



Instituto Colombiano de Bienestar Familiar
Cecilia De la Fuente de Lleras
Dirección de Planeación y Control de Gestión
Subdirección de Monitoreo y Evaluación



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia


Informe Integral de Monitoreo Regional Cesar

Cuarto trimestre del año 2020



 ICBFColombia

www.icbf.gov.co

 @ICBFColombia

 @icbfcolombiaoficial

Sede de la Dirección General
Avenida carrera 68 No.64c – 75
PBX: 473 7630

Línea gratuita nacional ICBF
01 8000 91 8080



Instituto Colombiano de Bienestar Familiar
Cecilia De la Fuente de Lleras
Dirección de Planeación y Control de Gestión
Subdirección de Monitoreo y Evaluación



Instituto Colombiano de Bienestar Familiar

Presidente de la República Iván Duque Márquez
Directora General Lina María Arbeláez Arbeláez

Subdirectora General
Liliana Pulido Villamil

Directora de Planeación y Control de Gestión
Amanda Castellanos Mendoza

Subdirector de Monitoreo y Evaluación
Nestor Fernando Zuluaga Giraldo

Subdirectora de Mejoramiento Organizacional
Yaneth Sarmiento Forero

Subdirector de Programación
Mario Alfonso Pardo Pardo


Equipo de Monitoreo
Viviana Valderrama Duque
Paola Cristina Cuellar Yara
Rocio Enciso Garzon
Andres Felipe Ramirez Giraldo
Jesus Arturo Arenas Mejía
Willy Villalba Castillo

Bogotá, D. C., Diciembre de 2020

www.icbf.gov.co

 ICBFColombia

 @ICBFColombia

 @icbfcolombiaoficial

Sede de la Dirección General
Avenida carrera 68 No.64c – 75
PBX: 473 7630

Línea gratuita nacional ICBF
01 8000 91 8080

Índice

1. Introducción	4
2. Tablero de control	5
2.1. Comparativo entre regionales	6
2.2. Resultados de los centros zonales de la Regional	8
2.3. Resultados por áreas	9
3. Indicadores Prioritarios (críticos y en riesgo)	10
3.1. Porcentaje de niñas y niños en Primera Infancia que cuentan con atenciones priorizadas en el marco de la atención integral.	11
4. Monitoreo al Modelo de planeación y Sistema integrado de gestión	13
4.1. Resultados por dimensiones MIPG	13
4.2. Mapa estratégico	15
4.3. Resultados por procesos	17
5. Ejecución presupuestal	19
6. Conclusiones	20
7. Anexo	20
7.1. Número de agentes educativos capacitados que participan en la estrategia de información, educación y comunicación para la promoción de hábitos y estilos de vida saludables.	21
7.2. Porcentaje de uso de los sistemas de información propios del ICBF	21
7.3. Porcentaje de niñas y niños menores de 5 años atendidos que mejoran su estado nutricional.	22
7.4. Porcentaje de niños y niñas atendidos integralmente en las regionales del ICBF, que cuentan con esquema de vacunación completo	23
7.5. Porcentaje de peticiones ciudadanas atendidas oportunamente	23
7.6. Porcentaje de usabilidad del Sistema Electrónico de Asignación de Citas (SEAC)	24
7.7. Porcentaje de contratos y convenios liquidados de la Sede de la Dirección Nacional y Direcciones Regionales	24
7.8. Porcentaje de los ingresos proyectados por Aporte Parafiscal 3% efectivamente recaudado	25
7.9. Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de compromisos del presupuesto, de acuerdo a la programación que realizaron las Regionales.	25
7.10. Tasa de Accidentalidad Regionales Pequeñas	26
7.11. Número de metros cúbicos de agua consumidos por persona	26
7.12. Número de agentes educativos, institucionales y comunitarios participantes de procesos de formación.	27
7.13. Número de kilovatios de energía consumidos por persona	28
7.14. Porcentaje de servidores capacitados	29
7.15. Porcentaje de mujeres con bajo peso en periodo de gestación, que logran ganar peso de forma adecuada de acuerdo con sus semanas de edad gestacional.	29
7.16. Porcentaje de Avance del Cumplimiento de Actividades de implementación y mantenimiento del Sistema Integrado de Gestión	30
7.17. Porcentaje de cumplimiento de la Gestión en el Plan Anual de Adquisiciones realizada a través de la información registrada en el Sistema de Información PACCO	30
7.18. Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral cuyas familias participan en procesos de formación.	31
7.19. Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de obligaciones del presupuesto de acuerdo a la programación que realizaron las Regionales.	32
7.20. Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con documento de identificación.	32
7.21. Porcentaje de cumplimiento a la gestión del esquema de apoyo a la supervisión	33
7.22. Porcentaje de ejecución de PAC Recursos Nación	33
7.23. Porcentaje de Avance del Cumplimiento Planes de Tratamiento de Riesgos	34
7.24. Porcentaje de cumplimiento de compromisos formulados en las mesas públicas y rendición pública de cuentas.	34
7.25. Porcentaje de niños, niñas y adolescentes a los cuales se les resuelve su situación legal dentro de los términos definidos por la Ley.	35
7.26. Porcentaje acumulado de derechos de petición atendidos (gestión y cierre en SIM)	35
7.27. Porcentaje de cumplimiento de las actividades de los Planes de Gestión Ambiental	36
7.28. Porcentaje de oportunidad en la remisión de las sentencias, conciliaciones y laudos arbitrales para trámite de pago.	36
7.29. Porcentaje de pagos de cuentas por pagar dentro del total de las cuentas trasladadas acumuladas.	37
7.30. Porcentaje de adolescentes y jóvenes declarados en adoptabilidad que lograron vincularse a educación media y/o procesos de formación para el trabajo y desarrollo humano y/o formación técnica, tecnológica o universitaria en el marco de las Alianzas estratégicas y Proyecto sueños.	37
7.31. Porcentaje de riesgos de seguridad de la información gestionados	38
7.32. Porcentaje de ejecución de PAC Recursos Propios	39

7.33.	Porcentaje de cupos contratados en los servicios de atención integral a la Primera Infancia, con registro de ejecución en MSyF durante la vigencia	39
7.34.	Porcentaje de reservas gestionadas dentro del total de la reserva presupuestal trasladada	40
7.35.	Porcentaje de actas de finalización y cierre financiero generadas en la Sede de la Dirección Nacional y Direcciones Regionales	40
7.36.	Porcentaje de cobertura del plan de Bienestar y plan de Incentivos	41
7.37.	Porcentaje de niños, niñas y adolescentes CON características y necesidades especiales, que logran tener una familia asignada.	41
7.38.	Porcentaje de colaboradores nuevos con inducción virtual.	42
7.39.	Número de municipios y departamentos monitoreados en la operación de las instancias del SNBF	42
7.40.	Número de Municipios y departamentos asistidos técnicamente en el ciclo de gestión de la Política Pública de primera Infancia, Infancia y Adolescencia y fortalecimiento familiar	43
7.41.	Porcentaje de niños y niñas que asisten a los servicios de primera infancia Primera Infancia, reportados a las regionales y a las secretarías de educación certificadas para la matrícula al sistema educativo.	44
7.42.	Porcentaje de niños y niñas menores de 5 años que recuperaron su estado Nutricional que se encuentran en la modalidad de Centros de Recuperación Nutricional, CRN.	44
7.43.	Porcentaje de cumplimiento de los informes de seguimiento post adopción registrados en el Sistema de Información Misional - SIM	45
7.44.	Número de familias con personas con discapacidad beneficiarias de acompañamiento familiar psicosocial	46
7.45.	Porcentaje de asuntos pre-judiciales o judiciales con gestión dentro de los términos.	46
7.46.	Porcentaje de Cumplimiento del Plan de Mejoramiento suscrito con la CGR	47
7.47.	Porcentaje de cumplimiento en el registro de los contratos y/o convenios en SITCO	47
7.48.	Porcentaje de Metros lineales de transferencia primaria al archivo central	48
7.49.	Número de niñas, niños y adolescentes participantes en la oferta de servicios de la DNA	48
7.50.	Porcentaje de niños, niñas y adolescentes víctimas del desplazamiento forzado por conflicto armado y otros hechos victimizantes asociados al desplazamiento, en riesgo de desplazamiento o víctima de desastre, con proceso de acompañamiento familiar por las Unidades Móviles.	49

1. Introducción

El Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) tiene como visión liderar la construcción de un país en el que los niños, niñas, adolescentes y jóvenes se desarrollen en condiciones de equidad y libres de violencias. Para el ICBF es fundamental promover la excelencia al interior de todos los procesos que ejecuta la entidad. Por ello, no solo planificamos las metas y objetivos, sino que contamos con un proceso de monitoreo y seguimiento a la gestión institucional que permite conocer el desempeño frente a las metas programadas. El objetivo es impactar en la mejora de los procesos y los resultados.

La Dirección de Planeación y Control de Gestión a través de la Subdirección de Monitoreo y Evaluación ha desarrollado el Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), el cual permite la sistematización de los datos generados por los procesos del ICBF y su evaluación a través de salidas gerenciales (matriz del tablero de control, gráficos gerenciales, entre otros) que presentan conclusiones generales del comportamiento nacional y regional de la gestión institucional de forma mensual. Adicionalmente, la Subdirección de Monitoreo y Evaluación realiza un análisis trimestral de la gestión institucional a través de los Informes de Monitoreo Integral, los cuales son una herramienta de consulta para la toma de decisiones en todos los niveles (Sede Nacional, Regional y Zonal).

Los informes de monitoreo integral tienen como fuente los datos consignados en SIMEI y exponen los análisis de los agregados más importantes para el cumplimiento de la estrategia institucional. Los informes tienen como principio fundamental la claridad y relevancia de la información para la promoción de la mejora continua en la prestación del servicio de bienestar familiar. Este documento es el informe del cuarto trimestre del año de la Regional Cesar y se compone de seis secciones y un anexo. La primera sección introducción, y las siguientes secciones exponen los resultados de la regional según la perspectiva priorizada: tablero de control, indicadores prioritarios, monitoreo al Modelo de planeación y Sistema integrado de gestión y ejecución presupuestal.

La sección del tablero de control expone los resultados de la regional en el contexto nacional según los criterios priorizados (tiempo, comparaciones con otras regionales y resultados de los centros zonales). La sección del monitoreo al Modelo de planeación y Sistema integrado de gestión detalla los resultados de la regional como insumo para promover el sostenimiento y mejora continua según las normas adoptadas por el ICBF. En particular, muestra los resultados según las dimensiones del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), según objetivos del Mapa estratégico y según el mapa de procesos del ICBF.

Es importante mencionar que a la fecha están definidos 156 indicadores (aunque solamente bajan 54 a nivel regional). Cada uno de los resultados se genera de acuerdo con la pertenencia de cada indicador a una dimensión, objetivo o proceso y de acuerdo con su peso. El peso depende de si el indicador es del plan de acción (estratégico) o de gestión (funcional) y, dentro de estas dos categorías, si es de resultado, producto o gestión. En particular, los estratégicos pesan más que los funcionales y, dentro de ambas categorías, los de resultado pesan más que los de producto y estos últimos más que los de gestión. El peso puede variar en el tiempo debido a la inclusión o exclusión de indicadores, pero el objetivo es mantenerlos constantes tanto como sea posible para mantener la consistencia en las comparaciones. De esta forma, con la identificación y peso de los indicadores, se hacen promedios ponderados para cada resultado.

La cuarta sección expone cada uno de los indicadores críticos y en riesgo que obtuvo la regional a la fecha de corte. En esa sección no son relevantes los pesos, no hay resultados agregados. Para cada uno de los indicadores que la regional tenga en crítico o en riesgo, se muestra su valor en Diciembre, un comparativo en el tiempo y con otras regionales y el texto que la regional dispuso sobre sus dificultades, estrategias y avances. El objetivo de esta sección es tener presente los indicadores prioritarios por mejorar.

El capítulo de ejecución presupuestal expone los resultados en términos de apropiación vigente, compromisos y obligaciones, relación de obligaciones sobre apropiaciones, un comparativo con la Sede Nacional y el total de regionales y un comparativo con la vigencia del mismo corte del año inmediatamente anterior.

La sección de conclusiones consolida algunas recomendaciones principales según el desempeño de la regional y los criterios de análisis establecidos en el informe. Sin embargo, se recomienda a las regionales que generen sus propias conclusiones conforme el contexto que su operación requiera.

Por último, la séptima sección es un anexo que, de forma análoga a la sección de indicadores prioritarios, muestra los indicadores adecuados y óptimos. La información de fondo es la misma, pero se muestra de forma más breve. El análisis de cada uno de los indicadores de la regional y su comparación con otras regionales, puede servir para contextualizar los hallazgos. Así, con las secciones cuarta y séptima se completa la visualización de cada uno de los indicadores de forma individual y comparativa.

