

Informe Integral de Monitoreo Regional Sucre

Cuarto trimestre del año 2019





Instituto Colombiano de Bienestar Familiar

Presidente de la República Iván Duque Márquez
Directora General Juliana Pungiluppi

Subdirectora General
María Mercedes Liévano Alzate

Directora de Planeación y Control de Gestión
Mario Alfonso Pardo Pardo (E)

Subdirectora de Monitoreo y Evaluación
Yaneth Sarmiento Forero (E)

Subdirectora de Mejoramiento Organizacional
Yaneth Sarmiento Forero

Subdirector de Programación
Mario Alfonso Pardo Pardo

Equipo de Monitoreo
Katherin Marian Manrique Rodríguez
Gloria Viviana Rodríguez Urrego
Paola Cristina Cuellar Yara
Oscar Ivan Ospina Ramos
Jesus Arturo Arenas Mejía

Bogotá, D. C., diciembre de 2019

Índice

1.	Introducción	4
2.	Tablero de control	5
2.1.	Comparativo entre regionales	6
2.2.	Resultados de los centros zonales de la Regional	8
2.3.	Resultados por áreas	9
3.	Indicadores Prioritarios (críticos y en riesgo)	10
3.1.	Porcentaje de pagos de reservas dentro del total de la reserva presupuestal trasladada.	11
3.2.	Porcentaje de actas de finalización y cierre financiero generadas en la Sede de la Dirección Nacional y Direcciones Regionales	13
3.3.	Número de acciones de Asistencia Técnica realizadas por la Dirección de Primera Infancia, Regionales y Centros Zonales para el mejoramiento de la Educación Inicial en el marco de la atención integral.	15
3.4.	Porcentaje de derechos de petición atendidos oportunamente	17
4.	Monitoreo al Modelo de planeación y Sistema integrado de gestión	19
4.1.	Resultados por dimensiones MIPG	19
4.2.	Mapa estratégico	21
4.3.	Resultados por procesos	23
5.	Ejecución presupuestal	25
6.	Conclusiones	26
7.	Anexo	26
7.1.	Número de agentes educativos capacitados que participan en la estrategia de información, educación y comunicación para la promoción de hábitos y estilos de vida saludables.	27
7.2.	Porcentaje de contratos y convenios liquidados de la Sede de la Dirección Nacional y Direcciones Regionales	27
7.3.	Porcentaje de uso de los sistemas de información propios del ICBF	28
7.4.	Porcentaje de cumplimiento de compromisos formulados en las mesas públicas y rendición pública de cuentas.	28
7.5.	Porcentaje de cumplimiento a la gestión del esquema de apoyo a la supervisión	29
7.6.	Porcentaje de Cumplimiento de Actividades de implementación y mantenimiento del Sistema Integrado de Gestión	30
7.7.	Porcentaje de cumplimiento de los informes de seguimiento post adopción	30
7.8.	Porcentaje de niños y niñas que asisten a los servicios de primera infancia Primera Infancia, reportados a las regionales y a las secretarías de educación certificadas para la matrícula al sistema educativo.	31
7.9.	Porcentaje de cupos contratados en los servicios de atención integral a la Primera Infancia, con registro de ejecución en MSyF durante la vigencia	31
7.10.	Porcentaje de Cumplimiento Planes de Tratamiento de Riesgos	32
7.11.	Porcentaje de ejecución de PAC Recursos Propios	32
7.12.	Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con seguimiento nutricional	32
7.13.	Número de niñas, niños y adolescentes participantes en la oferta de servicios de la DNA	33
7.14.	Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral cuyas familias participan en procesos de formación.	34
7.15.	Porcentaje de ejecución de PAC Recursos Nación	34
7.16.	Tasa de Accidentalidad Regionales Grandes y Medianas	35
7.17.	Porcentaje de avance en la meta de ahorro para el consumo per cápita de agua	35
7.18.	Porcentaje de avance en la meta de ahorro para el consumo per cápita de energía	36
7.19.	Porcentaje de mujeres con bajo peso en periodo de gestación, que logran ganar peso de forma adecuada de acuerdo con sus semanas de edad gestacional.	36
7.20.	Porcentaje de servidores capacitados	37
7.21.	Porcentaje de niños, niñas y adolescentes CON características y necesidades especiales, con familia asignada	37
7.22.	Porcentaje de niñas y niños menores de 5 años atendidos que mejoran su estado nutricional.	38
7.23.	Porcentaje de eficacia del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información - SGSI	38
7.24.	Porcentaje de cumplimiento de la Gestión en el Plan Anual de Adquisiciones realizada a través de la información registrada en el Sistema de Información PACCO	39
7.25.	Porcentaje de niños y niñas atendidos integralmente en las regionales del ICBF, que cuentan con esquema de vacunación completo	39
7.26.	Porcentaje de niños, niñas y adolescentes con situación legal definida en los términos de ley.	40
7.27.	Porcentaje de niños y niñas en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con 6 o más atenciones priorizadas.	40
7.28.	Porcentaje de colaboradores nuevos con inducción virtual.	41
7.29.	Porcentaje de riesgos de seguridad de la información gestionados	41
7.30.	Porcentaje de cumplimiento del Plan de Gestión Ambiental	42

7.31.	Agentes educativos, institucionales y comunitarios participantes de procesos de formación en derechos sexuales y reproductivos con énfasis en prevención de embarazo en la adolescencia	42
7.32.	Porcentaje de adolescentes y jóvenes declarados en adoptabilidad que estén vinculados a educación media y/o procesos de formación para el trabajo y desarrollo humano y/o formación técnica, tecnológica o universitaria en el marco del proyecto sueño	43
7.33.	Número de Municipios y departamentos asistidos técnicamente en el ciclo de gestión de la Política Pública de primera Infancia, Infancia y Adolescencia y fortalecimiento familiar	43
7.34.	Porcentaje de niños y niñas que, durante la atención en las modalidades del ICBF, alcanzan seis o más atenciones definidas en el marco de la Estrategia de Cero a Siempre	44
7.35.	Número de ejercicios de divulgación, participación y control social realizados.	45
7.36.	Número de Familias atendidas por la modalidad Familias con Bienestar para la Paz	45
7.37.	Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de obligaciones del presupuesto de acuerdo a la programación que realizaron las Regionales.	46
7.38.	Porcentaje de usabilidad del Sistema Electrónico de Asignación de Citas (SEAC)	46
7.39.	Número de Unidades Administrativas con entrenamiento en Temas de Gestión Documental	47
7.40.	Porcentaje de pagos de cuentas por pagar dentro del total de las cuentas trasladadas acumuladas.	47
7.41.	Porcentaje de cobertura del plan de Bienestar y plan de Incentivos	48
7.42.	Porcentaje acumulado de derechos de petición atendidos (gestión y cierre en SIM)	48
7.43.	Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de compromisos del presupuesto, de acuerdo a la programación que realizaron las Regionales.	49
7.44.	Porcentaje de oportunidad en el cumplimiento de términos en los Procesos Judiciales.	49
7.45.	Porcentaje de avance de Metros lineales de transferencia primaria al archivo central	50
7.46.	Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con documento de identificación.	51
7.47.	Número de municipios y departamentos monitoreados en la operación de las instancias del SNBF	51
7.48.	Porcentaje de los ingresos proyectados por Aporte Parafiscal 3% efectivamente recaudado	52
7.49.	Porcentaje de niños, niñas y adolescentes víctimas del desplazamiento forzado por conflicto armado y otros hechos victimizantes asociados al desplazamiento, en riesgo de desplazamiento o víctima de desastre, con proceso de acompañamiento familiar por las Unidades Móviles.	52



1. Introducción

En Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) tiene como visión liderar la construcción de un país en el que los niños, niñas y adolescentes se desarrollen en condiciones de equidad y libres de violencias. Para el ICBF es fundamental promover la excelencia al interior de todos los procesos que ejecuta la entidad. Por ello, no solo planificamos las metas y objetivos, sino que contamos con un proceso de monitoreo y seguimiento a la gestión institucional que permite conocer el desempeño frente a las metas programadas. El objetivo es impactar en la mejora de los procesos y los resultados.

La Dirección de Planeación y Control de Gestión a través de la Subdirección de Monitoreo y Evaluación ha desarrollado el Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), el cual permite la sistematización de los datos generados por los procesos del ICBF y su evaluación a través de salidas gerenciales (matriz del tablero de control, gráficos gerenciales, entre otros) que presentan conclusiones generales del comportamiento nacional y regional de la gestión institucional de forma mensual. Adicionalmente, la Subdirección de Monitoreo y Evaluación realiza un análisis trimestral de la gestión institucional a través de los Informes de Monitoreo Integral, los cuales son una herramienta de consulta para la toma de decisiones en todos los niveles (Sede Nacional, Regional y Zonal).

Los informes de monitoreo integral tienen como fuente los datos consignados en SIMEI y exponen los análisis de los agregados más importantes para el cumplimiento de la estrategia institucional. Los informes tienen como principio fundamental la claridad y relevancia de la información para la promoción de la mejora continua en la prestación del servicio de bienestar familiar. Este documento es el informe del cuarto trimestre del año de la Regional Sucre y se compone de seis secciones y un anexo. La primera sección es esta introducción. Las siguientes secciones exponen los resultados de la regional según la perspectiva priorizada: tablero de control, indicadores prioritarios, monitoreo al Modelo de planeación y Sistema integrado de gestión y ejecución presupuestal.

La sección del tablero de control expone los resultados de la regional en el contexto nacional según los criterios priorizados (tiempo, comparaciones con otras regionales y resultados de los centros zonales). La sección del monitoreo al Modelo de planeación y Sistema integrado de gestión detalla los resultados de la regional como insumo para promover el sostenimiento y mejora continua según las normas adoptadas por el ICBF. En particular, muestra los resultados según las dimensiones del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), según objetivos del Mapa

estratégico y según el mapa de procesos del ICBF.

Es importante mencionar que a la fecha están definidos 148 indicadores (aunque solamente bajan 56 a nivel regional). Cada uno de los resultados se genera de acuerdo con la pertenencia de cada indicador a una dimensión, objetivo o proceso y de acuerdo con su peso. El peso depende de si el indicador es del plan de acción (estratégico) o de gestión (funcional) y, dentro de estas dos categorías, si es de resultado, producto o gestión. En particular, los estratégicos pesan más que los funcionales y, dentro de ambas categorías, los de resultado pesan más que los de producto y estos últimos más que los de gestión. El peso puede variar en el tiempo debido a la inclusión o exclusión de indicadores, pero el objetivo es mantenerlos constantes tanto como sea posible para mantener la consistencia en las comparaciones. De esta forma, con la identificación y peso de los indicadores, se hacen promedios ponderados para cada resultado.

La cuarta sección expone cada uno de los indicadores críticos y en riesgo que obtuvo la regional a la fecha de corte. En esa sección no son relevantes los pesos, no hay resultados agregados. Para cada uno de los indicadores que la regional tenga en crítico o en riesgo, se muestra su valor en diciembre, un comparativo en el tiempo y con otras regionales y el texto que la regional dispuso sobre sus dificultades, estrategias y avances. El objetivo de esta sección es tener presente los indicadores prioritarios por mejorar.

El capítulo de ejecución presupuestal expone los resultados en términos de apropiación vigente, compromisos y obligaciones, relación de obligaciones sobre apropiaciones, un comparativo con la Sede Nacional y el total de regionales y un comparativo con la vigencia del mismo corte del año inmediatamente anterior.

La sección de conclusiones consolida algunas recomendaciones principales según el desempeño de la regional y los criterios de análisis establecidos en el informe. Sin embargo, se recomienda a las regionales que generen sus propias conclusiones conforme el contexto que su operación requiera.

Por último, la séptima sección es un anexo que, de forma análoga a la sección de indicadores prioritarios, muestra los indicadores adecuados y óptimos. La información de fondo es la misma, pero se muestra de forma más breve. El análisis de cada uno de los indicadores de la regional y su comparación con otras regionales, puede servir para contextualizar los hallazgos. Así, con las secciones cuarta y séptima se completa la visualización de cada uno de los indicadores de forma individual y comparativa.

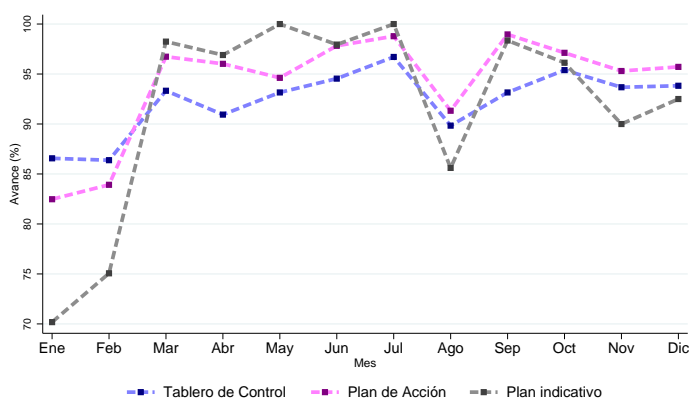
2. Tablero de control

El tablero de control es el principal instrumento de monitoreo institucional, compuesto por los indicadores de la Sede de la Dirección General, regionales y centros zonales, los cuales se encuentran clasificados de la siguiente manera: i) indicadores estratégicos (plan de acción y plan indicativo), e ii) indicadores funcionales (complementarios). Estos indicadores están alineados a la estrategia (Objetivos estratégicos, dimensiones y políticas MIPG y Mapa estratégico) y a la gestión (mapa de procesos). Todos los indicadores del tablero de control pueden ser medidos en los siguientes niveles:

- **Nacional:** Cuando el resultado depende del área de la sede de la Dirección General responsable del indicador.
- **Regional:** Cuando el resultado depende del área de la sede de la Dirección General responsable del indicador, y de las regionales que apliquen.
- **Zonal:** Cuando el resultado depende del área de la sede de la Dirección General responsable del indicador, de las regionales y centros zonales que apliquen.
- **Transversal:** Cuando el resultado depende de las áreas de la sede de la Dirección General, teniendo en cuenta el

sentido de corresponsabilidad de las mismas frente a los procesos institucionales.

Gráfica 1: Tablero de Control mensual en 2019. Regional Sucre.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

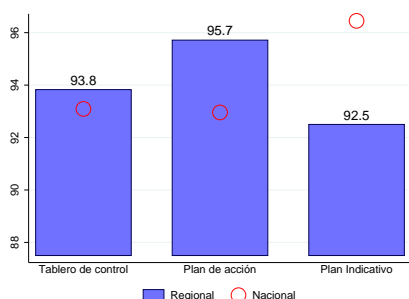
Gráfica 2: Plan de Acción, Plan Indicativo y Tablero de Control. Colombia. Dic. 2019.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Los mapas anteriores muestran de forma gráfica, para cada regional del país, el comportamiento del Plan de Acción, Plan Indicativo y Tablero de Control al cierre del mes de diciembre del presente año. La Gráfica 1 muestra, solamente para la regional, los valores en cada uno de los primeros nueve meses del año. La Gráfica 3 muestra el porcentaje de avance, en diciembre, para los indicadores del Plan de Acción, Plan Indicativo y Tablero de Control. La regional Sucre obtuvo 93.8 % en el Tablero de Control, 95.7 % en el Plan de Acción y 92.5 % en el Plan Indicativo (nótese que los puntos finales de la Gráfica 1 coinciden con los de la Gráfica 3). Además, la Gráfica 3 muestra una comparación nacional. Recomendamos implementar una mejora debido a que la regional no tiene un avance de más del 95 % en el tablero de control.

