



Instituto Colombiano de Bienestar Familiar
Cecilia De la Fuente de Lleras
Dirección de Planeación y Control de Gestión
Subdirección de Monitoreo y Evaluación



El futuro
es de todos


Gobierno
de Colombia

Informe Integral de Monitoreo Regional La Guajira Cuarto trimestre del año 2019



 ICBFColombia

www.icbf.gov.co

 @ICBFColombia

 @icbfcolombiaoficial

Sede de la Dirección General
Avenida carrera 68 No.64c – 75
PBX: 473 7630

Línea gratuita nacional ICBF
01 8000 91 8080



Instituto Colombiano de Bienestar Familiar

Presidente de la República Iván Duque Márquez
Directora General Juliana Pungiluppi

Subdirectora General
María Mercedes Liévano Alzate

Directora de Planeación y Control de Gestión
Mario Alfonso Pardo Pardo (E)

Subdirectora de Monitoreo y Evaluación
Yaneth Sarmiento Forero (E)

Subdirectora de Mejoramiento Organizacional
Yaneth Sarmiento Forero

Subdirector de Programación
Mario Alfonso Pardo Pardo

Equipo de Monitoreo
Katherin Marian Manrique Rodríguez
Gloria Viviana Rodríguez Urrego
Paola Cristina Cuellar Yara
Oscar Ivan Ospina Ramos
Jesus Arturo Arenas Mejía

Bogotá, D. C., diciembre de 2019

Índice

1.	Introducción	4
2.	Tablero de control	5
2.1.	Comparativo entre regionales	6
2.2.	Resultados de los centros zonales de la Regional	8
2.3.	Resultados por áreas	9
3.	Indicadores Prioritarios (críticos y en riesgo)	10
3.1.	Porcentaje de avance en la meta de ahorro para el consumo per cápita de agua	11
3.2.	Porcentaje de actas de finalización y cierre financiero generadas en la Sede de la Dirección Nacional y Direcciones Regionales	13
3.3.	Porcentaje de pagos de reservas dentro del total de la reserva presupuestal trasladada.	15
3.4.	Porcentaje de avance de Metros lineales de transferencia primaria al archivo central	17
3.5.	Número de agentes educativos capacitados que participan en la estrategia de información, educación y comunicación para la promoción de hábitos y estilos de vida saludables.	19
3.6.	Porcentaje de contratos y convenios liquidados de la Sede de la Dirección Nacional y Direcciones Regionales	21
3.7.	Porcentaje de derechos de petición atendidos oportunamente	23
3.8.	Porcentaje de Cumplimiento del Plan de Mejoramiento suscrito con la CGR	25
4.	Monitoreo al Modelo de planeación y Sistema integrado de gestión	27
4.1.	Resultados por dimensiones MIPG	27
4.2.	Mapa estratégico	29
4.3.	Resultados por procesos	31
5.	Ejecución presupuestal	33
6.	Conclusiones	34
7.	Anexo	34
7.1.	Porcentaje de niñas y niños menores de 5 años atendidos que mejoran su estado nutricional.	35
7.2.	Porcentaje de cumplimiento a la gestión del esquema de apoyo a la supervisión	35
7.3.	Porcentaje de niños y niñas que, durante la atención en las modalidades del ICBF, alcanzan seis o más atenciones definidas en el marco de la Estrategia de Cero a Siempre	36
7.4.	Número de ejercicios de divulgación, participación y control social realizados.	36
7.5.	Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de obligaciones del presupuesto de acuerdo a la programación que realizaron las Regionales.	37
7.6.	Porcentaje de Cumplimiento de Actividades de implementación y mantenimiento del Sistema Integrado de Gestión	37
7.7.	Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con documento de identificación.	38
7.8.	Porcentaje de cobertura del plan de Bienestar y plan de Incentivos	38
7.9.	Porcentaje de niños y niñas atendidos integralmente en las regionales del ICBF, que cuentan con esquema de vacunación completo	39
7.10.	Porcentaje de cupos contratados en los servicios de atención integral a la Primera Infancia, con registro de ejecución en MSyF durante la vigencia	39
7.11.	Número de niñas, niños y adolescentes participantes en la oferta de servicios de la DNA	40
7.12.	Porcentaje de niños, niñas y adolescentes con situación legal definida en los términos de ley.	40
7.13.	Porcentaje de usabilidad del Sistema Electrónico de Asignación de Citas (SEAC)	41
7.14.	Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral cuyas familias participan en procesos de formación.	41
7.15.	Porcentaje acumulado de derechos de petición atendidos (gestión y cierre en SIM)	42
7.16.	Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con seguimiento nutricional	43
7.17.	Tasa de Accidentalidad Regionales Pequeñas	43
7.18.	Porcentaje de avance en la meta de ahorro para el consumo per cápita de energía	44
7.19.	Porcentaje de mujeres con bajo peso en periodo de gestación, que logran ganar peso de forma adecuada de acuerdo con sus semanas de edad gestacional.	44
7.20.	Porcentaje de uso de los sistemas de información propios del ICBF	45
7.21.	Porcentaje de niños y niñas en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con 6 o más atenciones priorizadas.	45
7.22.	Porcentaje de eficacia del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información - SGSI	46
7.23.	Número de Unidades Administrativas con entrenamiento en Temas de Gestión Documental	46
7.24.	Porcentaje de Cumplimiento Planes de Tratamiento de Riesgos	47
7.25.	Número de acciones de Asistencia Técnica realizadas por la Dirección de Primera Infancia, Regionales y Centros Zonales para el mejoramiento de la Educación Inicial en el marco de la atención integral.	47
7.26.	Número de municipios y departamentos monitoreados en la operación de las instancias del SNBF	48

7.27.	Porcentaje de pagos de cuentas por pagar dentro del total de las cuentas trasladadas acumuladas.	48
7.28.	Porcentaje de ejecución de PAC Recursos Propios	48
7.29.	Porcentaje de niños y niñas menores de 5 años que recuperaron su estado Nutricional que se encuentran en la modalidad de Centros de Recuperación Nutricional, CRN.	49
7.30.	Número de Familias atendidas por la modalidad Familias con Bienestar para la Paz	49
7.31.	Porcentaje de niños, niñas y adolescentes víctimas del desplazamiento forzado por conflicto armado y otros hechos victimizantes asociados al desplazamiento, en riesgo de desplazamiento o víctima de desastre, con proceso de acompañamiento familiar por las Unidades Móviles.	50
7.32.	Porcentaje de los ingresos proyectados por Aporte Parafiscal 3% efectivamente recaudado	51
7.33.	Número de Municipios y departamentos asistidos técnicamente en el ciclo de gestión de la Política Pública de primera Infancia, Infancia y Adolescencia y fortalecimiento familiar	51
7.34.	Porcentaje de cumplimiento de la Gestión en el Plan Anual de Adquisiciones realizada a través de la información registrada en el Sistema de Información PACCO	52
7.35.	Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de compromisos del presupuesto, de acuerdo a la programación que realizaron las Regionales.	53
7.36.	Porcentaje de servidores capacitados	53
7.37.	Porcentaje de cumplimiento de los informes de seguimiento post adopción	53
7.38.	Porcentaje de oportunidad en el cumplimiento de términos en los Procesos Judiciales.	54
7.39.	Agentes educativos, institucionales y comunitarios participantes de procesos de formación en derechos sexuales y reproductivos con énfasis en prevención de embarazo en la adolescencia	55
7.40.	Porcentaje de niños y niñas que asisten a los servicios de primera infancia Primera Infancia, reportados a las regionales y a las secretarías de educación certificadas para la matrícula al sistema educativo.	55
7.41.	Porcentaje de riesgos de seguridad de la información gestionados	56
7.42.	Porcentaje de cumplimiento del Plan de Gestión Ambiental	56
7.43.	Porcentaje de ejecución de PAC Recursos Nación	56
7.44.	Porcentaje de colaboradores nuevos con inducción virtual.	57
7.45.	Porcentaje de cumplimiento de compromisos formulados en las mesas públicas y rendición pública de cuentas.	57

1. Introducción

En Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) tiene como visión liderar la construcción de un país en el que los niños, niñas y adolescentes se desarrollen en condiciones de equidad y libres de violencias. Para el ICBF es fundamental promover la excelencia al interior de todos los procesos que ejecuta la entidad. Por ello, no solo planificamos las metas y objetivos, sino que contamos con un proceso de monitoreo y seguimiento a la gestión institucional que permite conocer el desempeño frente a las metas programadas. El objetivo es impactar en la mejora de los procesos y los resultados.

La Dirección de Planeación y Control de Gestión a través de la Subdirección de Monitoreo y Evaluación ha desarrollado el Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), el cual permite la sistematización de los datos generados por los procesos del ICBF y su evaluación a través de salidas gerenciales (matriz del tablero de control, gráficos gerenciales, entre otros) que presentan conclusiones generales del comportamiento nacional y regional de la gestión institucional de forma mensual. Adicionalmente, la Subdirección de Monitoreo y Evaluación realiza un análisis trimestral de la gestión institucional a través de los Informes de Monitoreo Integral, los cuales son una herramienta de consulta para la toma de decisiones en todos los niveles (Sede Nacional, Regional y Zonal).

Los informes de monitoreo integral tienen como fuente los datos consignados en SIMEI y exponen los análisis de los agregados más importantes para el cumplimiento de la estrategia institucional. Los informes tienen como principio fundamental la claridad y relevancia de la información para la promoción de la mejora continua en la prestación del servicio de bienestar familiar. Este documento es el informe del cuarto trimestre del año de la Regional La Guajira y se compone de seis secciones y un anexo. La primera sección es esta introducción. Las siguientes secciones exponen los resultados de la regional según la perspectiva priorizada: tablero de control, indicadores prioritarios, monitoreo al Modelo de planeación y Sistema integrado de gestión y ejecución presupuestal.

La sección del tablero de control expone los resultados de la regional en el contexto nacional según los criterios priorizados (tiempo, comparaciones con otras regionales y resultados de los centros zonales). La sección del monitoreo al Modelo de planeación y Sistema integrado de gestión detalla los resultados de la regional como insumo para promover el sostenimiento y mejora continua según las normas adoptadas por el ICBF. En particular, muestra los resultados según las dimensiones del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), según objetivos del Mapa

estratégico y según el mapa de procesos del ICBF.

Es importante mencionar que a la fecha están definidos 148 indicadores (aunque solamente bajan 56 a nivel regional). Cada uno de los resultados se genera de acuerdo con la pertenencia de cada indicador a una dimensión, objetivo o proceso y de acuerdo con su peso. El peso depende de si el indicador es del plan de acción (estratégico) o de gestión (funcional) y, dentro de estas dos categorías, si es de resultado, producto o gestión. En particular, los estratégicos pesan más que los funcionales y, dentro de ambas categorías, los de resultado pesan más que los de producto y estos últimos más que los de gestión. El peso puede variar en el tiempo debido a la inclusión o exclusión de indicadores, pero el objetivo es mantenerlos constantes tanto como sea posible para mantener la consistencia en las comparaciones. De esta forma, con la identificación y peso de los indicadores, se hacen promedios ponderados para cada resultado.

La cuarta sección expone cada uno de los indicadores críticos y en riesgo que obtuvo la regional a la fecha de corte. En esa sección no son relevantes los pesos, no hay resultados agregados. Para cada uno de los indicadores que la regional tenga en crítico o en riesgo, se muestra su valor en diciembre, un comparativo en el tiempo y con otras regionales y el texto que la regional dispuso sobre sus dificultades, estrategias y avances. El objetivo de esta sección es tener presente los indicadores prioritarios por mejorar.

El capítulo de ejecución presupuestal expone los resultados en términos de apropiación vigente, compromisos y obligaciones, relación de obligaciones sobre apropiaciones, un comparativo con la Sede Nacional y el total de regionales y un comparativo con la vigencia del mismo corte del año inmediatamente anterior.

La sección de conclusiones consolida algunas recomendaciones principales según el desempeño de la regional y los criterios de análisis establecidos en el informe. Sin embargo, se recomienda a las regionales que generen sus propias conclusiones conforme el contexto que su operación requiera.

Por último, la séptima sección es un anexo que, de forma análoga a la sección de indicadores prioritarios, muestra los indicadores adecuados y óptimos. La información de fondo es la misma, pero se muestra de forma más breve. El análisis de cada uno de los indicadores de la regional y su comparación con otras regionales, puede servir para contextualizar los hallazgos. Así, con las secciones cuarta y séptima se completa la visualización de cada uno de los indicadores de forma individual y comparativa.

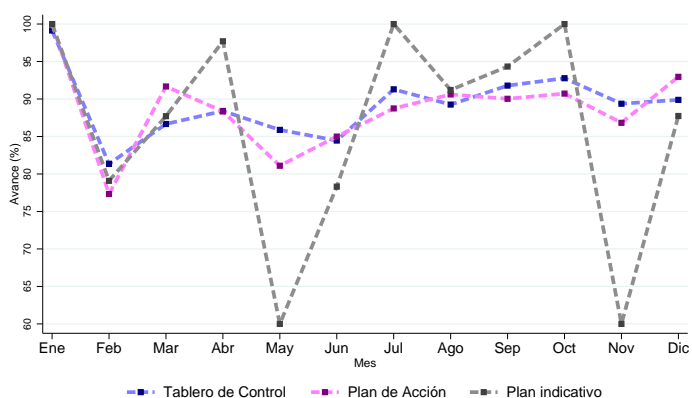
2. Tablero de control

El tablero de control es el principal instrumento de monitoreo institucional, compuesto por los indicadores de la Sede de la Dirección General, regionales y centros zonales, los cuales se encuentran clasificados de la siguiente manera: i) indicadores estratégicos (plan de acción y plan indicativo), e ii) indicadores funcionales (complementarios). Estos indicadores están alineados a la estrategia (Objetivos estratégicos, dimensiones y políticas MIPG y Mapa estratégico) y a la gestión (mapa de procesos). Todos los indicadores del tablero de control pueden ser medidos en los siguientes niveles:

- **Nacional:** Cuando el resultado depende del área de la sede de la Dirección General responsable del indicador.
- **Regional:** Cuando el resultado depende del área de la sede de la Dirección General responsable del indicador, y de las regionales que apliquen.
- **Zonal:** Cuando el resultado depende del área de la sede de la Dirección General responsable del indicador, de las regionales y centros zonales que apliquen.
- **Transversal:** Cuando el resultado depende de las áreas de la sede de la Dirección General, teniendo en cuenta el

sentido de corresponsabilidad de las mismas frente a los procesos institucionales.

Gráfica 1: Tablero de Control mensual en 2019. Regional La Guajira.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

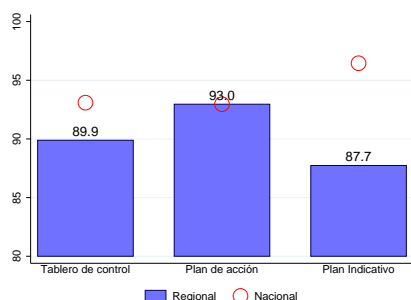
Gráfica 2: Plan de Acción, Plan Indicativo y Tablero de Control. Colombia. Dic. 2019.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Los mapas anteriores muestran de forma gráfica, para cada regional del país, el comportamiento del Plan de Acción, Plan Indicativo y Tablero de Control al cierre del mes de diciembre del presente año. La Gráfica 1 muestra, solamente para la regional, los valores en cada uno de los primeros nueve meses del año. La Gráfica 3 muestra el porcentaje de avance, en diciembre, para los indicadores del Plan de Acción, Plan Indicativo y Tablero de Control. La regional La Guajira obtuvo 89.9% en el Tablero de Control, 93.0% en el Plan de Acción y 87.7% en el Plan Indicativo (nótese que los puntos finales de la Gráfica 1 coinciden con los de la Gráfica 3). Además, la Gráfica 3 muestra una comparación nacional. Recomendamos implementar una mejora debido a que la regional no tiene un avance de más del 95% en el tablero de control.

Gráfica 3: Tablero de Control. Dic. 2019.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

2.1. Comparativo entre regionales

En esta subsección se muestra el resultado en el Tablero de Control y en el Plan de Acción de la Regional La Guajira comparado con otras regionales. La Gráfica 4 muestra el resultado de todas las regionales (el de La Guajira resaltado en color rojo), organizadas de mayor a menor según su valor. Si bien el desempeño de cada regional se debe a condiciones particulares, tener presente los resultados de todas, y analizar la información en contexto, permite ubicarse en el mapa de los desempeños.

