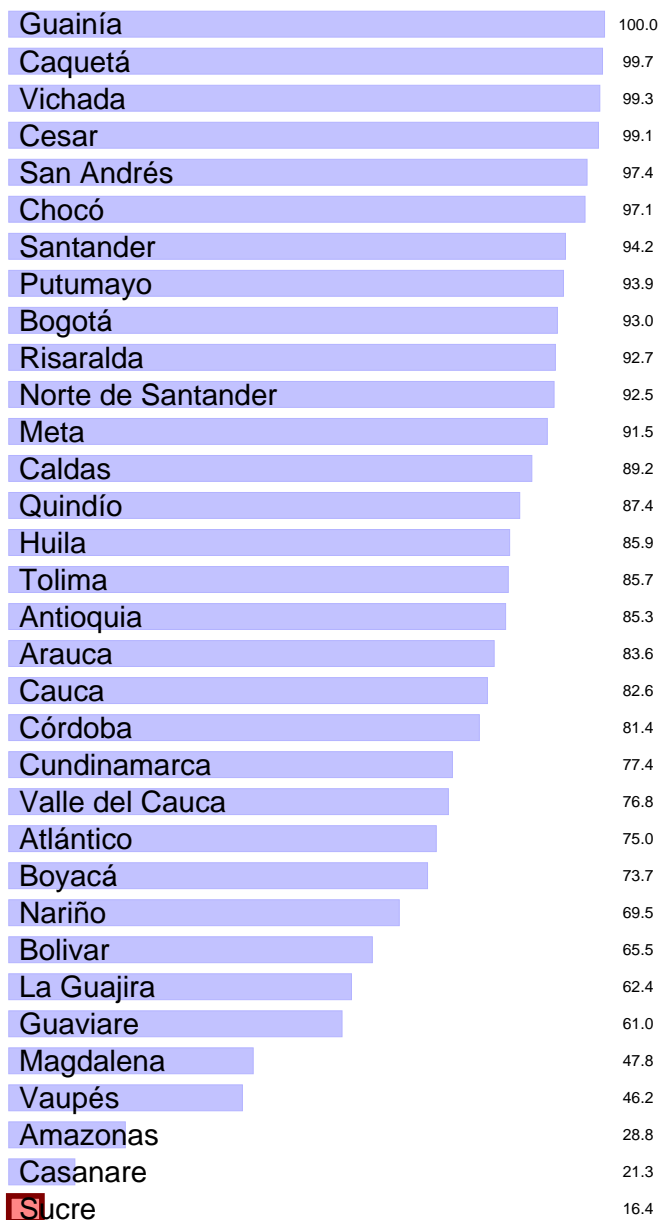
3.1. Porcentaje de pagos de reservas dentro del total de la reserva presupuestal trasladada.

Gráfica 10: **Prioritario No. 1. Colombia.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Gráfica 11: **Prioritario No. 1 en las regionales.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

**Nombre del Indicador:** Porcentaje de pagos de reservas dentro del total de la reserva presupuestal trasladada.

**Código del Indicador:** A2-PA1-06

**Estado del Indicador:** Crítico

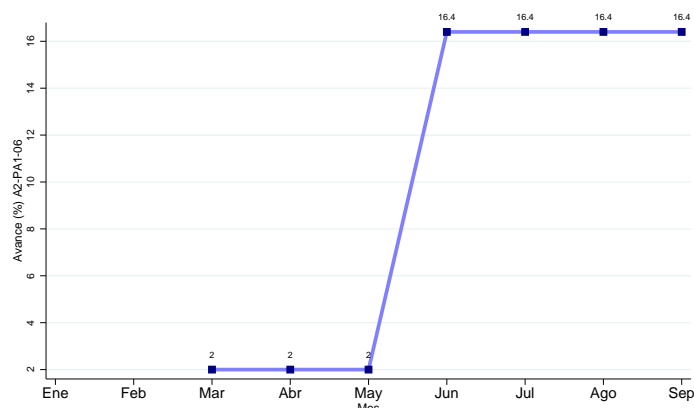
**Área del Indicador:** Dirección Financiera

**Objetivo:** Medir el Índice porcentual de los pagos de la Reserva Presupuestal trasladada, con el fin de evaluar la ejecución de la Reserva constituida.

La Gráfica 11 (y el mapa contiguo) muestra el resultado de todas las regionales (con resultado) en este indicador. La regional Sucre está resaltada en color rojo. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 16.4% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 33 de 33.

esos meses). La gráfica permite ver cuándo se ha medido y cómo ha cambiado en el tiempo. Para cerrar la descripción del indicador se presenta el análisis cualitativo realizado por la misma Regional sobre sus avances, dificultades y estrategias asociadas al indicador.

**Gráfica 12: Prioritario No. 1 en el tiempo.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 12 muestra la evolución del indicador durante los meses del tercer trimestre (siempre y cuando haya medición en

**Avances**

“ No se logró avanzar un porcentaje significativo ya que las liquidaciones contractuales aunque han avanzado en número en sus valores son mínimos. ”

**Dificultades**

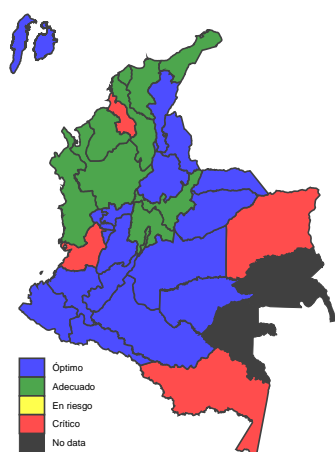
“ Los procesos sancionatorios de las EAS de Primera Infancia suman el 81 del total de las reservas constituidas, por su parte el grupo jurídico avanza en la medida que permiten los términos de estos procesos (control de legalidad, respuestas de recursos). ”

**Estrategias**

“ Se fijaron plazos de entrega y compromisos por parte de las abogadas del grupo jurídico sobre las liquidaciones que contienen liberaciones de las Reservas. ”

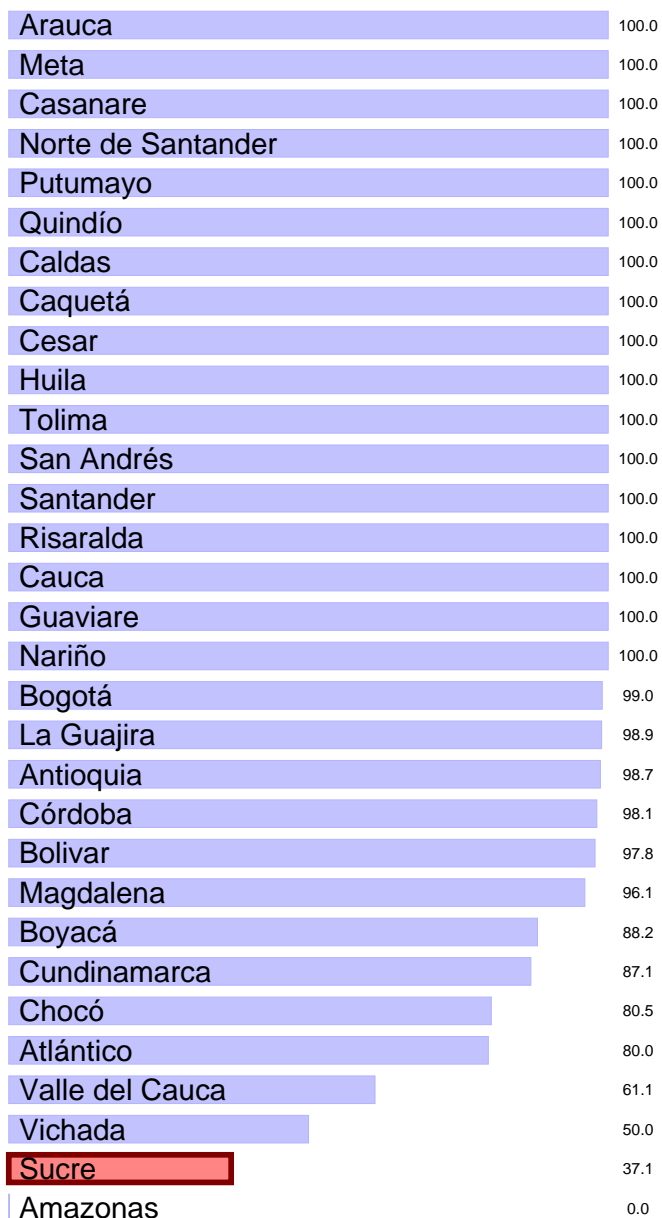
### 3.2. Porcentaje de oportunidad en el cumplimiento de términos en los Procesos Judiciales.

Gráfica 13: **Prioritario No. 2. Colombia.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Gráfica 14: **Prioritario No. 2 en las regionales.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

**Nombre del Indicador:** Porcentaje de oportunidad en el cumplimiento de términos en los Procesos Judiciales.

**Código del Indicador:** A7-PA5-01

**Estado del Indicador:** Crítico

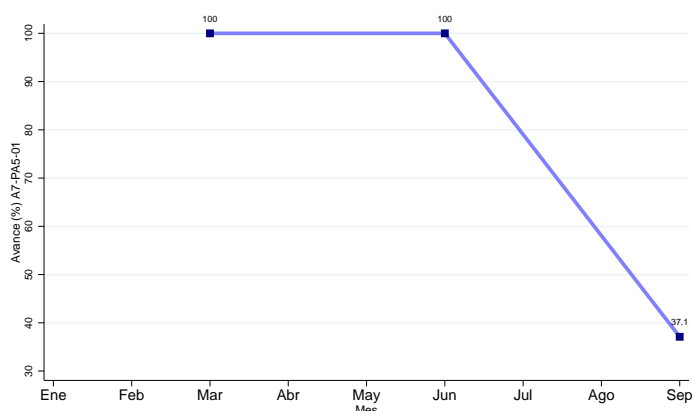
**Área del Indicador:** Oficina Asesora Jurídica

**Objetivo:** Conocer la oportunidad en el cumplimiento de términos de los apoderados judiciales que representan al ICBF en los procesos judiciales.

La Gráfica 14 (y el mapa contiguo) muestra el resultado de todas las regionales (con resultado) en este indicador. La regional Sucre está resaltada en color rojo. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 37.1% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 30 de 31.

esos meses). La gráfica permite ver cuándo se ha medido y cómo ha cambiado en el tiempo. Para cerrar la descripción del indicador se presenta el análisis cualitativo realizado por la misma Regional sobre sus avances, dificultades y estrategias asociadas al indicador.