Gráfica 3: Tablero de Control. Dic. 2019.

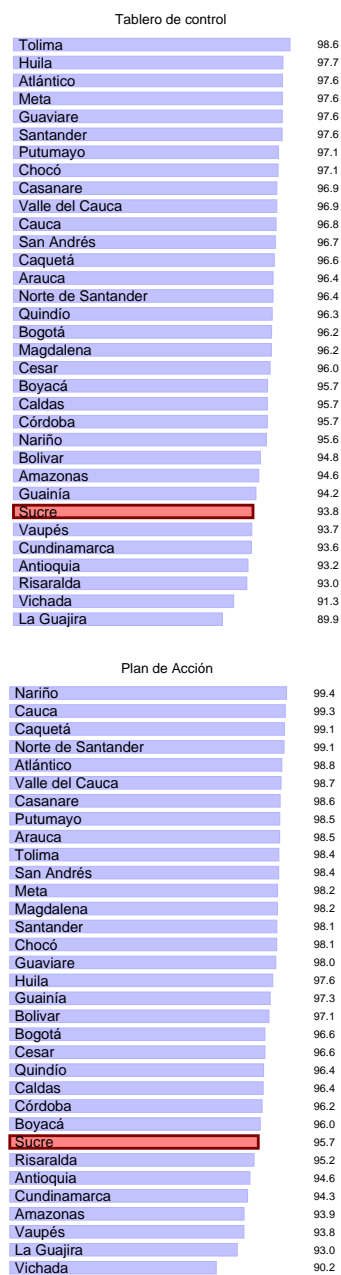


FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

2.1. Comparativo entre regionales

En esta subsección se muestra el resultado en el Tablero de Control y en el Plan de Acción de la Regional Sucre comparado con otras regionales. La Gráfica 4 muestra el resultado de todas las regionales (el de Sucre resaltado en color rojo), organizadas de mayor a menor según su valor. Si bien el desempeño de cada regional se debe a condiciones particulares, tener presente los resultados de todas, y analizar la información en contexto, permite ubicarse en el mapa de los desempeños.

Gráfica 4: Tablero de Control y Plan de Acción en las regionales del país. Dic. 2019.



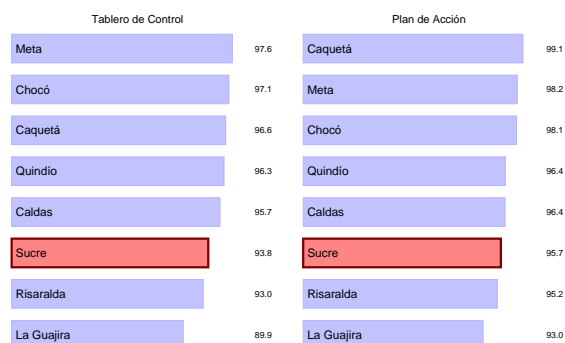
FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Ordenamiento nacional: La regional Sucre es la No. 26 en el Plan den Acción, es la No. 27 en el Plan Indicativo y es la No. 27 en el Tablero de Control, entre las 33 regionales.

La Gráfica 5 compara a la Regional Sucre solamente con regionales cercanas en población total (Sucre se clasifica en uno de cinco grupos según número de habitantes en el año 2018). Por otro lado, la Gráfica 6 compara a Sucre con regiones cercanas

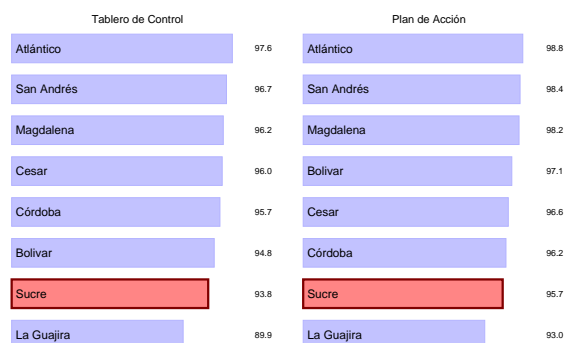
según las regiones naturales de Colombia (Sucre queda en uno de seis grupos según las regiones definidas en el Plan Nacional de Desarrollo, con dos modificaciones, que permiten comparaciones más numerosas: Santander se incluye a la región Central y San Andrés a la región Caribe). Con estas dos gráficas, se puede saber el desempeño relativo de Sucre con dos grupos de regionales con las que comparte algunas características.

Gráfica 5: Tablero de Control y Plan de Acción. Grupo según población. Dic. 2019.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Gráfica 6: Tablero de Control y Plan de Acción. Grupo según regiones naturales. Dic. 2019.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

2.2. Resultados de los centros zonales de la Regional

El Centro Zonal es la dependencia encargada de desarrollar dentro de su área de influencia la coordinación del Sistema Nacional de Bienestar Familiar, coordinar la prestación del Servicio Público de Bienestar Familiar y la implementación de la política de protección integral de la primera infancia, la niñez, la adolescencia, el bienestar de las familias y comunidades, y el desarrollo del sistema de responsabilidad penal para adolescentes.

La Gráfica 7 muestra los resultados en Tablero de Control y Plan de Acción de cada centro zonal de la Regional Sucre. Los resultados están organizados de mayor a menor según el valor de cada centro zonal. De los 4 centros zonales (con información) de la regional Sucre, 4 están en nivel satisfactorio con resultados superiores al 90% en el tablero de control. Este resultado muestra que la mayoría (más del 70%) de los centros zonales están en satisfactorio y muestra el buen desempeño de la regional

Gráfica 7: Centros Zonales. Dic. 2019.



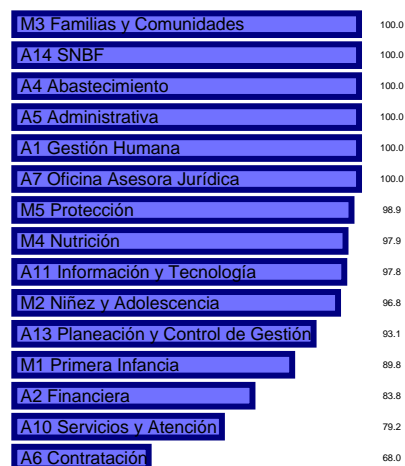
FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

2.3. Resultados por áreas

Gráfica 8: Resultados por áreas. Dic. 2019.

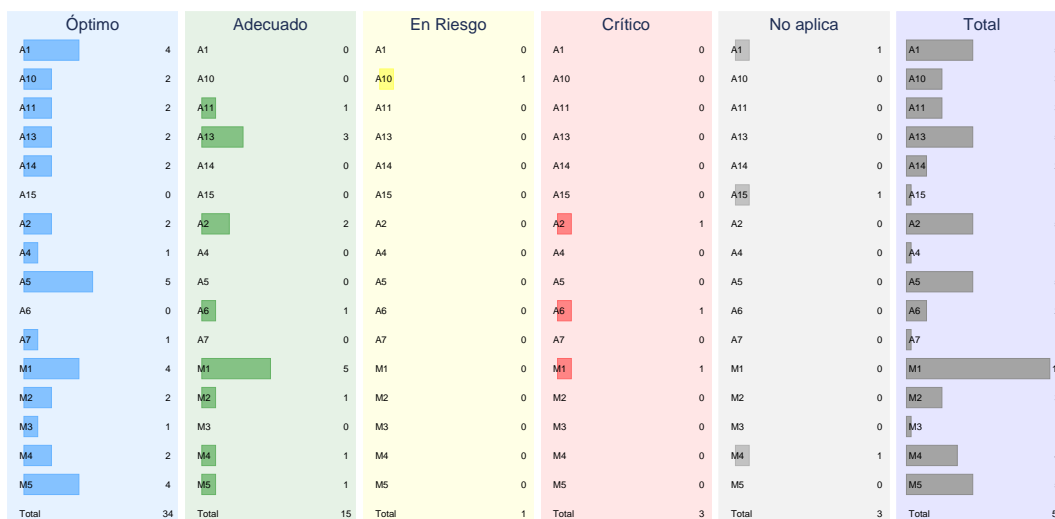
La Gráfica 8 muestra el desempeño de los indicadores disponibles al corte, según el área líder del indicador, en la regional Sucre. Están organizados según su valor, de mayor a menor. El área con mayor avance (M3) obtuvo 100.0% y se muestra en la parte de arriba de la gráfica. El área con menor avance (A6) obtuvo 68.0% y se muestra en la parte baja de la gráfica.

La Gráfica 9 presenta cuántos indicadores aplicaron por área de acuerdo al rango de valoración (crítico, en riesgo, adecuado y óptimo). Además, muestra el total de indicadores por área, incluyendo los indicadores que al corte no aplicaron.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Gráfica 9: Conteo de indicadores por áreas. Dic. 2019.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.



3. Indicadores Prioritarios (críticos y en riesgo)

En esta sección se expone cada uno de los indicadores que obtuvieron calificación de crítico y en riesgo en el corte de diciembre de 2019. El objetivo es resaltar estos indicadores para ayudar a la identificación de las causas del incumplimiento y (de ser posible) a la eficaz implementación de acciones necesarias para corregir el estado actual del indicador y el mejor desempeño de los procesos que este mide.

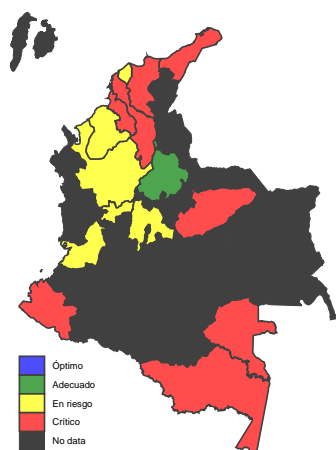
Los indicadores se priorizan según su resultado y se exponen en subsecciones independientes. Cada una tiene información del indicador crítico de la regional y una comparación con el resto de regionales. Primero, se muestra el nombre, código, estado y objetivo institucional del indicador. Luego, hay un mapa y una gráfica de barras con la información de todas las regionales del país para

el corte de diciembre de 2019. El objetivo de la comparación es que la Regional tenga presente cómo está respecto de otras. La subsección de cada indicador también expone el comportamiento temporal del indicador para la Regional. Por último, se reproduce el texto que dispuso la regional sobre sus avances, dificultades y estrategias.

La divulgación de cada indicador crítico, de su comparación regional y temporal y de sus avances, dificultades y estrategias tiene el objetivo de que todos los lectores de este documento, y no solamente los encargados del monitoreo, puedan hacerse fácilmente una idea del estado e importancia de cada indicador.

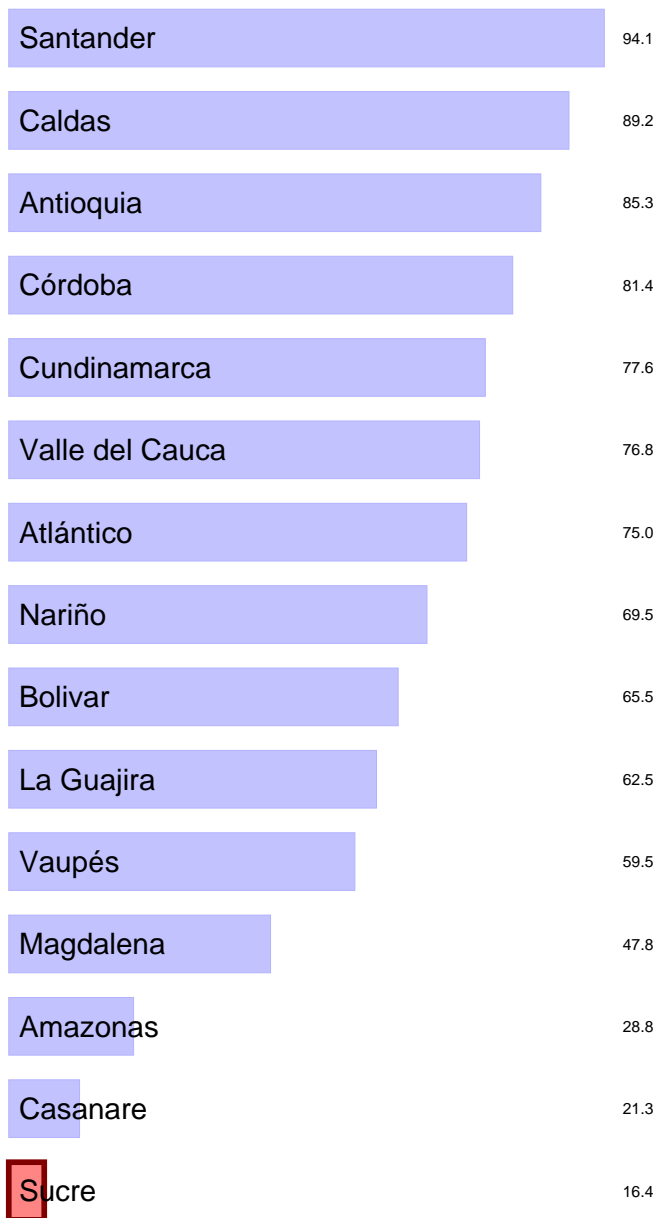
3.1. Porcentaje de pagos de reservas dentro del total de la reserva presupuestal trasladada.

Gráfica 10: **Prioritario No. 1. Colombia.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Gráfica 11: **Prioritario No. 1 en las regionales.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Nombre del Indicador: Porcentaje de pagos de reservas dentro del total de la reserva presupuestal trasladada.

Código del Indicador: A2-PA1-06

Estado del Indicador: Crítico

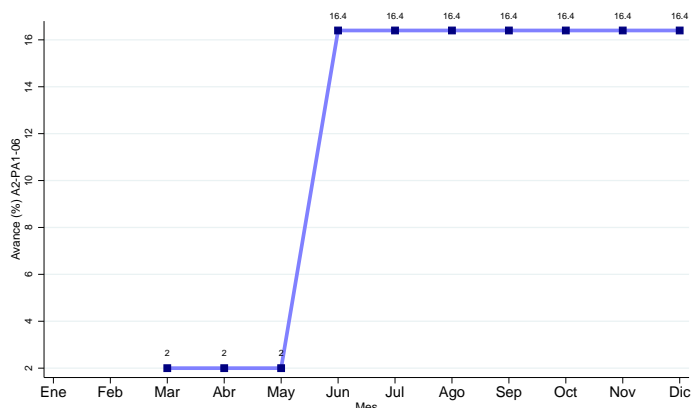
Área del Indicador: Dirección Financiera

Objetivo: Medir el Índice porcentual de los pagos de la Reserva Presupuestal trasladada, con el fin de evaluar la ejecución de la Reserva constituida.

La Gráfica 11 (y el mapa contiguo) muestra el resultado de todas las regionales (con resultado) en este indicador. La regional Sucre está resaltada en color rojo. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 16.4% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 15 de 15.

ha cambiado en el tiempo. Para cerrar la descripción del indicador se presenta el análisis cualitativo realizado por la misma Regional sobre sus avances, dificultades y estrategias asociadas al indicador.

