



Instituto Colombiano de Bienestar Familiar  
Cecilia De la Fuente de Lleras  
Dirección de Planeación y Control de Gestión  
Subdirección de Monitoreo y Evaluación



El futuro  
es de todos

Gobierno  
de Colombia

# Informe Integral de Monitoreo Regional Cesar

Tercer trimestre del año 2019



 ICBFColombia

[www.icbf.gov.co](http://www.icbf.gov.co)

 @ICBFColombia

 @icbfcolombiaoficial

Sede de la Dirección General  
Avenida carrera 68 No.64c – 75  
PBX: 473 7630

Línea gratuita nacional ICBF  
01 8000 91 8080



## Instituto Colombiano de Bienestar Familiar

**Presidente de la República** Iván Duque Márquez  
**Directora General** Juliana Pungiluppi

**Subdirectora General**  
María Mercedes Liévano Alzate

**Directora de Planeación y Control de Gestión**  
Mario Alfonso Pardo Pardo (E)

**Subdirectora de Monitoreo y Evaluación**  
Yaneth Sarmiento Forero (E)

**Subdirectora de Mejoramiento Organizacional**  
Yaneth Sarmiento Forero

**Subdirector de Programación**  
Mario Alfonso Pardo Pardo

**Equipo de Monitoreo**  
Katherin Marian Manrique Rodríguez  
Gloria Viviana Rodríguez Urrego  
Paola Cristina Cuellar Yara  
Oscar Ivan Ospina Ramos  
Jesus Arturo Arenas Mejía

**Bogotá, D. C., diciembre de 2019**

## Índice

1.	Introducción	4
2.	Tablero de control	5
2.1.	Comparativo entre regionales	6
2.2.	Resultados de los centros zonales de la Regional	8
2.3.	Resultados por áreas	9
3.	Indicadores Prioritarios (críticos y en riesgo)	10
4.	Monitoreo al Modelo de planeación y Sistema integrado de gestión	11
4.1.	Resultados por dimensiones MIPG	11
4.2.	Mapa estratégico	13
4.3.	Resultados por procesos	15
5.	Ejecución presupuestal	17
6.	Conclusiones	18
7.	Anexo	18
7.1.	Porcentaje de cumplimiento de la Gestión en el Plan Anual de Adquisiciones realizada a través de la información registrada en el Sistema de Información PACCO	19
7.2.	Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con seguimiento nutricional	19
7.3.	Porcentaje de cumplimiento a la gestión del esquema de apoyo a la supervisión	20
7.4.	Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral cuyas familias participan en procesos de formación.	21
7.5.	Porcentaje de derechos de petición atendidos oportunamente	21
7.6.	Porcentaje acumulado de derechos de petición atendidos (gestión y cierre en SIM)	22
7.7.	Porcentaje de niños y niñas que, durante la atención en las modalidades del ICBF, alcanzan seis o más atenciones definidas en el marco de la Estrategia de Cero a Siempre	23
7.8.	Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de obligaciones del presupuesto de acuerdo a la programación que realizaron las Regionales.	23
7.9.	Porcentaje de niños y niñas atendidos integralmente en las regionales del ICBF, que cuentan con esquema de vacunación completo	24
7.10.	Porcentaje de usabilidad del Sistema Electrónico de Asignación de Citas (SEAC)	24
7.11.	Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de compromisos del presupuesto, de acuerdo a la programación que realizaron las Regionales.	25
7.12.	Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con documento de identificación.	25
7.13.	Número de acciones de Asistencia Técnica realizadas por la Dirección de Primera Infancia, Regionales y Centros Zonales para el mejoramiento de la Educación Inicial en el marco de la atención integral.	26
7.14.	Número de Municipios y departamentos asistidos técnicamente en el ciclo de gestión de la Política Pública de primera Infancia, Infancia y Adolescencia y fortalecimiento familiar	26
7.15.	Porcentaje de cumplimiento del Plan de Gestión Ambiental	27
7.16.	Porcentaje de niños y niñas menores de 5 años que recuperaron su estado Nutricional que se encuentran en la modalidad de Centros de Recuperación Nutricional, CRN.	28
7.17.	Porcentaje de niñas y niños menores de 5 años atendidos que mejoran su estado nutricional.	28
7.18.	Porcentaje de uso de los sistemas de información propios del ICBF	29
7.19.	Porcentaje de eficacia del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información - SGSI	29
7.20.	Número de niñas, niños y adolescentes participantes en la oferta de servicios de la DNA	30
7.21.	Porcentaje de cumplimiento de los informes de seguimiento post adopción	30
7.22.	Porcentaje de pagos de reservas dentro del total de la reserva presupuestal trasladada.	31
7.23.	Porcentaje de niños y niñas en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con 6 o más atenciones priorizadas.	32
7.24.	Porcentaje de ejecución de PAC Recursos Propios	32
7.25.	Porcentaje de Cumplimiento del Plan de Mejoramiento suscrito con la CGR	33
7.26.	Porcentaje de cupos contratados en los servicios de atención integral a la Primera Infancia, con registro de ejecución en MSyF durante la vigencia	33
7.27.	Número de Familias atendidas por la modalidad Familias con Bienestar para la Paz	34
7.28.	Número de municipios y departamentos monitoreados en la operación de las instancias del SNBF	34
7.29.	Porcentaje de oportunidad en el cumplimiento de términos en los Procesos Judiciales.	35
7.30.	Porcentaje de niños, niñas y adolescentes CON características y necesidades especiales, con familia asignada	35
7.31.	Porcentaje de ejecución de PAC Recursos Nación	36



7.32.	Porcentaje de niños, niñas y adolescentes víctimas del desplazamiento forzado por conflicto armado y otros hechos victimizantes asociados al desplazamiento, en riesgo de desplazamiento o víctima de desastre, con proceso de acompañamiento familiar por las Unidades Móviles.	37
7.33.	Porcentaje de adolescentes y jóvenes declarados en adoptabilidad que estén vinculados a educación media y/o procesos de formación para el trabajo y desarrollo humano y/o formación técnica, tecnológica o universitaria en el marco del proyecto sueño	38
7.34.	Porcentaje de pagos de cuentas por pagar dentro del total de las cuentas trasladadas acumuladas.	38
7.35.	Porcentaje de los ingresos proyectados por Aporte Parafiscal 3% efectivamente recaudado	39
7.36.	Porcentaje de niños, niñas y adolescentes con situación legal definida en los términos de ley.	39

## 1. Introducción

En Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) tiene como visión liderar la construcción de un país en el que los niños, niñas y adolescentes se desarrollen en condiciones de equidad y libres de violencias. Para el ICBF es fundamental promover la excelencia al interior de todos los procesos que ejecuta la entidad. Por ello, no solo planificamos las metas y objetivos, sino que contamos con un proceso de monitoreo y seguimiento a la gestión institucional que permite conocer el desempeño frente a las metas programadas. El objetivo es impactar en la mejora de los procesos y los resultados.

La Dirección de Planeación y Control de Gestión a través de la Subdirección de Monitoreo y Evaluación ha desarrollado el Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), el cual permite la sistematización de los datos generados por los procesos del ICBF y su evaluación a través de salidas gerenciales (matriz del tablero de control, gráficos gerenciales, entre otros) que presentan conclusiones generales del comportamiento nacional y regional de la gestión institucional de forma mensual. Adicionalmente, la Subdirección de Monitoreo y Evaluación realiza un análisis trimestral de la gestión institucional a través de los Informes de Monitoreo Integral, los cuales son una herramienta de consulta para la toma de decisiones en todos los niveles (Sede Nacional, Regional y Zonal).

Los informes de monitoreo integral tienen como fuente los datos consignados en SIMEI y exponen los análisis de los agregados más importantes para el cumplimiento de la estrategia institucional. Los informes tienen como principio fundamental la claridad y relevancia de la información para la promoción de la mejora continua en la prestación del servicio de bienestar familiar. Este documento es el informe del tercer trimestre del año de la Regional Cesar y se compone de seis secciones y un anexo. La primera sección es esta introducción. Las siguientes secciones exponen los resultados de la regional según la perspectiva priorizada: tablero de control, indicadores prioritarios, monitoreo al Modelo de planeación y Sistema integrado de gestión y ejecución presupuestal.

La sección del tablero de control expone los resultados de la regional en el contexto nacional según los criterios priorizados (tiempo, comparaciones con otras regionales y resultados de los centros zonales). La sección del monitoreo al Modelo de planeación y Sistema integrado de gestión detalla los resultados de la regional como insumo para promover el sostenimiento y mejora continua según las normas adoptadas por el ICBF. En particular, muestra los resultados según las dimensiones del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), según objetivos del Mapa

estratégico y según el mapa de procesos del ICBF.

Es importante mencionar que a la fecha están definidos 148 indicadores (aunque solamente bajan 56 a nivel regional). Cada uno de los resultados se genera de acuerdo con la pertenencia de cada indicador a una dimensión, objetivo o proceso y de acuerdo con su peso. El peso depende de si el indicador es del plan de acción (estratégico) o de gestión (funcional) y, dentro de estas dos categorías, si es de resultado, producto o gestión. En particular, los estratégicos pesan más que los funcionales y, dentro de ambas categorías, los de resultado pesan más que los de producto y estos últimos más que los de gestión. El peso puede variar en el tiempo debido a la inclusión o exclusión de indicadores, pero el objetivo es mantenerlos constantes tanto como sea posible para mantener la consistencia en las comparaciones. De esta forma, con la identificación y peso de los indicadores, se hacen promedios ponderados para cada resultado.

La tercera sección expone cada uno de los indicadores críticos y en riesgo que obtuvo la regional a la fecha de corte. En esa sección no son relevantes los pesos, no hay resultados agregados. Para cada uno de los indicadores que la regional tenga en crítico o en riesgo, se muestra su valor en septiembre, un comparativo en el tiempo y con otras regionales y el texto que la regional dispuso sobre sus dificultades, estrategias y avances. El objetivo de esta sección es tener presente los indicadores prioritarios por mejorar.

El capítulo de ejecución presupuestal expone los resultados en términos de apropiación vigente, compromisos y obligaciones, relación de obligaciones sobre apropiaciones, un comparativo con la Sede Nacional y el total de regionales y un comparativo con la vigencia del mismo corte del año inmediatamente anterior.

La sección de conclusiones consolida algunas recomendaciones principales según el desempeño de la regional y los criterios de análisis establecidos en el informe. Sin embargo, se recomienda a las regionales que generen sus propias conclusiones conforme el contexto que su operación requiera.

Por último, la séptima sección es un anexo que, de forma análoga a la sección de indicadores prioritarios, muestra los indicadores adecuados y óptimos. La información de fondo es la misma, pero se muestra de forma más breve. El análisis de cada uno de los indicadores de la regional y su comparación con otras regionales, puede servir para contextualizar los hallazgos. Así, con las secciones tercera y séptima se completa la visualización de cada uno de los indicadores de forma individual y comparativa.

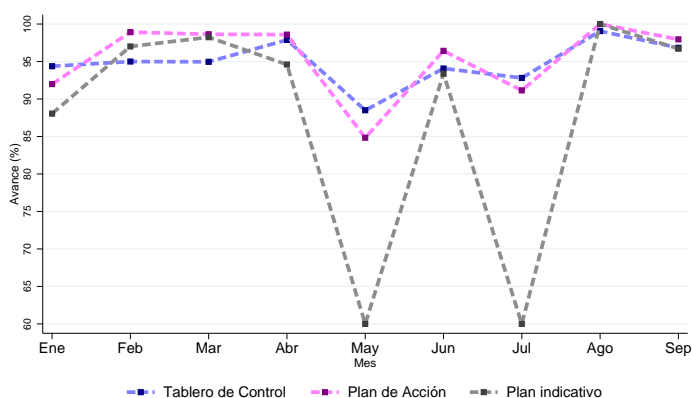
## 2. Tablero de control

El tablero de control es el principal instrumento de monitoreo institucional, compuesto por los indicadores (registrados en el tablero de control) de la Sede de la Dirección General, regionales y centros zonales, los cuales se encuentran clasificados de la siguiente manera: i) indicadores estratégicos (plan de acción y plan indicativo), y ii) indicadores funcionales (complementarios). Estos indicadores están alineados a la estrategia (Objetivos estratégicos, dimensiones y políticas MIPG y Mapa estratégico) y a la gestión (mapa de procesos). Todos los indicadores del tablero de control pueden ser medidos en los siguientes niveles:

- **Nacional:** Cuando el resultado depende del área de la sede de la Dirección General responsable del indicador.
- **Regional:** Cuando el resultado depende del área de la sede de la Dirección General responsable del indicador, y de las regionales que apliquen.
- **Zonal:** Cuando el resultado depende del área de la sede de la Dirección General responsable del indicador, de las regionales y centros zonales que apliquen.
- **Transversal:** Cuando el resultado depende de las áreas de la sede de la Dirección General, teniendo en cuenta el

sentido de corresponsabilidad de las mismas frente a los procesos institucionales.

