



Instituto Colombiano de Bienestar Familiar
Cecilia De la Fuente de Lleras
Dirección de Planeación y Control de Gestión
Subdirección de Monitoreo y Evaluación



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia

Informe Integral de Monitoreo Regional Guaviare

Cuarto trimestre del año 2019



 ICBFColombia

www.icbf.gov.co

 @ICBFColombia

 @icbfcolombiaoficial

Sede de la Dirección General
Avenida carrera 68 No.64c – 75
PBX: 473 7630

Línea gratuita nacional ICBF
01 8000 91 8080



Instituto Colombiano de Bienestar Familiar

Presidente de la República Iván Duque Márquez
Directora General Juliana Pungiluppi

Subdirectora General
María Mercedes Liévano Alzate

Directora de Planeación y Control de Gestión
Mario Alfonso Pardo Pardo (E)

Subdirectora de Monitoreo y Evaluación
Yaneth Sarmiento Forero (E)

Subdirectora de Mejoramiento Organizacional
Yaneth Sarmiento Forero

Subdirector de Programación
Mario Alfonso Pardo Pardo

Equipo de Monitoreo
Katherin Marian Manrique Rodríguez
Gloria Viviana Rodríguez Urrego
Paola Cristina Cuellar Yara
Oscar Ivan Ospina Ramos
Jesus Arturo Arenas Mejía

Bogotá, D. C., diciembre de 2019

Índice

1.	Introducción	4
2.	Tablero de control	5
2.1.	Comparativo entre regionales	6
2.2.	Resultados de los centros zonales de la Regional	8
2.3.	Resultados por áreas	9
3.	Indicadores Prioritarios (críticos y en riesgo)	10
4.	Monitoreo al Modelo de planeación y Sistema integrado de gestión	11
4.1.	Resultados por dimensiones MIPG	11
4.2.	Mapa estratégico	13
4.3.	Resultados por procesos	15
5.	Ejecución presupuestal	17
6.	Conclusiones	18
7.	Anexo	18
7.1.	Porcentaje de avance de Metros lineales de transferencia primaria al archivo central	19
7.2.	Porcentaje de contratos y convenios liquidados de la Sede de la Dirección Nacional y Direcciones Regionales	19
7.3.	Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con documento de identificación.	20
7.4.	Porcentaje de derechos de petición atendidos oportunamente	20
7.5.	Porcentaje de Cumplimiento de Actividades de Implementación y mantenimiento del Sistema Integrado de Gestión	21
7.6.	Porcentaje de Cumplimiento Planes de Tratamiento de Riesgos	21
7.7.	Porcentaje de niños, niñas y adolescentes víctimas del desplazamiento forzado por conflicto armado y otros hechos victimizantes asociados al desplazamiento, en riesgo de desplazamiento o víctima de desastre, con proceso de acompañamiento familiar por las Unidades Móviles.	22
7.8.	Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con seguimiento nutricional	23
7.9.	Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral cuyas familias participan en procesos de formación.	23
7.10.	Porcentaje de niños y niñas que, durante la atención en las modalidades del ICBF, alcanzan seis o más atenciones definidas en el marco de la Estrategia de Cero a Siempre	24
7.11.	Porcentaje de niños y niñas atendidos integralmente en las regionales del ICBF, que cuentan con esquema de vacunación completo	24
7.12.	Porcentaje de ejecución de PAC Recursos Propios	25
7.13.	Tasa de Accidentalidad Regionales Pequeñas	25
7.14.	Número de agentes educativos capacitados que participan en la estrategia de información, educación y comunicación para la promoción de hábitos y estilos de vida saludables.	26
7.15.	Porcentaje de avance en la meta de ahorro para el consumo per cápita de energía	26
7.16.	Porcentaje de avance en la meta de ahorro para el consumo per cápita de agua	27
7.17.	Porcentaje de mujeres con bajo peso en periodo de gestación, que logran ganar peso de forma adecuada de acuerdo con sus semanas de edad gestacional.	27
7.18.	Porcentaje de niñas y niños menores de 5 años atendidos que mejoran su estado nutricional.	28
7.19.	Porcentaje de uso de los sistemas de información propios del ICBF	28
7.20.	Porcentaje de niños y niñas en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con 6 o más atenciones priorizadas.	29
7.21.	Porcentaje de niños, niñas y adolescentes con situación legal definida en los términos de ley.	30
7.22.	Porcentaje de cumplimiento a la gestión del esquema de apoyo a la supervisión	30
7.23.	Porcentaje de riesgos de seguridad de la información gestionados	31
7.24.	Porcentaje de los ingresos proyectados por Aporte Parafiscal 3% efectivamente recaudado	31
7.25.	Porcentaje de cumplimiento del Plan de Gestión Ambiental	32
7.26.	Porcentaje de eficacia del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información - SGSI	32
7.27.	Porcentaje de cumplimiento de los informes de seguimiento post adopción	33
7.28.	Porcentaje de adolescentes y jóvenes declarados en adoptabilidad que estén vinculados a educación media y/o procesos de formación para el trabajo y desarrollo humano y/o formación técnica, tecnológica o universitaria en el marco del proyecto sueño	33
7.29.	Número de Municipios y departamentos asistidos técnicamente en el ciclo de gestión de la Política Pública de primera Infancia, Infancia y Adolescencia y fortalecimiento familiar	34
7.30.	Porcentaje de usabilidad del Sistema Electrónico de Asignación de Citas (SEAC)	34
7.31.	Número de niñas, niños y adolescentes participantes en la oferta de servicios de la DNA	35
7.32.	Porcentaje de servidores capacitados	35
7.33.	Número de Unidades Administrativas con entrenamiento en Temas de Gestión Documental	36

7.34.	Porcentaje de cumplimiento de la Gestión en el Plan Anual de Adquisiciones realizada a través de la información registrada en el Sistema de Información PACCO	36
7.35.	Porcentaje de cobertura del plan de Bienestar y plan de Incentivos	37
7.36.	Porcentaje de ejecución de PAC Recursos Nación	37
7.37.	Porcentaje de cupos contratados en los servicios de atención integral a la Primera Infancia, con registro de ejecución en MSyF durante la vigencia	38
7.38.	Porcentaje acumulado de derechos de petición atendidos (gestión y cierre en SIM)	38
7.39.	Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de compromisos del presupuesto, de acuerdo a la programación que realizaron las Regionales.	39
7.40.	Agentes educativos, institucionales y comunitarios participantes de procesos de formación en derechos sexuales y reproductivos con énfasis en prevención de embarazo en la adolescencia	40
7.41.	Porcentaje de oportunidad en el cumplimiento de términos en los Procesos Judiciales.	40
7.42.	Porcentaje de actas de finalización y cierre financiero generadas en la Sede de la Dirección Nacional y Direcciones Regionales	41
7.43.	Número de Familias atendidas por la modalidad Familias con Bienestar para la Paz	41
7.44.	Número de acciones de Asistencia Técnica realizadas por la Dirección de Primera Infancia, Regionales y Centros Zonales para el mejoramiento de la Educación Inicial en el marco de la atención integral.	42
7.45.	Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de obligaciones del presupuesto de acuerdo a la programación que realizaron las Regionales.	42
7.46.	Porcentaje de pagos de cuentas por pagar dentro del total de las cuentas trasladadas acumuladas.	43
7.47.	Número de municipios y departamentos monitoreados en la operación de las instancias del SNBF	43
7.48.	Porcentaje de niños y niñas que asisten a los servicios de primera infancia Primera Infancia, reportados a las regionales y a las secretarías de educación certificadas para la matrícula al sistema educativo.	44
7.49.	Número de ejercicios de divulgación, participación y control social realizados.	44
7.50.	Porcentaje de colaboradores nuevos con inducción virtual.	45
7.51.	Porcentaje de cumplimiento de compromisos formulados en las mesas públicas y rendición pública de cuentas.	45



1. Introducción

En Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) tiene como visión liderar la construcción de un país en el que los niños, niñas y adolescentes se desarrollen en condiciones de equidad y libres de violencias. Para el ICBF es fundamental promover la excelencia al interior de todos los procesos que ejecuta la entidad. Por ello, no solo planificamos las metas y objetivos, sino que contamos con un proceso de monitoreo y seguimiento a la gestión institucional que permite conocer el desempeño frente a las metas programadas. El objetivo es impactar en la mejora de los procesos y los resultados.

La Dirección de Planeación y Control de Gestión a través de la Subdirección de Monitoreo y Evaluación ha desarrollado el Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), el cual permite la sistematización de los datos generados por los procesos del ICBF y su evaluación a través de salidas gerenciales (matriz del tablero de control, gráficos gerenciales, entre otros) que presentan conclusiones generales del comportamiento nacional y regional de la gestión institucional de forma mensual. Adicionalmente, la Subdirección de Monitoreo y Evaluación realiza un análisis trimestral de la gestión institucional a través de los Informes de Monitoreo Integral, los cuales son una herramienta de consulta para la toma de decisiones en todos los niveles (Sede Nacional, Regional y Zonal).

Los informes de monitoreo integral tienen como fuente los datos consignados en SIMEI y exponen los análisis de los agregados más importantes para el cumplimiento de la estrategia institucional. Los informes tienen como principio fundamental la claridad y relevancia de la información para la promoción de la mejora continua en la prestación del servicio de bienestar familiar. Este documento es el informe del cuarto trimestre del año de la Regional Guaviare y se compone de seis secciones y un anexo. La primera sección es esta introducción. Las siguientes secciones exponen los resultados de la regional según la perspectiva priorizada: tablero de control, indicadores prioritarios, monitoreo al Modelo de planeación y Sistema integrado de gestión y ejecución presupuestal.

La sección del tablero de control expone los resultados de la regional en el contexto nacional según los criterios priorizados (tiempo, comparaciones con otras regionales y resultados de los centros zonales). La sección del monitoreo al Modelo de planeación y Sistema integrado de gestión detalla los resultados de la regional como insumo para promover el sostenimiento y mejora continua según las normas adoptadas por el ICBF. En particular, muestra los resultados según las dimensiones del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), según objetivos del Mapa

estratégico y según el mapa de procesos del ICBF.

Es importante mencionar que a la fecha están definidos 148 indicadores (aunque solamente bajan 56 a nivel regional). Cada uno de los resultados se genera de acuerdo con la pertenencia de cada indicador a una dimensión, objetivo o proceso y de acuerdo con su peso. El peso depende de si el indicador es del plan de acción (estratégico) o de gestión (funcional) y, dentro de estas dos categorías, si es de resultado, producto o gestión. En particular, los estratégicos pesan más que los funcionales y, dentro de ambas categorías, los de resultado pesan más que los de producto y estos últimos más que los de gestión. El peso puede variar en el tiempo debido a la inclusión o exclusión de indicadores, pero el objetivo es mantenerlos constantes tanto como sea posible para mantener la consistencia en las comparaciones. De esta forma, con la identificación y peso de los indicadores, se hacen promedios ponderados para cada resultado.

La cuarta sección expone cada uno de los indicadores críticos y en riesgo que obtuvo la regional a la fecha de corte. En esa sección no son relevantes los pesos, no hay resultados agregados. Para cada uno de los indicadores que la regional tenga en crítico o en riesgo, se muestra su valor en diciembre, un comparativo en el tiempo y con otras regionales y el texto que la regional dispuso sobre sus dificultades, estrategias y avances. El objetivo de esta sección es tener presente los indicadores prioritarios por mejorar.

El capítulo de ejecución presupuestal expone los resultados en términos de apropiación vigente, compromisos y obligaciones, relación de obligaciones sobre apropiaciones, un comparativo con la Sede Nacional y el total de regionales y un comparativo con la vigencia del mismo corte del año inmediatamente anterior.

La sección de conclusiones consolida algunas recomendaciones principales según el desempeño de la regional y los criterios de análisis establecidos en el informe. Sin embargo, se recomienda a las regionales que generen sus propias conclusiones conforme el contexto que su operación requiera.

Por último, la séptima sección es un anexo que, de forma análoga a la sección de indicadores prioritarios, muestra los indicadores adecuados y óptimos. La información de fondo es la misma, pero se muestra de forma más breve. El análisis de cada uno de los indicadores de la regional y su comparación con otras regionales, puede servir para contextualizar los hallazgos. Así, con las secciones cuarta y séptima se completa la visualización de cada uno de los indicadores de forma individual y comparativa.

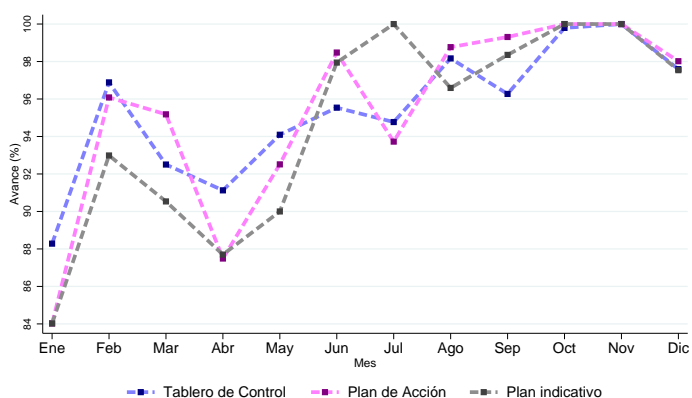
2. Tablero de control

El tablero de control es el principal instrumento de monitoreo institucional, compuesto por los indicadores de la Sede de la Dirección General, regionales y centros zonales, los cuales se encuentran clasificados de la siguiente manera: i) indicadores estratégicos (plan de acción y plan indicativo), e ii) indicadores funcionales (complementarios). Estos indicadores están alineados a la estrategia (Objetivos estratégicos, dimensiones y políticas MIPG y Mapa estratégico) y a la gestión (mapa de procesos). Todos los indicadores del tablero de control pueden ser medidos en los siguientes niveles:

- **Nacional:** Cuando el resultado depende del área de la sede de la Dirección General responsable del indicador.
- **Regional:** Cuando el resultado depende del área de la sede de la Dirección General responsable del indicador, y de las regionales que apliquen.
- **Zonal:** Cuando el resultado depende del área de la sede de la Dirección General responsable del indicador, de las regionales y centros zonales que apliquen.
- **Transversal:** Cuando el resultado depende de las áreas de la sede de la Dirección General, teniendo en cuenta el

sentido de corresponsabilidad de las mismas frente a los procesos institucionales.