Gráfica 12: Prioritario No. 1 en el tiempo.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 12 muestra la evolución del indicador durante los meses del cuarto trimestre (siempre y cuando haya medición en esos meses). La gráfica permite ver cuándo se ha medido y cómo

Avances

“ Los pagos no se pudieron adelantar porque corresponden exclusivamente a procesos sancionatorios, que se encuentran en trámite jurídico y que dependen de factores externos, como términos revisorios, control de legalidad. ”

Dificultades

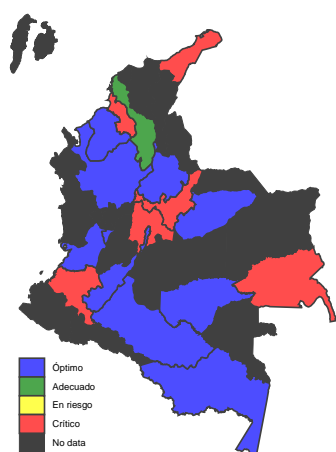
“ Los procesos sancionatorios de las EAS de Primera Infancia suman el 81 del total de las reservas constituidas, por su parte el grupo jurídico avanza en la medida que permiten los términos de estos procesos (control de legalidad, respuestas de recursos). ”

Estrategias

“ Se procura con las abogadas del grupo jurídico que adelantan los procesos que tienen mayor valor e impacto en el valor total de las reservas, para establecer prioridades sobre las acciones que deben ejecutarse para lograr la culminación pronta de estos procesos y el pago de lo pendiente. ”

3.2. Porcentaje de actas de finalización y cierre financiero generadas en la Sede de la Dirección Nacional y Direcciones Regionales

Gráfica 13: **Prioritario No. 2. Colombia.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Nombre del Indicador: Porcentaje de actas de finalización y cierre financiero generadas en la Sede de la Dirección Nacional y Direcciones Regionales

Código del Indicador: A6-PA2-01

Estado del Indicador: Crítico

Área del Indicador: Dirección de Contratación

Objetivo: Determinar el porcentaje de avance en la generación de actas de finalización y cierre financiero para los contratos y convenios de la Sede de la Dirección Nacional y Direcciones Regionales, respecto de los cuales el Instituto ya perdió competencia para liquidar por haberse agotado el término legal para el efecto....

Gráfica 14: **Prioritario No. 2 en las regionales.**

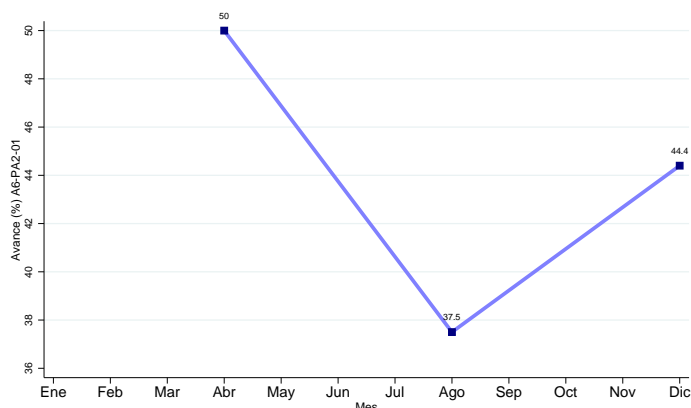


FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 14 (y el mapa contiguo) muestra el resultado de todas las regionales (con resultado) en este indicador. La regional Sucre está resaltada en color rojo. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 44.4% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 13 de 18.

sobre sus avances, dificultades y estrategias asociadas al indicador.

Gráfica 15: Prioritario No. 2 en el tiempo.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 15 muestra la evolución del indicador durante los meses del cuarto trimestre (siempre y cuando haya medición en esos meses). La gráfica permite ver cuándo se ha medido y cómo ha cambiado en el tiempo. Para cerrar la descripción del indicador se presenta el análisis cualitativo realizado por la misma Regional

Avances

“ En la vigencia 2019, se solicitó mediante memorandos, durante todo el año, el envío de las actas de finalización y cierre financiero por parte de los centro zonales y grupos de area para la respectiva publicación en el secop, sin embargo no se obtuvo respuesta por parte de los mismo, por lo tanto el indicador resultó afectado. ”

Dificultades

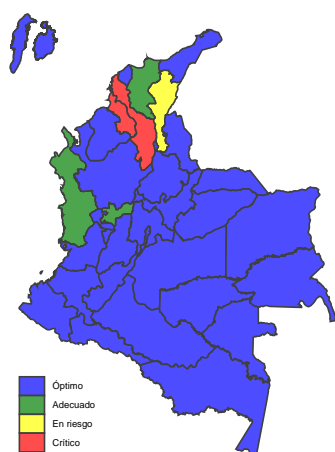
“ En el caso del contrato de Aporte 277 de 2016 Fundesol, el cual perdió competencia para ser liquidado en el mes de junio de 2019, no se logró, publicar el acta de finalización, debido que se desconoce si la sanción que le fue impuesta mediante proceso administrativo sancionatorio ya fue cancelada por la aseguradora. Por otra parte solo se tienen identificados tres del total de actas que reporta la Dirección de Contratación. ”

Estrategias

“ Solicitar a la Dirección de contratación la identificación de las 8 actas de finalización y cierre financiero que se encuentran reflejadas en el denominador y solicitar a los supervisores de los contratos que han perdido competencia las correspondientes actas de finalización y cierre financiero para su publicación ”

3.3. Número de acciones de Asistencia Técnica realizadas por la Dirección de Primera Infancia, Regionales y Centros Zonales para el mejoramiento de la Educación Inicial en el marco de la atención integral.

Gráfica 16: **Prioritario No. 3. Colombia.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Nombre del Indicador: Número de acciones de Asistencia Técnica realizadas por la Dirección de Primera Infancia, Regionales y Centros Zonales para el mejoramiento de la Educación Inicial en el marco de la atención integral.

Código del Indicador: M1-PM1-14

Estado del Indicador: Crítico

Área del Indicador: Dirección de Primera Infancia

Objetivo: Cuantificar las acciones de AT realizadas por la Dirección de Primera Infancia, Regionales y Centros Zonales para el mejoramiento de la Educación Inicial en el marco de la atención integral.

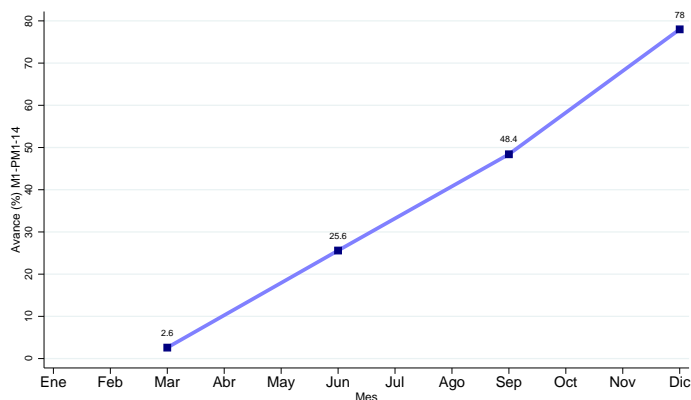
Gráfica 17: **Prioritario No. 3 en las regionales.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 17 (y el mapa contiguo) muestra el resultado de todas las regionales (con resultado) en este indicador. La regional Sucre está resaltada en color rojo. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 78.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 33 de 33.

Gráfica 18: Prioritario No. 3 en el tiempo.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 18 muestra la evolución del indicador durante los meses del cuarto trimestre (siempre y cuando haya medición en esos meses). La gráfica permite ver cuándo se ha medido y cómo ha cambiado en el tiempo. Para cerrar la descripción del indicador se presenta el análisis cualitativo realizado por la misma Regional sobre sus avances, dificultades y estrategias asociadas al indica-

Avances

“ De acuerdo a la meta establecida por la SDGTPI (1200 acciones) para la vigencia 2019, esta no fue proporcional por trimestre, viéndose afectada en el tercero por la cantidad de acciones de asistencia técnica programadas (720), lo cual tuvo repercusión en la evaluación final del indicador. ”

Dificultades

“ Las dificultades mas representativas para arrojar este resultado, fue la distribución desproporcional de la meta de acciones de asistencia técnica por trimestres, teniendo en cuenta que no contamos con suficientes profesionales para realizar esta actividad y recursos. Cabe resaltar que muchas de las acciones reportadas por los Centros Zonales no fueron validadas por SDGTPI a pesar de recibieron reiterativamente asistencia técnica por parte del GAT. ”

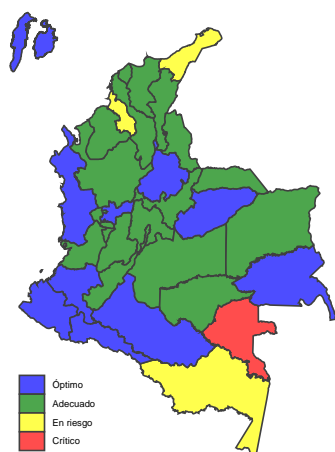
Estrategias

“ Distribuir equitativamente la meta de acciones de asistencia técnica para la vigencia 2020 por trimestres y además se tenga en cuenta el personal con se cuenta en la Regional para realizar dichas acciones. Se sugiere la aprobación de cargas de profesionales para asistencia técnica y aumentar los recursos para su desplazamiento en sitio. ”

3.4. Porcentaje de derechos de petición atendidos oportunamente

Gráfica 20: **Prioritario No. 4 en las regionales.**

Gráfica 19: **Prioritario No. 4. Colombia.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Casanare	100.0
Caquetá	100.0
Putumayo	100.0
Guainía	100.0
Cauca	100.0
Chocó	100.0
Santander	100.0
Nariño	100.0
San Andrés	100.0
Caldas	100.0
Huila	99.8
Atlántico	99.4
Norte de Santander	99.3
Meta	99.2
Bogotá	99.0
Bolívar	98.3
Magdalena	98.3
Risaralda	97.8
Valle del Cauca	97.8
Cundinamarca	97.8
Tolima	97.6
Cesar	97.5
Boyacá	97.5
Guaviare	97.1
Quindío	96.8
Vichada	96.8
Córdoba	96.4
Arauca	94.3
Antioquia	93.6
Sucre	88.2
Amazonas	88.1
La Guajira	80.7
Vaupés	72.7

FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Nombre del Indicador: Porcentaje de derechos de petición atendidos oportunamente

Código del Indicador: PA-131

Estado del Indicador: En riesgo

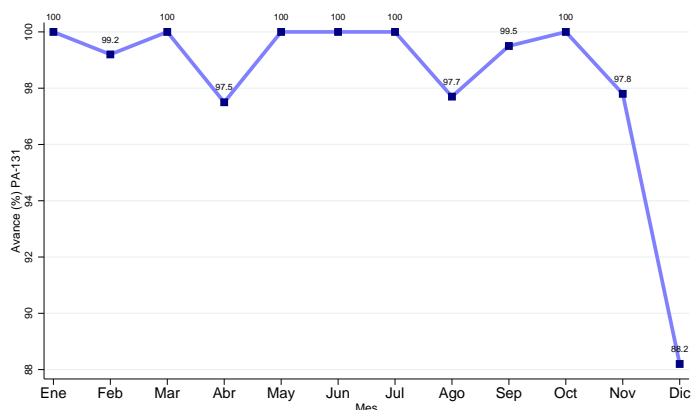
Área del Indicador: Dirección de Servicios y Atención

Objetivo: Realizar seguimiento a la gestión de los derechos de petición, atendidos por el ICBF dentro de los términos legalmente establecidos.

La Gráfica 20 (y el mapa contiguo) muestra el resultado de todas las regionales (con resultado) en este indicador. La regional Sucre está resaltada en color rojo. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 88.2% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 30 de 33.

ha cambiado en el tiempo. Para cerrar la descripción del indicador se presenta el análisis cualitativo realizado por la misma Regional sobre sus avances, dificultades y estrategias asociadas al indicador.

Gráfica 21: Prioritario No. 4 en el tiempo.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 21 muestra la evolución del indicador durante los meses del cuarto trimestre (siempre y cuando haya medición en esos meses). La gráfica permite ver cuándo se ha medido y cómo

Avances

“ Durante el mes de diciembre de 2019, la regional sucre recibió 203 derechos de petición: 46 ACVN, 149 IOT, 7 RECLAMOS Y 1 SUGERENCIAS, de los cuales 179 fueron atendidos y se les dio respuesta en términos de ley, y 24 se les dio respuesta fuera de los términos de ley, quedando el indicador en RIESGO con un porcentaje de 88.2 ”

Dificultades

“ Carga laboral y falta de personal para suplir las necesidades que demanda el grupo jurídico. ”

Estrategias

“ Ampliar la planta de personal y distribuir de forma equitativa el trabajo en la oficina de jurídica. Realizar seguimiento riguroso al interior del grupo que permita tener el control sobre los derechos de petición formulados. ”

4. Monitoreo al Modelo de planeación y Sistema integrado de gestión

El Sistema Integrado de Gestión (SIGE) del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) es una herramienta gerencial la cual tiene el propósito de promover y facilitar la mejora continua en la gestión, orientada a lograr el impacto en los actuales y nuevos servicios que se prestan a los niños, niñas, adolescentes y familias colombianas.

A continuación se presenta el monitoreo de los diferentes agregados: dimensiones del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), objetivos del Mapa estratégico y resultados por procesos. Estas agregaciones sirven como insumo para asegurar la implementación, mantenimiento y mejora del Sistema Integrado de Gestión.

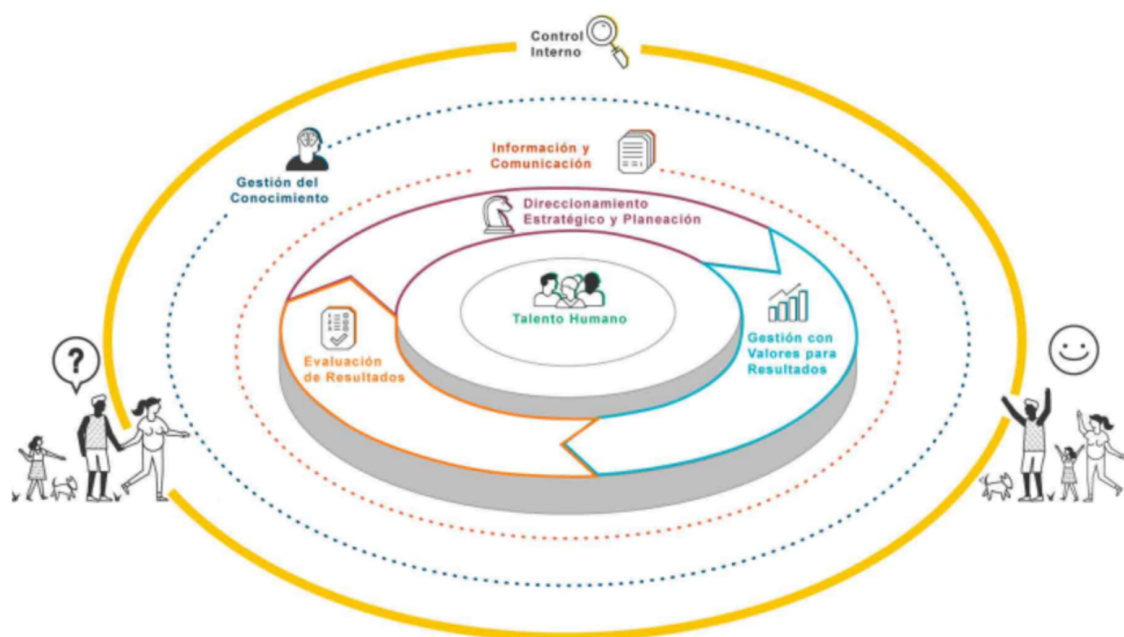
4.1. Resultados por dimensiones MIPG

El Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) es una herramienta que simplifica e integra los sistemas de desarrollo administrativo para hacer los procesos dentro de la entidad más sencillos y eficientes; la cual opera a través de la puesta en marcha de siete dimensiones: 1. Talento Humano; 2. Direccionamiento Estratégico y Planeación; 3. Gestión con Valores para Resultado;

4. Evaluación de Resultados; 5. Información y Comunicación; 6. Gestión del Conocimiento y la Innovación; y 7. Control Interno.