**Gráfica 1: Tablero de Control mensual en 2019. Regional Cesar.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

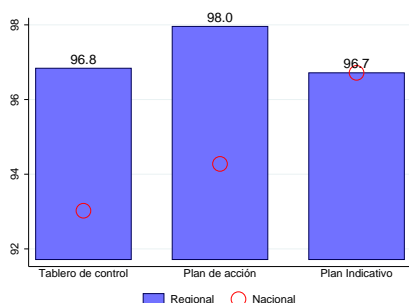
**Gráfica 2: Plan de Acción, Plan Indicativo y Tablero de Control. Colombia. Sep. 2019.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Los mapas anteriores muestran de forma gráfica, para cada regional del país, el comportamiento del Plan de Acción, Plan Indicativo y Tablero de Control al cierre del mes de septiembre del presente año. La Gráfica 1 muestra, solamente para la regional, los valores en cada uno de los primeros nueve meses del año. La Gráfica 3 muestra el porcentaje de avance, en septiembre, para los indicadores del Plan de Acción, Plan Indicativo y Tablero de Control. La regional Cesar obtuvo 96.8 % en el Tablero de Control, 98.0 % en el Plan de Acción y 96.7 % en el Plan Indicativo (nótese que los puntos finales de la Gráfica 1 coinciden con los de la Gráfica 3). Además, la Gráfica 3 muestra una comparación nacional. Destacamos el buen comportamiento de la regional debido a que tiene un avance de más del 95 % en el tablero de control.

**Gráfica 3: Tablero de Control. Sep. 2019.**

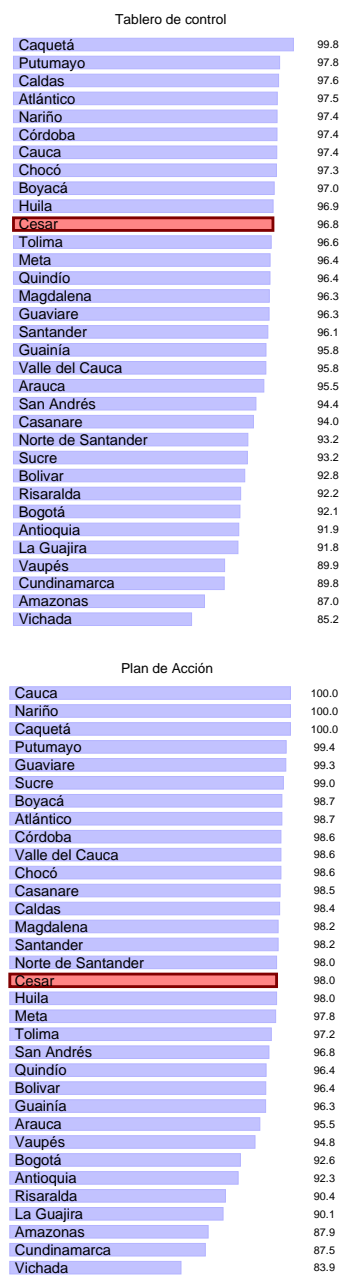


FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

## 2.1. Comparativo entre regionales

En esta subsección se muestra el resultado en el Tablero de Control y en el Plan de Acción de la Regional Cesar comparado con otras regionales. La Gráfica 4 muestra el resultado de todas las regionales (el de Cesar resaltado en color rojo), organizadas de mayor a menor según su valor. Si bien el desempeño de cada regional se debe a condiciones particulares, tener presente los resultados de todas, y analizar la información en contexto, permite ubicarse en el mapa de los desempeños.

**Gráfica 4: Tablero de Control y Plan de Acción en las regionales del país. Sep. 2019.**



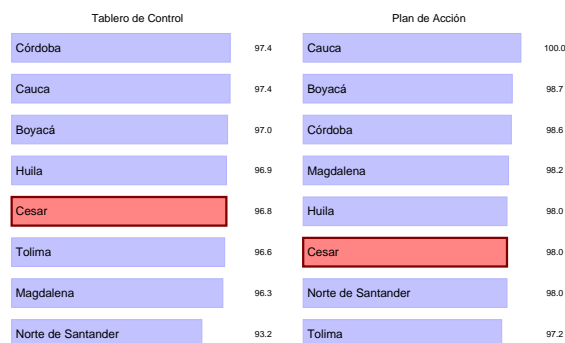
FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

**Ordanamiento nacional:** La regional Cesar es la No. 17 en el Plan den Acción, es la No. 19 en el Plan Indicativo y es la No. 11 en el Tablero de Control, entre las 33 regionales.

Las gráficas 5 y 6 toman información de la Gráfica 4 y hacen una comparación más cerca de la regional. La Gráfica 5 compara a la Regional Cesar solamente con regionales cercanas en población total (Cesar se clasifica en uno de cinco grupos según número de habitantes en el año 2018). Por otro lado, la Gráfica 6 compara

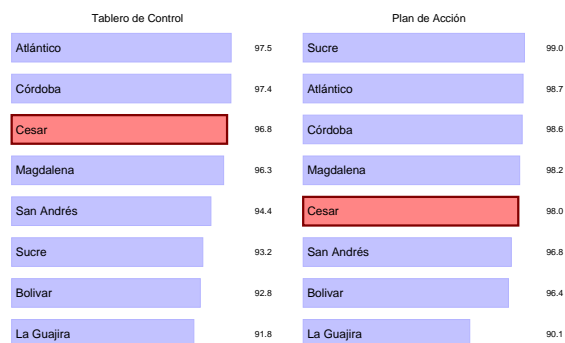
a Cesar con regiones cercanas según las regiones naturales de Colombia (Cesar queda en uno de seis grupos según las regiones definidas en el Plan Nacional de Desarrollo, con dos modificaciones, que permiten comparaciones más numerosas: Santanderes se adepta a la región Central y San Andrés a la Caribe). Con estas dos gráficas, se puede saber el desempeño relativo de Cesar con dos grupos de regionales con las que comparte algunas características.

**Gráfica 5: Tablero de Control y Plan de Acción. Grupo según población. Sep. 2019.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

**Gráfica 6: Tablero de Control y Plan de Acción. Grupo según regiones naturales. Sep. 2019.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

## 2.2. Resultados de los centros zonales de la Regional

El Centro Zonal es la dependencia encargada de desarrollar dentro de su área de influencia la coordinación del Sistema Nacional de Bienestar Familiar, coordinar la prestación del Servicio Público de Bienestar Familiar y la implementación de la política de protección integral de la primera infancia, la niñez, la adolescencia, el bienestar de las familias y comunidades, y el desarrollo del sistema de responsabilidad penal para adolescentes.

La Gráfica 7 muestra los resultados en Tablero de Control y Plan de Acción de cada centro zonal de la Regional Cesar. Los resultados están organizados de mayor a menor según el valor de cada centro zonal. De los 5 centros zonales (con información) de la regional Cesar, 4 están en nivel satisfactorio con resultados superiores al 90% en el tablero de control. Este resultado muestra que la mayoría (más del 70%) de los centros zonales están en satisfactorio y muestra el buen desempeño de la regional

**Gráfica 7: Centros Zonales. Sep. 2019.**



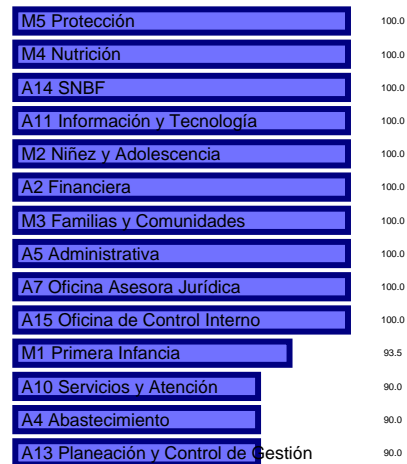
FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

### 2.3. Resultados por áreas

Gráfica 8: Resultados por áreas. Sep. 2019.

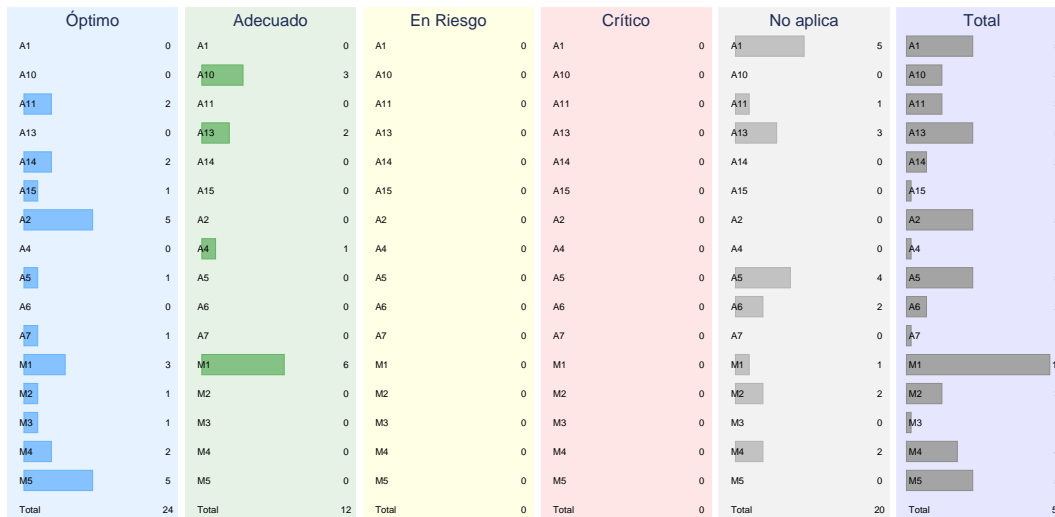
La Gráfica 8 muestra el desempeño de los indicadores, disponibles al corte, según el área líder del indicador, en la regional Cesar. Están organizados según su valor, de mayor a menor. El área con mayor avance (M5) obtuvo 100.0 % y se muestra en la parte de arriba de la gráfica. El área con menor avance (A13) obtuvo 90.0 % y se muestra en la parte baja de la gráfica.

La Gráfica 9 presenta cuántos indicadores aplicaron por área de acuerdo al rango de valoración (crítico, en riesgo, adecuado y óptimo) . Además, muestra el total de indicadores por área , incluyendo los indicadores que al corte no aplicaron.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Gráfica 9: Conteo de indicadores por áreas. Sep. 2019.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.



### 3. Indicadores Prioritarios (críticos y en riesgo)

En esta sección se expone cada uno de los indicadores que obtuvieron calificación de crítico y en riesgo en el corte de septiembre de 2019. El objetivo es resaltar estos indicadores para ayudar a la identificación de las causas del incumplimiento y (de ser posible) a la eficaz implementación de acciones necesarias para corregir el estado actual del indicador y el mejor desempeño de los procesos que este mide.

Los indicadores se priorizan según su resultado y se exponen en subsecciones independientes. Cada una tiene información del indicador crítico de la regional y una comparación con el resto de regionales. Primero, se muestra el nombre, código, estado y objetivo institucional del indicador. Luego, hay un mapa y una gráfica de barras con la información de todas las regionales del país para

el corte de septiembre de 2019. El objetivo de la comparación es que la Regional tenga presente cómo está respecto de otras. La subsección de cada indicador también expone el comportamiento temporal del indicador para la Regional. Por último, se reproduce el texto que dispuso la regional sobre sus avances, dificultades y estrategias.

La divulgación de cada indicador crítico, de su comparación regional y temporal y de sus avances, dificultades y estrategias tiene el objetivo de que todos los lectores de este documento, y no solamente los encargados del monitoreo, puedan hacerse fácilmente una idea del estado e importancia de cada indicador.

## 4. Monitoreo al Modelo de planeación y Sistema integrado de gestión

El Sistema Integrado de Gestión (SIGE) del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) es una herramienta gerencial la cual tiene el propósito de promover y facilitar la mejora continua en la gestión, orientada a lograr el impacto en los actuales y nuevos servicios que se prestan a los niños, niñas, adolescentes y familias colombianas.

A continuación se presenta el monitoreo de los diferentes agregados: dimensiones del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), objetivos del Mapa estratégico y resultados por procesos. Estas agregaciones sirven como insumo para asegurar la implementación, mantenimiento y mejora del Sistema Integrado de Gestión.