Gráfica 1: **Tablero de Control mensual en 2019. Regional Guaviare.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

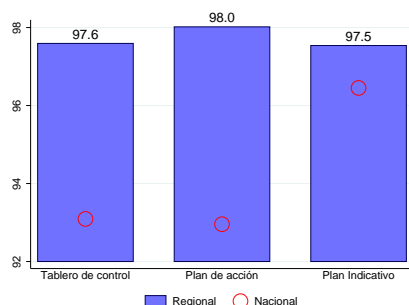
Gráfica 2: **Plan de Acción, Plan Indicativo y Tablero de Control. Colombia. Dic. 2019.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Los mapas anteriores muestran de forma gráfica, para cada regional del país, el comportamiento del Plan de Acción, Plan Indicativo y Tablero de Control al cierre del mes de diciembre del presente año. La Gráfica 1 muestra, solamente para la regional, los valores en cada uno de los primeros nueve meses del año. La Gráfica 3 muestra el porcentaje de avance, en diciembre, para los indicadores del Plan de Acción, Plan Indicativo y Tablero de Control. La regional Guaviare obtuvo 97.6% en el Tablero de Control, 98.0% en el Plan de Acción y 97.5% en el Plan Indicativo (nótese que los puntos finales de la Gráfica 1 coinciden con los de la Gráfica 3). Además, la Gráfica 3 muestra una comparación nacional. Destacamos el buen comportamiento de la regional debido a que tiene un avance de más del 95% en el tablero de control.

Gráfica 3: Tablero de Control. Dic. 2019.

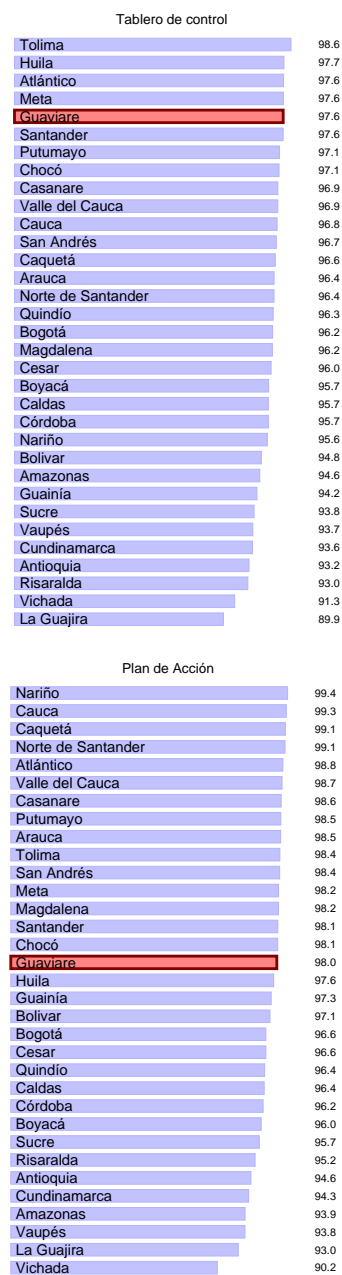


FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

2.1. Comparativo entre regionales

En esta subsección se muestra el resultado en el Tablero de Control y en el Plan de Acción de la Regional Guaviare comparado con otras regionales. La Gráfica 4 muestra el resultado de todas las regionales (el de Guaviare resaltado en color rojo), organizadas de mayor a menor según su valor. Si bien el desempeño de cada regional se debe a condiciones particulares, tener presente los resultados de todas, y analizar la información en contexto, permite ubicarse en el mapa de los desempeños.

Gráfica 4: Tablero de Control y Plan de Acción en las regionales del país. Dic. 2019.



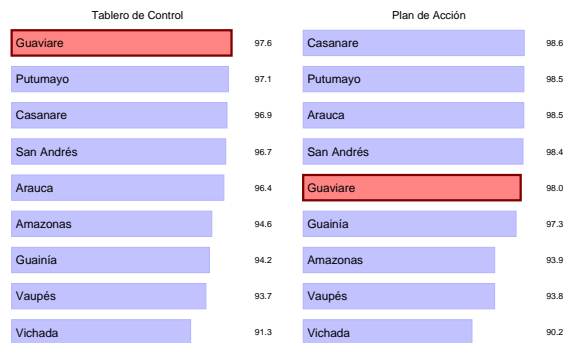
FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Ordenamiento nacional: La regional Guaviare es la No. 16 en el Plan de Acción, es la No. 12 en el Plan Indicativo y es la No. 5 en el Tablero de Control, entre las 33 regionales.

La Gráfica 5 compara a la Regional Guaviare solamente con regionales cercanas en población total (Guaviare se clasifica en uno de cinco grupos según número de habitantes en el año 2018). Por otro lado, la Gráfica 6 compara a Guaviare con regiones cer-

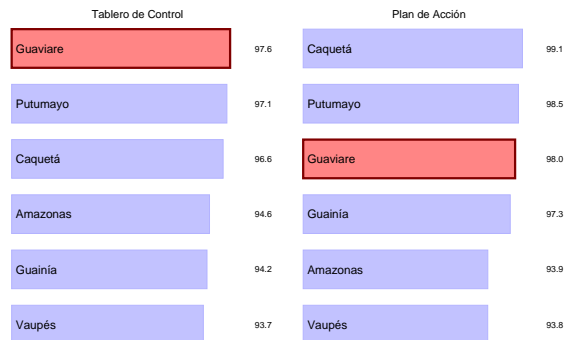
canas según las regiones naturales de Colombia (Guaviare queda en uno de seis grupos según las regiones definidas en el Plan Nacional de Desarrollo, con dos modificaciones, que permiten comparaciones más numerosas: Santander se incluye a la región Central y San Andrés a la región Caribe). Con estas dos gráficas, se puede saber el desempeño relativo de Guaviare con dos grupos de regionales con las que comparte algunas características.

Gráfica 5: Tablero de Control y Plan de Acción. Grupo según población. Dic. 2019.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Gráfica 6: Tablero de Control y Plan de Acción. Grupo según regiones naturales. Dic. 2019.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

2.2. Resultados de los centros zonales de la Regional

El Centro Zonal es la dependencia encargada de desarrollar dentro de su área de influencia la coordinación del Sistema Nacional de Bienestar Familiar, coordinar la prestación del Servicio Público de Bienestar Familiar y la implementación de la política de protección integral de la primera infancia, la niñez, la adolescencia, el bienestar de las familias y comunidades, y el desarrollo del sistema de responsabilidad penal para adolescentes.

La Gráfica 7 muestra los resultados en Tablero de Control y Plan de Acción de cada centro zonal de la Regional Guaviare. Los resultados están organizados de mayor a menor según el valor de cada centro zonal. De los 1 centros zonales (con información) de la regional Guaviare, 1 están en nivel satisfactorio con resultados superiores al 90% en el tablero de control. Este resultado muestra que la mayoría (más del 70%) de los centros zonales están en satisfactorio y muestra el buen desempeño de la regional

Gráfica 7: Centros Zonales. Dic. 2019.



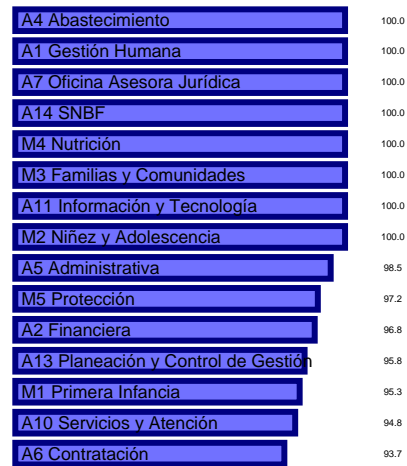
FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

2.3. Resultados por áreas

Gráfica 8: Resultados por áreas. Dic. 2019.

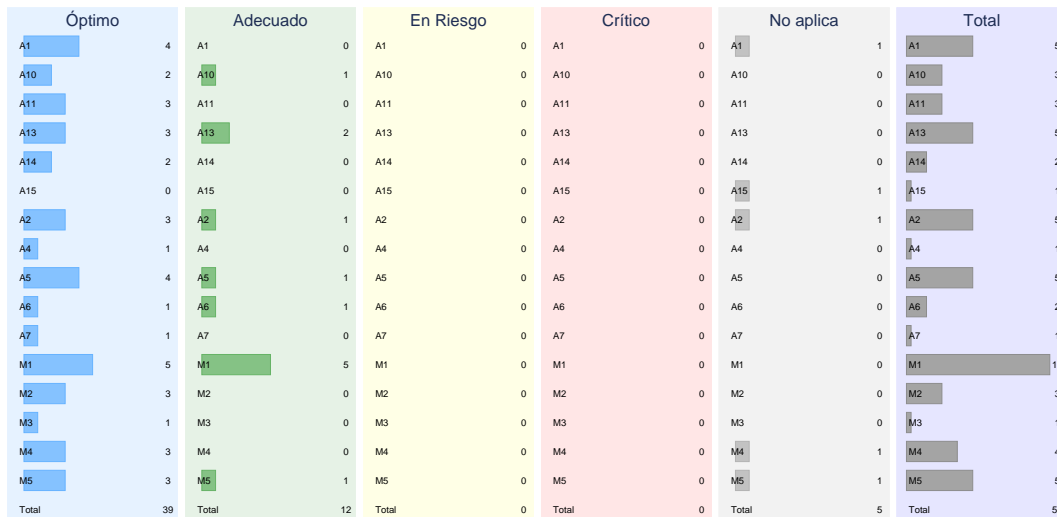
La Gráfica 8 muestra el desempeño de los indicadores disponibles al corte, según el área líder del indicador, en la regional Guaviare. Están organizados según su valor, de mayor a menor. El área con mayor avance (A4) obtuvo 100.0 % y se muestra en la parte de arriba de la gráfica. El área con menor avance (A6) obtuvo 93.7 % y se muestra en la parte baja de la gráfica.

La Gráfica 9 presenta cuántos indicadores aplicaron por área de acuerdo al rango de valoración (crítico, en riesgo, adecuado y óptimo) . Además, muestra el total de indicadores por área , incluyendo los indicadores que al corte no aplicaron.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Gráfica 9: Cuento de indicadores por áreas. Dic. 2019.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.



3. Indicadores Prioritarios (críticos y en riesgo)

En esta sección se expone cada uno de los indicadores que obtuvieron calificación de crítico y en riesgo en el corte de diciembre de 2019. El objetivo es resaltar estos indicadores para ayudar a la identificación de las causas del incumplimiento y (de ser posible) a la eficaz implementación de acciones necesarias para corregir el estado actual del indicador y el mejor desempeño de los procesos que este mide.

Los indicadores se priorizan según su resultado y se exponen en subsecciones independientes. Cada una tiene información del indicador crítico de la regional y una comparación con el resto de regionales. Primero, se muestra el nombre, código, estado y objetivo institucional del indicador. Luego, hay un mapa y una gráfica de barras con la información de todas las regionales del país para

el corte de diciembre de 2019. El objetivo de la comparación es que la Regional tenga presente cómo está respecto de otras. La subsección de cada indicador también expone el comportamiento temporal del indicador para la Regional. Por último, se reproduce el texto que dispuso la regional sobre sus avances, dificultades y estrategias.

La divulgación de cada indicador crítico, de su comparación regional y temporal y de sus avances, dificultades y estrategias tiene el objetivo de que todos los lectores de este documento, y no solamente los encargados del monitoreo, puedan hacerse fácilmente una idea del estado e importancia de cada indicador.

4. Monitoreo al Modelo de planeación y Sistema integrado de gestión

El Sistema Integrado de Gestión (SIGE) del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) es una herramienta gerencial la cual tiene el propósito de promover y facilitar la mejora continua en la gestión, orientada a lograr el impacto en los actuales y nuevos servicios que se prestan a los niños, niñas, adolescentes y familias colombianas.

A continuación se presenta el monitoreo de los diferentes agregados: dimensiones del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), objetivos del Mapa estratégico y resultados por procesos. Estas agregaciones sirven como insumo para asegurar la implementación, mantenimiento y mejora del Sistema Integrado de Gestión.