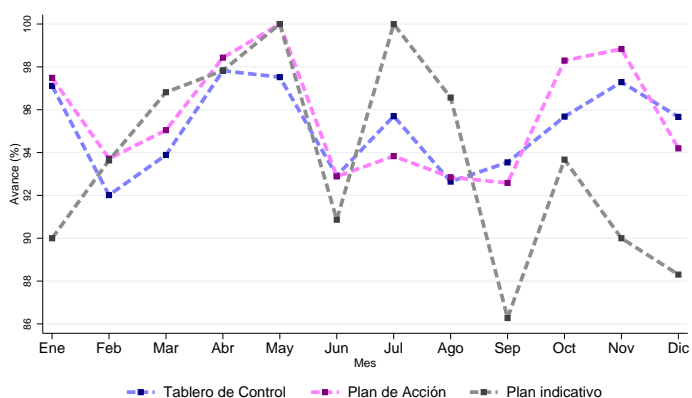
2. Tablero de control

El tablero de control es el principal instrumento de monitoreo institucional, compuesto por los indicadores de la Sede de la Dirección General, regionales y centros zonales, los cuales se encuentran clasificados de la siguiente manera: i) indicadores estratégicos (plan de acción y plan indicativo), e ii) indicadores funcionales (complementarios). Estos indicadores están alineados a la estrategia (Objetivos estratégicos, dimensiones y políticas MIPG y Mapa estratégico) y a la gestión (mapa de procesos). Todos los indicadores del tablero de control pueden ser medidos en los siguientes niveles:

- **Nacional:** Cuando el resultado depende del área de la sede de la Dirección General responsable del indicador.
- **Regional:** Cuando el resultado depende del área de la sede de la Dirección General responsable del indicador, y de las regionales que apliquen.
- **Zonal:** Cuando el resultado depende del área de la sede de la Dirección General responsable del indicador, de las regionales y centros zonales que apliquen.
- **Transversal:** Cuando el resultado depende de las áreas de la sede de la Dirección General, teniendo en cuenta el

sentido de corresponsabilidad de las mismas frente a los procesos institucionales.

Gráfica 1: Tablero de Control mensual en 2020. Regional Cesar.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

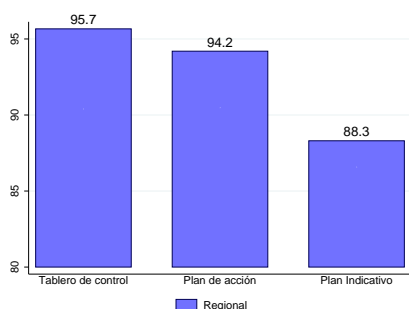
Gráfica 2: Plan de Acción, Plan Indicativo y Tablero de Control. Colombia. Dic. 2020.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Los mapas anteriores muestran de forma gráfica, para cada regional del país, el comportamiento del Plan de Acción, Plan Indicativo y Tablero de Control al cierre del mes de Diciembre del presente año. La Gráfica 1 muestra, solamente para la regional, los valores en cada uno de los doce meses del año. La Gráfica 3 muestra el porcentaje de avance, en Diciembre, para los indicadores del Plan de Acción, Plan Indicativo y Tablero de Control. La regional Cesar obtuvo 95.7% en el Tablero de Control, 94.2% en el Plan de Acción y 88.3% en el Plan Indicativo (nótese que los puntos finales de la Gráfica 1 coinciden con los de la Gráfica 3). Además, la Gráfica 3 muestra el avance regional. Destacamos el buen comportamiento de la regional debido a que tiene un avance de más del 95% en el tablero de control.

Gráfica 3: Tablero de Control. Dic. 2020.

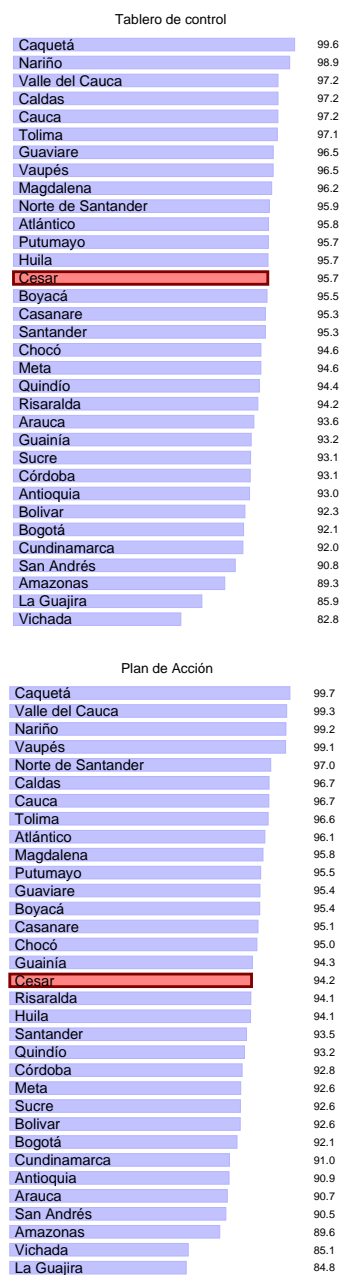


FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

2.1. Comparativo entre regionales

En esta subsección se muestra el resultado en el Tablero de Control y en el Plan de Acción de la Regional Cesar comparado con otras regionales. La Gráfica 4 muestra el resultado de todas las regionales (el de Cesar resaltado en color rojo), organizadas de mayor a menor según su valor. Si bien el desempeño de cada regional se debe a condiciones particulares, tener presente los resultados de todas, y analizar la información en contexto, permite ubicarse en el mapa de los desempeños.

Gráfica 4: Tablero de Control y Plan de Acción en las regionales del país. Dic. 2020.



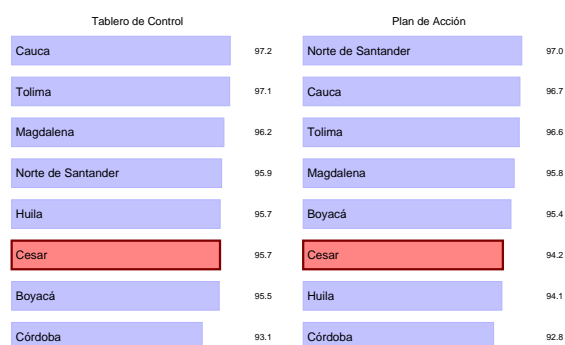
FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Ordenamiento nacional: La regional Cesar es la No. 17 en el Plan den Acción, es la No. 22 en el Plan Indicativo y es la No. 14 en el Tablero de Control, entre las 33 regionales.

La Gráfica 5 compara a la Regional Cesar solamente con regionales cercanas en población total (Cesar se clasifica en uno de cinco grupos según número de habitantes en el año 2018). Por otro lado, la Gráfica 6 compara a Cesar con regiones cercanas

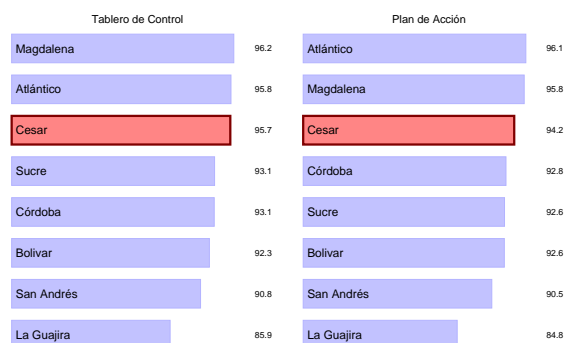
según las regiones naturales de Colombia (Cesar queda en uno de seis grupos según las regiones definidas en el Plan Nacional de Desarrollo, con dos modificaciones, que permiten comparaciones más numerosas: Santander se incluye a la región Central y San Andrés a la región Caribe). Con estas dos gráficas, se puede saber el desempeño relativo de Cesar con dos grupos de regionales con las que comparte algunas características.

Gráfica 5: Tablero de Control y Plan de Acción. Grupo según población. Dic. 2020.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Gráfica 6: Tablero de Control y Plan de Acción. Grupo según regiones naturales. Dic. 2020.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

2.2. Resultados de los centros zonales de la Regional

El Centro Zonal es la dependencia encargada de desarrollar dentro de su área de influencia la coordinación del Sistema Nacional de Bienestar Familiar, coordinar la prestación del Servicio Público de Bienestar Familiar y la implementación de la política de protección integral de la primera infancia, la niñez, la adolescencia, el bienestar de las familias y comunidades, y el desarrollo del sistema de responsabilidad penal para adolescentes.

La Gráfica 7 muestra los resultados en Tablero de Control y Plan de Acción de cada centro zonal de la Regional Cesar. Los resultados están organizados de mayor a menor según el valor de cada centro zonal. De los 5 centros zonales (con información) de la regional Cesar, 3 están en nivel satisfactorio con resultados superiores al 90 % en el tablero de control. Este resultado indica que se requiere implementar un plan de mejora para las mediciones posteriores porque menos del 70 % de los centros zonales están en satisfactorio.

Gráfica 7: Centros Zonales. Dic. 2020.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

2.3. Resultados por áreas

Gráfica 8: Resultados por áreas. Dic. 2020.

La Gráfica 8 muestra el desempeño de los indicadores disponibles al corte, según el área líder del indicador, en la regional Cesar. Están organizados según su valor, de mayor a menor. El área con mayor avance (A7) obtuvo 100.0% y se muestra en la parte de arriba de la gráfica. El área con menor avance (M1) obtuvo 79.4% y se muestra en la parte baja de la gráfica.

La Gráfica 9 presenta cuántos indicadores aplicaron por área de acuerdo al rango de valoración (crítico, en riesgo, adecuado y óptimo). Además, muestra el total de indicadores por área, incluyendo los indicadores que al corte no aplicaron.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Gráfica 9: Conteo de indicadores por áreas. Dic. 2020.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.



3. Indicadores Prioritarios (críticos y en riesgo)

En esta sección se expone cada uno de los indicadores que obtuvieron calificación de crítico y en riesgo en el corte de Diciembre de 2020. El objetivo es resaltar estos indicadores para ayudar a la identificación de las causas del incumplimiento y (de ser posible) a la eficaz implementación de acciones necesarias para corregir el estado actual del indicador y el mejor desempeño de los procesos que este mide.

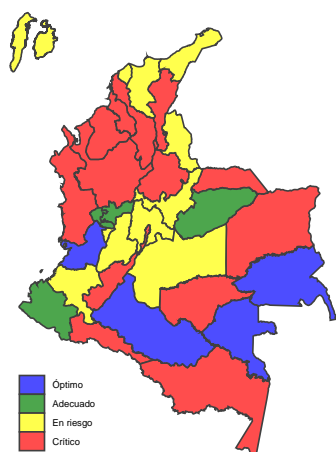
Los indicadores se priorizan según su resultado y se exponen en subsecciones independientes. Cada una tiene información del indicador crítico y en riesgo de la regional y una comparación con el resto de regionales. Primero, se muestra el nombre, código, estado y objetivo institucional del indicador. Luego, hay un mapa y una gráfica de barras con la información de todas las regionales

del país para el corte de Diciembre de 2020. El objetivo de la comparación es que la Regional tenga presente cómo está respecto de otras. La subsección de cada indicador también expone el comportamiento temporal del indicador para la Regional. Por último, se reproduce el texto que dispuso la regional sobre sus avances, dificultades y estrategias.

La divulgación de cada indicador crítico y en riesgo, de su comparación regional y temporal y de sus avances, dificultades y estrategias tiene como objetivo de que todos los lectores de este documento, y no solamente los encargados del monitoreo, puedan hacerse fácilmente una idea del estado e importancia de cada indicador.

