



Instituto Colombiano de Bienestar Familiar
Cecilia De la Fuente de Lleras
Dirección de Planeación y Control de Gestión
Subdirección de Monitoreo y Evaluación



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia

Informe Integral de Monitoreo Regional Santander


Primer trimestre del año 2022



 ICBFColombia

www.icbf.gov.co

 @ICBFColombia

 @icbfcolombiaoficial

Sede de la Dirección General
Avenida carrera 68 No.64c – 75
PBX: 473 7630

Línea gratuita nacional ICBF
01 8000 91 8080



Instituto Colombiano de Bienestar Familiar

Presidente de la República Iván Duque Márquez
Directora General Lina María Arbeláez Arbeláez

Subdirectora General
Liliana Pulido Villamil

Directora de Planeación y Control de Gestión
Amanda Castellanos Mendoza

Subdirector de Monitoreo y Evaluación
Nestor Fernando Zuluaga Giraldo

Subdirectora de Mejoramiento Organizacional
Yaneth Sarmiento Forero

Subdirector de Programación
Mario Alfonso Pardo Pardo

Equipo de Monitoreo
Viviana Valderrama Duque
Paola Cristina Cuellar Yara
Rocio Enciso Garzon
Andres Felipe Ramirez Giraldo
Jesus Arturo Arenas Mejía
Willy Villalba Castillo

Bogotá, D. C., Marzo de 2022

Índice

1. Introducción	4
2. Tablero de control	5
2.1. Comparativo entre regionales	6
2.2. Resultados de los centros zonales de la Región	8
2.3. Resultados por áreas	9
3. Indicadores Prioritarios (críticos y en riesgo)	10
3.1. Porcentaje de reservas gestionadas dentro del total de la reserva presupuestal trasladada	11
4. Monitoreo al Modelo de planeación y Sistema integrado de gestión	13
4.1. Resultados por dimensiones MIPG	13
4.2. Mapa estratégico	15
4.3. Resultados por procesos	17
5. Ejecución presupuestal	19
6. Conclusiones	20
7. Anexo	20
7.1. Porcentaje de niñas y niños en Primera Infancia que cuentan con atenciones priorizadas en el marco de la atención integral.	21
7.2. Porcentaje de cumplimiento en el registro de los contratos y/o convenios en SITCO	21
7.3. Porcentaje de avance del cumplimiento de actividades de implementación y mantenimiento del Modelo de Planeación y Sistema Integrado de Gestión	22
7.4. Número de municipios y departamentos asistidos técnicamente en el ciclo de gestión de la política pública de primera infancia, infancia y adolescencia y fortalecimiento familiar	22
7.5. Número de adolescentes y jóvenes atendidos en las ofertas para el reconocimiento de sus derechos y construcción de sus proyectos de vida.	23
7.6. Porcentaje de metros lineales de transferencia primaria al archivo central	24
7.7. Porcentaje de cupos ejecutados en los servicios comunitarios para la atención a la primera infancia	24
7.8. Número de agentes educativos, institucionales y comunitarios participantes de procesos de formación.	25
7.9. Porcentaje de UDS que implementan la forma de atención presencial en los servicios de Primera Infancia	25
7.10. Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con seguimiento nutricional	26
7.11. Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con esquema de vacunación completo de acuerdo con la edad.	27
7.12. Porcentaje de niños, niñas y adolescentes CON características y necesidades especiales, que logran tener una familia asignada.	27
7.13. Porcentaje de cumplimiento a la gestión del esquema de apoyo a la supervisión.	28
7.14. Número de niñas, niños y adolescentes con discapacidad atendidos desde la Modalidad De Tú a Tú	28
7.15. Porcentaje de cumplimiento de la Gestión en el Plan Anual de Adquisiciones realizada a través de la información registrada en el Sistema de Información PACCO	29
7.16. Porcentaje de cupos contratados en los servicios de atención integral a la Primera Infancia, con registro de ejecución en Metas Sociales y Financieras (MSyF).	29
7.17. Porcentaje de cumplimiento de los informes de seguimiento post adopción registrados en el Sistema de Información Misional - SIM	30
7.18. Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de compromisos del presupuesto de acuerdo a la programación que realizaron las Regionales	31
7.19. Porcentaje de uso de los sistemas de información propios del ICBF	31
7.20. Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con documento de identificación.	32
7.21. Porcentaje de cumplimiento en la ejecución de los planes de asistencia técnica realizada por la Dirección de Primera Infancia, Direcciones Regionales y Centros Zonales para el mejoramiento de la Educación Inicial en el marco de la atención integral.	33
7.22. Número de municipios y departamentos monitoreados en la operación de las instancias del SNBF	33
7.23. Porcentaje de gestión de acciones de mejora	34
7.24. Porcentaje de peticiones ciudadanas atendidas oportunamente	34
7.25. Porcentaje de actuaciones judiciales con gestión dentro de los términos y registrada en el Sistema Único de Gestión e Información Litigiosa del Estado - eKOGUI.	35
7.26. Porcentaje de oportunidad en la asignación de la primera boleta de citación a través del SEAC	36
7.27. Número de niñas y niños atendidos en la modalidad Katúnaa.	36
7.28. Porcentaje de conciliaciones pre-judiciales gestionados en eKOGUI	37
7.29. Porcentaje acumulado de derechos de petición atendidos (gestión y cierre en SIM)	37
7.30. Porcentaje de ejecución de PAC Recursos Nación	38

7.31.	Número de municipios priorizados con fortalecimiento de entornos protectores para la prevención de uso y utilización de niñas y niños.	39
7.32.	Porcentaje de Cumplimiento del Plan de Mejoramiento suscrito con la CGR	39
7.33.	Número de niñas y niños atendidos en educación informal para el reconocimiento de sus derechos	40
7.34.	Porcentaje de actuaciones judiciales realizadas para el saneamiento judicial de bienes.	40
7.35.	Numero de familias con personas con discapacidad beneficiarias de acompañamiento familiar psicosocial	41
7.36.	Porcentaje de pagos de cuentas por pagar dentro del total de las cuentas trasladadas acumuladas	41
7.37.	Porcentaje de niños, niñas y adolescentes a los cuales se les resuelve su situación legal dentro de los términos definidos por la Ley.	42
7.38.	Porcentaje de niñas y niños menores de 5 años atendidos que mejoran su estado nutricional	42
7.39.	Porcentaje de niñas, niños y adolescentes víctimas del desplazamiento forzado por conflicto armado, en riesgo inminente de desplazamiento o afectados por situación de desastre, con proceso de acompañamiento familiar por las Unidades Móviles	43
7.40.	Porcentaje de los ingresos proyectados por Aporte Parafiscal 3% efectivamente recaudado	43

1. Introducción

El Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) tiene como visión liderar la construcción de un país en el que los niños, niñas, adolescentes y familias se desarrollen en condiciones de equidad y libres de violencias. Para el ICBF es fundamental promover la excelencia al interior de todos los procesos que ejecuta la entidad. Por ello, no solo planificamos las metas y objetivos, sino que contamos con un proceso de monitoreo y seguimiento a la gestión institucional que permite conocer el desempeño frente a las metas programadas. El objetivo es impactar en la mejora de los procesos y los resultados.

La Dirección de Planeación y Control de Gestión a través de la Subdirección de Monitoreo y Evaluación ha desarrollado el Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), el cual permite la sistematización de los datos generados por los procesos del ICBF y su evaluación a través de salidas gerenciales (matriz del tablero de control, gráficos gerenciales, entre otros) que presentan conclusiones generales del comportamiento nacional y regional de la gestión institucional de forma mensual. Adicionalmente, la Subdirección de Monitoreo y Evaluación realiza un análisis trimestral de la gestión institucional a través de los Informes de Monitoreo Integral, los cuales son una herramienta de consulta para la toma de decisiones en todos los niveles (Sede Nacional, Regional y Zonal).

Los informes de monitoreo integral tienen como fuente los datos consignados en SIMEI y exponen los análisis de los agregados más importantes para el cumplimiento de la estrategia institucional. Los informes tienen como principio fundamental la claridad y relevancia de la información para la promoción de la mejora continua en la prestación del servicio de bienestar familiar. Este documento es el informe del primer trimestre del año de la Regional Santander y se compone de seis secciones y un anexo. La primera sección introducción, y las siguientes secciones exponen los resultados de la regional según la perspectiva priorizada: tablero de control, indicadores prioritarios, monitoreo al Modelo de planeación y Sistema integrado de gestión y ejecución presupuestal.

La sección del tablero de control expone los resultados de la regional en el contexto nacional según los criterios priorizados (tiempo, comparaciones con otras regionales y resultados de los centros zonales). La sección del monitoreo al Modelo de planeación y Sistema integrado de gestión detalla los resultados de la regional como insumo para promover el sostenimiento y mejora continua según las normas adoptadas por el ICBF. En particular, muestra los resultados según las dimensiones del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), según objetivos del Mapa

estratégico y según el mapa de procesos del ICBF.

Es importante mencionar que a la fecha están definidos 177 indicadores (aunque solamente bajan 62 a nivel regional). Cada uno de los resultados se genera de acuerdo con la pertenencia de cada indicador a una dimensión, objetivo o proceso y de acuerdo con su peso. El peso depende de si el indicador es del plan de acción (estratégico) o de gestión (funcional) y, dentro de estas dos categorías, si es de resultado, producto o gestión. En particular, los estratégicos pesan más que los funcionales y, dentro de ambas categorías, los de resultado pesan más que los de producto y estos últimos más que los de gestión. El peso puede variar en el tiempo debido a la inclusión o exclusión de indicadores, pero el objetivo es mantenerlos constantes tanto como sea posible para mantener la consistencia en las comparaciones. De esta forma, con la identificación y peso de los indicadores, se hacen promedios ponderados para cada resultado.

La cuarta sección expone cada uno de los indicadores críticos y en riesgo que obtuvo la regional a la fecha de corte. En esa sección no son relevantes los pesos, no hay resultados agregados. Para cada uno de los indicadores que la regional tenga en crítico o en riesgo, se muestra su valor en Marzo, un comparativo en el tiempo y con otras regionales y el texto que la regional dispuso sobre sus dificultades, estrategias y avances. El objetivo de esta sección es tener presente los indicadores prioritarios por mejorar.

El capítulo de ejecución presupuestal expone los resultados en términos de apropiación vigente, compromisos y obligaciones, relación de obligaciones sobre apropiaciones, un comparativo con la Sede Nacional y el total de regionales y un comparativo con la vigencia del mismo corte del año inmediatamente anterior.

La sección de conclusiones consolida algunas recomendaciones principales según el desempeño de la regional y los criterios de análisis establecidos en el informe. Sin embargo, se recomienda a las regionales que generen sus propias conclusiones conforme el contexto que su operación requiera.

Por último, la séptima sección es un anexo que, de forma análoga a la sección de indicadores prioritarios, muestra los indicadores adecuados y óptimos. La información de fondo es la misma, pero se muestra de forma más breve. El análisis de cada uno de los indicadores de la regional y su comparación con otras regionales, puede servir para contextualizar los hallazgos. Así, con las secciones cuarta y séptima se completa la visualización de cada uno de los indicadores de forma individual y comparativa.

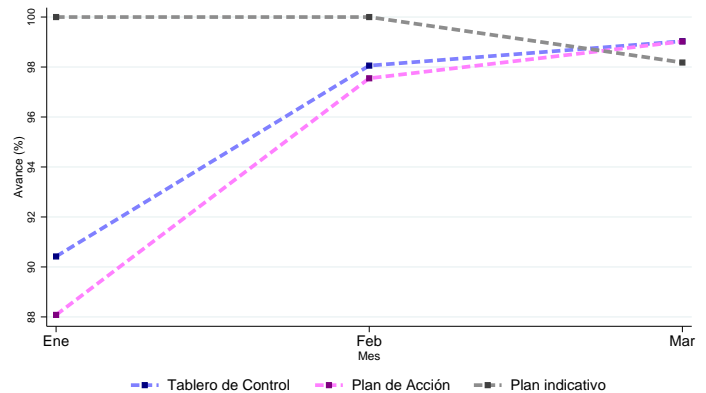
2. Tablero de control

El tablero de control es el principal instrumento de monitoreo institucional, compuesto por los indicadores de la Sede de la Dirección General, regionales y centros zonales, los cuales se encuentran clasificados de la siguiente manera: i) indicadores estratégicos (plan de acción y plan indicativo), e ii) indicadores funcionales (complementarios). Estos indicadores están alineados a la estrategia (Objetivos estratégicos, dimensiones y políticas MIPG y Mapa estratégico) y a la gestión (mapa de procesos). Todos los indicadores del tablero de control pueden ser medidos en los siguientes niveles:

- **Nacional:** Cuando el resultado depende del área de la sede de la Dirección General responsable del indicador.
- **Regional:** Cuando el resultado depende del área de la sede de la Dirección General responsable del indicador, y de las regionales que apliquen.
- **Zonal:** Cuando el resultado depende del área de la sede de la Dirección General responsable del indicador, de las regionales y centros zonales que apliquen.
- **Transversal:** Cuando el resultado depende de las áreas de la sede de la Dirección General, teniendo en cuenta el

sentido de corresponsabilidad de las mismas frente a los procesos institucionales.

Gráfica 1: Tablero de Control mensual en 2022. Regional Santander.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Gráfica 2: Plan de Acción, Plan Indicativo y Tablero de Control. Colombia. Marzo 2022.