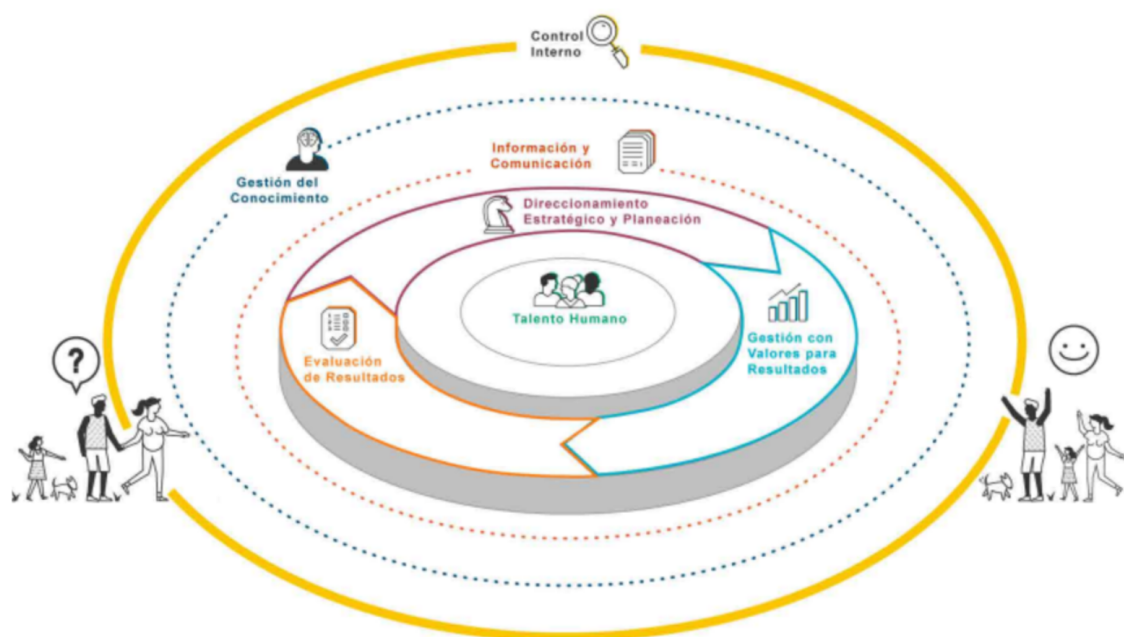
4.1. Resultados por dimensiones MIPG

El Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) es una herramienta que simplifica e integra los sistemas de desarrollo administrativo para hacer los procesos dentro de la entidad más sencillos y eficientes; la cual opera a través de la puesta en marcha de siete dimensiones: 1. Talento Humano; 2. Direccionamiento Estratégico y Planeación; 3. Gestión con Valores para Resultado;

4. Evaluación de Resultados; 5. Información y Comunicación; 6. Gestión del Conocimiento y la Innovación; y 7. Control Interno.

Cada dimensión funciona de manera articulada e intercomunicada, y en ellas se agrupan las políticas de gestión y desempeño institucional por área que permiten que se implemente el modelo de manera adecuada. A continuación, se presenta el modelo de operación:

Gráfica 10: Dimensiones MIPG.



La Gráfica 11 muestra el resultado de los indicadores, disponibles al corte, para cada dimensión MIPG de la regional Guaviare. Están organizados según su valor, de mayor a menor. La dimensión con mayor avance (Talento Humano) obtuvo 100.0% y se muestra en la parte de arriba de la gráfica. La de menor avance (Eval. para el resultado) obtuvo 95.9% y se muestra en la parte baja de la gráfica.

Gráfica 11: Resultados, dimensiones MIPG. Dic. 2019.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 12 expone cuántos indicadores quedaron para cada rango de valoración (crítico, en riesgo, adecuado, óptimo) por cada dimensión. Es decir, es un conteo de indicadores (incluyendo los indicadores que a la fecha no aplican).

Gráfica 12: Conteo de indicadores por dimensiones MIPG. Dic. 2019.

Dimensión	Óptimo	Adecuado	En Riesgo	Crítico	No aplica	Total
Conocimiento e Innovación	0	0	0	0	0	0
Control Interno	0	0	0	0	0	0
Dir. Estratégico y Planeación	0	0	0	0	0	0
Eval. para el resultado	2	2	0	0	0	4
Gestión con valores	15	3	0	0	1	19
Información y Comunicación	0	0	0	0	0	0
Talento Humano	2	0	0	0	0	2
Total	19	5	0	0	1	25

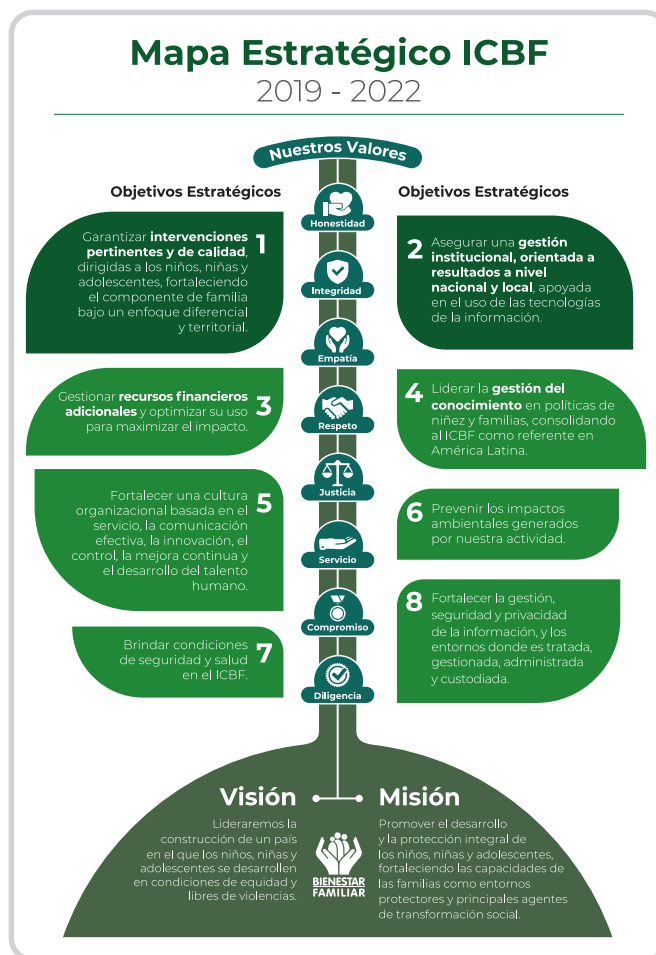
FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

4.2. Mapa estratégico

La planificación estratégica del ICBF tiene como fin superior asegurar el cumplimiento de las funciones atribuidas por ley relacionadas con la protección de la niñez, la adolescencia y sus familias.

El planteamiento estratégico de la Entidad toma como insumo las necesidades del entorno; por lo tanto, tiene un horizonte cuatrienal y otro anual. Uno de los resultados de su planificación cuatrienal es el mapa estratégico 2019 - 2022.

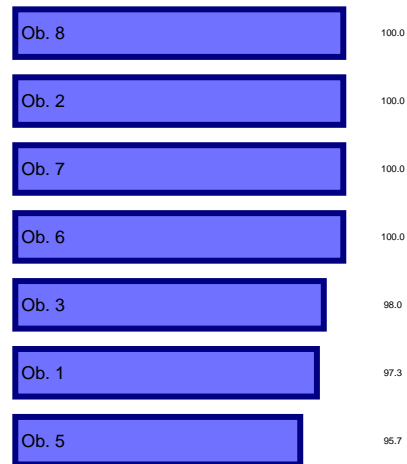
Gráfica 13: Mapa estratégico.



La Gráfica 14 muestra el resultado de los indicadores, disponibles al corte, según los objetivos del mapa estratégico de la regional Guaviare. Están organizados según su valor, de mayor a menor. El objetivo con mayor avance (8) obtuvo 100.0% y se muestra en la parte de arriba de la gráfica. El de menor avance (5) obtuvo 95.7% y se muestra en la parte baja de la gráfica.

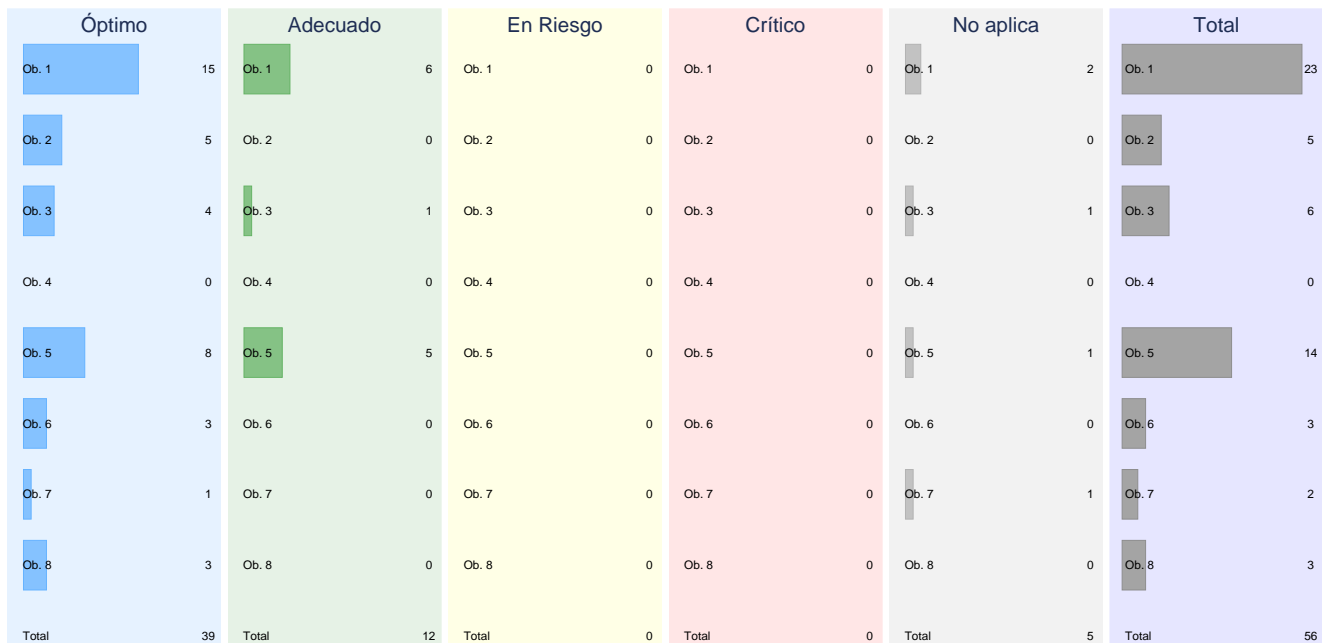
La Gráfica 15 expone cuántos indicadores quedaron en cada rango de valoración (crítico, en riesgo, adecuado, óptimo) por cada objetivo estratégico. Es decir, es un conteo de indicadores (incluyendo los indicadores que a la fecha no aplican).

Gráfica 14: Resultados, Mapa estratégico. Dic. 2019.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Gráfica 15: Conteo de indicadores según Mapa estratégico. Dic. 2019.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

4.3. Resultados por procesos

El ICBF desde el año 2012 ha visto la importancia del enfoque por procesos ya que considera que al entender y gestionar sus acciones como procesos interrelacionados dentro de un mismo sistema se alcanzan resultados coherentes y previsibles de forma más eficaz y eficiente. Actualmente, el ICBF cuenta con un mo-

delo de operación por procesos, el cual es considerado como el elemento base de la mejora e innovación institucional.

A continuación, se presenta el mapa de procesos que lo integran dieciséis procesos, clasificados en Estratégicos, Misionales, Apoyo y Evaluación.

Gráfica 16: Mapa de procesos.



La Gráfica 17 muestra el resultado de los indicadores, disponibles al corte, según los procesos de la regional Guaviare. Están organizados según su valor, de mayor a menor. El proceso con mayor avance (PT3) obtuvo 100.0% y se muestra en la parte de arriba de la gráfica. El de menor avance (PT2) obtuvo 93.6% y se muestra en la parte baja de la gráfica.

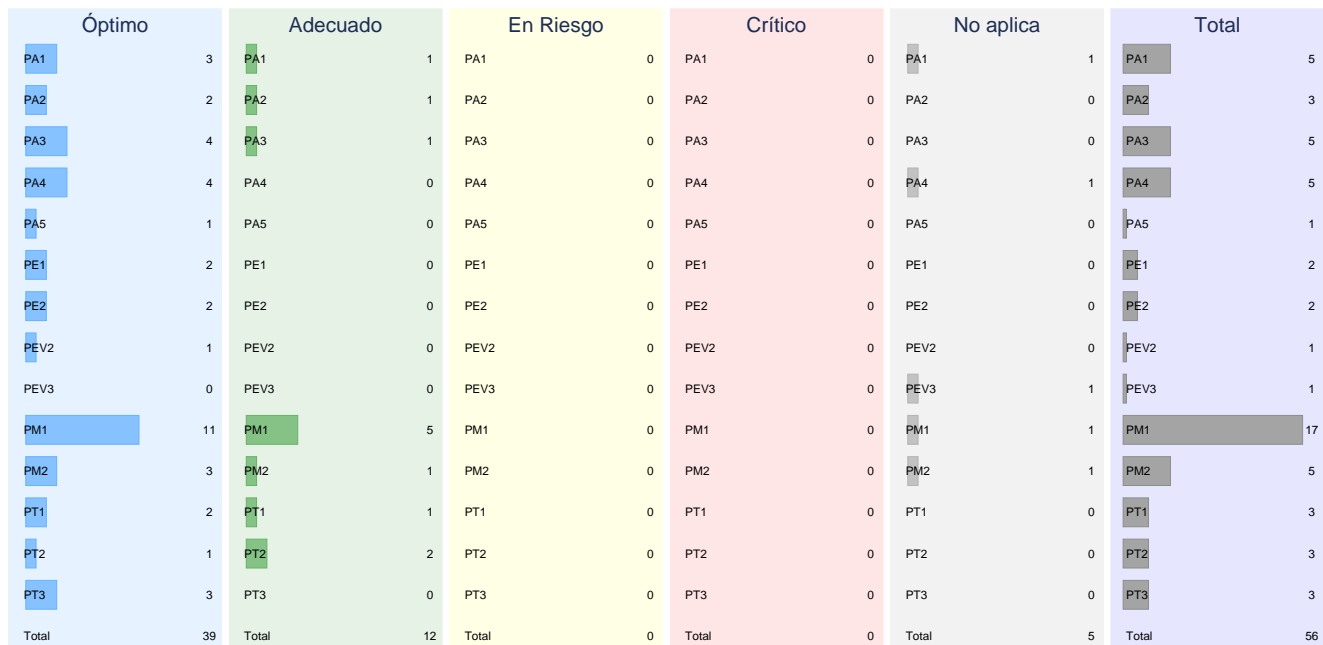
La Gráfica 18 expone cuántos indicadores quedaron en cada rango de valoración (crítico, en riesgo, adecuado, óptimo) por proceso. Es decir, es un conteo de indicadores (incluyendo los indicadores que a la fecha no aplican).