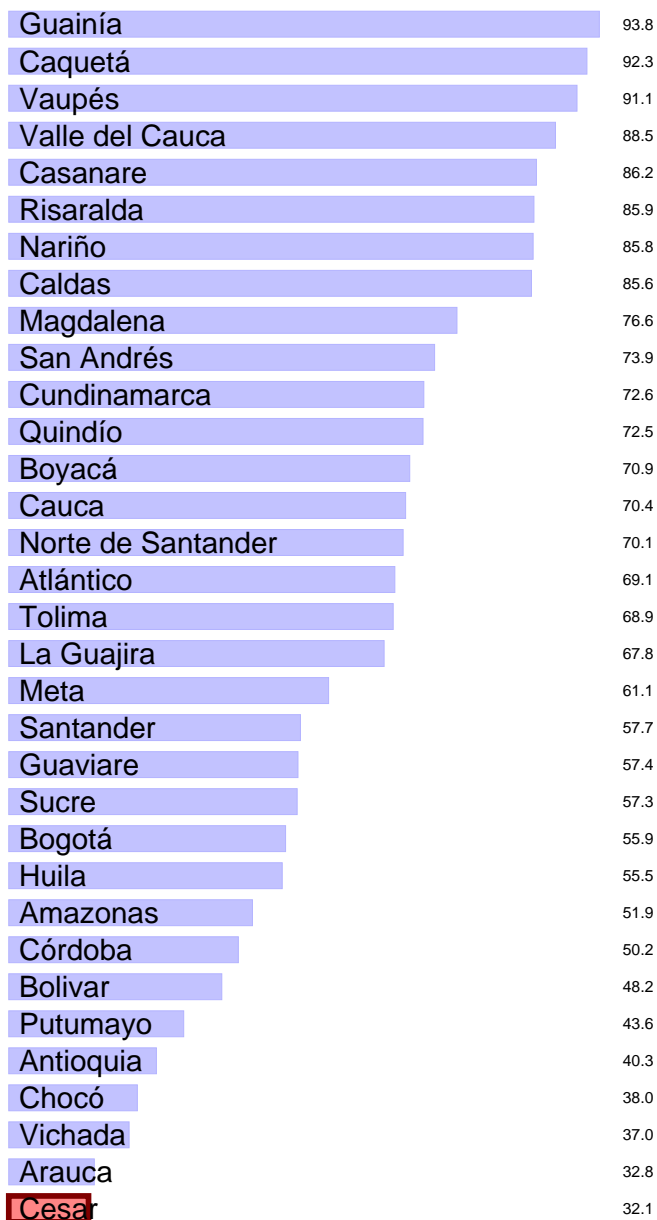
3.1. Porcentaje de niñas y niños en Primera Infancia que cuentan con atenciones priorizadas en el marco de la atención integral.

Gráfica 10: **Prioritario No. 1. Colombia.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Gráfica 11: **Prioritario No. 1 en las regionales.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Nombre del Indicador: Porcentaje de niñas y niños en Primera Infancia que cuentan con atenciones priorizadas en el marco de la atención integral.

Código del Indicador: PA-178

Estado del Indicador: Crítico

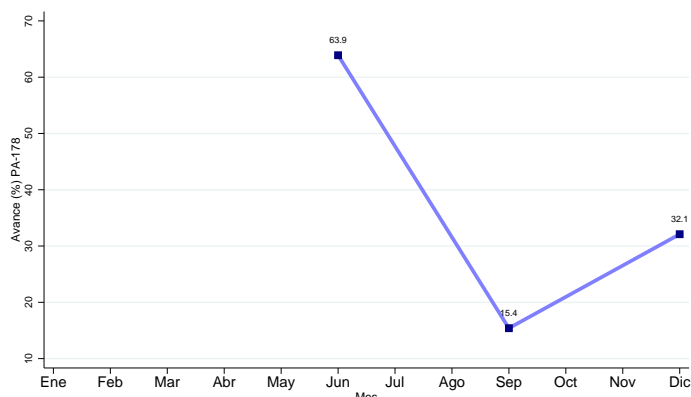
Área del Indicador: Dirección de Primera Infancia

Objetivo: Conocer el porcentaje de niños y niñas en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que reciben 6 o más atenciones priorizadas.

La Gráfica 11 (y el mapa contiguo) muestra el resultado de todas las regionales (con resultado) en este indicador. La regional Cesar está resaltada en color rojo. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 32.1 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 33 de 33.

sobre sus avances, dificultades y estrategias asociadas al indicador.

Gráfica 12: Prioritario No. 1 en el tiempo.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 12 muestra la evolución del indicador durante los meses del cuarto trimestre (siempre y cuando haya medición en esos meses). La gráfica permite ver cuándo se ha medido y cómo ha cambiado en el tiempo. Para cerrar la descripción del indicador se presenta el análisis cualitativo realizado por la misma Regional

Avances

“ Seguimiento a las atenciones de Formación a padres, documento de identidad, esquema de vacunación, cualificación al talento humano y acceso a libros. Desde la regional Cesar y Centros Zonales, se han realizado acciones de Asistencia Técnica y reportes de seguimiento al cargue de la información, con el fin de generar las alertas correspondientes y lograr que las Eas registren la información oportunamente en el Sistema Cuéntame y SPES. Se realizó el cargue del Indicador PA178 en su totalidad de cada una de las actividades y subactividades que se tenían para el ciclo. ”

Dificultades

“ Al evaluar la totalidad de las atenciones priorizadas encontramos dificultades para que el 100 de los beneficiarios atendidos en la regional cesar cumplan a cabalidad, gran parte de esta situación se debe a la atención remota ocasionada por la declaratoria de emergencia por el Covid-19. ”

Estrategias

“ Establecer mecanismos que permitan la articulación y coordinación institucional para el logro de las atenciones priorizadas ”

4. Monitoreo al Modelo de planeación y Sistema integrado de gestión

El Sistema Integrado de Gestión (SIGE) del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) es una herramienta gerencial la cual tiene el propósito de promover y facilitar la mejora continua en la gestión, orientada a lograr el impacto en los actuales y nuevos servicios que se prestan a los niños, niñas, adolescentes, jóvenes y familias colombianas.

A continuación se presenta el monitoreo de los diferentes agregados: dimensiones del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), objetivos del Mapa estratégico y resultados por procesos. Estas agregaciones sirven como insumo para asegurar la implementación, mantenimiento y mejora del Sistema Integrado de Gestión.

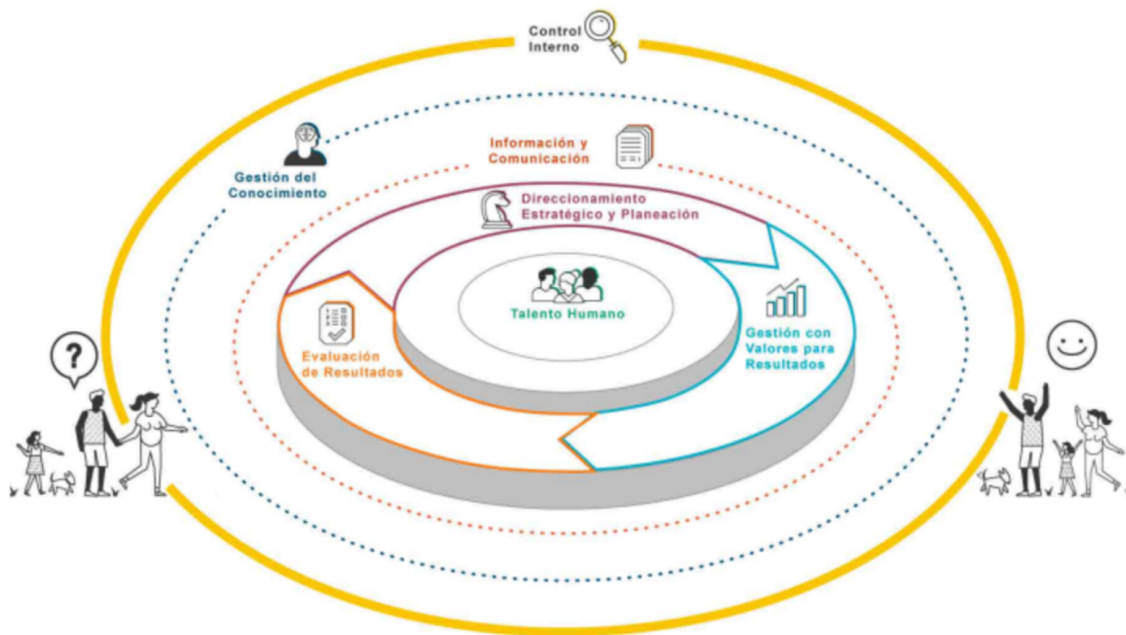
4.1. Resultados por dimensiones MIPG

El Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) es una herramienta que simplifica e integra los sistemas de desarrollo administrativo para hacer los procesos dentro de la entidad más sencillos y eficientes; la cual opera a través de la puesta en marcha de siete dimensiones: 1. Talento Humano; 2. Direccionamiento Estratégico y Planeación; 3. Gestión con Valores para Resultado;

4. Evaluación de Resultados; 5. Información y Comunicación; 6. Gestión del Conocimiento e Innovación y 7. Control Interno.

Cada dimensión funciona de manera articulada e intercomunicada, y en ellas se agrupan las políticas de gestión y desempeño institucional por área que permiten que se implemente el modelo de manera adecuada. A continuación, se presenta el modelo de operación:

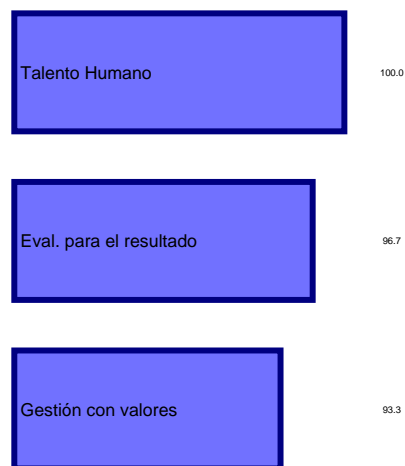
Gráfica 13: Dimensiones MIPG.



La Gráfica 14 muestra el resultado de los indicadores, disponibles al corte, para cada dimensión MIPG de la regional Cesar. Están organizados según su valor, de mayor a menor. La dimensión con mayor avance (Talento Humano) obtuvo 100.0% y se muestra en la parte de arriba de la gráfica. La de menor avance (Gestión con valores) obtuvo 93.3% y se muestra en la parte baja de la gráfica.

La Gráfica 15 expone cuántos indicadores quedaron para cada rango de valoración (crítico, en riesgo, adecuado, óptimo) por cada dimensión. Es decir, es un conteo de indicadores (incluyendo los indicadores que a la fecha no aplican).

Gráfica 14: Resultados, dimensiones MIPG. Dic. 2020.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Gráfica 15: Conteo de indicadores por dimensiones MIPG. Dic. 2020.



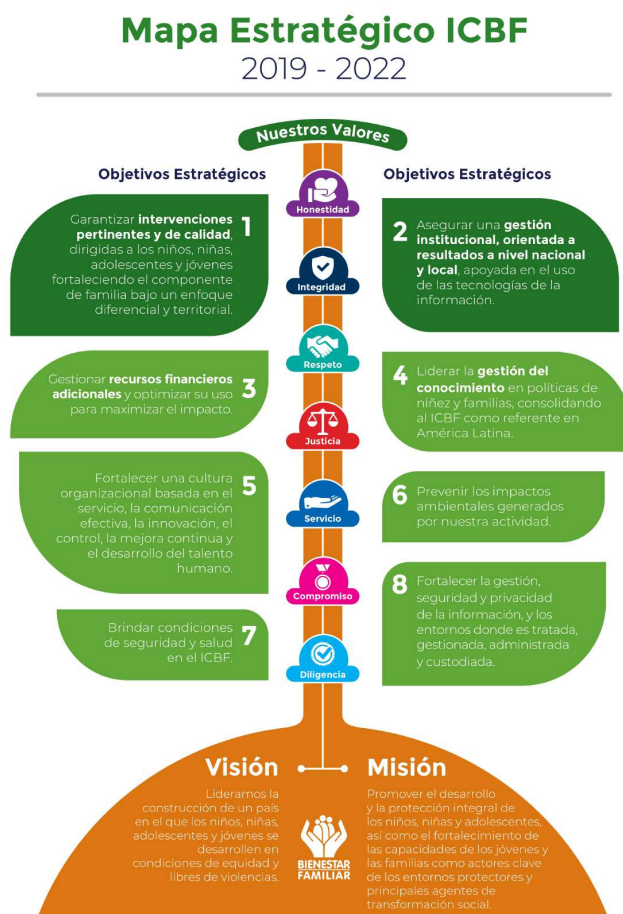
FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

4.2. Mapa estratégico

La planificación estratégica del ICBF tiene como fin superior asegurar el cumplimiento de las funciones atribuidas por ley relacionadas con la protección de la niñez, la adolescencia y sus familias.

El planteamiento estratégico de la Entidad toma como insumo las necesidades del entorno; por lo tanto, tiene un horizonte cuatrienal y otro anual. Uno de los resultados de su planificación cuatrienal es el mapa estratégico 2019 - 2022.

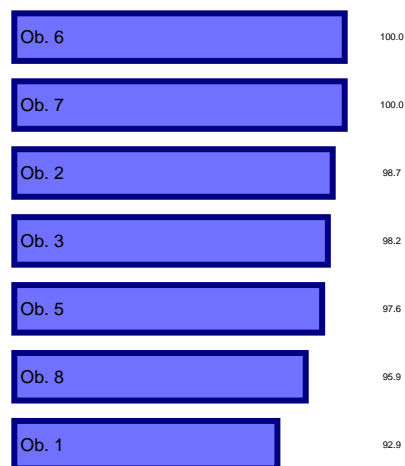
Gráfica 16: Mapa estratégico.