Cada dimensión funciona de manera articulada e intercomunicada, y en ellas se agrupan las políticas de gestión y desempeño institucional por área que permiten que se implemente el modelo de manera adecuada. A continuación, se presenta el modelo de operación:

Gráfica 22: Dimensiones MIPG.



La Gráfica 23 muestra el resultado de los indicadores, disponibles al corte, para cada dimensión MIPG de la regional Sucre. Están organizados según su valor, de mayor a menor. La dimensión con mayor avance (Talento Humano) obtuvo 100.0% y se muestra en la parte de arriba de la gráfica. La de menor avance (Gestión con valores) obtuvo 95.4% y se muestra en la parte baja de la gráfica.

La Gráfica 24 expone cuántos indicadores quedaron para cada rango de valoración (crítico, en riesgo, adecuado, óptimo) por cada dimensión. Es decir, es un conteo de indicadores (incluyendo los indicadores que a la fecha no aplican).

Gráfica 23: Resultados, dimensiones MIPG. Dic. 2019.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Gráfica 24: Conteo de indicadores por dimensiones MIPG. Dic. 2019.

	Óptimo	Adecuado	En Riesgo	Crítico	No aplica	Total
Conocimiento e Innovación	0	0	0	0	0	0
Control Interno	0	0	0	0	0	0
Dir. Estratégico y Planeación	0	0	0	0	0	0
Eval. para el resultado	2	2	0	0	0	4
Gestión con valores	12	6	1	0	0	19
Información y Comunicación	0	0	0	0	0	0
Talento Humano	2	0	0	0	0	2
Total	16	8	1	0	0	25

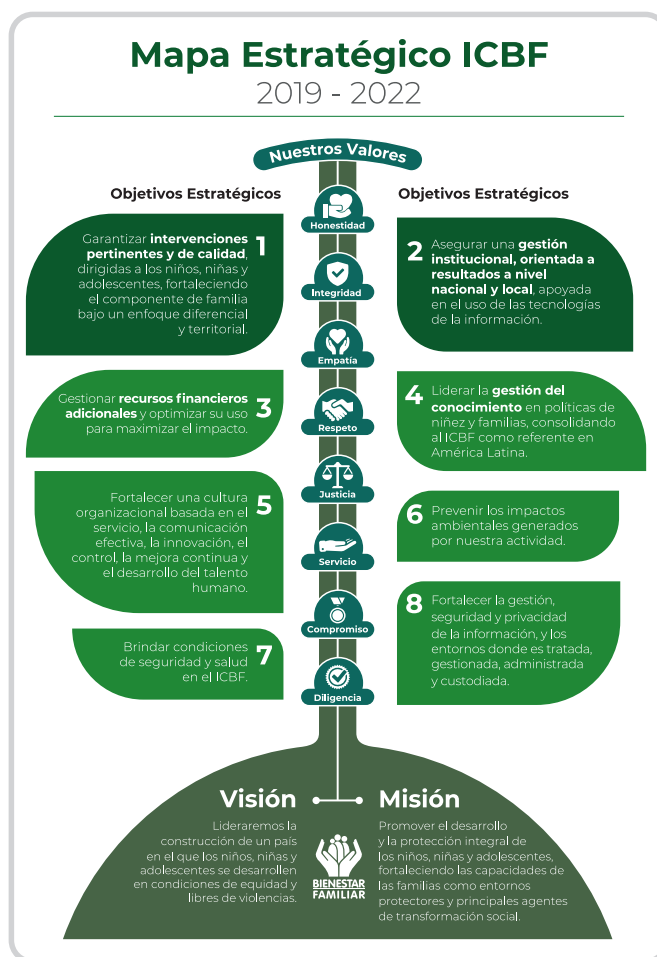
FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

4.2. Mapa estratégico

La planificación estratégica del ICBF tiene como fin superior asegurar el cumplimiento de las funciones atribuidas por ley relacionadas con la protección de la niñez, la adolescencia y sus familias.

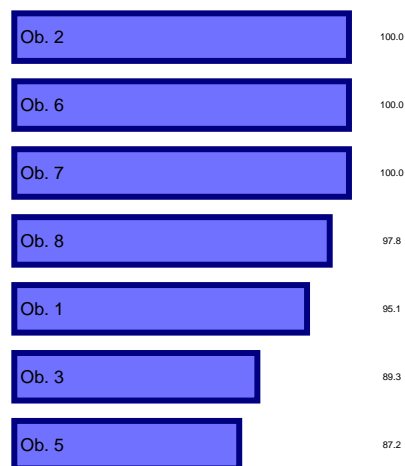
El planteamiento estratégico de la Entidad toma como insumo las necesidades del entorno; por lo tanto, tiene un horizonte cuatrienal y otro anual. Uno de los resultados de su planificación cuatrienal es el mapa estratégico 2019 - 2022.

Gráfica 25: Mapa estratégico.



La Gráfica 26 muestra el resultado de los indicadores, disponibles al corte, según los objetivos del mapa estratégico de la regional Sucre. Están organizados según su valor, de mayor a menor. El objetivo con mayor avance (2) obtuvo 100.0% y se muestra en la parte de arriba de la gráfica. El de menor avance (5) obtuvo 87.2% y se muestra en la parte baja de la gráfica.

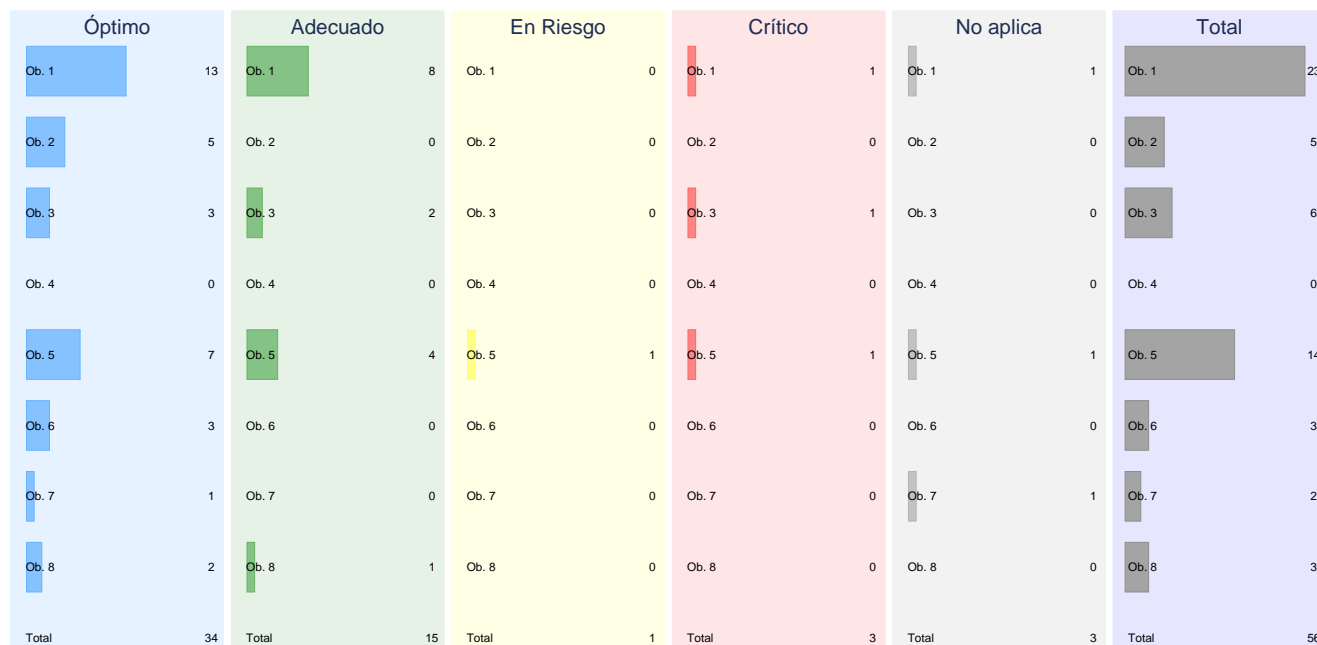
Gráfica 26: Resultados, Mapa estratégico. Dic. 2019.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 27 expone cuántos indicadores quedaron en cada rango de valoración (crítico, en riesgo, adecuado, óptimo) por cada objetivo estratégico. Es decir, es un conteo de indicadores (incluyendo los indicadores que a la fecha no aplican).

Gráfica 27: Conteo de indicadores según Mapa estratégico. Dic. 2019.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

4.3. Resultados por procesos

delo de operación por procesos, el cual es considerado como el elemento base de la mejora e innovación institucional.

El ICBF desde el año 2012 ha visto la importancia del enfoque por procesos ya que considera que al entender y gestionar sus acciones como procesos interrelacionados dentro de un mismo sistema se alcanzan resultados coherentes y previsibles de forma más eficaz y eficiente. Actualmente, el ICBF cuenta con un mo-

A continuación, se presenta el mapa de procesos que lo integran dieciséis procesos, clasificados en Estratégicos, Misionales, Apoyo y Evaluación.

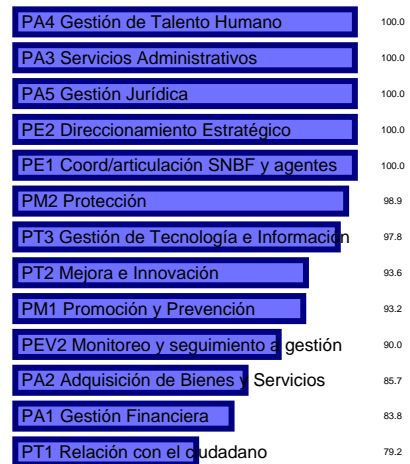
Gráfica 28: Mapa de procesos.



La Gráfica 29 muestra el resultado de los indicadores, disponibles al corte, según los procesos de la regional Sucre. Están organizados según su valor, de mayor a menor. El proceso con mayor avance (PA4) obtuvo 100.0% y se muestra en la parte de arriba de la gráfica. El de menor avance (PT1) obtuvo 79.2% y se muestra en la parte baja de la gráfica.

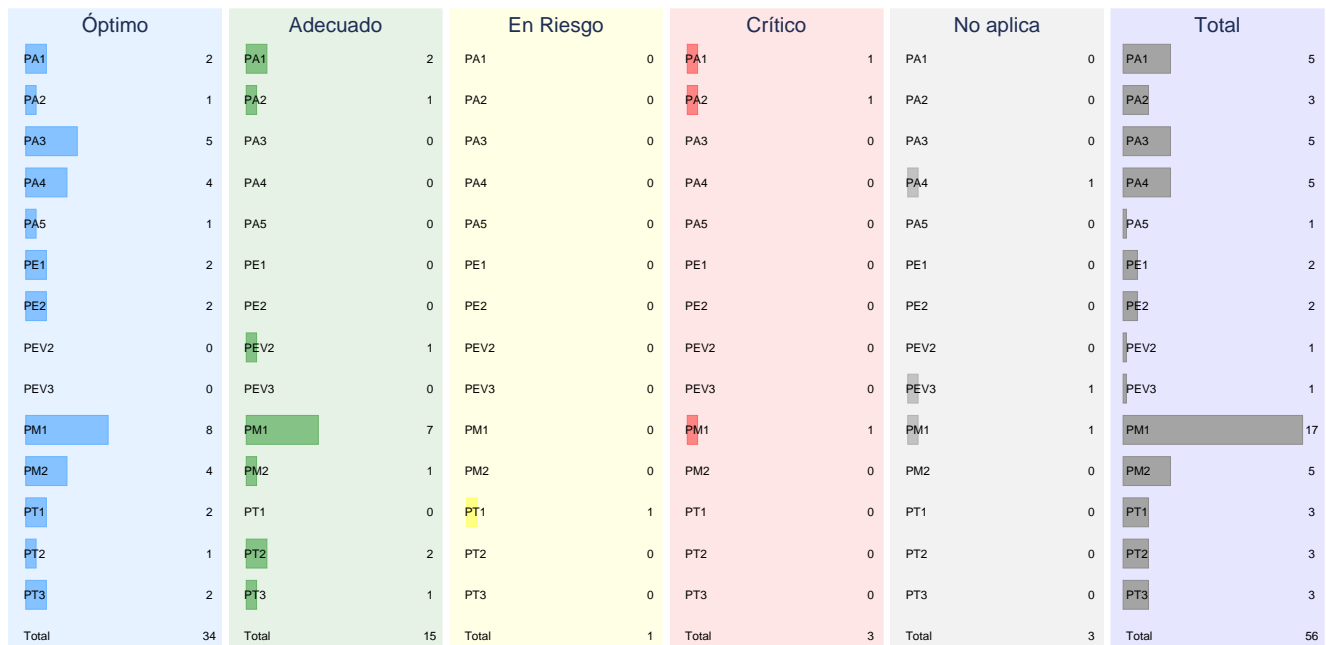
La Gráfica 30 expone cuántos indicadores quedaron en cada rango de valoración (crítico, en riesgo, adecuado, óptimo) por proceso. Es decir, es un conteo de indicadores (incluyendo los indicadores que a la fecha no aplican).

Gráfica 29: Resultados, Mapa de Procesos. Dic. 2019.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

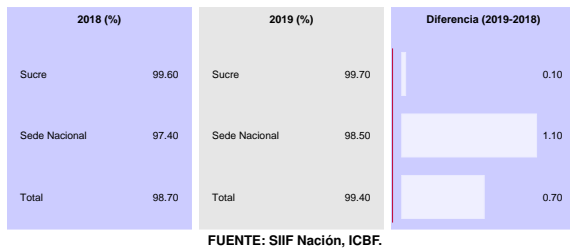
Gráfica 30: Conteo de indicadores por Mapa de Procesos. Dic. 2019.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

5. Ejecución presupuestal

Gráfica 31: Compromisos sobre apropiaciones. Dic. 2018 y 2019.