Gráfica 17: Resultados, Mapa de Procesos. Dic. 2019.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

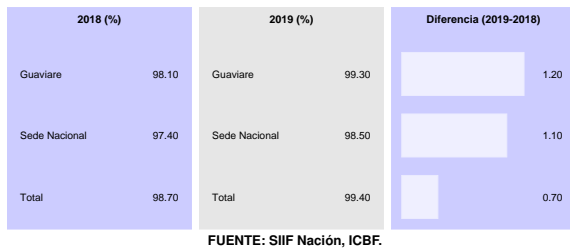
Gráfica 18: Conteo de indicadores por Mapa de Procesos. Dic. 2019.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

5. Ejecución presupuestal

Gráfica 19: Compromisos sobre apropiaciones. Dic. 2018 y 2019.



De acuerdo con esta información, se realiza un comparativo entre las obligaciones y la apropiación vigente, que permite determinar el porcentaje de ejecución presupuestal de cada uno de los proyectos asociados al plan de acción institucional. La información se muestra en la Gráfica 20.

Además, las gráficas 19, 21 y 22 muestran, sin discriminar por rubro, el porcentaje de recursos comprometidos respecto de las apropiaciones vigentes, el porcentaje de recursos comprometidos respecto de las reservas y el porcentaje de recursos obligados respecto de las apropiaciones vigentes, respectivamente. Cada una de estas tres gráficas compara el valor de la regional, de la Sede Nacional y del total de regionales y compara el valor del corte a diciembre de 2019 con el mismo de 2018. Por ejemplo, la gráfica 19 muestra que al corte en 2018 los recursos comprometidos representaron el 98.10 % y al corte de 2019 representaron 99.30 % (por lo tanto, la diferencia fue de 1.20 puntos porcentuales).

Para realizar el monitoreo del presupuesto se tuvo en cuenta el reporte del SIIF nación. Se toma la apropiación vigente, los compromisos y las obligaciones (corte al 1 de Octubre de 2019).

Gráfica 20: Presupuesto por rubro (millones de pesos). Dic. 2019.



Gráfica 21: **Compromisos sobre reserva. Dic. 2018 y 2019.**



FUENTE: SIIF Nación, ICBF.

Gráfica 22: **Obligaciones sobre apropiaciones. Dic. 2018 y 2019.**



FUENTE: SIIF Nación, ICBF.

6. Conclusiones

Los resultados presentados permiten evidenciar el desempeño institucional de cada regional y sus centros zonales, así como las oportunidades de mejora frente a las diferentes mediciones de cumplimiento de las metas institucionales.

En este caso, la Regional Guaviare obtuvo 97.6% en el Tablero de Control, 98.0% en el Plan de Acción y 97.5% en el Plan Indicativo. La regional es la No. 16 en el Plan de Acción, es la No. 12 en el Plan Indicativo y es la No. 5 en el Tablero de Control, entre las 33 regionales. Destacamos el buen comportamiento de la regional debido a que tiene un avance de más del 95% en el tablero de control.

De otra parte, de los 1 centros zonales de la regional Guaviare, 1 están en nivel satisfactorio con resultados superiores al 90%. Este resultado muestra que la mayoría (más del 70%) de los centros zonales están en satisfactorio y muestra el buen desempeño de la regional. En cuanto a la ejecución presupuestal a la fecha de corte de diciembre de 2019, la regional presentó un nivel de recursos comprometidos del 99.30% y obligados del 99.00%.

Finalmente, es importante tener en cuenta las siguientes recomendaciones para el reporte de los indicadores y el seguimiento a la gestión institucional:

- Realizar mensualmente los análisis de los resultados de indicadores y el reporte de actividades de plan de acción, en las fechas establecidas en el cronograma de reporte de SI-MEI.
- Consultar mensualmente los resultados del tablero de control de indicadores en SIMEI a través del link <https://simei.icbf.gov.co/tablerocontrol/index3.php?in=1> y los informes de monitoreo como insumo para la adecuada toma de decisiones.
- Implementar planes de mejora para los indicadores en estado crítico y en riesgo analizando las causas del resultado y consultando las buenas prácticas de las regionales y centros zonales del grupo comparativo correspondiente.

7. Anexo

Este Anexo muestra los indicadores que obtuvieron calificación de adecuado y óptimo. El objetivo es resaltar estos indicadores para ayudar a la identificación de las causas del cumplimiento y para ayudar (de ser posible) a la eficaz implementación de acciones necesarias para mantener el estado actual del indicador. La estructura del Anexo es similar a la sección de indicadores críticos y en riesgo, pero hace énfasis en los indicadores con buen desempeño. La identificación y priorización de ambos estados

de indicadores puede ayudar a la correcta gestión de la Regional. Cada indicador óptimo se muestra en una subsección independiente: se identifica el indicador, se compara con otras regionales y en el tiempo y se muestra el texto que la Regional dispuso sobre sus avances (y, por ser indicadores de buen desempeño, no se muestran dificultades ni estrategias). En la Sección de Indicadores Prioritarios y en este Anexo se presentan todos los indicadores individuales con información al corte de diciembre de 2019. La

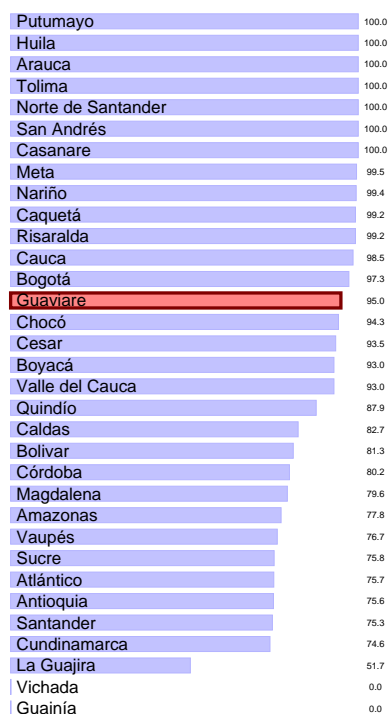
posibilidad de ver la información individual y comparativa de cada indicador puede ayudar el proceso de monitoreo.

7.2. Porcentaje de contratos y convenios liquidados de la Sede de la Dirección Nacional y Direcciones Regionales

7.1. Porcentaje de avance de Metros lineales de transferencia primaria al archivo central

Código del Indicador: A5-PA3-02. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección Administrativa. **Objetivo:** Realizar seguimiento y evaluación a la aplicación de los procesos técnicos de organización de archivos en soporte físico a los expedientes documentales. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 90.9% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Guaviare queda en la posición No. 31 de 33.

Código del Indicador: PA-64. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Contratación. **Objetivo:** Identificar el porcentaje de avance en la liquidación de contratos y convenios terminados de la Sede de la Dirección Nacional y Direcciones Regionales. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 95.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Guaviare queda en la posición No. 14 de 33.



Avances

“ En el periodo de 2019 se avanzó en un 90.9 de la organización de archivos de gestión de algunas de las áreas programadas para la transferencia, quedando sin depurar 3, 35 Metros lineales del área de Gestión humana. ”

Avances

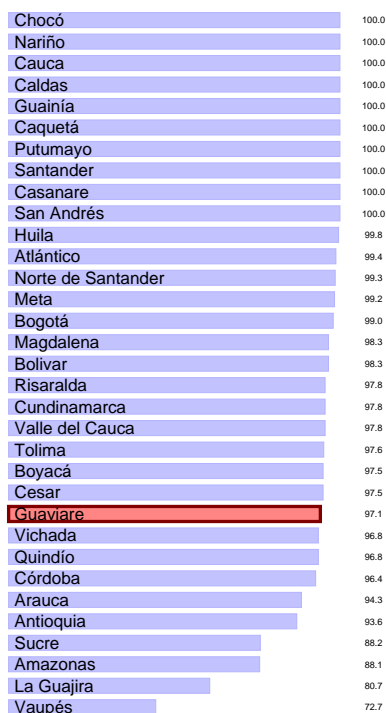
“ Se realizaron 39 de las 40 liquidaciones contractuales programadas en el plan de trabajo para el 2019. ”

7.3. Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con documento de identificación.

7.4. Porcentaje de derechos de petición atendidos oportunamente

Código del Indicador: M1-PM1-03. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral, cargados en el CUÉNTAME que a la fecha de corte cuentan con documento de identificación. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 96.9% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Guaviare queda en la posición No. 32 de 33.

Código del Indicador: PA-131. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Servicios y Atención. **Objetivo:** Realizar seguimiento a la gestión de los derechos de petición, atendidos por el ICBF dentro de los términos legalmente establecidos. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 97.1% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Guaviare queda en la posición No. 24 de 33.



Avances

“ Las EAS han realizado un proceso de recolección de los documentos por parte de la población beneficiaria desde la focalización de los beneficiarios, inscripción al programa además de generar compromisos con los padres de familia para la consecución de este, igualmente se ha realizado articulación por medio de un oficio con la registraduría para establecer si ya se encuentran registrados. ”

Avances

“ En el periodo comprendido entre el 21 de Noviembre al 20 de Diciembre de 2019, la Regional Guaviare - Centro Zonal San José del Guaviare, con relación al Porcentaje de derechos de petición atendidos oportunamente, realizó la atención de 33 solicitudes de 34 ingresadas dentro de los términos establecidos en la Guía de gestión de PQRS del ICBF V5, obteniendo un rango Adecuado de 91.2. Las razones por las cuales queda dentro de este rango es debido a que la afectación se da por no brindar respuesta dentro de los términos a una solicitud. Con relación a las actividades se realiza seguimiento a la oportunidad de respuesta y carga de la información en SIM sobre los derechos de petición de manera semanal. ”



7.5. Porcentaje de Cumplimiento de Actividades de implementación y mantenimiento del Sistema Integrado de Gestión

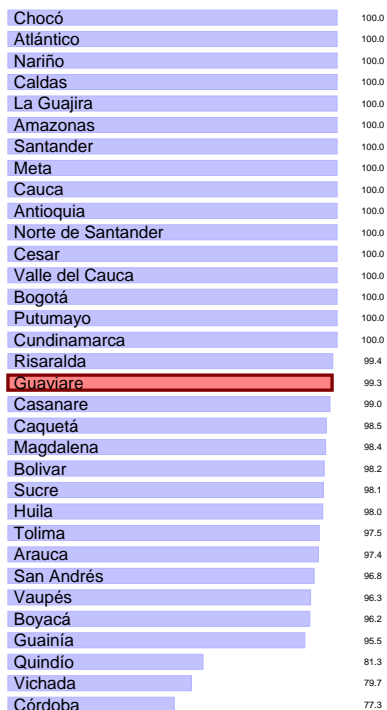
Avances

“ Los ejes de seguridad de la información, ambiental y de calidad cumplieron en un 100 con las actividades establecidas en sus planes operativos. Por su parte el eje de seguridad y salud en el trabajo logró un 92 de cumplimiento del plan de trabajo. ”

7.6. Porcentaje de Cumplimiento Planes de Tratamiento de Riesgos

Código del Indicador: A13-PT2-06. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Planeación y Control de Gestión. **Objetivo:** Medir el cumplimiento de las actividades programadas para la implementación y mantenimiento del Sistema Integrado de Gestión en las Regionales durante la vigencia. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 97.8 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Guaviare queda en la posición No. 7 de 33.

Código del Indicador: PA-134. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Planeación y Control de Gestión. **Objetivo:** Realizar seguimiento al cumplimiento de las actividades de los planes de tratamiento de mitigación de riesgos de los ejes de Calidad, Seguridad de la Información y Ambiental en los diferentes niveles de la entidad. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.3 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Guaviare queda en la posición No. 18 de 33.



de acompañamiento familiar por las unidades móviles para contribuir al restablecimiento de sus derechos y la reparación integral. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.5% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Guaviare queda en la posición No. 30 de 33.



Avances

“ Se gestionaron en un 100 los riesgos asociados a los ejes de seguridad de la información y ambiental. En cuanto a los riesgos de calidad y corrupción, se logró un 99 del cumplimiento del plan de tratamiento de riesgos para la regional y 95 para el centro zonal. En ambos casos, solo hubo una actividad que no fue gestionada adecuadamente. ”

7.7. Porcentaje de niños, niñas y adolescentes víctimas del desplazamiento forzado por conflicto armado y otros hechos victimizantes asociados al desplazamiento, en riesgo de desplazamiento o víctima de desastre, con proceso de acompañamiento familiar por las Unidades Móviles.