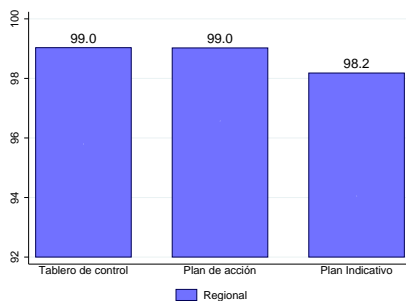


FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Los mapas anteriores muestran de forma gráfica, para cada regional del país, el comportamiento del Plan de Acción, Plan Indicativo y Tablero de Control al cierre del mes de Marzo del presente año. La Gráfica 1 muestra, solamente para la regional, los valores en cada uno de los doce meses del año. La Gráfica 3 muestra el porcentaje de avance, en Marzo, para los indicadores del Plan de Acción, Plan Indicativo y Tablero de Control. La regional Santander obtuvo 99.0 % en el Tablero de Control, 99.0 % en el Plan de Acción y 98.2 % en el Plan Indicativo (nótese que los puntos finales de la Gráfica 1 coinciden con los de la Gráfica 3). Además, la Gráfica 3 muestra el avance regional. Destacamos el buen comportamiento de la regional debido a que tiene un avance de más del 95 % en el tablero de control.

Gráfica 4: Tablero de Control y Plan de Acción en las regionales del país. Marzo 2022.

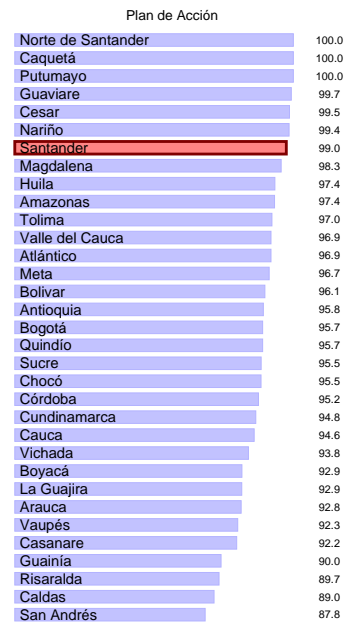
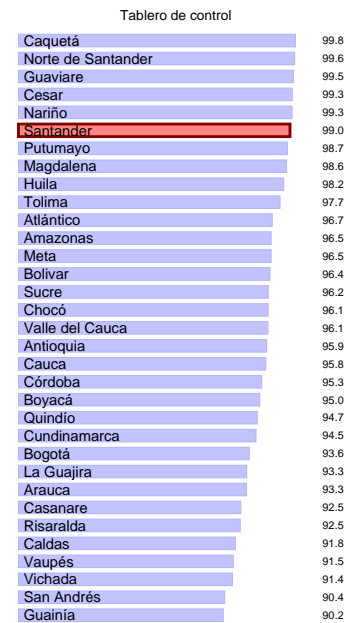
Gráfica 3: Tablero de Control. Marzo 2022.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

2.1. Comparativo entre regionales

En esta subsección se muestra el resultado en el Tablero de Control y en el Plan de Acción de la Regional Santander comparado con otras regionales. La Gráfica 4 muestra el resultado de todas las regionales (el de Santander resaltado en color rojo), organizadas de mayor a menor según su valor. Si bien el desempeño de cada regional se debe a condiciones particulares, tener presente los resultados de todas, y analizar la información en contexto, permite ubicarse en el mapa de los desempeños.



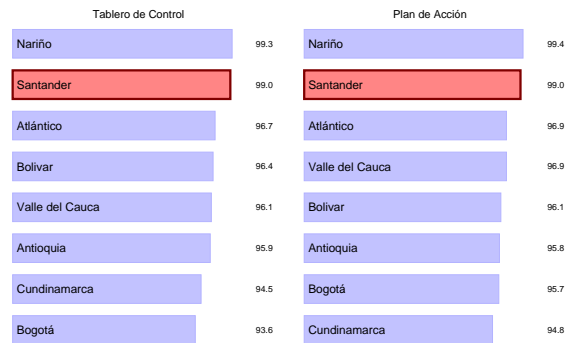
FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Ordenamiento nacional: La regional Santander es la No. 7 en el Plan de Acción, es la No. 6 en el Tablero de Control, entre las 33 regionales.

La Gráfica 5 compara a la Regional Santander solamente con regionales cercanas en población total (Santander se clasifica en uno de cinco grupos según número de habitantes en el año 2018). Por otro lado, la Gráfica 6 compara a Santander con regiones cercanas según las regiones naturales de Colombia (Santander

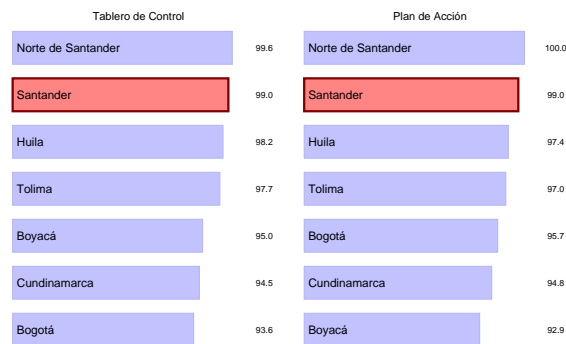
queda en uno de seis grupos según las regiones definidas en el Plan Nacional de Desarrollo, con dos modificaciones, que permiten comparaciones más numerosas: Santander se incluye a la región Central y San Andrés a la región Caribe). Con estas dos gráficas, se puede saber el desempeño relativo de Santander con dos grupos de regionales con las que comparte algunas características.

Gráfica 5: Tablero de Control y Plan de Acción. Grupo según población. Marzo 2022.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Gráfica 6: Tablero de Control y Plan de Acción. Grupo según regiones naturales. Marzo 2022.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

2.2. Resultados de los centros zonales de la Regional

El Centro Zonal es la dependencia encargada de desarrollar dentro de su área de influencia la coordinación del Sistema Nacional de Bienestar Familiar, coordinar la prestación del Servicio Público de Bienestar Familiar y la implementación de la política de protección integral de la primera infancia, la niñez, la adolescencia, el bienestar de las familias y comunidades, y el desarrollo del sistema de responsabilidad penal para adolescentes.

La Gráfica 7 muestra los resultados en Tablero de Control y Plan de Acción de cada centro zonal de la Regional Santander. Los resultados están organizados de mayor a menor según el valor de cada centro zonal. De los 11 centros zonales (con información) de la regional Santander, 11 están en nivel satisfactorio con resultados superiores al 90% en el tablero de control. Este resultado muestra que la mayoría (más del 70%) de los centros zonales están en satisfactorio y muestra el buen desempeño de la regional

Gráfica 7: Centros Zonales. Marzo 2022.

Tablero de Control		Plan de Acción	
CZ Carlos Lleras Restrepo	100.0	CZ Carlos Lleras Restrepo	100.0
CZ Yariquies	100.0	CZ Velez	100.0
CZ Resurgir	100.0	CZ Resurgir	100.0
CZ Luis Carlos Galán Sarmiento	100.0	CZ Antonia Santos	100.0
CZ Antonia Santos	100.0	CZ Malaga	100.0
CZ Velez	100.0	CZ San Gil	100.0
CZ Malaga	100.0	CZ Luis Carlos Galán Sarmiento	100.0
CZ San Gil	100.0	CZ Yariquies	100.0
CZ Bucaramanga Sur	97.8	CZ La Floresta	100.0
CZ Socorro	92.9	CZ Bucaramanga Sur	96.9
CZ La Floresta	92.5	CZ Socorro	96.9

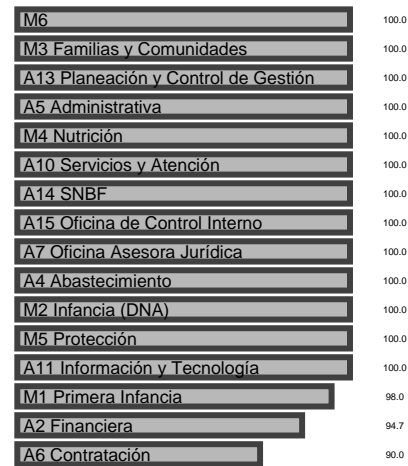
FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

2.3. Resultados por áreas

Gráfica 8: Resultados por áreas. Marzo 2022.

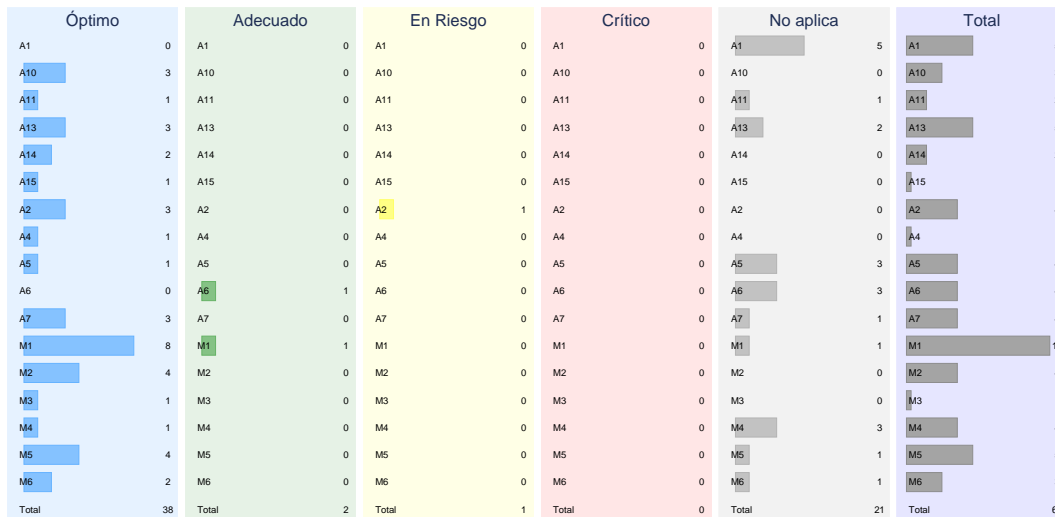
La Gráfica 8 muestra el desempeño de los indicadores disponibles al corte, según el área líder del indicador, en la regional Santander. Están organizados según su valor, de mayor a menor. El área con mayor avance (M6) obtuvo 100.0 % y se muestra en la parte superior de la gráfica. El área con menor avance (A6) obtuvo 90.0 % y se muestra en la parte baja de la gráfica.

La Gráfica 9 presenta cuántos indicadores aplicaron por área de acuerdo al rango de valoración (crítico, en riesgo, adecuado y óptimo). Además, muestra el total de indicadores por área, incluyendo los indicadores que al corte no aplicaron.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Gráfica 9: Conteo de indicadores por áreas. Marzo 2022.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.



3. Indicadores Prioritarios (críticos y en riesgo)

En esta sección se expone cada uno de los indicadores que obtuvieron calificación de crítico y en riesgo en el corte de Marzo de 2022. El objetivo es resaltar estos indicadores para ayudar a la identificación de las causas del incumplimiento y (de ser posible) a la eficaz implementación de acciones necesarias para corregir el estado actual del indicador y el mejor desempeño de los procesos que este mide.

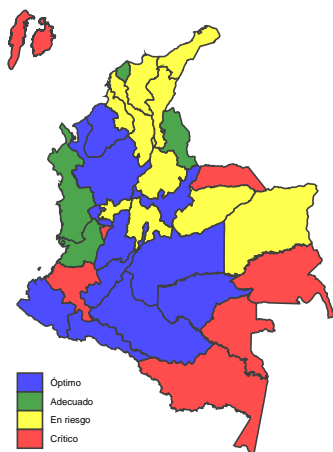
Los indicadores se priorizan según su resultado y se exponen en subsecciones independientes. Cada una tiene información del indicador crítico y en riesgo de la regional y una comparación con el resto de regionales. Primero, se muestra el nombre, código, estado y objetivo institucional del indicador. Luego, hay un mapa y una gráfica de barras con la información de todas las regionales

del país para el corte de Marzo del 2022. El objetivo de la comparación es que la Regional tenga presente cómo está respecto de otras. La subsección de cada indicador también expone el comportamiento temporal del indicador para la Regional. Por último, se reproduce el texto que dispuso la regional sobre sus avances, dificultades y estrategias.

La divulgación de cada indicador crítico y en riesgo, de su comparación regional y temporal y de sus avances, dificultades y estrategias tiene como objetivo de que todos los lectores de este documento, y no solamente los encargados del monitoreo, puedan hacerse fácilmente una idea del estado e importancia de cada indicador.