**Gráfica 15: Prioritario No. 2 en el tiempo.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 15 muestra la evolución del indicador durante los meses del tercer trimestre (siempre y cuando haya medición en

**Avances**

“ Se avanzó en un 37, toda vez que el número de procesos que tiene la Regional Sucre es alto, lo que resulta dispendiosa tarea para un abogado. ”

**Dificultades**

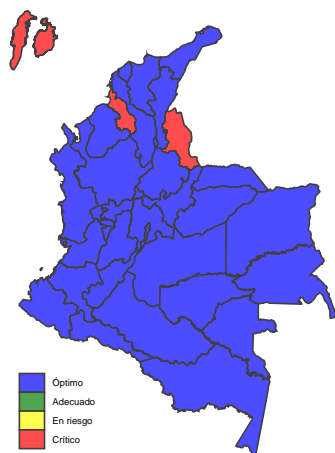
“ Desde el mes de Octubre de 2018 el Grupo Jurídico de la Regional Sucre contaba con 1 profesional de representación judicial, en vigencias anteriores se contaba con 2 abogadas externas exclusivas de representación judicial, contratadas desde la sede nacional. ”

**Estrategias**

“ Realizar un plan con todos los abogados del Grupo jurídico con el fin de avanzar en la actualización de la herramienta del sistema judicial EKOGUI, actualizando y cargando información que permita un mejor desarrollo de los procesos. ”

3.3. Número de niñas, niños y adolescentes participantes en la oferta de servicios de la DNA

Gráfica 16: **Prioritario No. 3. Colombia.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

**Nombre del Indicador:** Número de niñas, niños y adolescentes participantes en la oferta de servicios de la DNA

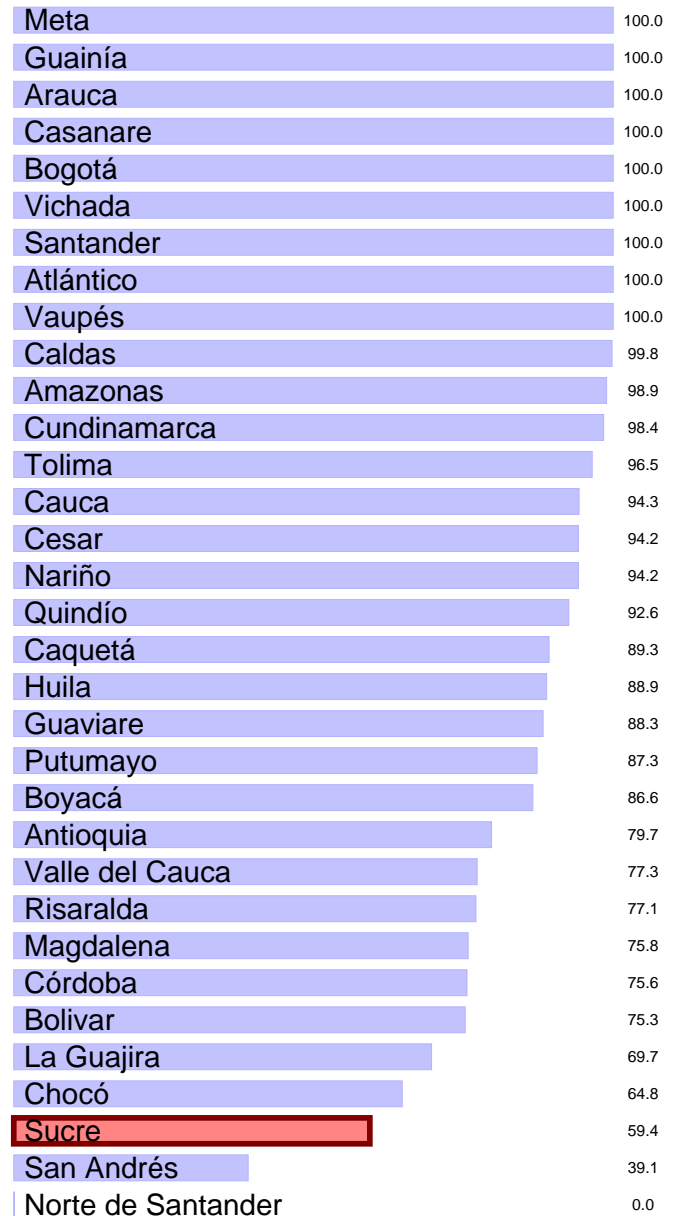
**Código del Indicador:** M2-PM1-08

**Estado del Indicador:** Crítico

**Área del Indicador:** Dirección de Niñez y Adolescencia

**Objetivo:** Identificar la participación de los Niños, Niñas y Adolescentes entre los 6 y 17 años en la oferta de servicios de la DNA

Gráfica 17: **Prioritario No. 3 en las regionales.**

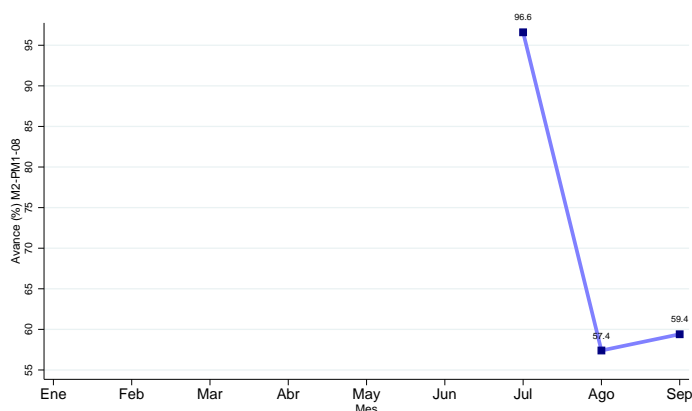


FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 17 (y el mapa contiguo) muestra el resultado de todas las regionales (con resultado) en este indicador. La regional Sucre está resaltada en color rojo. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 59.4% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 31 de 33.

ha cambiado en el tiempo. Para cerrar la descripción del indicador se presenta el análisis cualitativo realizado por la misma Regional sobre sus avances, dificultades y estrategias asociadas al indicador.

**Gráfica 18: Prioritario No. 3 en el tiempo.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 18 muestra la evolución del indicador durante los meses del tercer trimestre (siempre y cuando haya medición en esos meses). La gráfica permite ver cuándo se ha medido y cómo

**Avances**

“ En el Departamento de Sucre, se atendieron la totalidad de niñas, niños y adolescentes programados en la oferta de niñez y adolescencia- "Generaciones con Bienestar". En las modalidades Tradicional, Rural y Étnico la totalidad de participantes fue de 5.050 NNA ”

**Dificultades**

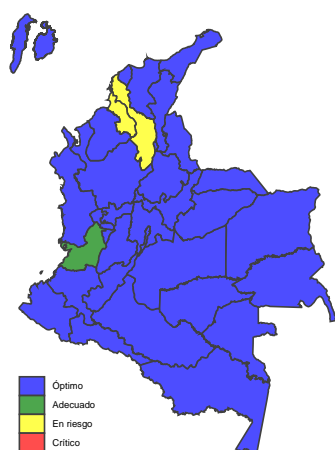
“ se evidencia el Indicador en crítico, por que el ingreso al SIM, por parte de los centros zonales, supervisores de los contratos no registraron la información total y enviada por los enlaces Regionales el día 30 de septiembre 2019, como se evidencia en correos electrónicos ”

**Estrategias**

“ Para la próxima medición se recomienda tener en cuenta de forma prioritaria el reporte y hacer el seguimiento correspondiente con la oficina de planeación Regional. ”

3.4. Número de acciones de Asistencia Técnica realizadas por la Dirección de Primera Infancia, Regionales y Centros Zonales para el mejoramiento de la Educación Inicial en el marco de la atención integral.

Gráfica 19: **Prioritario No. 4. Colombia.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

**Nombre del Indicador:** Número de acciones de Asistencia Técnica realizadas por la Dirección de Primera Infancia, Regionales y Centros Zonales para el mejoramiento de la Educación Inicial en el marco de la atención integral.

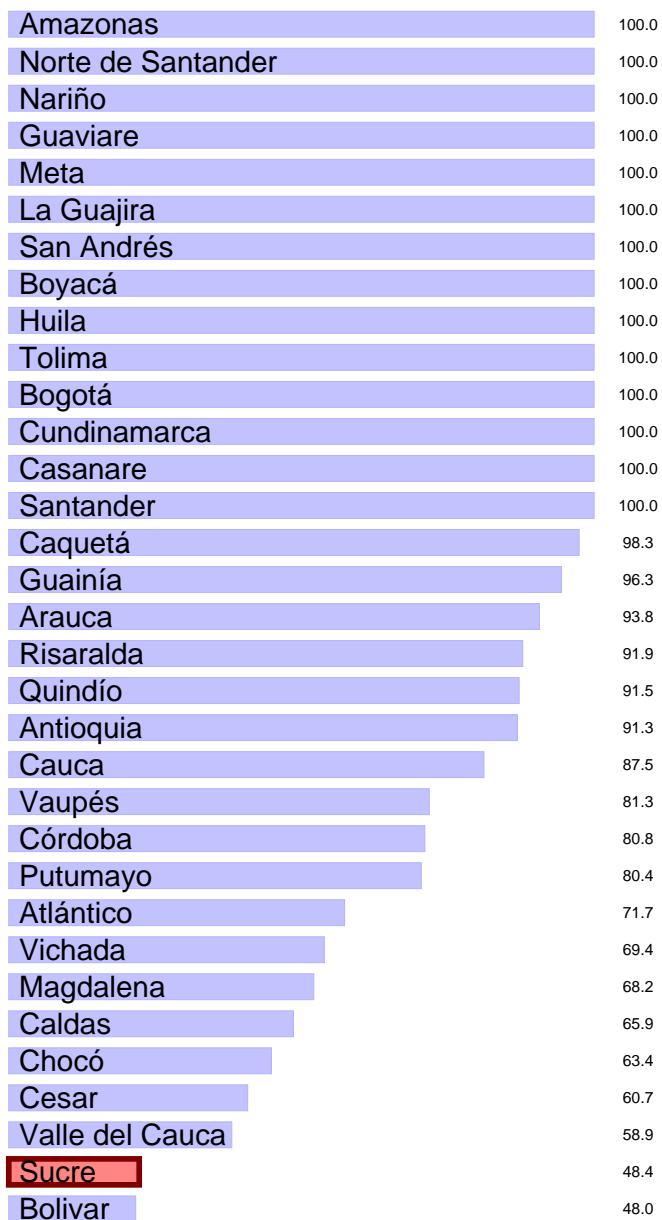
**Código del Indicador:** M1-PM1-14

**Estado del Indicador:** En riesgo

**Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia

**Objetivo:** Cuantificar las acciones de AT realizadas por la Dirección de Primera Infancia, Regionales y Centros Zonales para el mejoramiento de la Educación Inicial en el marco de la atención integral.