Código del Indicador: PA-34. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de los niños, niñas y adolescentes víctimas del desplazamiento forzado por conflicto armado y otros hechos victimizantes asociados al desplazamiento, en riesgo de desplazamiento o víctima de desastre con proceso

Avances

“ Las Unidades Móviles en el mes de diciembre acompañaron las siguientes poblaciones: Cerro Azul y La Carpa, en el municipio de San José La Libertad, Pueblo Nuevo y San Isidro en el municipio de El Retorno. Se acompañaron en ese mes 254 NNA en 112 grupos familiares. Además del acompañamiento psicosocial a nivel familiar, se realizaron actividades cuyo propósito fue la prevención del abuso sexual y la prevención del consumo de sustancias psicoactivas. ”

7.8. Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con seguimiento nutricional

7.9. Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral cuyas familias participan en procesos de formación.

Código del Indicador: M1-PM1-02. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral, cargados en el CUÉNTAME que a la fecha de corte cuentan con seguimiento nutricional. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.5% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Guaviare queda en la posición No. 18 de 33.

Código del Indicador: M1-PM1-06. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral, cargados en el CUÉNTAME, cuyas familias a la fecha de corte, participan en procesos de formación. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.7% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Guaviare queda en la posición No. 20 de 33.

Caquetá	100.0
Tolima	100.0
Caldas	99.9
Risaralda	99.9
Meta	99.9
Córdoba	99.9
Nariño	99.9
La Guajira	99.8
Boyacá	99.8
Chocó	99.7
Amazonas	99.7
Norte de Santander	99.6
Casanare	99.6
Valle del Cauca	99.6
Huila	99.6
Putumayo	99.5
Sucre	99.5
Guaviare	99.5
Magdalena	99.5
Quindío	99.5
Bogotá	99.3
Cesar	99.3
Antioquia	99.2
Cauca	99.1
Santander	99.1
Cundinamarca	99.0
Guainía	98.9
Atlántico	98.8
Bolívar	98.7
Arauca	98.6
Vichada	98.1
San Andrés	97.5
Vaupés	94.3

Caquetá	100.0
Risaralda	100.0
Guainía	100.0
Huila	100.0
Boyacá	100.0
Caldas	100.0
Nariño	100.0
Quindío	100.0
Tolima	100.0
Córdoba	99.9
Putumayo	99.9
Meta	99.9
Cesar	99.9
Sucre	99.9
Bogotá	99.8
Casanare	99.8
Magdalena	99.8
Arauca	99.8
San Andrés	99.7
Guaviare	99.7
Valle del Cauca	99.7
La Guajira	99.6
Cauca	99.6
Vichada	99.5
Amazonas	99.4
Chocó	99.4
Atlántico	99.3
Bolívar	99.3
Norte de Santander	99.3
Cundinamarca	99.3
Santander	98.7
Vaupés	98.2
Antioquia	98.1

Avances

“ Se ha realizado acompañamiento a las EAS para la toma de medidas antropométricas a través de la capacitación al Talento Humano desde ICBF. Las EAS se han sensibilizado de su importancia, por lo que han sido muy rigurosos al momento de subir dicha información.”

Avances

“ Se realizó por parte de las EAS el cargue de los encuentros grupales así como de los encuentros al hogar lo que permitió compensar la realización de los encuentros mensuales y quincenales que se tienen aprobados ”

7.10. Porcentaje de niños y niñas que, durante la atención en las modalidades del ICBF, alcanzan seis o más atenciones definidas en el marco de la Estrategia de Cero a Siempre

Avances

“ Las EAS han realizado un proceso de recolección de los documentos por parte de la población beneficiaria desde la focalización de los beneficiarios, inscripción al programa además de realizar sensibilización y generar compromisos con los padres de familia para la consecución de cada una de las atenciones e igualmente se ha realizado articulación por medio de un oficio ante la entidad competente. ”

Código del Indicador: M1-PM1-13. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral, cargados en el CUÉNTAME, y que a la fecha de corte cuentan con seis o más atenciones Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.8% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Guaviare queda en la posición No. 21 de 33.

Risaralda	100.0
Amazonas	100.0
Quindío	100.0
Caquetá	100.0
Caldas	100.0
San Andrés	100.0
Sucre	100.0
Boyacá	100.0
Putumayo	100.0
Tolima	100.0
Huila	100.0
Cundinamarca	99.9
Nariño	99.9
Chocó	99.9
Bogotá	99.9
Guainía	99.9
Valle del Cauca	99.8
Córdoba	99.8
Cesar	99.8
Cauca	99.8
Guaviare	99.8
Santander	99.8
Atlántico	99.7
Meta	99.7
Casanare	99.5
Antioquia	99.4
Bolívar	99.4
Norte de Santander	99.4
Arauca	99.3
Magdalena	99.0
Vaupés	98.7
Vichada	97.6
La Guajira	92.3

7.11. Porcentaje de niños y niñas atendidos integralmente en las regionales del ICBF, que cuentan con esquema de vacunación completo

Código del Indicador: M1-PM1-04. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el numero de niños y niñas en primera infancia que cuentan con esquema de vacunación completo Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.8 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Guaviare queda en la posición No. 17 de 33.

Quindío	100.0
Tolima	100.0
Risaralda	100.0
Caldas	100.0
Sucre	100.0
San Andrés	100.0
Amazonas	100.0
Huila	100.0
Caquetá	100.0
Cundinamarca	99.9
Putumayo	99.9
Nariño	99.9
Bogotá	99.9
Boyacá	99.9
Cesar	99.8
Santander	99.8
Guaviare	99.8
Cauca	99.7
Atlántico	99.7
Valle del Cauca	99.7
Córdoba	99.6
Antioquia	99.6
Chocó	99.5
Casanare	99.5
Bolívar	99.4
Norte de Santander	99.4
Guainía	99.2
Magdalena	99.0
Vichada	98.8
Vaupés	98.6
Arauca	98.3
Meta	97.7
La Guajira	95.6

Risaralda	100.0
Quindío	100.0
Boyacá	100.0
Meta	100.0
Caldas	100.0
La Guajira	100.0
Arauca	100.0
San Andrés	100.0
Bolívar	100.0
Antioquia	100.0
Cauca	100.0
Santander	100.0
Cesar	100.0
Tolima	100.0
Norte de Santander	100.0
Atlántico	100.0
Guainía	100.0
Magdalena	100.0
Casanare	100.0
Valle del Cauca	100.0
Putumayo	100.0
Córdoba	100.0
Guaviare	99.9
Chocó	99.9
Bogotá	99.9
Vaupés	99.9
Caquetá	99.9
Amazonas	99.6
Nariño	99.5
Cundinamarca	99.3
Huila	99.1
Sucre	98.5
Vichada	97.6

Avances

“ Las EAS han realizado un proceso de recolección de los documentos por parte de la población beneficiaria desde la focalización de los beneficiarios, inscripción al programa además de realizar sensibilización y generar compromisos con los padres de familia para la consecución de éste. ”

Avances

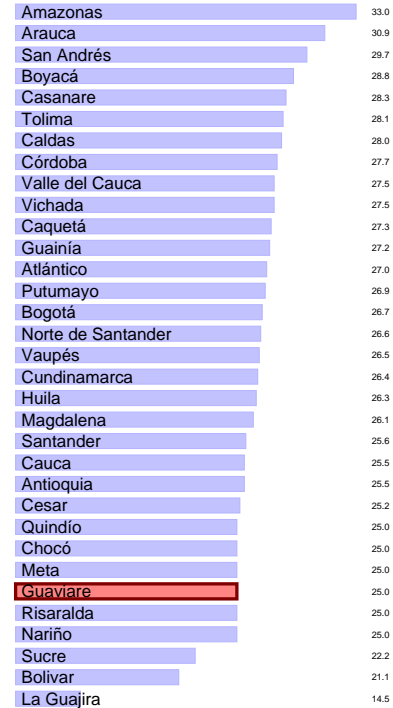
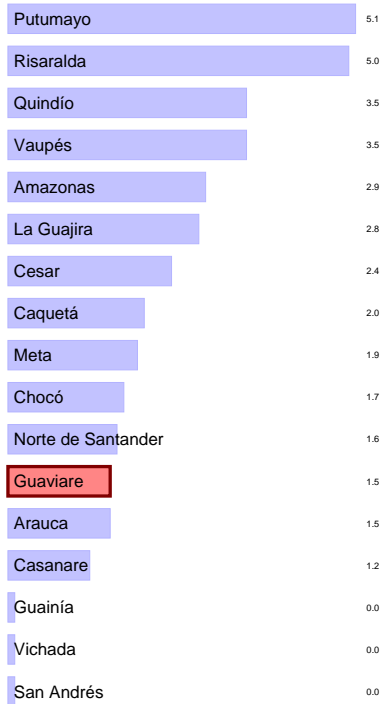
“ Se realizó el seguimiento informando a cada una de las áreas el estado de su ejecución ”

7.12. Porcentaje de ejecución de PAC Recursos Propios

7.13. Tasa de Accidentalidad Regionales Pequeñas

Código del Indicador: PA-51. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección Financiera. **Objetivo:** Medir la efectividad de la programación, distribución y ejecución del PAC - RECURSOS PROPIOS asignado para el pago de compromiso. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.9 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Guaviare queda en la posición No. 23 de 33.

Código del Indicador: A1-PA4-06. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Gestión Humana. **Objetivo:** Establecer el número de casos de accidentes de trabajo ocurridos con relación al número de colaboradores determinados durante el período, para las regionales pequeñas. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 1.5 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Guaviare queda en la posición No. 12 de 17.



Avances

“ Durante el último bimestre de 2019 no se presentaron accidentes laborales en la Regional Guaviare, manteniendo el indicador en óptimo. ”

Avances

“ se logró la meta propuesta por medio de la creación de una estrategia de trabajo para la capacitación de los agentes educativos de las diferentes modalidades de atención en temas relacionados con hábitos y estilos de vida saludable; en esta estrategia participaron los nutricionistas de asistencia técnica y el nutricionista de protección. ”

7.14. Número de agentes educativos capacitados que participan en la estrategia de información, educación y comunicación para la promoción de hábitos y estilos de vida saludables.

Código del Indicador: PA-162. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Nutrición. **Objetivo:** Establecer el número de agentes educativos que participan en la estrategia de información, educación y comunicación. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 25.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Guaviare queda en la posición No. 28 de 33.

7.15. Porcentaje de avance en la meta de ahorro para el consumo per cápita de energía

Código del Indicador: A5-PA3-08. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Administrativa. **Objetivo:** Cumplir con la meta de ahorro en el consumo per cápita de energía en la Sede de la Dirección General y las Regionales del ICBF. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 30.1 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Guaviare queda en la posición No. 7 de 32.



Avances

“ Se logró cumplir con la meta de ahorro establecida para el cuatri-mestre, obteniendo resultado en óptimo del indicador. ”

Avances

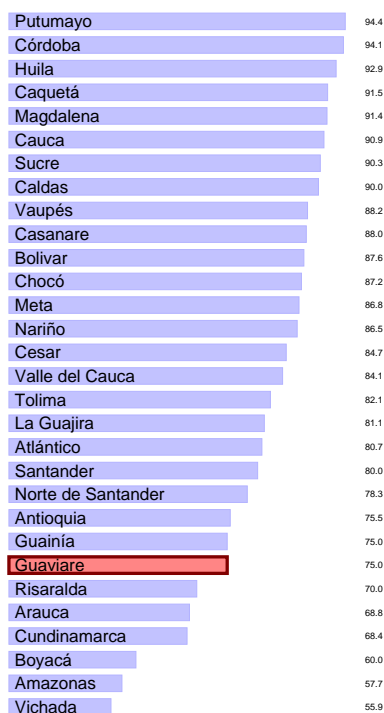
“ Se logró cumplir con la meta de ahorro establecida para el cuatri-mestre, obteniendo resultado en óptimo del indicador. ”

7.16. Porcentaje de avance en la meta de ahorro para el consumo per cápita de agua

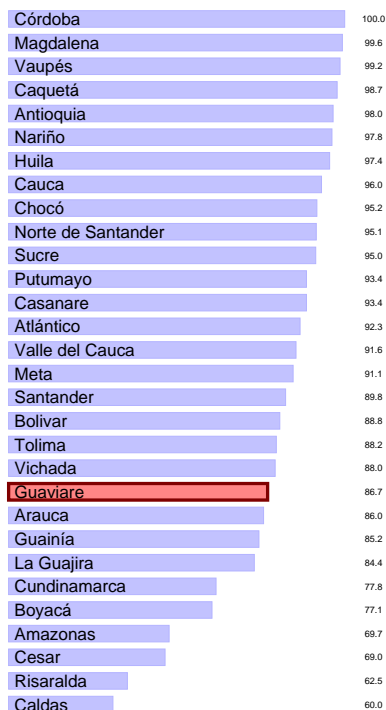
Código del Indicador: A5-PA3-07. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Administrativa. **Objetivo:** Cumplir con la meta de ahorro en el consumo per cápita de agua en la Sede de la Dirección General y las Regionales del ICBF. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 33.9% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Guaviare queda en la posición No. 4 de 28.

7.17. Porcentaje de mujeres con bajo peso en periodo de gestación, que logran ganar peso de forma adecuada de acuerdo con sus semanas de edad gestacional.

Código del Indicador: PA-26. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Nutrición. **Objetivo:** Evaluar el efecto de la atención en la modalidad para la prevención de la desnutrición, sobre la ganancia de peso y estado nutricional de las mujeres gestantes que ingresan con bajo peso para la edad gestacional, luego de una intervención de mínimo 4 meses. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 75.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Guaviare queda en la posición No. 24 de 30.



nacional, Guaviare queda en la posición No. 21 de 30.