3.1. Porcentaje de reservas gestionadas dentro del total de la reserva presupuestal trasladada

Gráfica 10: **Prioritario No. 1. Colombia.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Nombre del Indicador: Porcentaje de reservas gestionadas dentro del total de la reserva presupuestal trasladada

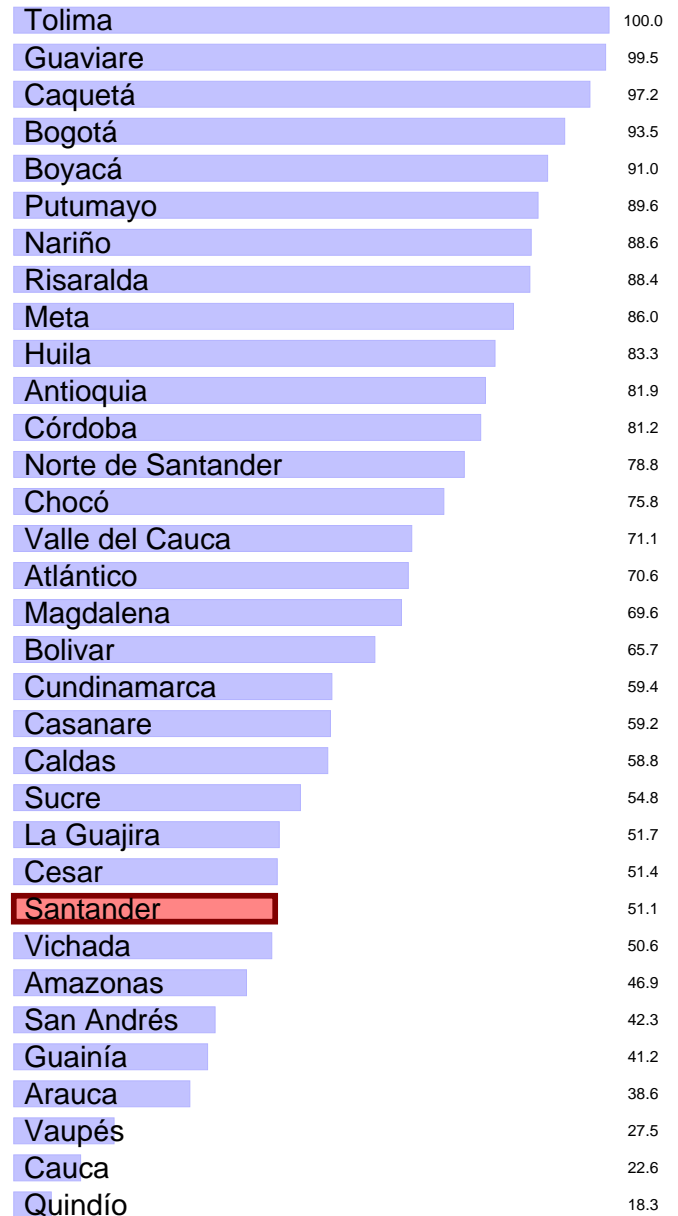
Código del Indicador: A2-PA1-06

Estado del Indicador: En riesgo

Área del Indicador: Dirección Financiera

Objetivo: Medir el Índice porcentual de los pagos y liberaciones de la Reserva Presupuestal trasladada, con el fin de evaluar la ejecución de la Reserva constituida.

Gráfica 11: **Prioritario No. 1 en las regionales.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 11 (y el mapa contiguo) muestra el resultado de todas las regionales (con resultado) en este indicador. La regional Santander está resaltada en color rojo. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 51.1% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Santander queda en la posición No. 25 de 33.

sobre sus avances, dificultades y estrategias asociadas al indicador.

Gráfica 12: Prioritario No. 1 en el tiempo.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 12 muestra la evolución del indicador durante los meses del primer trimestre (siempre y cuando haya medición en esos meses). La gráfica permite ver cuándo se ha medido y cómo ha cambiado en el tiempo. Para cerrar la descripción del indicador se presenta el análisis cualitativo realizado por la misma Regional

Avances

“ La regional Santander alcanza un avance de ejecución de las reservas presupuestales del 51. No se logró el avance esperado debido a inconvenientes con un contrato de la modalidad mi familia, en donde los supervisores y los enlaces de la regional no lograron tramitar una cuenta de reserva por mas de 1.400 millones de pesos debido a incumplimientos por parte del operador y por unas subsanaciones financieras que se debieron ajustar. ”

Dificultades

“ Los diversos incumplimientos del operador de la modalidad mi familia en temas técnicos llevó a la demora en la entrega de cuentas y por consiguiente a la ejecución del ese rezago constituido en la vigencia 2021. ”

Estrategias

“ Se realizó un acompañamiento a los supervisores desde el grupo financiero y a los enlaces financieros con el fin de avanzar con el pago de esa reserva presupuestal vigente. De igual manera se elaboró un cronograma para realizar las liquidaciones de los contratos que cuentan con saldos de reservas presupuestales, el cual será socializado con la dirección regional ”

4. Monitoreo al Modelo de planeación y Sistema integrado de gestión

El Sistema Integrado de Gestión (SIGE) del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) es una herramienta gerencial la cual tiene el propósito de promover y facilitar la mejora continua en la gestión, orientada a lograr el impacto en los actuales y nuevos servicios que se prestan a los niños, niñas, adolescentes, jóvenes y familias colombianas.

A continuación se presenta el monitoreo de los diferentes agregados: dimensiones del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), objetivos del Mapa estratégico y resultados por procesos. Estas agregaciones sirven como insumo para asegurar la implementación, mantenimiento y mejora del Sistema Integrado de Gestión.

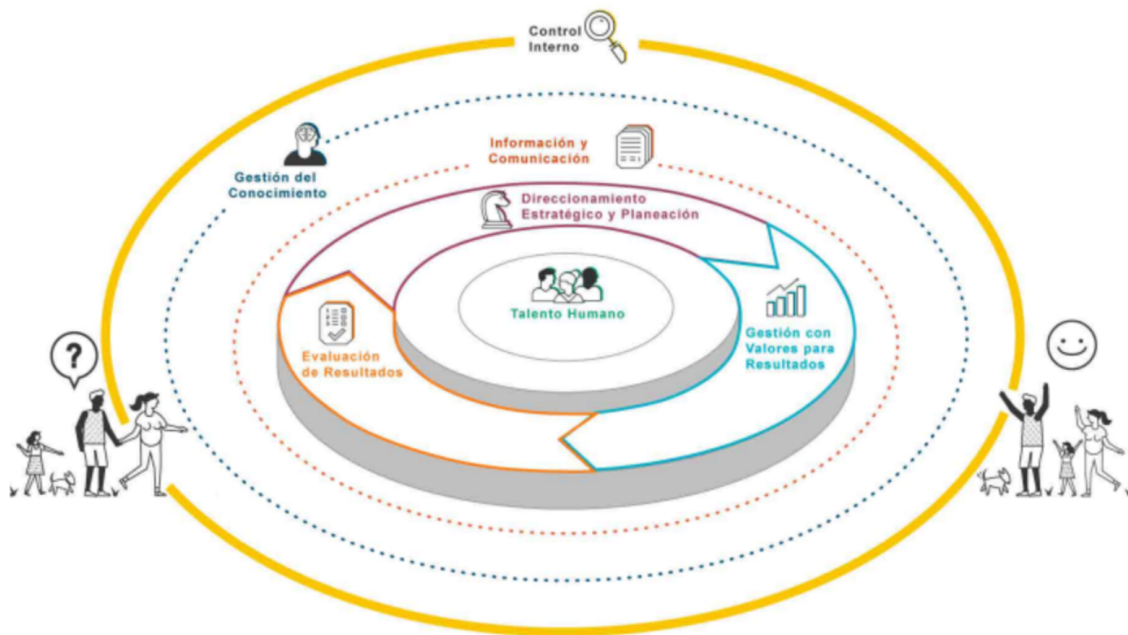
4.1. Resultados por dimensiones MIPG

El Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) es una herramienta que simplifica e integra los sistemas de desarrollo administrativo para hacer los procesos dentro de la entidad más sencillos y eficientes; la cual opera a través de la puesta en marcha de siete dimensiones: 1. Talento Humano; 2. Direccionamiento Estratégico y Planeación; 3. Gestión con Valores para Resultado;

4. Evaluación de Resultados; 5. Información y Comunicación; 6. Gestión del Conocimiento e Innovación y 7. Control Interno.

Cada dimensión funciona de manera articulada e intercomunicada, y en ellas se agrupan las políticas de gestión y desempeño institucional por área que permiten que se implemente el modelo de manera adecuada. A continuación, se presenta el modelo de operación:

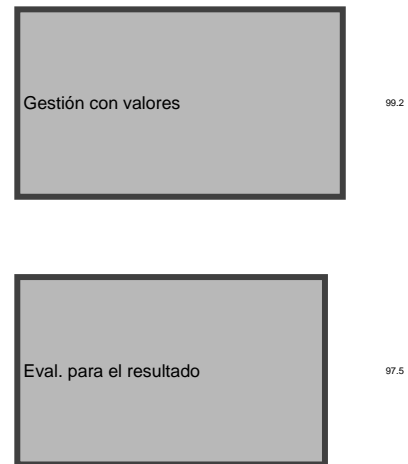
Gráfica 13: Dimensiones MIPG.



La Gráfica 14 muestra el resultado de los indicadores, disponibles al corte, para cada dimensión MIPG de la regional Santander. Están organizados según su valor, de mayor a menor. La dimensión con mayor avance (Gestión con valores) obtuvo 99.2% y se muestra en la parte superior de la gráfica. La de menor avance (Eval. para el resultado) obtuvo 97.5% y se muestra en la parte inferior de la gráfica.

La Gráfica 15 expone cuántos indicadores quedaron para cada rango de valoración (crítico, en riesgo, adecuado, óptimo) por cada dimensión. Es decir, es un conteo de indicadores (incluyendo los indicadores que a la fecha no aplican).

Gráfica 14: Resultados, dimensiones MIPG. Marzo 2022.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Gráfica 15: Conteo de indicadores por dimensiones MIPG. Marzo 2022.



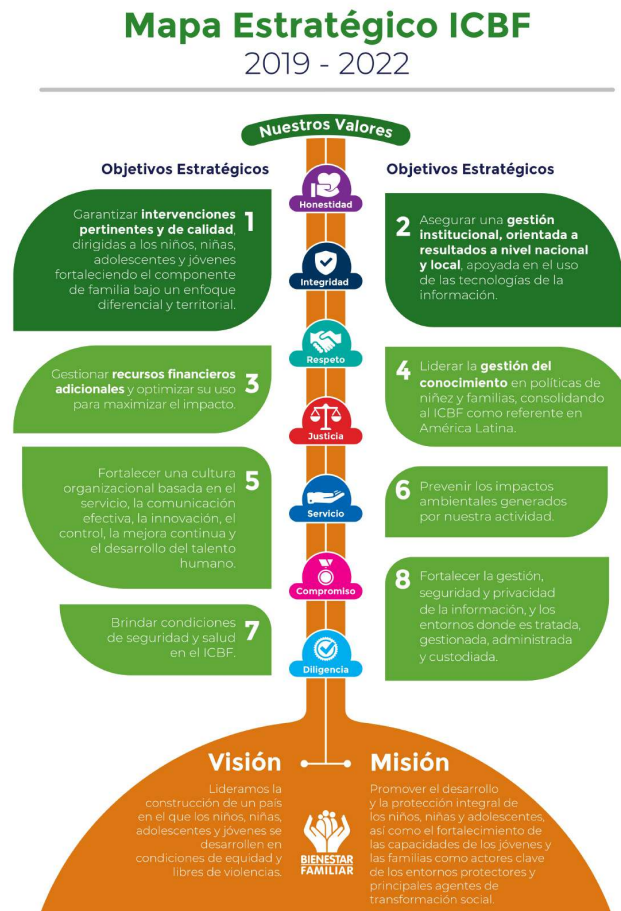
FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

4.2. Mapa estratégico

La planificación estratégica del ICBF tiene como fin superior asegurar el cumplimiento de las funciones atribuidas por ley relacionadas con la protección de la niñez, la adolescencia y sus familias.

El planteamiento estratégico de la Entidad toma como insumo las necesidades del entorno; por lo tanto, tiene un horizonte cuatrienal y otro anual. Uno de los resultados de su planificación cuatrienal es el mapa estratégico 2020 - 2022.

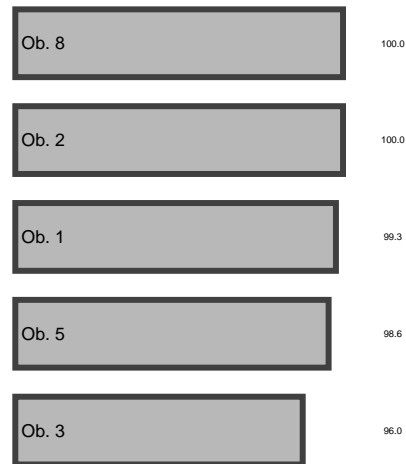
Gráfica 16: Mapa estratégico.



La Gráfica 17 muestra el resultado de los indicadores, disponibles al corte, según los objetivos del mapa estratégico de la regional Santander. Están organizados según su valor, de mayor a menor. El objetivo con mayor avance (8) obtuvo 100.0% y se muestra en la parte superior de la gráfica. El de menor avance (3) obtuvo 96.0% y se muestra en la parte inferior de la gráfica.

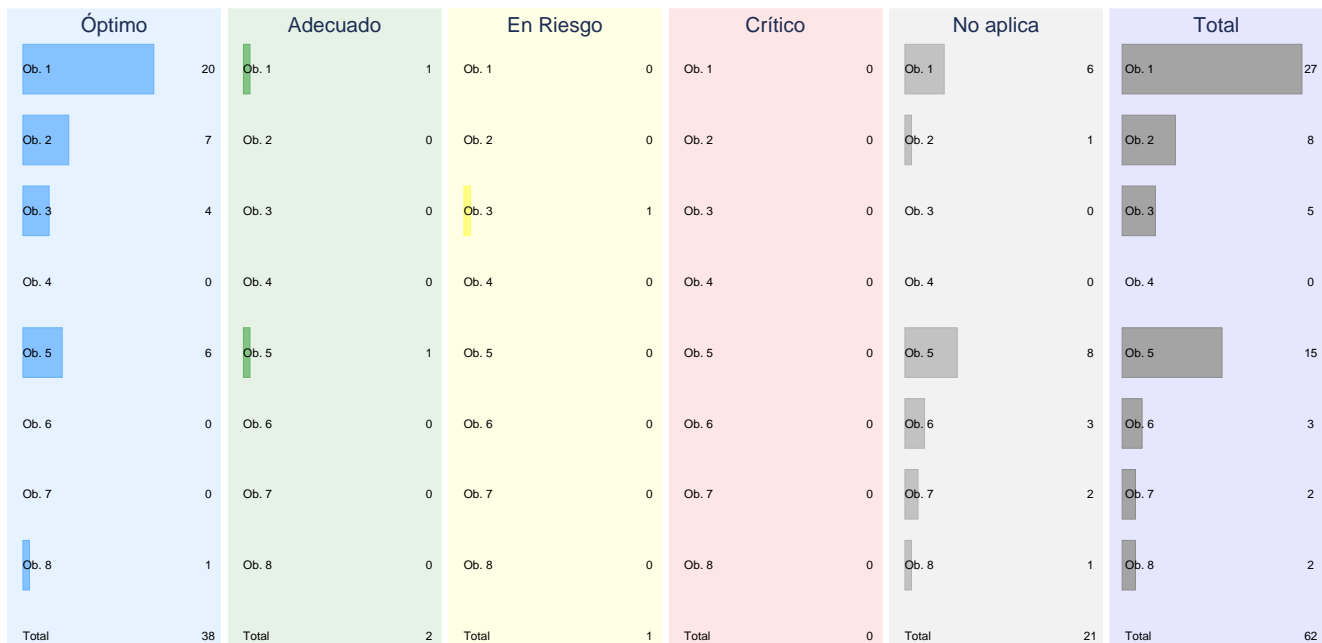
La Gráfica 18 expone cuántos indicadores quedaron en cada rango de valoración (crítico, en riesgo, adecuado, óptimo) por cada objetivo estratégico. Es decir, es un conteo de indicadores (incluyendo los indicadores que a la fecha no aplican).