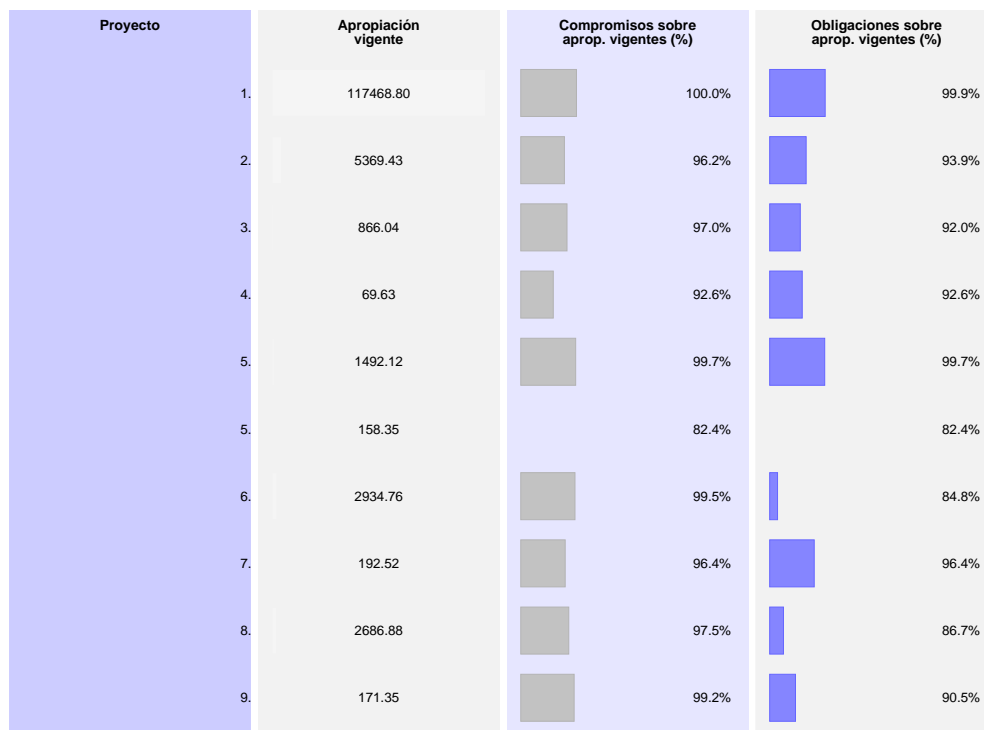


De acuerdo con esta información, se realiza un comparativo entre las obligaciones y la apropiación vigente, que permite determinar el porcentaje de ejecución presupuestal de cada uno de los proyectos asociados al plan de acción institucional. La información se muestra en la Gráfica 32.

Además, las gráficas 31, 33 y 34 muestran, sin discriminar por rubro, el porcentaje de recursos comprometidos respecto de las apropiaciones vigentes, el porcentaje de recursos comprometidos respecto de las reservas y el porcentaje de recursos obligados respecto de las apropiaciones vigentes, respectivamente. Cada una de estas tres gráficas compara el valor de la regional, de la Sede Nacional y del total de regionales y compara el valor del corte a diciembre de 2019 con el mismo de 2018. Por ejemplo, la gráfica 31 muestra que al corte en 2018 los recursos comprometidos representaron el 99.60 % y al corte de 2019 representaron 99.70 % (por lo tanto, la diferencia fue de 0.10 puntos porcentuales).

Para realizar el monitoreo del presupuesto se tuvo en cuenta el reporte del SIIF nación. Se toma la apropiación vigente, los compromisos y las obligaciones (corte al 1 de Octubre de 2019).

Gráfica 32: Presupuesto por rubro (millones de pesos). Dic. 2019.

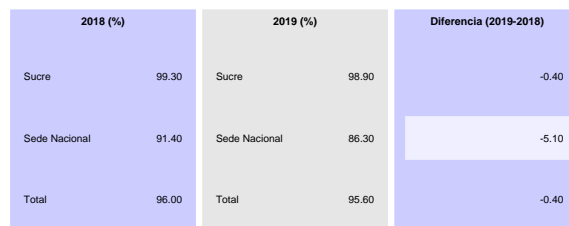


Gráfica 33: **Compromisos sobre reserva. Dic. 2018 y 2019.**



FUENTE: SIIF Nación, ICBF.

Gráfica 34: **Obligaciones sobre apropiaciones. Dic. 2018 y 2019.**



FUENTE: SIIF Nación, ICBF.

6. Conclusiones

Los resultados presentados permiten evidenciar el desempeño institucional de cada regional y sus centros zonales, así como las oportunidades de mejora frente a las diferentes mediciones de cumplimiento de las metas institucionales.

En este caso, la Regional Sucre obtuvo 93.8% en el Tablero de Control, 95.7% en el Plan de Acción y 92.5% en el Plan Indicativo. La regional es la No. 26 en el Plan den Acción, es la No. 27 en el Plan Indicativo y es la No. 27 en el Tablero de Control, entre las 33 regionales. Recomendamos implementar una mejora debido a que la regional no tiene un avance de más del 95% en el tablero de control.

De otra parte, de los 4 centros zonales de la regional Sucre, 4 están en nivel satisfactorio con resultados superiores al 90%. Este resultado muestra que la mayoría (más del 70%) de los centros zonales están en satisfactorio y muestra el buen desempeño de la regional. En cuanto a la ejecución presupuestal a la fecha de corte de diciembre de 2019, la regional presentó un nivel de recursos comprometidos del 99.70% y obligados del 98.90%.

Finalmente, es importante tener en cuenta las siguientes recomendaciones para el reporte de los indicadores y el seguimiento a la gestión institucional:

- Realizar mensualmente los análisis de los resultados de indicadores y el reporte de actividades de plan de acción, en las fechas establecidas en el cronograma de reporte de SIMEI.
- Consultar mensualmente los resultados del tablero de control de indicadores en SIMEI a través del link <https://simei.icbf.gov.co/tablerocontrol/index3.php?in=1> y los informes de monitoreo como insumo para la adecuada toma de decisiones.
- Implementar planes de mejora para los indicadores en estado crítico y en riesgo analizando las causas del resultado y consultando las buenas prácticas de las regionales y centros zonales del grupo comparativo correspondiente.

7. Anexo

Este Anexo muestra los indicadores que obtuvieron calificación de adecuado y óptimo. El objetivo es resaltar estos indicadores para ayudar a la identificación de las causas del cumplimiento y para ayudar (de ser posible) a la eficaz implementación de acciones necesarias para mantener el estado actual del indicador. La estructura del Anexo es similar a la sección de indicadores críticos y en riesgo, pero hace énfasis en los indicadores con buen desempeño. La identificación y priorización de ambos estados

de indicadores puede ayudar a la correcta gestión de la Regional. Cada indicador óptimo se muestra en una subsección independiente: se identifica el indicador, se compara con otras regionales y en el tiempo y se muestra el texto que la Regional dispuso sobre sus avances (y, por ser indicadores de buen desempeño, no se muestran dificultades ni estrategias). En la Sección de Indicadores Prioritarios y en este Anexo se presentan todos los indicadores individuales con información al corte de diciembre de 2019. La

posibilidad de ver la información individual y comparativa de cada indicador puede ayudar el proceso de monitoreo.

7.1. Número de agentes educativos capacitados que participan en la estrategia de información, educación y comunicación para la promoción de hábitos y estilos de vida saludables.

Avances

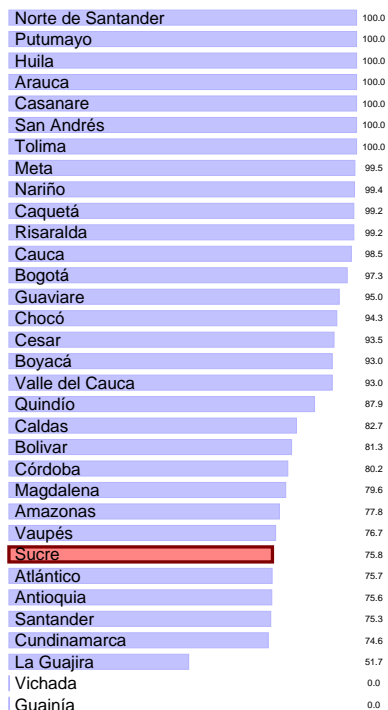
“ Se realizó retroalimentación a los Centros Zonales sobre las capacitaciones a los agentes educativos, madres comunitarias, talento humano, sobre la implementación con las EAS sus beneficiarios y sus familias la importancia de llevar hábitos y estilos de vida saludables para mejor el estado de salud y nutrición de la población atendida en los servicios del ICBF. Algunas evidencias no se reportaron a tiempo por tal motivo no alcanzamos el indicador en optimo. ”

Código del Indicador: PA-162. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Nutrición. **Objetivo:** Establecer el número de agentes educativos que participan en la estrategia de información, educación y comunicación. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 22.2% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 31 de 33.

7.2. Porcentaje de contratos y convenios liquidados de la Sede de la Dirección Nacional y Direcciones Regionales



Código del Indicador: PA-64. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Contratación. **Objetivo:** Identificar el porcentaje de avance en la liquidación de contratos y convenios terminados de la Sede de la Dirección Nacional y Direcciones Regionales. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 75.8% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 26 de 33.



Avances

“ En el 2019, se plantearon cronogramas de trabajo de liquidación de contratos mediante de memorandos enviados a los supervisores de contratos para cada medición del indicador, por lo cual resultó satisfactorio el cumplimiento de la meta establecida. ”

Avances

“ El indicador para el periodo se ubica en rango adecuado, debido a que de 260 colaboradores creados en los distintos aplicativos que hacen parte de las variables del indicador, solo 216 de ellos hacen uso efectivo del software. Es de resaltar que en las Regionales no se cuenta con herramientas o reportes que les indique a los ingenieros que colaboradores tienen usuarios creados en los aplicativos institucionales, y que no hagan uso de ellos, con la finalidad de poder hacer gestión oportuna en la desactivación de dichos usuarios y que estos no afecten negativamente el estado del indicador. ”

7.3. Porcentaje de uso de los sistemas de información propios del ICBF

Código del Indicador: A11-PT3-02. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Información y Tecnología. **Objetivo:** Evaluar que todos los servidores públicos y contratistas, que hacen parte de los procesos acordes con la dependencia del nivel regional, usen los sistemas de información definidos por el ICBF. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 83.1 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 30 de 33.

7.4. Porcentaje de cumplimiento de compromisos formulados en las mesas públicas y rendición pública de cuentas.

Código del Indicador: PA-98. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Planeación y Control de Gestión. **Objetivo:** Hacer seguimiento a la ejecución de los compromisos adquiridos en los

eventos de rendición pública de cuentas y mesas públicas con el fin de garantizar que se dé respuestas a los requerimientos de la comunidad y actores involucrados. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 85.7 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 30 de 30.

7.5. Porcentaje de cumplimiento a la gestión del esquema de apoyo a la supervisión

Código del Indicador: PA-172. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Medir el cumplimiento a la gestión del esquema de apoyo a la supervisión de la Dirección de Primera Infancia. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 91.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 28 de 33.



Avances

“ El resultado de este indicador se debe a que no ha sido posible ingresar la información de la ejecución del compromiso de la RPC 2019 en la herramienta SIMEI desde el mes de diciembre hasta la fecha. La herramienta no lo permite. Se ha notificado por correo electrónico a Rendición de Cuentas, Marisol Jaimes Calderon y Oscar Ospina Ramos. ”

Avances

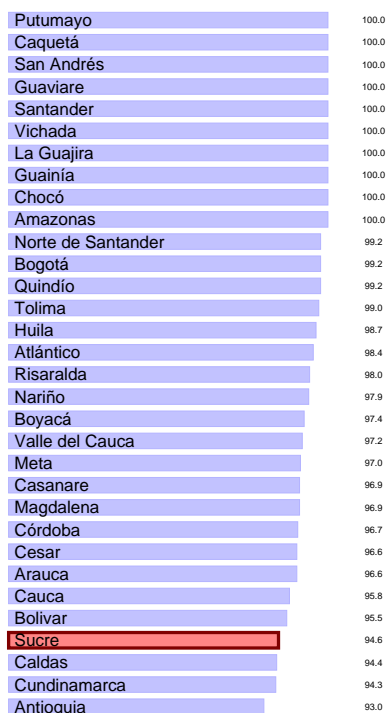
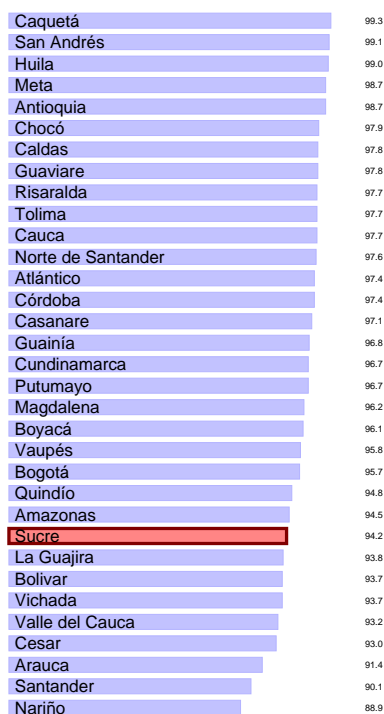
“ Algunas acciones relacionadas con el monitoreo y control (Perímetro Braquial, Atenciones Priorizadas, Desnutrición Aguda y/o Severa), no se adelantaron en algunos centros zonales, por lo que no se logró un nivel óptimo. ”

7.6. Porcentaje de Cumplimiento de Actividades de implementación y mantenimiento del Sistema Integrado de Gestión

7.7. Porcentaje de cumplimiento de los informes de seguimiento post adopción

Código del Indicador: A13-PT2-06. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Planeación y Control de Gestión. **Objetivo:** Medir el cumplimiento de las actividades programadas para la implementación y mantenimiento del Sistema Integrado de Gestión en las Regionales durante la vigencia. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 94.2% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 25 de 33.

Código del Indicador: PA-41. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de informes de seguimiento post adopción en el periodo establecido, de acuerdo al numero de niños, niñas y adolescentes adoptados. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 94.6% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 29 de 32.



Avances

“ Se obtiene este resultado en adecuado toda vez que para el eje de seguridad y salud en el trabajo no se dio cumplimiento al total de actividades establecidas obteniendo un resultado del 87 ubicandolo en riesgo. ”

Avances

“ a petición No.3004411 fue ingresada con anterioridad del 4 de abril de 2016, es decir le aplicaba el lineamiento que preveía 4 seguimientos, sin embargo en curso de esta se expidió un nuevo lineamiento que redujo los seguimientos a 2. La petición No. 30130626, el cual se le había ingresado el seguimiento de manera errada en el aplicativo, ya fue corregido. ”

7.8. Porcentaje de niños y niñas que asisten a los servicios de primera infancia Primera Infancia, reportados a las regionales y a las secretarías de educación certificadas para la matrícula al sistema educativo.

7.9. Porcentaje de cupos contratados en los servicios de atención integral a la Primera Infancia, con registro de ejecución en MSyF durante la vigencia

Código del Indicador: M1-PM1-16. **Estado del Indicador:** Adecuado.
Área del Indicador: Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Identificar la proporción de niños y niñas que cumplen más de 5 años que asisten a los servicios de primera infancia y que transitaran en la siguiente vigencia al Sistema Educativo formal, reportados por el ICBF y entregados a las secretarías de educación certificadas. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 95.2% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 29 de 33.

Código del Indicador: M1-PM1-15. **Estado del Indicador:** Adecuado.
Área del Indicador: Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer la relación de cupos con registro de ejecución realizado en SIM de los cupos contratados para cada uno de los meses, de acuerdo a la información publicada en Intranet como programación vigente en metas sociales y financieras. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 96.1% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 32 de 33.



Avances

“ El indicador queda en adecuado por presentar un resultado de avance de 95,2; sin embargo, no obedece a la realidad porque los niños a transitar al sistema educativo son un total de 5,575 de acuerdo a lo arrojado en el aplicativo CUENTAME. ”

Avances

“ En el mes de diciembre de la vigencia 2019 se debieron ver reflejadas las modificaciones por reducción de cupos en el aplicativo SIM para alcanzar el logro del 100 de este indicador, sin embargo por la finalización de la etapa de atención directa de los servicios de atención se evidenció la falta de asistencia de los beneficiarios generando la diferencia de los 160 cupos. ”

7.10. Porcentaje de Cumplimiento Planes de Tratamiento de Riesgos

Código del Indicador: PA-134. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Planeación y Control de Gestión. **Objetivo:** Realizar seguimiento al cumplimiento de las actividades de los planes de tratamiento de mitigación de riesgos de los ejes de Calidad, Seguridad de la Información y Ambiental en los diferentes niveles de la entidad. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 98.1% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 23 de 33.