Gráfica 4: Tablero de Control y Plan de Acción en las regionales del país. Dic. 2019.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Ordenamiento nacional: La regional La Guajira es la No. 32 en el Plan den Acción, es la No. 32 en el Plan Indicativo y es la No. 33 en el Tablero de Control, entre las 33 regionales.

La Gráfica 5 compara a la Regional La Guajira solamente con regionales cercanas en población total (La Guajira se clasifica en uno de cinco grupos según número de habitantes en el año 2018). Por otro lado, la Gráfica 6 compara a La Guajira con regiones cercanas según las regiones naturales de Colombia (La Guajira

queda en uno de seis grupos según las regiones definidas en el Plan Nacional de Desarrollo, con dos modificaciones, que permiten comparaciones más numerosas: Santander se incluye a la región Central y San Andrés a la región Caribe). Con estas dos gráficas, se puede saber el desempeño relativo de La Guajira con dos grupos de regionales con las que comparte algunas características.

Gráfica 5: Tablero de Control y Plan de Acción. Grupo según población. Dic. 2019.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Gráfica 6: Tablero de Control y Plan de Acción. Grupo según regiones naturales. Dic. 2019.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

2.2. Resultados de los centros zonales de la Regional

El Centro Zonal es la dependencia encargada de desarrollar dentro de su área de influencia la coordinación del Sistema Nacional de Bienestar Familiar, coordinar la prestación del Servicio Público de Bienestar Familiar y la implementación de la política de protección integral de la primera infancia, la niñez, la adolescencia, el bienestar de las familias y comunidades, y el desarrollo del sistema de responsabilidad penal para adolescentes.

La Gráfica 7 muestra los resultados en Tablero de Control y Plan de Acción de cada centro zonal de la Regional La Guajira. Los resultados están organizados de mayor a menor según el valor de cada centro zonal. De los 6 centros zonales (con información) de la regional La Guajira, 2 están en nivel satisfactorio con resultados superiores al 90% en el tablero de control. Este resultado indica que se requiere implementar un plan de mejora para las mediciones posteriores porque menos del 70% de los centros zonales están en satisfactorio.

Gráfica 7: Centros Zonales. Dic. 2019.



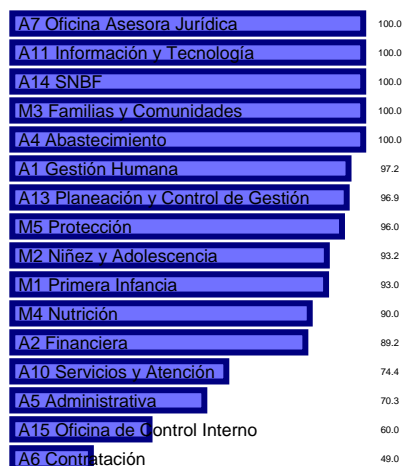
FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

2.3. Resultados por áreas

Gráfica 8: Resultados por áreas. Dic. 2019.

La Gráfica 8 muestra el desempeño de los indicadores disponibles al corte, según el área líder del indicador, en la regional La Guajira. Están organizados según su valor, de mayor a menor. El área con mayor avance (A7) obtuvo 100.0 % y se muestra en la parte de arriba de la gráfica. El área con menor avance (A6) obtuvo 49.0 % y se muestra en la parte baja de la gráfica.

La Gráfica 9 presenta cuántos indicadores aplicaron por área de acuerdo al rango de valoración (crítico, en riesgo, adecuado y óptimo). Además, muestra el total de indicadores por área, incluyendo los indicadores que al corte no aplicaron.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Gráfica 9: Cuento de indicadores por áreas. Dic. 2019.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.



3. Indicadores Prioritarios (críticos y en riesgo)

En esta sección se expone cada uno de los indicadores que obtuvieron calificación de crítico y en riesgo en el corte de diciembre de 2019. El objetivo es resaltar estos indicadores para ayudar a la identificación de las causas del incumplimiento y (de ser posible) a la eficaz implementación de acciones necesarias para corregir el estado actual del indicador y el mejor desempeño de los procesos que este mide.

Los indicadores se priorizan según su resultado y se exponen en subsecciones independientes. Cada una tiene información del indicador crítico de la regional y una comparación con el resto de regionales. Primero, se muestra el nombre, código, estado y objetivo institucional del indicador. Luego, hay un mapa y una gráfica de barras con la información de todas las regionales del país para

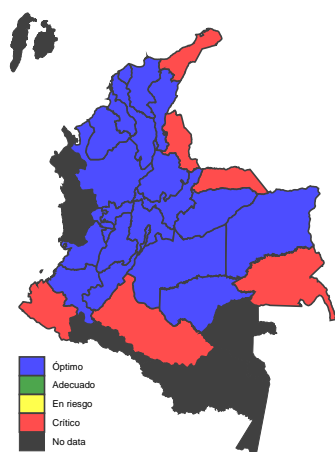
el corte de diciembre de 2019. El objetivo de la comparación es que la Regional tenga presente cómo está respecto de otras. La subsección de cada indicador también expone el comportamiento temporal del indicador para la Regional. Por último, se reproduce el texto que dispuso la regional sobre sus avances, dificultades y estrategias.

La divulgación de cada indicador crítico, de su comparación regional y temporal y de sus avances, dificultades y estrategias tiene el objetivo de que todos los lectores de este documento, y no solamente los encargados del monitoreo, puedan hacerse fácilmente una idea del estado e importancia de cada indicador.

3.1. Porcentaje de avance en la meta de ahorro para el consumo per cápita de agua

Gráfica 11: **Prioritario No. 1 en las regionales.**

Gráfica 10: **Prioritario No. 1. Colombia.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Cesar	73.5
Cauca	56.8
Córdoba	42.4
Guaviare	33.9
Boyacá	27.3
Valle del Cauca	26.9
Cundinamarca	22.6
Caldas	22.4
Bogotá	20.9
Bolívar	20.5
Magdalena	19.4
Santander	15.9
Risaralda	8.9
Antioquia	8.7
Casanare	7.6
Vichada	6.8
Sucre	6.3
Tolima	5.6
Quindío	4.8
Meta	4.2
Atlántico	3.1
Huila	3.0
Nariño	0.0
Norte de Santander	0.0
Caquetá	0.0
Arauca	0.0
La Guajira	0.0
Guainía	0.0

FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Nombre del Indicador: Porcentaje de avance en la meta de ahorro para el consumo per cápita de agua

Código del Indicador: A5-PA3-07

Estado del Indicador: Crítico

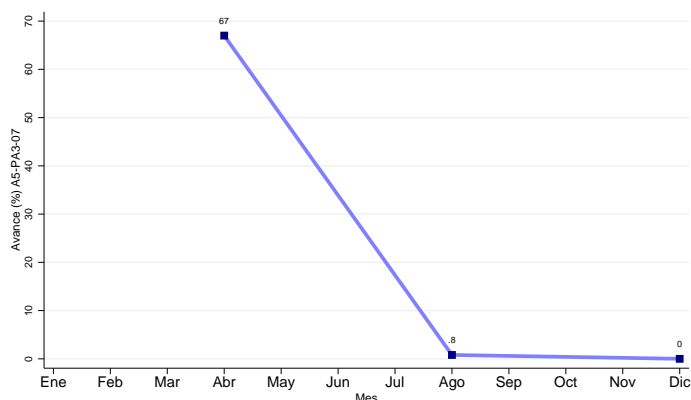
Área del Indicador: Dirección Administrativa

Objetivo: Cumplir con la meta de ahorro en el consumo per cápita de agua en la Sede de la Dirección General y las Regionales del ICBF.

La Gráfica 11 (y el mapa contiguo) muestra el resultado de todas las regionales (con resultado) en este indicador. La regional La Guajira está resaltada en color rojo. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 0.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, La Guajira queda en la posición No. 27 de 28.

se presenta el análisis cualitativo realizado por la misma Regional sobre sus avances, dificultades y estrategias asociadas al indicador.

Gráfica 12: Prioritario No. 1 en el tiempo.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 12 muestra la evolución del indicador durante los meses del cuarto trimestre (siempre y cuando haya medición en esos meses). La gráfica permite ver cuándo se ha medido y cómo ha cambiado en el tiempo. Para cerrar la descripción del indicador

Avances

“ PARA ESTA MEDICIÓN SOLO SE TIENE EN CUENTA LAS SEDES REGIONAL, MAICAO Y MANAURE, POR LO QUE EN LAS OTRAS DOS SEDES NO HAY SERVICIO DE ACUEDUCTO. PARA LAS SEDES MAYCAO Y MANAURE SE MANEJA UN PROMEDIO DE CONSUMO RESALTANDO QUE EN LA SEGUNDA SEDE EL SUMINISTRO SE REALIZA POR CARROTANQUE. AL REALIZAR EL ANALISIS DE MEDICIÓN NOS ENCONTRAMOS QUE EL CONSUMO NO ES PROPORCIONAL AL NUMERO POBLACIONAL CIRCUNDANTES EN DICHA SEDES, LO QUE GENERA UN ESTADO DEL INDICADOR NEGATIVO. CABE RESALTAR QUE EL RESULTADO NO VA ACORDE AL OBJETIVO DEL INDICADOR. ”

Dificultades

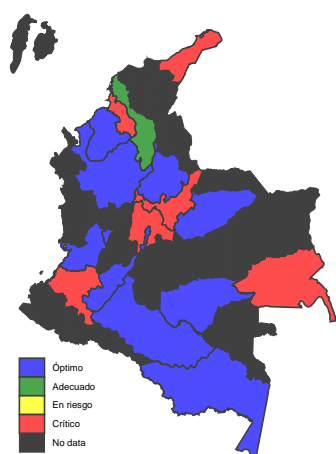
“ EL CONSUMO DE AGUA NO ES PROPORCIONAL A LA POBLACION PERCAPITA ”

Estrategias

“ REVISAR CON LA SEDE NACIONAL LAS VARIABLES QUE SE TIENEN EN CUENTA EN EL INDICADOR ”

3.2. Porcentaje de actas de finalización y cierre financiero generadas en la Sede de la Dirección Nacional y Direcciones Regionales

Gráfica 13: **Prioritario No. 2. Colombia.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Nombre del Indicador: Porcentaje de actas de finalización y cierre financiero generadas en la Sede de la Dirección Nacional y Direcciones Regionales

Código del Indicador: A6-PA2-01

Estado del Indicador: Crítico

Área del Indicador: Dirección de Contratación

Objetivo: Determinar el porcentaje de avance en la generación de actas de finalización y cierre financiero para los contratos y convenios de la Sede de la Dirección Nacional y Direcciones Regionales, respecto de los cuales el Instituto ya perdió competencia para liquidar por haberse agotado el término legal para el efecto....

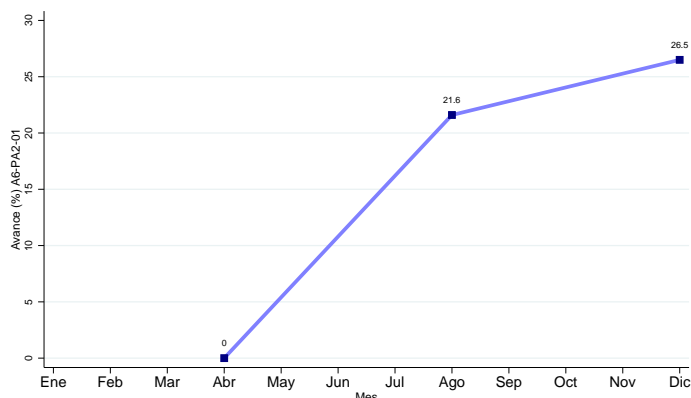
Gráfica 14: **Prioritario No. 2 en las regionales.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 14 (y el mapa contiguo) muestra el resultado de todas las regionales (con resultado) en este indicador. La regional La Guajira está resaltada en color rojo. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 26.5% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, La Guajira queda en la posición No. 14 de 18.

Gráfica 15: Prioritario No. 2 en el tiempo.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 15 muestra la evolución del indicador durante los meses del cuarto trimestre (siempre y cuando haya medición en esos meses). La gráfica permite ver cuándo se ha medido y cómo ha cambiado en el tiempo. Para cerrar la descripción del indicador se presenta el análisis cualitativo realizado por la misma Regional sobre sus avances, dificultades y estrategias asociadas al indicador.

Avances

“ En la vigencia 2019 solo se logró el cierre financiero de 2 contratos ”

Dificultades

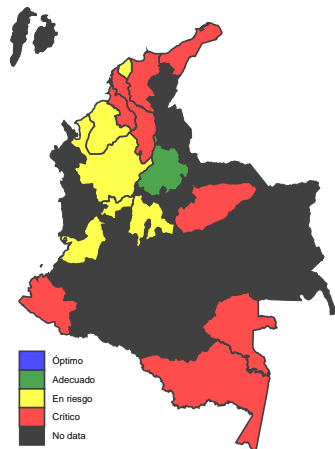
“ El porcentaje de actas de finalización y cierre financiero de la dirección Regional se encuentra en estado crítico, debido que a la fecha y pese al plan de contingencia formulado para tal fin, a los múltiples correos de alertas y requerimientos que se envían desde el Grupo Jurídico a los Coordinadores de los Centros Zonales, no ha sido posible que avancen en esta tarea. Esta información también es suministrada en el informe que se ha venido generando y entregando al Director Regional desde el Grupo Jurídico, para que evalúe la situación e intervenga para lograr la meta deseada. Por otra parte los coordinadores manifiestan que no realizan el cierre de contratos sobre todo de las vigencias 2014, debido a que tienen dificultades e investigaciones incluso con la fiscalía. ”

Estrategias

“ El 5 de agosto se formuló un plan de contingencia para hacer acompañamiento y seguimiento a los Centros Zonales en la liquidación de los contratos. Se envió cada 15 días alertas a los supervisores de los contratos advirtiéndoles sobre las liquidaciones. El 5 de agosto se envió comunicado a cada profesional del Grupo Jurídico donde se les asignan tareas acordadas para el acompañamiento a las liquidaciones y cierres financieros a los CZ. Se envió memorando firmado por el Director a los Coordinadores de CZ y Grupos de Trabajo donde se les reitera la necesidad de avanzar en las liquidaciones. ”

3.3. Porcentaje de pagos de reservas dentro del total de la reserva presupuestal trasladada.

Gráfica 16: **Prioritario No. 3. Colombia.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Nombre del Indicador: Porcentaje de pagos de reservas dentro del total de la reserva presupuestal trasladada.

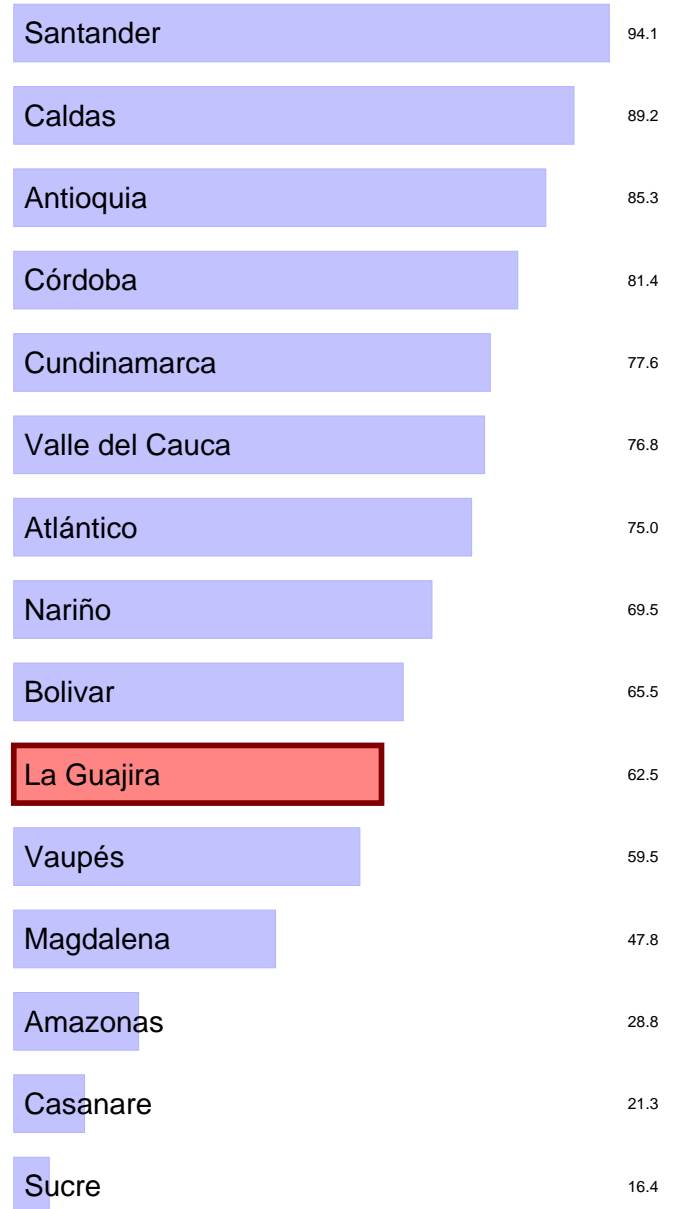
Código del Indicador: A2-PA1-06

Estado del Indicador: Crítico

Área del Indicador: Dirección Financiera

Objetivo: Medir el Índice porcentual de los pagos de la Reserva Presupuestal trasladada, con el fin de evaluar la ejecución de la Reserva constituida.