Avances

“ Se alcanzó un resultado óptimo gracias a la asistencia técnica y el acompañamiento permanente a la EAS durante la ejecución de la modalidad 1000 días para cambiar el mundo, garantizando una atención de calidad a las gestantes atendidas, que permitió una ganancia de peso favorable. ”

7.18. Porcentaje de niñas y niños menores de 5 años atendidos que mejoran su estado nutricional.

Código del Indicador: PA-27. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Nutrición. **Objetivo:** Evaluar el efecto de la atención en la modalidad para la prevención de la desnutrición sobre el estado nutricional de los niños menores de 5 años que ingresan con riesgo de desnutrición aguda, representado en el indicador peso para la talla, luego de una intervención de mínimo 60 días. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 86.7% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel

Avances

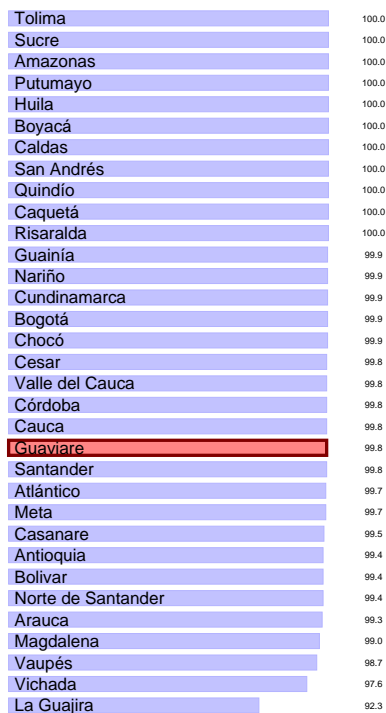
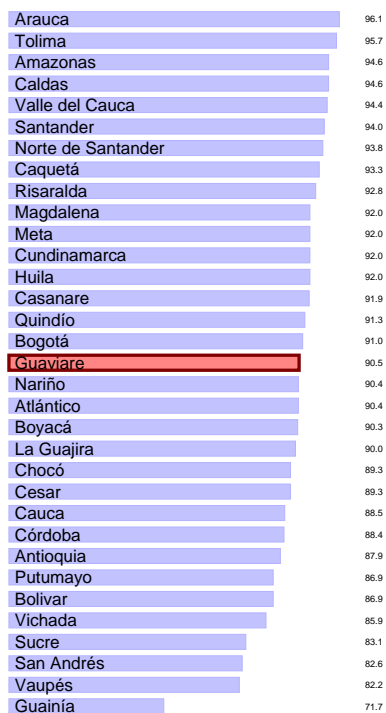
“ Se alcanzó un resultado óptimo gracias a la asistencia técnica y el acompañamiento permanente a la EAS durante la ejecución de la modalidad 1000 días para cambiar el mundo, garantizando una atención de calidad a los niños y niñas atendidos, que permitió la recuperación del estado nutricional ”

7.19. Porcentaje de uso de los sistemas de información propios del ICBF

Código del Indicador: A11-PT3-02. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Información y Tecnología. **Objetivo:** Evaluar que todos los servidores públicos y contratistas, que hacen parte de los procesos acordes con la dependencia del nivel regional, usen los sistemas de información definidos por el ICBF. Se puede ver que la regional obtuvo

un avance de 90.5% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Guaviare queda en la posición No. 17 de 33.

de niños y niñas en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que reciben 6 o más atenciones priorizadas. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.8% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Guaviare queda en la posición No. 21 de 33.



Avances

“ La Regional Guaviare para el cuarto trimestre del 2019, Estado Óptimo indicador, cumplió al 90.5 en uso de los sistemas de información propios del ICBF en aplicativo Kactus, Seven, SIM y Cuéntame, donde se cuenta con apropiación por parte de los usuarios en uso de los sistemas de información propios del ICBF. ”

7.20. Porcentaje de niños y niñas en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con 6 o más atenciones priorizadas.

Avances

“ Las EAS han realizado un proceso de recolección de los documentos por parte de la población beneficiaria desde la focalización de los beneficiarios, inscripción al programa además de realizar sensibilización y generar compromisos con los padres de familia para la consecución de cada una de las atenciones e igualmente se ha realizado articulación por medio de un oficio ante la entidad competente. Así mismo, se ha realizado acompañamiento por parte del ICBF para mejorar cada uno de los procesos que se desarrollan en las modalidades de primera infancia. ”

Código del Indicador: PA-178. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el porcentaje

7.21. Porcentaje de niños, niñas y adolescentes con situación legal definida en los términos de ley.

Código del Indicador: PA-172. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Medir el cumplimiento a la gestión del esquema de apoyo a la supervisión de la Dirección de Primera Infancia. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Guaviare queda en la posición No. 5 de 33.

Código del Indicador: PA-32. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de niños, niñas y adolescentes a los cuales se les resuelve su situación legal dentro de los términos definidos por la Ley. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Guaviare queda en la posición No. 11 de 33.



Avances

“ Para el mes de diciembre 89 de 89 casos se les resuelve su situación legal dentro de los términos definidos por la Ley. ”

Avances

“ Las EAS realizaron las respectivas acciones de seguimiento de las actividades de monitoreo y control, así mismo las profesionales del equipo apoyo a la supervisión de primera infancia realizaron el cierre de los compromisos generados en las visitas con base en los soportes allegados por cada EAS añadido a ello, se desarrollaron grupos de estudio y trabajo donde cumplimiento al PAT. ”

7.22. Porcentaje de cumplimiento a la gestión del esquema de apoyo a la supervisión

7.23. Porcentaje de riesgos de seguridad de la información gestionados

Código del Indicador: PA-142. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Información y Tecnología. **Objetivo:** Determinar el porcentaje de ejecución de actividades definidas en el tratamiento de riesgos de seguridad de la información ubicados en zonas extremo, alto y moderado. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Guaviare queda en la posición No. 3 de 33.

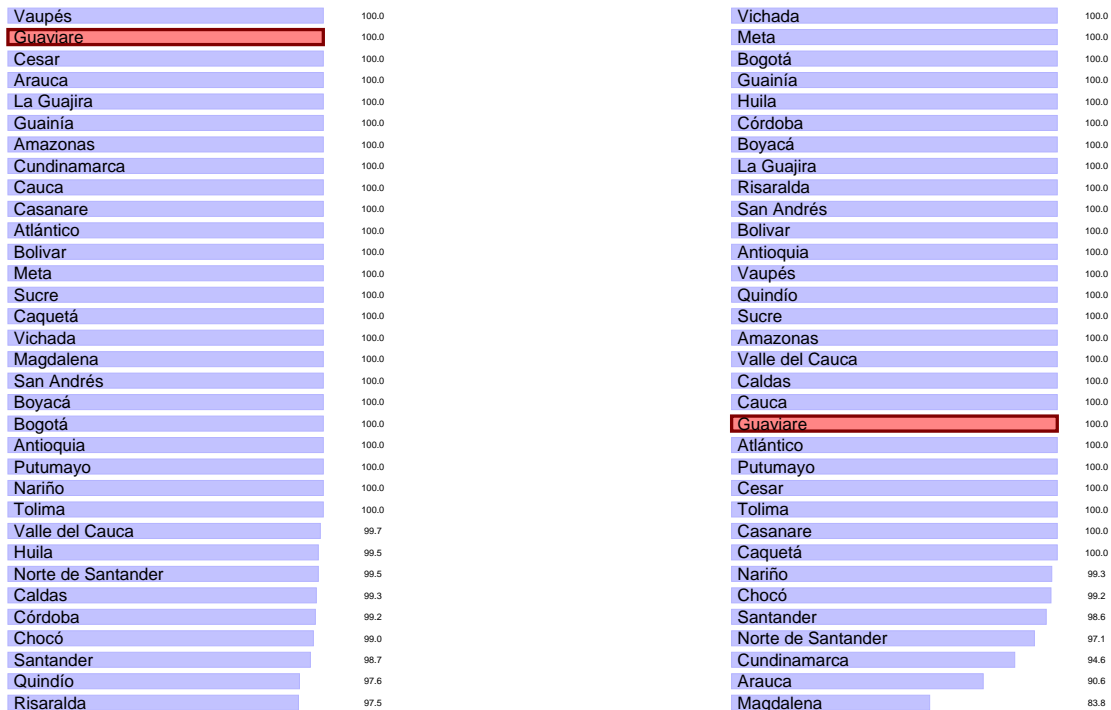
Avances

“ La Regional Guaviare para el tercer cuatrimestre del 2019, cumplió con el 100 de las actividades propuestas en la matriz de riesgos de Seguridad de la Información del proceso de Gestión de la Tecnología e Información GTI1, realizándose una prueba de continuidad de la operación y prestación de los servicios misionales del ICBF que consiste en un desplazamiento a la sede alterna, verificándose que los recursos mínimos de operación y de seguridad de la información para prestar el servicio básico de atención al ciudadano. Para el riesgo de Administrativa SA1, cuya actividad comenzó dentro del cuatrimestre a evaluar se indica que se declaró desierta convocatoria mantenimiento de la planta eléctrica en el mes de diciembre 2019 ”

7.24. Porcentaje de los ingresos proyectados por Aporte Parafiscal 3% efectivamente recaudado



Código del Indicador: A2-PA1-05. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Financiera. **Objetivo:** Medir el recaudo efectivo acumulado mensual con relación a la proyección de recaudo acumulada definida para el periodo. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Guaviare queda en la posición No. 2 de 33.



Avances

“Corresponde al recaudo de ingresos por concepto de aporte parafiscal del 3 para la regional Guaviare en el mes de diciembre, el cual superó la meta establecida por la Dirección financiera de la Sede Nacional.”

Avances

“Se logró el cumplimiento del 100 por ciento de las actividades establecidas para la vigencia 2019, obteniendo resultado óptimo en el indicador.”

7.26. Porcentaje de eficacia del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información - SGSI

7.25. Porcentaje de cumplimiento del Plan de Gestión Ambiental

Código del Indicador: A5-PA3-01. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Administrativa. **Objetivo:** Medir el cumplimiento de la implementación de los Planes de Gestión Ambiental del ICBF. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Guaviare queda en la posición No. 20 de 33.

Código del Indicador: PA-140. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Información y Tecnología. **Objetivo:** Medir la eficacia del plan de implementación de Seguridad y Privacidad de la información. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Guaviare queda en la posición No. 8 de 33.

Amazonas	100.0
Caldas	100.0
Putumayo	100.0
Boyacá	100.0
Nariño	100.0
Caquetá	100.0
Risaralda	100.0
Guaviare	100.0
Tolima	99.0
Antioquia	99.0
Valle del Cauca	99.0
Norte de Santander	99.0
Chocó	99.0
Vichada	99.0
Casanare	99.0
Huila	99.0
Cundinamarca	99.0
Sucre	99.0
Meta	99.0
Cauca	99.0
Magdalena	99.0
San Andrés	98.0
Bogotá	98.0
Bolívar	98.0
La Guajira	97.0
Quindío	97.0
Vaupés	97.0
Santander	97.0
Arauca	96.0
Atlántico	95.0
Cesar	95.0
Guainía	95.0
Córdoba	92.0

San Andrés	100.0
La Guajira	100.0
Vichada	100.0
Putumayo	100.0
Chocó	100.0
Caquetá	100.0
Guaviare	100.0
Santander	100.0
Amazonas	100.0
Guainía	100.0
Norte de Santander	99.2
Bogotá	99.2
Quindío	99.2
Tolima	99.0
Huila	98.7
Atlántico	98.4
Risaralda	98.0
Nariño	97.9
Boyacá	97.4
Valle del Cauca	97.2
Meta	97.0
Casanare	96.9
Magdalena	96.9
Córdoba	96.7
Arauca	96.6
Cesar	96.6
Cauca	95.8
Bolívar	95.5
Sucre	94.6
Caldas	94.4
Cundinamarca	94.3
Antioquia	93.0

Avances

“ La Regional Guaviare para el cuarto trimestre del 2019, cumplió al 100 como resultado de todas las actividades incluidas dentro del plan operativo no se presentó ninguna dificultad. ”

Avances

“ De los 12 NNA con sentencia de adopción en firme, los 12 cumple con el número de informes de seguimiento post adopción. ”

7.27. Porcentaje de cumplimiento de los informes de seguimiento post adopción

Código del Indicador: PA-41. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de informes de seguimiento post adopción en el periodo establecido, de acuerdo al número de niños, niñas y adolescentes adoptados. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Guaviare queda en la posición No. 7 de 32.

7.28. Porcentaje de adolescentes y jóvenes declarados en adoptabilidad que estén vinculados a educación media y/o procesos de formación para el trabajo y desarrollo humano y/o formación técnica, tecnológica o universitaria en el marco del proyecto sueño

Código del Indicador: PA-31. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de adolescentes y Jóvenes mayores de 15 años, sin discapacidad, con declaratoria de adoptabilidad, que cuentan con estudios de noveno grado aprobado y están vinculados a procesos de formación para el trabajo y desarrollo humano y/o formación técnica, tecnológica o universitaria en el marco del Proyecto Sueños Oportunidades para Volar Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el

ordenamiento a nivel nacional, Guaviare queda en la posición No. 18 de 28.

Infancia Adolescencia y fortalecimiento familiar Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Guaviare queda en la posición No. 31 de 33.