La Gráfica 17 muestra el resultado de los indicadores, disponibles al corte, según los objetivos del mapa estratégico de la regional Cesar. Están organizados según su valor, de mayor a menor. El objetivo con mayor avance (6) obtuvo 100.0% y se muestra en la parte de arriba de la gráfica. El de menor avance (1) obtuvo 92.9% y se muestra en la parte baja de la gráfica.

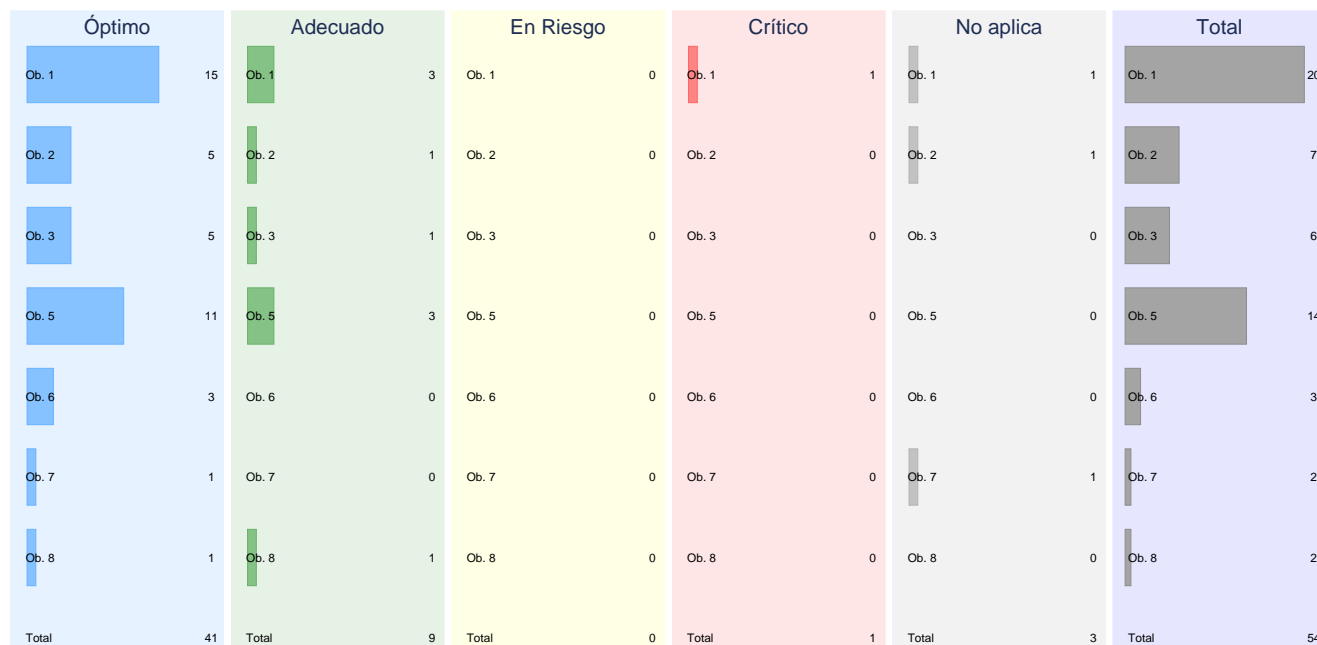
La Gráfica 18 expone cuántos indicadores quedaron en cada rango de valoración (crítico, en riesgo, adecuado, óptimo) por cada objetivo estratégico. Es decir, es un conteo de indicadores (incluyendo los indicadores que a la fecha no aplican).

Gráfica 17: Resultados, Mapa estratégico. Dic. 2020.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Gráfica 18: Conteo de indicadores según Mapa estratégico. Dic. 2020.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

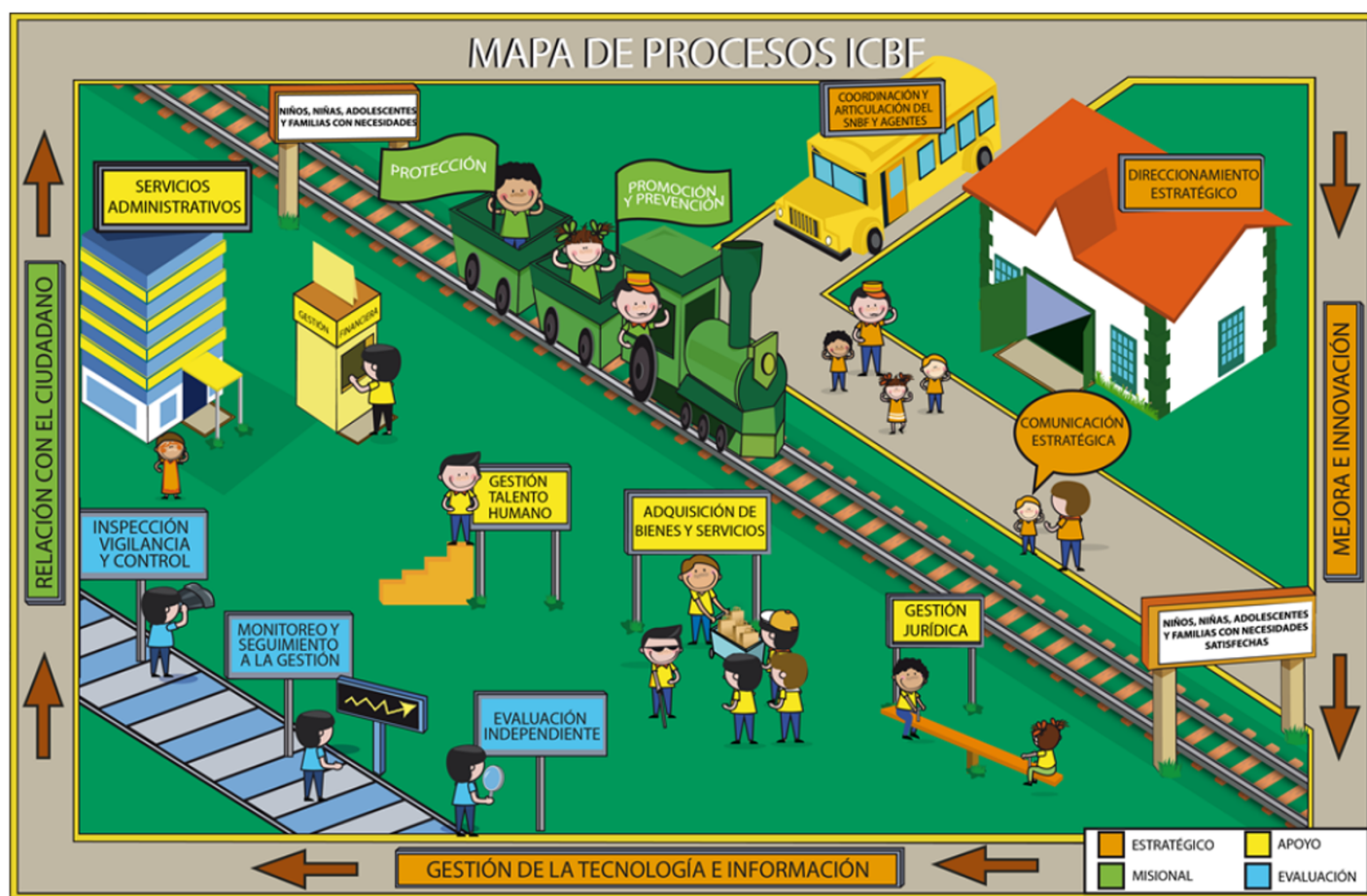
4.3. Resultados por procesos

El ICBF desde el año 2012 ha visto la importancia del enfoque por procesos ya que considera que al entender y gestionar sus acciones como procesos interrelacionados dentro de un mismo sistema se alcanzan resultados coherentes y previsible de forma más eficaz y eficiente. Actualmente, el ICBF cuenta con un mo-

delo de operación por procesos, el cual es considerado como el elemento base de la mejora e innovación institucional.

A continuación, se presenta el mapa de procesos que lo integran dieciséis procesos, clasificados en Estratégicos, Misionales, Apoyo y Evaluación.

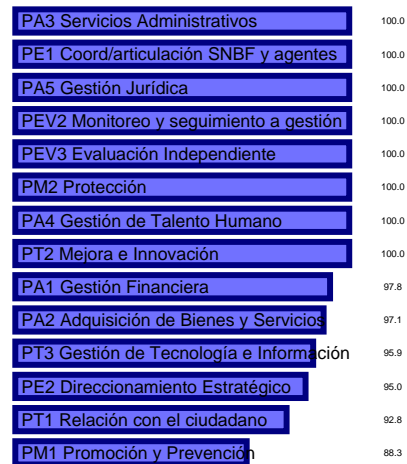
Gráfica 19: Mapa de procesos.



La Gráfica 20 muestra el resultado de los indicadores, disponibles al corte, según los procesos de la regional Cesar. Están organizados según su valor, de mayor a menor. El proceso con mayor avance (PA3) obtuvo 100.0% y se muestra en la parte de arriba de la gráfica. El de menor avance (PM1) obtuvo 88.3% y se muestra en la parte baja de la gráfica.

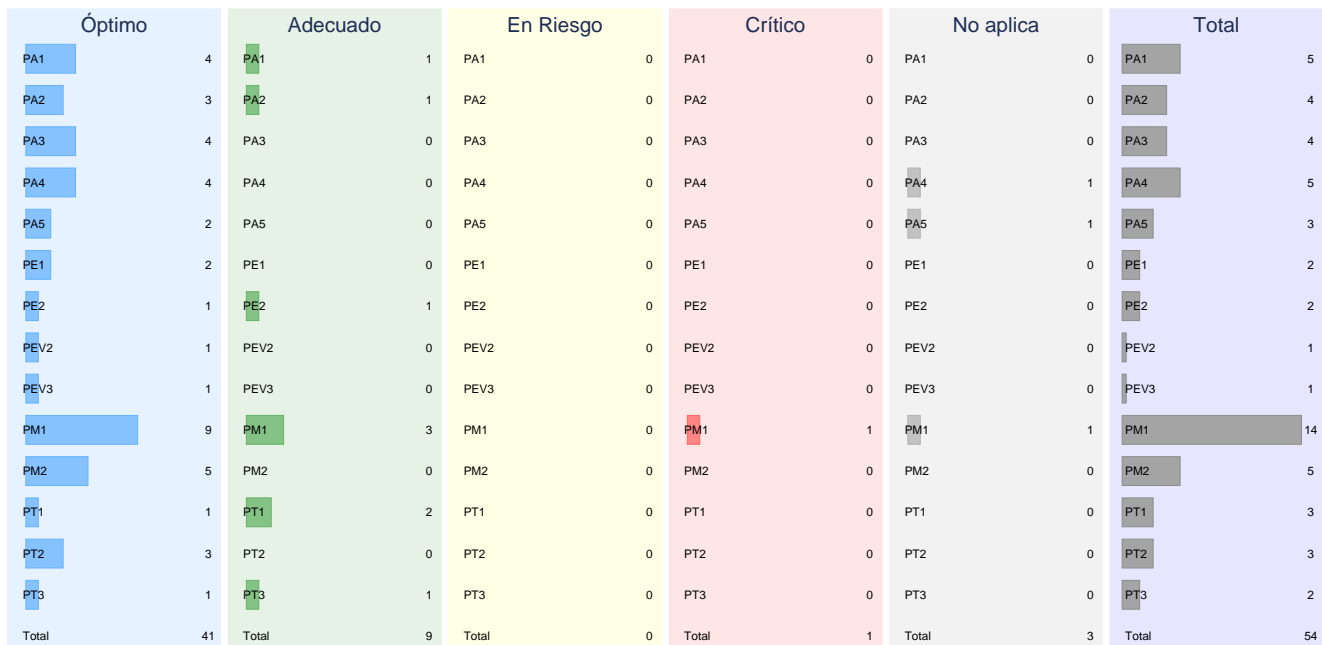
La Gráfica 21 expone cuántos indicadores quedaron en cada rango de valoración (crítico, en riesgo, adecuado, óptimo) por proceso. Es decir, es un conteo de indicadores (incluyendo los indicadores que a la fecha no aplican).

Gráfica 20: Resultados, Mapa de Procesos. Dic. 2020.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

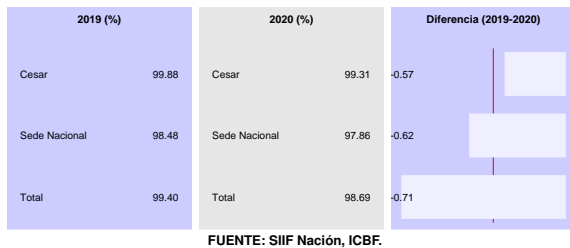
Gráfica 21: Conteo de indicadores por Mapa de Procesos. Dic. 2020.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

5. Ejecución presupuestal

Gráfica 22: Compromisos sobre apropiaciones. Dic. 2019 y 2020.