Gráfica 17: **Prioritario No. 3 en las regionales.**

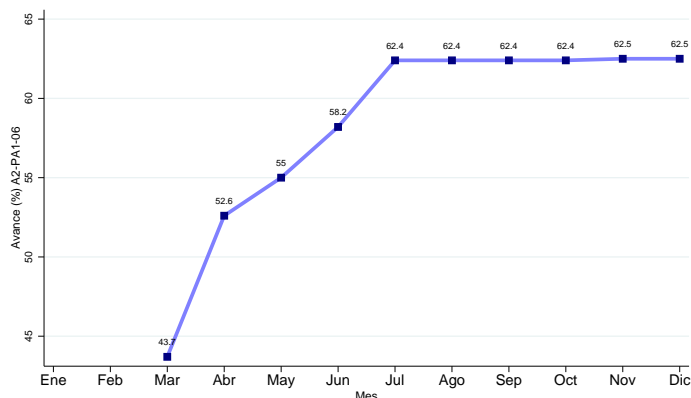


FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 17 (y el mapa contiguo) muestra el resultado de todas las regionales (con resultado) en este indicador. La regional La Guajira está resaltada en color rojo. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 62.5% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, La Guajira queda en la posición No. 10 de 15.

esos meses). La gráfica permite ver cuándo se ha medido y cómo ha cambiado en el tiempo. Para cerrar la descripción del indicador se presenta el análisis cualitativo realizado por la misma Regional sobre sus avances, dificultades y estrategias asociadas al indicador.

Gráfica 18: Prioritario No. 3 en el tiempo.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 18 muestra la evolución del indicador durante los meses del cuarto trimestre (siempre y cuando haya medición en

Avances

“ se gestiono la liquidacion de contratos que presentaban saldos en reservas y que no eran objeto de pago, sin embargo muchos de estos contratos no se pudieron liquidar por encontrarse con procesos sancionatorios y legalizacion de dotacion. ”

Dificultades

“ Demora por parte de los supervisores de contratos en la presentación de informes finales para realizar las respectivas liquidación de contratos. ”

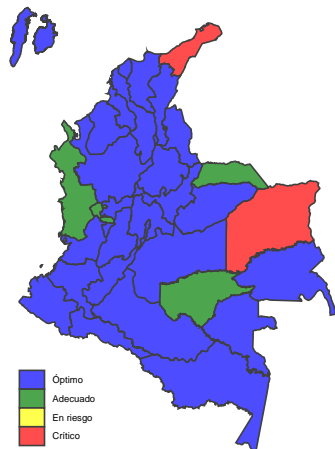
Estrategias

“ como estrategia para la vigencia 2020 se comenzara a trabajar en la gestion de tramitacion de cuentas de reservas y ademas de liquidaciones de contratos cuyos recursos no son objeto de ejecucion ”

3.4. Porcentaje de avance de Metros lineales de transferencia primaria al archivo central

Gráfica 20: **Prioritario No. 4 en las regionales.**

Gráfica 19: **Prioritario No. 4. Colombia.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Cesar	100.0
Guainía	100.0
Santander	100.0
Boyacá	100.0
Atlántico	100.0
Bogotá	100.0
Amazonas	100.0
Vaupés	100.0
Quindío	100.0
Caldas	100.0
Tolima	100.0
Cundinamarca	100.0
Antioquia	100.0
Meta	100.0
Casanare	100.0
Cauca	100.0
Nariño	100.0
Putumayo	100.0
Bolívar	100.0
Córdoba	100.0
Norte de Santander	100.0
Valle del Cauca	100.0
San Andrés	100.0
Magdalena	100.0
Huila	100.0
Caquetá	100.0
Sucre	100.0
Chocó	99.7
Risaralda	98.8
Arauca	97.9
Guaviare	90.9
La Guajira	66.7
Vichada	40.4

FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Nombre del Indicador: Porcentaje de avance de Metros lineales de transferencia primaria al archivo central

Código del Indicador: A5-PA3-02

Estado del Indicador: Crítico

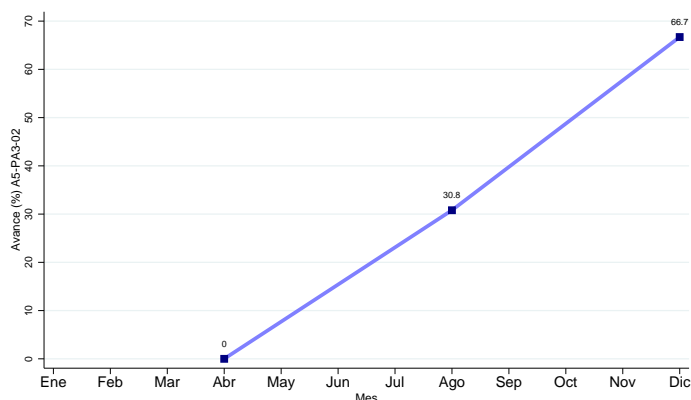
Área del Indicador: Dirección Administrativa

Objetivo: Realizar seguimiento y evaluación a la aplicación de los procesos técnicos de organización de archivos en soporte físico a los expedientes documentales.

La Gráfica 20 (y el mapa contiguo) muestra el resultado de todas las regionales (con resultado) en este indicador. La regional La Guajira está resaltada en color rojo. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 66.7% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, La Guajira queda en la posición No. 32 de 33.

se presenta el análisis cualitativo realizado por la misma Regional sobre sus avances, dificultades y estrategias asociadas al indicador.

Gráfica 21: Prioritario No. 4 en el tiempo.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 21 muestra la evolución del indicador durante los meses del cuarto trimestre (siempre y cuando haya medición en esos meses). La gráfica permite ver cuándo se ha medido y cómo ha cambiado en el tiempo. Para cerrar la descripción del indicador

Avances

“ el avance presentado corresponde al 66.7 del 100 que debe ser reportado por la regional en la vigencia del 2019 quedando en estado crítico ya que no se cumple con la cantidad mínima para estar en óptimo. ”

Dificultades

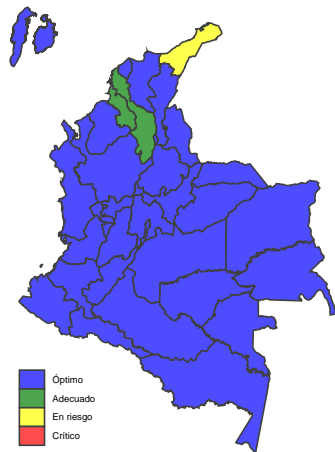
“ Desconocimientos en Gestión documental y desinterés en la autocapacitación , desconocimiento en el uso de herramientas institucionales, falta de espacio que cumplan con las condiciones técnicas la conservación de los documentos, falta de elementos de trabajo (carpetas, cajas y ganchos), deficiencia del personal que cumpla con el perfil en gestión Documental, poca receptividad al tema ”

Estrategias

“ Asesorías por teléfono, correos electrónicos y personalmente a todos los grupos y Centros Zonales, se han realizado capacitaciones a los grupos, centros Zonales y Operadores, visitas de seguimiento al proceso, socializaciones de los procedimientos y sus actualizaciones por medio correo electrónico. ”

3.5. Número de agentes educativos capacitados que participan en la estrategia de información, educación y comunicación para la promoción de hábitos y estilos de vida saludables.

Gráfica 22: **Prioritario No. 5. Colombia.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Nombre del Indicador: Número de agentes educativos capacitados que participan en la estrategia de información, educación y comunicación para la promoción de hábitos y estilos de vida saludables.

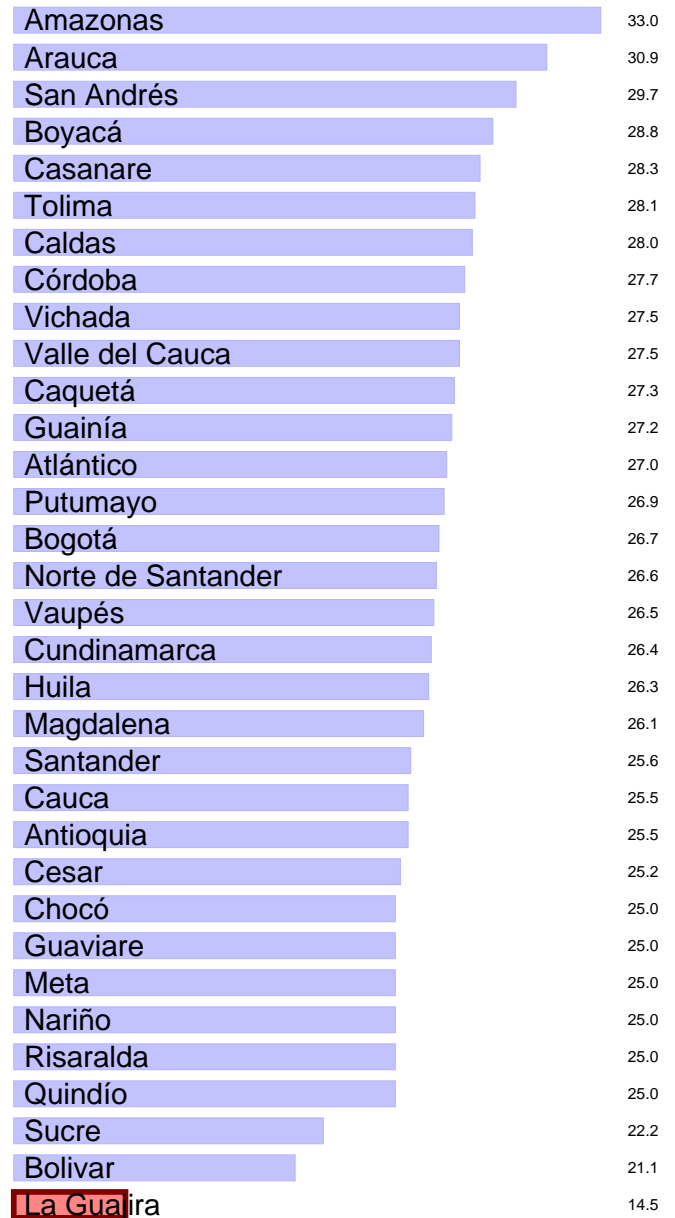
Código del Indicador: PA-162

Estado del Indicador: En riesgo

Área del Indicador: Dirección de Nutrición

Objetivo: Establecer el número de agentes educativos que participan en la estrategia de información, educación y comunicación.

Gráfica 23: **Prioritario No. 5 en las regionales.**

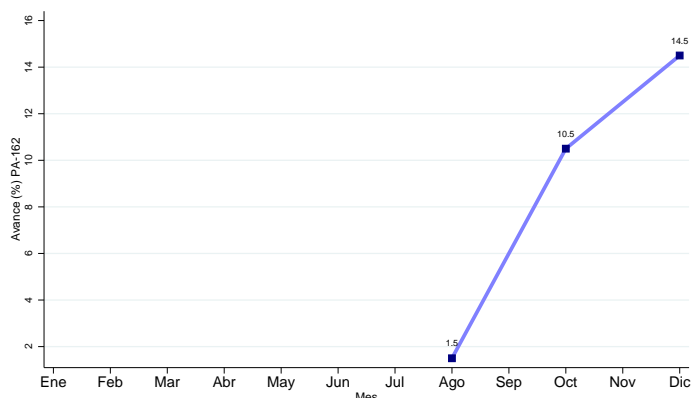


FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 23 (y el mapa contiguo) muestra el resultado de todas las regionales (con resultado) en este indicador. La regional La Guajira está resaltada en color rojo. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 14.5% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, La Guajira queda en la posición No. 33 de 33.

esos meses). La gráfica permite ver cuándo se ha medido y cómo ha cambiado en el tiempo. Para cerrar la descripción del indicador se presenta el análisis cualitativo realizado por la misma Regional sobre sus avances, dificultades y estrategias asociadas al indicador.

Gráfica 24: Prioritario No. 5 en el tiempo.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 24 muestra la evolución del indicador durante los meses del cuarto trimestre (siempre y cuando haya medición en

Avances

“ Se remiten soportes de actividades desarrolladas por regional y algunos centros zonales frente a Lactancia materna, Sistema de seguimiento nutricional y hábitos y estilos de vida saludables. ”

Dificultades

“ Poca participación de los centros zonales en las actividades desarrolladas, así como fallas de comunicación para convocatoria que permitieran mayor participación. Actividades del IEC no estaban diseñadas para capacitar 4920 agentes, por ende todas las actividades no están enfocadas a IEC. ”

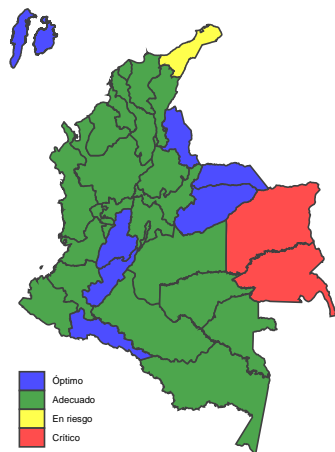
Estrategias

“ Revisión con dirección de nutrición frente a actividades específicas que permitan la correcta, completa y oportuna desarrollo del indicador, frente a las actividades específicas solicitadas y el número de agentes requeridos. ”

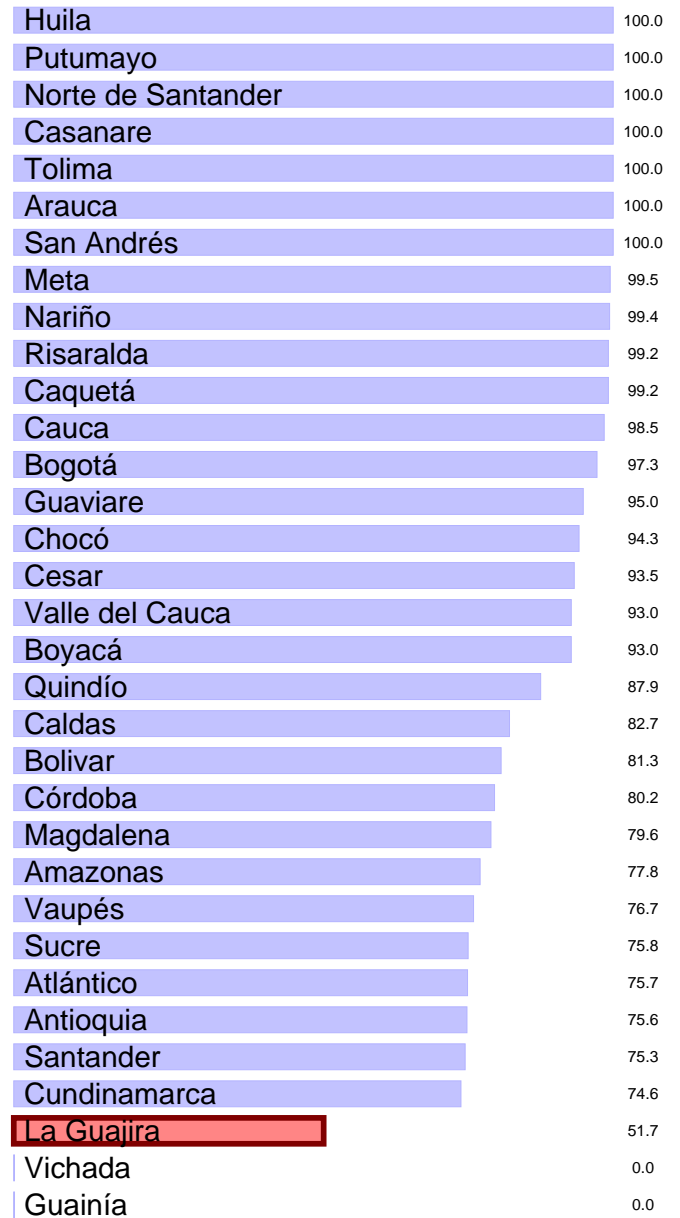
3.6. Porcentaje de contratos y convenios liquidados de la Sede de la Dirección Nacional y Direcciones Regionales

Gráfica 26: **Prioritario No. 6 en las regionales.**

Gráfica 25: **Prioritario No. 6. Colombia.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Nombre del Indicador: Porcentaje de contratos y convenios liquidados de la Sede de la Dirección Nacional y Direcciones Regionales

Código del Indicador: PA-64

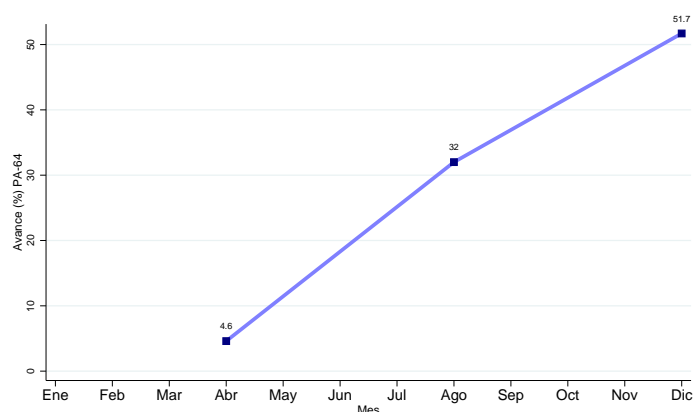
Estado del Indicador: En riesgo

Área del Indicador: Dirección de Contratación

Objetivo: Identificar el porcentaje de avance en la liquidación de contratos y convenios terminados de la Sede de la Dirección Nacional y Direcciones Regionales.