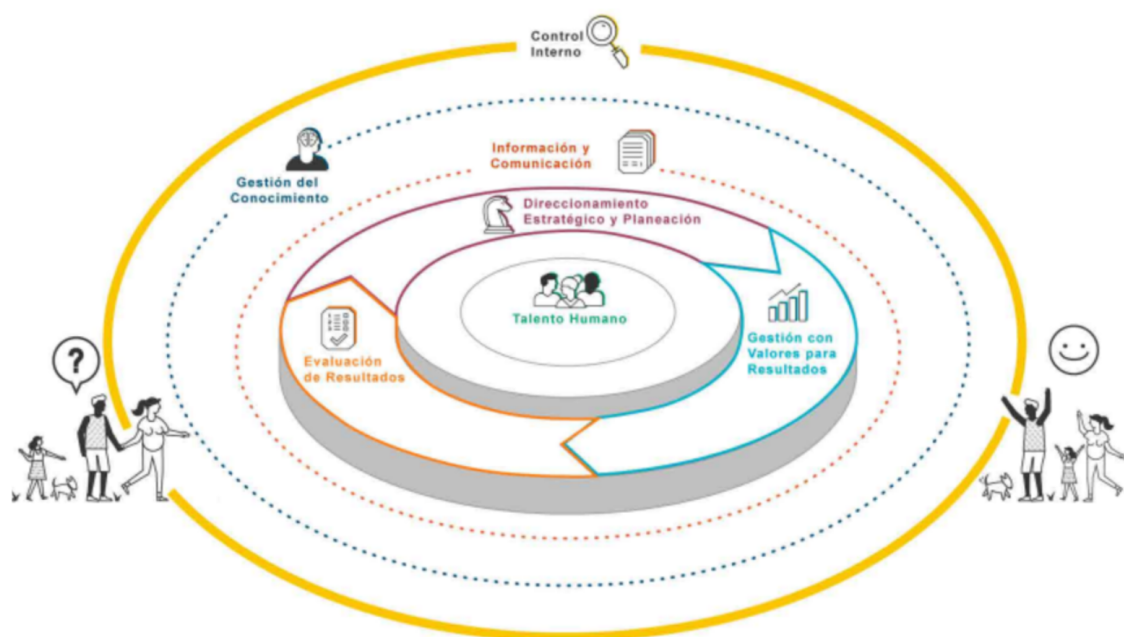
### 4.1. Resultados por dimensiones MIPG

El Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) es una herramienta que simplifica e integra los sistemas de desarrollo administrativo para hacer los procesos dentro de la entidad más sencillos y eficientes; la cual opera a través de la puesta en marcha de siete dimensiones: 1. Talento Humano; 2. Direccionamiento Estratégico y Planeación; 3. Gestión con Valores para Resultado;

4. Evaluación de Resultados; 5. Información y Comunicación; 6. Gestión del Conocimiento y la Innovación; y 7. Control Interno.

Cada dimensión funciona de manera articulada e intercomunicada, y en ellas se agrupan las políticas de gestión y desempeño institucional por área que permiten que se implemente el modelo de manera adecuada. A continuación, se presenta el modelo de operación:

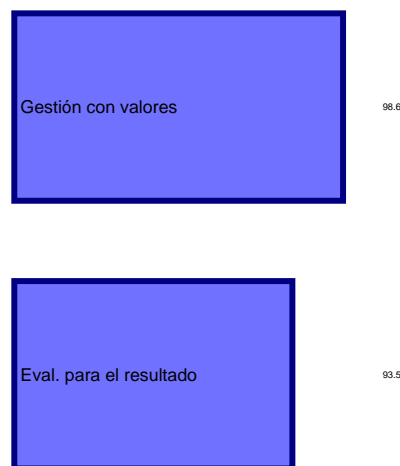
Gráfica 10: Dimensiones MIPG.



La Gráfica 11 muestra el resultado de los indicadores, disponibles al corte, para cada dimensión MIPG de la regional Cesar. Están organizados según su valor, de mayor a menor. La dimensión con mayor avance (Gestión con valores) obtuvo 98.6% y se muestra en la parte de arriba de la gráfica. La de menor avance (Eval. para el resultado) obtuvo 93.5% y se muestra en la parte baja de la gráfica.

La Gráfica 12 expone cuántos indicadores quedaron por rango de valoración (crítico, en riesgo, adecuado, óptimo) dentro de la dimensión. Es decir, es un conteo de indicadores. Además, está el total entre las dimensiones y dentro de cada una (incluyendo los indicadores que a la fecha no aplican).

**Gráfica 11: Resultados, dimensiones MIPG. Sep. 2019.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

**Gráfica 12: Conteo de indicadores por dimensiones MIPG. Sep. 2019.**

	Óptimo	Adecuado	En Riesgo	Crítico	No aplica	Total
Conocimiento e Innovación	0	0	0	0	0	0
Control Interno	0	0	0	0	0	0
Dir. Estratégico y Planeación	0	0	0	0	0	0
Eval. para el resultado	1	1	0	0	2	4
Gestión con valores	12	2	0	0	5	19
Información y Comunicación	0	0	0	0	0	0
Talento Humano	0	0	0	0	2	2
<b>Total</b>	<b>13</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9</b>	<b>25</b>

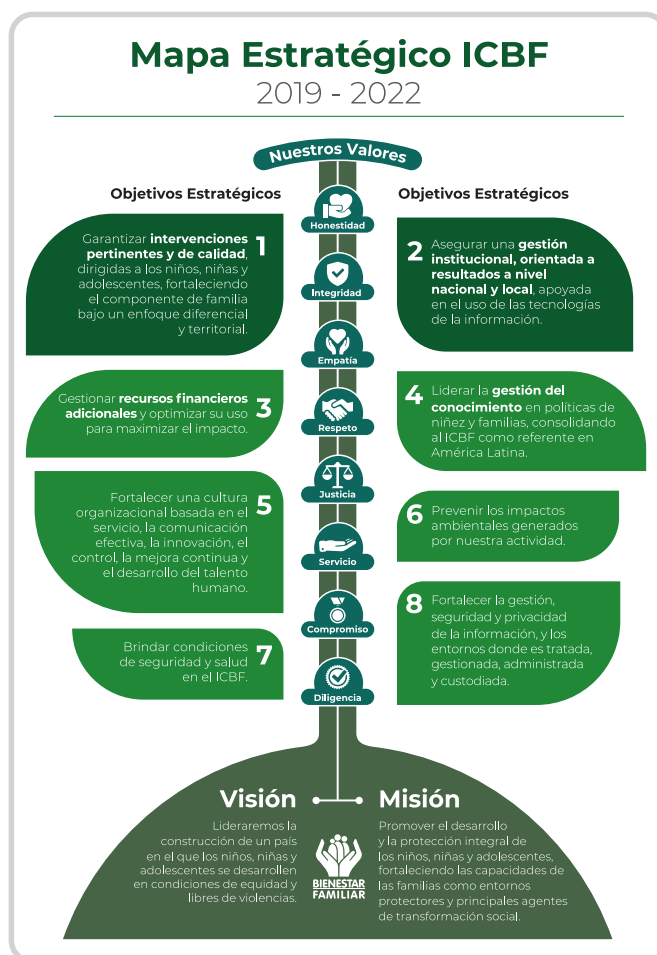
FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

## 4.2. Mapa estratégico

La planificación estratégica del ICBF tiene como fin superior asegurar el cumplimiento de las funciones atribuidas por ley relacionadas con la protección de la niñez, la adolescencia y sus familias.

El planteamiento estratégico de la Entidad toma como insumo las necesidades del entorno; por lo tanto, tiene un horizonte cuatrienal y otro anual. Uno de los resultados de su planificación cuatrienal es el mapa estratégico 2019 - 2022.

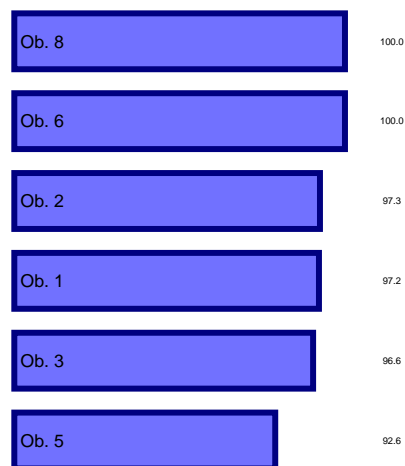
Gráfica 13: Mapa estratégico.



La Gráfica 14 muestra el resultado de los indicadores, disponibles al corte, según los objetivos del mapa estratégico de la regional Cesar. Están organizados según su valor, de mayor a menor. El objetivo con mayor avance (8) obtuvo 100.0% y se muestra en la parte de arriba de la gráfica. El de menor avance (5) obtuvo 92.6% y se muestra en la parte baja de la gráfica.

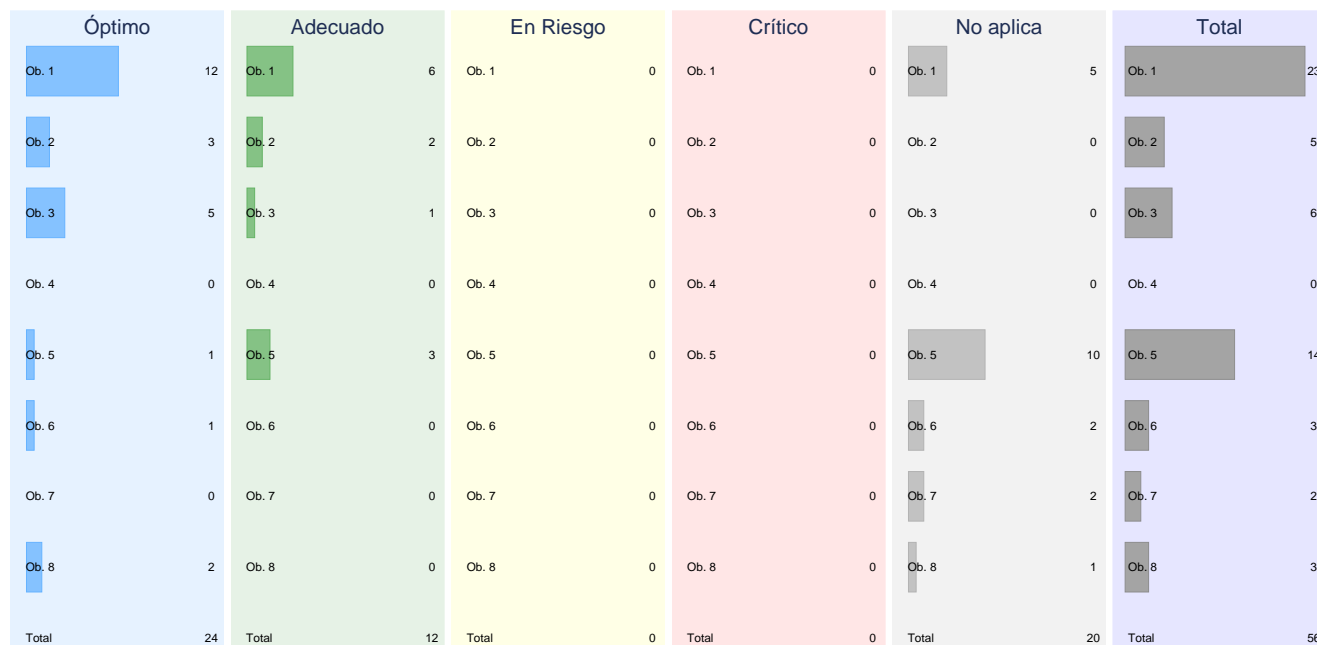
La Gráfica 15 expone cuántos indicadores quedaron por rango de valoración (crítico, en riesgo, adecuado, óptimo) dentro de los objetivos estratégicos. Es decir, es un conteo de indicadores. Además, se muestra el total entre los objetivos y dentro de cada uno (incluyendo los indicadores que a la fecha no aplican).

**Gráfica 14: Resultados, Mapa estratégico. Sep. 2019.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

**Gráfica 15: Conteo de indicadores según Mapa estratégico. Sep. 2019.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

### 4.3. Resultados por procesos

delo de operación por procesos, el cual es considerado como el elemento base de la mejora e innovación institucional.

El ICBF desde el año 2012 ha visto la importancia del enfoque por procesos ya que considera que al entender y gestionar sus acciones como procesos interrelacionados dentro de un mismo sistema se alcanzan resultados coherentes y previsibles de forma más eficaz y eficiente. Actualmente, el ICBF cuenta con un mo-

A continuación, se presenta el mapa de procesos que lo integran dieciséis procesos, clasificados en Estratégicos, Misionales, Apoyo y Evaluación.