Gráfica 20: **Prioritario No. 4 en las regionales.**

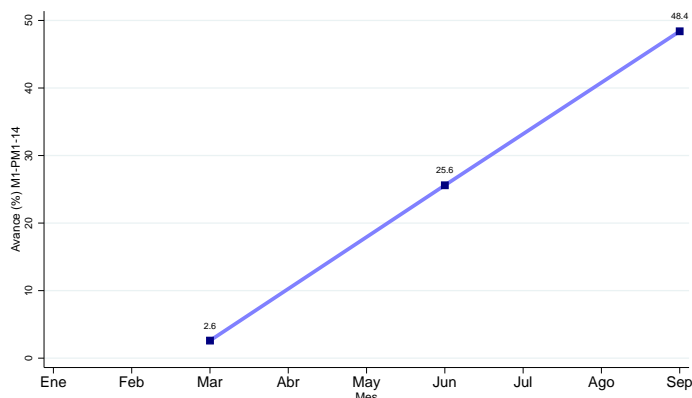


FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 20 (y el mapa contiguo) muestra el resultado de todas las regionales (con resultado) en este indicador. La regional Sucre está resaltada en color rojo. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 48.4% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 32 de 33.

ha cambiado en el tiempo. Para cerrar la descripción del indicador se presenta el análisis cualitativo realizado por la misma Regional sobre sus avances, dificultades y estrategias asociadas al indicador.

**Gráfica 21: Prioritario No. 4 en el tiempo.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 21 muestra la evolución del indicador durante los meses del tercer trimestre (siempre y cuando haya medición en esos meses). La gráfica permite ver cuándo se ha medido y cómo

#### Avances

“ El indicador se encuentra en riesgo porque la meta establecida para el tercer trimestre correspondía a 720 acciones de asistencia técnica que era muy alta teniendo en cuenta los profesionales con que contamos en la Regional en el área de PI, además el recurso para el mes de septiembre fue reducido teniendo en cuenta la meta que se tenía que cumplir. ”

#### Dificultades

“ La principal dificultad es la reducida carga de profesionales para el área de PI, el presupuesto destinado para las acciones es mínimo para las metas establecidas, la distribución de las acciones por trimestre no es equitativa. ”

#### Estrategias

“ Aprobar cargas de profesionales en PI para realizar acciones de asistencia técnica, aumentar el presupuesto teniendo en cuenta la meta establecida, distribuir equitativamente la meta por trimestre ”

## 4. Monitoreo al Modelo de planeación y Sistema integrado de gestión

El Sistema Integrado de Gestión (SIGE) del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) es una herramienta gerencial la cual tiene el propósito de promover y facilitar la mejora continua en la gestión, orientada a lograr el impacto en los actuales y nuevos servicios que se prestan a los niños, niñas, adolescentes y familias colombianas.

A continuación se presenta el monitoreo de los diferentes agregados: dimensiones del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), objetivos del Mapa estratégico y resultados por procesos. Estas agregaciones sirven como insumo para asegurar la implementación, mantenimiento y mejora del Sistema Integrado de Gestión.

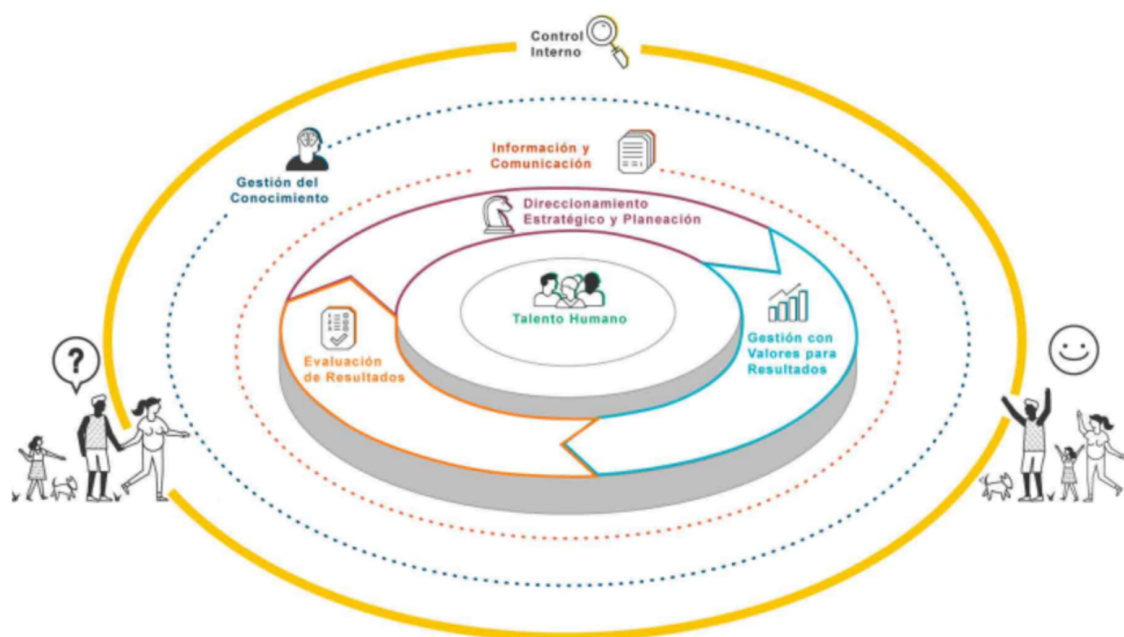
### 4.1. Resultados por dimensiones MIPG

El Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) es una herramienta que simplifica e integra los sistemas de desarrollo administrativo para hacer los procesos dentro de la entidad más sencillos y eficientes; la cual opera a través de la puesta en marcha de siete dimensiones: 1. Talento Humano; 2. Direccionamiento Estratégico y Planeación; 3. Gestión con Valores para Resultado;

4. Evaluación de Resultados; 5. Información y Comunicación; 6. Gestión del Conocimiento y la Innovación; y 7. Control Interno.

Cada dimensión funciona de manera articulada e intercomunicada, y en ellas se agrupan las políticas de gestión y desempeño institucional por área que permiten que se implemente el modelo de manera adecuada. A continuación, se presenta el modelo de operación:

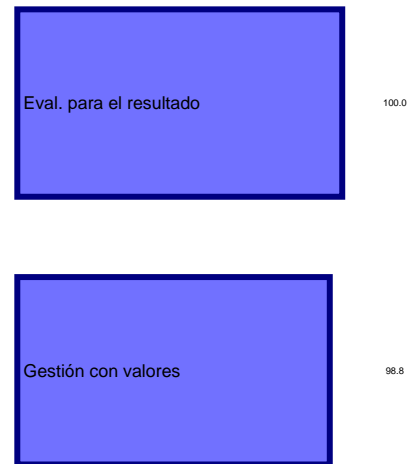
Gráfica 22: Dimensiones MIPG.



La Gráfica 23 muestra el resultado de los indicadores, disponibles al corte, para cada dimensión MIPG de la regional Sucre. Están organizados según su valor, de mayor a menor. La dimensión con mayor avance (Eval. para el resultado) obtuvo 100.0% y se muestra en la parte de arriba de la gráfica. La de menor avance (Gestión con valores) obtuvo 98.8% y se muestra en la parte baja de la gráfica.

La Gráfica 24 expone cuántos indicadores quedaron por rango de valoración (crítico, en riesgo, adecuado, óptimo) dentro de la dimensión. Es decir, es un conteo de indicadores. Además, está el total entre las dimensiones y dentro de cada una (incluyendo los indicadores que a la fecha no aplican).

**Gráfica 23: Resultados, dimensiones MIPG. Sep. 2019.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

**Gráfica 24: Conteo de indicadores por dimensiones MIPG. Sep. 2019.**

	Óptimo	Adecuado	En Riesgo	Crítico	No aplica	Total
Conocimiento e Innovación	0	0	0	0	0	0
Control Interno	0	0	0	0	0	0
Dir. Estratégico y Planeación	0	0	0	0	0	0
Eval. para el resultado	2	0	0	0	2	4
Gestión con valores	12	2	0	0	5	19
Información y Comunicación	0	0	0	0	0	0
Talento Humano	0	0	0	0	2	2
<b>Total</b>	<b>14</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9</b>	<b>25</b>

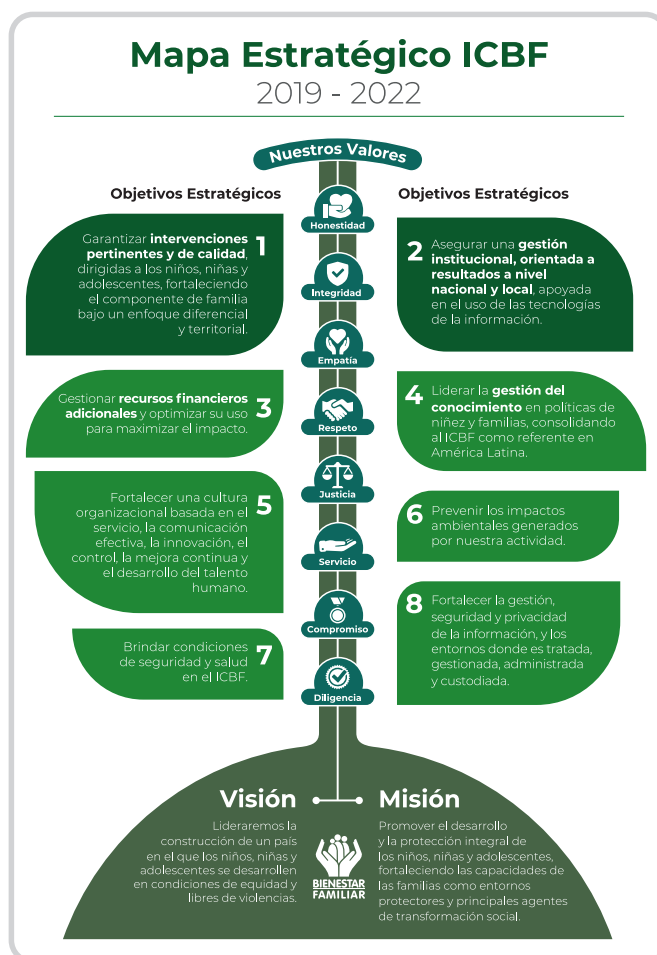
FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

## 4.2. Mapa estratégico

La planificación estratégica del ICBF tiene como fin superior asegurar el cumplimiento de las funciones atribuidas por ley relacionadas con la protección de la niñez, la adolescencia y sus familias.

El planteamiento estratégico de la Entidad toma como insumo las necesidades del entorno; por lo tanto, tiene un horizonte cuatrienal y otro anual. Uno de los resultados de su planificación cuatrienal es el mapa estratégico 2019 - 2022.

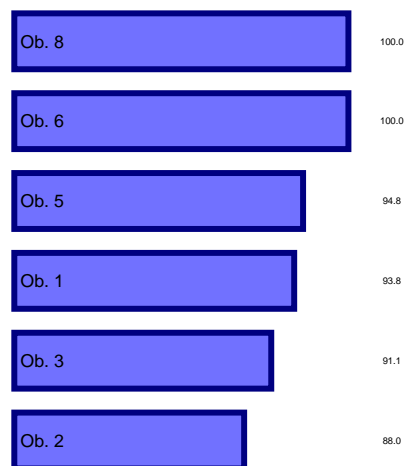
Gráfica 25: Mapa estratégico.