La Gráfica 26 (y el mapa contiguo) muestra el resultado de todas las regionales (con resultado) en este indicador. La regional La Guajira está resaltada en color rojo. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 51.7% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, La Guajira queda en la posición No. 31 de 33.

Gráfica 27: Prioritario No. 6 en el tiempo.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 27 muestra la evolución del indicador durante los meses del cuarto trimestre (siempre y cuando haya medición en esos meses). La gráfica permite ver cuándo se ha medido y cómo ha cambiado en el tiempo. Para cerrar la descripción del indicador se presenta el análisis cualitativo realizado por la misma Regional sobre sus avances, dificultades y estrategias asociadas al indicador.

Avances

“ Se avanzó en la vigencia 2019 en la liquidación de contratos, logrando sacar a la Regional del estado crítico a un estado en riesgo, sin embargo el esfuerzo no fue suficiente para llegar a un estado optimo. ”

Dificultades

“ El porcentaje de liquidación de contratos en la Regional Guajira se encuentra en estado riesgo, debido que a la fecha y pese a todos los esfuerzos, al plan de contingencia formulado para tal fin, a los memorandos enviados, al acompañamiento, a los múltiples correos de alertas y requerimientos que se envían desde el Grupo Jurídico a los Coordinadores de los Centros Zonales, no ha sido posible que avancen en esta tarea. Por otra parte hay un desgaste de los colaboradores del Grupo Jurídico, en el sentido de que en reiteradas oportunidades deben revisar las actas de liquidación que envían los CZ y generalmente llegan con múltiples errores, lo cual no hace eficiente, efectiva y eficaz la gestión. Así mismo el déficit de personal del Grupo Jurídico hace que se tenga que priorizar tareas cuando por ejemplo las liquidaciones se cruzan con contratación, adiciones, etc. ”

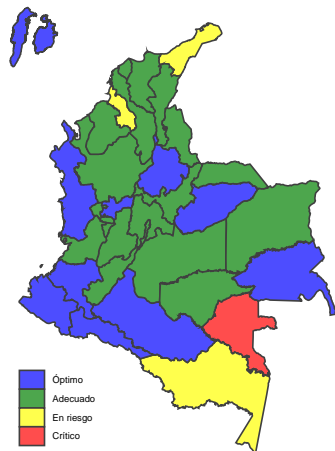
Estrategias

“ El 5 de agosto se formuló un plan de contingencia para hacer acompañamiento y seguimiento a los Centros Zonales en la liquidación de los contratos. Se envió cada 15 días alertas a los supervisores de los contratos advirtiéndoles sobre las liquidaciones. El 5 de agosto se envió comunicado a cada profesional del Grupo Jurídico donde se les asignan tareas acordadas para el acompañamiento a las liquidaciones a los CZ. Se envió memorando firmado por el Director a los Coordinadores de CZ y Grupos de Trabajo donde se les reitera la necesidad de avanzar en las liquidaciones. ”

3.7. Porcentaje de derechos de petición atendidos oportunamente

Gráfica 29: **Prioritario No. 7 en las regionales.**

Gráfica 28: **Prioritario No. 7. Colombia.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Caquetá	100.0
San Andrés	100.0
Guainía	100.0
Cauca	100.0
Santander	100.0
Caldas	100.0
Nariño	100.0
Putumayo	100.0
Casanare	100.0
Chocó	100.0
Huila	99.8
Atlántico	99.4
Norte de Santander	99.3
Meta	99.2
Bogotá	99.0
Magdalena	98.3
Bolívar	98.3
Cundinamarca	97.8
Risaralda	97.8
Valle del Cauca	97.8
Tolima	97.6
Cesar	97.5
Boyacá	97.5
Guaviare	97.1
Quindío	96.8
Vichada	96.8
Córdoba	96.4
Arauca	94.3
Antioquia	93.6
Sucre	88.2
Amazonas	88.1
La Guajira	80.7
Vaupés	72.7

FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Nombre del Indicador: Porcentaje de derechos de petición atendidos oportunamente

Código del Indicador: PA-131

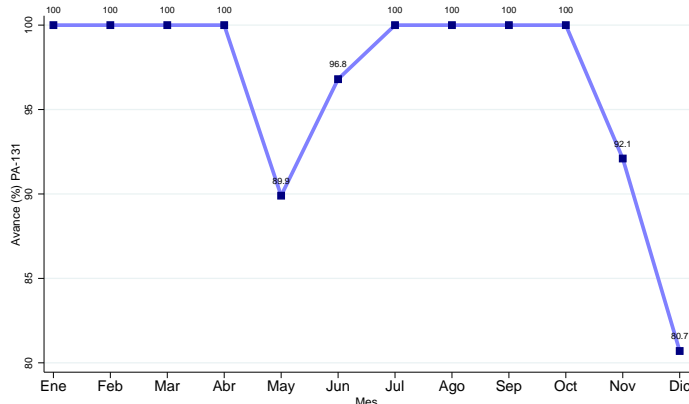
Estado del Indicador: En riesgo

Área del Indicador: Dirección de Servicios y Atención

Objetivo: Realizar seguimiento a la gestión de los derechos de petición, atendidos por el ICBF dentro de los términos legalmente establecidos.

La Gráfica 29 (y el mapa contiguo) muestra el resultado de todas las regionales (con resultado) en este indicador. La regional La Guajira está resaltada en color rojo. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 80.7% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, La Guajira queda en la posición No. 32 de 33.

Gráfica 30: Prioritario No. 7 en el tiempo.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 30 muestra la evolución del indicador durante los meses del cuarto trimestre (siempre y cuando haya medición en esos meses). La gráfica permite ver cuándo se ha medido y cómo ha cambiado en el tiempo. Para cerrar la descripción del indicador se presenta el análisis cualitativo realizado por la misma Regional sobre sus avances, dificultades y estrategias asociadas al indicador.

Avances

“ Durante el mes de DICIEMBRE, ingresó a la Regional La Guajira 114 peticiones, las cuales se encuentran distribuidas así: Centro Zonal FONSECA 11 peticiones; 6 Corresponde a IOT; de las cuales 4 por Diligencias Administrativas, 1 solicitud de copias y 1 traslado de historias y 5 peticiones tipo Reclamos; 2 Incumplimiento de obligaciones 1 por Instalaciones física inadecuada, 1 Mal uso del producto, y 1 por Apoyo y fortalecimiento a familias Grupo Etnicos, 1 petición no reporta resúesta en el SIM. Centro Zonal MANAURE: ingresaron 4 peticiones Tipo Reclamos; todas por incumplimiento de obligaciones. Centro Zonal RIOHACHA1; Ingresaron 7 peticiones; 4 corresponden al tipo ACVN; apoyo y fortalecimiento a las familias grupos etnicos 3 peticiones y 1 a Hogares Infantiles Lactantes y precolares. y 2 reclamos. 2 peticiones no muestran respuesta. Centro Zonal RIOHACHA2: 18 peticiones; todas corresponden al tipo IOT; de las cuales 1 ingresó por Custodia y cuidado personal. ”

Dificultades

“ Aun existe resistrencia por parte de los profesionales responsables de darle respuesta de fondo a los peticionarios en ingresar de manera oportuna las acuaciones al SIM con calidad y oportunidad a pesar de tener el conocimiento y capacitación necesaria. ”

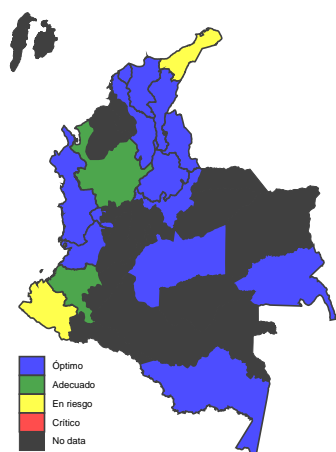
Estrategias

“ capacitación, asistencia tecnica, seguimiento y no conformidades. ”

3.8. Porcentaje de Cumplimiento del Plan de Mejoramiento suscrito con la CGR

Gráfica 32: **Prioritario No. 8 en las regionales.**

Gráfica 31: **Prioritario No. 8. Colombia.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Nombre del Indicador: Porcentaje de Cumplimiento del Plan de Mejoramiento suscrito con la CGR

Código del Indicador: A15-PEV3-03

Estado del Indicador: En riesgo

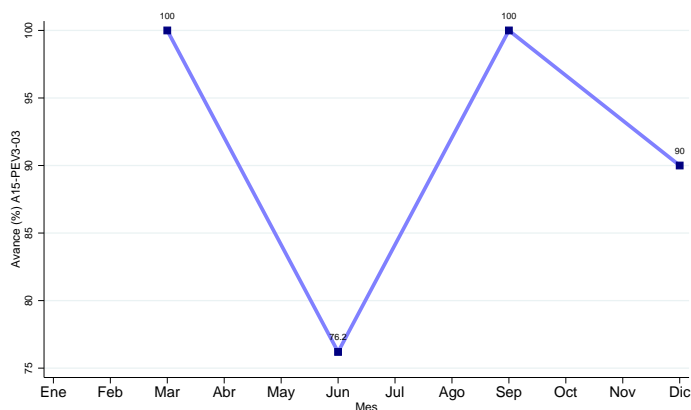
Área del Indicador: Oficina de Control Interno

Objetivo: Medir el cumplimiento del plan de mejoramiento suscrito con la CGR de las Regionales y los Procesos de la Sede de la Dirección General

La Gráfica 32 (y el mapa contiguo) muestra el resultado de todas las regionales (con resultado) en este indicador. La regional La Guajira está resaltada en color rojo. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 90.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, La Guajira queda en la posición No. 16 de 17.

La Gráfica 33 muestra la evolución del indicador durante los meses del cuarto trimestre (siempre y cuando haya medición en esos meses). La gráfica permite ver cuándo se ha medido y cómo ha cambiado en el tiempo. Para cerrar la descripción del indicador se presenta el análisis cualitativo realizado por la misma Regional sobre sus avances, dificultades y estrategias asociadas al indicador.

Gráfica 33: Prioritario No. 8 en el tiempo.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Avances

“ El plan de Mejoramiento se encuentra en estado Riesgo, debido a actividades que a corte 31 de diciembre del 2019 se vencieron y se encuentra la regional atenta a las instrucciones de la oficina de Control Interno. ”

Dificultades

“ Reporte oportuno en cantidad y calidad por parte de los actores ”

Estrategias

“ Seguimiento mensualizado Re induccion en el tema ”

4. Monitoreo al Modelo de planeación y Sistema integrado de gestión

El Sistema Integrado de Gestión (SIGE) del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) es una herramienta gerencial la cual tiene el propósito de promover y facilitar la mejora continua en la gestión, orientada a lograr el impacto en los actuales y nuevos servicios que se prestan a los niños, niñas, adolescentes y familias colombianas.

A continuación se presenta el monitoreo de los diferentes agregados: dimensiones del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), objetivos del Mapa estratégico y resultados por procesos. Estas agregaciones sirven como insumo para asegurar la implementación, mantenimiento y mejora del Sistema Integrado de Gestión.

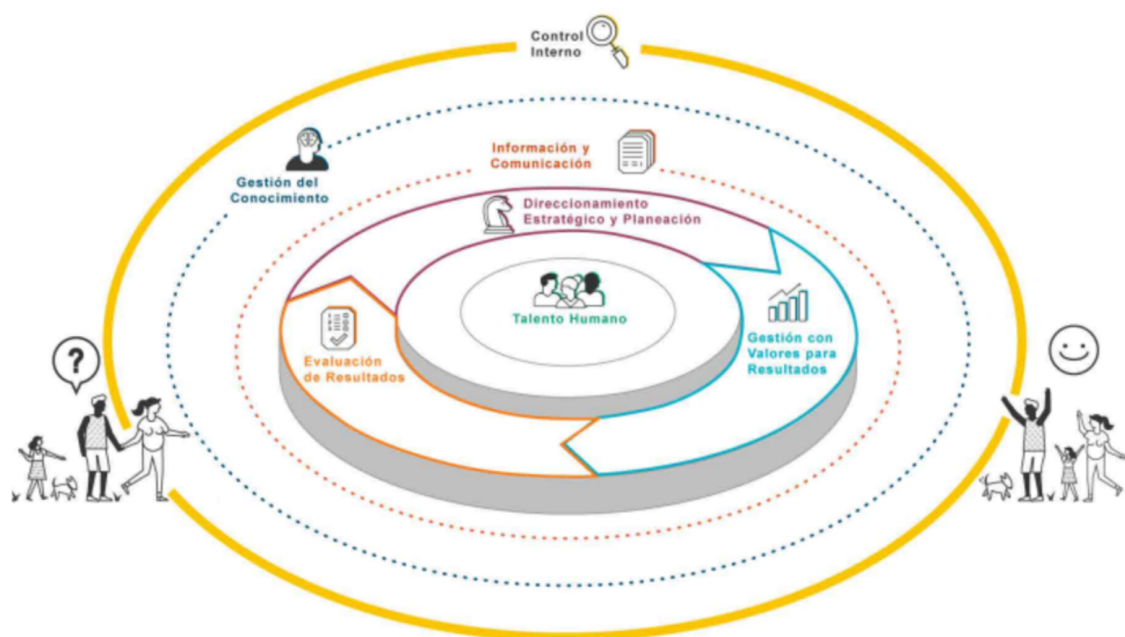
4.1. Resultados por dimensiones MIPG

El Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) es una herramienta que simplifica e integra los sistemas de desarrollo administrativo para hacer los procesos dentro de la entidad más sencillos y eficientes; la cual opera a través de la puesta en marcha de siete dimensiones: 1. Talento Humano; 2. Direccionamiento Estratégico y Planeación; 3. Gestión con Valores para Resultado;

4. Evaluación de Resultados; 5. Información y Comunicación; 6. Gestión del Conocimiento y la Innovación; y 7. Control Interno.

Cada dimensión funciona de manera articulada e intercomunicada, y en ellas se agrupan las políticas de gestión y desempeño institucional por área que permiten que se implemente el modelo de manera adecuada. A continuación, se presenta el modelo de operación:

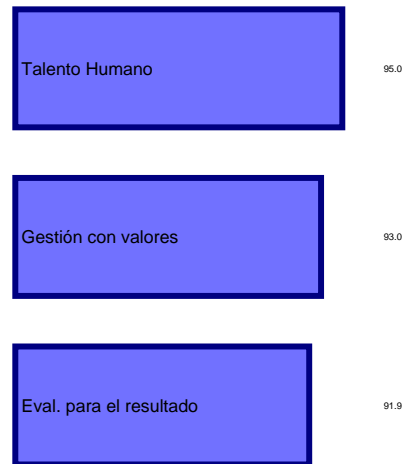
Gráfica 34: Dimensiones MIPG.