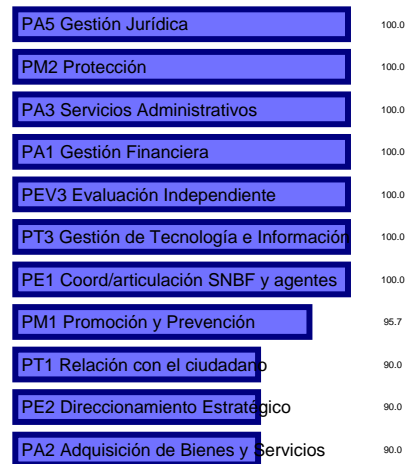
Gráfica 16: Mapa de procesos.



La Gráfica 17 muestra el resultado de los indicadores, disponibles al corte, según los procesos de la regional Cesar. Están organizados según su valor, de mayor a menor. El proceso con mayor avance (PA5) obtuvo 100.0% y se muestra en la parte de arriba de la gráfica. El de menor avance (PA2) obtuvo 90.0% y se muestra en la parte baja de la gráfica.

La Gráfica 18 expone cuántos indicadores quedaron por rango de valoración (crítico, en riesgo, adecuado, óptimo) dentro del proceso. Es decir, es un conteo de indicadores. Además, está el total entre los procesos y dentro de cada uno (incluyendo los indicadores que a la fecha no aplican).

**Gráfica 17: Resultados, Mapa de Procesos. Sep. 2019.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

**Gráfica 18: Conteo de indicadores por Mapa de Procesos. Sep. 2019.**

Óptimo		Adecuado		En Riesgo		Crítico		No aplica		Total	
PA1	5	PA1	0	PA1	0	PA1	0	PA1	0	PA1	5
PA2	0	PA2	1	PA2	0	PA2	0	PA2	2	PA2	3
PA3	1	PA3	0	PA3	0	PA3	0	PA3	4	PA3	5
PA4	0	PA4	0	PA4	0	PA4	0	PA4	5	PA4	5
PA5	1	PA5	0	PA5	0	PA5	0	PA5	0	PA5	1
PE1	2	PE1	0	PE1	0	PE1	0	PE1	0	PE1	2
PE2	0	PE2	2	PE2	0	PE2	0	PE2	0	PE2	2
PEV2	0	PEV2	0	PEV2	0	PEV2	0	PEV2	1	PEV2	1
PEV3	1	PEV3	0	PEV3	0	PEV3	0	PEV3	0	PEV3	1
PM1	7	PM1	6	PM1	0	PM1	0	PM1	4	PM1	17
PM2	5	PM2	0	PM2	0	PM2	0	PM2	0	PM2	5
PT1	0	PT1	3	PT1	0	PT1	0	PT1	0	PT1	3
PT2	0	PT2	0	PT2	0	PT2	0	PT2	3	PT2	3
PT3	2	PT3	0	PT3	0	PT3	0	PT3	1	PT3	3
Total	24	Total	12	Total	0	Total	0	Total	20	Total	56

FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

## 5. Ejecución presupuestal

**Gráfica 19: Compromisos sobre apropiaciones. Sep. 2018 y 2019.**

2018 (%)		2019 (%)		Diferencia (2019-2018)
Cesar	99.79	Cesar	99.39	-0.40
Sede Nacional	80.97	Sede Nacional	76.06	-4.91
Total	95.45	Total	91.84	-3.61

FUENTE: SIIF Nación, ICBF.

De acuerdo con esta información, se realiza un comparativo entre las obligaciones y la apropiación vigente, que permite determinar el porcentaje de ejecución presupuestal de cada uno de los proyectos asociados al plan de acción institucional. La información se muestra en la Gráfica 20.

Además, las gráficas 19, 21 y 22 muestran, sin discriminar por rubro, el porcentaje de recursos comprometidos respecto de las apropiaciones vigentes, el porcentaje de recursos comprometidos respecto de las reservas y el porcentaje de recursos obligados respecto de las apropiaciones vigentes, respectivamente. Cada una de estas tres gráficas compara el valor de la regional, de la Sede Nacional y del total de regionales y compara el valor del corte a septiembre de 2019 con el mismo de 2018. Por ejemplo, la gráfica 19 muestra que al corte en 2018 los recursos comprometidos representaron el 99.79% y al corte de 2019 representaron 99.39% (por lo tanto, la diferencia fue de -0.40 puntos porcentuales).

Para realizar el monitoreo del presupuesto se tuvo en cuenta el reporte del SIIF nación. Se toma la apropiación vigente, los compromisos y las obligaciones (corte al 1 de Octubre de 2019).

**Gráfica 20: Presupuesto por rubro (millones de pesos). Sep. 2019.**

Proyecto	Apropiación vigente	Compromisos sobre aprop. vigentes (%)	Obligaciones sobre aprop. vigentes (%)
1. Primera Infancia	161246.27	99.7%	78.9%
2. Protección PARD	9648.50	96.1%	69.8%
3. Protección SRPA	2024.13	95.2%	62.6%
4. Nutrición	1056.55	98.1%	46.5%
5. Niñez y Adolescencia	2351.22	98.7%	23.3%
6. Familia y Comunidades	3890.79	99.5%	46.2%
7. SNBF	159.80	95.9%	67.7%
8. Fortalecimiento	1187.46	92.7%	56.7%
9. Tecnología	68.78	99.0%	75.1%

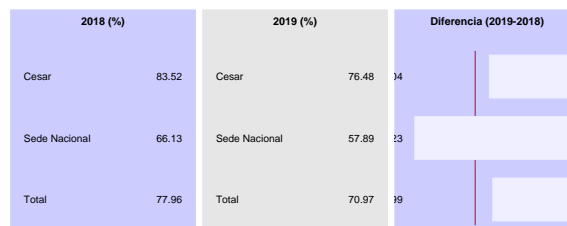
FUENTE: SIIF Nación, ICBF.

Gráfica 21: **Compromisos sobre reserva. Sep. 2018 y 2019.**



FUENTE: SIIF Nación, ICBF.

Gráfica 22: **Obligaciones sobre apropiaciones. Sep. 2018 y 2019.**



FUENTE: SIIF Nación, ICBF.

## 6. Conclusiones

Los resultados presentados permiten evidenciar el desempeño institucional de cada regional y sus centros zonales, así como las oportunidades de mejora frente a las diferentes mediciones de cumplimiento de las metas institucionales.

En este caso, la Regional Cesar obtuvo 96.8% en el Tablero de Control, 98.0% en el Plan de Acción y 96.7% en el Plan Indicativo. La regional es la No. 17 en el Plan de Acción, es la No. 19 en el Plan Indicativo y es la No. 11 en el Tablero de Control, entre las 33 regionales. Destacamos el buen comportamiento de la regional debido a que tiene un avance de más del 95% en el tablero de control.

De otra parte, de los 5 centros zonales de la regional Cesar, 4 están en nivel satisfactorio con resultados superiores al 90%. Este resultado muestra que la mayoría (más del 70%) de los centros zonales están en satisfactorio y muestra el buen desempeño de la regional. En cuanto a la ejecución presupuestal a la fecha de corte de septiembre de 2019, la regional presentó un nivel de recursos

comprometidos del 99.39% y obligados del 76.48%.

Finalmente, es importante tener en cuenta las siguientes recomendaciones para el reporte de los indicadores y el seguimiento a la gestión institucional:

- Realizar mensualmente los análisis de los resultados de indicadores y el reporte de actividades de plan de acción, en las fechas establecidas en el cronograma de reporte de SI-MEI.
- Consultar mensualmente los resultados del tablero de control de indicadores en SIMEI a través del módulo denominado *Salidas gerenciales* y los informes de monitoreo como insumo para la adecuada toma de decisiones.
- Implementar planes de mejora para los indicadores en estado crítico y en riesgo analizando las causas del resultado y consultando las buenas prácticas de las regionales y centros zonales del grupo comparativo correspondiente.

## 7. Anexo

Este Anexo muestra los indicadores que obtuvieron calificación de adecuado y óptimo. El objetivo es resaltar estos indicadores para ayudar a la identificación de las causas del cumplimiento y para ayudar (de ser posible) a la eficaz implementación de acciones necesarias para mantener el estado actual del indicador. La estructura del Anexo es similar a la sección de indicadores críticos y en riesgo, pero hace énfasis en los indicadores con buen desempeño. La identificación y priorización de ambos estados de indicadores puede ayudar a la correcta gestión de la Regional.

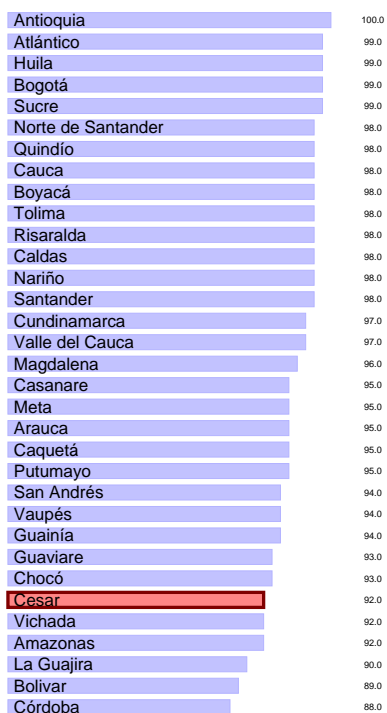
Cada indicador óptimo se muestra en una subsección independiente: se identifica el indicador, se compara con otras regionales y en el tiempo y se muestra el texto que la Regional dispuso sobre sus avances (y, por ser indicadores de buen desempeño, no se muestran dificultades ni estrategias). El conSepto de la Sección Indicadores Prioritarios y este Anexo muestran todos los indicadores individuales con información al corte de septiembre de 2019. La posibilidad de ver la información individual y comparativa de cada indicador puede ayudar el proceso de monitoreo.

**7.1. Porcentaje de cumplimiento de la Gestión en el Plan Anual de Adquisiciones realizada a través de la información registrada en el Sistema de Información PACCO**

**Avances**

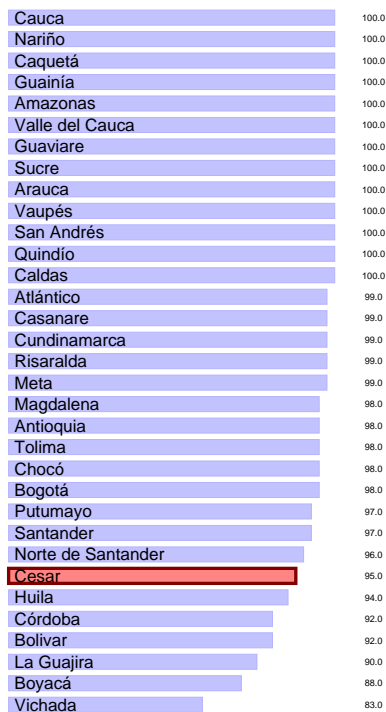
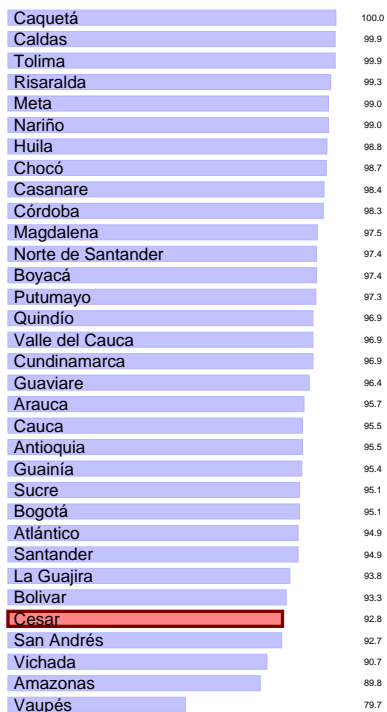
“ Una vez se reciben las directrices de la dirección de abastecimientos estas se socializan con todos los enlaces de la regional y centros zonales responsables del registro de la información. Una vez se conoce los resultados de la evaluación del mes anterior se revisa y se analiza el avance del indicador para medir el cumplimiento de la gestión del plan de anual de compras. Se le hace mucho énfasis a todos los usuarios PACCO tanto regional como zonales para que una vez se haga el contrato por el grupo jurídico y este legalizado se debe registrar en el aplicativo. Una vez terminado el trimestre si hubiese algún cambio en los usuarios de PACCO este se hace saber al equipo PACCO de la sede para que se haga el respectivo cambio. Los responsables del registro de la información los usuarios con perfil coordinador PC tanto regional como zonales una vez se realice el contrato por el grupo jurídico y este legalizado se debe registrar en el aplicativo. La regional Cesar con corte a el 30 de Septiembre ”

**Código del Indicador:** PA-107. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Abastecimiento. **Objetivo:** Evaluar la calidad de la información registrada en la programación, contratación y ejecución del Plan Anual de Adquisiciones, por parte de las Regionales y áreas de la Sede de la Dirección General en el sistema de información PACCO, para brindar insumos al seguimiento oportuno de los recursos asignados para adquirir bienes y servicios en el ICBF. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 92.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 28 de 33.