La Gráfica 26 muestra el resultado de los indicadores, disponibles al corte, según los objetivos del mapa estratégico de la regional Sucre. Están organizados según su valor, de mayor a menor. El objetivo con mayor avance (8) obtuvo 100.0% y se muestra en la parte de arriba de la gráfica. El de menor avance (2) obtuvo 88.0% y se muestra en la parte baja de la gráfica.

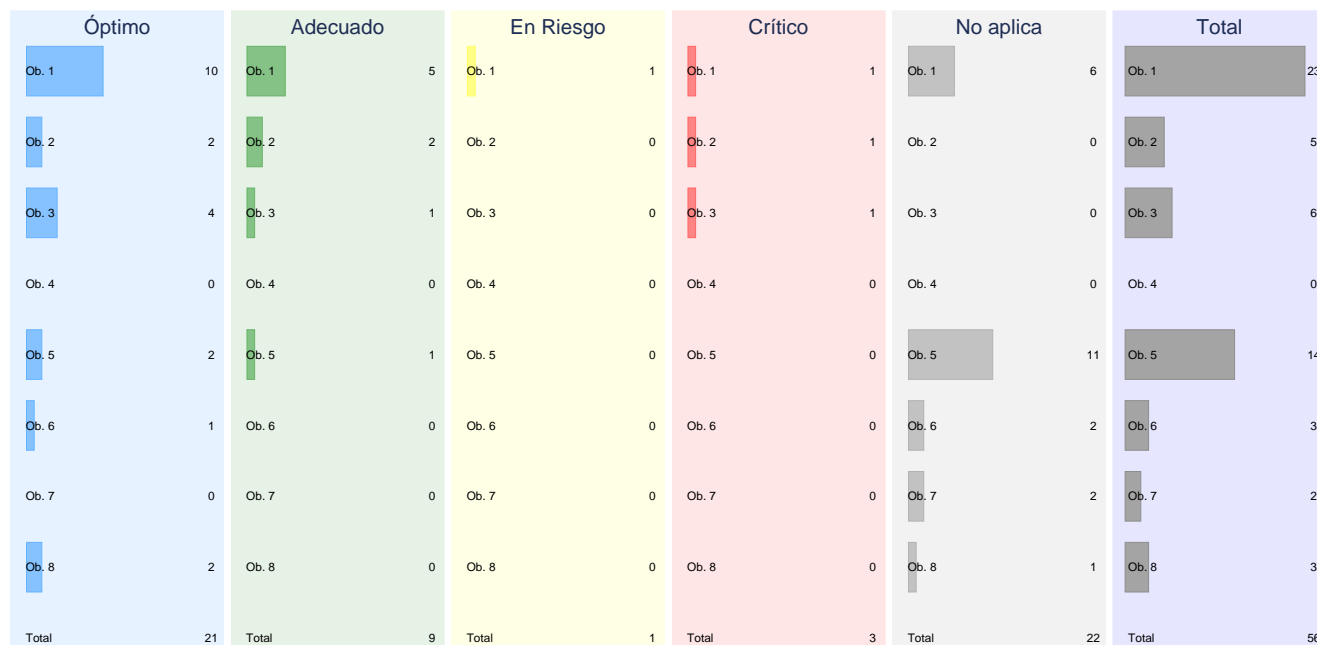
La Gráfica 27 expone cuántos indicadores quedaron por rango de valoración (crítico, en riesgo, adecuado, óptimo) dentro de los objetivos estratégicos. Es decir, es un conteo de indicadores. Además, se muestra el total entre los objetivos y dentro de cada uno (incluyendo los indicadores que a la fecha no aplican).

Gráfica 26: **Resultados, Mapa estratégico. Sep. 2019.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Gráfica 27: **Conteo de indicadores según Mapa estratégico. Sep. 2019.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

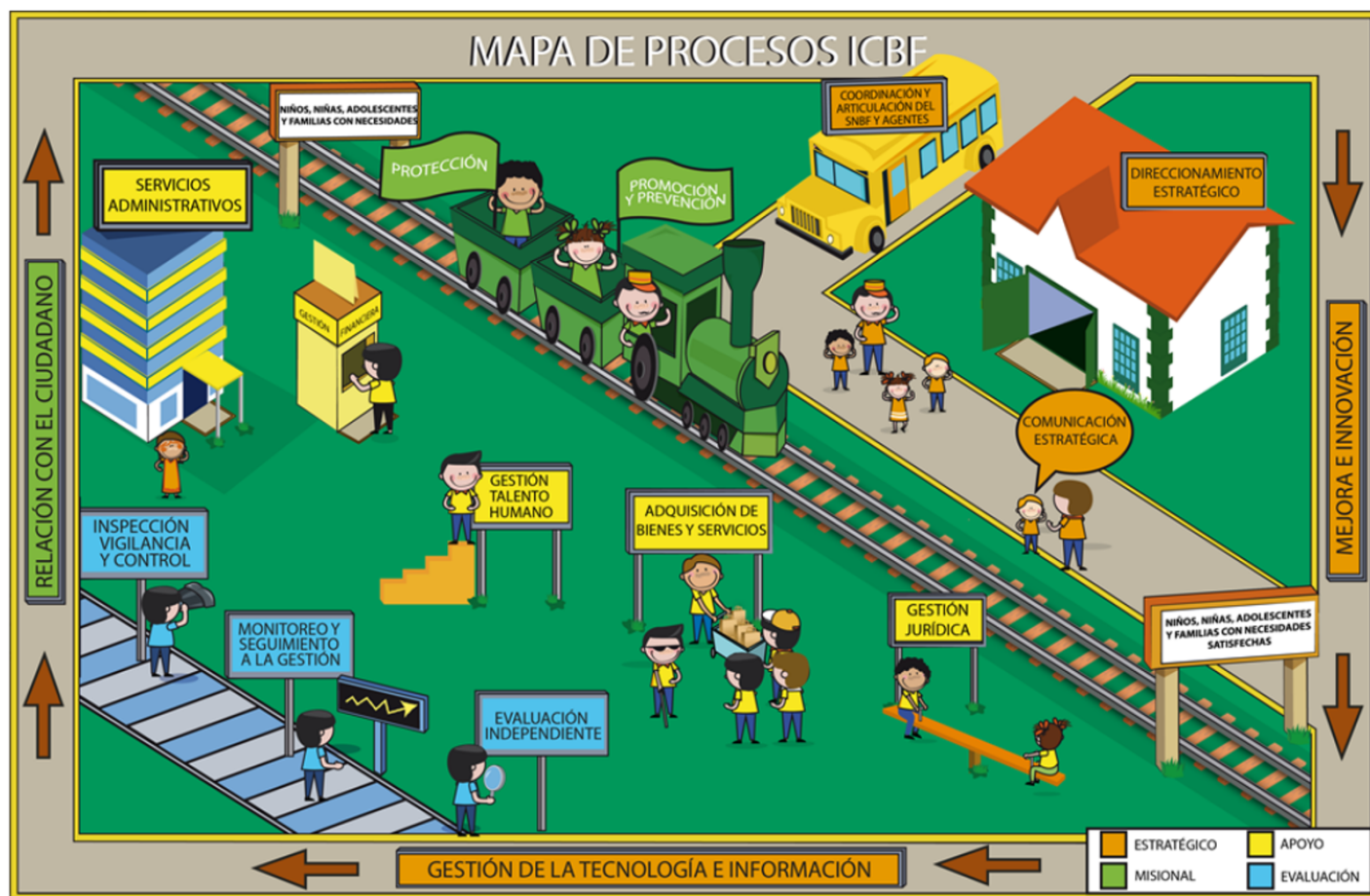
### 4.3. Resultados por procesos

El ICBF desde el año 2012 ha visto la importancia del enfoque por procesos ya que considera que al entender y gestionar sus acciones como procesos interrelacionados dentro de un mismo sistema se alcanzan resultados coherentes y previsibles de forma más eficaz y eficiente. Actualmente, el ICBF cuenta con un mo-

delo de operación por procesos, el cual es considerado como el elemento base de la mejora e innovación institucional.

A continuación, se presenta el mapa de procesos que lo integran dieciséis procesos, clasificados en Estratégicos, Misionales, Apoyo y Evaluación.

Gráfica 28: Mapa de procesos.



La Gráfica 29 muestra el resultado de los indicadores, disponibles al corte, según los procesos de la regional Sucre. Están organizados según su valor, de mayor a menor. El proceso con mayor avance (PE1) obtuvo 100.0% y se muestra en la parte de arriba de la gráfica. El de menor avance (PA5) obtuvo 30.0% y se muestra en la parte baja de la gráfica.

La Gráfica 30 expone cuántos indicadores quedaron por rango de valoración (crítico, en riesgo, adecuado, óptimo) dentro del proceso. Es decir, es un conteo de indicadores. Además, está el total entre los procesos y dentro de cada uno (incluyendo los indicadores que a la fecha no aplican).

**Gráfica 29: Resultados, Mapa de Procesos. Sep. 2019.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

**Gráfica 30: Conteo de indicadores por Mapa de Procesos. Sep. 2019.**

	Óptimo	Adecuado	En Riesgo	Crítico	No aplica	Total
PA1	3	1	0	1	0	5
PA2	1	0	0	0	2	3
PA3	1	0	0	0	4	5
PA4	0	0	0	0	5	5
PA5	0	0	0	1	0	1
PE1	2	0	0	0	0	2
PE2	0	2	0	0	0	2
PEV2	0	0	0	0	1	1
PEV3	0	0	0	0	1	1
PM1	5	5	1	1	5	17
PM2	5	0	0	0	0	5
PT1	2	1	0	0	0	3
PT2	0	0	0	0	3	3
PT3	2	0	0	0	1	3
<b>Total</b>	<b>21</b>	<b>9</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>22</b>	<b>56</b>

FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

## 5. Ejecución presupuestal

**Gráfica 31: Compromisos sobre apropiaciones. Sep. 2018 y 2019.**

	2018 (%)	2019 (%)	Diferencia (2019-2018)
Sucre	99.71	98.69	-1.02
Sede Nacional	80.97	76.06	-4.91
Total	95.45	91.84	-3.61

FUENTE: SIIF Nación, ICBF.

De acuerdo con esta información, se realiza un comparativo entre las obligaciones y la apropiación vigente, que permite determinar el porcentaje de ejecución presupuestal de cada uno de los proyectos asociados al plan de acción institucional. La información se muestra en la Gráfica 32.