Gráfica 17: Resultados, Mapa estratégico. Marzo 2022.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Gráfica 18: Conteo de indicadores según Mapa estratégico. Marzo 2022.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

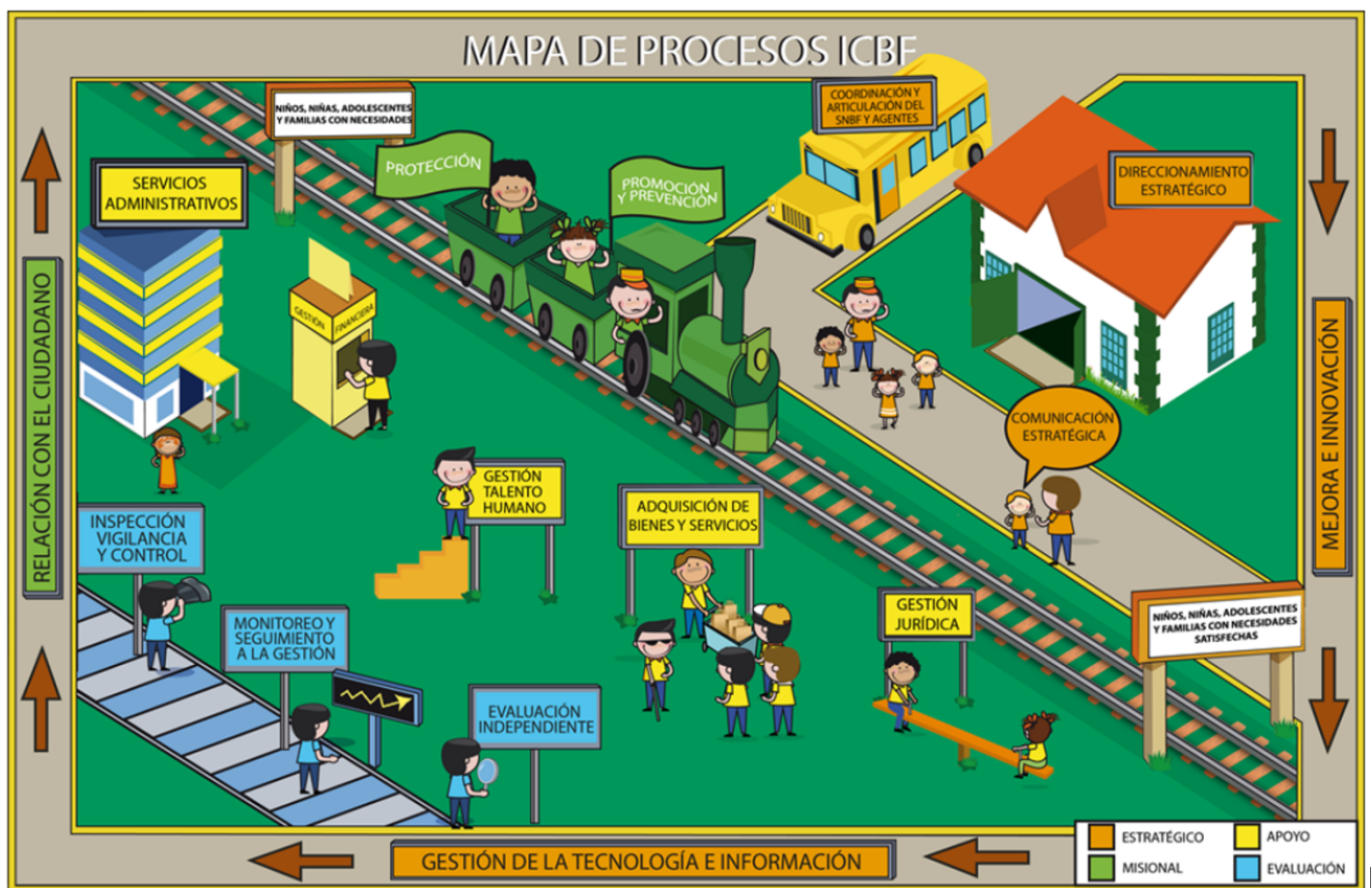
4.3. Resultados por procesos

El ICBF desde el año 2012 ha visto la importancia del enfoque por procesos ya que considera que al entender y gestionar sus acciones como procesos interrelacionados dentro de un mismo sistema se alcanzan resultados coherentes y previsibles de forma más eficaz y eficiente. Actualmente, el ICBF cuenta con un mo-

delo de operación por procesos, el cual es considerado como el elemento base de la mejora e innovación institucional.

A continuación, se presenta el mapa de procesos que lo integran dieciséis procesos, clasificados en Estratégicos, Misionales, Apoyo y Evaluación.

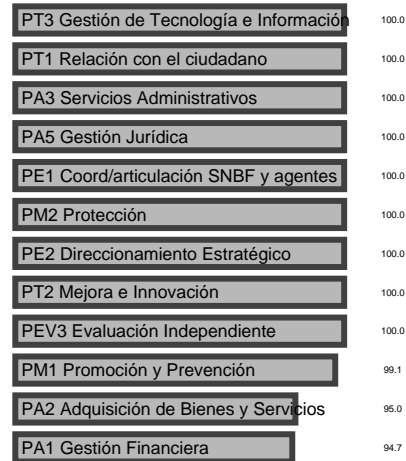
Gráfica 19: Mapa de procesos.



La Gráfica 20 muestra el resultado de los indicadores, disponibles al corte, según los procesos de la regional Santander. Están organizados según su valor, de mayor a menor. El proceso con mayor avance (PT3) obtuvo 100.0% y se muestra en la parte superior de la gráfica. El de menor avance (PA1) obtuvo 94.7% y se muestra en la parte inferior de la gráfica.

La Gráfica 21 expone cuántos indicadores quedaron en cada rango de valoración (crítico, en riesgo, adecuado, óptimo) por proceso. Es decir, es un conteo de indicadores (incluyendo los indicadores que a la fecha no aplican).

Gráfica 20: Resultados, Mapa de Procesos. Marzo 2022.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Gráfica 21: Conteo de indicadores por Mapa de Procesos. Marzo 2022.

	Óptimo	Adecuado	En Riesgo	Crítico	No aplica	Total
PA1	3	0	1	0	0	4
PA2	1	1	0	0	3	5
PA3	1	0	0	0	3	4
PA4	0	0	0	0	5	5
PA5	3	0	0	0	1	4
PE1	2	0	0	0	0	2
PE2	1	0	0	0	0	1
PEV2	0	0	0	0	1	1
PEV3	1	0	0	0	0	1
PM1	16	1	0	0	5	22
PM2	4	0	0	0	1	5
PT1	3	0	0	0	0	3
PT2	2	0	0	0	1	3
PT3	1	0	0	0	1	2
Total	38	2	1	0	21	62

FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

5. Ejecución presupuestal

Gráfica 22: Compromisos sobre apropiaciones. Marzo 2021 y 2022.

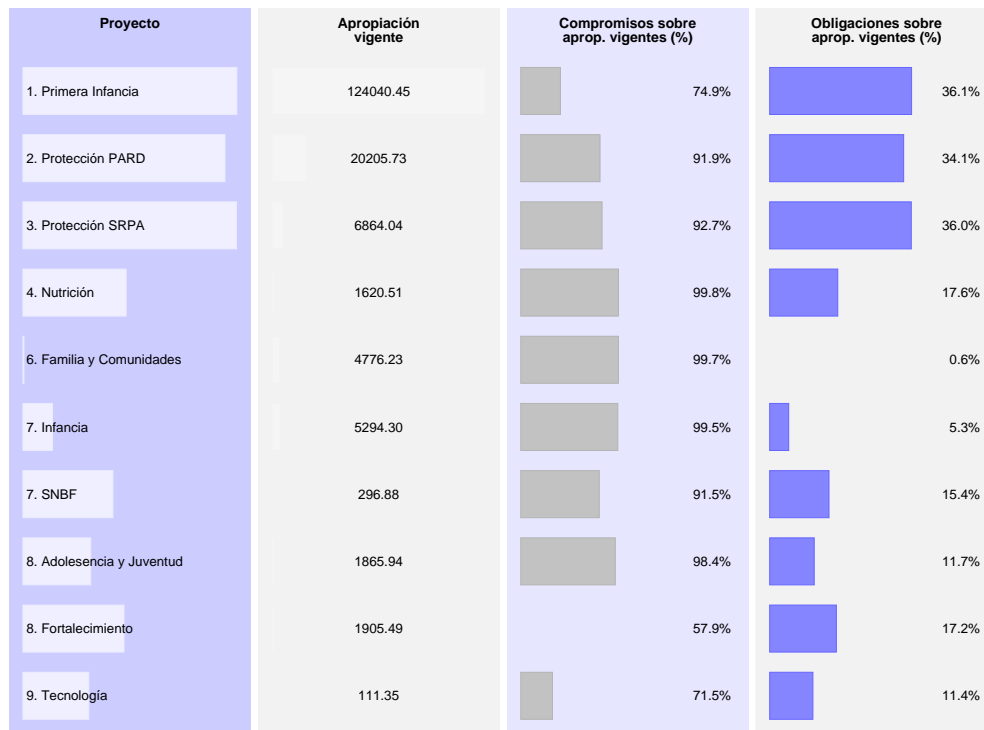


De acuerdo con esta información, se realiza un comparativo entre las obligaciones y la apropiación vigente, que permite determinar el porcentaje de ejecución presupuestal de cada uno de los proyectos asociados al plan de acción institucional. La información se muestra en la Gráfica 23.

Además, las gráficas 22, 24 y 25 muestran, sin discriminar por rubro, el porcentaje de recursos comprometidos respecto de las apropiaciones vigentes, el porcentaje de recursos comprometidos respecto de las reservas y el porcentaje de recursos obligados respecto de las apropiaciones vigentes, respectivamente. Cada una de estas tres gráficas compara el valor de la regional, de la Sede Nacional y del total de regionales y compara el valor del corte a Marzo del 2022 con el mismo de 2021. Por ejemplo, la gráfica 22 muestra que al corte Marzo en 2021 los recursos comprometidos representaron el 97.08 % y al corte de 2022 representaron 79.35 % (por lo tanto, la diferencia fue de -17.73 puntos porcentuales).

Para realizar el monitoreo del presupuesto se tuvo en cuenta el reporte del SIIF nación. Se toma la apropiación vigente, los compromisos y las obligaciones (corte al 31 de Marzo de 2022).

Gráfica 23: Presupuesto por rubro (millones de pesos). Marzo 2022.



Gráfica 24: **Compromisos sobre reserva. Marzo 2021 y 2022.**



FUENTE: SIIF Nación, ICBF.

Gráfica 25: **Obligaciones sobre apropiaciones. Marzo 2021 y 2022.**



FUENTE: SIIF Nación, ICBF.

6. Conclusiones

Los resultados presentados permiten evidenciar el desempeño institucional de cada regional y sus centros zonales, así como las oportunidades de mejora frente a las diferentes mediciones de cumplimiento de las metas institucionales.

En este caso, la Regional Santander obtuvo 99.0% en el Tablero de Control, 99.0% en el Plan de Acción 98.2% y en el Plan Indicativo. La regional es la No. 7 en el Plan de Acción, es la No. 9 en el Plan Indicativo y es la No. 6 en el Tablero de Control, entre las 33 regionales. Destacamos el buen comportamiento de la regional debido a que tiene un avance de más del 95% en el tablero de control.

De otra parte, de los 11 centros zonales de la regional Santander, 11 están en nivel satisfactorio con resultados superiores al 90%. Este resultado muestra que la mayoría (más del 70%) de los centros zonales están en satisfactorio y muestra el buen desempeño de la regional. En cuanto a la ejecución presupuestal a la fecha de corte de Marzo de 2022, la regional presentó un nivel de recursos comprometidos del 79.35% y obligados del 33.08%.

Finalmente, es importante tener en cuenta las siguientes recomendaciones para el reporte de los indicadores y el seguimiento a la gestión institucional:

- Realizar mensualmente los análisis de los resultados de indicadores y el reporte de actividades de plan de acción, en las fechas establecidas en el cronograma de reporte de SIMEI.
- Consultar mensualmente los resultados del tablero de control de indicadores en SIMEI a través del link <https://simei.icbf.gov.co/tablerocontrol/index3.php?in=1> y los informes de monitoreo como insumo para la adecuada toma de decisiones.
- Implementar planes de mejora para los indicadores en estado crítico y en riesgo analizando las causas del resultado y consultando las buenas prácticas de las regionales y centros zonales del grupo comparativo correspondiente.