La Gráfica 35 muestra el resultado de los indicadores, disponibles al corte, para cada dimensión MIPG de la regional La Guajira. Están organizados según su valor, de mayor a menor. La dimensión con mayor avance (Talento Humano) obtuvo 95.0% y se muestra en la parte de arriba de la gráfica. La de menor avance (Eval. para el resultado) obtuvo 91.9% y se muestra en la parte baja de la gráfica.

La Gráfica 36 expone cuántos indicadores quedaron para cada rango de valoración (crítico, en riesgo, adecuado, óptimo) por cada dimensión. Es decir, es un conteo de indicadores (incluyendo los indicadores que a la fecha no aplican).

Gráfica 35: Resultados, dimensiones MIPG. Dic. 2019.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Gráfica 36: Conteo de indicadores por dimensiones MIPG. Dic. 2019.



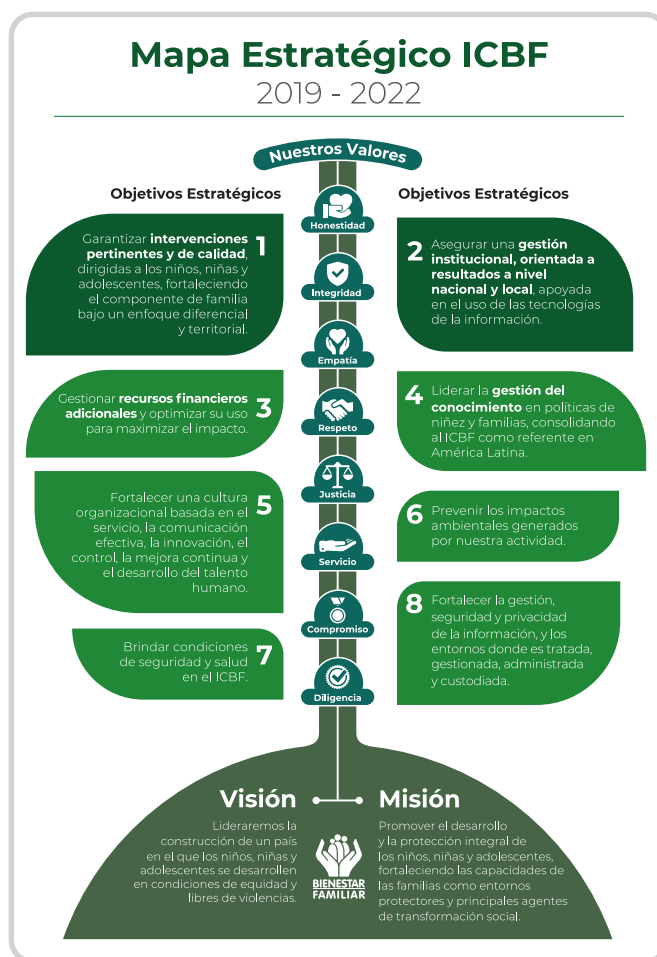
FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

4.2. Mapa estratégico

La planificación estratégica del ICBF tiene como fin superior asegurar el cumplimiento de las funciones atribuidas por ley relacionadas con la protección de la niñez, la adolescencia y sus familias.

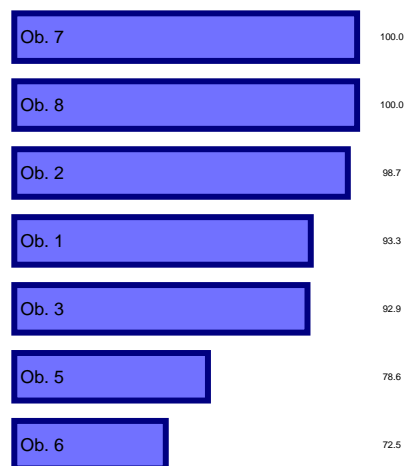
El planteamiento estratégico de la Entidad toma como insumo las necesidades del entorno; por lo tanto, tiene un horizonte cuatrienal y otro anual. Uno de los resultados de su planificación cuatrienal es el mapa estratégico 2019 - 2022.

Gráfica 37: Mapa estratégico.



La Gráfica 38 muestra el resultado de los indicadores, disponibles al corte, según los objetivos del mapa estratégico de la regional La Guajira. Están organizados según su valor, de mayor a menor. El objetivo con mayor avance (7) obtuvo 100.0% y se muestra en la parte de arriba de la gráfica. El de menor avance (6) obtuvo 72.5% y se muestra en la parte baja de la gráfica.

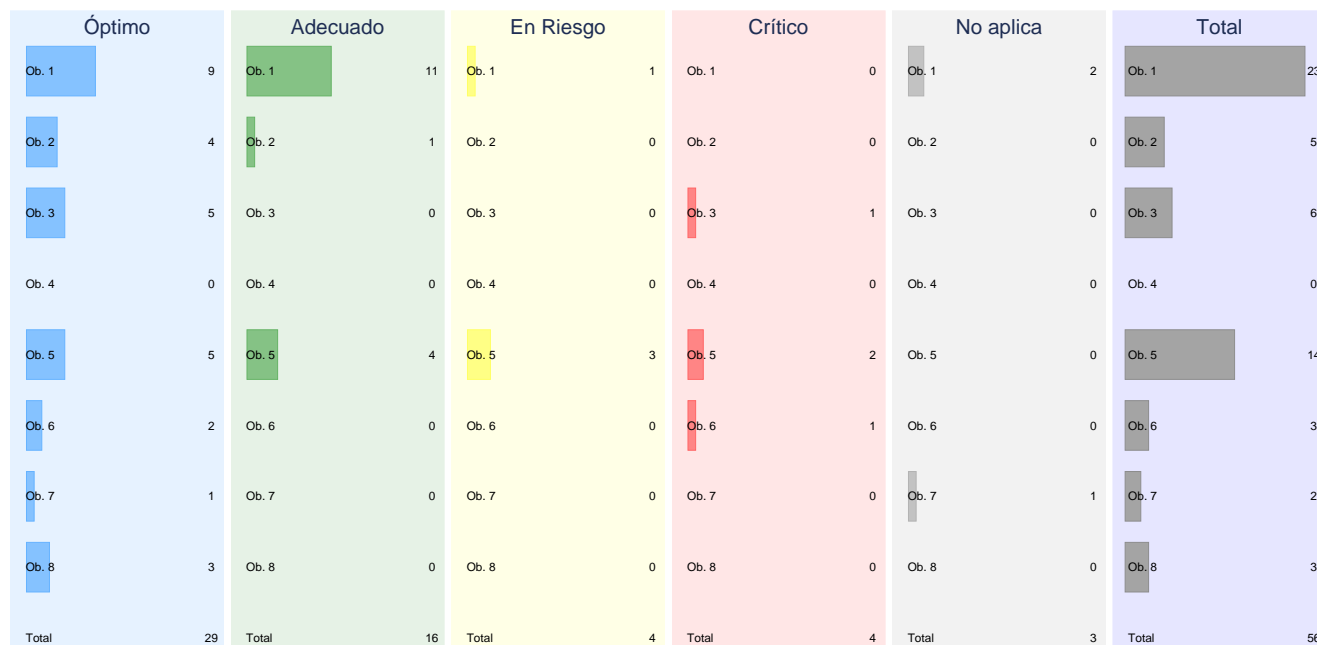
Gráfica 38: Resultados, Mapa estratégico. Dic. 2019.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 39 expone cuántos indicadores quedaron en cada rango de valoración (crítico, en riesgo, adecuado, óptimo) por cada objetivo estratégico. Es decir, es un conteo de indicadores (incluyendo los indicadores que a la fecha no aplican).

Gráfica 39: Conteo de indicadores según Mapa estratégico. Dic. 2019.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

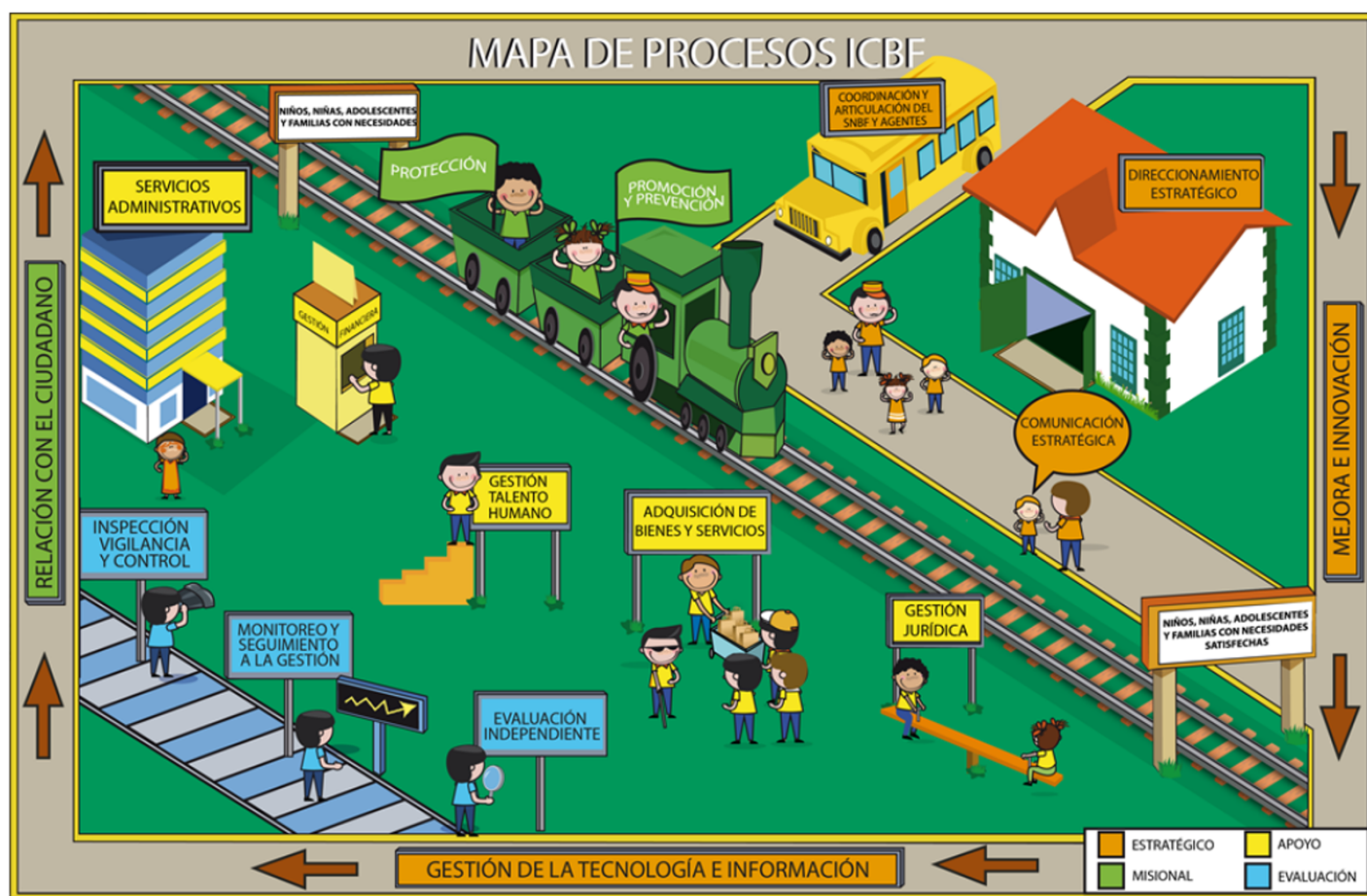
4.3. Resultados por procesos

El ICBF desde el año 2012 ha visto la importancia del enfoque por procesos ya que considera que al entender y gestionar sus acciones como procesos interrelacionados dentro de un mismo sistema se alcanzan resultados coherentes y previsibles de forma más eficaz y eficiente. Actualmente, el ICBF cuenta con un mo-

delo de operación por procesos, el cual es considerado como el elemento base de la mejora e innovación institucional.

A continuación, se presenta el mapa de procesos que lo integran dieciséis procesos, clasificados en Estratégicos, Misionales, Apoyo y Evaluación.

Gráfica 40: Mapa de procesos.



La Gráfica 41 muestra el resultado de los indicadores, disponibles al corte, según los procesos de la regional La Guajira. Están organizados según su valor, de mayor a menor. El proceso con mayor avance (PT3) obtuvo 100.0% y se muestra en la parte de arriba de la gráfica. El de menor avance (PEV3) obtuvo 60.0% y se muestra en la parte baja de la gráfica.

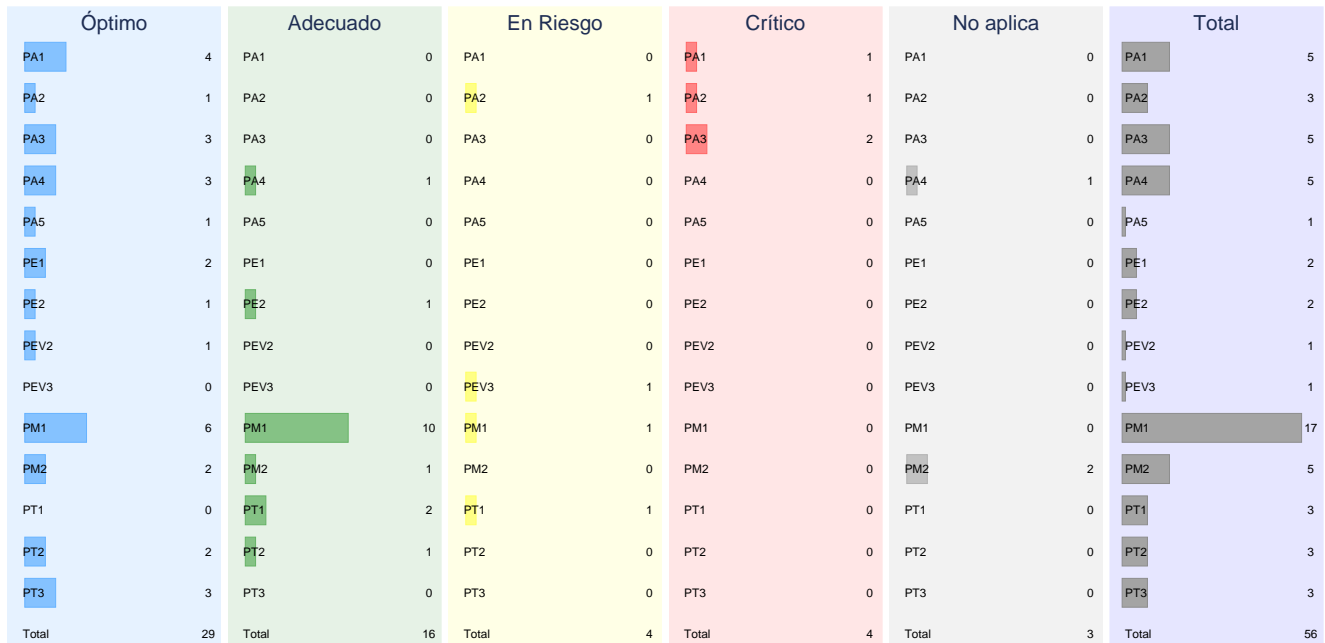
La Gráfica 42 expone cuántos indicadores quedaron en cada rango de valoración (crítico, en riesgo, adecuado, óptimo) por proceso. Es decir, es un conteo de indicadores (incluyendo los indicadores que a la fecha no aplican).

Gráfica 41: Resultados, Mapa de Procesos. Dic. 2019.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Gráfica 42: Conteo de indicadores por Mapa de Procesos. Dic. 2019.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

5. Ejecución presupuestal

Gráfica 43: Compromisos sobre apropiaciones. Dic. 2018 y 2019.



De acuerdo con esta información, se realiza un comparativo entre las obligaciones y la apropiación vigente, que permite determinar el porcentaje de ejecución presupuestal de cada uno de los proyectos asociados al plan de acción institucional. La información se muestra en la Gráfica 44.

Además, las gráficas 43, 45 y 46 muestran, sin discriminar por rubro, el porcentaje de recursos comprometidos respecto de las apropiaciones vigentes, el porcentaje de recursos comprometidos respecto de las reservas y el porcentaje de recursos obligados respecto de las apropiaciones vigentes, respectivamente. Cada una de estas tres gráficas compara el valor de la regional, de la Sede Nacional y del total de regionales y compara el valor del corte a diciembre de 2019 con el mismo de 2018. Por ejemplo, la gráfica 43 muestra que al corte en 2018 los recursos comprometidos representaron el 99.30 % y al corte de 2019 representaron 99.80 % (por lo tanto, la diferencia fue de 0.50 puntos porcentuales).