Además, las gráficas 31, 33 y 34 muestran, sin discriminar por rubro, el porcentaje de recursos comprometidos respecto de las apropiaciones vigentes, el porcentaje de recursos comprometidos respecto de las reservas y el porcentaje de recursos obligados respecto de las apropiaciones vigentes, respectivamente. Cada una de estas tres gráficas compara el valor de la regional, de la Sede Nacional y del total de regionales y compara el valor del corte a septiembre de 2019 con el mismo de 2018. Por ejemplo, la gráfica 31 muestra que al corte en 2018 los recursos comprometidos representaron el 99.71 % y al corte de 2019 representaron 98.69 % (por lo tanto, la diferencia fue de -1.02 puntos porcentuales).

Para realizar el monitoreo del presupuesto se tuvo en cuenta el reporte del SIIF nación. Se toma la apropiación vigente, los compromisos y las obligaciones (corte al 1 de Octubre de 2019).

**Gráfica 32: Presupuesto por rubro (millones de pesos). Sep. 2019.**

Proyecto	Apropiación vigente	Compromisos sobre aprop. vigentes (%)	Obligaciones sobre aprop. vigentes (%)
1. Primera Infancia	111748.34	99.5%	81.3%
2. Protección PARD	5292.92	88.4%	68.1%
3. Protección SRPA	808.89	90.4%	63.9%
4. Nutrición	43.46	84.7%	55.1%
5. Niñez y Adolescencia	1330.57	99.4%	32.6%
6. Familia y Comunidades	2589.38	99.2%	48.3%
7. SNBF	189.52	94.3%	62.3%
8. Fortalecimiento	2510.65	89.4%	41.0%
9. Tecnología	153.22	100.0%	67.1%

FUENTE: SIIF Nación, ICBF.

Gráfica 33: **Compromisos sobre reserva. Sep. 2018 y 2019.**



FUENTE: SIIF Nación, ICBF.

Gráfica 34: **Obligaciones sobre apropiaciones. Sep. 2018 y 2019.**



FUENTE: SIIF Nación, ICBF.

## 6. Conclusiones

Los resultados presentados permiten evidenciar el desempeño institucional de cada regional y sus centros zonales, así como las oportunidades de mejora frente a las diferentes mediciones de cumplimiento de las metas institucionales.

En este caso, la Regional Sucre obtuvo 93.2% en el Tablero de Control, 99.0% en el Plan de Acción y 98.4% en el Plan Indicativo. La regional es la No. 6 en el Plan de Acción, es la No. 5 en el Plan Indicativo y es la No. 24 en el Tablero de Control, entre las 33 regionales. Recomendamos implementar una mejora debido a que la regional no tiene un avance de más del 95% en el tablero de control.

De otra parte, de los 4 centros zonales de la regional Sucre, 4 están en nivel satisfactorio con resultados superiores al 90%. Este resultado muestra que la mayoría (más del 70%) de los centros zonales están en satisfactorio y muestra el buen desempeño de la regional. En cuanto a la ejecución presupuestal a la fecha de corte de septiembre de 2019, la regional presentó un nivel de recursos

comprometidos del 98.69% y obligados del 78.52%.

Finalmente, es importante tener en cuenta las siguientes recomendaciones para el reporte de los indicadores y el seguimiento a la gestión institucional:

- Realizar mensualmente los análisis de los resultados de indicadores y el reporte de actividades de plan de acción, en las fechas establecidas en el cronograma de reporte de SI-MEI.
- Consultar mensualmente los resultados del tablero de control de indicadores en SIMEI a través del módulo denominado *Salidas gerenciales* y los informes de monitoreo como insumo para la adecuada toma de decisiones.
- Implementar planes de mejora para los indicadores en estado crítico y en riesgo analizando las causas del resultado y consultando las buenas prácticas de las regionales y centros zonales del grupo comparativo correspondiente.

## 7. Anexo

Este Anexo muestra los indicadores que obtuvieron calificación de adecuado y óptimo. El objetivo es resaltar estos indicadores para ayudar a la identificación de las causas del cumplimiento y para ayudar (de ser posible) a la eficaz implementación de acciones necesarias para mantener el estado actual del indicador. La estructura del Anexo es similar a la sección de indicadores críticos y en riesgo, pero hace énfasis en los indicadores con buen desempeño. La identificación y priorización de ambos estados de indicadores puede ayudar a la correcta gestión de la Regional.

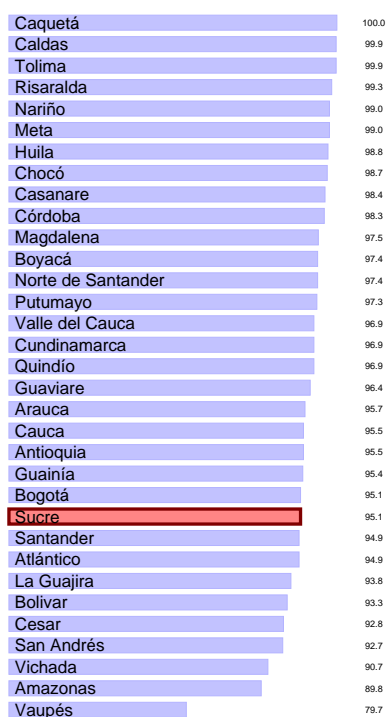
Cada indicador óptimo se muestra en una subsección independiente: se identifica el indicador, se compara con otras regionales y en el tiempo y se muestra el texto que la Regional dispuso sobre sus avances (y, por ser indicadores de buen desempeño, no se muestran dificultades ni estrategias). El conSepto de la Sección Indicadores Prioritarios y este Anexo muestran todos los indicadores individuales con información al corte de septiembre de 2019. La posibilidad de ver la información individual y comparativa de cada indicador puede ayudar el proceso de monitoreo.

**7.1. Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con seguimiento nutricional**

**7.2. Porcentaje de ejecución de PAC Recursos Propios**

**Código del Indicador:** M1-PM1-02. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral, cargados en el CUÉNTAME que a la fecha de corte cuentan con seguimiento nutricional. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 95.1% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 24 de 33.

**Código del Indicador:** PA-51. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección Financiera. **Objetivo:** Medir la efectividad de la programación, distribución y ejecución del PAC - RECURSOS PROPIOS asignado para el pago de compromiso. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 97.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 27 de 33.



**Avances**

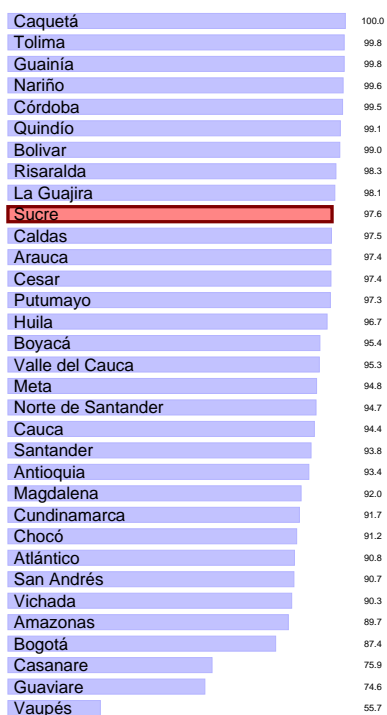
“ Se tiene cumplimiento del 95.1 dado al cargue mensual de las tomas nutricionales por cada una de las EAS, no obstante es de aclarar que se hace constante seguimiento por parte de los Administradores Regionales en relación al cargue de las tomas y datos con calidad. ”

**Avances**

“ Se avanzó positivamente porque el mes inmediatamente anterior se había presentado un desfase grande en los pagos de la modalidad 1000 días. ”

**7.3. Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral cuyas familias participan en procesos de formación.**

**Código del Indicador:** M1-PM1-06. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral, cargados en el CUÉNTAME, cuyas familias a la fecha de corte, participan en procesos de formación. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 97.6% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 10 de 33.



**7.4. Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de obligaciones del presupuesto de acuerdo a la programación que realizaron las Regionales.**

**Código del Indicador:** A13-PE2-02. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Planeación y Control de Gestión. **Objetivo:** Medir el cumplimiento de la programación presupuestal mediante la ejecución de las obligaciones por parte de las Regionales, con el fin de garantizar la ejecución de los recursos, cuyo cumplimiento mínimo al final de vigencia sea el nivel alcanzado en la vigencia anterior. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.2% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 17 de 33.



**Avances**

“ Se tiene cumplimiento del 97.6 dado al cargue mensual de los procesos de formación a familias por cada una de las EAS según lo atendido en cada uno de los servicio, no obstante es de aclarar que se hace constante seguimiento por parte de los Administradores Regionales en relación al cargue de información y con calidad teniendo en cuenta las cantidades de formaciones requeridas para el cumplimiento de la atención. ”

**Avances**

“ Para el mes de septiembre, el Indicador "Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de obligaciones del presupuesto de acuerdo a la programación que realizaron las Regionales", obtuvo un avance del 99,2, con un rango de evaluación Adecuado. ”

**7.5. Porcentaje de cupos contratados en los servicios de atención integral a la Primera Infancia, con registro de ejecución en MSyF durante la vigencia**

**Avances**

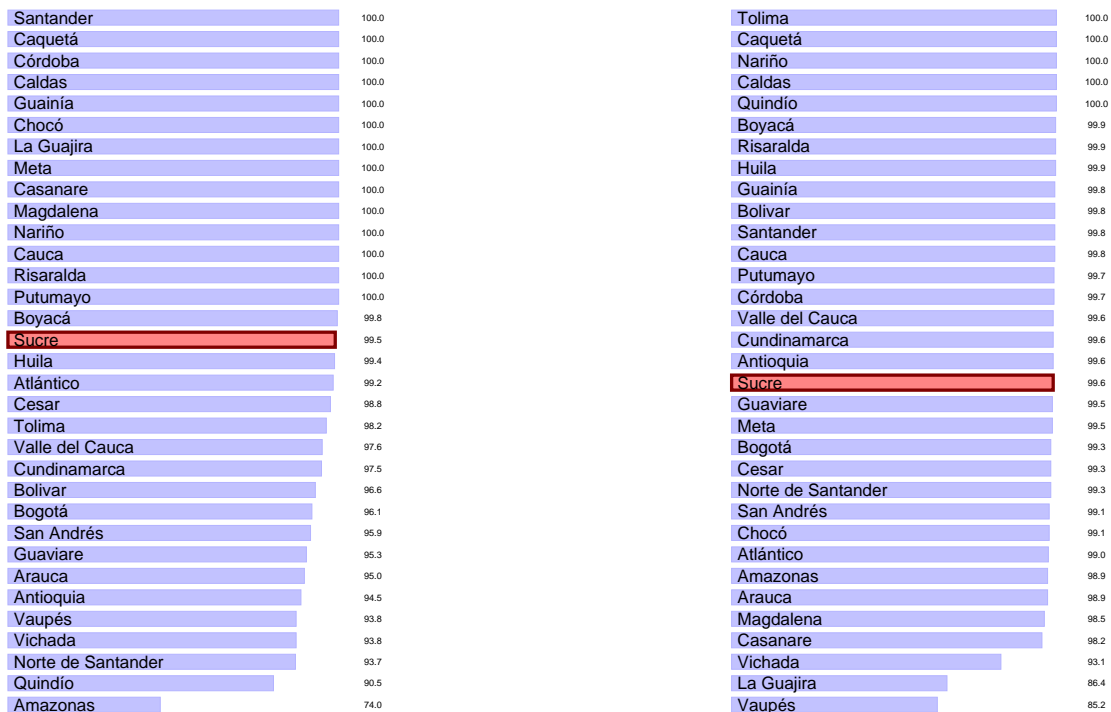
“ En el mes de septiembre de la presente vigencia se realizó la etapa contractual del proceso de modificación es decir las reducciones de cupos por concepto de HCB cerrados y bajas coberturas en la modalidad integral. Los centros zonales solicitaron las respectivas modificaciones de las metas sociales y financieras ante el grupo de asistencia técnica y este a su vez realizó la respectiva revisión y consolidación de la misma y posteriormente las remitió al grupo de planeación y sistemas para su aplicación en el aplicativo SIM. ”

**Código del Indicador:** M1-PM1-15. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer la relación de cupos con registro de ejecución realizado en SIM de los cupos contratados para cada uno de los meses, de acuerdo a la información publicada en Intranet como programación vigente en metas sociales y financieras Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.5% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 21 de 33.