7. Anexo

Este Anexo muestra los indicadores que obtuvieron calificación de adecuado y óptimo. El objetivo es resaltar estos indicadores para ayudar a la identificación de las causas del cumplimiento y para ayudar (de ser posible) a la eficaz implementación de acciones necesarias para mantener el estado actual del indicador. La estructura del Anexo es similar a la sección de indicadores críticos y en riesgo, pero hace énfasis en los indicadores con buen desempeño. La identificación y priorización de ambos

estados de indicadores puede ayudar a la correcta gestión de la Regional. Cada indicador adecuado y óptimo se muestra en una subsección independiente: se identifica el indicador, se compara con otras regionales y en el tiempo y se muestra el texto que la Regional dispuso sobre sus avances (y, por ser indicadores de buen desempeño, no se muestran dificultades ni estrategias). En la Sección de Indicadores Prioritarios y en este Anexo se presentan todos los indicadores individuales con información al corte de

Marzo de 2022. La posibilidad de ver la información individual y comparativa de cada indicador puede ayudar al proceso de monitoreo.

7.1. Porcentaje de niñas y niños en Primera Infancia que cuentan con atenciones priorizadas en el marco de la atención integral.

Código del Indicador: PA-178. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el porcentaje de niños y niñas en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que reciben 6 o más atenciones priorizadas. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 88.1 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Santander queda en la posición No. 27 de 33.



Avances

“ De los 45.037 niños y niñas en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral cargados en el CUENTAME, se reportan 39.661 con registro de seis (6) o más atenciones cumplidas a la fecha de corte generando un de cumplimiento del 88.1. Resultado reporte cuéntame: 1. Educación inicial: 70.2. Documento de identidad: 99,93. Afiliación vigente al sistema general de seguridad social en salud: 754. Esquema de vacunación de acuerdo con la edad: 87.95. Consulta de valoración integral en salud (control de crecimiento y desarrollo): 85 de las mujeres gestantes a la asistencia de los controles prenatales: se verifica en el reporte (Número de controles prenatales realizados a la fecha) se encuentra sin información en CERO(0), de las 2.639 usuarias activas 6. Valoración y seguimiento nutricional: Se encuentra en 87.58. Acceso a libros y contenidos culturales especializados: 70 ”

7.2. Porcentaje de cumplimiento en el registro de los contratos y/o convenios en SITCO

Código del Indicador: PA-226. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Contratación. **Objetivo:** Conocer el nivel de cumplimiento de registro de la gestión contractual adelantada en la herramienta SITCO de la Sede de la Dirección General y las Regionales. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.2 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Santander queda en la posición No. 31 de 33.

Caldas	100.0
Antioquia	100.0
Guainía	100.0
Boyacá	100.0
Putumayo	100.0
Risaralda	100.0
Bolívar	100.0
Huila	100.0
Tolima	100.0
Atlántico	100.0
Cauca	100.0
Casanare	100.0
Córdoba	100.0
Magdalena	100.0
San Andrés	100.0
Nariño	100.0
Meta	100.0
La Guajira	100.0
Norte de Santander	100.0
Guaviare	100.0
Caquetá	100.0
Vaupés	100.0
Amazonas	100.0
Arauca	100.0
Chocó	100.0
Cesar	100.0
Valle del Cauca	100.0
Quindío	100.0
Vichada	100.0
Bogotá	99.2
Santander	99.2
Sucre	99.2
Cundinamarca	98.6

Sucre	24.9
Caquetá	24.9
Casanare	24.9
Magdalena	24.8
Meta	24.8
Quindío	24.7
Atlántico	24.7
Córdoba	24.6
Bolívar	24.6
Antioquia	24.6
Tolima	24.6
Santander	24.6
Risaralda	24.6
Putumayo	24.6
Vichada	24.5
Valle del Cauca	24.5
Norte de Santander	24.5
Guaviare	24.4
Nariño	24.4
San Andrés	24.3
Arauca	24.2
Huila	24.2
Chocó	24.1
Bogotá	23.9
Guainía	23.9
La Guajira	23.9
Boyacá	23.8
Amazonas	23.7
Vaupés	23.6
Cesar	23.3
Caldas	22.9
Cundinamarca	20.2
Cauca	20.0

Avances

“ De los 238 contratos y modificaciones a los contratos con corte marzo de 2022, se han registrado 236 en el SITCO presentando un cumplimiento del 99.2 en el indicador, gracias al seguimiento por parte del Grupo Jurídico y el cumplimiento del registro por parte de los centros zonales y los abogados que realizan los tramites. ”

Avances

“ Para el primer trimestre se logró un avance en el indicador de 24.6 alcanzando un rango Óptimo, gracias al seguimiento permanente de las actividades establecidas en los planes operativos de cada uno de los ejes del Sistema Integrado de Gestión, contribuyendo con la implementación, mantenimiento y apropiación del Modelo de Planeación y Sistema Integrado de Gestión. ”

7.3. Porcentaje de avance del cumplimiento de actividades de implementación y mantenimiento del Modelo de Planeación y Sistema Integrado de Gestión

Código del Indicador: PA-201. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Planeación y Control de Gestión. **Objetivo:** Medir el cumplimiento de las actividades programadas para la implementación y mantenimiento del Modelo de Planeación y Sistema Integrado de Gestión durante la vigencia. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 24.6% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Santander queda en la posición No. 12 de 33.

7.4. Número de municipios y departamentos asistidos técnicamente en el ciclo de gestión de la política pública de primera infancia, infancia y adolescencia y fortalecimiento familiar

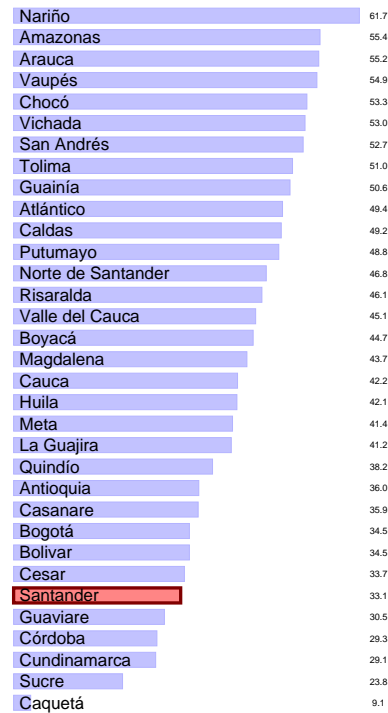
Código del Indicador: PA-90. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección del Sistema Nacional de Bienestar Familiar. **Objetivo:** Medir los avances en el acompañamiento técnico a las entidades territoriales en el ciclo de gestión de la Política Pública de primera Infancia,

Infancia Adolescencia y fortalecimiento familiar Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 25.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Santander queda en la posición No. 28 de 33.



7.5. Número de adolescentes y jóvenes atendidos en las ofertas para el reconocimiento de sus derechos y construcción de sus proyectos de vida.

Código del Indicador: M6-PM1-04. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Adolescencia y Juventud. **Objetivo:** Conocer el número de adolescentes y jóvenes atendidos en programas para el reconocimiento de sus derechos y la construcción de sus proyectos de vida. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 33.1 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Santander queda en la posición No. 28 de 33.



Avances

“ Durante los meses de enero a marzo se pudo brindar asistencia técnica a las 22 entidades territoriales en lo concerniente a la formulación de los planes operativos de las políticas públicas de primera infancia, infancia, adolescencia y fortalecimiento familiar. Gracias a ello el indicador se pudo mantener en estado óptimo pese a las dificultades por la aprobación de comisiones, lo que llevó a utilizar otros medios virtuales para el cumplimiento. ”

Avances

“ Para el mes de marzo se atendieron 2215 Adolescentes y jóvenes por medio de encuentros vivenciales icónicos y poderosos en el marco de los programas y modalidades ofrecidas (sacúdete, modalidad sacúdete étnicos y tu a tu) como garantía al proceso de reconocimiento de sus derechos y construcción de sus proyectos de vida, logrando un avance del 33 rango óptimo. ”

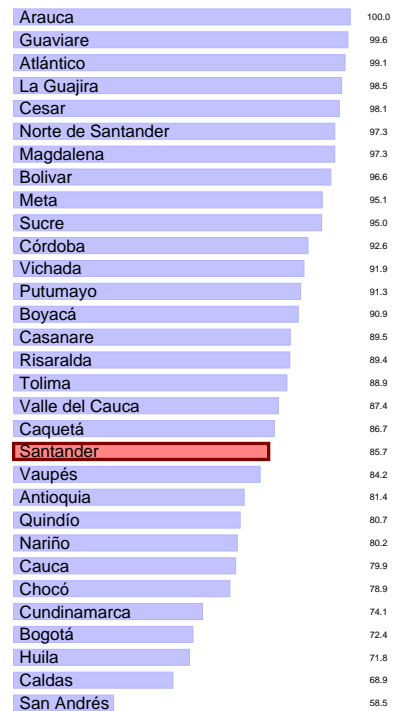
7.6. Porcentaje de metros lineales de transferencia primaria al archivo central

Código del Indicador: A5-PA3-02. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Administrativa. **Objetivo:** Realizar seguimiento y evaluación a la aplicación de los procesos técnicos de organización de archivos en soporte físico a los expedientes documentales. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 49.2% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Santander queda en la posición No. 3 de 33.



7.7. Porcentaje de cupos ejecutados en los servicios comunitarios para la atención a la primera infancia

Código del Indicador: PA-192. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer la relación de cupos asignados que fueron programados y ejecutados para la atención de niñas, niños y mujeres gestantes en los servicios comunitarios de atención a la Primera Infancia, de forma mensual, de acuerdo con el consolidado oficial definitivo que es publicado en la Intranet Institucional. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 85.7% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Santander queda en la posición No. 20 de 31.



Avances

“ En el primer corte se logró avanzar con casi la mitad de la meta anual, cumpliendo el Cronograma de Transferencias Primarias para la vigencia 2022, logrando con un rango óptimo en el indicador. ”

Avances

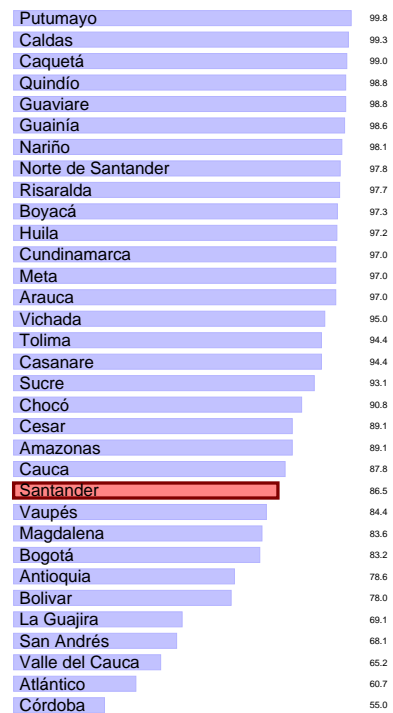
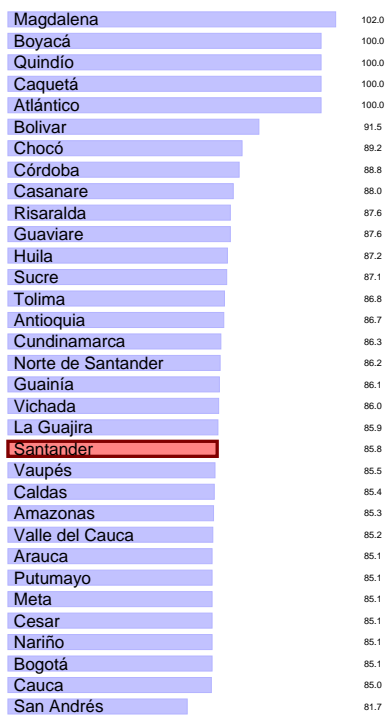
“ Se logró un resultado en rango óptimo teniendo en cuenta que se ejecutaron 19847 cupos en los servicios comunitarios para la atención a la primera infancia en la Regional Santander ”

7.8. Número de agentes educativos, institucionales y comunitarios participantes de procesos de formación.

7.9. Porcentaje de UDS que implementan la forma de atención presencial en los servicios de Primera Infancia

Código del Indicador: PA-193. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Adolescencia y Juventud. **Objetivo:** Conocer el número de agentes educativos, institucionales y comunitarios formados en derechos sexuales y derechos reproductivos, de acuerdo con lo establecido en la Estrategia Nacional Intersectorial para la Prevención de Embarazo en la Adolescencia. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 85.8% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Santander queda en la posición No. 21 de 33.

Código del Indicador: M1-PM1-18. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el porcentaje de UDS de los servicios de atención a la primera infancia que implementan la atención presencial respetando el distanciamiento mínimo y las condiciones de bioseguridad. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 86.5% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Santander queda en la posición No. 23 de 33.



Avances

“ La estrategia Virtual se hace asequible para la participación de 15 agentes educativos, institucionales y comunitarios al curso virtual y además se resaltó la importancia de los cursos en el desarrollo de sus actividades como formadores, logrando alcanzar un rango óptimo en el indicador. ”

Avances

“ De las 2.385 UDS que implementan la atención presencial en los servicios Primera Infancia, se reportan 1.509 UDS activas y asociadas a cada contrato en el sistema de información CUENTAME a la fecha de corte, generando un porcentaje de avance del 63.3. Este nivel se presentó por la activación tardía de UDS en el sistema y también aunque algunas estaban activas se encontraban cerradas por Resolución. Se realizó un seguimiento a través de alertas enviadas a los supervisores de los CZ, para la verificación de ejecución de las UDS que se encontraban programadas y así dar cumplimiento total de la activación de UDS por CZ, logrando un estado Óptimo en el indicador.