**7.2. Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con seguimiento nutricional**

**Código del Indicador:** M1-PM1-02. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral, cargados en el CUÉNTAME que a la fecha de corte cuentan con seguimiento nutricional. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 92.8% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 29 de 33.



#### Avances

“ Se desarrollaron capacitaciones a los operadores de primera infancia para registrar información veraz en el aplicativo CUENTAME al ingreso, con el fin de lograr monitorear el progreso nutricional de todos los beneficiarios, durante la ejecución de las modalidades de atención integral a la primera infancia. ”

### 7.3. Porcentaje de cumplimiento a la gestión del esquema de apoyo a la supervisión

**Código del Indicador:** PA-172. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Medir el cumplimiento a la gestión del esquema de apoyo a la supervisión de la Dirección de Primera Infancia. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 95.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 27 de 33.

#### Avances

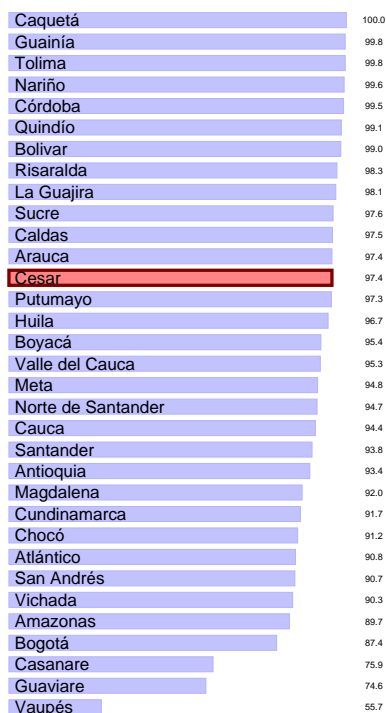
“ La Regional Cesar dio cumplimiento con el cargue dentro de los términos establecidos, mediante memorando de orientaciones de cargue para el ciclo de Septiembre relacionado con las visitas de supervisión. La Regional Cesar cumplió con el cargue de los Resultados de socialización dentro de los términos establecidos, mediante memorando de orientaciones del indicador PA172 para el ciclo de septiembre, relacionado con las visitas de supervisión. La Regional Cesar cumplió con el registro de los compromisos y requerimientos por presuntos incumplimientos en la prestación del servicio de PI, con relación a las visitas de supervisión, en la matriz Seguimientos y Compromisos, la cual fue cargada en la carpeta del indicador PA172, dentro de los términos establecidos. ”

**7.4. Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral cuyas familias participan en procesos de formación.**

**Avances**

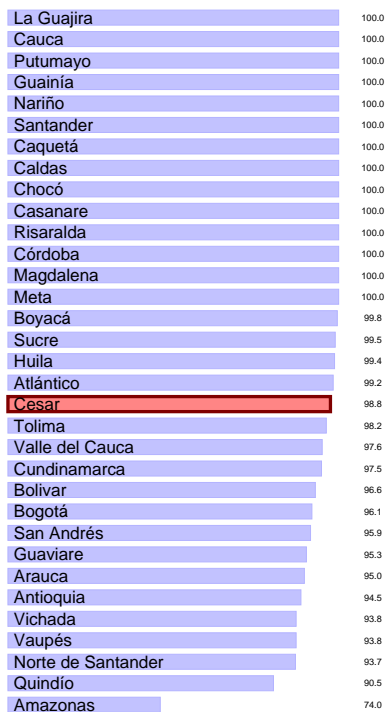
“ Al iniciar la operación por parte de los operadores de las modalidades de Atención Integral a la Primera Infancia, la capacitación para el adecuado registro de la información de todos los beneficiarios y haciendo énfasis de la calidad de la información al digitar la información de las familias que participan en procesos de formación en el sistema de información CUÉNTAME, con el fin de lograr monitorear aquellos beneficiarios que aun no cuentan con esta información actualizada ”

**Código del Indicador:** M1-PM1-06. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral, cargados en el CUÉNTAME, cuyas familias a la fecha de corte, participan en procesos de formación. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 97.4% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 13 de 33.



**7.5. Porcentaje de derechos de petición atendidos oportunamente**

**Código del Indicador:** PA-131. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Servicios y Atención. **Objetivo:** Realizar seguimiento a la gestión de los derechos de petición, atendidos por el ICBF dentro de los términos legalmente establecidos. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 98.8% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 19 de 33.



seguimiento a los derechos de petición acumulados de periodos anteriores, que han sido gestionados y cerrados en la herramienta tecnológica SIM. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.1% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 29 de 33.



**Avances**

“ Los centros zonales, y la Regional Cesar realizaron y subieron los informe Cualitativo del Tercer Trimestre 2019 a la link [icbf.gov.co](http://icbf.gov.co) el periodo evaluado se registraron 80/81 Derechos de petición, los cuales fueron gestionados en los siguientes puntos: Valledupar No.1: 6/6 ( 100) OPTIMO , Centro Zonal Valledupar No.2: (40/40) 100 Optimo, el Centro Zonal Chiriguana: 17/17 ( 100 ) Optimo, en el Centro Zonal Aguachica: 5/6 ( 83,3) Riesgo en el Centro Zonal Codazzi: 5/5 (100) Optimo, Regional: 7/7 (100) Optimo: Por lo cual el resultado Total de la Regional Cesar es de 80/81 (98,8) en Adecuado cumplimiento ”

**Avances**

“ El presente periodo corresponde al número de Derechos de Petición Acumulados registrados en el aplicativo SIM: fue de 1,711/1.726 El resultado del indicador regional corresponde al 99.1 Adecuado, el cual es producto de lo obtenido por lo centros zonales así: Centro Zonal Valledupar No 1: 294/294 (100) optimo , Centro Zonal Valledupar No 2: 460/460 (100 Optimo), Centro Zonal Chiriguana: 330/330 (100 Optimo); Centro Zonal Aguachica: 249/251 (99.2) Adecuado Centro Zonal Codazzi: 282/294 (95.9 ) Adecuado y Sede Regional 96/97 (99,0 ). Se obtiene un resultado Adecuado ”

**7.6. Porcentaje acumulado de derechos de petición atendidos (gestión y cierre en SIM)**

**Código del Indicador:** A10-PT1-07. **Estado del Indicador:** Adecuado.  
**Área del Indicador:** Dirección de Servicios y Atención. **Objetivo:** Realizar

**7.7. Porcentaje de niños y niñas que, durante la atención en las modalidades del ICBF, alcanzan seis o más atenciones definidas en el marco de la Estrategia de Cero a Siempre**

**7.8. Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de obligaciones del presupuesto de acuerdo a la programación que realizaron las Regionales.**

**Código del Indicador:** M1-PM1-13. **Estado del Indicador:** Adecuado.  
**Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral, cargados en el CUÉNTAME, y que a la fecha de corte cuentan con seis o más atenciones. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.3% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 22 de 33.

**Código del Indicador:** A13-PE2-02. **Estado del Indicador:** Adecuado.  
**Área del Indicador:** Dirección de Planeación y Control de Gestión. **Objetivo:** Medir el cumplimiento de la programación presupuestal mediante la ejecución de las obligaciones por parte de las Regionales, con el fin de garantizar la ejecución de los recursos, cuyo cumplimiento mínimo al final de vigencia sea el nivel alcanzado en la vigencia anterior. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.4% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 15 de 33.

Caldas	100.0
Caquetá	100.0
Nariño	100.0
Quindío	100.0
Tolima	100.0
Huila	99.9
Risaralda	99.9
Boyacá	99.9
Guainía	99.8
Cauca	99.8
Santander	99.8
Bolívar	99.8
Putumayo	99.7
Córdoba	99.7
Sucre	99.6
Cundinamarca	99.6
Valle del Cauca	99.6
Antioquia	99.6
Meta	99.5
Guaviare	99.5
Norte de Santander	99.3
<b>Cesar</b>	<b>99.3</b>
Bogotá	99.3
Chocó	99.1
San Andrés	99.1
Atlántico	99.0
Amazonas	98.9
Arauca	98.9
Magdalena	98.5
Casanare	98.2
Vichada	93.1
La Guajira	86.4
Vaupés	85.2

Nariño	100.0
Guainía	100.0
Huila	100.0
Arauca	100.0
Caquetá	100.0
La Guajira	100.0
Guaviare	100.0
Casanare	99.9
Magdalena	99.9
Quindío	99.7
Putumayo	99.7
Bogotá	99.6
Cauca	99.5
Norte de Santander	99.5
<b>Cesar</b>	<b>99.4</b>
Vichada	99.3
Sucre	99.2
Caldas	99.1
Tolima	99.1
Risaralda	99.1
Atlántico	99.1
Amazonas	99.1
Antioquia	98.8
Meta	98.8
Valle del Cauca	98.7
Boyacá	98.7
Santander	98.6
San Andrés	98.4
Córdoba	98.3
Chocó	98.1
Vaupés	97.9
Cundinamarca	97.5
Bolívar	97.3

**Avances**

“ Se capacitó a los operadores al inicio con el fin de socializarles las 9 atenciones prioritizadas definidas en la política pública de primera Infancia, y la importancia que cada una de ellas representa para los beneficiarios atendidos en las modalidades de atención a la Primera Infancia. ”

**Avances**

“ Para el mes de Septiembre la ejecución de las obligaciones del presupuesto obtuvo un resultado del 99.4 de los recursos programados en la Regional Cesar, con un 0.6 dando como resultado del indicador adecuado. ”

**7.9. Porcentaje de niños y niñas atendidos integralmente en las regionales del ICBF, que cuentan con esquema de vacunación completo**

**7.10. Porcentaje de usabilidad del Sistema Electrónico de Asignación de Citas (SEAC)**

**Código del Indicador:** M1-PM1-04. **Estado del Indicador:** Adecuado.  
**Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el número de niños y niñas en primera infancia que cuentan con esquema de vacunación completo. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.6% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 19 de 33.



**Código del Indicador:** A10-PT1-06. **Estado del Indicador:** Adecuado.  
**Área del Indicador:** Dirección de Servicios y Atención. **Objetivo:** Realizar seguimiento al uso de la herramienta SEAC durante el periodo de medición a nivel regional. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.8% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 19 de 33.



**Avances**

“ Se realizó al iniciar la operación por parte de los operadores de las modalidades de Atención Integral a la Primera Infancia, la capacitación para el adecuado registro de la información de todos los beneficiarios y haciendo énfasis de la calidad de la información al digitar el Documento de Identidad en el sistema de información CUÉNTAME, con el fin de lograr monitorear aquellos beneficiarios que aun no cuentan con su esquema de vacunación completo y realizar los trámites pertinentes para ellos ”

**Avances**

“ En el periodo evaluado se presentaron 601/602 peticiones registradas en el SEAC, El resultado del indicador Regional es 99.8 Adecuado , producto obtenido por los centros zonales Valledupar No.2 388/388 (100, Optimo Chiriguaná 58/58 (100 optimo), Aguachica 98/99 (99,00) Adecuado, Codazzi 57/57 (100 optimo). Se continúa realizando seguimiento y acompañamiento vía telefónica y por correo electrónico a los centros zonales frente al proceso. se logra una adecuada y eficiente gestión institucional. ”

Quindío	100.0
Antioquia	100.0
Santander	100.0
Caquetá	100.0
Magdalena	100.0
Vichada	100.0
Putumayo	100.0
Huila	100.0
Córdoba	100.0
Tolima	100.0
Chocó	100.0
Valle del Cauca	100.0
Guaviare	100.0
Arauca	100.0
Atlántico	100.0
Cundinamarca	100.0
San Andrés	100.0
Casanare	100.0
Risaralda	100.0
Amazonas	100.0
Boyacá	100.0
Bolívar	100.0
Caldas	100.0
La Guajira	99.9
Norte de Santander	99.9
Sucre	99.9
Cauca	99.9
Guainía	99.9
<b>Cesar</b>	<b>99.8</b>
Nariño	99.8
Vaupés	99.7
Meta	99.7
Bogotá	99.5

**7.11. Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de compromisos del presupuesto, de acuerdo a la programación que realizaron las Regionales.**

**Avances**

“ Este indicador en el mes de septiembre reflejo la ejecución de los compromisos del presupuesto de 99.8 de los recursos programados en la regional Cesar, con un 0.2 dando como resultado del indicador adecuado. ”