Para realizar el monitoreo del presupuesto se tuvo en cuenta el reporte del SIIF nación. Se toma la apropiación vigente, los compromisos y las obligaciones (corte al 1 de Octubre de 2019).

Gráfica 44: Presupuesto por rubro (millones de pesos). Dic. 2019.



Gráfica 45: **Compromisos sobre reserva. Dic. 2018 y 2019.**



FUENTE: SIIF Nación, ICBF.

Gráfica 46: **Obligaciones sobre apropiaciones. Dic. 2018 y 2019.**



FUENTE: SIIF Nación, ICBF.

6. Conclusiones

Los resultados presentados permiten evidenciar el desempeño institucional de cada regional y sus centros zonales, así como las oportunidades de mejora frente a las diferentes mediciones de cumplimiento de las metas institucionales.

En este caso, la Regional La Guajira obtuvo 89.9% en el Tablero de Control, 93.0% en el Plan de Acción y 87.7% en el Plan Indicativo. La regional es la No. 32 en el Plan den Acción, es la No. 32 en el Plan Indicativo y es la No. 33 en el Tablero de Control, entre las 33 regionales. Recomendamos implementar una mejora debido a que la regional no tiene un avance de más del 95% en el tablero de control.

De otra parte, de los 6 centros zonales de la regional La Guajira, 2 están en nivel satisfactorio con resultados superiores al 90%. Este resultado indica que se requiere implementar un plan de mejora para las mediciones posteriores porque menos del 70% de los centros zonales están en satisfactorio. En cuanto a la ejecución presupuestal a la fecha de corte de diciembre de 2019, la regional presentó un nivel de recursos comprometidos del 99.80%

y obligados del 92.80%.

Finalmente, es importante tener en cuenta las siguientes recomendaciones para el reporte de los indicadores y el seguimiento a la gestión institucional:

- Realizar mensualmente los análisis de los resultados de indicadores y el reporte de actividades de plan de acción, en las fechas establecidas en el cronograma de reporte de SI-MEI.
- Consultar mensualmente los resultados del tablero de control de indicadores en SIMEI a través del link <https://simei.icbf.gov.co/tablerocontrol/index3.php?in=1> y los informes de monitoreo como insumo para la adecuada toma de decisiones.
- Implementar planes de mejora para los indicadores en estado crítico y en riesgo analizando las causas del resultado y consultando las buenas prácticas de las regionales y centros zonales del grupo comparativo correspondiente.

7. Anexo

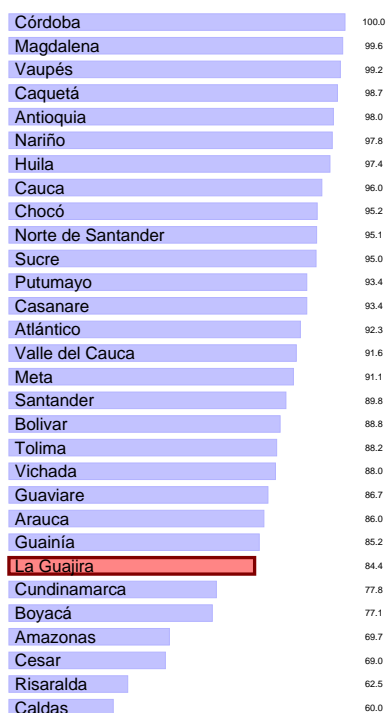
Este Anexo muestra los indicadores que obtuvieron calificación de adecuado y óptimo. El objetivo es resaltar estos indicadores para ayudar a la identificación de las causas del cumplimiento y para ayudar (de ser posible) a la eficaz implementación de acciones necesarias para mantener el estado actual del indicador. La estructura del Anexo es similar a la sección de indicadores críticos y en riesgo, pero hace énfasis en los indicadores con buen desempeño. La identificación y priorización de ambos estados

de indicadores puede ayudar a la correcta gestión de la Regional. Cada indicador óptimo se muestra en una subsección independiente: se identifica el indicador, se compara con otras regionales y en el tiempo y se muestra el texto que la Regional dispuso sobre sus avances (y, por ser indicadores de buen desempeño, no se muestran dificultades ni estrategias). En la Sección de Indicadores Prioritarios y en este Anexo se presentan todos los indicadores individuales con información al corte de diciembre de 2019. La

posibilidad de ver la información individual y comparativa de cada indicador puede ayudar el proceso de monitoreo.

7.1. Porcentaje de niñas y niños menores de 5 años atendidos que mejoran su estado nutricional.

Código del Indicador: PA-27. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Nutrición. **Objetivo:** Evaluar el efecto de la atención en la modalidad para la prevención de la desnutrición sobre el estado nutricional de los niños menores de 5 años que ingresan con riesgo de desnutrición aguda, representado en el indicador peso para la talla, luego de una intervención de mínimo 60 días. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 84.4% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, La Guajira queda en la posición No. 24 de 30.



Avances

“ La dificultad en acciones de seguimiento y apoyo por parte del sector salud, condiciones de ingreso de los usuarios y alta vulnerabilidad socio-familiar inciden en la no recuperación nutricional de los usuarios, en el tiempo esperado. ”

7.2. Porcentaje de cumplimiento a la gestión del esquema de apoyo a la supervisión

Código del Indicador: PA-172. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Medir el cumplimiento a la gestión del esquema de apoyo a la supervisión de la Dirección de Primera Infancia. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 88.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, La Guajira queda en la posición No. 30 de 33.



Avances

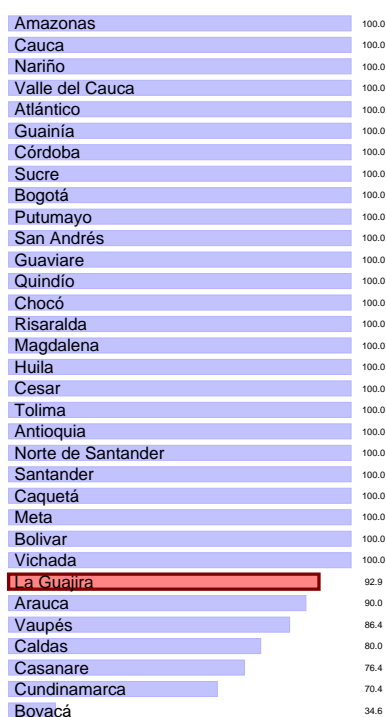
“ A corte del mes de diciembre del 2019, el indicador tuvo un comportamiento de adecuado con un 88 de cumplimiento debido a que solo 13 profesionales de las 35 cargas del equipo de apoyo a la supervisión realizaron el curso virtual del cuarto trimestre. En la actividad de monitoreo y control en los reportes de las 8 atenciones y seguimiento nutricional y perímetro braquial el centro zonal Nazaret no aportó gestión alguna en ningún periodo de la vigencia. ”

7.3. Porcentaje de niños y niñas que, durante la atención en las modalidades del ICBF, alcanzan seis o más atenciones definidas en el marco de la Estrategia de Cero a Siempre

7.4. Número de ejercicios de divulgación, participación y control social realizados.

Código del Indicador: M1-PM1-13. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral, cargados en el CUÉNTAME, y que a la fecha de corte cuentan con seis o más atenciones. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 92.3% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, La Guajira queda en la posición No. 33 de 33.

Código del Indicador: PA-17. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Niñez y Adolescencia. **Objetivo:** Medir el Número de ejercicios de divulgación, participación y control social realizados que también inciden en las mesas municipales de Niños, Niñas y Adolescentes. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 92.9% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, La Guajira queda en la posición No. 27 de 33.



Avances

“ Se observa un porcentaje del 92.3 de atención en las modalidades del ICBF, de las atenciones definidas en el marco de la Estrategia de Cero a Siempre. Se evidencia avance significativo en tomas nutricionales, formación a padres y esquema de vacunación, lo cual permitió alcanzar un porcentaje adecuado. ”

Avances

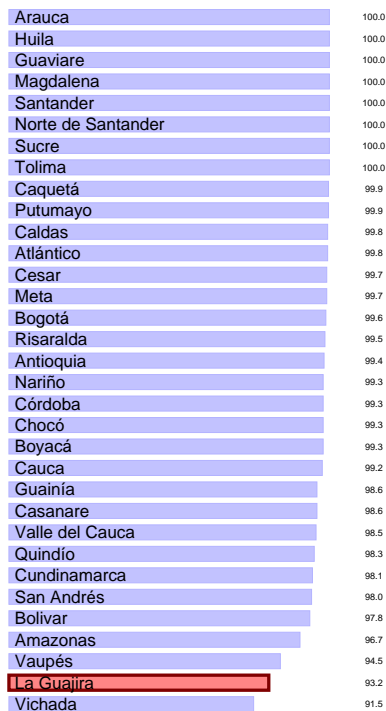
“ A principios del mes de Diciembre se remitió a la sede nacional el Tercer Reporte de los Ejercicios de Control Social desarrollados en el territorio. A la fecha se tiene un total acumulado de 65 ejercicios donde participaron activamente los niños, niñas, adolescentes, padres y cuidadores. ”

7.5. Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de obligaciones del presupuesto de acuerdo a la programación que realizaron las Regionales.

7.6. Porcentaje de Cumplimiento de Actividades de implementación y mantenimiento del Sistema Integrado de Gestión

Código del Indicador: A13-PE2-02. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Planeación y Control de Gestión. **Objetivo:** Medir el cumplimiento de la programación presupuestal mediante la ejecución de las obligaciones por parte de las Regionales, con el fin de garantizar la ejecución de los recursos, cuyo cumplimiento mínimo al final de vigencia sea el nivel alcanzado en la vigencia anterior. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 93.2% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, La Guajira queda en la posición No. 32 de 33.

Código del Indicador: A13-PT2-06. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Planeación y Control de Gestión. **Objetivo:** Medir el cumplimiento de las actividades programadas para la implementación y mantenimiento del Sistema Integrado de Gestión en las Regionales durante la vigencia. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 93.8% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, La Guajira queda en la posición No. 26 de 33.



Avances

“ se tramitaron las cuentas que se programaron para pago durante el mes ”

Avances

“ El indicador de Plan Operativo SIGE, se encuentra en 93.78 por estado adecuado, debido al reporte de las actividades desarrolladas en la vigencia para la ejecución del Plan. ”

7.7. Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con documento de identificación.

7.8. Porcentaje de cobertura del plan de Bienestar y plan de Incentivos

Código del Indicador: M1-PM1-03. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral, cargados en el CUÉNTAME que a la fecha de corte cuentan con documento de identificación. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 94.3% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, La Guajira queda en la posición No. 33 de 33.

Código del Indicador: PA-46. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Gestión Humana. **Objetivo:** Medir la participación de los servidores públicos en las actividades de bienestar social e incentivos durante la vigencia (sin repetidos) Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 95.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, La Guajira queda en la posición No. 32 de 33.



Avances

“ En el cuarto trimestre el indicador presento un comportamiento en adecuado de niños, niñas y mujeres gestantes que cuentan con documento de identificación. La regional no logro obtener un 100 en el indicador debido a los beneficiarios de nacionalidad extranjeros que no cuenta con documentacion colombiana. ”

Avances

“ Las actividades de Plan de Bienestar se han desarrollad según lo programado en el Plan para la vigencia. ”

7.9. Porcentaje de niños y niñas atendidos integralmente en las regionales del ICBF, que cuentan con esquema de vacunación completo

7.10. Porcentaje de cupos contratados en los servicios de atención integral a la Primera Infancia, con registro de ejecución en MSyF durante la vigencia

Código del Indicador: M1-PM1-04. **Estado del Indicador:** Adecuado.
Área del Indicador: Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el número de niños y niñas en primera infancia que cuentan con esquema de vacunación completo. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 95.6% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, La Guajira queda en la posición No. 33 de 33.

Código del Indicador: M1-PM1-15. **Estado del Indicador:** Adecuado.
Área del Indicador: Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer la relación de cupos con registro de ejecución realizado en SIM de los cupos contratados para cada uno de los meses, de acuerdo a la información publicada en Intranet como programación vigente en metas sociales y financieras. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 96.3% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, La Guajira queda en la posición No. 31 de 33.



Avances

“ En el último trimestre de la vigencia 2019 el indicador presentó un comportamiento en adecuado debido a la gestión y articulación oportuna de las EAS con las EPS, para la garantía de atención en vacunas en las comunidades rurales dispersas, las cuales deben realizar las jornadas de vacunación para toda la población, sin distinción de nacionalidad y afiliación. ”

Avances

“ El comportamiento del indicador del mes de diciembre 2019 el cual se encuentra en adecuado, se debe a que no fueron ejecutados por baja cobertura cupos en las diferentes modalidades de atención. ”

7.11. Número de niñas, niños y adolescentes participantes en la oferta de servicios de la DNA

Código del Indicador: M2-PM1-08. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Niñez y Adolescencia. **Objetivo:** Identificar la participación de los Niños, Niñas y Adolescentes entre los 6 y 17 años en la oferta de servicios de la DNA. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 98.5% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, La Guajira queda en la posición No. 28 de 33.

Avances

“ En el mes de Diciembre del año 2019, se realizó de manera optima el cargue de los cupos de los 7100 cupos en ejecución al SIM por parte de la Regional Guajira conforme a la programación de metas sociales y financieras del programa Generaciones con Bienestar quedando pendiente sin cargar 100 cupos por la no ejecución asociado del contrato 245 del 2019, del Resguardo Indígena Kogui. Así mismo se encuentra una diferencia de 1072 cupos que fueron cargados desde la sede nacional asociados a la implementación de la Estrategia de Prevención de Riesgos Específicos ejecutados en el departamento.”

7.12. Porcentaje de niños, niñas y adolescentes con situación legal definida en los términos de ley.



Código del Indicador: PA-32. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de niños, niñas y adolescentes a los cuales se les resuelve su situación legal dentro de los términos definidos por la Ley. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 98.9% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, La Guajira queda en la posición No. 29 de 33.

Caquetá	100.0	Vichada	100.0
Cauca	100.0	Quindío	100.0
Sucre	100.0	Putumayo	100.0
Amazonas	100.0	Norte de Santander	100.0
Nariño	100.0	Caldas	100.0
Magdalena	100.0	Caquetá	100.0
Norte de Santander	100.0	Cauca	100.0
Arauca	100.0	Boyacá	100.0
Huila	100.0	Guaviare	100.0
Guainía	100.0	Cesar	100.0
Guaviare	100.0	Córdoba	100.0
Santander	100.0	Chocó	100.0
Córdoba	100.0	Amazonas	100.0
Cesar	100.0	Vaupés	100.0
Vaupés	100.0	Risaralda	100.0
Putumayo	100.0	Guainía	100.0
Atlántico	100.0	San Andrés	100.0
San Andrés	100.0	Santander	100.0
Boyacá	100.0	Arauca	100.0
Bolívar	100.0	Huila	100.0
Tolima	99.9	Sucre	100.0
Valle del Cauca	99.9	Meta	100.0
Risaralda	99.7	Valle del Cauca	99.8
Caldas	99.7	Bogotá	99.8
Meta	99.4	Atlántico	99.8
Bogotá	99.3	La Guajira	99.5
Casanare	99.0	Nariño	99.5
Cundinamarca	99.0	Casanare	99.2
La Guajira	98.9	Cundinamarca	99.1
Quindío	98.7	Magdalena	98.8
Chocó	98.5	Antioquia	98.5
Vichada	86.0	Bolívar	98.2
Antioquia	78.2	Tolima	98.0

Avances

“ A pesar que aun se siguen presentando casos sin fallar en tiempo, han disminuido en relacion con periodos anteriores y se sigue trabajando con los defensores de familia para garantizar que en el proximo corte no quede ninguna peticion sin registro de actuación en el SIM. ”

Avances

“ Durante el mes de Diciembre se expidieron en la Regional La Guajira 187 boletas de citación por el sistema electrónico de asignación de citas, correspondientes a procesos de atención extraprocesal y por orientación y asesoría a la familia. Distribuida así: Centro Zonal Fonseca 18 Boletas, Centro Zonal Maicao 52 boletas los cuales fueron resueltas 51 boletas, Centro Zonal Mamure 6 Boletas de citación, Centro Zonal Riohacha2; 111 Boletas de citación, Logrando el 99,9 de cumplimiento y un rango de calificación ADECUADO. ”

7.13. Porcentaje de usabilidad del Sistema Electrónico de Asignación de Citas (SEAC)

Código del Indicador: A10-PT1-06. **Estado del Indicador:** Adecuado.
Área del Indicador: Dirección de Servicios y Atención. **Objetivo:** Realizar seguimiento al uso de la herramienta SEAC durante el periodo de medición a nivel regional. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.5% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, La Guajira queda en la posición No. 26 de 33.