7.10. Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con seguimiento nutricional



Avances

“ De los 45.037 niños y niñas en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral cargados en el CUENTAME, se reportan 39.407 usuarios que cuentan con el seguimiento de la toma nutricional en el sistema, con fecha de corte a marzo, generando un porcentaje de avance de 87.5 ; gracias a las asistencias técnicas brindadas a las EAS para dar garantía de las atenciones priorizadas, al seguimiento y acompañamiento que se realizan con los supervisores de contratos mediante análisis de datos, además se envían alertas y reportes para cada atención requiriéndoles el diligenciamiento y actualización de la información de manera oportuna, logrando así el estado óptimo en el indicador.

Código del Indicador: M1-PM1-02. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral, cargados en el CUENTAME que a la fecha de corte cuentan con seguimiento nutricional. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 87.5 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Santander queda en la posición No. 28 de 33.

7.11. Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con esquema de vacunación completo de acuerdo con la edad.

Código del Indicador: M1-PM1-04. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral, cargados en el CUÉNTAME que a la fecha de corte cuentan con el esquema completo de vacunación. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 87.9% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Santander queda en la posición No. 27 de 33.

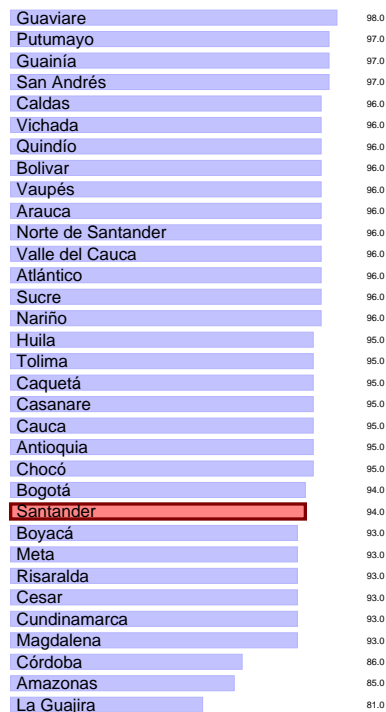
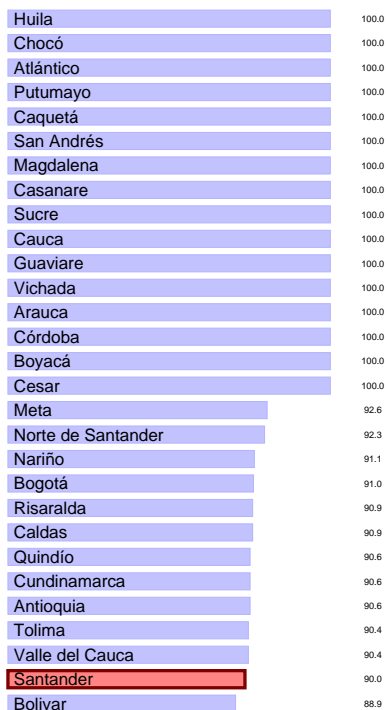
Avances

“ De los 45.037 niños y niñas en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral cargados en el CUÉNTAME, se reportan 39.569 Niños y niñas que cuentan con el esquema de vacunación completo registrado en el sistema a la fecha de corte, generando un porcentaje de cumplimiento del 87.9. Este nivel se logró principalmente por el seguimiento y reportes de alertas mensuales enviados a los supervisores de los CZ y EAS, remitiendo el diligenciamiento de la información oportuna de conformidad con la garantía y registro de la calidad del dato, logrando así un estado Óptimo en el indicador. ”

7.12. Porcentaje de niños, niñas y adolescentes CON características y necesidades especiales, que logran tener una familia asignada.



Código del Indicador: PA-40. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de los niños, niñas y adolescentes en situación de adoptabilidad en firme, por consentimiento o por autorización, CON características y necesidades especiales, que se les ha restablecido el derecho de tener una familia. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 90.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Santander queda en la posición No. 28 de 29.



Avances

“ Se presentaron dos (2) niños con características y necesidades especiales por edad, y por el diagnóstico que presentan al comité de adopciones. Se solicitaron familias a la Subdirección de Adopciones para remisión de las mismas para su posible asignación. Gracias a ello y al constante seguimiento y acompañamiento por parte del comité, se logró un avance en estado óptimo. ”

Avances

“ Se obtuvo el 94 de avance de cumplimiento en la gestión del esquema de apoyo a la supervisión en el primer trimestre, por lo que se gestionarán acciones para lograr su cumplimiento desde el segundo trimestre. ”

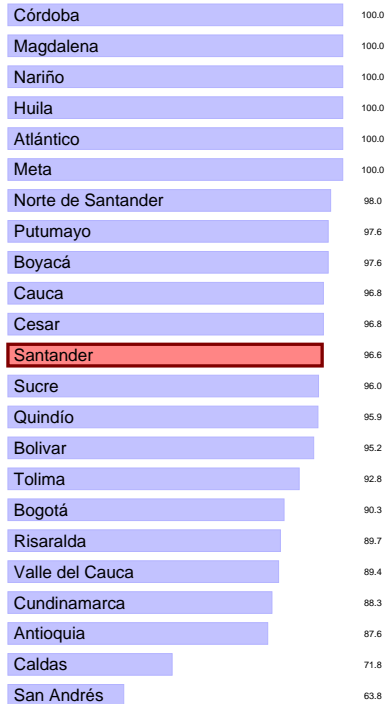
7.13. Porcentaje de cumplimiento a la gestión del esquema de apoyo a la supervisión.

Código del Indicador: PA-172. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Medir el cumplimiento a la gestión del esquema de apoyo a la supervisión de la Dirección de Primera Infancia. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 94.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Santander queda en la posición No. 24 de 33.

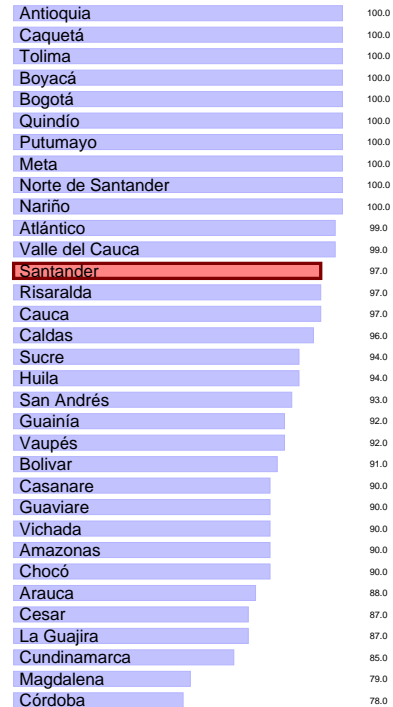
7.14. Número de niñas, niños y adolescentes con discapacidad atendidos desde la Modalidad De Tú a Tú

Código del Indicador: PA-189. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Infancia (DNA). **Objetivo:** Identificar la participación de niñas y niños entre los 6 y los 13 años y adolescentes entre 14 y 17 años con discapacidad en la Modalidad De Tú a Tú para promover sus derechos y prevenir los riesgos de vulneración mediante el fortalecimiento de las capacidades individuales y la generación de acciones que posibiliten su participación e inclusión social en los diferentes entornos donde transcurren sus vidas Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 96.6% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Santan-

der queda en la posición No. 12 de 23.



adquirir bienes y servicios en el ICBF. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 97.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Santander queda en la posición No. 13 de 33.



Avances

“ Para el mes de Marzo se logró la atención de 49 beneficiarios de Infancia y 34 beneficiarios de adolescencia, logrando el cumplimiento del indicador en rango óptimo. ”

7.15. Porcentaje de cumplimiento de la Gestión en el Plan Anual de Adquisiciones realizada a través de la información registrada en el Sistema de Información PACCO

Código del Indicador: PA-107. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Abastecimiento. **Objetivo:** Evaluar la calidad de la información registrada en la programación, contratación y ejecución del Plan Anual de Adquisiciones, por parte de las Regionales y áreas de la Sede de la Dirección General en el sistema de información PACCO, para brindar insumos al seguimiento oportuno de los recursos asignados para

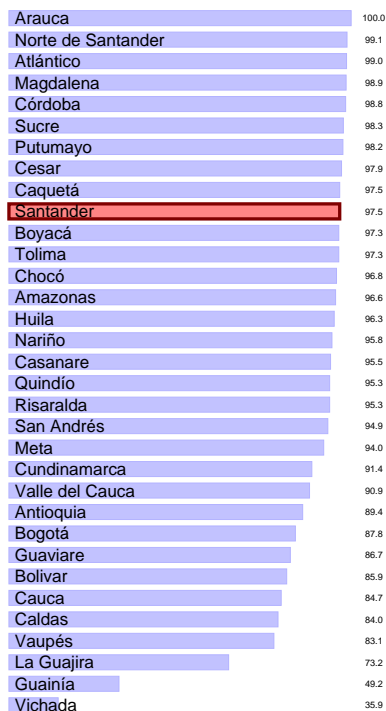
Avances

“ Se realizó el cargue de la información para el trimestre de enero-marzo, haciendo los respectivos ajustes de acuerdo con los seguimientos semanales que se emiten desde el aplicativo y desde la oficina de abastecimiento, permitiendo tener actualizado el sistema de acuerdo con los movimientos realizados en el SIIF NACION, gracias a ello se logró un avance en estado Óptimo para el periodo. ”

7.16. Porcentaje de cupos contratados en los servicios de atención integral a la Primera Infancia, con registro de ejecución en Metas Sociales y Financieras (MSyF).

Código del Indicador: M1-PM1-15. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área**

del Indicador: Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer la relación de cupos asignados que fueron programados y ejecutados para la atención de niñas, niños y mujeres gestantes en los servicios integrales de atención a la Primera Infancia, de forma mensual, de acuerdo con el consolidado oficial definitivo que es publicado en la Intranet Institucional. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 97.5% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Santander queda en la posición No. 10 de 33.



7.17. Porcentaje de cumplimiento de los informes de seguimiento post adopción registrados en el Sistema de Información Misional - SIM

Código del Indicador: PA-41. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de informes de seguimiento post adopción en el periodo establecido, de acuerdo al numero de niños, niñas y adolescentes adoptados, registrados en el SIM. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 97.9% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Santander queda en la posición No. 20 de 33.



Avances

“ De los 36776 cupos programados en los servicios integrales en el mes de Marzo, se ejecutaron 35872 correspondiente a un porcentaje del 97.5, gracias al permanente seguimiento y acompañamiento a los centros zonales. Se logró cumplir con un rango óptimo gracias al ajuste realizado de los rangos de las hojas de vida. ”

Avances

“ Se presentaron cuatro seguimientos (4) de familias colombianas y dos (2) de familias extranjeras que generaban alerta, en el comité de adopciones. Gracias a ello y al constante seguimiento por parte del equipo, se logró un avance en estado óptimo. ”

7.18. Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de compromisos del presupuesto de acuerdo a la programación que realizaron las Regionales

Código del Indicador: A13-PE2-01. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Planeación y Control de Gestión. **Objetivo:** Medir el cumplimiento de la programación presupuestal mediante la ejecución de los compromisos por parte de las Regionales con el fin de garantizar la ejecución de los recursos y cuyo cumplimiento mínimo al final de la vigencia sea el nivel alcanzado en la vigencia anterior. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 98.4 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Santander queda en la posición No. 16 de 33.

Avances

“ El comportamiento de este indicador para el trimestre logró un rango Óptimo, gracias al seguimiento realizado en los comites de gestión y desempeño y a la revisión de fechas de programación de contratación, lo cual permite hacer los ajustes en los casos en que se presentan dificultades. El seguimiento que se realiza a la programación existente en PACCO de recursos, permite identificar los recursos sin contratar para su posterior ajuste, con el fin de que estos queden comprometidos en los tiempos establecidos, así mismo permite identificar los recursos que no van a ser utilizados y gestionar la devolución con la sede nacional. ”

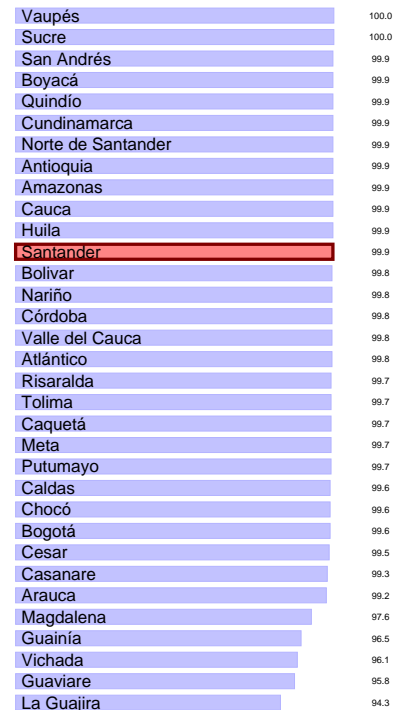
Cauca	105.4
Cundinamarca	101.1
Vaupés	100.1
Guaviare	100.1
Tolima	100.0
Sucre	99.9
Arauca	99.9
La Guajira	99.7
Putumayo	99.7
Amazonas	99.7
San Andrés	99.6
Quindío	99.5
Antioquia	99.2
Norte de Santander	98.9
Huila	98.5
Santander	98.4
Caldas	98.4
Chocó	98.4
Vichada	98.3
Bogotá	98.3
Valle del Cauca	98.1
Cesar	97.9
Nariño	97.9
Casanare	97.7
Meta	97.7
Atlántico	97.6
Risaralda	97.6
Caquetá	97.4
Boyacá	97.3
Magdalena	97.2
Córdoba	95.9
Guainía	91.6
Bolívar	91.5

7.19. Porcentaje de uso de los sistemas de información propios del ICBF

Código del Indicador: A11-PT3-02. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Información y Tecnología. **Objetivo:** Evaluar que todos los servidores públicos y contratistas, que hacen parte de los procesos acordes con la dependencia del nivel regional, usen los sistemas de información definidos por el ICBF. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 98.9% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Santander queda en la posición No. 7 de 33.



que la regional obtuvo un avance de 99.9% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Santander queda en la posición No. 12 de 33.