Para realizar el monitoreo del presupuesto se tuvo en cuenta el reporte del SIIF nación. Se toma la apropiación vigente, los compromisos y las obligaciones (corte al 31 de Diciembre de 2020). De acuerdo con esta información, se realiza un comparativo entre

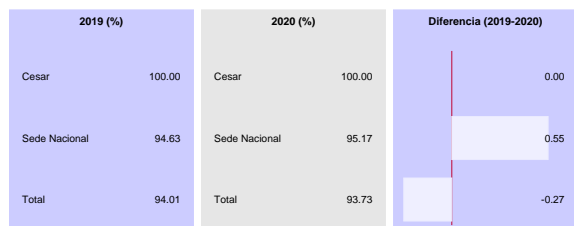
las obligaciones y la apropiación vigente, que permite determinar el porcentaje de ejecución presupuestal de cada uno de los proyectos asociados al plan de acción institucional. La información se muestra en la Gráfica 23.

Además, las gráficas 22, 24 y 25 muestran, sin discriminar por rubro, el porcentaje de recursos comprometidos respecto de las apropiaciones vigentes, el porcentaje de recursos comprometidos respecto de las reservas y el porcentaje de recursos obligados respecto de las apropiaciones vigentes, respectivamente. Cada una de estas tres gráficas compara el valor de la regional, de la Sede Nacional y del total de regionales y compara el valor del corte a Diciembre de 2020 con el mismo de 2019. Por ejemplo, la gráfica 22 muestra que al corte Diciembre en 2019 los recursos comprometidos representaron el 99.88 % y al corte de 2020 representaron 99.31 % (por lo tanto, la diferencia fue de -0.57 puntos porcentuales).

Gráfica 23: Presupuesto por rubro (millones de pesos). Dic. 2020.



Gráfica 24: **Compromisos sobre reserva. Dic. 2019 y 2020.**



FUENTE: SIIF Nación, ICBF.

Gráfica 25: **Obligaciones sobre apropiaciones. Dic. 2019 y 2020.**



FUENTE: SIIF Nación, ICBF.

6. Conclusiones

Los resultados presentados permiten evidenciar el desempeño institucional de cada regional y sus centros zonales, así como las oportunidades de mejora frente a las diferentes mediciones de cumplimiento de las metas institucionales.

En este caso, la Regional Cesar obtuvo 95.7% en el Tablero de Control, 94.2% en el Plan de Acción y 88.3% en el Plan Indicativo. La regional es la No. 17 en el Plan de Acción, es la No. 22 en el Plan Indicativo y es la No. 14 en el Tablero de Control, entre las 33 regionales. Destacamos el buen comportamiento de la regional debido a que tiene un avance de más del 95% en el tablero de control.

De otra parte, de los 5 centros zonales de la regional Cesar, 3 están en nivel satisfactorio con resultados superiores al 90%. Este resultado indica que se requiere implementar un plan de mejora para las mediciones posteriores porque menos del 70% de los centros zonales están en satisfactorio. En cuanto a la ejecución presupuestal a la fecha de corte de Diciembre de 2020, la regional presentó un nivel de recursos comprometidos del 99.31% y obli-

gados del 98.73%.

Finalmente, es importante tener en cuenta las siguientes recomendaciones para el reporte de los indicadores y el seguimiento a la gestión institucional:

- Realizar mensualmente los análisis de los resultados de indicadores y el reporte de actividades de plan de acción, en las fechas establecidas en el cronograma de reporte de SIMEI.
- Consultar mensualmente los resultados del tablero de control de indicadores en SIMEI a través del link <https://simei.icbf.gov.co/tablerocontrol/index3.php?in=1> y los informes de monitoreo como insumo para la adecuada toma de decisiones.
- Implementar planes de mejora para los indicadores en estado crítico y en riesgo analizando las causas del resultado y consultando las buenas prácticas de las regionales y centros zonales del grupo comparativo correspondiente.

7. Anexo

Este Anexo muestra los indicadores que obtuvieron calificación de adecuado y óptimo. El objetivo es resaltar estos indicadores para ayudar a la identificación de las causas del cumplimiento y para ayudar (de ser posible) a la eficaz implementación de acciones necesarias para mantener el estado actual del indicador. La estructura del Anexo es similar a la sección de indicadores críticos y en riesgo, pero hace énfasis en los indicadores con buen desempeño. La identificación y priorización de ambos

estados de indicadores puede ayudar a la correcta gestión de la Regional. Cada indicador adecuado y óptimo se muestra en una subsección independiente: se identifica el indicador, se compara con otras regionales y en el tiempo y se muestra el texto que la Regional dispuso sobre sus avances (y, por ser indicadores de buen desempeño, no se muestran dificultades ni estrategias). En la Sección de Indicadores Prioritarios y en este Anexo se presentan todos los indicadores individuales con información al corte

de Diciembre de 2020. La posibilidad de ver la información individual y comparativa de cada indicador puede ayudar el proceso de monitoreo.

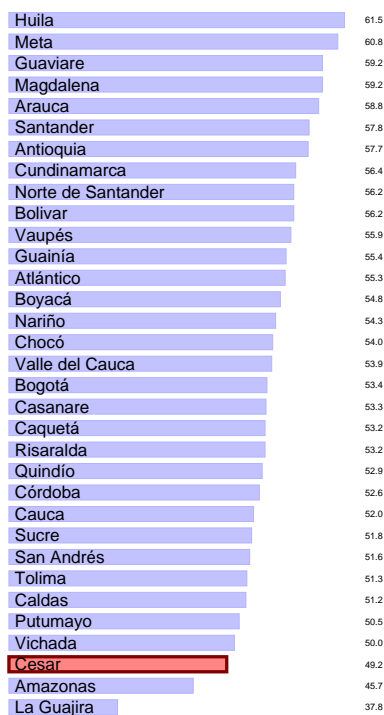
7.1. Número de agentes educativos capacitados que participan en la estrategia de información, educación y comunicación para la promoción de hábitos y estilos de vida saludables.

Código del Indicador: PA-162. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Nutrición. **Objetivo:** Establecer el número de agentes educativos que participan en la estrategia de información, educación y comunicación. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 49.2% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 31 de 33.

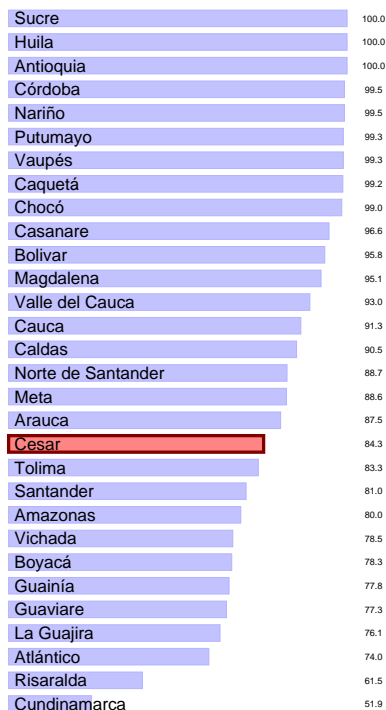
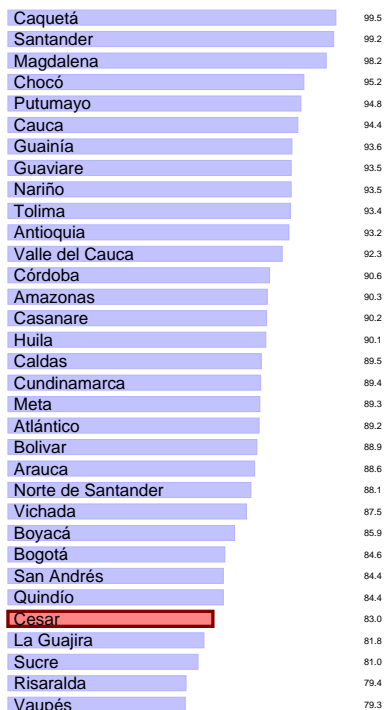
Avances

“ En el mes de diciembre se socializó por la plataforma teams, a los profesionales de centros zonales y operadores el tema : Seminario web: Habilidades de Liderazgo en educación nutricional para profesionales en Nutrición y Dietética. Se realizó seguimiento a través de correo electrónico de los avances en la implementación de la estrategia IEC, con el objetivo de conocer el número de AEC capacitados para el cumplimiento de la meta cuatrimestral. Durante el mes de diciembre se realizó recordatorio con los profesionales de los centros zonales, de la importancia de cumplir con la meta establecida del indicador PA-162. Se logró capacitar a 162 agentes educativos logrando un resultado en adecuado, lo cual muestra receptividad por parte de los agentes Educativos intervenidos ”

7.2. Porcentaje de uso de los sistemas de información propios del ICBF



Código del Indicador: A11-PT3-02. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Información y Tecnología. **Objetivo:** Evaluar que todos los servidores públicos y contratistas, que hacen parte de los procesos acordes con la dependencia del nivel regional, usen los sistemas de información definidos por el ICBF. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 83.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 29 de 33.



Avances

“ De los 540 colaboradores activos en las herramientas de información, 448 no las están utilizando, lo anterior significa que solamente el 83 de los colaboradores se encuentran activos en el uso de los sistemas de información. Este resultado ubica al indicador en estado Adecuado ”

Avances

“ Durante el mes de diciembre se realizó asistencia en los siguientes temas: 1. ATENCIÓN Y PREVENCIÓN DE LA DESNUTRICIÓN, UN ABORDAJE INTERSECTORIAL. 2 Jornada de asistencia técnica sobre las orientaciones técnicas y operativas para la implementación de las acciones contenidas en el Convenio Específico de Cooperación Técnica No. 01016962020 del 21 de octubre de 2020, entre el ICBF y El PMASe realizaron alertas a través de correo electrónicos a los centros zonales, donde se envían las bases de datos con el seguimiento nutricional de los niños y niñas beneficiarios de la modalidad, cargadas en el sistema cuéntame para que se refuercen las actividades con los operadores para buscar el mejoramiento del estado nutricional de los casos que requieran su estudio. De los 127 niños y niñas menores de 5 años, 107 mejoraron su estado nutricional. ”

7.3. Porcentaje de niñas y niños menores de 5 años atendidos que mejoran su estado nutricional.

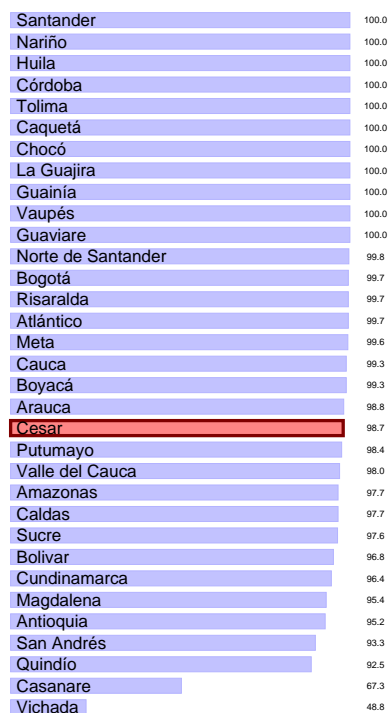
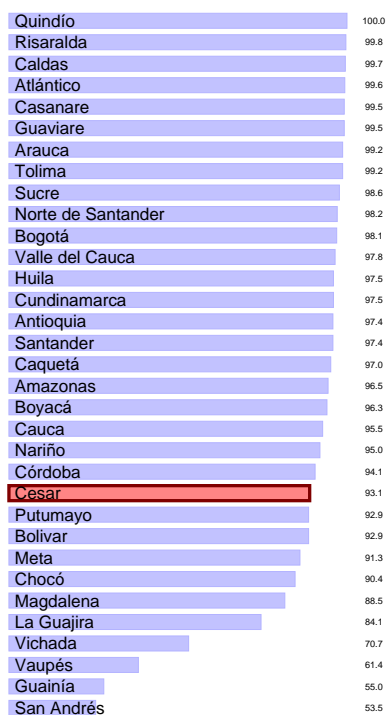
Código del Indicador: PA-27. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Nutrición. **Objetivo:** Evaluar el efecto de la atención en la modalidad para la prevención de la desnutrición sobre el estado nutricional de los niños menores de 5 años que ingresan con riesgo de desnutrición aguda, representado en el indicador peso para la talla. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 84.3% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 19 de 30.

7.4. Porcentaje de niños y niñas atendidos integralmente en las regionales del ICBF, que cuentan con esquema de vacunación completo

7.5. Porcentaje de peticiones ciudadanas atendidas oportunamente

Código del Indicador: M1-PM1-04. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el número de niños y niñas en primera infancia que cuentan con esquema de vacunación completo. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 93.1 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 23 de 33.