**7.6. Porcentaje de derechos de petición atendidos oportunamente**

Guainía	100.0
Cesar	100.0
Norte de Santander	100.0
Tolima	100.0
Atlántico	100.0
Guaviare	100.0
Putumayo	100.0
Cauca	99.9
San Andrés	99.9
Caquetá	99.9
Magdalena	99.9
Casanare	99.9
Vaupés	99.8
Bolívar	99.8
Meta	99.7
Chocó	99.6
Santander	99.6
Valle del Cauca	99.6
Boyacá	99.5
Nariño	99.5
<b>Sucre</b>	<b>99.5</b>
Vichada	99.3
Córdoba	99.1
Quindío	99.1
Cundinamarca	99.0
Arauca	98.7
Huila	98.5
Amazonas	98.4
La Guajira	98.3
Antioquia	98.0
Risaralda	97.8
Bogotá	97.6
Caldas	97.5

**Código del Indicador:** PA-131. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Servicios y Atención. **Objetivo:** Realizar seguimiento a la gestión de los derechos de petición, atendidos por el ICBF dentro de los términos legalmente establecidos. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.5% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 16 de 33.



#### Avances

“ Durante el mes de Septiembre de 2019, la Regional Sucre recibió 186 derechos de petición: 3 ACVN, 171 IOT, 1 QUEJAS Y 11 RECLAMOS, de los cuales 185 fueron respondidos en términos de ley, y 1 fuera de los términos, quedando el indicador en ADECUADO, con porcentaje de 98.9. ”

#### Avances

“ Este indicador refleja un cumplimiento del 99.6 dado a la cantidad de beneficiarios vinculados en la Modalidad Institucional, HCB Integral, Atención Propia y un porcentaje de HCB incluidos en el MAS (Modelo de Acompañamiento Situado), lo anterior permite el cumplimiento de la atención Inicial. ”

### 7.7. Porcentaje de niños y niñas que, durante la atención en las modalidades del ICBF, alcanzan seis o más atenciones definidas en el marco de la Estrategia de Cero a Siempre

**Código del Indicador:** M1-PM1-13. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral, cargados en el CUÉNTAME, y que a la fecha de corte cuentan con seis o más atenciones. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.6% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 18 de 33.

### 7.8. Porcentaje de niños y niñas atendidos integralmente en las regionales del ICBF, que cuentan con esquema de vacunación completo

**Código del Indicador:** M1-PM1-04. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el número de niños y niñas en primera infancia que cuentan con esquema de vacunación completo. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.8% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 11 de 33.

Quindío	100.0
Caquetá	100.0
Caldas	100.0
Risaralda	99.9
Tolima	99.9
Boyacá	99.9
Huila	99.9
Putumayo	99.9
Nariño	99.9
Santander	99.8
<b>Sucre</b>	<b>99.8</b>
Bolívar	99.8
Cauca	99.7
Bogotá	99.6
Cundinamarca	99.6
Cesar	99.6
Córdoba	99.6
Antioquia	99.6
Guaviare	99.6
Valle del Cauca	99.4
Norte de Santander	99.3
Guainía	99.1
Amazonas	99.1
Atlántico	99.1
San Andrés	99.0
Chocó	98.9
Magdalena	98.8
Casanare	98.8
Arauca	98.0
Vichada	97.6
Meta	97.5
Vaupés	91.4
La Guajira	91.0

**Área del Indicador:** Dirección de Planeación y Control de Gestión. **Objetivo:** Medir el cumplimiento de la programación presupuestal mediante la ejecución de los compromisos por parte de las Regionales, con el fin de garantizar la ejecución de los recursos, cuyo cumplimiento mínimo al final de la vigencia sea el nivel alcanzado en la vigencia anterior. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.9% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 26 de 33.

Quindío	100.0
Antioquia	100.0
Santander	100.0
Caquetá	100.0
Magdalena	100.0
Vichada	100.0
Huila	100.0
Tolima	100.0
Putumayo	100.0
Córdoba	100.0
Guaviare	100.0
Chocó	100.0
Atlántico	100.0
Arauca	100.0
Valle del Cauca	100.0
San Andrés	100.0
Boyacá	100.0
Amazonas	100.0
Casanare	100.0
Bolívar	100.0
Cundinamarca	100.0
Risaralda	100.0
Caldas	100.0
Cauca	99.9
Norte de Santander	99.9
<b>Sucre</b>	<b>99.9</b>
La Guajira	99.9
Guainía	99.9
Nariño	99.8
Cesar	99.8
Meta	99.7
Vaupés	99.7
Bogotá	99.5

**Avances**

“ Se tiene cumplimiento del 99.8 dado al cargue mensual de las tomas nutricionales por cada una de las EAS, no obstante es de aclarar que se hace constante seguimiento por parte de los administradores regionales en relación al cumplimiento en el cargue de usuarios proyectados contractualmente, 9 tenciones priorizadas y datos de calidad. Según se evidencia en la hoja de vida del indicador este no es validado teniendo en cuenta la Atención de Educación Inicial, con base a lo anterior según reporte enviado por la sede nacional a corte de 30 de septiembre de 2019, los usuarios con vacunas es de 46.855, mas no 30.555 como lo evidencia el numerador. ”

**Avances**

“ En el mes de septiembre, la Regional alcanzo un rango adecuado con avance I del 99,9 en el indicador "Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de compromisos del presupuesto, de acuerdo a la programación que realizaron las Regionales", teniendo en cuenta la meta programada y los recursos contratados para el periodo. ”

**7.9. Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de compromisos del presupuesto, de acuerdo a la programación que realizaron las Regionales.**

**7.10. Porcentaje de cumplimiento del Plan de Gestión Ambiental**

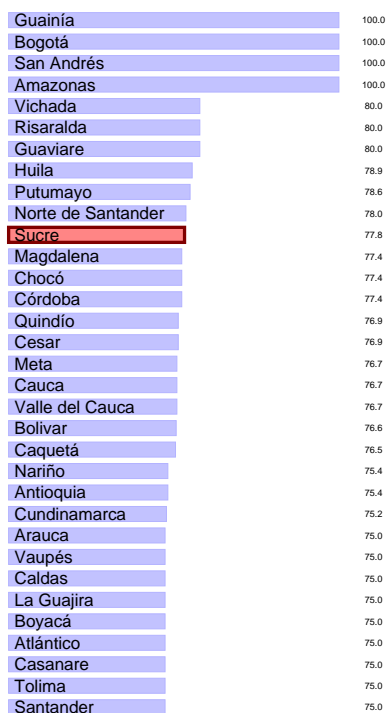
**Código del Indicador:** A13-PE2-01. **Estado del Indicador:** Adecuado.

**Código del Indicador:** A5-PA3-01. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Administrativa. **Objetivo:** Medir el cumplimiento de la implementación de los Planes de Gestión Ambiental del ICBF. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 64.2% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 32 de 33.

**7.11. Número de Municipios y departamentos asistidos técnicamente en el ciclo de gestión de la Política Pública de primera infancia, Infancia y Adolescencia y fortalecimiento familiar**



**Código del Indicador:** PA-90. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección del Sistema Nacional de Bienestar Familiar. **Objetivo:** Medir los avances en el acompañamiento técnico a las entidades territoriales en el ciclo de gestión de la Política Pública de primera Infancia, Infancia Adolescencia y fortalecimiento familiar. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 77.8% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 11 de 33.

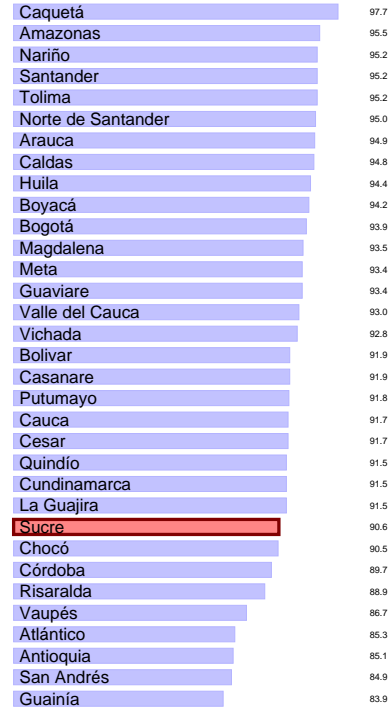


**Avances**

“ Para el cumplimiento de este indicador se realizaron todas las actividades correspondientes al mes de septiembre, según lo programado dentro del cronograma del PGA, las cuales fueron reportadas según las indicaciones dadas por el enlace de la Sede Nacional. ”

**Avances**

“ Se realizo asistencia técnica al Departamento y los municipios de Caimito, Chalan, Coloso, Corozal, El roble, Galeras, La Unión, Palmito, Majagual, Morroa, Ovejas, Smpues, San Benito, Betulia, Sincé, San Onofre, Buenavista, Coveñas, San Pedro, Tolú, Sincelajo, Sucre sucre, Tolviejo: Actas: 15//03/2019, 18/02/2016, 8/03/2019, 14/03/2019,19/03/2019, 19/02/2019, 2/03/2019, 11/03/2019, 6/02/2019, 18/03/2019, 8/03/2019, 12/02/2019, 0/02/2019, 13/03/2019, 1/02/2019, 20/02/2019,22/02/2019, 21/02/2019, 27/03/2019;11/02/2019;28/02/2019;5/03/2019, 12/02/2019, 6/03/2019, 6/03/2019, 25/02/2019, 14/03/2019, 7/03/2019;22/03/201902/05/2019: 21/05/2019; 18/07/2019Se brindo asistencia técnica al equipo de Política publica de los municipios priorizados a corte de 30 de julio : Sincelajo, Gobernación, Coveñas, Tolú, San pedro, Sampues, Sucre, Sucre, Buenavista. Corozal, Coloso, San Onofre, Palmito,Chalan,y since ”