Avances

“ Para el primer trimestre de la vigencia se logró un rango óptimo, gracias a que se solicitaron las bases de datos de los sistemas de información SIM, KACTUS, SEVEN y CUENTAME; se procedió a solicitar a MIS la desactivación de los usuarios que llevaban 3 meses o más sin usar los aplicativos; y a los referentes Cuéntame se les solicitó la desactivación de los usuarios de dicha plataforma. ”

7.20. Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con documento de identificación.

Código del Indicador: M1-PM1-03. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral, cargados en el CUÉNTAME que a la fecha de corte cuentan con documento de identificación. Se puede ver

Avances

“ De los 45.037 niños y niñas en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral cargados en el CUENTAME, se reportan 44.986 Niños y niñas que cuentan con el documento de identidad registrado en el sistema a la fecha de corte, generando un porcentaje de cumplimiento del 99.9. Este nivel se logró principalmente por la oportuna solución de tickets de solicitudes de edición de datos básicos por parte de las EAS, de conformidad con la asistencia técnica brindada a centros zonales y EAS para la garantía y registro oportuno de la calidad del dato, además se realizó seguimiento y acompañamiento a los administradores cuéntame de las EAS, Enlaces y supervisores de los contratos, mediante análisis de datos y alertas para cada criterio de atención y debido a ello se presentó una disminución de usuarios sin SD y errores en el número de documento. ”

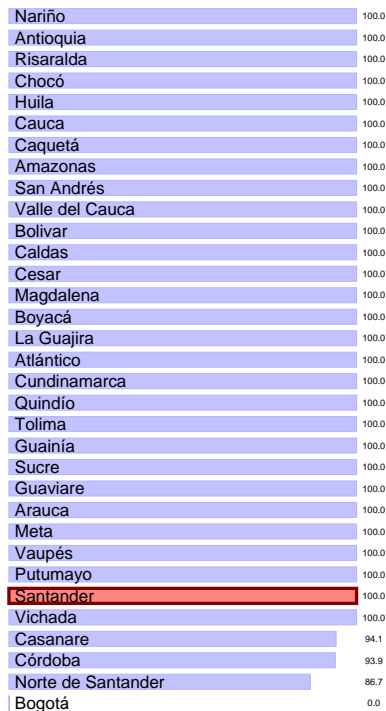
7.21. Porcentaje de cumplimiento en la ejecución de los planes de asistencia técnica realizada por la Dirección de Primera Infancia, Direcciones Regionales y Centros Zonales para el mejoramiento de la Educación Inicial en el marco de la atención integral.

Avances

“ Se realizaron 28 acciones de asistencia técnica en la Regional Santander Primera Infancia entre los meses de enero, febrero y marzo de 2022, en concordancia con lo establecido en la G1.DE Guía para el Desarrollo de la Asistencia Técnica en el ICBF y las demás orientaciones impartidas por la dirección de Primera Infancia dando cumplimiento al 100 de lo programado. ”

Código del Indicador: M1-PM1-14. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el cumplimiento de los planes de asistencia técnica realizada por la Dirección de Primera Infancia, Direcciones Regionales y Centros Zonales para el mejoramiento de la Educación Inicial en el marco de la atención integral. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Santander queda en la posición No. 28 de 33.

7.22. Número de municipios y departamentos monitoreados en la operación de las instancias del SNBF



Código del Indicador: PA-92. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección del Sistema Nacional de Bienestar Familiar. **Objetivo:** Realizar seguimiento al monitoreo del funcionamiento de las instancias de decisión, operación, desarrollo técnico y participación del SNBF en el ámbito territorial. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Santander queda en la posición No. 21 de 33.



Avances

“ Durante el primer trimestre se pudo monitorear de forma cualitativa y cuantitativa el funcionamiento y operación de las instancias del SNBF en las 88 entidades territoriales. Se realizó el respectivo informe y el mismo fue remitido a la sede nacional en los tiempos establecidos. ”

Avances

“ En el mes de Marzo se realizó seguimiento a las Acciones de Mejora generadas en el aplicativo Isolucion y trasladadas al aplicativo Suite Visión Empresarial, brindando acompañamiento a los responsables de su gestión mediante llamadas telefónicas, correos electrónicos y mediante Microsoft Teams, con el fin de registrar el avance de cumplimiento de manera oportuna, de acuerdo con las alertas enviadas para las actividades del plan de acción. ”

7.23. Porcentaje de gestión de acciones de mejora

Código del Indicador: A13-PE2-05. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Planeación y Control de Gestión. **Objetivo:** Medir y hacer seguimiento a la gestión de las acciones de mejora identificadas en la Sede de la Dirección General y Regionales de la entidad. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Santander queda en la posición No. 7 de 33.

7.24. Porcentaje de peticiones ciudadanas atendidas oportunamente

Código del Indicador: PA-131. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Servicios y Atención. **Objetivo:** Realizar el seguimiento a la respuesta oportuna y congruente que se brinda a las peticiones ciudadanas registradas en SIM, dentro de los términos legalmente establecidos. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Santander queda en

la posición No. 2 de 33.

7.25. Porcentaje de actuaciones judiciales con gestión dentro de los términos y registrada en el Sistema Único de Gestión e Información Litigiosa del Estado - eKOGUI.

Caquetá	100.0
Santander	100.0
Guaviare	100.0
Cesar	100.0
Putumayo	100.0
Huila	100.0
Norte de Santander	100.0
Magdalena	100.0
Nariño	100.0
Amazonas	100.0
Vaupés	100.0
Córdoba	99.9
Bolívar	99.9
Cauca	99.8
Risaralda	99.7
Tolima	99.6
Chocó	99.5
Boyacá	99.4
Caldas	99.3
Sucre	99.3
Atlántico	99.2
Arauca	98.9
Bogotá	98.3
La Guajira	98.2
Valle del Cauca	98.2
Quindío	97.9
Vichada	96.7
Casanare	95.5
Cundinamarca	95.3
Antioquia	95.2
Meta	95.1
San Andrés	95.0
Guainía	92.9

Código del Indicador: A7-PA5-01. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Oficina Asesora Jurídica. **Objetivo:** Garantizar el cumplimiento de términos y el registro de la gestión realizada en sede judicial en el Sistema Único de Gestión e Información Litigiosa del Estado - eKOGUI. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Santander queda en la posición No. 9 de 31.

Putumayo	100.0
Caldas	100.0
Caquetá	100.0
Bolívar	100.0
Atlántico	100.0
Guaviare	100.0
Tolima	100.0
Cauca	100.0
Santander	100.0
Antioquia	100.0
Meta	100.0
Risaralda	100.0
Casanare	100.0
Sucre	100.0
Magdalena	100.0
Amazonas	100.0
Norte de Santander	100.0
Cesar	100.0
Vaupés	100.0
Quindío	100.0
Huila	100.0
Cundinamarca	100.0
Bogotá	100.0
Arauca	100.0
Chocó	100.0
Vichada	100.0
San Andrés	100.0
Córdoba	100.0
La Guajira	100.0
Valle del Cauca	100.0
Boyacá	95.8

Avances

“ Con todo el apoyo y compromiso de las Coordinadoras y Responsables de servicios y atención se logró dar cumplimiento al indicador al 100. Durante el mes de marzo, 2022 se recibieron un total de 1.438 PQRYs las cuales se atendieron por Centro Zonal de la siguiente manera: CZ ANTONIA SANTOS 111 CZ BUCARAMANGA SUR 275CZ CARLOS LLERAS RESTREPO 267 CZ LA FLORESTA 223 CZ LUIS CARLOS GALÁN SARMIENTO 308 CZ MALAGA 36 CZ SAN GIL 90 CZ SOCORRO 30 CZ VELEZ 29 CZ YARIQUIES 24 REGIONAL SANTANDER 43CZ RESURGIR 2 ”

Avances

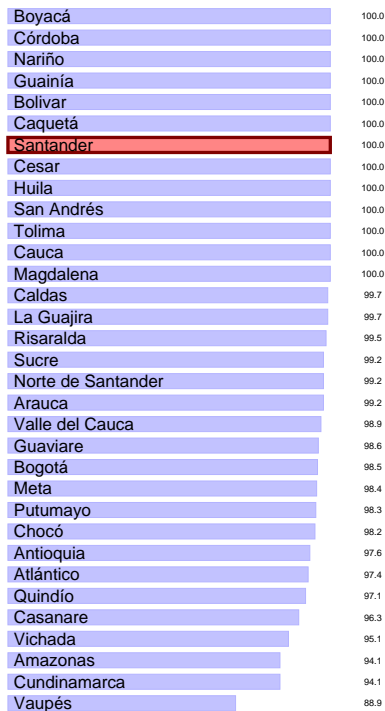
“ Se realizó gestión dentro de los términos en las 57 actuaciones judiciales que se requerían y esta fue registrada en el EKOGUI cumpliendo en un 100 con el avance del indicador, gracias al seguimiento permanente realizado por las abogadas del grupo Jurídico. ”

7.26. Porcentaje de oportunidad en la asignación de la primera boleta de citación a través del SEAC

Código del Indicador: A10-PT1-06. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Servicios y Atención. **Objetivo:** Realizar seguimiento al uso de la herramienta SEAC durante el periodo de medición a nivel regional. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Santander queda en la posición No. 7 de 33.

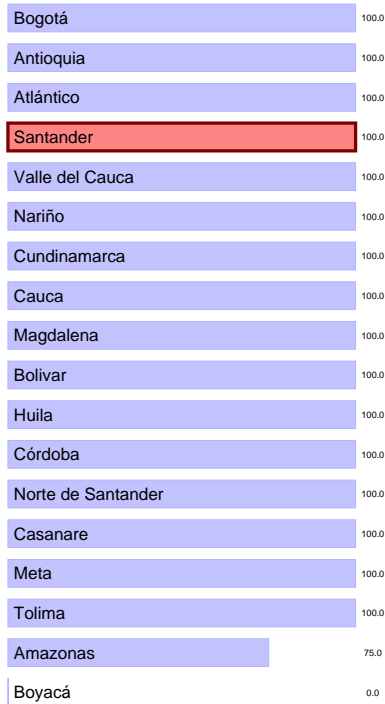
Avances

“ Con el Compromiso de las Coordinadoras y Responsables de Servicios y atención se dio cumplimiento al 100 en la asignación de la primera cita a los Trámites de Atención Extraprocesal, -TAE-en los diferentes Centros Zonales. Se relaciona la cantidad de peticiones recibidas durante el mes de marzo de 2022: CZ ANTONIA SANTOS 51 CZ BUCARAMANGA SUR 225CZ CARLOS LLERAS RESTREPO 373CZ LA FLORESTA 288 CZ MALAGA 19CZ SAN GIL 40CZ SOCORRO 23 CZ VELEZ 16 El Centro Zonal Carlos Lleras Restrepo fue el Centro Zonal que recibió mayor número de solicitudes TAE con 373 peticiones, seguido del Centro Zonal La Floresta con 288 solicitudes y el Centro Zonal Sur con 225 peticiones. ”



7.27. Número de niñas y niños atendidos en la modalidad Katúnaa.

Código del Indicador: PA-205. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Infancia (DNA). **Objetivo:** Identificar la participación de las niñas y niños entre los 6 y los 13 años en la Modalidad Katúnaa con fin de promover los derechos y prevenir los riesgos de violencia al interior de las familias, trabajo infantil y violencias sexuales. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Santander queda en la posición No. 4 de 18.



Avances

“ Durante el mes de Marzo los Aliados estratégicos lograron brindar atención a los 800 beneficiarios de la modalidad Katunna, sin ningún tipo de egreso o eventualidad que afecte la atención del servicio, por tanto se logra un resultado óptimo en el indicador. ”

Avances

“ Se gestionaron de manera oportuna 2 conciliaciones judiciales en el periodo, las cuales se han registrado en EKOGUI cumpliendo en un 100 con el avance del indicador. ”

7.28. Porcentaje de conciliaciones pre-judiciales gestionados en eKOGUI

Código del Indicador: A7-PA5-07. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Oficina Asesora Jurídica. **Objetivo:** Garantizar la gestión realizada y el registro en sede pre-judicial en el Sistema Único de Gestión e Información Litigiosa del Estado - eKOGUI Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Santander queda en la posición No. 9 de 12.

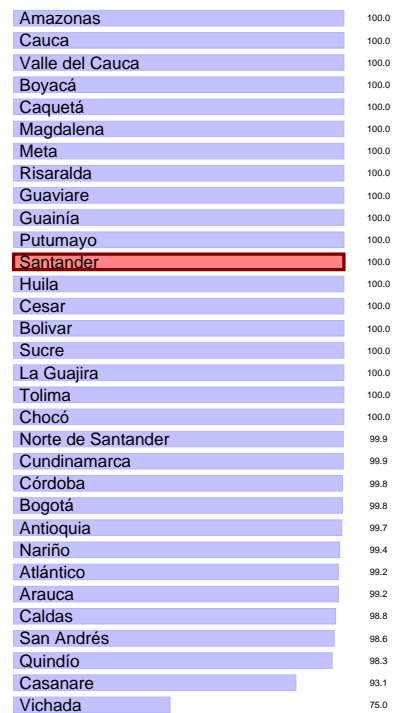
7.29. Porcentaje acumulado de derechos de petición atendidos (gestión y cierre en SIM)

Código del Indicador: A10-PT1-07. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Servicios y Atención. **Objetivo:** Realizar seguimiento a los derechos de petición acumulados de periodos anteriores, que han sido gestionados inoportuna o inadecuadamente, de acuerdo a lo establecido en la Guía de Gestión de PQRS Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Santander queda en la posición No. 21 de 33.