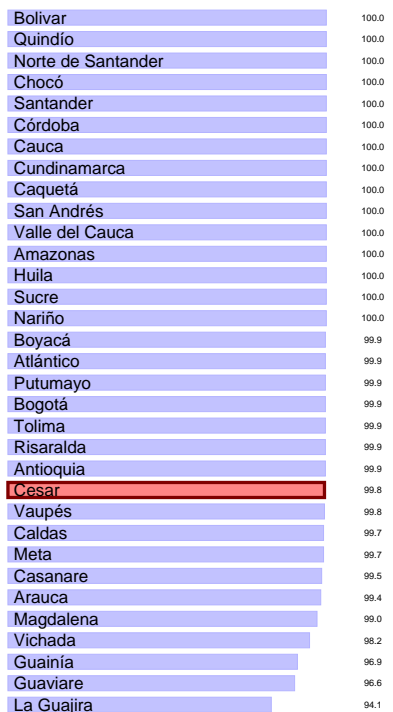
**7.12. Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con documento de identificación.**

**Código del Indicador:** A13-PE2-01. **Estado del Indicador:** Adecuado.

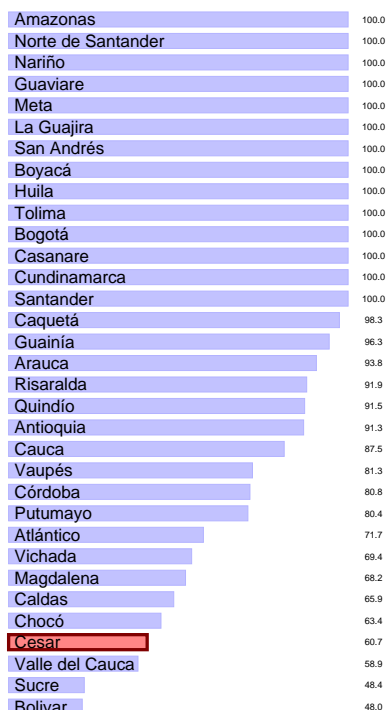
**Área del Indicador:** Dirección de Planeación y Control de Gestión. **Objetivo:** Medir el cumplimiento de la programación presupuestal mediante la ejecución de los compromisos por parte de las Regionales, con el fin de garantizar la ejecución de los recursos, cuyo cumplimiento mínimo al final de la vigencia sea el nivel alcanzado en la vigencia anterior. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.8% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 29 de 33.

**Código del Indicador:** M1-PM1-03. **Estado del Indicador:** Adecuado.

**Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral, cargados en el CUÉNTAME que a la fecha de corte cuentan con documento de identificación. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.8% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 23 de 33.



de la atención integral. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 60.7% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 30 de 33.



**Avances**

“ Al iniciar la operación por parte de los operadores de las modalidades de Atención Integral a la Primera Infancia, se hizo la capacitación para registrar la información de todos los beneficiarios y haciendo énfasis de la calidad de la información al digitar el Documento de Identidad en el sistema de información CUÉNTAME, con el fin de lograr monitorear aquellos beneficiarios que aun no cuentan con dicho documento y realizar los trámites pertinentes para su obtención ”

**Avances**

“ Las acciones de asistencia técnica se cumplieron en su totalidad de acuerdo a la meta estipulada para el segundo trimestre, siendo todas estas reportadas oportunamente con sus respectivos soportes ”

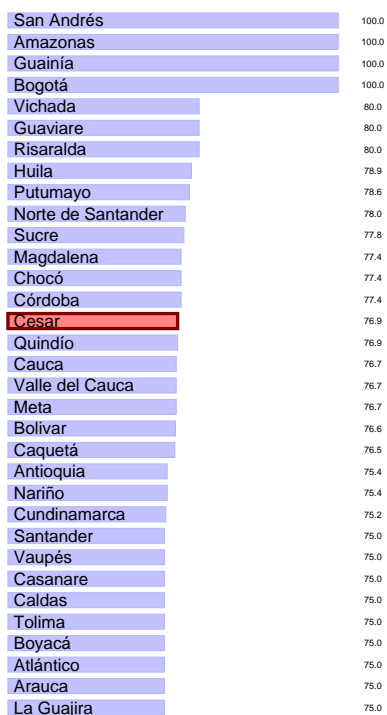
**7.13. Número de acciones de Asistencia Técnica realizadas por la Dirección de Primera Infancia, Regionales y Centros Zonales para el mejoramiento de la Educación Inicial en el marco de la atención integral.**

**7.14. Número de Municipios y departamentos asistidos técnicamente en el ciclo de gestión de la Política Pública de primera Infancia, Infancia y Adolescencia y fortalecimiento familiar**

**Código del Indicador:** M1-PM1-14. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Cuantificar las acciones de AT realizadas por la Dirección de Primera Infancia, Regionales y Centros Zonales para el mejoramiento de la Educación Inicial en el marco

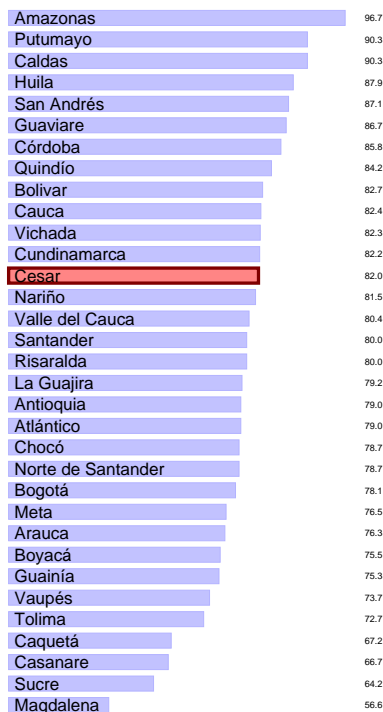
**Código del Indicador:** PA-90. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección del Sistema Nacional de Bienestar Familiar. **Objetivo:** Medir los avances en el acompañamiento técnico a las entidades

territoriales en el ciclo de gestión de la Política Pública de primera Infancia, Infancia Adolescencia y fortalecimiento familiar Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 76.9 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 15 de 33.



## 7.15. Porcentaje de cumplimiento del Plan de Gestión Ambiental

**Código del Indicador:** A5-PA3-01. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Administrativa. **Objetivo:** Medir el cumplimiento de la implementación de los Planes de Gestión Ambiental del ICBF. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 82.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 13 de 33.



### Avances

“ Para el mes de septiembre a los 26 territorios del Cesar se les ha brindado asistencia técnica para culminar su fase 3 del proceso RPC 2016-2019; en la que cada territorio ha cumplido con sus ejercicios de encuentros ciudadanos y audiencias públicas. La información detallada se registra en los respectivos informes trimestrales enviados a la SAT. Cada uno de los 26 territorios del Cesar han desarrollado planes de acción en cada una de sus instancias para la vigencia 2019; en la que la gestión de política está enmarcada en la promoción y prevención de los flagelos que afectan a la niñez en el Cesar: actividades diseccionadas a la prevención del Trabajo infantil, embarazos en adolescentes, violencia sexual, maltrato infantil, atención a la primera infancia, atención a las familias. La información detallada se registra en los respectivos informes trimestrales enviados a la SAT. ”

### Avances

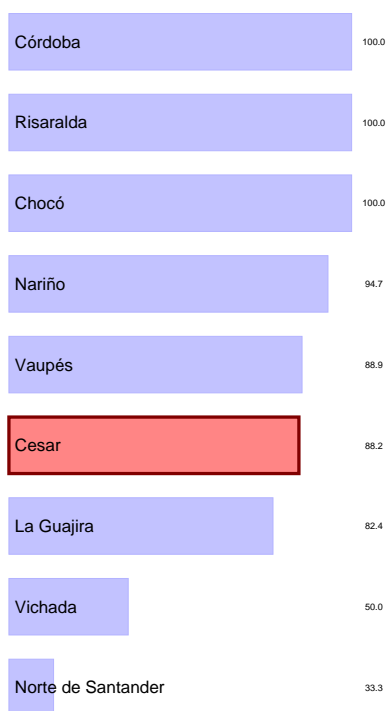
“ Para el sexto reporte de cronograma se logró cumplir con las actividades programadas teniendo un avance según las periodicidades establecidas del 82 de las 80 actividades programadas para la vigencia 2019, logrando mantener el resultado en OPTIMO ”

**7.16. Porcentaje de niños y niñas menores de 5 años que recuperaron su estado Nutricional que se encuentran en la modalidad de Centros de Recuperación Nutricional, CRN.**

**7.17. Porcentaje de niñas y niños menores de 5 años atendidos que mejoran su estado nutricional.**

**Código del Indicador:** M4-PM1-01. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Nutrición. **Objetivo:** Evaluar la recuperación del estado nutricional de los niños y niñas menores de 5 años que ingresan con desnutrición aguda, atendidos en la modalidad de CRN. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 88.2% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 6 de 9.

**Código del Indicador:** PA-27. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Nutrición. **Objetivo:** Evaluar el efecto de la atención en la modalidad para la prevención de la desnutrición sobre el estado nutricional de los niños menores de 5 años que ingresan con riesgo de desnutrición aguda, representado en el indicador peso para la talla, luego de una intervención de mínimo 60 días. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 90.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 16 de 28.

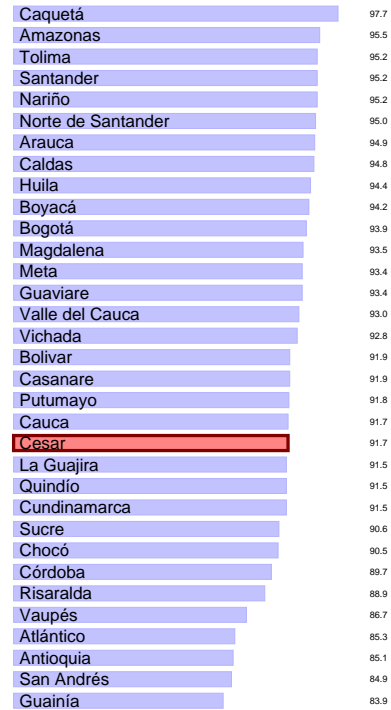


**Avances**

“ El resultado del tablero de control durante el mes de septiembre de 2019 en la medición del indicador M-4-PM1-01 respecto a la modalidad Centros de recuperación Nutricional fue en optimo , evidenciando recuperación nutricional en los beneficiarios; cabe mencionar que los dos ( 2 ) CRN se ejecutan en zona indígena y en municipios prioritizados por el DPTO por sus índices de morbimortalidad por desnutrición Y/o asociadas a la desnutrición ”

**Avances**

“ Constantemente se esta brindando asistencia técnica a operadores y centros zonales a través de correos electrónicos, llamadas y presencialmente sobre los aspectos relevantes para la operación del programa de acuerdo con lo establecido en los lineamientos técnicos. A través del aplicativo Cuéntame se identifica mensualmente los beneficiarios que no logran mejorar su estado nutricional y se socializa a las EAS realicen las acciones pertinentes. ”



**7.18. Porcentaje de uso de los sistemas de información propios del ICBF**

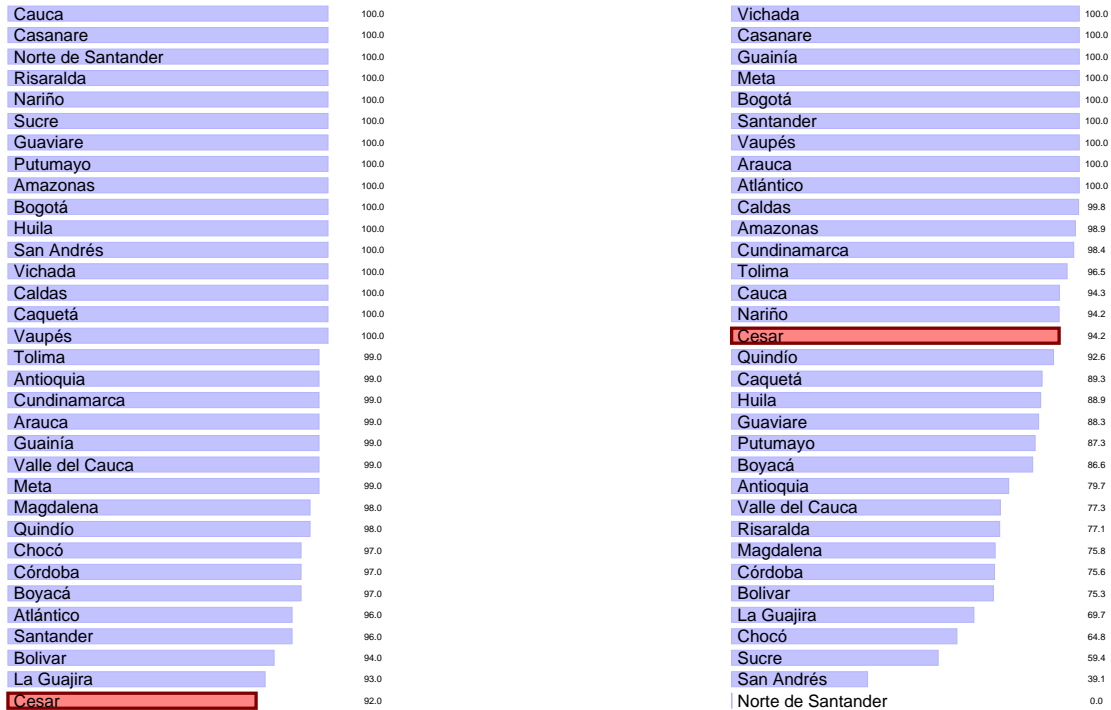
**Avances**

“ De los 471 Usuarios creados para manejar los sistemas de información Kactus, Seven, SIM y CUENTAME, 432 Usuarios se encuentran utilizando los sistemas de información. La diferencia se ve más marcada en los Usuarios del SIM que no lo están utilizando teniendo en cuenta los cambios de perfil y a la rotación de personal. ”

**7.19. Porcentaje de eficacia del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información - SGSI**

**Código del Indicador:** A11-PT3-02. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Información y Tecnología. **Objetivo:** Evaluar que todos los servidores públicos y contratistas, que hacen parte de los procesos acordes con la dependencia del nivel regional, usen los sistemas de información definidos por el ICBF. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 91.7% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 21 de 33.