7.14. Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral cuyas familias participan en procesos de formación.

Código del Indicador: M1-PM1-06. **Estado del Indicador:** Adecuado.
Área del Indicador: Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el

porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral, cargados en el CUÉNTAME, cuyas familias a la fecha de corte, participan en procesos de formación. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.6% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, La Guajira queda en la posición No. 22 de 33.

seguimiento a los derechos de petición acumulados de periodos anteriores, que han sido gestionados y cerrados en la herramienta tecnológica SIM. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.7% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, La Guajira queda en la posición No. 30 de 33.

Huila	100.0
Quindío	100.0
Nariño	100.0
Caquetá	100.0
Caldas	100.0
Boyacá	100.0
Tolima	100.0
Guainía	100.0
Risaralda	100.0
Cesar	99.9
Putumayo	99.9
Sucre	99.9
Meta	99.9
Córdoba	99.9
Magdalena	99.8
Arauca	99.8
Casanare	99.8
Bogotá	99.8
San Andrés	99.7
Guaviare	99.7
Valle del Cauca	99.7
La Guajira	99.6
Cauca	99.6
Vichada	99.5
Chocó	99.4
Amazonas	99.4
Norte de Santander	99.3
Atlántico	99.3
Bolívar	99.3
Cundinamarca	99.3
Santander	98.7
Vaupés	98.2
Antioquia	98.1

Nariño	100.0
Meta	100.0
Guaviare	100.0
Córdoba	100.0
Boyacá	100.0
Santander	100.0
Cesar	100.0
Guainía	100.0
Bogotá	100.0
Caldas	100.0
Chocó	100.0
Caquetá	100.0
Casanare	100.0
Cauca	100.0
Huila	100.0
Risaralda	100.0
Atlántico	100.0
Vaupés	100.0
Arauca	100.0
Sucre	100.0
San Andrés	100.0
Putumayo	100.0
Tolima	100.0
Magdalena	99.9
Vichada	99.9
Norte de Santander	99.9
Antioquia	99.8
Bolívar	99.7
Valle del Cauca	99.7
La Guajira	99.7
Amazonas	99.7
Cundinamarca	99.6
Quindío	99.3

Avances

“ El indicar reporto un comportamiento de adecuado, con un 99.6 de registro de las familias que participaron en procesos de formación. ”

7.15. Porcentaje acumulado de derechos de petición atendidos (gestión y cierre en SIM)

Código del Indicador: A10-PT1-07. **Estado del Indicador:** Adecuado.
Área del Indicador: Dirección de Servicios y Atención. **Objetivo:** Realizar

Avances

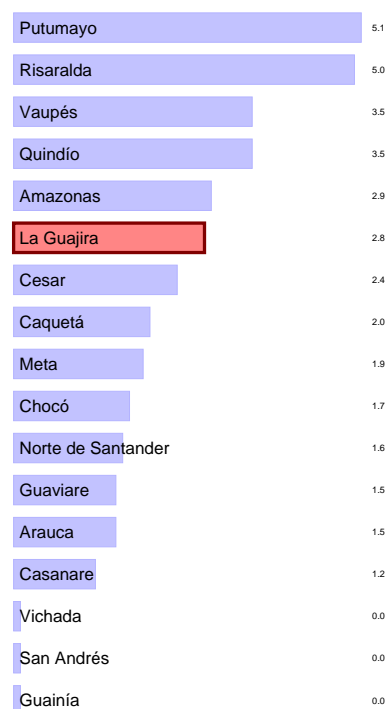
“ Hasta el 30 de Diciembre, se logró recepcionar 2,241 peticiones distribuidas así: Centro Zonal Fonseca 354 peticiones, de las cuales solo reportan respuestas de fondo al peticionario 353, Centro Zonal Manaure 106 peticiones; de las cuales le han dado respuesta a 100 dejando seis peticiones sin que se evidencie respuesta de fondo al peticionario y son las que se encuentran afectando el indicador, al Centro Zonal Maicao ingresó 428 peticiones, Centro Zonal Nazareth 37; Centro Zonal Riohacha2, 975 peticiones, Centro Zonal Riohacha1, 238 peticiones, y a la Regional ingresaron 103 se ha logrado el 99.7 de cumplimiento y ubicándonos en un rango de calificación ADECUADO. ”

7.16. Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con seguimiento nutricional

7.17. Tasa de Accidentalidad Regionales Pequeñas

Código del Indicador: M1-PM1-02. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral, cargados en el CUÉNTAME que a la fecha de corte cuentan con seguimiento nutricional. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.8% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, La Guajira queda en la posición No. 9 de 33.

Código del Indicador: A1-PA4-06. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Gestión Humana. **Objetivo:** Establecer el número de casos de accidentes de trabajo ocurridos con relación al número de colaboradores determinados durante el período, para las regionales pequeñas. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 2.8% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, La Guajira queda en la posición No. 6 de 17.



Avances

“ Se observa un porcentaje del 99.8 de servicios de educación inicial dirigido a niños, niñas y mujeres gestantes que cuentan con seguimiento nutricional, esto se logró gracias a las alertas permanentes que desde el GAT se emitan a los centros zonales y EAS. ”

Avances

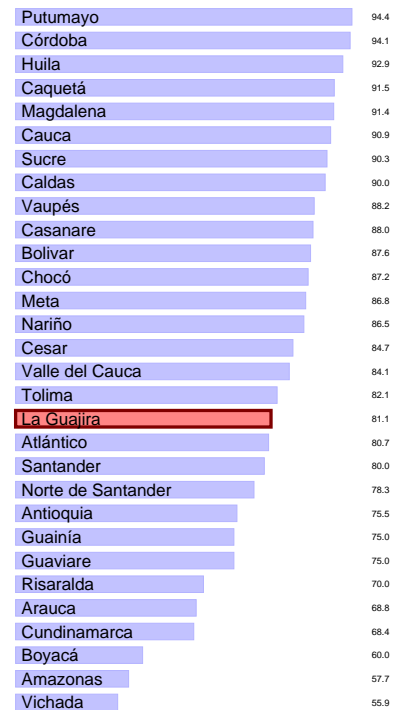
“ En la regional guajira según el procedimiento para el reporte de investigación de accidentes e incidentes de trabajo, se ha desarrollado su respectivo proceso de reporte e investigación del, por cada accidente presentado, en el mes de diciembre no se presentaron accidentes, de igual forma se realizó un acta desde la coordinación administrativa informándolo. ”

7.18. Porcentaje de avance en la meta de ahorro para el consumo per cápita de energía

7.19. Porcentaje de mujeres con bajo peso en periodo de gestación, que logran ganar peso de forma adecuada de acuerdo con sus semanas de edad gestacional.

Código del Indicador: A5-PA3-08. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Administrativa. **Objetivo:** Cumplir con la meta de ahorro en el consumo per cápita de energía en la Sede de la Dirección General y las Regionales del ICBF. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 38.2% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, La Guajira queda en la posición No. 4 de 32.

Código del Indicador: PA-26. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Nutrición. **Objetivo:** Evaluar el efecto de la atención en la modalidad para la prevención de la desnutrición, sobre la ganancia de peso y estado nutricional de las mujeres gestantes que ingresan con bajo peso para la edad gestacional, luego de una intervención de mínimo 4 meses. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 81.1% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, La Guajira queda en la posición No. 18 de 30.



Avances

“ PESE A LAS ACTIVIDADES DE INFRAESTRUCTURA REALIZADAS EN LA SEDES, SE OBSERVO AL ANALIZAR LA MEDICIÓN UN PORCENTAJE DE AHORRO CONSIDERABLE. TAMBIEN ES IMPORTANTE RESALTAR EL CAMBIO DE LUMINARIAS FLUORESCENTES POR LUMINARIAS LED, COMO APLICACIÓN DE BUENAS PRACTICAS AMBIENTALES POR PARTE DE LOS FUNCIONARIOS Y COLABORADORES. ”

Avances

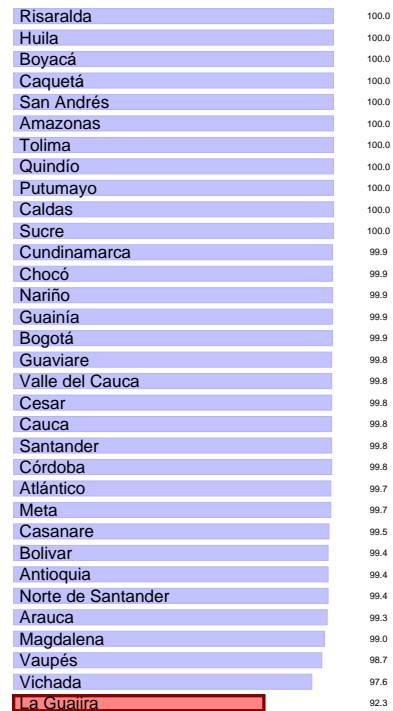
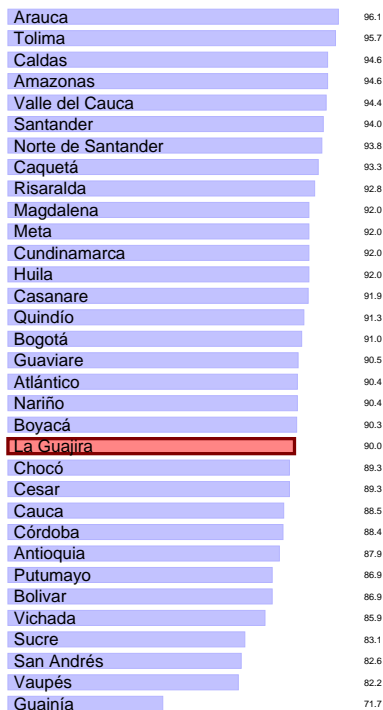
“ Dadas las alertas reportadas desde la regional, el seguimiento mensual realizado por los centros zonales y orientaciones brindadas, se evidencia un adecuado incremento de peso en las mujeres gestantes atendidas por la modalidad 1000 días para cambiar el mundo. ”

7.20. Porcentaje de uso de los sistemas de información propios del ICBF

7.21. Porcentaje de niños y niñas en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con 6 o más atenciones priorizadas.

Código del Indicador: A11-PT3-02. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Información y Tecnología. **Objetivo:** Evaluar que todos los servidores públicos y contratistas, que hacen parte de los procesos acordes con la dependencia del nivel regional, usen los sistemas de información definidos por el ICBF. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 90.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, La Guajira queda en la posición No. 21 de 33.

Código del Indicador: PA-178. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el porcentaje de niños y niñas en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que reciben 6 o más atenciones priorizadas. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 92.3% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, La Guajira queda en la posición No. 33 de 33.



Avances

“ El indicador se encuentra en estado optimo debido al adecuado uso de los sistemas de informacion propios del ICBF ”

Avances

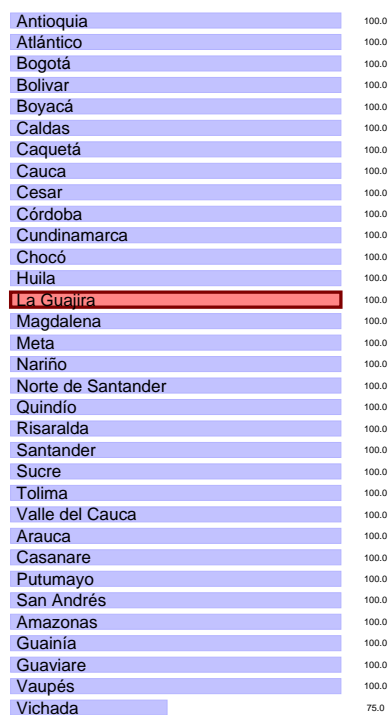
“ A corte de Diciembre la sumatoria de los porcentajes en las atenciones formación a padres, tomas nutricionales y esquema de vacunación, alcanzaron lo exigido en el indicador, sin embargo, el bajo porcentaje de colección a libros y cualificación del talento humano no permitió alcanzar un porcentaje adecuado. ”

7.22. Porcentaje de eficacia del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información - SGSI

7.23. Número de Unidades Administrativas con entrenamiento en Temáticas de Gestión Documental

Código del Indicador: PA-140. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Información y Tecnología. **Objetivo:** Medir la eficacia del plan de implementación de Seguridad y Privacidad de la información. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 97.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, La Guajira queda en la posición No. 28 de 33.

Código del Indicador: A5-PA3-09. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Administrativa. **Objetivo:** Realizar entrenamiento en temas de Gestión Documental a las Unidades Administrativas del ICBF a nivel Nacional. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, La Guajira queda en la posición No. 14 de 33.



Avances

“ El indicador se encuentra en Óptimo debido a la adecuada eficacia y respuesta oportuna a la gestión de seguridad de la información en la regional. ”

Avances

“ en la regional Guajira durante la vigencia del 2019 se realizaron los entrenamientos estratégicamente realizando visitas a cada uno de los grupos y centros zonales con el fin de capacitar al mayor número de colaboradores por área. ”

7.24. Porcentaje de Cumplimiento Planes de Tratamiento de Riesgos

7.25. Número de acciones de Asistencia Técnica realizadas por la Dirección de Primera Infancia, Regionales y Centros Zonales para el mejoramiento de la Educación Inicial en el marco de la atención integral.

Código del Indicador: PA-134. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Planeación y Control de Gestión. **Objetivo:** Realizar seguimiento al cumplimiento de las actividades de los planes de tratamiento de mitigación de riesgos de los ejes de Calidad, Seguridad de la Información y Ambiental en los diferentes niveles de la entidad. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, La Guajira queda en la posición No. 5 de 33.

Código del Indicador: M1-PM1-14. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Cuantificar las acciones de AT realizadas por la Dirección de Primera Infancia, Regionales y Centros Zonales para el mejoramiento de la Educación Inicial en el marco de la atención integral. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, La Guajira queda en la posición No. 8 de 33.



Avances

“ A la fecha de corte el indicador se encuentra en estado óptimo debido al reporte oportuno y adecuado de las evidencias de las actividades y controles ejecutadas para la mitigación de los riesgos de cada uno de los procesos. ”

Avances

“ En el cuarto trimestre se ejecutaron por parte de los Centros Zonales y la Regional mayor asistencia técnica lo cual correspondió a un plan de fortalecimiento a los proceso de educación inicial. ”

7.26. Número de municipios y departamentos monitoreados en la operación de las instancias del SNBF

7.27. Porcentaje de pagos de cuentas por pagar dentro del total de las cuentas trasladadas acumuladas.

Código del Indicador: PA-92. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección del Sistema Nacional de Bienestar Familiar. **Objetivo:** Realizar seguimiento al monitoreo del funcionamiento de las instancias de decisión, operación, desarrollo técnico y participación del SNBF en el ámbito territorial. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, La Guajira queda en la posición No. 14 de 33.

Código del Indicador: A2-PA1-07. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Financiera. **Objetivo:** Medir el Índice porcentual de las cuentas por pagar trasladada, con el fin de evaluar la ejecución de la CXP constituida. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, La Guajira queda en la posición No. 29 de 33.

Vichada	100.0
Vaupés	100.0
Guaviare	100.0
Guainía	100.0
Amazonas	100.0
San Andrés	100.0
Putumayo	100.0
Casanare	100.0
Arauca	100.0
Valle del Cauca	100.0
Tolima	100.0
Sucre	100.0
Santander	100.0
Risaralda	100.0
Quindío	100.0
Norte de Santander	100.0
Nariño	100.0
Meta	100.0
Magdalena	100.0
La Guajira	100.0
Huila	100.0
Chocó	100.0
Cundinamarca	100.0
Córdoba	100.0
Cesar	100.0
Cauca	100.0
Caquetá	100.0
Caldas	100.0
Boyacá	100.0
Bolívar	100.0
Bogotá	100.0
Atlántico	100.0
Antioquia	100.0

Sucre	100.0
Cauca	100.0
Antioquia	100.0
Quindío	100.0
Tolima	100.0
Nariño	100.0
Meta	100.0
Caldas	100.0
Vaupés	100.0
Córdoba	100.0
Bogotá	100.0
Boyacá	100.0
Cesar	100.0
Magdalena	100.0
Atlántico	100.0
Huila	100.0
Guainía	100.0
Caquetá	100.0
Amazonas	100.0
Santander	100.0
Guaviare	100.0
Arauca	100.0
Casanare	100.0
San Andrés	100.0
Vichada	100.0
Putumayo	100.0
Bolívar	100.0
Risaralda	100.0
La Guajira	100.0
Valle del Cauca	99.9
Cundinamarca	99.6
Chocó	99.1
Norte de Santander	88.5

Avances

“ se logro cumplir con la operativizacion de las instancias territoriales de acuerdo a la programacion anual. Se hizo monitoreo y seguimiento al proceso a nivel dpta, mpal y distrital. Y se hizo un analisis escrito de la evaluacion de la operativizacion de las instancias a nivel dptal, descrita ademas en el 4to informe de indicador del PA92 ”

Avances

“ No se presentaron dificultades en razon a que la totalidad de las cuentas se pagaron durante el mes de enero ”

7.28. Porcentaje de ejecución de PAC Recursos Propios

Código del Indicador: PA-51. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Financiera. **Objetivo:** Medir la efectividad de la programación, distribución y ejecución del PAC - RECURSOS PROPIOS asignado para el pago de compromiso. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, La Guajira queda en la posición No. 6 de 33.

con desnutrición aguda, atendidos en la modalidad de CRN. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, La Guajira queda en la posición No. 3 de 9.