**7.12. Porcentaje de uso de los sistemas de información propios del ICBF**

**Avances**

“ El indicador se encuentra en rango optimo, desde la dirección de información y tecnología se adelantaron acciones a nivel nacional como fue la desactivación masiva de usuarios en SIM por no uso de la aplicación, es de anotar que durante el periodo desde la regional sucre se solicitó la modificación de algunos perfiles en SIM, con la finalidad que quienes utilizan SIM solo de consulta no tenga usuario de registro y de esta manera afecte negativamente el indicador. ”

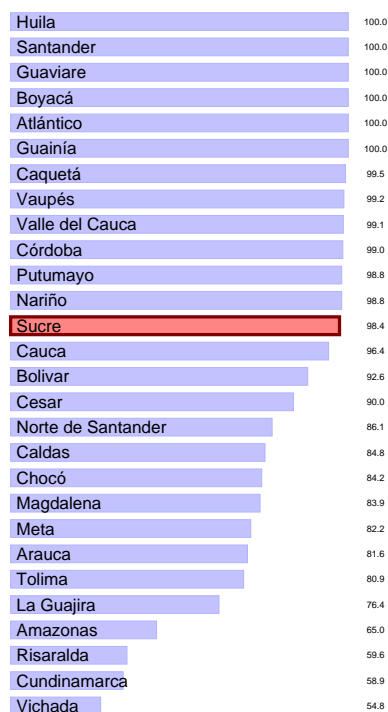
**Código del Indicador:** A11-PT3-02. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Información y Tecnología. **Objetivo:** Evaluar que todos los servidores públicos y contratistas, que hacen parte de los procesos acordes con la dependencia del nivel regional, usen los sistemas de información definidos por el ICBF. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 90.6% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 25 de 33.

**7.13. Porcentaje de cumplimiento de los informes de seguimiento post adopción**

**Código del Indicador:** PA-41. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de informes de seguimiento post adopción en el periodo establecido, de acuerdo al numero de niños, niñas y adolescentes adoptados. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 97.2% en el indicador y que, en el

ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 23 de 32.

nacional, Sucre queda en la posición No. 13 de 28.



#### Avances

“ Se encuentra en óptimo este indicador con un cumplimiento del 97.2, teniendo en cuenta que se ha ingresado de manera oportuna los informes de seguimiento post adopción ”

#### Avances

“ Los niños de La modalidad 1.000 Días para Cambiar el Mundo del Departamento de Sucre ingresados en el mes julio de 2019 hasta la fecha, mejoraron su estado nutricional debido a las acciones generadas que contribuyeron a la disminución de factores de riesgos asociados a la Desnutrición. ”

### 7.14. Porcentaje de niñas y niños menores de 5 años atendidos que mejoran su estado nutricional.

**Código del Indicador:** PA-27. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Nutrición. **Objetivo:** Evaluar el efecto de la atención en la modalidad para la prevención de la desnutrición sobre el estado nutricional de los niños menores de 5 años que ingresan con riesgo de desnutrición aguda, representado en el indicador peso para la talla, luego de una intervención de mínimo 60 días. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 98.4 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel

### 7.15. Porcentaje de cumplimiento de la Gestión en el Plan Anual de Adquisiciones realizada a través de la información registrada en el Sistema de Información PACCO

**Código del Indicador:** PA-107. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Abastecimiento. **Objetivo:** Evaluar la calidad de la información registrada en la programación, contratación y ejecución del Plan Anual de Adquisiciones, por parte de las Regionales y áreas de la

Sede de la Dirección General en el sistema de información PACCO, para brindar insumos al seguimiento oportuno de los recursos asignados para adquirir bienes y servicios en el ICBF. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 5 de 33.

**7.16. Porcentaje de niños y niñas en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con 6 o más atenciones priorizadas.**



**Código del Indicador:** PA-178. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el porcentaje de niños y niñas en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que reciben 6 o más atenciones priorizadas. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.6% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 17 de 33.



**Avances**

“ En este periodo alcanzamos un rango OPTIMO de 99 puntos en el indicador PA 107 Porcentaje de Cumplimiento de la Gestión al Plan Anual de Adquisiciones realizada a través de la información registrada en el Sistema de Información PACCO, se cumplió de manera oportuna y con calidad, con los criterios establecidos en la evaluación, dado el compromiso en los centros zonales y áreas encargadas del reporte de la información, del seguimiento permanente del Grupo de Planeación y Sistemas, así como el monitoreo oportuno por parte del Nivel Nacional. ”

**Avances**

“ Este indicador refleja un cumplimiento de avance de 30.484 usuarios con la atención de Educación Inicial, equivalente al 99.6 dado a la cantidad de beneficiarios vinculados en la Modalidad Institucional, HCB Integral, Atención Propia y un porcentaje de HCB incluidos en el MAS (Modelo de Acompañamiento Situado), y que a su vez cumplen con la atenciones de Documento de Identidad, Seguimiento Nutricional, Formación a Familias, Vacunación, Cualificación al TH, lo anterior permite el cumplimiento de la educación Inicial como denominador para el cumplimiento de 6 atenciones por usuario. ”

Caldas	100.0
Guainía	100.0
Cauca	100.0
Santander	100.0
Chocó	100.0
Nariño	100.0
Córdoba	100.0
<b>Sucre</b>	<b>100.0</b>
Bogotá	100.0
Magdalena	100.0
Arauca	100.0
Putumayo	100.0
Caquetá	100.0
Guaviare	100.0
Vaupés	100.0
San Andrés	100.0
Meta	100.0
La Guajira	100.0
Boyacá	100.0
Risaralda	100.0
Atlántico	100.0
Vichada	99.9
Norte de Santander	99.9
Tolima	99.9
Casanare	99.9
Antioquia	99.7
Cundinamarca	99.6
Valle del Cauca	99.5
Cesar	99.1
Huila	99.1
Quindío	99.1
Bolívar	98.9
Amazonas	98.8

**7.17. Porcentaje acumulado de derechos de petición atendidos (gestión y cierre en SIM)**

**Avances**

“ De enero 1 de 2018 al 20 de Agosto de 2019, el acumulado de derechos de petición es de 1691, entre los cuales se encuentran ACVN, IOT, , QUEJAS, RECLAMOS y SUGERENCIAS, los cuales fueron gestionados en términos de ley, quedando el indicador en OPTIMO con el porcentaje en 100. ”

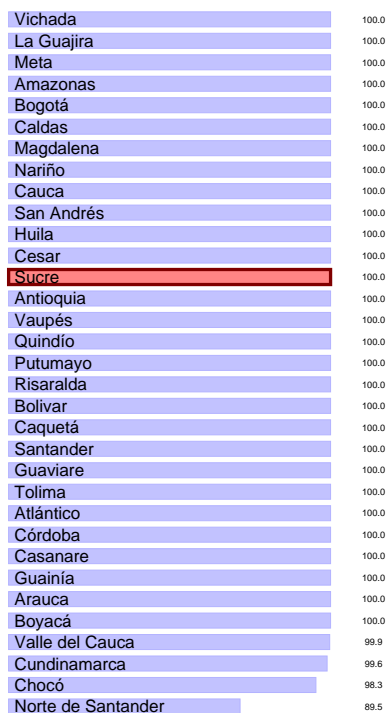
**7.18. Porcentaje de adolescentes y jóvenes declarados en adoptabilidad que estén vinculados a educación media y/o procesos de formación para el trabajo y desarrollo humano y/o formación técnica, tecnológica o universitaria en el marco del proyecto sueño**

**Código del Indicador:** A10-PT1-07. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Servicios y Atención. **Objetivo:** Realizar seguimiento a los derechos de petición acumulados de periodos anteriores, que han sido gestionados y cerrados en la herramienta tecnológica SIM. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 8 de 33.

**Código del Indicador:** PA-31. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de adolescentes y Jóvenes mayores de 15 años, sin discapacidad, con declaratoria de adoptabilidad, que cuentan con estudios de noveno grado aprobado y están vinculados a procesos de formación para el trabajo y

desarrollo humano y/o formación técnica, tecnológica o universitaria en el marco del Proyecto Sueños Oportunidades para Volar Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 26 de 28.

la CXP constituida.. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 13 de 33.



#### Avances

“ Revisado el resultado de este indicador se observa que se encuentra en estado óptimo, pues las actuaciones de las dos peticiones que se relacionan en esta medición se ingresaron de manera oportuna. ”

#### Avances

“ El indicador quedó en rango óptimo debido a que se lograron cancelar las cuentas por pagar en su totalidad en el segundo mes de la vigencia actual. ”

### 7.19. Porcentaje de pagos de cuentas por pagar dentro del total de las cuentas trasladadas acumuladas.

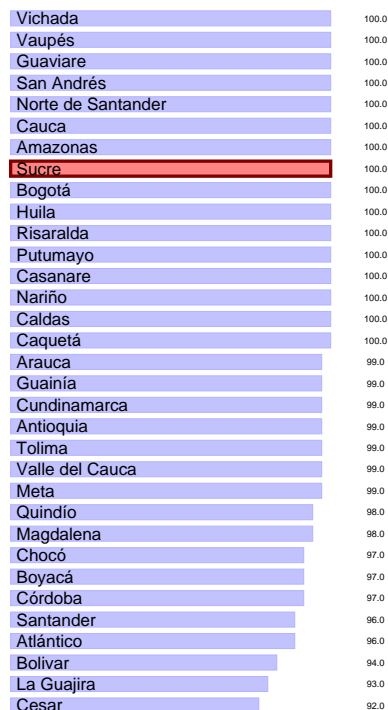
**Código del Indicador:** A2-PA1-07. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Financiera. **Objetivo:** Medir el Índice porcentual de las cuentas por pagar trasladada, con el fin de evaluar la ejecución de

### 7.20. Número de Familias atendidas por la modalidad Familias con Bienestar para la Paz

**Código del Indicador:** PA-180. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Familias y Comunidades. **Objetivo:** Realizar seguimiento al número de familias atendidas en la modalidad Familias con Bienestar para la Paz Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre

queda en la posición No. 23 de 29.

el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 8 de 33.