Magdalena	100.0
Risaralda	100.0
Putumayo	100.0
Cauca	100.0
Córdoba	100.0
Cundinamarca	100.0
Cesar	100.0
Quindío	100.0
Bolívar	100.0
Chocó	100.0
Nariño	100.0
Atlántico	100.0
Antioquia	100.0
Huila	100.0
Tolima	100.0
Caquetá	100.0
Norte de Santander	100.0
Guaviare	100.0
Sucre	100.0
Santander	100.0
Meta	100.0
Boyacá	100.0
Amazonas	100.0
Arauca	100.0
Casanare	100.0
Caldas	100.0
Valle del Cauca	100.0
Bogotá	98.9

Vichada	100.0
Vaupés	100.0
Guaviare	100.0
Guainía	100.0
Amazonas	100.0
San Andrés	100.0
Putumayo	100.0
Casanare	100.0
Arauca	100.0
Valle del Cauca	100.0
Tolima	100.0
Sucre	100.0
Santander	100.0
Risaralda	100.0
Quindío	100.0
Norte de Santander	100.0
Nariño	100.0
Meta	100.0
Magdalena	100.0
La Guajira	100.0
Huila	100.0
Chocó	100.0
Cundinamarca	100.0
Córdoba	100.0
Cesar	100.0
Cauca	100.0
Caquetá	100.0
Caldas	100.0
Boyacá	100.0
Bolívar	100.0
Bogotá	100.0
Atlántico	100.0
Antioquia	100.0

Avances

“ Las adolescentes y jóvenes sin discapacidad mayores de 15 años condeclaratoria de adoptabilidad, con estudios de noveno grado terminado continúan el cierre de actividades y de la formación en el SE-NA. ”

Avances

“ Se desarrollo asistencia técnica a los 4 municipios y el departamento en RPC sobre garantía de derechos de NNA 2016-2019, proceso de empalme entre mandatarios salientes y entrantes. ”

7.29. Número de Municipios y departamentos asistidos técnicamente en el ciclo de gestión de la Política Pública de primera Infancia, Infancia y Adolescencia y fortalecimiento familiar

Código del Indicador: PA-90. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección del Sistema Nacional de Bienestar Familiar. **Objetivo:** Medir los avances en el acompañamiento técnico a las entidades territoriales en el ciclo de gestión de la Política Pública de primera Infancia,

7.30. Porcentaje de usabilidad del Sistema Electrónico de Asignación de Citas (SEAC)

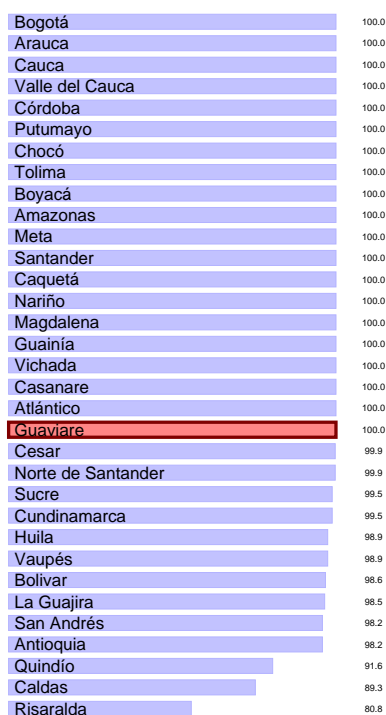
Código del Indicador: A10-PT1-06. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Servicios y Atención. **Objetivo:** Realizar seguimiento al uso de la herramienta SEAC durante el periodo de medición a nivel regional. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Guaviare queda

en la posición No. 16 de 33.

7.31. Número de niñas, niños y adolescentes participantes en la oferta de servicios de la DNA



Código del Indicador: M2-PM1-08. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Niñez y Adolescencia. **Objetivo:** Identificar la participación de los Niños, Niñas y Adolescentes entre los 6 y 17 años en la oferta de servicios de la DNA Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Guaviare queda en la posición No. 20 de 33.



Avances

“ En el periodo comprendido entre el 1 al 31 de Diciembre de 2019, la Regional Guaviare - Centro Zonal San José del Guaviare, con relación al Porcentaje de usabilidad del Sistema Electrónico de Asignación de Citas (SEAC), obtuvo un rango optimo agendando de forma correcta el 100 de las 3 peticiones ingresadas para los tipos de asistencia y asesoría a la niñez y familia (AANF) y tramites de atención extraprocésal, a las cuales se le brinda atención y asignación de la primera boleta de citación por medio del SEAC. Las razones por las cuales se supera el rango mínimo del optimo es la constante seguimiento y actualización por parte de los profesionales de servicio y atención en el manejo y agendamiento de citaciones en la herramienta tecnológica. ”

Avances

“ Para el periodo se logró la participación de todos los NNA vinculados al programa generaciones con bienestar en sus tres modalidades y la estrategia de prevención de riesgos específicos - EPRE ”

7.32. Porcentaje de servidores capacitados

Código del Indicador: PA-48. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Gestión Humana. **Objetivo:** Medir la proporción de servidores que se han capacitado durante el periodo. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Guaviare queda en la posición No. 1 de 33.

en temas de Gestión Documental a las Unidades Administrativas del ICBF a nivel Nacional. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Guaviare queda en la posición No. 31 de 33.



Avances

“ Se dio cumplimiento a las actividades del Plan Institucional de Capacitaciones, que se tenían establecidas según cronograma. De igual forma se reportaron las actividades del Eje Ambiental y de Gestión Documental. ”

Avances

“ Se efectuó capacitaciones en puesto de trabajo, capacitaciones individuales y grupales, lo cual permitió el cumplimiento de la meta establecida en el indicador, gracias al apoyo de la Dirección Regional, Coordinadores de área y colaboradores en general. ”

7.33. Número de Unidades Administrativas con entrenamiento en Temáticas de Gestión Documental

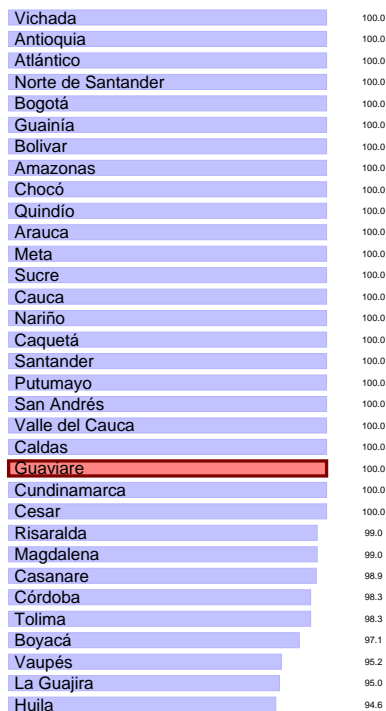
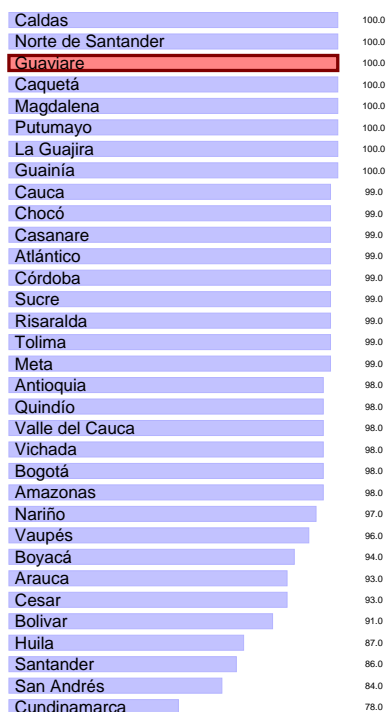
7.34. Porcentaje de cumplimiento de la Gestión en el Plan Anual de Adquisiciones realizada a través de la información registrada en el Sistema de Información PACCO

Código del Indicador: A5-PA3-09. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Administrativa. **Objetivo:** Realizar entrenamiento

Código del Indicador: PA-107. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Abastecimiento. **Objetivo:** Evaluar la calidad de

la información registrada en la programación, contratación y ejecución del Plan Anual de Adquisiciones, por parte de las Regionales y áreas de la Sede de la Dirección General en el sistema de información PACCO, para brindar insumos al seguimiento oportuno de los recursos asignados para adquirir bienes y servicios en el ICBF. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Guaviare queda en la posición No. 3 de 33.

Indicador: Dirección de Gestión Humana. **Objetivo:** Medir la participación de los servidores públicos en las actividades de bienestar social e incentivos durante la vigencia (sin repetidos) Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Guaviare queda en la posición No. 22 de 33.



Avances

“ Dado el avance a la fecha se realiza reducciones reflejadas en reporte PACCO VS Financiera, se registra adición a contratos de prestación de servicios, todo esto se realiza en los tiempos establecidos. ”

Avances

“ Se logró la participación de los servidores públicos en las tres actividades desarrolladas en el marco del Plan de Bienestar Social, de acuerdo con lo programado. ”

7.35. Porcentaje de cobertura del plan de Bienestar y plan de Incentivos

Código del Indicador: PA-46. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del**

7.36. Porcentaje de ejecución de PAC Recursos Nación

Código del Indicador: PA-50. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Financiera. **Objetivo:** Medir la efectividad de la programación, distribución y ejecución del PAC - RECURSOS NACIÓN asignado para el pago de compromiso. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel

nacional, Guaviare queda en la posición No. 6 de 33.

en la posición No. 3 de 33.

Casanare	100.0
Amazonas	100.0
Quindío	100.0
Huila	100.0
Cesar	100.0
Guaviare	100.0
Caldas	100.0
Caquetá	100.0
Vaupés	100.0
San Andrés	100.0
Arauca	100.0
Nariño	100.0
Valle del Cauca	100.0
La Guajira	100.0
Cauca	100.0
Bolívar	100.0
Atlántico	100.0
Magdalena	100.0
Meta	100.0
Santander	100.0
Cundinamarca	100.0
Antioquia	100.0
Tolima	100.0
Putumayo	100.0
Guainía	100.0
Norte de Santander	100.0
Córdoba	100.0
Boyacá	100.0
Vichada	100.0
Sucre	99.9
Bogotá	99.9
Risaralda	99.8
Chocó	99.5

Putumayo	100.0
Caquetá	100.0
Guaviare	100.0
Cesar	100.0
Guainía	100.0
San Andrés	100.0
Arauca	100.0
Vaupés	100.0
Norte de Santander	100.0
Atlántico	100.0
Tolima	100.0
Cauca	99.9
Casanare	99.9
Amazonas	99.9
Magdalena	99.9
Bolívar	99.8
Meta	99.6
Santander	99.6
Boyacá	99.4
Córdoba	99.4
Huila	99.4
Chocó	99.4
Nariño	99.2
Quindío	99.1
Vichada	98.9
Bogotá	98.6
Antioquia	97.7
Caldas	97.6
Cundinamarca	97.5
Risaralda	96.7
La Guajira	96.3
Sucre	96.1
Valle del Cauca	95.0

Avances

“ Se hizo seguimiento semanal al cumplimiento de la ejecución del PAC Nación, obteniendo como resultado el 100 de su ejecución ”

Avances

“ Por parte de la EAS de todas las modalidades de primera infancia se desarrollaron las focalizaciones correspondientes para dar atención a la totalidad de cupos contratados por la Regional Guaviare. ”

7.37. Porcentaje de cupos contratados en los servicios de atención integral a la Primera Infancia, con registro de ejecución en MSyF durante la vigencia

7.38. Porcentaje acumulado de derechos de petición atendidos (gestión y cierre en SIM)

Código del Indicador: M1-PM1-15. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer la relación de cupos con registro de ejecución realizado en SIM de los cupos contratados para cada uno de los meses, de acuerdo a la información publicada en Intranet como programación vigente en metas sociales y financieras Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Guaviare queda

Código del Indicador: A10-PT1-07. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Servicios y Atención. **Objetivo:** Realizar seguimiento a los derechos de petición acumulados de periodos anteriores, que han sido gestionados y cerrados en la herramienta tecnológica SIM. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Guaviare queda en la posición

No. 13 de 33.

7.39. Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de compromisos del presupuesto, de acuerdo a la programación que realizaron las Regionales.

Caquetá	100.0
Risaralda	100.0
Córdoba	100.0
Chocó	100.0
Atlántico	100.0
Meta	100.0
Huila	100.0
Casanare	100.0
Santander	100.0
Sucre	100.0
Guainía	100.0
Nariño	100.0
Guaviare	100.0
Bogotá	100.0
Tolima	100.0
Cauca	100.0
Boyacá	100.0
Caldas	100.0
Vaupés	100.0
San Andrés	100.0
Cesar	100.0
Putumayo	100.0
Arauca	100.0
Magdalena	99.9
Vichada	99.9
Norte de Santander	99.9
Antioquia	99.8
Bolívar	99.7
Valle del Cauca	99.7
Amazonas	99.7
La Guajira	99.7
Cundinamarca	99.6
Quindío	99.3

Código del Indicador: A13-PE2-01. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Planeación y Control de Gestión. **Objetivo:** Medir el cumplimiento de la programación presupuestal mediante la ejecución de los compromisos por parte de las Regionales, con el fin de garantizar la ejecución de los recursos, cuyo cumplimiento mínimo al final de la vigencia sea el nivel alcanzado en la vigencia anterior. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Guaviare queda en la posición No. 23 de 33.