Antioquia	100.0
Chocó	100.0
Bogotá	100.0
Nariño	100.0
Cauca	100.0
Cundinamarca	100.0
Cesar	100.0
La Guajira	100.0
Putumayo	100.0
Atlántico	100.0
Caldas	100.0
Amazonas	100.0
Valle del Cauca	100.0
Santander	100.0
Meta	100.0
Norte de Santander	100.0
Risaralda	99.4
Guaviare	99.3
Casanare	99.0
Caquetá	98.5
Magdalena	98.4
Bolívar	98.2
Sucre	98.1
Huila	98.0
Tolima	97.5
Arauca	97.4
San Andrés	96.8
Vaupés	96.3
Boyacá	96.2
Guainía	95.5
Quindío	81.3
Vichada	79.7
Córdoba	77.3

Avances

“ Se obtiene este resultado teniendo en cuenta que no se dio cumplimiento a todas las actividades establecidas en los planes de tratamiento establecidas en las diferentes matrices tanto a nivel regional como de centros zonales ”

7.11. Porcentaje de ejecución de PAC Recursos Propios

Código del Indicador: PA-51. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección Financiera. **Objetivo:** Medir la efectividad de la programación, distribución y ejecución del PAC - RECURSOS PROPIOS asignado para el pago de compromiso. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 98.5% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 32 de 33.

Putumayo	100.0
Meta	100.0
Arauca	100.0
Guainía	100.0
Atlántico	100.0
La Guajira	100.0
Santander	100.0
Cesar	100.0
Risaralda	100.0
Bolívar	100.0
Tolima	100.0
Norte de Santander	100.0
Valle del Cauca	100.0
Antioquia	100.0
Casanare	100.0
Boyacá	100.0
Magdalena	100.0
Cauca	100.0
Caldas	100.0
Quindío	100.0
San Andrés	100.0
Córdoba	100.0
Vaupés	99.9
Guaviare	99.9
Bogotá	99.9
Caquetá	99.9
Chocó	99.9
Amazonas	99.6
Nariño	99.5
Cundinamarca	99.3
Huila	99.1
Sucre	98.5
Vichada	97.6

Avances

“ Se logró un excelente nivel de ejecución, a pesar de la dinámica tan compleja del mes de diciembre; los enlaces regionales estuvieron alertas con la ejecución y los contracreditos correspondientes ”

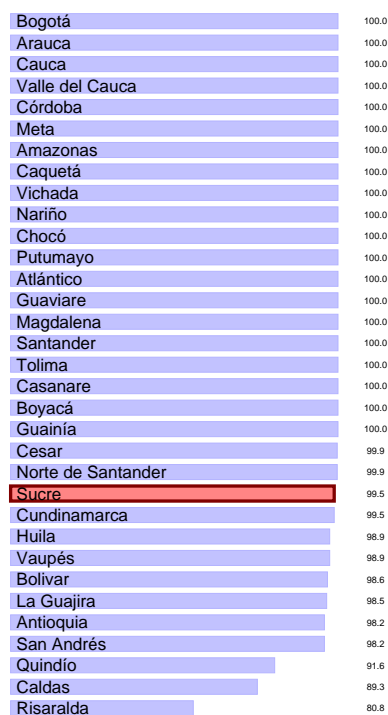
7.12. Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con seguimiento nutricional

Código del Indicador: M1-PM1-02. **Estado del Indicador:** Adecuado.
Área del Indicador: Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral, cargados en el CUÉNTAME que a la fecha de corte cuentan con seguimiento nutricional. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.5% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 18 de 33.



7.13. Número de niñas, niños y adolescentes participantes en la oferta de servicios de la DNA

Código del Indicador: M2-PM1-08. **Estado del Indicador:** Adecuado.
Área del Indicador: Dirección de Niñez y Adolescencia. **Objetivo:** Identificar la participación de los Niños, Niñas y Adolescentes entre los 6 y 17 años en la oferta de servicios de la DNA Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.5% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 23 de 33.



Avances

“ Se tiene cumplimiento del 97.8 dado al cargue mensual de las tomas nutricionales por cada una de las EAS, no obstante es de aclarar que se hace constante seguimiento por parte de los Administradores Regionales en relación al cargue de las tomas y datos con calidad.”

Avances

“ Se atendió el 100 del Numero de niñas, niños y adolescentes participantes en la oferta de servicios de la Dirección de Niñez y Adolescencia ”

7.14. Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral cuyas familias participan en procesos de formación.

Avances

“ Se tiene cumplimiento del 94.1 dado al cargue mensual de los procesos de formación a familias por cada una de las EAS según lo atendido en cada uno de los servicios, no obstante es de aclarar que se hace constante seguimiento por parte de los Administradores Regionales en relación al cargue de información y con con calidad teniendo en cuenta las cantidades de formaciones requeridas para el cumplimiento de la atención. ”

Código del Indicador: M1-PM1-06. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral, cargados en el CUÉNTAME, cuyas familias a la fecha de corte, participan en procesos de formación. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.9% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 14 de 33.

7.15. Porcentaje de ejecución de PAC Recursos Nación

Código del Indicador: PA-50. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección Financiera. **Objetivo:** Medir la efectividad de la programación, distribución y ejecución del PAC - RECURSOS NACIÓN asignado para el pago de compromiso. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.9% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 30 de 33.

Caldas	100.0
Caquetá	100.0
Risaralda	100.0
Nariño	100.0
Tolima	100.0
Boyacá	100.0
Huila	100.0
Quindío	100.0
Guainía	100.0
Meta	99.9
Córdoba	99.9
Putumayo	99.9
Cesar	99.9
Sucre	99.9
Magdalena	99.8
Arauca	99.8
Bogotá	99.8
Casanare	99.8
Guaviare	99.7
Valle del Cauca	99.7
San Andrés	99.7
La Guajira	99.6
Cauca	99.6
Vichada	99.5
Chocó	99.4
Amazonas	99.4
Atlántico	99.3
Bolívar	99.3
Norte de Santander	99.3
Cundinamarca	99.3
Santander	98.7
Vaupés	98.2
Antioquia	98.1

Vichada	100.0
Vaupés	100.0
Nariño	100.0
Córdoba	100.0
Caldas	100.0
Casanare	100.0
San Andrés	100.0
Cauca	100.0
Cesar	100.0
Tolima	100.0
Antioquia	100.0
Magdalena	100.0
Huila	100.0
Cundinamarca	100.0
Meta	100.0
Atlántico	100.0
Norte de Santander	100.0
La Guajira	100.0
Guainía	100.0
Santander	100.0
Caquetá	100.0
Arauca	100.0
Quindío	100.0
Amazonas	100.0
Bolívar	100.0
Guaviare	100.0
Valle del Cauca	100.0
Putumayo	100.0
Boyacá	100.0
Sucre	99.9
Bogotá	99.9
Risaralda	99.8
Chocó	99.5

Avances

“ Se logró un excelente nivel de ejecución, apesar de la dinámica tan compleja del mes de diciembre; los enlaces regionales estuvieron alertas con la ejecución y los contra créditos correspondientes ”

Avances

“ Durante los meses de noviembre y diciembre se presentaron dos accidentes los cuales reportados e investigados de acuerdo a la periodicidad establecida. ”

7.16. Tasa de Accidentalidad Regionales Grandes y Medianas

Código del Indicador: A1-PA4-02. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Gestión Humana. **Objetivo:** Establecer el número de casos de accidentes de trabajo ocurridos con relación al número de colaboradores determinados durante el período, para las regionales grandes y medianas Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 2.7% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 10 de 16.



7.17. Porcentaje de avance en la meta de ahorro para el consumo per cápita de agua

Código del Indicador: A5-PA3-07. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Administrativa. **Objetivo:** Cumplir con la meta de ahorro en el consumo per cápita de agua en la Sede de la Dirección General y las Regionales del ICBF. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 6.3 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 17 de 28.



Avances

“ Debido a la realización de las diversas campañas de sensibilización a través de diferentes medios se logra un ahorro de agua logrando un resultado óptimo. ”

Avances

“ Debido a la realización de las diversas campañas de sensibilización a través de diferentes medios se logra un ahorro de energía logrando un resultado óptimo. ”

7.18. Porcentaje de avance en la meta de ahorro para el consumo per cápita de energía

7.19. Porcentaje de mujeres con bajo peso en periodo de gestación, que logran ganar peso de forma adecuada de acuerdo con sus semanas de edad gestacional.

Código del Indicador: A5-PA3-08. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Administrativa. **Objetivo:** Cumplir con la meta de ahorro en el consumo per cápita de energía en la Sede de la Dirección General y las Regionales del ICBF. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 54.2% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 2 de 32.

Código del Indicador: PA-26. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Nutrición. **Objetivo:** Evaluar el efecto de la atención en la modalidad para la prevención de la desnutrición, sobre la ganancia de peso y estado nutricional de las mujeres gestantes que ingresan con bajo peso para la edad gestacional, luego de una intervención de mínimo 4 meses. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 90.3% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 7 de 30.



Avances

“ Se realizó seguimiento al cargue de la información relacionada con el cruce de las familias en los formatos establecido frente a lo establecido en la herramienta SIM. Para la vigencia 2019 se hizo el seguimiento a los registros de ejecución durante todas las fases lo que garantizó el cumplimiento de metas. ”

Avances

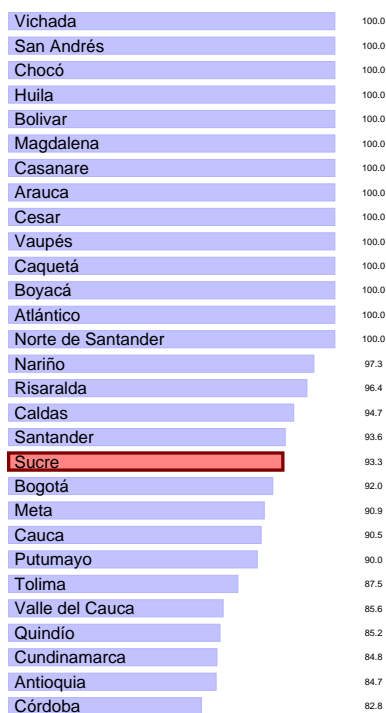
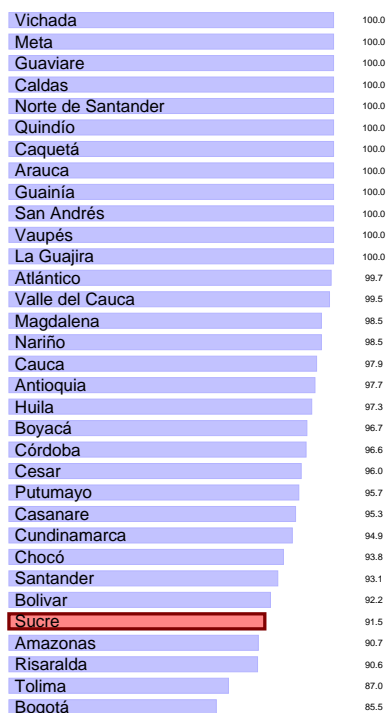
“ Se realizaron varias jornadas de capacitación donde se logró la participación del 91,5 de los convocados. ”

7.20. Porcentaje de servidores capacitados

7.21. Porcentaje de niños, niñas y adolescentes CON características y necesidades especiales, con familia asignada

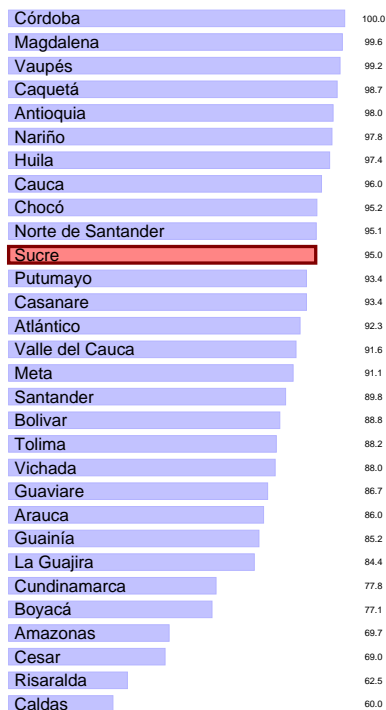
Código del Indicador: PA-48. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Gestión Humana. **Objetivo:** Medir la proporción de servidores que se han capacitado durante el periodo. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 91.5% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 29 de 33.

Código del Indicador: PA-40. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de los niños, niñas y adolescentes en situación de adoptabilidad en firme, por consentimiento o por autorización, CON características y necesidades especiales, que se les ha restablecido el derecho de tener una familia. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 93.3% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 19 de 29.



Avances

“ Se encuentra en óptimo este indicador porque de las 15 peticiones que se relacionan con los niños, niñas y adolescentes con características y necesidades especiales que se encontraban pendientes para que se les asignaran familia se realizaron 14, arrojando un porcentaje del 100 de cumplimiento ”



7.22. Porcentaje de niñas y niños menores de 5 años atendidos que mejoran su estado nutricional.

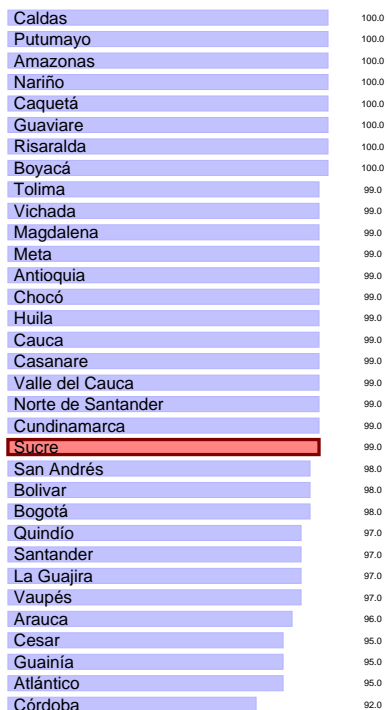
Avances

“ Se apoyó al mejoramiento del estado nutricional de las niñas y los niños menores de cinco años, a través de acciones en salud, nutrición, educación, fortalecimiento familiar y comunitario. ”

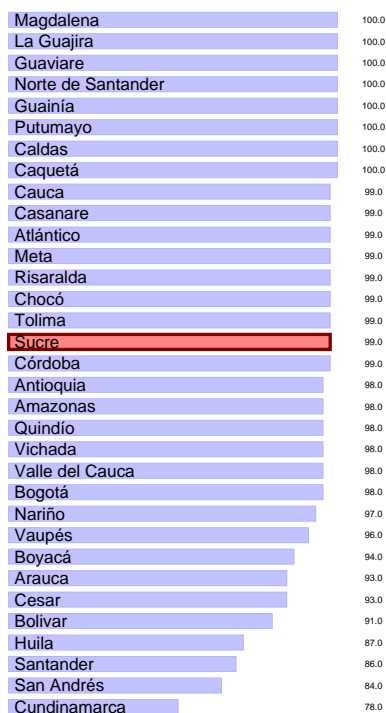
7.23. Porcentaje de eficacia del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información - SGSI

Código del Indicador: PA-27. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Nutrición. **Objetivo:** Evaluar el efecto de la atención en la modalidad para la prevención de la desnutrición sobre el estado nutricional de los niños menores de 5 años que ingresan con riesgo de desnutrición aguda, representado en el indicador peso para la talla, luego de una intervención de mínimo 60 días. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 95.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 11 de 30.