Código del Indicador: PA-131. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Servicios y Atención. **Objetivo:** Realizar el seguimiento a la respuesta inicial que se brinda a las peticiones ciudadanas registradas en SIM, dentro de los términos legalmente establecidos. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 98.7 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 20 de 33.



Avances

“ Se brindo asistencia técnica permanente y oportuna a los operadores que prestan los servicios de primera infancia en la regional Cesar y se realizo seguimiento al cargue de la información en aplicativo SPES. ”

Avances

“ Se Realizó seguimiento por SIM a los 76 Derechos de Petición, registrados por los diferentes canales de atención y direccionados de la siguiente manera: CZ Aguachica 14 de 14 (100); CZ Agustin Codazzi 6 de 7 (85.7); CZ Chiriguana 3 de 3 (100); CZ Valledupar 1 9 de 9 (100); CZ Valledupar 2, 31 de 31 (100) y Regional Cesar 12 de 12 (100). El CZ Agustin Codazzi no fue oportuno en la gestión de una (1) petición afectando el resultado del indicador. Los Responsables de Servicios y Atención de la Regional Cesar asistieron a las video conferencias programadas por la DSyA en el mes de diciembre, una de ellas fue Bienestar App - PQRS, Los Centros Zonales Aguachica, Agustin Codazzi, Chiriguana, Valledupar 1 y Valledupar 2, Regional Cesar cumplieron con la realización y cargue del IV informe trimestral cualitativo. ”



7.6. Porcentaje de usabilidad del Sistema Electrónico de Asignación de Citas (SEAC)

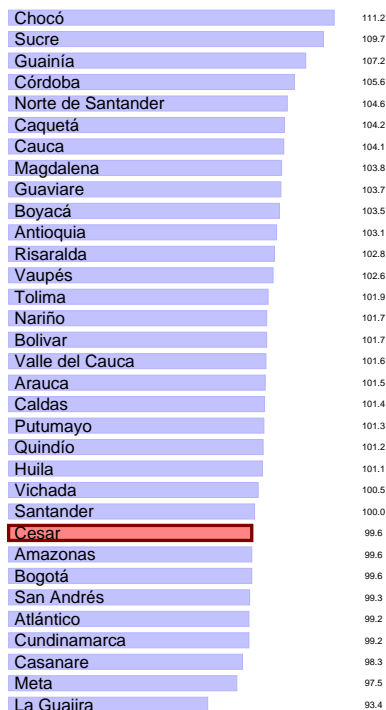
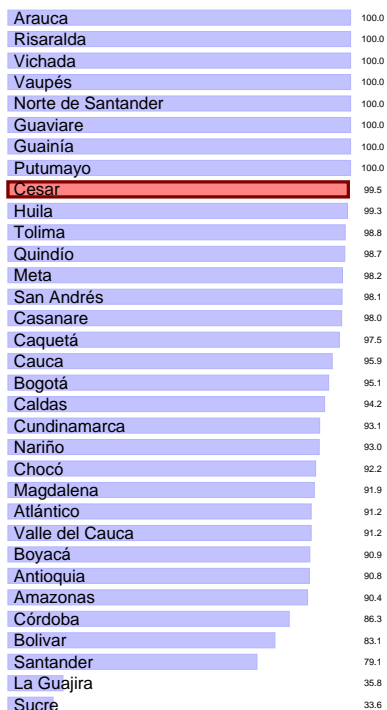
Avances

“ Se evidencia usabilidad del SEAC para agendamientos de trámites de atención extraprocesales y asistencia a la familia por parte de los Centros Zonales de la siguiente manera: CZ Aguachica 101 de 101 (100); CZ Agustin Codazzi 3 de 4 (75,5); CZ Chiriguana 19 de 19 (100) y CZ Valledupar 2, 54 de 54 (100). ”

7.7. Porcentaje de contratos y convenios liquidados de la Sede de la Dirección Nacional y Direcciones Regionales

Código del Indicador: A10-PT1-06. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Servicios y Atención. **Objetivo:** Realizar seguimiento al uso de la herramienta SEAC durante el periodo de medición a nivel regional. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.4% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 17 de 33.

Código del Indicador: PA-64. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Contratación. **Objetivo:** Identificar el porcentaje de avance en la liquidación de contratos y convenios terminados de la Sede de la Dirección Nacional y Direcciones Regionales. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.5% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 9 de 33.



Avances

“ Semanalmente se socializan con las áreas responsable las liquidaciones pendientes a 30 de Diciembre se cumplieron los planes de trabajos con los centros zonales en materia de liquidación y se esta en la actualidad en el 99.5 de la liquidación de los contratos. Del total de los 200 contratos a liquidar, se liquidaron 199 que corresponden al 99,5 ubicando al indicador en estado Adecuado. ”

Avances

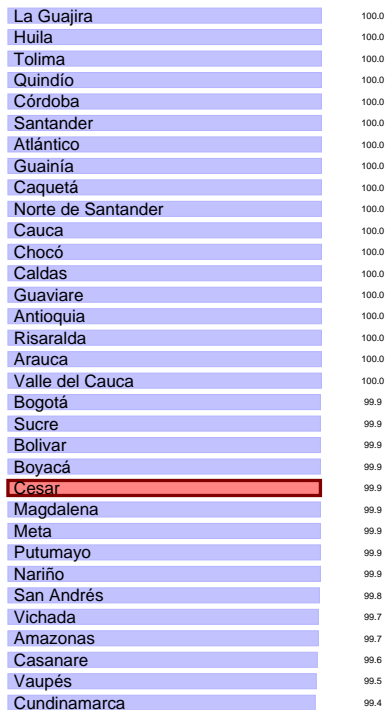
“ La meta proyectada acumulada para diciembre es de 37.262.263.111 de los cuales se recaudo la suma de 37.126.471.982 equivalente al 99.6 ubicando al indicador en estado adecuado. ”

7.8. Porcentaje de los ingresos proyectados por Aporte Parafiscal 3% efectivamente recaudado

Código del Indicador: A2-PA1-05. **Estado del Indicador:** Adecuado.
Área del Indicador: Dirección Financiera. **Objetivo:** Medir el recaudo efectivo acumulado mensual con relación a la proyección de recaudo acumulada definida para el periodo Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.6% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 25 de 33.

7.9. Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de compromisos del presupuesto, de acuerdo a la programación que realizaron las Regionales.

Código del Indicador: A13-PE2-01. **Estado del Indicador:** Adecuado.
Área del Indicador: Dirección de Planeación y Control de Gestión. **Objetivo:** Medir el cumplimiento de la programación presupuestal mediante la ejecución de los compromisos por parte de las Regionales, con el fin de garantizar la ejecución de los recursos, cuyo cumplimiento mínimo al final de la vigencia sea el nivel alcanzado en la vigencia anterior. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.9% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 23 de 33.



Avances

“ Con corte del mes de Diciembre se realizó la ejecución de obligaciones del 99.9 con relación a la programación del presupuesto para esta fecha de corte, lo cual fue inferior a la meta del 100 ”

7.10. Tasa de Accidentalidad Regionales Pequeñas

Código del Indicador: A1-PA4-06. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Gestión Humana. **Objetivo:** Realizar el monitoreo de los casos de accidentes de trabajo ocurridos en las regionales pequeñas, con relación al número de colaboradores al corte de medición. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 1.8% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 5 de 17.

Avances

“ A nivel Regional Cesar el indicador Tasa de Accidentalidad dio como resultado 1.8, lo cual indica que se accidentaron el 1.8 de la población por cada 100 trabajadores a la fecha, teniendo en cuenta que en esta vigencia el ICBF Regional Cesar cuenta con 281 colaboradores y se presentaron 1 evento a nivel Regional durante el sexto bimestre del año 2020, quedando así en rango óptimo para el periodo evaluado (Noviembre - Diciembre) ”

7.11. Número de metros cúbicos de agua consumidos por persona

Código del Indicador: A5-PA3-07. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Administrativa. **Objetivo:** Propender por mantener o disminuir el consumo per cápita de agua en la Sede de la Dirección General y las Regionales del ICBF, frente a los consumos percapita establecidos Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 29.3% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la

posición No. 27 de 28.

7.12. Número de agentes educativos, institucionales y comunitarios participantes de procesos de formación.

Norte de Santander	275.0
Vichada	126.7
Cundinamarca	100.0
Valle del Cauca	100.0
Casanare	100.0
Tolima	94.1
Córdoba	92.0
Magdalena	88.5
Quindío	85.7
Bogotá	81.3
Boyacá	77.8
Guainía	76.9
La Guajira	71.4
Caquetá	69.2
Meta	69.2
Arauca	66.7
Guaviare	66.7
Sucre	64.0
Antioquia	60.9
Caldas	60.9
Santander	58.3
Risaralda	55.0
Huila	53.3
Atlántico	50.0
Bolívar	46.5
Nariño	34.8
Cesar	29.3
Cauca	25.6

Código del Indicador: PA-193. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Infancia (DNA). **Objetivo:** Mide el número de agentes educativos, institucionales y comunitarios formados en derechos sexuales y reproductivos, de acuerdo con lo establecido en la Estrategia Nacional Intersectorial de Prevención de Embarazo en la Adolescencia. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 64.1% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 16 de 33.

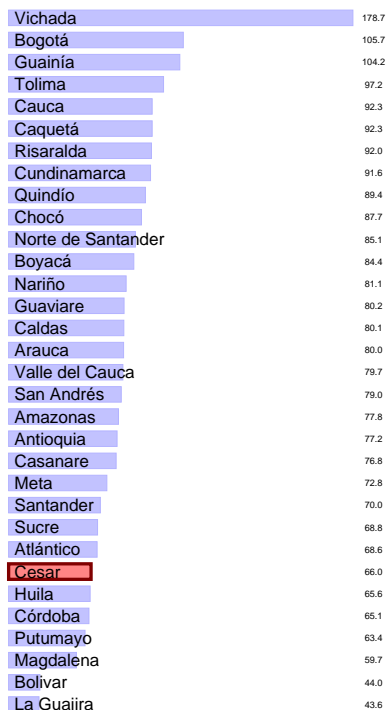
Magdalena	102.0
Caquetá	99.0
Guaviare	87.6
Tolima	86.8
Caldas	81.0
Meta	75.6
Putumayo	73.8
Antioquia	73.4
Norte de Santander	71.8
Atlántico	70.9
Córdoba	69.0
Chocó	67.8
Quindío	66.4
Santander	65.5
Vaupés	64.2
Cesar	64.1
Vichada	63.3
La Guajira	63.1
Boyacá	62.9
Bogotá	62.7
Amazonas	62.5
Nariño	62.4
Arauca	62.4
Guainía	62.4
Cauca	62.3
Casanare	62.1
Risaralda	62.1
Cundinamarca	62.1
Valle del Cauca	61.7
Sucre	61.7
Bolívar	59.2
Huila	58.8
San Andrés	30.0

Avances

“ El comportamiento del indicador es óptimo toda vez que se logra un ahorro de 713 m3 de agua, en relación al cuatrimestre anterior esto gracias a la reparación y cambio de tuberías que distribuye el fluido desde el tanque elevado a los baños, además de estrategias como cerrar la llave del medidor de 5 Pm a 6 Am para evitar fugas y desperdicios del recurso. En este tiempo se enfatizaron actividades de sensibilización se envían correos masivos y letreros en áreas comunes con tips en busca de tener un uso eficiente y racional de la agua y el reporte de fugas y averías. no se reporta consumo para los Centros Zonales Aguachica, Chiriguana y Codazzi; teniendo como precedente que el cobro de este se hace de manera promedio, esto porque las empresas prestadoras del servicio en estos municipios no cuentan con un eficiente servicio tanto en la prestación como en la facturación, sumado a la ausencia de medidores. ”

Avances

“ Se realizó envío de reporte de indicador a Dirección de Niñez y Adolescencia reportando más del total de agentes educativos de la meta de la Regional para la vigencia 2020, 104 agentes educativos formados en DSR, por lo tanto se da por cumplida esta actividad. Se realizó envío de reporte de indicador a Dirección de Niñez y Adolescencia reportando más del total de agentes educativos de la meta de la Regional para la vigencia 2020, 104 agentes educativos formados en DSR, por lo tanto se da por cumplida esta actividad. Se realizó envío de reporte de indicador a Dirección de Niñez y Adolescencia reportando más del total de agentes educativos de la meta de la Regional para la vigencia 2020, 104 agentes educativos formados en DSR, por lo tanto se da por cumplida esta actividad. ”