Avances

“ se tramitaron las cuentas que se programaron para pago durante el mes ”

Avances

“ De acuerdo con los compromisos y las estrategias implementadas, se logra el cumplimiento en el presente indicador frente a la implementación, atención adecuada y recuperación nutricional de niños y niñas en la modalidad centro de recuperación nutricional. ”

7.29. Porcentaje de niños y niñas menores de 5 años que recuperaron su estado Nutricional que se encuentran en la modalidad de Centros de Recuperación Nutricional, CRN.

Código del Indicador: M4-PM1-01. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Nutrición. **Objetivo:** Evaluar la recuperación del estado nutricional de los niños y niñas menores de 5 años que ingresan

7.30. Número de Familias atendidas por la modalidad Familias con Bienestar para la Paz

Código del Indicador: PA-180. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Familias y Comunidades. **Objetivo:** Realizar seguimiento al número de familias atendidas en la modalidad Familias con Bienestar para la Paz Se puede ver que la regional obtuvo un avance de

100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, La Guajira queda en la posición No. 10 de 29.

7.31. Porcentaje de niños, niñas y adolescentes víctimas del desplazamiento forzado por conflicto armado y otros hechos victimizantes asociados al desplazamiento, en riesgo de desplazamiento o víctima de desastre, con proceso de acompañamiento familiar por las Unidades Móviles.



Código del Indicador: PA-34. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de los niños, niñas y adolescentes víctimas del desplazamiento forzado por conflicto armado y otros hechos victimizantes asociados al desplazamiento, en riesgo de desplazamiento o víctima de desastre con proceso de acompañamiento familiar por las unidades móviles para contribuir al restablecimiento de sus derechos y la reparación integral. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, La Guajira queda en la posición No. 1 de 33.



Avances

“ En la vigencia 2019 se atendieron 960 en familias en la modalidad familias con bienestar reportados mensualmente en los formatos de seguimiento y formatos huellas, así mismo en la modalidad territorios étnicos se está atendiendo 3680 familias, 850 afrocolombianas, 2380 wayuu, 350 familias wiwas y 100 familias kogui. La atención se ha brindado con calidad con el apoyo de los profesionales encargados del proceso en la regional y la participación activa de las familias. ”

Avances

“ Obedece al trabajo realizado en el proceso de acompañamiento sicosocial desarrollado con la población objeto en los municipios priorizados, así mismo es el resultado de la articulación interinstitucional con el cual se ha podido aunar esfuerzo para atender un alto número de familias víctimas del conflicto armados y otros hechos victimizantes, familias migrantes y familias de la etnia wayuu. ”

Avances

“ Se estableció como meta del mes de diciembre recaudar 25.628.976.482, para la cual el recaudo ascendió a la suma de 26.607.462.298, lográndose una ejecución del 103,8, quedando en el indicador en estado óptimo. ”

7.32. Porcentaje de los ingresos proyectados por Aporte Parafiscal 3 % efectivamente recaudado

Código del Indicador: A2-PA1-05. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Financiera. **Objetivo:** Medir el recaudo efectivo acumulado mensual con relación a la proyección de recaudo acumulada definida para el periodo Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, La Guajira queda en la posición No. 5 de 33.

7.33. Número de Municipios y departamentos asistidos técnicamente en el ciclo de gestión de la Política Pública de primera Infancia, Infancia y Adolescencia y fortalecimiento familiar

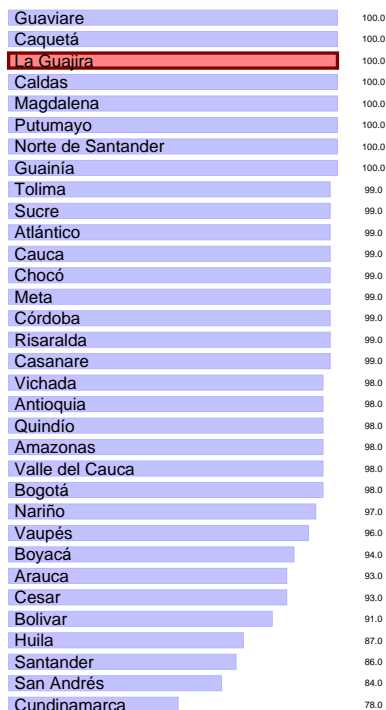
Código del Indicador: PA-90. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección del Sistema Nacional de Bienestar Familiar. **Objetivo:** Medir los avances en el acompañamiento técnico a las entidades territoriales en el ciclo de gestión de la Política Pública de primera Infancia, Infancia Adolescencia y fortalecimiento familiar Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, La Guajira queda en la posición No. 14 de 33.

Vaupés	100.0
Guaviare	100.0
Arauca	100.0
Cesar	100.0
La Guajira	100.0
Guainía	100.0
Amazonas	100.0
Cundinamarca	100.0
Cauca	100.0
Casanare	100.0
Atlántico	100.0
Bolívar	100.0
Meta	100.0
Sucre	100.0
Caquetá	100.0
Vichada	100.0
Magdalena	100.0
San Andrés	100.0
Boyacá	100.0
Bogotá	100.0
Antioquia	100.0
Putumayo	100.0
Nariño	100.0
Tolima	100.0
Valle del Cauca	99.7
Huila	99.5
Norte de Santander	99.5
Caldas	99.3
Córdoba	99.2
Chocó	99.0
Santander	98.7
Quindío	97.6
Risaralda	97.5

Vichada	100.0
Vaupés	100.0
Guaviare	100.0
Guainía	100.0
Amazonas	100.0
San Andrés	100.0
Putumayo	100.0
Casanare	100.0
Arauca	100.0
Valle del Cauca	100.0
Tolima	100.0
Sucre	100.0
Santander	100.0
Risaralda	100.0
Quindío	100.0
Norte de Santander	100.0
Nariño	100.0
Meta	100.0
Magdalena	100.0
La Guajira	100.0
Huila	100.0
Chocó	100.0
Cundinamarca	100.0
Córdoba	100.0
Cesar	100.0
Cauca	100.0
Caquetá	100.0
Caldas	100.0
Boyacá	100.0
Bolívar	100.0
Bogotá	100.0
Atlántico	100.0
Antioquia	100.0

Avances

“ Se logro a los 15 municipios y al departamento brindar la asistencia tecnica de RPC con apoyo de la caja de herramientas. Para la implementacion de politica se avanzo en revision, analisis y ajuste del diagnostico de la politica de infancia y niñez y adolescencia en el departamento. ”



7.34. Porcentaje de cumplimiento de la Gestión en el Plan Anual de Adquisiciones realizada a través de la información registrada en el Sistema de Información PACCO

Código del Indicador: PA-107. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Abastecimiento. **Objetivo:** Evaluar la calidad de la información registrada en la programación, contratación y ejecución del Plan Anual de Adquisiciones, por parte de las Regionales y áreas de la Sede de la Dirección General en el sistema de información PACCO, para brindar insumos al seguimiento oportuno de los recursos asignados para adquirir bienes y servicios en el ICBF. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, La Guajira queda en la posición No. 3 de 33.

Avances

“ A corte 30/12/2019, a la regional le fueron asignados 259.671.783.691, programándose en el aplicativo PACCO 259.180.649.712, faltando 491.133.979, este valor sin programar se hizo el contra credito. En la fase de contratación se tiene contratado un valor de 257.668.512.842, lo que representa el 100 de cumplimiento en el indicador de Contratación respecto a la Programación, la regional tiene todos los contratos y contratistas asociados correctamente, lo que muestra coordinación con las áreas y los procesos. En la fase de Ejecución, del valor contratado frente al ejecutado en el mes de diciembre el resultado fue optimo, esto refleja el cumplimiento en general de los indicadores, la razon de que estamos en un 100 en todos los indicadores. por lo anterior estamos en la debida dedicacion de seguir mejorando cada dia para que nuestra regional permanezca en el estado que se encuentra (OPTIMO). ”

7.35. Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de compromisos del presupuesto, de acuerdo a la programación que realizaron las Regionales.

Código del Indicador: A13-PE2-01. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Planeación y Control de Gestión. **Objetivo:** Medir el cumplimiento de la programación presupuestal mediante la ejecución de los compromisos por parte de las Regionales, con el fin de garantizar la ejecución de los recursos, cuyo cumplimiento mínimo al final de la vigencia sea el nivel alcanzado en la vigencia anterior. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, La Guajira queda en la posición No. 27 de 33.



Avances

“ el indicador arroja estado optimo en razon a que se ha ejecutado en un 97,1 los recursos asignados a la regional ”

7.36. Porcentaje de servidores capacitados

Código del Indicador: PA-48. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Gestión Humana. **Objetivo:** Medir la proporción de servidores que se han capacitado durante el periodo Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, La Guajira queda en la posición No. 4 de 33.



Avances

“ Se ejecutaron las capacitaciones incluidas en el PIC 2019 desde la oficina administrativa y con el apoyo de entidades externas. ”

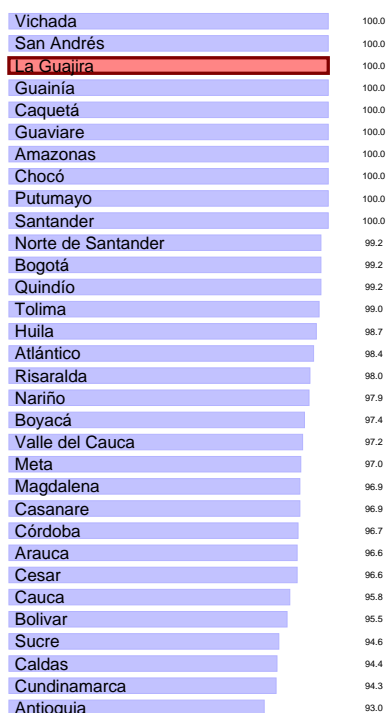
7.37. Porcentaje de cumplimiento de los informes de seguimiento post adopción

Código del Indicador: PA-41. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción

de informes de seguimiento post adopción en el periodo establecido, de acuerdo al numero de niños, niñas y adolescentes adoptados. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, La Guajira queda en la posición No. 3 de 32.

7.38. Porcentaje de oportunidad en el cumplimiento de términos en los Procesos Judiciales.

Código del Indicador: A7-PA5-01. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Oficina Asesora Jurídica. **Objetivo:** Conocer la oportunidad en el cumplimiento de términos de los apoderados judiciales que representan al ICBF en los procesos judiciales. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, La Guajira queda en la posición No. 14 de 29.



Avances

“ El indicador tiene un comportamiento óptimo y eficaz de un 100. Debido a que se desarrollan las actividades de control dentro de los terminos de ley, para realizar y recibir los seguimientos pos adopción en el tiempo indicado, se realizan actividades de control como la matriz que se lleva en el Proceso de Adopción, los Comités de Adopción, para llevar el control y actualizando cada uno de los seguimientos que se deben realizar. ”

Avances

“ Pese a todas las dificultades, se ha logrado avanzar y dejar el indicador en estado optimo, dado el compromiso y responsabilidad del funcionario de Representación Judicial. ”

7.39. Agentes educativos, institucionales y comunitarios participantes de procesos de formación en derechos sexuales y reproductivos con énfasis en prevención de embarazo en la adolescencia

7.40. Porcentaje de niños y niñas que asisten a los servicios de primera infancia Primera Infancia, reportados a las regionales y a las secretarías de educación certificadas para la matrícula al sistema educativo.

Código del Indicador: M2-PM1-07. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Niñez y Adolescencia. **Objetivo:** Mide el número de agentes educativos, institucionales y comunitarios formados en derechos sexuales y reproductivos, de acuerdo con lo establecido en la Estrategia Nacional de Prevención de Embarazo en Adolescentes. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, La Guajira queda en la posición No. 14 de 33.

Código del Indicador: M1-PM1-16. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Identificar la proporción de niños y niñas que cumplen más de 5 años que asisten a los servicios de primera infancia y que transitarán en la siguiente vigencia al Sistema Educativo formal, reportados por el ICBF y entregados a las secretarías de educación certificadas. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, La Guajira queda en la posición No. 13 de 33.



Avances

“ El indicador se encuentra en estado óptimo debido al adecuado resultado del mismo teniendo en cuenta que se superó la meta planteada para la regional, realizando las actividades pertinentes ”

Avances

“ El indicador se encuentra en estado óptimo debido a que se logró el alcance de la meta al 100 ”

7.41. Porcentaje de riesgos de seguridad de la información gestionados

Código del Indicador: PA-142. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Información y Tecnología. **Objetivo:** Determinar el porcentaje de ejecución de actividades definidas en el tratamiento de riesgos de seguridad de la información ubicados en zonas extremo, alto y moderado. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, La Guajira queda en la posición No. 11 de 33.



Avances

“ El indicador se encuentra en óptimo, debido a la adecuada gestión de los riesgos de seguridad de la información, desarrollando las actividades dispuestas para tal fin. ”

7.42. Porcentaje de cumplimiento del Plan de Gestión Ambiental

Código del Indicador: A5-PA3-01. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Administrativa. **Objetivo:** Medir el cumplimiento de la implementación de los Planes de Gestión Ambiental del ICBF. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, La Guajira queda en la posición No. 14 de 33.



Avances

“ Se avanzo en el 100 de las actividades controlando operativamente el proceso e implementando acciones de mejora disminuyendo incumplimiento de requisitos legales ”

7.43. Porcentaje de ejecución de PAC Recursos Nación

Código del Indicador: PA-50. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Financiera. **Objetivo:** Medir la efectividad de la programación, distribución y ejecución del PAC - RECURSOS NACIÓN asignado para el pago de compromiso. Se puede ver que la regional obtuvo

un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, La Guajira queda en la posición No. 27 de 33.



Avances

“ Se pagaron cuentas de acuerdo al pac asignado a la Regional ”

Avances

“ Para el periodo se han logrado la inducción de todos los colaboradores que han ingresado al instituto, realizando la inducción virtual y certificación de la función pública ”

7.44. Porcentaje de colaboradores nuevos con inducción virtual.

Código del Indicador: A1-PA4-05. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Gestión Humana. **Objetivo:** Medir el porcentaje de colaboradores nuevos que realizan la inducción virtual Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, La Guajira queda en la posición No. 10 de 31.

7.45. Porcentaje de cumplimiento de compromisos formulados en las mesas públicas y rendición pública de cuentas.

Código del Indicador: PA-98. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Planeación y Control de Gestión. **Objetivo:** Hacer seguimiento a la ejecución de los compromisos adquiridos en los eventos de rendición pública de cuentas y mesas públicas con el fin de garantizar que se dé respuestas a los requerimientos de la comunidad y actores involucrados. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, La Guajira queda en la posición No. 9 de 30.

Quindío	100.0
Vaupés	100.0
Bogotá	100.0
Valle del Cauca	100.0
Arauca	100.0
Boyacá	100.0
Tolima	100.0
Bolívar	100.0
La Guajira	100.0
Cesar	100.0
Vichada	100.0
Caquetá	100.0
Chocó	100.0
Magdalena	100.0
Meta	100.0
Norte de Santander	100.0
Antioquia	100.0
Guainía	100.0
Guaviare	100.0
Putumayo	100.0
Casanare	100.0
Nariño	100.0
Santander	100.0
Córdoba	100.0
Caldas	100.0
Cauca	100.0
Atlántico	100.0
Risaralda	100.0
Cundinamarca	95.5
Sucre	85.7

Avances

“ Se logro adecuada gestión de los compromisos dispuestos en las mesas públicas y rendición de cuentas ”