Código del Indicador: PA-140. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Información y Tecnología. **Objetivo:** Medir la eficacia del plan de implementación de Seguridad y Privacidad de la información. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 21 de 33.



nacional, Sucre queda en la posición No. 16 de 33.



Avances

“ Mensualmente se verifica el correcto diligenciamiento de las bitácoras de centro de cableado, minutas de vigilancia, préstamo de historias entre otras variables que influyen en el resultado optimo del indicador. ”

7.24. Porcentaje de cumplimiento de la Gestión en el Plan Anual de Adquisiciones realizada a través de la información registrada en el Sistema de Información PACCO

Código del Indicador: PA-107. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Abastecimiento. **Objetivo:** Evaluar la calidad de la información registrada en la programación, contratación y ejecución del Plan Anual de Adquisiciones, por parte de las Regionales y áreas de la Sede de la Dirección General en el sistema de información PACCO, para brindar insumos al seguimiento oportuno de los recursos asignados para adquirir bienes y servicios en el ICBF. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel

Avances

“ Para el cierre del mes de Diciembre 2019, el indicador que mide el porcentaje de cumplimiento de la Gestión al Plan Anual de Adquisiciones realizada a través de la información registrada en el Sistema de Información PACCO, alcanzo una calificación del 99, con un rango Optimo, teniendo en cuenta los niveles estipulados para el periodo, se lograron los resultados esperados en las fases de programación, contratación y ejecución con base en los recursos asignados. ”

7.25. Porcentaje de niños y niñas atendidos integralmente en las regionales del ICBF, que cuentan con esquema de vacunación completo

Código del Indicador: M1-PM1-04. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el nu-

mero de niños y niñas en primera infancia que cuentan con esquema de vacunación completo Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 5 de 33.

niños, niñas y adolescentes a los cuales se les resuelve su situación legal dentro de los términos definidos por la Ley. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 4 de 33.

Risaralda	100.0
San Andrés	100.0
Huila	100.0
Amazonas	100.0
Sucre	100.0
Caldas	100.0
Caquetá	100.0
Tolima	100.0
Quindío	100.0
Nariño	99.9
Cundinamarca	99.9
Boyacá	99.9
Putumayo	99.9
Bogotá	99.9
Cesar	99.8
Santander	99.8
Guaviare	99.8
Atlántico	99.7
Cauca	99.7
Valle del Cauca	99.7
Córdoba	99.6
Antioquia	99.6
Casanare	99.5
Chocó	99.5
Bolívar	99.4
Norte de Santander	99.4
Guainía	99.2
Magdalena	99.0
Vichada	98.8
Vaupés	98.6
Arauca	98.3
Meta	97.7
La Guajira	95.6

Guaviare	100.0
Cesar	100.0
Córdoba	100.0
Sucre	100.0
Huila	100.0
Atlántico	100.0
Cauca	100.0
Boyacá	100.0
Caquetá	100.0
Santander	100.0
Nariño	100.0
Norte de Santander	100.0
Vaupés	100.0
San Andrés	100.0
Guainía	100.0
Magdalena	100.0
Amazonas	100.0
Putumayo	100.0
Arauca	100.0
Bolívar	100.0
Valle del Cauca	99.9
Tolima	99.9
Caldas	99.7
Risaralda	99.7
Meta	99.4
Bogotá	99.3
Casanare	99.0
Cundinamarca	99.0
La Guajira	98.9
Quindío	98.7
Chocó	98.5
Vichada	86.0
Antioquia	78.2

Avances

“ Se tiene cumplimiento del 100 dado al cargue mensual de los esquemas de vacunación por cada una de las EAS, lo anterior debido a que se realiza seguimiento constante en relación al cumplimiento en el cargue de usuarios proyectados contractualmente, 9 atenciones prioritizadas y datos de calidad. ”

Avances

“ Revisado el indicador se observa en optimo por cuanto fueron ingresados de manera oportuna las actuaciones que correspondían a definir la situación administrativa de los 212 beneficiarios. ”

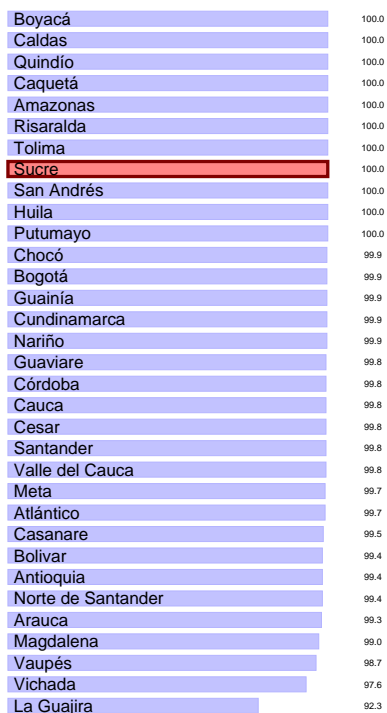
7.26. Porcentaje de niños, niñas y adolescentes con situación legal definida en los términos de ley.

Código del Indicador: PA-32. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de

7.27. Porcentaje de niños y niñas en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con 6 o más atenciones prioritizadas.

Código del Indicador: PA-178. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el porcentaje de niños y niñas en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que reciben 6 o más atenciones prioritizadas. Se puede ver

que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 8 de 33.



Código del Indicador: A1-PA4-05. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Gestión Humana. **Objetivo:** Medir el porcentaje de colaboradores nuevos que realizan la inducción virtual. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 24 de 31.



Avances

“ Este indicador refleja un cumplimiento de avance de 30.519 usuarios con la atención de Educación Inicial, equivalente al 99.8 dado a la cantidad de beneficiarios vinculados en la Modalidad Institucional, HCB Integral, Atención Propia y un porcentaje de HCB incluidos en el MAS (Modelo de Acompañamiento Situado), y que a su vez cumplen con la atenciones de Documento de Identidad, Seguimiento Nutricional, Formación a Familias, Vacunación, Cualificación al TH, lo anterior permite el cumplimiento de la educación Inicial como denominador para el cumplimiento de 6 atenciones por usuario. ”

7.28. Porcentaje de colaboradores nuevos con inducción virtual.

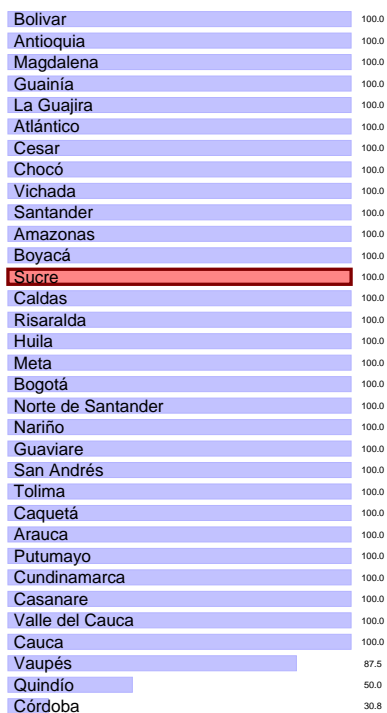
Avances

“ Se logro que todos los servidores nuevos realizaran la inducción virtual, cumpliendo la meta con un resultado del 100. ”

7.29. Porcentaje de riesgos de seguridad de la información gestionados

Código del Indicador: PA-142. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Información y Tecnología. **Objetivo:** Determinar el porcentaje de ejecución de actividades definidas en el tratamiento de riesgos de seguridad de la información ubicados en zonas extremo, alto y moderado. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en

el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 13 de 33.



Avances

“ Durante el periodo los riesgos se encuentran tratados y gestionados según lo dispuesto en el plan de tratamiento, cumpliendo con lo previsto en el cronograma de actividades. ”

Avances

“ Se dio cumplimiento a todas la actividades propuestas en el cronograma PGA según la periodicidad establecida en el mismo. ”

7.30. Porcentaje de cumplimiento del Plan de Gestión Ambiental

Código del Indicador: A5-PA3-01. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Administrativa. **Objetivo:** Medir el cumplimiento de la implementación de los Planes de Gestión Ambiental del ICBF. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 17 de 33.

7.31. Agentes educativos, institucionales y comunitarios participantes de procesos de formación en derechos sexuales y reproductivos con énfasis en prevención de embarazo en la adolescencia

Código del Indicador: M2-PM1-07. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Niñez y Adolescencia. **Objetivo:** Mide el número de agentes educativos, institucionales y comunitarios formados en derechos sexuales y reproductivos, de acuerdo con lo establecido en la Estrategia Nacional de Prevención de Embarazo en Adolescentes Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 9 de 33.



el marco del Proyecto Sueños Oportunidades para Volar Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 23 de 28.



Avances

“ se cumplió con una meta superior a la establecida en Agentes educativos, institucionales y comunitarios participantes de procesos de formación en derechos sexuales y reproductivos con énfasis en prevención de embarazo en la adolescencia ”

7.32. Porcentaje de adolescentes y jóvenes declarados en adoptabilidad que estén vinculados a educación media y/o procesos de formación para el trabajo y desarrollo humano y/o formación técnica, tecnológica o universitaria en el marco del proyecto sueño

Avances

“ Revisado el resultado de este indicador se observa que se encuentra en estado óptimo, pues las actuaciones de las dos peticiones que se relacionan en esta medición se ingresaron de manera oportuna . ”

7.33. Número de Municipios y departamentos asistidos técnicamente en el ciclo de gestión de la Política Pública de primera Infancia, Infancia y Adolescencia y fortalecimiento familiar

Código del Indicador: PA-31. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de adolescentes y Jóvenes mayores de 15 años, sin discapacidad, con declaratoria de adoptabilidad, que cuentan con estudios de noveno grado aprobado y están vinculados a procesos de formación para el trabajo y desarrollo humano y/o formación técnica, tecnológica o universitaria en

Código del Indicador: PA-90. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección del Sistema Nacional de Bienestar Familiar. **Objetivo:** Medir los avances en el acompañamiento técnico a las entidades

territoriales en el ciclo de gestión de la Política Pública de primera Infancia, Infancia Adolescencia y fortalecimiento familiar Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 22 de 33.

del Indicador: Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral, cargados en el CUÉNTAME, y que a la fecha de corte cuentan con seis o más atenciones Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 7 de 33.

Vichada	100.0
Vaupés	100.0
Guaviare	100.0
Guainía	100.0
Amazonas	100.0
San Andrés	100.0
Putumayo	100.0
Casanare	100.0
Arauca	100.0
Valle del Cauca	100.0
Tolima	100.0
Sucre	100.0
Santander	100.0
Risaralda	100.0
Quindío	100.0
Norte de Santander	100.0
Nariño	100.0
Meta	100.0
Magdalena	100.0
La Guajira	100.0
Huila	100.0
Chocó	100.0
Cundinamarca	100.0
Córdoba	100.0
Cesar	100.0
Cauca	100.0
Caquetá	100.0
Caldas	100.0
Boyacá	100.0
Bolívar	100.0
Bogotá	100.0
Atlántico	100.0
Antioquia	100.0

Caquetá	100.0
Huila	100.0
Caldas	100.0
Boyacá	100.0
Risaralda	100.0
Amazonas	100.0
Sucre	100.0
Putumayo	100.0
Quindío	100.0
Tolima	100.0
San Andrés	100.0
Nariño	99.9
Chocó	99.9
Bogotá	99.9
Guainía	99.9
Cundinamarca	99.9
Guaviare	99.8
Cesar	99.8
Valle del Cauca	99.8
Córdoba	99.8
Santander	99.8
Cauca	99.8
Meta	99.7
Atlántico	99.7
Casanare	99.5
Bolívar	99.4
Antioquia	99.4
Norte de Santander	99.4
Arauca	99.3
Magdalena	99.0
Vaupés	98.7
Vichada	97.6
La Guajira	92.3

Avances

“ Se Brindo asistencia técnica al Departamento y todos los municipios del departamento de Sucre para el proceso de Rendición Pública de cuentas en su fase III y IV y se hizo acompañamiento técnico en el ciclo de gestión de la política pública. el informe trimestral se cargo en la NAS -SNBF ”

Avances

“ Este indicador refleja un cumplimiento del 100 dado a la cantidad de beneficiarios vinculados en la Modalidad Institucional, HCB Integral, Atención Propia y un porcentaje de HCB incluidos en el MAS (Modelo de Acompañamiento Situado), lo anterior permite el aumento a nivel porcentual en el cumplimiento de la atención de educación Inicial. ”

7.34. Porcentaje de niños y niñas que, durante la atención en las modalidades del ICBF, alcanzan seis o más atenciones definidas en el marco de la Estrategia de Cero a Siempre

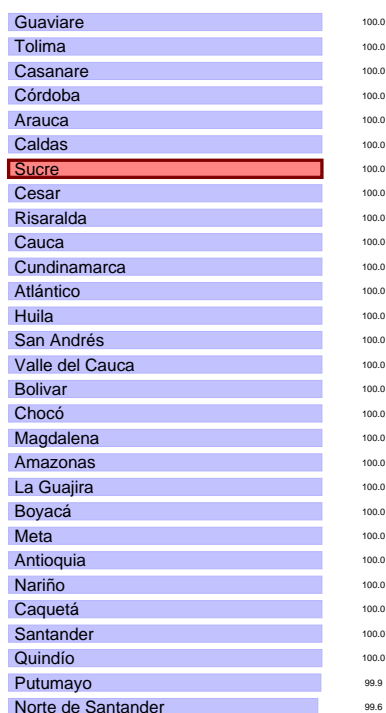
Código del Indicador: M1-PM1-13. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área**

7.35. Número de ejercicios de divulgación, participación y control social realizados.

7.36. Número de Familias atendidas por la modalidad Familias con Bienestar para la Paz

Código del Indicador: PA-17. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Niñez y Adolescencia. **Objetivo:** Medir el Número de ejercicios divulgación, participación y control social realizados que también inciden en las mesas municipales de Niños, Niñas y Adolescentes. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 8 de 33.

Código del Indicador: PA-180. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Familias y Comunidades. **Objetivo:** Realizar seguimiento al número de familias atendidas en la modalidad Familias con Bienestar para la Paz. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 7 de 29.



Avances

“ Los ejercicios de control social fueron llevados a cabo en todos los municipios del departamento de Sucre donde se desarrolló los distintos programas de la oferta de Niñez y adolescencia en todas sus modalidades. ”

Avances

“ Se realizó seguimiento al cargue de la información relacionada con el cruce de las familias en los formatos establecido frente a lo establecido en la herramienta SIM. Para la vigencia 2019 se hizo el seguimiento a los registros de ejecución durante todas las fases lo que garantizó el cumplimiento de metas. ”

7.37. Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de obligaciones del presupuesto de acuerdo a la programación que realizaron las Regionales.

7.38. Porcentaje de usabilidad del Sistema Electrónico de Asignación de Citas (SEAC)

Código del Indicador: A13-PE2-02. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Planeación y Control de Gestión. **Objetivo:** Medir el cumplimiento de la programación presupuestal mediante la ejecución de las obligaciones por parte de las Regionales, con el fin de garantizar la ejecución de los recursos, cuyo cumplimiento mínimo al final de vigencia sea el nivel alcanzado en la vigencia anterior. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 3 de 33.