**Código del Indicador:** PA-140. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Información y Tecnología. **Objetivo:** Medir la eficacia del plan de implementación de Seguridad y Privacidad de la información Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 92.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 33 de 33.



**Avances**

“ se montan todas las evidencias en la ruta del plan operativo del mes de septiembre, queda al 100 la actividad para el mes de septiembre no se reportan necesidades de las partes interesadas. ”

**7.20. Número de niñas, niños y adolescentes participantes en la oferta de servicios de la DNA**

**Código del Indicador:** M2-PM1-08. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Niñez y Adolescencia. **Objetivo:** Identificar la participación de los Niños, Niñas y Adolescentes entre los 6 y 17 años en la oferta de servicios de la DNA. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 94.2% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 16 de 33.

**Avances**

“ Se brindó atención al 94,2 (8.175 cupos) de niños, niñas y adolescentes del programa Generaciones con Bienestar en sus modalidades Tradicional, Rural y Étnicas, la ejecución se dio acorde a lo establecido en los lineamientos técnicos del ICBF, realizando fortalecimiento de procesos y actividades que permitan la promoción de la protección integral y proyectos de vida de los beneficiarios, permitiendo el empoderamiento de los derechos y fortaleciendo la corresponsabilidad de la familia, la sociedad y el Estado en pro de la promoción de derechos y acciones significativas para el beneficio de los participantes. ”

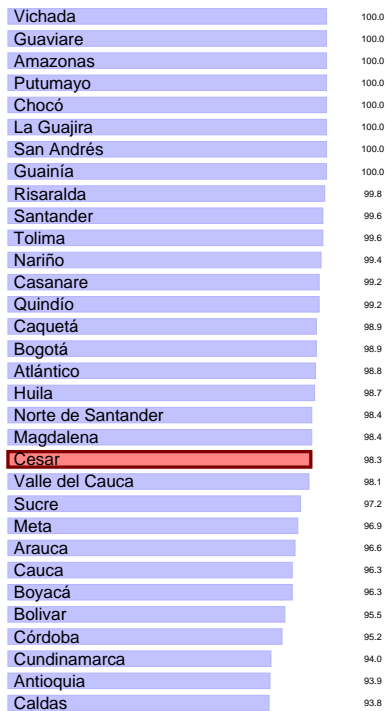
**7.21. Porcentaje de cumplimiento de los informes de seguimiento post adopción**

**Código del Indicador:** PA-41. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de informes de seguimiento post adopción en el periodo establecido, de

acuerdo al número de niños, niñas y adolescentes adoptados. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 98.3% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 21 de 32.

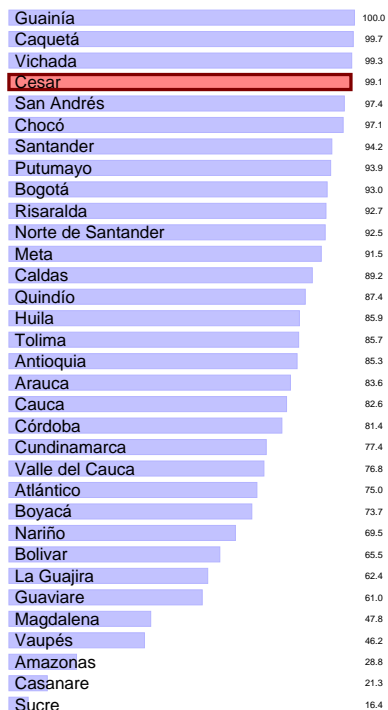
**Avances**

“ Con la finalidad de hacer el registro de los informes de seguimiento post adopción dentro de los términos establecidos en el Lineamiento Técnico Administrativo de Adopciones; se verifica mensualmente en el sistema y los informes que no se hayan adelantado se ordena al equipo psicosocial para la realización y cumplir con el registro en el SIM modulo adopcionesse adelantan oportunamente los requerimientos de los seguimientos a las organismos y en caso de estar en mora se les reitera e inclusive se coadyuvan con la subdireccion de adopcionesOportunamente se realizan por el secretario de adopciones los requerimientos de los seguimientos a las autoridades centrales y en caso de estar en mora se reitera y se coadyuva con la subdireccion de adopcionesse adelantan los registros de manera oportuna las sentencias de adopcion de las familias adoptantes en el SIM una vez que son recibidas por el comité de adopciones en caso de estar en mora se les hace los requerimientos a las familias ”



**7.22. Porcentaje de pagos de reservas dentro del total de la reserva presupuestal trasladada.**

**Código del Indicador:** A2-PA1-06. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Financiera. **Objetivo:** Medir el Índice porcentual de los pagos de la Reserva Presupuestal trasladada, con el fin de evaluar la ejecución de la Reserva constituida. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.1% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 4 de 33.



#### Avances

“ El avance es del 99.1 de los pagos de las reservas constituidas a 31 de diciembre de 2018, Seguimiento permanente a los supervisores para que gestionaran o liberaran. ”

#### Avances

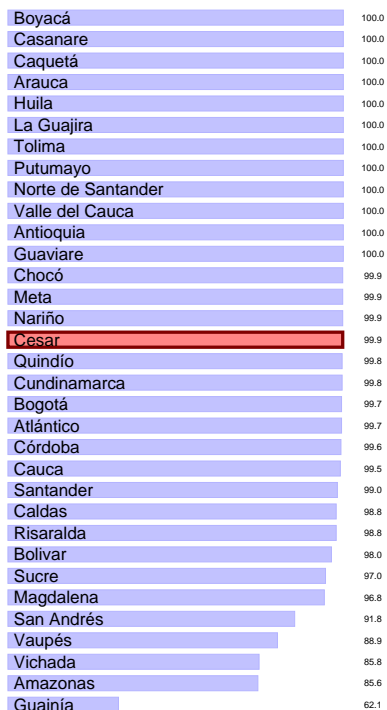
“ La regional Cesar a la fecha ha cumplido y seguira cumpliendo con las actividades pertinentes acorde a las orientaciones de la Guia establecida para tal fin, generando alertas.La regional Cesar a la fecha ha cumplido con la remision de soportes en el cumplimiento de las atenciones prioritizadas ”

### 7.23. Porcentaje de niños y niñas en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con 6 o más atenciones prioritizadas.

**Código del Indicador:** PA-178. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el porcentaje de niños y niñas en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que reciben 6 o más atenciones prioritizadas. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.3% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 21 de 33.

### 7.24. Porcentaje de ejecución de PAC Recursos Propios

**Código del Indicador:** PA-51. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Financiera. **Objetivo:** Medir la efectividad de la programación, distribución y ejecución del PAC - RECURSOS PROPIOS asignado para el pago de compromiso. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.9% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 16 de 33.



**Avances**

“ Esta actividad se hace permanente con el fin de lograr la ejecución del PAC PROPIO del 100, una vez informan las áreas que por cualquier dificultad no pueden ejecutarlo se realizan traslados interno en la misma posición y se viene logrando. Desde la Coordinación del Grupo financiero se emiten alertas a través de correos para que se cumpla con este indicador de los recursos Propios. ”

**Avances**

“ Con fecha de corte Septiembre 31 el Plan de Mejoramiento de la Auditoria realizada por la Contraloría para la vigencia 2017, se cumplió en un 100 todas las actividades programadas. De acuerdo al informe emitido por la Oficina de Control Interno. ”

**7.25. Porcentaje de Cumplimiento del Plan de Mejoramiento suscrito con la CGR**

**Código del Indicador:** A15-PEV3-03. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Oficina de Control Interno. **Objetivo:** Medir el cumplimiento del plan de mejoramiento suscrito con la CGR de las Regionales y los Procesos de la Sede de la Dirección General. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 5 de 14.

**7.26. Porcentaje de cupos contratados en los servicios de atención integral a la Primera Infancia, con registro de ejecución en MSyF durante la vigencia**

**Código del Indicador:** M1-PM1-15. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer la relación de cupos con registro de ejecución realizado en SIM de los cupos contratados para cada uno de los meses, de acuerdo a la información publicada en Intranet como programación vigente en metas sociales y financieras. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 7 de 33.

Guainía	100.0
Tolima	100.0
Norte de Santander	100.0
Guaviare	100.0
Atlántico	100.0
Putumayo	100.0
<b>Cesar</b>	<b>100.0</b>
Cauca	99.9
Casanare	99.9
Magdalena	99.9
Caquetá	99.9
San Andrés	99.9
Bolívar	99.8
Vaupés	99.8
Meta	99.7
Chocó	99.6
Valle del Cauca	99.6
Santander	99.6
Sucre	99.5
Boyacá	99.5
Nariño	99.5
Vichada	99.3
Quindío	99.1
Córdoba	99.1
Cundinamarca	99.0
Arauca	98.7
Huila	98.5
Amazonas	98.4
La Guajira	98.3
Antioquia	98.0
Risaralda	97.8
Bogotá	97.6
Caldas	97.5

queda en la posición No. 11 de 29.

Boyacá	100.0
Guaviare	100.0
Atlántico	100.0
Nariño	100.0
Caquetá	100.0
Córdoba	100.0
Antioquia	100.0
Magdalena	100.0
Huila	100.0
Cundinamarca	100.0
<b>Cesar</b>	<b>100.0</b>
Meta	100.0
Sucre	100.0
Caldas	100.0
Risaralda	100.0
Bolívar	100.0
Santander	100.0
Cauca	100.0
Chocó	100.0
San Andrés	100.0
Valle del Cauca	100.0
Arauca	100.0
Quindío	100.0
Amazonas	100.0
Casanare	100.0
La Guajira	99.9
Tolima	99.9
Putumayo	99.3
Norte de Santander	99.2

**Avances**

“ Durante el mes de septiembre de 2019 la regional Cesar ejecuto el 99,96 de los cupos contratados, faltando por atender 17 beneficiarios, ya que contamos con algunas UDS que no están atendiendo en su totalidad la población programada, para lo cual se realiza un análisis de la situación con el fin de tomar las medidas pertinentes que contribuyan al mejoramiento en la atención llegando a un 100 de lo establecido. ”

**Avances**

“ Se realizó seguimiento al cargue de ejecución de metas en el SIM con la atención brindada en el mes de septiembre para los 17 contratos de la Dirección de Familias y Comunidades de la regional. De manera permanente se realiza seguimiento, control y evaluación a los contratos que actualmente se encuentra en vigencia de la dirección de familias y comunidades de las modalidades: Territorios étnicos con Bienestar y Familias con Bienestar para la paz. ”

**7.27. Número de Familias atendidas por la modalidad Familias con Bienestar para la Paz**

**Código del Indicador:** PA-180. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Familias y Comunidades. **Objetivo:** Realizar seguimiento al número de familias atendidas en la modalidad Familias con Bienestar para la Paz Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar

**7.28. Número de municipios y departamentos monitoreados en la operación de las instancias del SNBF**

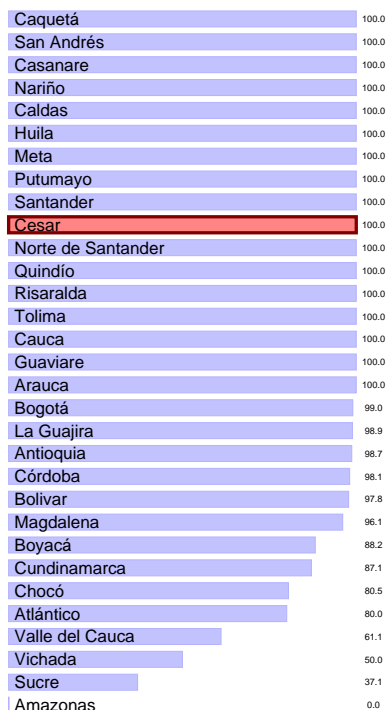
**Código del Indicador:** PA-92. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección del Sistema Nacional de Bienestar Familiar. **Objetivo:**

Realizar seguimiento al monitoreo del funcionamiento de las instancias de decisión, operación, desarrollo técnico y participación del SNBF en el ámbito territorial. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 9 de 33.