#### Avances

“ Se hizo seguimiento al cargue de la información relacionada con el cruce de las familias en los formatos de seguimiento F2 frente a lo establecido en la herramienta SIM. La actividad se hizo en las siguientes fechas 06/09/2019, 10/09/2019, 23/09/2019. En cuanto a la Actividad N° 3 visitas de seguimiento durante los días 15/09/2019, 17/09/2019, 18/09/2019 ”

#### Avances

“ Para este periodo la totalidad de las bitácoras de centros de cableado, prestamos de historia e ingreso de personal se encuentran debidamente diligenciadas, cumpliendo los criterios establecidos en la metodología de medición. Adicionalmente se suministraron todas las evidencias que soportan el cumplimiento de algunos indicadores establecidos en plan operativo y que conforman este indicador de tablero de control. ”

### 7.21. Porcentaje de eficacia del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información - SGSI

**Código del Indicador:** PA-140. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Información y Tecnología. **Objetivo:** Medir la eficacia del plan de implementación de Seguridad y Privacidad de la información. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en

### 7.22. Porcentaje de cumplimiento a la gestión del esquema de apoyo a la supervisión

**Código del Indicador:** PA-172. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Medir el cumplimiento

a la gestión del esquema de apoyo a la supervisión de la Dirección de Primera Infancia Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 7 de 33.



### 7.23. Porcentaje de usabilidad del Sistema Electrónico de Asignación de Citas (SEAC)

**Código del Indicador:** A10-PT1-06. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Servicios y Atención. **Objetivo:** Realizar seguimiento al uso de la herramienta SEAC durante el periodo de medición a nivel regional. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 3 de 33.



#### Avances

“ Se observa cumplimiento del 100 en virtud a que se cumplió con las acciones del trimestre, es decir se cargó la documentación requerida para alimentar el PA 172 (requerimientos, socialización visitas de supervisión, revisión de calidad a las visitas de supervisión, constancia de terminación de los cursos solicitados, listados de asistencias a video link realizadas por la Sede Nacional, diligenciamiento de matriz de seguimiento y control, los compromisos generados de las visitas de apoyo a la supervisión) ”

#### Avances

“ Durante el mes de Septiembre de 2019, se atendieron 211 peticiones entre AANF y TAE, las cuales fueron agendadas por es SEAC, por lo anterior obtuvo un resultado de 100, quedando el indicador en OPTIMO. ”

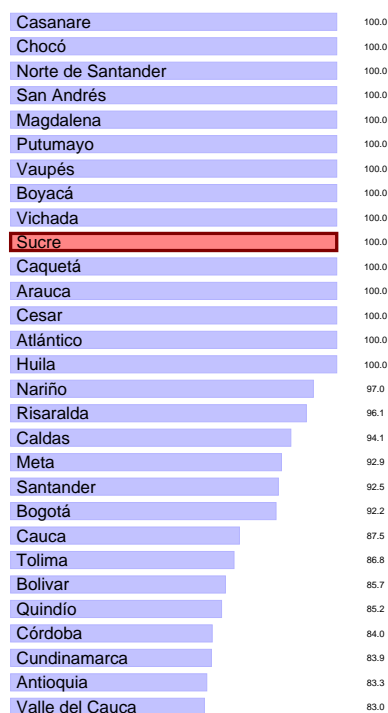
### 7.24. Porcentaje de niños, niñas y adolescentes con situación legal definida en los términos de ley.

**Código del Indicador:** PA-32. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de niños, niñas y adolescentes a los cuales se les resuelve su situación legal dentro de los términos definidos por la Ley. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 8 de 33.



**7.25. Porcentaje de niños, niñas y adolescentes CON características y necesidades especiales, con familia asignada**

**Código del Indicador:** PA-40. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de los niños, niñas y adolescentes en situación de adoptabilidad en firme, por consentimiento o por autorización, CON características y necesidades especiales, que se les ha restablecido el derecho de tener una familia. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 10 de 29.



**Avances**

“ Revisado el resultado de este indicador se observa que se encuentra en estado óptimo, pues las autoridades administrativas resolvieron dentro del término de ley 212 peticiones que se relacionan en esta medición e ingresaron de manera oportuna la actuación correspondiente, dando como resultado un cumplimiento del 100. ”

**Avances**

“ Se encuentra en óptimo este indicador porque los niños, niñas y adolescentes CON características y necesidades especiales que se encontraban pendientes para que se les asignaran familia se realizaron, arrojando un porcentaje del 100 de cumplimiento. ”

**7.26. Porcentaje de niños, niñas y adolescentes víctimas del desplazamiento forzado por conflicto armado y otros hechos victimizantes asociados al desplazamiento, en riesgo de desplazamiento o víctima de desastre, con proceso de acompañamiento familiar por las Unidades Móviles.**

**Avances**

“ Revisado el resultado de este indicador se observa que se encuentra en estado óptimo, pues de 2880 familias que debían ser atendidas, se realizó atención a 4287, arrojando un resultado de cumplimiento del 148.9 ”

**Código del Indicador:** PA-34. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de los niños, niñas y adolescentes víctimas del desplazamiento forzado por conflicto armado y otros hechos victimizantes asociados al desplazamiento, en riesgo de desplazamiento o víctima de desastre con proceso de acompañamiento familiar por las unidades móviles para contribuir al restablecimiento de sus derechos y la reparación integral. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 4 de 33.

**7.27. Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con documento de identificación.**

**Código del Indicador:** M1-PM1-03. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral, cargados en el CUÉNTAME que a la fecha de corte cuentan con documento de identificación. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 14 de 33.

La Guajira	100.0
Guainía	100.0
Vaupés	100.0
<b>Sucre</b>	100.0
Córdoba	100.0
Risaralda	100.0
Atlántico	100.0
Amazonas	100.0
Quindío	100.0
Caquetá	100.0
Arauca	100.0
Meta	100.0
Antioquia	100.0
Chocó	100.0
Huila	100.0
Nariño	100.0
Cesar	100.0
Cauca	100.0
Boyacá	100.0
Casanare	100.0
Bolívar	100.0
Caldas	100.0
Valle del Cauca	100.0
Vichada	100.0
Norte de Santander	100.0
Tolima	100.0
Putumayo	100.0
Magdalena	100.0
Cundinamarca	100.0
San Andrés	100.0
Guaviare	100.0
Bogotá	97.6
Santander	93.7

Cauca	100.0
Norte de Santander	100.0
Quindío	100.0
Amazonas	100.0
Caquetá	100.0
Bolívar	100.0
Nariño	100.0
Cundinamarca	100.0
Valle del Cauca	100.0
San Andrés	100.0
Córdoba	100.0
Santander	100.0
Chocó	100.0
<b>Sucre</b>	100.0
Huila	100.0
Risaralda	99.9
Atlántico	99.9
Antioquia	99.9
Bogotá	99.9
Boyacá	99.9
Putumayo	99.9
Tolima	99.9
Cesar	99.8
Vaupés	99.8
Meta	99.7
Caldas	99.7
Casanare	99.5
Arauca	99.4
Magdalena	99.0
Vichada	98.2
Guainía	96.9
Guaviare	96.6
La Guajira	94.1

**Avances**

“ Se cuenta con un 100, dado a que los usuarios Colombianos vinculados en cada uno de los servicios y modalidades del ICBF tienen un documento de identidad, sea registro civil, tarjeta de identidad o cédula de ciudadanía para el caso de las madres gestantes. ”

**Avances**

“ Continuamos con un comportamiento del recaudo óptimo, debido al cumplimiento oportuno de la mayoría de los empleadores; el seguimiento a Grandes aportantes públicos se hace de manera puntual para detectar situaciones de morosidad y propender por su recaudo. ”

**7.28. Porcentaje de los ingresos proyectados por Aporte Parafiscal 3 % efectivamente recaudado**

**7.29. Porcentaje de ejecución de PAC Recursos Nación**

**Código del Indicador:** A2-PA1-05. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Financiera. **Objetivo:** Medir el recaudo efectivo acumulado mensual con relación a la proyección de recaudo acumulada definida para el periodo Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 9 de 33.

**Código del Indicador:** PA-50. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Financiera. **Objetivo:** Medir la efectividad de la programación, distribución y ejecución del PAC - RECURSOS NACIÓN asignado para el pago de compromiso. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 17 de 33.

Guaviare	100.0
Vaupés	100.0
Arauca	100.0
Caquetá	100.0
La Guajira	100.0
Cundinamarca	100.0
Magdalena	100.0
Cesar	100.0
<b>Sucre</b>	100.0
Casanare	100.0
Cauca	100.0
Amazonas	100.0
Antioquia	100.0
Nariño	99.9
Tolima	99.8
Boyacá	99.3
Meta	99.3
Valle del Cauca	99.2
Bolívar	99.0
Huila	99.0
Putumayo	98.9
Caldas	98.7
Atlántico	98.7
Bogotá	98.1
Risaralda	97.3
Norte de Santander	96.7
Guainía	96.6
Santander	95.3
San Andrés	94.7
Córdoba	94.6
Chocó	94.4
Vichada	93.4
Quindío	93.1

Cesar	100.0
Risaralda	100.0
Caldas	100.0
Cundinamarca	100.0
Arauca	100.0
Caquetá	100.0
Córdoba	100.0
Valle del Cauca	100.0
Putumayo	100.0
Chocó	100.0
Casanare	100.0
Magdalena	100.0
Guaviare	100.0
Meta	100.0
Norte de Santander	100.0
Cauca	100.0
<b>Sucre</b>	100.0
Boyacá	100.0
Guainía	100.0
Tolima	100.0
Quindío	100.0
Amazonas	100.0
Huila	100.0
Antioquia	100.0
Nariño	100.0
Santander	100.0
Vaupés	100.0
Atlántico	100.0
La Guajira	99.6
San Andrés	99.4
Vichada	99.2
Bogotá	99.2
Bolívar	96.6

**Avances**

“ Se continúan logrando buenos niveles de ejecución, porque los enlaces regionales han estado alertas con la ejecución y los contra créditos ”

Vichada	100.0
Vaupés	100.0
Guaviare	100.0
Guainía	100.0
Amazonas	100.0
San Andrés	100.0
Putumayo	100.0
Casanare	100.0
Arauca	100.0
Valle del Cauca	100.0
Tolima	100.0
<b>Sucre</b>	100.0
Santander	100.0
Risaralda	100.0
Quindío	100.0
Norte de Santander	100.0
Nariño	100.0
Meta	100.0
Magdalena	100.0
La Guajira	100.0
Huila	100.0
Chocó	100.0
Cundinamarca	100.0
Córdoba	100.0
Cesar	100.0
Cauca	100.0
Caquetá	100.0
Caldas	100.0
Boyacá	100.0
Bolívar	100.0
Bogotá	100.0
Atlántico	100.0
Antioquia	100.0

**7.30. Número de municipios y departamentos monitoreados en la operación de las instancias del SNBF**

**Código del Indicador:** PA-92. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección del Sistema Nacional de Bienestar Familiar. **Objetivo:** Realizar seguimiento al monitoreo del funcionamiento de las instancias de decisión, operación, desarrollo técnico y participación del SNBF en el ámbito territorial. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 22 de 33.

**Avances**

“ Se brinda asistencia técnica a todas las secretarías técnicas de las mesas de primera infancia, infancia, adolescencia y fortalecimiento familiar y Consejos de Política social del departamento de Sucre y se realiza acompañamiento técnico y monitoreo para su ejecución trimestral. los informes trimestral se cargaron en la NAS -SNBF ”