Código del Indicador: A10-PT1-06. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Servicios y Atención. **Objetivo:** Realizar seguimiento al uso de la herramienta SEAC durante el periodo de medición a nivel regional. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 15 de 33.

Huila	100.0
Santander	100.0
Sucre	100.0
Arauca	100.0
Guaviare	100.0
Magdalena	100.0
Tolima	100.0
Norte de Santander	100.0
Putumayo	99.9
Caquetá	99.9
Atlántico	99.8
Caldas	99.8
Cesar	99.7
Meta	99.7
Bogotá	99.6
Risaralda	99.5
Antioquia	99.4
Nariño	99.3
Córdoba	99.3
Chocó	99.3
Boyacá	99.3
Cauca	99.2
Guainía	98.6
Casanare	98.6
Valle del Cauca	98.5
Quindío	98.3
Cundinamarca	98.1
San Andrés	98.0
Bolívar	97.8
Amazonas	96.7
Vaupés	94.5
La Guajira	93.2
Vichada	91.5

Vichada	100.0
Cesar	100.0
Caquetá	100.0
Córdoba	100.0
Risaralda	100.0
Boyacá	100.0
Huila	100.0
Guaviare	100.0
San Andrés	100.0
Guainía	100.0
Meta	100.0
Norte de Santander	100.0
Vaupés	100.0
Cauca	100.0
Sucre	100.0
Chocó	100.0
Caldas	100.0
Arauca	100.0
Amazonas	100.0
Putumayo	100.0
Quindío	100.0
Santander	100.0
Bogotá	99.8
Atlántico	99.8
Valle del Cauca	99.8
La Guajira	99.5
Nariño	99.5
Casanare	99.2
Cundinamarca	99.1
Magdalena	98.8
Antioquia	98.5
Bolívar	98.2
Tolima	98.0

Avances

“ Con corte al mes de diciembre el Indicador "Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de obligaciones del presupuesto de acuerdo a la programación que realizaron las Regionales", obtuvo un resultado del 100, con un rango de evaluación Óptimo, se logro obligar el total de recursos proyectados así como la constitución de las cuentas por pagar ”

Avances

“ Durante el mes de diciembre de 2019, se atendieron 122 peticiones entre AANF y TAE, las cuales fueron agendadas por es SEAC, por lo anterior obtuvo un resultado de 100, quedando el indicador en óptimo. ”

7.39. Número de Unidades Administrativas con entrenamiento en Temáticas de Gestión Documental

Avances

“ Para alcanzar el resultado en este indicador en el segundo semestre del año 2019, se llevaron a cabo las capacitaciones faltantes en Gestión Documental, las cuales correspondieron a las unidades administrativas del ICBF-Regional Sucre, como Centro Zonal Mojana(05/08/2019) Dirección Regional (20/11/2019) Grupo Financiero (28/11/2019) Grupo de Asistencia Técnica (28/11/2019) Grupo Jurídico (28/11/2019), con lo cual se completó el total de capacitaciones. Las evidencias se encuentran en la Oficina del Archivo Central Regional Sucre, donde se encuentran las planillas de asistencia, formatos de encuesta de satisfacción y formato de evaluación de eficacia. ”

Código del Indicador: A5-PA3-09. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Administrativa. **Objetivo:** Realizar entrenamiento en temas de Gestión Documental a las Unidades Administrativas del ICBF a nivel Nacional. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 22 de 33.

7.40. Porcentaje de pagos de cuentas por pagar dentro del total de las cuentas trasladadas acumuladas.



Código del Indicador: A2-PA1-07. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Financiera. **Objetivo:** Medir el Índice porcentual de las cuentas por pagar trasladada, con el fin de evaluar la ejecución de la CXP constituida.. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 6 de 33.

Casanare	100.0
Antioquia	100.0
Caldas	100.0
Cauca	100.0
Tolima	100.0
Sucre	100.0
Córdoba	100.0
Santander	100.0
Magdalena	100.0
Arauca	100.0
Risaralda	100.0
Guainía	100.0
Boyacá	100.0
Caquetá	100.0
Bolívar	100.0
Cesar	100.0
Bogotá	100.0
Quindío	100.0
Atlántico	100.0
Vaupés	100.0
Amazonas	100.0
San Andrés	100.0
Putumayo	100.0
Meta	100.0
Guaviare	100.0
Vichada	100.0
La Guajira	100.0
Nariño	100.0
Huila	100.0
Valle del Cauca	99.9
Cundinamarca	99.6
Chocó	99.1
Norte de Santander	89.5

Vichada	100.0
Nariño	100.0
Quindío	100.0
Sucre	100.0
Caldas	100.0
Cauca	100.0
Amazonas	100.0
Meta	100.0
Norte de Santander	100.0
Cesar	100.0
Atlántico	100.0
Cundinamarca	100.0
Guaviare	100.0
Santander	100.0
Caquetá	100.0
San Andrés	100.0
Arauca	100.0
Guainía	100.0
Putumayo	100.0
Valle del Cauca	100.0
Antioquia	100.0
Chocó	100.0
Bogotá	100.0
Bolívar	100.0
Magdalena	99.0
Risaralda	99.0
Casanare	98.9
Córdoba	98.3
Tolima	98.3
Boyacá	97.1
Vaupés	95.2
La Guajira	95.0
Huila	94.6

Avances

“ La cancelación de las cuentas por Pagar 2018 se realizó en su totalidad al corte del mes de febrero de 2019. ”

Avances

“ Se realizaron diversas actividades dentro de las cuales se brindaron espacios de esparcimiento y recreación que no sólo permitan que el servidor libere estrés y gozar de bienestar, sino que también se reconecte con el medio ambiente y con su familia. Tales como: Caminata ecológica, tarde de cine, tarde de juegos, día de la familia y suministros de bonos de integración familiar. Con las actividades anteriores se llegó al 100 de los servidores de la Regional Sucre. ”

7.41. Porcentaje de cobertura del plan de Bienestar y plan de Incentivos

Código del Indicador: PA-46. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Gestión Humana. **Objetivo:** Medir la participación de los servidores públicos en las actividades de bienestar social e incentivos durante la vigencia (sin repetidos) Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 4 de 33.

7.42. Porcentaje acumulado de derechos de petición atendidos (gestión y cierre en SIM)

Código del Indicador: A10-PT1-07. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Servicios y Atención. **Objetivo:** Realizar seguimiento a los derechos de petición acumulados de periodos anteriores, que han sido gestionados y cerrados en la herramienta tecnológica SIM. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No.

13 de 33.

garantizar la ejecución de los recursos, cuyo cumplimiento mínimo al final de la vigencia sea el nivel alcanzado en la vigencia anterior. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 30 de 33.

Cauca	100.0
Boyacá	100.0
Cesar	100.0
Tolima	100.0
Vaupés	100.0
Nariño	100.0
Meta	100.0
Atlántico	100.0
Córdoba	100.0
Putumayo	100.0
Casanare	100.0
Arauca	100.0
Sucre	100.0
Bogotá	100.0
Risaralda	100.0
Caldas	100.0
Caquetá	100.0
Guainía	100.0
Huila	100.0
Santander	100.0
Chocó	100.0
Guaviare	100.0
San Andrés	100.0
Vichada	99.9
Norte de Santander	99.9
Magdalena	99.9
Antioquia	99.8
Valle del Cauca	99.7
Bolívar	99.7
La Guajira	99.7
Amazonas	99.7
Cundinamarca	99.6
Quindío	99.3

Vichada	100.0
Antioquia	100.0
Tolima	100.0
Norte de Santander	100.0
Bolívar	100.0
Chocó	100.0
Santander	100.0
Nariño	100.0
Risaralda	100.0
Huila	100.0
Boyacá	100.0
Magdalena	100.0
Caldas	100.0
Meta	100.0
La Guajira	100.0
Cesar	100.0
Cauca	100.0
Putumayo	100.0
Guaviare	100.0
Caquetá	100.0
Casanare	100.0
Bogotá	100.0
Atlántico	100.0
San Andrés	100.0
Córdoba	100.0
Arauca	100.0
Cundinamarca	100.0
Amazonas	100.0
Valle del Cauca	100.0
Sucre	100.0
Guainía	100.0
Quindío	100.0
Vaupés	99.8

Avances

“ De enero 1 de 2018 al 20 de Noviembre de 2019, el acumulado de derechos de petición es de 2189, entre los cuales se encuentran ACVN, IOT, QUEJAS, RECLAMOS y SUGERENCIAS, los cuales fueron gestionados, con soportes adjuntos y cerrados, quedando el indicador en OPTIMO con el porcentaje en 100. ”

7.43. Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de compromisos del presupuesto, de acuerdo a la programación que realizaron las Regionales.

Código del Indicador: A13-PE2-01. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Planeación y Control de Gestión. **Objetivo:** Medir el cumplimiento de la programación presupuestal mediante la ejecución de los compromisos por parte de las Regionales, con el fin de

Avances

“ Al mes de diciembre la Regional Sucre, alcanzo un porcentaje del 100 en el cumplimiento de la ejecución de compromisos del presupuesto, de acuerdo a la programación que realizaron las regionales, con base en el análisis y seguimiento presupuestal, se realizo la liberación de los recursos inejecutados, ejercicio que permitió ubicarnos en rango optimo de acuerdo al resultado del indicador. ”

7.44. Porcentaje de oportunidad en el cumplimiento de términos en los Procesos Judiciales.

Código del Indicador: A7-PA5-01. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área**

del Indicador: Oficina Asesora Jurídica. **Objetivo:** Conocer la oportunidad en el cumplimiento de términos de los apoderados judiciales que representan al ICBF en los procesos judiciales. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 23 de 29.

archivos en soporte físico a los expedientes documentales. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 26 de 33.



Avances

“ Durante la vigencia 2019, se asistió a todas las audiencias programadas, como también se actualizó en aplicativo EKOGUI, así mismo se solicitaron los pagos de sentencias ”

Avances

“ Luego de que en el segundo cuatrimestre el indicador estuvo en rango de Riesgo, solo con un porcentaje del 33.1, se logró en el último cuatrimestre alcanzar la meta con la estrategia de adelantar Jornadas de Organización de Archivos con funcionarios de los Centros Zonales Sincelajo y Boston y con la vinculación de estudiantes practicantes del SENA. Además en noviembre y diciembre se contrataron a dos personas por carga temporal. Con lo anterior se lograron transferir 108.40 metros lineales de las oficinas de Recaudo, Centro Zonal Sincelajo, Centro Zonal Boston, y Tesorería, alcanzando el 100 de la meta establecida, lo que permitió ubicarnos en el rango óptimo del indicador. ”

7.45. Porcentaje de avance de Metros lineales de transferencia primaria al archivo central

Código del Indicador: A5-PA3-02. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Administrativa. **Objetivo:** Realizar seguimiento y evaluación a la aplicación de los procesos técnicos de organización de

7.46. Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con documento de identificación.

7.47. Número de municipios y departamentos monitoreados en la operación de las instancias del SNBF

Código del Indicador: M1-PM1-03. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral, cargados en el CUÉNTAME que a la fecha de corte cuentan con documento de identificación. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 7 de 33.

Código del Indicador: PA-92. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección del Sistema Nacional de Bienestar Familiar. **Objetivo:** Realizar seguimiento al monitoreo del funcionamiento de las instancias de decisión, operación, desarrollo técnico y participación del SNBF en el ámbito territorial. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 22 de 33.

San Andrés	100.0
Huila	100.0
Chocó	100.0
Amazonas	100.0
Tolima	100.0
Bolívar	100.0
Sucre	100.0
Quindío	100.0
Nariño	100.0
Santander	100.0
Norte de Santander	100.0
Cundinamarca	100.0
Cauca	100.0
Caquetá	100.0
Córdoba	100.0
Atlántico	99.9
Risaralda	99.9
Boyacá	99.9
Antioquia	99.9
Valle del Cauca	99.9
Caldas	99.9
Putumayo	99.9
Vaupés	99.9
Cesar	99.8
Bogotá	99.8
Casanare	99.7
Meta	99.6
Arauca	99.4
Magdalena	98.9
Vichada	98.6
Guainía	97.2
Guaviare	96.9
La Guajira	94.3

Vichada	100.0
Vaupés	100.0
Guaviare	100.0
Guainía	100.0
Amazonas	100.0
San Andrés	100.0
Putumayo	100.0
Casanare	100.0
Arauca	100.0
Valle del Cauca	100.0
Tolima	100.0
Sucre	100.0
Santander	100.0
Risaralda	100.0
Quindío	100.0
Norte de Santander	100.0
Nariño	100.0
Meta	100.0
Magdalena	100.0
La Guajira	100.0
Huila	100.0
Chocó	100.0
Cundinamarca	100.0
Córdoba	100.0
Cesar	100.0
Cauca	100.0
Caquetá	100.0
Caldas	100.0
Boyacá	100.0
Bolívar	100.0
Bogotá	100.0
Atlántico	100.0
Antioquia	100.0

Avances

“ Se cuenta con un 100, dado a que los usuarios Colombianos vinculados en cada uno de los servicios y modalidades del ICBF tienen un documento de identidad, sea registro civil, tarjeta de identidad o cédula de ciudadanía para el caso de las madres gestantes. ”

Avances

“ Se brinda asistencia técnica y acompañamiento a las secretarías técnicas de las mesas de primera infancia, infancia, adolescencia y fortalecimiento familiar y Consejos de Política social del departamento de Sucre y se realiza acompañamiento técnico y monitoreo para su ejecución. Los informes trimestrales se cargaron en la NAS -SNBF. ”

7.48. Porcentaje de los ingresos proyectados por Aporte Parafiscal 3 % efectivamente recaudado

7.49. Porcentaje de niños, niñas y adolescentes víctimas del desplazamiento forzado por conflicto armado y otros hechos victimizantes asociados al desplazamiento, en riesgo de desplazamiento o víctima de desastre, con proceso de acompañamiento familiar por las Unidades Móviles.

Código del Indicador: A2-PA1-05. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Financiera. **Objetivo:** Medir el recaudo efectivo acumulado mensual con relación a la proyección de recaudo acumulada definida para el periodo Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 14 de 33.

Código del Indicador: PA-34. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de los niños, niñas y adolescentes víctimas del desplazamiento forzado por conflicto armado y otros hechos victimizantes asociados al desplazamiento, en riesgo de desplazamiento o víctima de desastre con proceso de acompañamiento familiar por las unidades móviles para contribuir al restablecimiento de sus derechos y la reparación integral. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 5 de 33.



Avances

“ La gran mayoría de los empleadores en especial los Grandes aportantes públicos, cumplieron con el pago oportuno del aporte 3 lo que permitió lograr un buen nivel en la meta establecida. ”

Avances

“ No aplica para este periodo este indicador ”



Instituto Colombiano de Bienestar Familiar
Cecilia De la Fuente de Lleras
Dirección de Planeación y Control de Gestión
Subdirección de Monitoreo y Evaluación




**El futuro
es de todos**

Gobierno
de Colombia

 ICBFColombia

www.icbf.gov.co

 @ICBFColombia

 @icbfcolombiaoficial

Sede de la Dirección General
Avenida carrera 68 No.64c – 75
PBX: 473 7630

Línea gratuita nacional ICBF
01 8000 91 8080