Vichada	100.0
Putumayo	100.0
Atlántico	100.0
San Andrés	100.0
Córdoba	100.0
Magdalena	100.0
La Guajira	100.0
Cundinamarca	100.0
Antioquia	100.0
Risaralda	100.0
Meta	100.0
Chocó	100.0
Sucre	100.0
Guainía	100.0
Bogotá	100.0
Quindío	100.0
Boyacá	100.0
Amazonas	100.0
Caquetá	100.0
Valle del Cauca	100.0
Bolívar	100.0
Huila	100.0
Guaviare	100.0
Cauca	100.0
Cesar	100.0
Norte de Santander	100.0
Nariño	100.0
Santander	100.0
Casanare	100.0
Arauca	100.0
Caldas	100.0
Tolima	100.0
Vaupés	99.8

Avances

“ En el periodo comprendido entre el 1 de enero de 2018 al 20 de Noviembre de 2019, con relación al Porcentaje acumulado de derechos de petición atendidos (gestión y cierre en SIM), se obtuvo un rango Óptimo atendiendo al 100 las 1059 peticiones recibidas entre los derechos de petición de Información y Orientación con Trámite (IOT), Atención por Ciclos de Vida y Nutrición (ACVN), Quejas (Q), Reclamos (R) y Sugerencias (S), logrando una adecuada eficacia y gestión institucional. Las razones por las cuales se logra superar el rango mínimo del Óptimo es el compromiso por parte de todos los profesionales o áreas y el constante seguimiento que se realiza desde la oficina de Servicio y Atención con el objetivo de que estas solicitudes cuenten con una respuesta de fondo y se realice el cierre adecuado dentro del aplicativo SIM. ”

Avances

“ Se ejecutó el 100 de los compromisos presupuestales con corte al 31 de diciembre de 2019. ”

7.40. Agentes educativos, institucionales y comunitarios participantes de procesos de formación en derechos sexuales y reproductivos con énfasis en prevención de embarazo en la adolescencia

7.41. Porcentaje de oportunidad en el cumplimiento de términos en los Procesos Judiciales.

Código del Indicador: M2-PM1-07. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Niñez y Adolescencia. **Objetivo:** Mide el número de agentes educativos, institucionales y comunitarios formados en derechos sexuales y reproductivos, de acuerdo con lo establecido en la Estrategia Nacional de Prevención de Embarazo en Adolescentes. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Guaviare queda en la posición No. 1 de 33.

Código del Indicador: A7-PA5-01. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Oficina Asesora Jurídica. **Objetivo:** Conocer la oportunidad en el cumplimiento de términos de los apoderados judiciales que representan al ICBF en los procesos judiciales. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Guaviare queda en la posición No. 22 de 29.



Avances

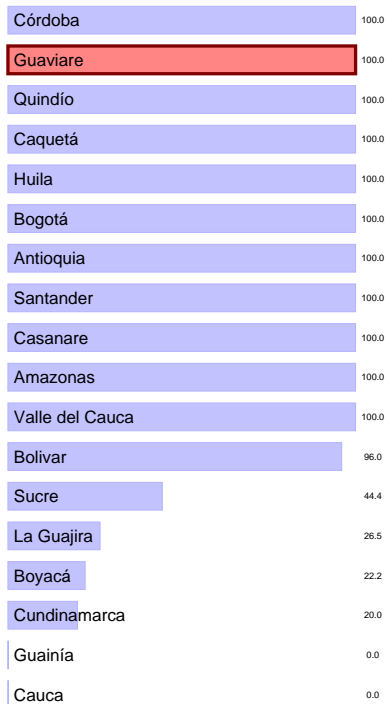
“ Se dio cumplimiento a la meta propuesta capacitando a los diferentes agentes educativos de los operadores en derechos sexuales y reproductivos, realizando el curso presencial y virtual, superando la meta de 35 agentes educativos capacitados. ”

Avances

“ De los once (11) procesos judiciales y requerimientos por parte de los entes de control que la Regional Guaviare tiene a su cargo, el total fueron gestionados dentro de los términos. ”

7.42. Porcentaje de actas de finalización y cierre financiero generadas en la Sede de la Dirección Nacional y Direcciones Regionales

Código del Indicador: A6-PA2-01. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Contratación. **Objetivo:** Determinar el porcentaje de avance en la generación de actas de finalización y cierre financiero para los contratos y convenios de la Sede de la Dirección Nacional y Direcciones Regionales, respecto de los cuales el Instituto ya perdió competencia para liquidar por haberse agotado el término legal para el efecto.... Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Guaviare queda en la posición No. 2 de 18.



7.43. Número de Familias atendidas por la modalidad Familias con Bienestar para la Paz

Código del Indicador: PA-180. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Familias y Comunidades. **Objetivo:** Realizar seguimiento al número de familias atendidas en la modalidad Familias con Bienestar para la Paz. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Guaviare queda en la posición No. 1 de 29.



Avances

“ Se realizaron las modificaciones y cierres financieros de los contratos 92 y 93 de 2012 y 66 de 2013, los cuales fueron cargados en SECOP I y reportados en la NAS. ”

Avances

“ Se dio cumplimiento a la focalización y caracterización de las 600 Familias, priorizadas bajo la Modalidad Familias con Bienestar para la Paz Vigencia 2019; dando cumplimiento con una atención psicosocial oportuna y satisfactoria en todas las Familias. ”

7.44. Número de acciones de Asistencia Técnica realizadas por la Dirección de Primera Infancia, Regionales y Centros Zonales para el mejoramiento de la Educación Inicial en el marco de la atención integral.

Código del Indicador: M1-PM1-14. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Cuantificar las acciones de AT realizadas por la Dirección de Primera Infancia, Regionales y Centros Zonales para el mejoramiento de la Educación Inicial en el marco de la atención integral. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Guaviare queda en la posición No. 5 de 33.

Avances

“ Este indicador se encuentra en Óptimo dado que se estableció un plan de asistencia técnica para la Regional Guaviare, en donde se propusieron acciones con las Entidades Administradoras de Servicio, tales como encuentros territoriales, para la socialización y grupos de estudio sobre los componentes de la atención integral de acuerdo a los manuales operativos de cada una de las modalidades de primera infancia. Finalmente acompañamientos situados con los Agentes educativos en cada una de las UDS o UCAS con el fin de fortalecer la operatividad de acuerdo a los estándares de calidad. Lo anterior contribuyendo al mejoramiento de la calidad del servicio de atención a la primera infancia. ”



7.45. Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de obligaciones del presupuesto de acuerdo a la programación que realizaron las Regionales.

Código del Indicador: A13-PE2-02. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Planeación y Control de Gestión. **Objetivo:** Medir el cumplimiento de la programación presupuestal mediante la ejecución de las obligaciones por parte de las Regionales, con el fin de garantizar la ejecución de los recursos, cuyo cumplimiento mínimo al final de vigencia sea el nivel alcanzado en la vigencia anterior. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Guaviare queda en la posición No. 3 de 33.

Arauca	100.0
Norte de Santander	100.0
Guaviare	100.0
Tolima	100.0
Sucre	100.0
Santander	100.0
Huila	100.0
Magdalena	100.0
Putumayo	99.9
Caquetá	99.9
Caldas	99.8
Atlántico	99.8
Cesar	99.7
Meta	99.7
Bogotá	99.6
Risaralda	99.5
Antioquia	99.4
Nariño	99.3
Boyacá	99.3
Córdoba	99.3
Chocó	99.3
Cauca	99.2
Guainía	98.6
Casanare	98.6
Valle del Cauca	98.5
Quindío	98.3
Cundinamarca	98.1
San Andrés	98.0
Bolívar	97.8
Amazonas	96.7
Vaupés	94.5
La Guajira	93.2
Vichada	91.5

San Andrés	100.0
Antioquia	100.0
Vaupés	100.0
Nariño	100.0
Boyacá	100.0
Meta	100.0
Córdoba	100.0
Cauca	100.0
Quindío	100.0
Santander	100.0
Caquetá	100.0
Arauca	100.0
Huila	100.0
Bolívar	100.0
Magdalena	100.0
Casanare	100.0
Caldas	100.0
Guainía	100.0
Tolima	100.0
Sucre	100.0
Atlántico	100.0
Vichada	100.0
Cesar	100.0
Amazonas	100.0
Bogotá	100.0
La Guajira	100.0
Putumayo	100.0
Guaviare	100.0
Risaralda	100.0
Valle del Cauca	99.9
Cundinamarca	99.6
Chocó	99.1
Norte de Santander	89.5

Avances

“ Se realizó la ejecución en su totalidad bajo el reporte de obligaciones. ”

Avances

“ A la fecha no se tienen pendientes cuentas por pagar en la regional Guaviare. ”

7.46. Porcentaje de pagos de cuentas por pagar dentro del total de las cuentas trasladadas acumuladas.

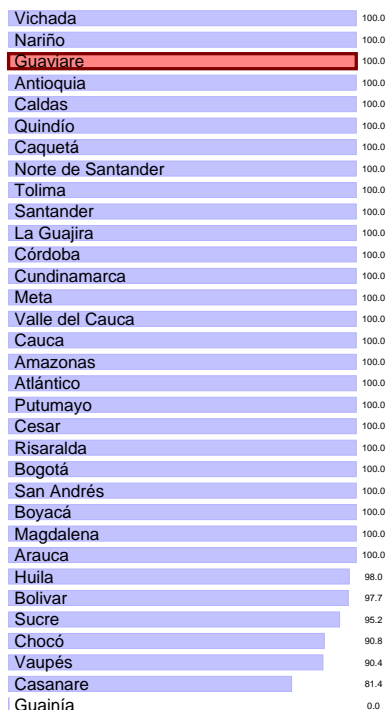
Código del Indicador: A2-PA1-07. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Financiera. **Objetivo:** Medir el Índice porcentual de las cuentas por pagar trasladada, con el fin de evaluar la ejecución de la CXP constituida.. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Guaviare queda en la posición No. 28 de 33.

7.47. Número de municipios y departamentos monitoreados en la operación de las instancias del SNBF

Código del Indicador: PA-92. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección del Sistema Nacional de Bienestar Familiar. **Objetivo:** Realizar seguimiento al monitoreo del funcionamiento de las instancias de decisión, operación, desarrollo técnico y participación del SNBF en el ámbito territorial Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Guaviare queda en la posición No. 31 de 33.



nacional, Guaviare queda en la posición No. 3 de 33.



Avances

“ Se desarrollo asistencia técnica a los consejos de política social, mesas de infancia y adolescencia de los 4 municipios y el departamento, donde se hizo un balance de las acciones desarrolladas en pro de la garantías de los derechos de las NNA 2016-2019. ”

7.48. Porcentaje de niños y niñas que asisten a los servicios de primera infancia Primera Infancia, reportados a las regionales y a las secretarías de educación certificadas para la matricula al sistema educativo.

Avances

“ Se llevó acabo la mesa de transito armónico en las que se han articulado acciones interinstitucionales con los enlaces SED, EAS y equipos de ATPI. en donde se hizo un análisis de los niños que estaban proyectados al tránsito armónico y los matriculados, entregando una base con 604 registros, así mismo se han abordado estrategias que permitan el tránsito de la educación inicial a la formal. ”

7.49. Número de ejercicios de divulgación, participación y control social realizados.

Código del Indicador: PA-17. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Niñez y Adolescencia. **Objetivo:** Medir el Número de ejercicios divulgación, participación y control social realizados que tambien inciden en las mesas municipales de Niños, Niñas y Adolescentes.

Código del Indicador: M1-PM1-16. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Identificar la proporción de niños y niñas que cumplen más de 5 años que asisten a los servicios de primera infancia y que transitaran en la siguiente vigencia al Sistema Educativo formal, reportados por el ICBF y entregados a las secretarías de educación certificadas. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel

Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Guaviare queda en la posición No. 12 de 33.



Avances

“ Se realizó el tercer y último ejercicio de participación social - Guardianes del Tesoro propuesto en el marco de la ejecución del programa generaciones con bienestar modalidad tradicional y rural. ”

Avances

“ Para este periodo se cumplió con la realización del curso de inducción Virtual de los nuevo colaboradores, en el cual se envió certificado del curso al correo del referente en la sede Nacional. ”

7.50. Porcentaje de colaboradores nuevos con inducción virtual.

Código del Indicador: A1-PA4-05. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Gestión Humana. **Objetivo:** Medir el porcentaje de colaboradores nuevos que realizan la inducción virtual Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Guaviare queda en la posición No. 3 de 31.

7.51. Porcentaje de cumplimiento de compromisos formulados en las mesas públicas y rendición pública de cuentas.

Código del Indicador: PA-98. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Planeación y Control de Gestión. **Objetivo:** Hacer seguimiento a la ejecución de los compromisos adquiridos en los eventos de rendición pública de cuentas y mesas públicas con el fin de garantizar que se dé respuestas a los requerimientos de la comunidad y actores involucrados. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Guaviare queda en la posición No. 25 de 30.

Vichada	100.0
Antioquia	100.0
Risaralda	100.0
Vaupés	100.0
Casanare	100.0
Cesar	100.0
Chocó	100.0
Valle del Cauca	100.0
Arauca	100.0
La Guajira	100.0
Córdoba	100.0
Caldas	100.0
Norte de Santander	100.0
Boyacá	100.0
Atlántico	100.0
Bogotá	100.0
Bolívar	100.0
Meta	100.0
Nariño	100.0
Caquetá	100.0
Cauca	100.0
Tolima	100.0
Guainía	100.0
Putumayo	100.0
Guaviare	100.0
Quindío	100.0
Santander	100.0
Magdalena	100.0
Cundinamarca	95.5
Sucre	85.7

Avances

“ Se hizo seguimiento al cumplimiento de los compromisos pactados en el marco de la mesa pública del Retorno Guaviare y la rendición de cuentas llevada a cabo en San José, obteniendo como resultado el cumplimiento y reporte del 100 por parte de la Regional Guaviare. ”