7.13. Número de kilovatios de energía consumidos por persona

Avances

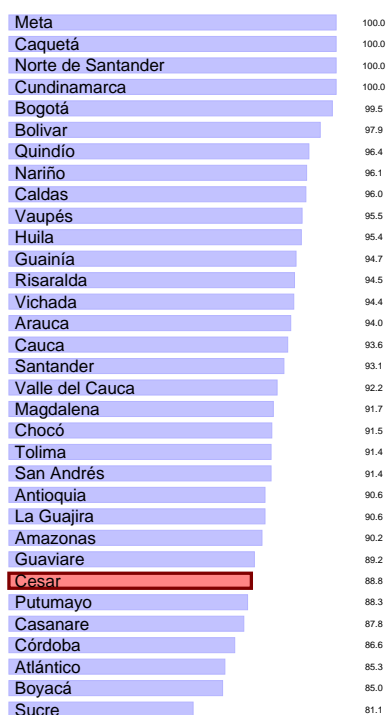
“ Para el tercer cuatrimestre se presentó un incremento de 11734,3 kW en comparación con el cuatrimestre anterior teniendo como precedente el incremento de personal tanto de colaboradores como usuarios en las instalaciones debido al reinicio de algunas actividades de manera presencial. Pese al incremento en el consumo en este periodo se logró mantener el indicador dentro de la línea base permitida para la Regional, esto gracias a la implementación de actividades de cambio paulatino de luminarias de fluorescentes a tipo LED para un total de 52 luminarias de 60*60, además de actividades de sensibilización por medio de correos masivos y letreros en áreas comunes con tips en busca de tener un uso eficiente y racional de la energía, además de indicaciones a coordinadores, personal de vigilancia y servicios generales de apagar pantallas y el uso solo de equipos necesarios teniendo en cuenta que se viene realizando trabajo en casa. ”

Código del Indicador: A5-PA3-08. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Administrativa. **Objetivo:** Propender por mantener o disminuir el consumo per cápita de energía en la Sede de la Dirección General y las Regionales del ICBF, frente a los consumos percapita establecidos. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 66.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 26 de 32.

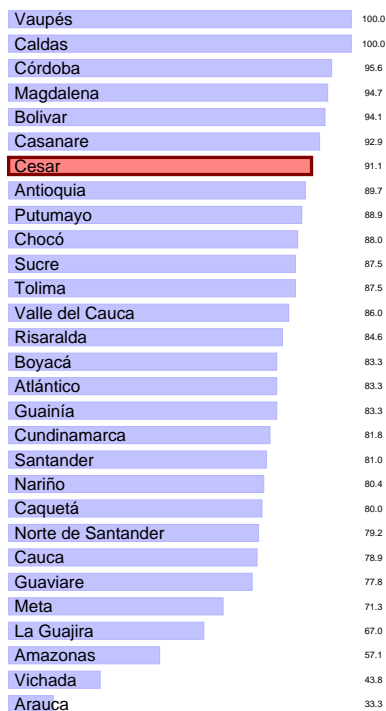
7.14. Porcentaje de servidores capacitados

7.15. Porcentaje de mujeres con bajo peso en periodo de gestación, que logran ganar peso de forma adecuada de acuerdo con sus semanas de edad gestacional.

Código del Indicador: PA-48. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Gestión Humana. **Objetivo:** Medir la proporción de servidores que se han capacitado durante el periodo. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 88.8% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 27 de 33.



Código del Indicador: PA-26. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Nutrición. **Objetivo:** Evaluar el efecto de la atención en la modalidad para la prevención de la desnutrición, sobre la ganancia de peso y estado nutricional de las mujeres gestantes que ingresan con bajo peso para la edad gestacional, luego de una intervención de mínimo 4 meses. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 91.1% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 7 de 29.



Avances

“ Las actividades estaban programadas hasta el mes de noviembre y todas fueron ejecutadas, con facilitador interno. Se apoyaron las actividades que desde el Nivel nacional Programaron. Para la fecha se cumplió con el número de funcionarios programados para capacitación, logrando el 85% de las actividades fueron reportadas con sus respectivas evidencias. Ya se realizó el análisis del consolidado de requerimiento de capacitación de la regional, se envió a la sede.”

Avances

“ Durante el mes de diciembre se realizó asistencia en los siguientes temas: 1. ATENCIÓN Y PREVENCIÓN DE LA DESNUTRICIÓN, UN ABORDAJE INTERSECTORIAL. 2. Jornada de asistencia técnica sobre las orientaciones técnicas y operativas para la implementación de las acciones contenidas en el Convenio Específico de Cooperación Técnica No. 01016962020 del 21 de octubre de 2020, entre el ICBF y El PMA. Se realizaron alertas a través de correo electrónico a los centros zonales, donde se envían las bases de datos con el seguimiento nutricional de las gestantes, cargadas en el sistema cuéntame para que se refuercen las actividades con los operadores para buscar el mejoramiento del estado nutricional de los casos que requieran su estudio. Se realizó retroalimentación a través de correo electrónico a los Centros Z y las Entidades Administradoras de Servicio, acerca de los resultados. ”

Meta	100.0
Antioquia	100.0
Caquetá	100.0
Norte de Santander	100.0
Risaralda	100.0
Casanare	99.9
Magdalena	99.7
Caldas	99.7
Arauca	99.7
Huila	99.6
Putumayo	99.6
San Andrés	99.5
Valle del Cauca	99.5
Cauca	99.3
Quindío	99.3
Guaviare	99.3
Tolima	99.3
La Guajira	99.0
Boyacá	98.9
Nariño	98.8
Santander	98.7
Bolívar	98.6
Córdoba	98.5
Sucre	98.5
Amazonas	98.3
Atlántico	98.2
Vichada	98.2
Vaupés	97.7
Chocó	97.4
Guainía	97.3
Bogotá	96.9
Cundinamarca	96.2
Cesar	95.8

7.16. Porcentaje de Avance del Cumplimiento de Actividades de implementación y mantenimiento del Sistema Integrado de Gestión

Avances

“ Para el sexto bimestre del año se alcanzó un avance del 95.8 en las actividades programadas de cada Eje (Calidad, Ambiental, SST y SGSI) del Sistema Integrado de Gestión, este resultado ubica al indicador en Estado Óptimo. ”

7.17. Porcentaje de cumplimiento de la Gestión en el Plan Anual de Adquisiciones realizada a través de la información registrada en el Sistema de Información PACCO

Código del Indicador: PA-201. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Planeación y Control de Gestión. **Objetivo:** Medir el cumplimiento de las actividades programadas para la implementación y mantenimiento del Sistema Integrado de Gestión en las Regionales durante la vigencia. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 95.8% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 33 de 33.

Código del Indicador: PA-107. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Abastecimiento. **Objetivo:** Evaluar la calidad de la información registrada en la programación, contratación y ejecución del Plan Anual de Adquisiciones, por parte de las Regionales y áreas de la Sede de la Dirección General en el sistema de información PACCO, para brindar insumos al seguimiento oportuno de los recursos asignados para adquirir bienes y servicios en el ICBF. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 98.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel

nacional, Cesar queda en la posición No. 23 de 33.



7.18. Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral cuyas familias participan en procesos de formación.

Código del Indicador: M1-PM1-06. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral, cargados en el CUÉNTAME, cuyas familias a la fecha de corte, participan en procesos de formación. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 98.3 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 28 de 33.



Avances

“ Mensualmente se socializa todas las directrices establecidas por el grupo pacco de la sede nacional con los enlaces de los centros zonales y regionales.todos los meses una vez se haya evaluado el mes inmediatamente anterior se analiza y se socializa el indicador con los diferentes areas para posible tomas de decisiones.todos los contratos registrados en financiera son asociados en pacco de tal manera que lo contratado en financiera sea igual a lo contratado en pacco.una vez haya la necesidad de cambiar usuarios pacco en la regional se les hará saber al equipo pacco de la sede para el respectivo cambio.Por su naturaleza en la fuente de la información, este indicador presenta el resultado del mes de Noviembre. El resultado del mes de Diciembre será reportado en el mes de Febrero del 2021. La Regional Cesar con corte a el 30 de Diciembre del 2020 le asignaron 198.590.000.000 de los cuales se programó 197.371.000.000 que corresponde al 99,39 de lo asignado.”

Avances

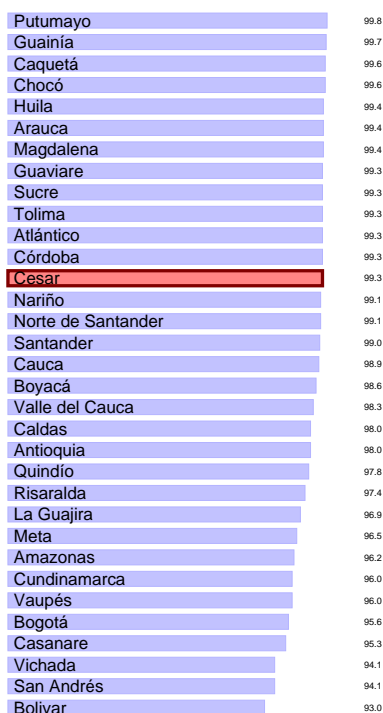
“ Se brindo asistencia técnica y envío de reportes mensuales generando las alertas para el registro de información dentro de los tiempos. De los 55555 niños, niñas y mujeres gestantes, 54608 participaron en procesos de formación ”

7.19. Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de obligaciones del presupuesto de acuerdo a la programación que realizaron las Regionales.

7.20. Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con documento de identificación.

Código del Indicador: A13-PE2-02. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Planeación y Control de Gestión. **Objetivo:** Medir el cumplimiento de la programación presupuestal mediante la ejecución de las obligaciones por parte de las Regionales, con el fin de garantizar la ejecución de los recursos, cuyo cumplimiento mínimo al final de vigencia sea el nivel alcanzado en la vigencia anterior. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.3% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 13 de 33.

Código del Indicador: M1-PM1-03. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral, cargados en el CUÉNTAME que a la fecha de corte cuentan con documento de identificación. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.4% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 27 de 33.



Avances

“ con corte del mes de Diciembre realizo la ejecución de obligaciones del 100 con relación a la programación del presupuesto para esta fecha de corte, lo cual fue superior a la meta del 97 lo cual nos da como resultado un rango optimo ”

Avances

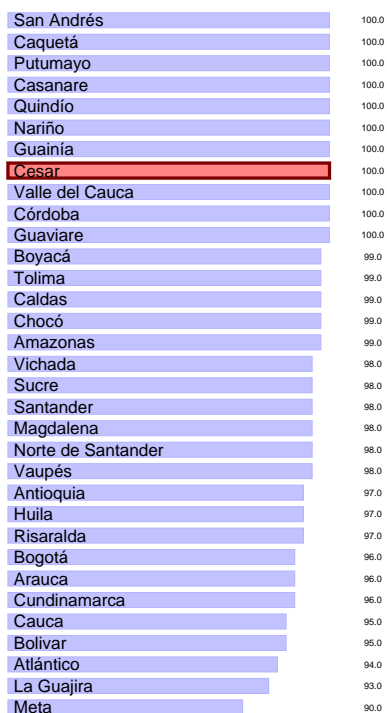
“ Se brindo asistencia técnica y seguimiento a las acciones adelantadas de manera permanente y oportuna, con los operadores que prestan los servicios de primera infancia en la Regional Cesar y que contribuye al logro de los objetivos propuestos. De los 55555 niños, niñas y mujeres gestantes, 55243 cuentan con documento de identificación es decir el 99.4 ”

7.21. Porcentaje de cumplimiento a la gestión del esquema de apoyo a la supervisión

7.22. Porcentaje de ejecución de PAC Recursos Nación

Código del Indicador: PA-172. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Medir el cumplimiento a la gestión del esquema de apoyo a la supervisión de la Dirección de Primera Infancia. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 8 de 33.

Código del Indicador: PA-50. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Financiera. **Objetivo:** Medir la efectividad de la programación, distribución y ejecución del PAC - RECURSOS NACIÓN asignado para el pago de compromiso. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 3 de 33.