7.30. Porcentaje de ejecución de PAC Recursos Nación

Código del Indicador: PA-50. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Financiera. **Objetivo:** Medir la efectividad de la programación, distribución y ejecución del PAC - RECURSOS NACIÓN asignado para el pago de compromiso. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Santander queda en la posición No. 12 de 32.



Avances

“ Atendiendo las alertas enviadas por la Dirección de Servicios y Atención y de acuerdo al control y seguimiento que se realiza desde Servicios y Atención Regional, se evidenció que al corte del indicador se contaba con todas las respuestas y los adjuntos correspondientes; sin embargo, en la fecha en que la DSYA genera el indicador final, la Cogestora hace reapertura a dos peticiones, acción que afectó el Indicador de acumulados. Así mismo, el día viernes 22 de abril, 5:30 P.M., se remite el indicador final mes de marzo y relacionan la petición Reclamo N° SIM 29139236 del CZ Luis Carlos Galán, la cual se encontraba correctamente diligenciada; inmediatamente se envió correo electrónico solicitando revisión y aclaración, y el día lunes 25 de abril la Cogestora informa que la petición no tenía porque haber afectado el indicador de Acumulados, ya que se encuentra correctamente diligenciada, y que solicitarán corrección a los Ingenieros de sistemas.

Avances

“ La regional Santander alcanzó un nivel óptimo en el indicador, realizando la totalidad de los pagos del mes y reasignando los sobrantes por inejecuciones. realizaron cruces de información entre los aplicativos PACCO y SIIF Nación de manera semanal y diarios con el fin de detectar con oportunidad las inejecuciones y saldos por cada proyecto y modalidad.”

7.31. Número de municipios priorizados con fortalecimiento de entornos protectores para la prevención de uso y utilización de niñas y niños.

Código del Indicador: PA-212. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Infancia (DNA). **Objetivo:** Identificar los municipios priorizados por alertas del reclutamiento en donde se desarrollan los contenidos específicos de identificación y prevención de uso y utilización de niñas y niños. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Santander queda en la posición No. 5 de 29.



7.32. Porcentaje de Cumplimiento del Plan de Mejoramiento suscrito con la CGR

Código del Indicador: A15-PEV3-03. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Oficina de Control Interno. **Objetivo:** Medir el cumplimiento del plan de mejoramiento suscrito con la CGR de las Regionales y los Procesos de la Sede de la Dirección General. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Santander queda en la posición No. 18 de 21.



Avances

“ Se llevó a cabo la atención en el Municipio de Barrancabermeja, a través de la modalidad Katúnaa, el cual está priorizado con fortalecimiento de entornos protectores para la prevención de uso y utilización de niñas y niños; debido a ello se logra el avance del indicador en 100 rango óptimo. ”

Avances

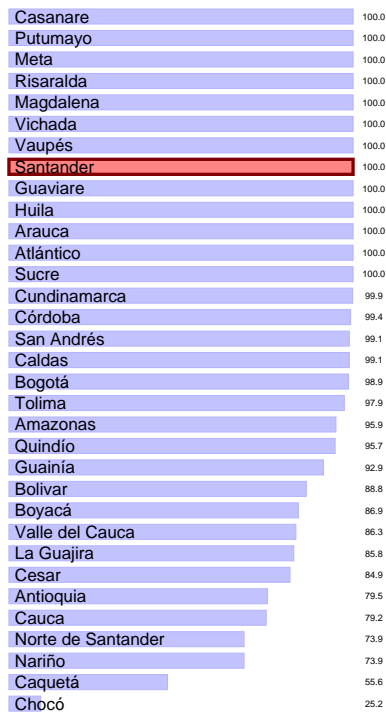
“ Se realizan las alertas de las actividades próximas a vencer y/o de aquellas que han tenido un bajo reporte a través del seguimiento realizado en reuniones vía teams, presencial y en los comités regionales de Gestión y Desempeño; esto permite tener un desempeño óptimo en el indicador y dar cumplimiento a las actividades establecidas en el PM CGR. ”

7.33. Número de niñas y niños atendidos en educación informal para el reconocimiento de sus derechos

7.34. Porcentaje de actuaciones judiciales realizadas para el saneamiento judicial de bienes.

Código del Indicador: PA-213. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Infancia (DNA). **Objetivo:** Identificar la participación de los niñas y niños entre los 6 y 13 años, 11 meses y 29 días en la oferta de servicios de la Dirección de Infancia Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Santander queda en la posición No. 8 de 33.

Código del Indicador: A7-PA5-05. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Oficina Asesora Jurídica. **Objetivo:** Conocer las actuaciones judiciales realizadas y ejecutadas para el saneamiento judicial de bienes, con el objetivo de lograr el ingreso real y material de los bienes a favor del Instituto Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Santander queda en la posición No. 7 de 23.



Avances

“ Se llevó a cabo la fase de atención y ejecución del mes de Marzo, logrando la atención del 100 de los cupos de los Programas Generación Explora, Generaciones Étnicas, modalidad katúnaa y Fortalecimiento de capacidades. ”

Avances

“ A marzo de 2022 se han realizado actuaciones judiciales para el saneamiento de los 10 bienes que hacen parte del indicador de la Regional Santander, gracias al seguimiento y acompañamiento del grupo jurídico junto con el grupo administrativo, cumpliendo en un 100 con el avance del indicador. ”

7.35. Número de familias con personas con discapacidad beneficiarias de acompañamiento familiar psicosocial

7.36. Porcentaje de pagos de cuentas por pagar dentro del total de las cuentas trasladadas acumuladas

Código del Indicador: M3-PM1-01. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Familias y Comunidades. **Objetivo:** Realizar seguimiento a las Familias con PcD atendidas a través de la modalidad de acompañamiento Familiar psicosocial Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Santander queda en la posición No. 19 de 29.

Código del Indicador: A2-PA1-07. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Financiera. **Objetivo:** Medir el Índice porcentual de las cuentas por pagar trasladada Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Santander queda en la posición No. 21 de 33.

Chocó	100.0
Casanare	100.0
Meta	100.0
Atlántico	100.0
Amazonas	100.0
Córdoba	100.0
Risaralda	100.0
Tolima	100.0
Bolívar	100.0
Cundinamarca	100.0
Cesar	100.0
Magdalena	100.0
Bogotá	100.0
Quindío	100.0
La Guajira	100.0
Caquetá	100.0
Boyacá	100.0
San Andrés	100.0
Santander	100.0
Arauca	100.0
Huila	100.0
Antioquia	100.0
Cauca	100.0
Caldas	99.6
Sucre	99.0
Valle del Cauca	97.5
Norte de Santander	93.7
Putumayo	83.3
Nariño	77.4

Amazonas	100.0
San Andrés	100.0
Norte de Santander	100.0
Atlántico	100.0
Putumayo	100.0
Vichada	100.0
Caquetá	100.0
Caldas	100.0
Córdoba	100.0
Guaviare	100.0
Vaupés	100.0
Huila	100.0
Quindío	100.0
Valle del Cauca	100.0
La Guajira	100.0
Casanare	100.0
Chocó	100.0
Meta	100.0
Cauca	100.0
Nariño	100.0
Santander	100.0
Guainía	100.0
Tolima	100.0
Bolívar	100.0
Arauca	100.0
Bogotá	100.0
Boyacá	100.0
Magdalena	100.0
Cundinamarca	100.0
Risaralda	100.0
Cesar	100.0
Sucre	99.9
Antioquia	99.8

Avances

“ Se ha logrado con supervisoras, enlaces zonales, regional y nacional, la articulación para poder contar con el seguimiento y cumplimiento del indicador, talento humano trabajando de la mano con el operador a través de las Gerentes de Operación y Asesoras de Información, para subsanar y solucionar de manera eficiente los inconvenientes presentados. ”

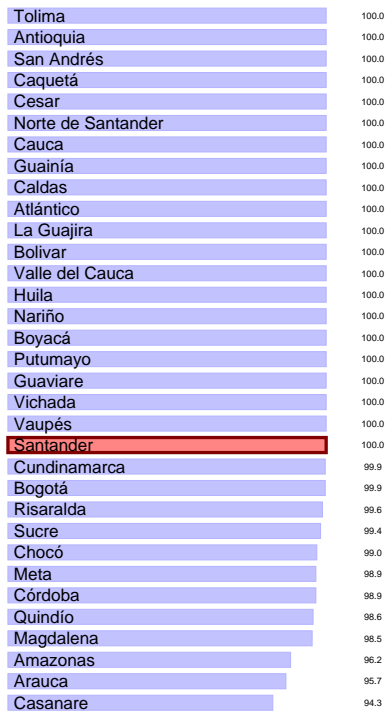
Avances

“ Se realizó el desembolso de todas las cuentas por pagar constituidas en la vigencia 2021 y trasladadas a la vigencia 2022. Se realizó cronograma de pagos del rezago por cada modalidad y se proyectó con el fin de dar cumplimiento a la totalidad de los giros. ”

7.37. Porcentaje de niños, niñas y adolescentes a los cuales se les resuelve su situación legal dentro de los términos definidos por la Ley.

7.38. Porcentaje de niñas y niños menores de 5 años atendidos que mejoran su estado nutricional

Código del Indicador: PA-32. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de niños, niñas y adolescentes a los cuales se les resuelve su situación legal dentro de los términos definidos por la Ley. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Santander queda en la posición No. 21 de 33.



Código del Indicador: PA-27. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Nutrición. **Objetivo:** Evaluar el efecto de la atención en la modalidad para la prevención de la desnutrición sobre el estado nutricional de los niños menores de 5 años que ingresan con riesgo de desnutrición aguda, representado en el indicador peso para la talla. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Santander queda en la posición No. 1 de 30.



Avances

“ En el transcurso del mes de Marzo se realizó seguimiento y acompañamiento a los centros zonales, además se envía reporte del estado de los indicadores, logrando alcanzar un rango Óptimo. Por otra parte, se mantiene informado a las Defensorías de familia de las novedades y cambio en el SIM para su aplicabilidad. ”

Avances

“ El resultado se logró gracias a un trabajo en equipo con la EAS, los Centros Zonales y la Regional; durante el trimestre se trabajó reiteradas veces en mesas de trabajo analizando los casos que no mejoraban y formulando estrategias para lograr el objetivo como: 1. Asistencia técnica desde la Regional a Centros Zonales y EAS2. Participación de la Regional en todos los comités, reuniones y grupos de estudio3. Acompañamiento permanente frente a dudas y casos especiales4. Envío mensual de alertas referentes a la calidad de la información.5. Seguimiento a las alertas. ”



7.39. Porcentaje de niñas, niños y adolescentes víctimas del desplazamiento forzado por conflicto armado, en riesgo inminente de desplazamiento o afectados por situación de desastre, con proceso de acompañamiento familiar por las Unidades Móviles

Código del Indicador: PA-34. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de las niñas, niños y adolescentes víctimas del desplazamiento forzado por conflicto armado, en riesgo inminente de desplazamiento o afectados por situación de desastre, con proceso de acompañamiento familiar por las Unidades Móviles. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 107.3% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Santander queda en la posición No. 13 de 33.

Avances

“ Para el mes de marzo las unidades móviles de la Regional Santander realizaron acciones integrales de avance en la implementación del modelo de gestión de caso mediante acercamientos familiares y colectivos, para contribuir al restablecimiento de los derechos y reparación integral a la población víctima de desplazamiento forzado, en riesgo de desplazamiento y víctimas de desastre en el municipio de Bucaramanga Comuna 1 Norte predio de reubicación Campo Madrid en el marco del desarrollo de las recomendaciones de la Alerta temprana 028 de 2021 y en el municipio de Piedecuesta con la comunidad indígena Embera Katio Dobida, a un total de 76 familias y 173 niñas, niños y adolescentes, lo que representa para el acumulado del resultado del indicador mantenerse en rango Óptimo. ”

7.40. Porcentaje de los ingresos proyectados por Aporte Parafiscal 3 % efectivamente recaudado

Código del Indicador: A2-PA1-05. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Financiera. **Objetivo:** Medir el recaudo efectivo acumulado mensual con relación a la proyección de recaudo acumulada definida para el periodo. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 107.8% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Santander queda en la posición No. 18 de 33.

Vichada	140.0
San Andrés	130.2
Amazonas	128.7
Chocó	127.4
Guaviare	118.5
Norte de Santander	116.9
Bolívar	116.4
Cundinamarca	115.6
Caldas	114.9
Bogotá	114.1
Magdalena	111.7
Arauca	111.4
La Guajira	111.4
Sucre	111.0
Cauca	109.4
Antioquia	108.3
Caquetá	108.2
Santander	107.8
Boyacá	107.7
Casanare	107.5
Valle del Cauca	106.6
Meta	106.2
Huila	106.2
Nariño	105.9
Quindío	105.8
Vaupés	105.8
Atlántico	102.2
Guainía	102.0
Risaralda	101.7
Cesar	99.7
Tolima	95.5
Córdoba	94.0
Putumayo	88.1

Avances

“ Se cumplió con el recaudo de la meta establecida por la sede de la dirección nacional. De igual manera se obtuvo un superávit del 7. Este avance y cumplimiento se logró basado en diferentes actividades de seguimiento y control, especialmente en mesas de trabajo entre el equipo de recaudo con el acompañamiento de la coordinación financiera y la dirección regional ”