### 7.29. Porcentaje de oportunidad en el cumplimiento de términos en los Procesos Judiciales.

**Código del Indicador:** A7-PA5-01. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Oficina Asesora Jurídica. **Objetivo:** Conocer la oportunidad en el cumplimiento de términos de los apoderados judiciales que representan al ICBF en los procesos judiciales. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 10 de 31.



#### Avances

“SE monitorea la operación de las instancias territoriales del SNBF y se consolida fianalizando el mes la información trimestral en los formatos diseñados para ello. Enviando la información a la SAT Se realiza informe trimestral en coordinación con los enalces zonales sobre funcionamiento de las instancias en los 26 territorios del Cesar. La información detallada se registra en los respectivos informes trimestrales enviados a la SAT.”

#### Avances

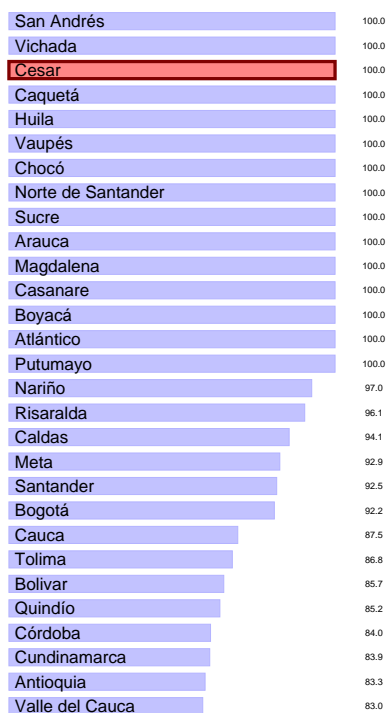
“Durante el mes de Septiembre se dio oportunidad en el cumplimiento de términos de los 21 procesos presentados.”

### 7.30. Porcentaje de niños, niñas y adolescentes CON características y necesidades especiales, con familia asignada

**Código del Indicador:** PA-40. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de los niños, niñas y adolescentes en situación de adoptabilidad en firme, por consentimiento o por autorización, CON características y necesidades especiales, que se les ha restablecido el derecho de tener una familia. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 3 de 29.

**Avances**

“No tenemos PARD devueltos por comité de NNA con características y necesidades especiales” La Regional Cesar, adelanta la gestión con los equipos de DF para promover a los NNA, con características y necesidades especiales en las estrategias que posibilitan la adopción. Para este período de la vigencia se han reportado los NNA para la gestión desde la subdirección de adopciones en aras de consecución de las familias los miembros del comité de adopciones se reúnen en forma semanal y en el evento de no existir quorum, se deja la constancia de no sesión de manera tal, que se pueda garantizar las sesiones, en los comité se revisan las solicitudes de adopción tanto de sus procesos de evaluación y selección de las familias, solicitudes en trámite”



**7.31. Porcentaje de ejecución de PAC Recursos Nación**

**Código del Indicador:** PA-50. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Financiera. **Objetivo:** Medir la efectividad de la programación, distribución y ejecución del PAC - RECURSOS NACIÓN asignado para el pago de compromiso. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 26 de 33.

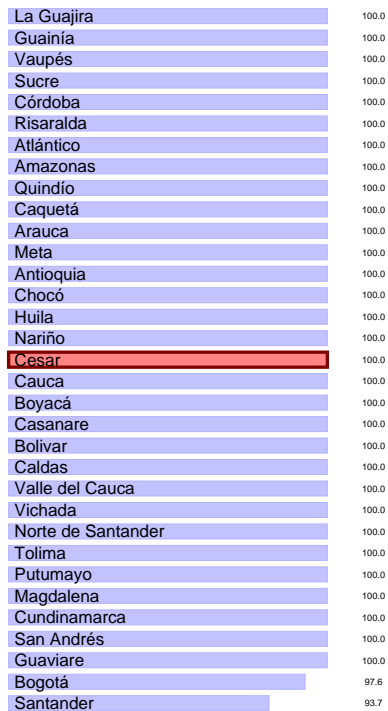


por conflicto armado y otros hechos victimizantes asociados al desplazamiento, en riesgo de desplazamiento o víctima de desastre con proceso de acompañamiento familiar por las unidades móviles para contribuir al restablecimiento de sus derechos y la reparación integral. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 17 de 33.

**Avances**

“ Esta actividad se hace permanente con el fin de lograr la ejecución de I PAC NACION del 100, una vez informan las áreas que por cualquier dificultad no pueden ejecutarlo se realizan traslados interno en la misma posición y se viene logrando. Desde la Coordinación del Grupo financiero se emiten alertas a través de correos para que se cumpla con este indicador de los recursos nación ”

**7.32. Porcentaje de niños, niñas y adolescentes víctimas del desplazamiento forzado por conflicto armado y otros hechos victimizantes asociados al desplazamiento, en riesgo de desplazamiento o víctima de desastre, con proceso de acompañamiento familiar por las Unidades Móviles.**



**Código del Indicador:** PA-34. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de los niños, niñas y adolescentes víctimas del desplazamiento forzado

**Avances**

“ Los profesionales de las unidades móviles realizaron entrega oportuna de los planes de trabajo, los cuales fueron enviados la supervisora de contratos con posterior entrega a la Sede Nacional; cabe resaltar que en ellos esta contemplado los compromisos previos con las comunidades altamente afectadas por la violencia del conflicto armado. "Se brindó acompañamiento psicosocial y nutricional para dar cumplimiento a lo contemplado en los lineamientos técnicos, se prioriza comunidades teniendo en cuenta compromisos previos; en Pueblo Bello por alertas tempranas, en Caracolí, Vereda las cumbres, la paila y Campo alegre para dar respuesta a derecho de petición elevado de Presidencia de la Republica, en el Municipio de Manaure para trabajar con la comunidad por una fuerte violencia que se presentó en el sector y producto de la misma una adolescente perdió la vida; en Valledupar como Municipio Receptor en donde se encuentra establecidas en alto porcentaje de familias víctimas ”

Guaviare	100.0
Caldas	100.0
Córdoba	100.0
Norte de Santander	100.0
Boyacá	100.0
Magdalena	100.0
Meta	100.0
<b>Cesar</b>	100.0
Huila	100.0
Valle del Cauca	100.0
Cundinamarca	100.0
Nariño	100.0
Caquetá	100.0
Amazonas	100.0
Risaralda	100.0
Cauca	100.0
Chocó	100.0
Quindío	100.0
Arauca	100.0
Antioquia	100.0
Tolima	100.0
Casanare	100.0
Santander	100.0
Bolívar	100.0
Atlántico	100.0
Sucre	100.0
Putumayo	100.0
Bogotá	98.9

**7.33. Porcentaje de adolescentes y jóvenes declarados en adoptabilidad que estén vinculados a educación media y/o procesos de formación para el trabajo y desarrollo humano y/o formación técnica, tecnológica o universitaria en el marco del proyecto sueño**

**Avances**

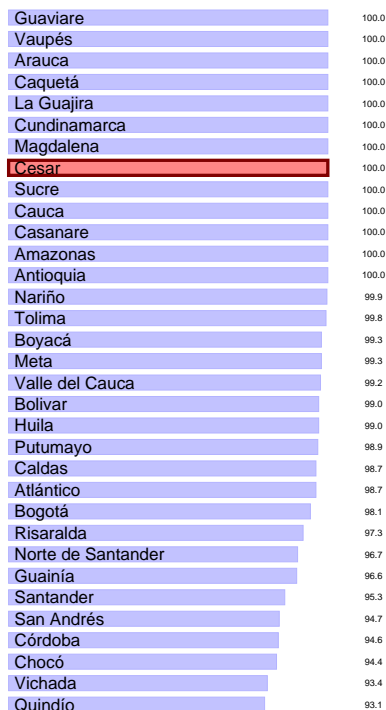
“ La Regional Cesar, adelanta los comites de postulaciones para los adolescentes que cumplen el perfil por el rango de edad y su proyecto de vida con la finalidad de poder empoderarlos para la vida y su cualificación se aprobaron 9 de 9Se ha identificado peticiones, que no son correspondientes a los adolescentes postulados y estas peticiones son de adolescentes que no cumplen el perfil para ello, por consiguiente se ha dado informe al nivel nacional para la corrección de la base de datos de los adolescentes que están en el proyecto sueños ”

**7.34. Porcentaje de pagos de cuentas por pagar dentro del total de las cuentas trasladadas acumuladas.**

**Código del Indicador:** A2-PA1-07. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Financiera. **Objetivo:** Medir el Índice porcentual de las cuentas por pagar trasladada, con el fin de evaluar la ejecución de

**Código del Indicador:** PA-31. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de adolescentes y Jóvenes mayores de 15 años, sin discapacidad, con declaratoria de adoptabilidad, que cuentan con estudios de noveno grado aprobado y están vinculados a procesos de formación para el trabajo y desarrollo humano y/o formación técnica, tecnológica o universitaria en el marco del Proyecto Sueños Oportunidades para Volar Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 8 de 28.

la CXP constituida.. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 9 de 33.



**Avances**

“ La Regional logro cancelar el 100 de las cuentas por pagar constituidas a 31 de diciembre de 2018; a través de Seguimiento permanente a la ejecución de las mismas. ”

**Avances**

“ Para el mes de Septiembre se logro los ingresos proyectados por Aporte Parafiscal 3 efectivamente recaudado de 101.9 logrando mantener resultado en OPTIMO. ”

**7.35. Porcentaje de los ingresos proyectados por Aporte Parafiscal 3 % efectivamente recaudado**

**Código del Indicador:** A2-PA1-05. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Financiera. **Objetivo:** Medir el recaudo efectivo acumulado mensual con relación a la proyección de recaudo acumulada definida para el periodo Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar

**7.36. Porcentaje de niños, niñas y adolescentes con situación legal definida en los términos de ley.**

**Código del Indicador:** PA-32. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de niños, niñas y adolescentes a los cuales se les resuelve su situación legal dentro de los términos definidos por la Ley. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 14 de 33.

Santander	100.0
Guainía	100.0
Cauca	100.0
Caldas	100.0
Caquetá	100.0
Chocó	100.0
Sucre	100.0
Guaviare	100.0
Vaupés	100.0
Magdalena	100.0
Atlántico	100.0
Amazonas	100.0
Putumayo	100.0
<b>Cesar</b>	100.0
Boyacá	100.0
San Andrés	100.0
Córdoba	100.0
Nariño	100.0
Tolima	99.7
Norte de Santander	99.7
Bolívar	99.7
Meta	99.5
Huila	99.0
Casanare	99.0
Valle del Cauca	98.8
Quindío	98.5
Bogotá	97.1
Risaralda	96.7
Arauca	96.1
Vichada	95.9
Cundinamarca	94.9
La Guajira	87.5
Antioquia	84.8

#### Avances

“ El equipo de Protección Regional realiza mensualmente o de acuerdo a lo requerido socialización con los centros zonales y las Defensorías de Familia del material de apoyo y las directrices que imparte el nivel nacional desde la Dirección de protección y subdirección de Restablecimientos de derechos acerca de los indicadores relacionados con definición de situación jurídica en términos de ley. En el nivel regional se realiza revisión permanente y a través de correos electrónicos se remite a los centros zonales el seguimiento del Semáforo PARD y del Indicador PARD PA-32 con el fin de ser socializado a los equipos de defensoría de familia para que ingresen las actuaciones pertinentes a los casos por revisar conforme a lo actuado. Así mismo se realiza la asistencia técnica a los centros zonales mediante vía telefónica, IP o escrita según lo requerido. Al efectuar el análisis del indicador encontramos que de 740 niños, niñas y adolescentes que ingresaron al PARD a 740 es decir al 100 ”