Avances

“ La Regional Cesar cumplió con el 100 de las actividades programadas en el esquema de supervisión, ubicando al indicador en estado Optimo. Se realizó el cargue del Indicador PA172 en su totalidad de cada una de las actividades y subactividades que se tenían para el ciclo de diciembre. ”

Avances

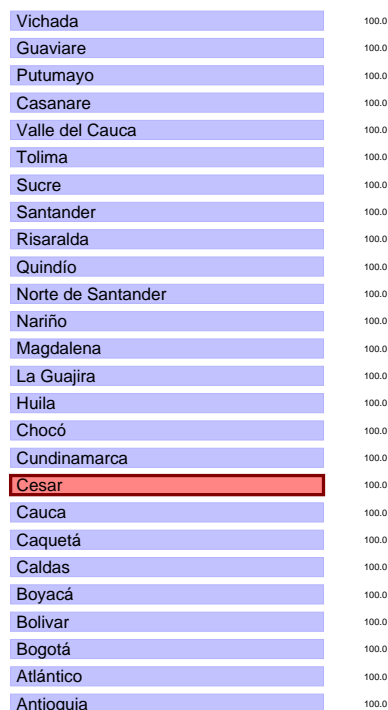
“ El grupo financiero de la Regional cumplió con los seguimientos a la ejecución Vs. Programado, del PAC NACIÓN, para que se hicieran los ajustes necesarios con el fin de optimizar su ejecución. Cumplió además con los seguimientos establecidos a través de correos tanto a las adiciones como disminuciones del PAC, solicitadas por las áreas. La Regional cumplió con el 100 de la ejecución del PAC recursos de la Nación, ubicando al indicador en estado Optimo. ”

7.23. Porcentaje de Avance del Cumplimiento Planes de Tratamiento de Riesgos

7.24. Porcentaje de cumplimiento de compromisos formulados en las mesas públicas y rendición pública de cuentas.

Código del Indicador: PA-134. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Planeación y Control de Gestión. **Objetivo:** Realizar seguimiento al cumplimiento de las actividades de los planes de tratamiento de mitigación de riesgos de los ejes de Calidad, Seguridad de la Información y Ambiental en los diferentes niveles de la entidad. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 6 de 33.

Código del Indicador: PA-98. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Planeación y Control de Gestión. **Objetivo:** Hacer seguimiento a la ejecución de los compromisos adquiridos en los eventos de rendición pública de cuentas y mesas públicas con el fin de garantizar que se dé respuestas a los requerimientos de las partes interesadas. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 9 de 26.



Avances

“ Para el tercer cuatrimestre de la presente vigencia se ha logrado un avance del 100 en el cumplimiento de los planes de tratamiento de los riesgos de los Eje Calidad, Ambiental y Seguridad de la Información. ”

Avances

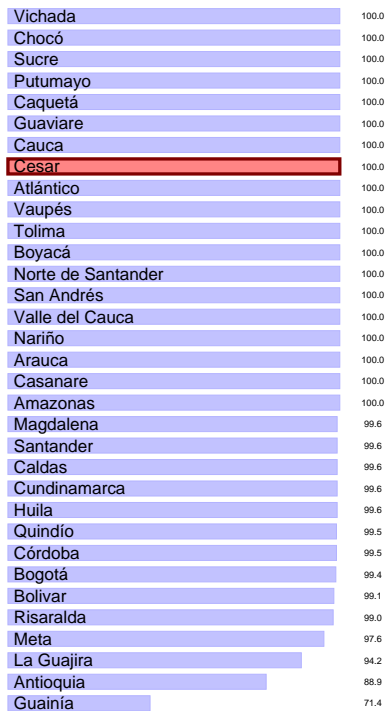
“ De las mesas publicas de los 5 centros zonales y la rendición de cuenta de la Regional solo el centro zonal Aguachica realizo concertaciones compromiso y este se cumplió en el tiempo estipulado, así mismo se hizo el respectivo registro en el modulo rendición de cuentas de SIMEI y cargues de evidencias en la NAS ”

7.25. Porcentaje de niños, niñas y adolescentes a los cuales se les resuelve su situación legal dentro de los términos definidos por la Ley.

Código del Indicador: PA-32. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de niños, niñas y adolescentes a los cuales se les resuelve su situación legal dentro de los términos definidos por la Ley. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 8 de 33.

Avances

“ De los 381 niños, niñas y adolescentes que ingresaron al PARD a 381 es decir, al 100 se les definió la situación legal dentro de los términos definidos por la ley a partir del auto de apertura, razón por la cual el indicador obtuvo un nivel Óptimo de cumplimiento. En el nivel Regional la Defensoría de Familia del GAT realiza mensualmente o de acuerdo a lo requerido socialización con los centros zonales y las Defensorías de Familia del material de apoyo y las directrices que imparte el nivel nacional desde la Dirección de protección y subdirección de Restablecimientos de derechos acerca de los indicadores relacionados con definición de situación jurídica en términos de ley. De 381 niños, niñas y adolescentes que ingresaron al PARD a 381 es decir al 100 se les definió la situación legal dentro de los términos definidos por la ley a partir del auto de apertura, razón por la cual el indicador obtuvo un nivel Óptimo de cumplimiento. Conforme al análisis del resultado del indicador ”



7.26. Porcentaje acumulado de derechos de petición atendidos (gestión y cierre en SIM)

Código del Indicador: A10-PT1-07. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Servicios y Atención. **Objetivo:** Realizar seguimiento a los derechos de petición acumulados de periodos anteriores, que han sido gestionados y cerrados en la herramienta tecnológica SIM. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 9 de 33.

Putumayo	100.0
Norte de Santander	100.0
Tolima	100.0
Chocó	100.0
Bogotá	100.0
Caquetá	100.0
Guainía	100.0
Vichada	100.0
Cesar	100.0
Caldas	100.0
Cauca	100.0
La Guajira	100.0
Córdoba	100.0
San Andrés	100.0
Atlántico	100.0
Sucre	100.0
Guaviare	100.0
Antioquia	100.0
Risaralda	100.0
Amazonas	100.0
Santander	100.0
Nariño	100.0
Meta	100.0
Magdalena	100.0
Huila	100.0
Arauca	99.9
Boyacá	99.9
Valle del Cauca	99.9
Cundinamarca	99.8
Quindío	99.8
Bolívar	99.8
Vaupés	99.5
Casanare	99.2

Sucre	100.0
Quindío	100.0
Antioquia	100.0
La Guajira	100.0
Risaralda	100.0
Norte de Santander	100.0
Huila	100.0
Santander	100.0
Cesar	100.0
Nariño	100.0
Cundinamarca	100.0
Tolima	100.0
Vichada	100.0
Casanare	100.0
Chocó	100.0
Meta	100.0
Córdoba	100.0
Amazonas	100.0
Caquetá	100.0
Boyacá	100.0
Vaupés	100.0
Magdalena	100.0
Atlántico	100.0
Caldas	100.0
Bolívar	100.0
Guaviare	100.0
Cauca	100.0
Valle del Cauca	100.0
Putumayo	100.0
Guainía	100.0
Bogotá	98.7
San Andrés	98.4
Arauca	97.3

Avances

“ Los derechos de petición acumulados atendidos y gestionados oportunamente suman 2110, direccionados así: CZ Aguachica 316 de 316 (100); CZ Agustín Codazzi 225 de 226 (99,6); CZ Chiriguana 268 de 268 (100); CZ Valledupar 1, 293 de 293 (100); CZ Valledupar 2, 733 de 733 (100); Regional Cesar 275 de 275 (100). ”

Avances

“ Se evidenció el cumplimiento del 100 de las actividades del Plan de Gestión Ambiental para la vigencia 2020, así como la ejecución del 100 de los recursos asignados. Igualmente, se evidencia el cumplimiento de la meta de los índices de desempeño de sensibilización y comunicación, manejo de residuos sólidos (tasa de aprovechamiento y gestión de residuos especiales y peligrosos) y consumo de papel. ”

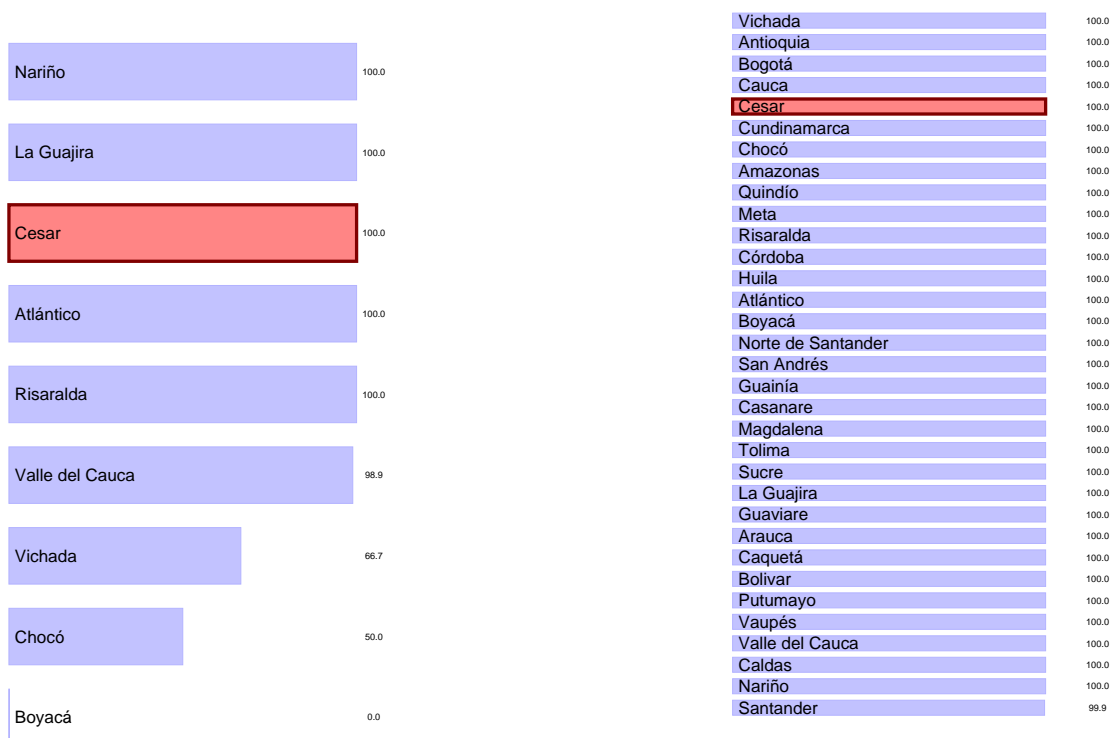
7.27. Porcentaje de cumplimiento de las actividades de los Planes de Gestión Ambiental

Código del Indicador: PA-185. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Administrativa. **Objetivo:** Medir el cumplimiento de la implementación de los Planes de Gestión Ambiental del ICBF. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 9 de 33.

7.28. Porcentaje de oportunidad en la remisión de las sentencias, conciliaciones y laudos arbitrales para trámite de pago.

Código del Indicador: A7-PA5-04. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Oficina Asesora Jurídica. **Objetivo:** Conocer la oportunidad en el cumplimiento de los términos en el pago de sentencias, conciliaciones y laudos arbitrales por parte del ICBF para no pagar intereses moratorios. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en

el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 3 de 9. queda en la posición No. 5 de 33.



Avances

“ Se enviaron los documentos e información necesaria para el pago de la sentencia judicial en la oportunidad prevista y acorde con todos los parámetros establecidos para tal fin, por lo anterior el indicador se ubica en estado Optimo. ”

Avances

“ La Regional Cesar cumplió con el 100 de la ejecución de las cuentas por pagar constituidas a 31 de diciembre de 2019. Lo anterior ubica al indicador en estado Optimo. ”

7.29. Porcentaje de pagos de cuentas por pagar dentro del total de las cuentas trasladadas acumuladas.

Código del Indicador: A2-PA1-07. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Financiera. **Objetivo:** Medir el Índice porcentual de las cuentas por pagar trasladada, con el fin de evaluar la ejecución de la CXP constituida.. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar

7.30. Porcentaje de adolescentes y jóvenes declarados en adoptabilidad que lograron vincularse a educación media y/o procesos de formación para el trabajo y desarrollo humano y/o formación técnica, tecnológica o universitaria en el marco de las Alianzas estratégicas y Proyecto sueños.

Código del Indicador: PA-31. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de adolescentes y Jóvenes mayores de 15 años, sin discapacidad, con declaratoria de adoptabilidad, que cuentan con estudios de noveno grado

aprobado y están vinculados a procesos de formación para el trabajo y desarrollo humano y/o formación técnica, tecnológica o universitaria en el marco la estrategia de Alianzas estratégicas y proyecto sueños Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 3 de 27.

7.31. Porcentaje de riesgos de seguridad de la información gestionados

Código del Indicador: PA-142. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Información y Tecnología. **Objetivo:** Determinar el porcentaje de ejecución de actividades definidas en el tratamiento de riesgos de seguridad de la información ubicados en zonas extremo, alto y moderado. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 9 de 33.

Santander	100.0
Arauca	100.0
Cesar	100.0
Bolívar	100.0
Norte de Santander	100.0
Córdoba	100.0
Sucre	100.0
Antioquia	100.0
Nariño	100.0
Caquetá	100.0
Cundinamarca	100.0
Tolima	100.0
Putumayo	100.0
Meta	100.0
Quindío	100.0
Cauca	100.0
Magdalena	100.0
Atlántico	100.0
Casanare	100.0
Huila	100.0
Boyacá	100.0
Risaralda	100.0
Guaviare	100.0
Chocó	100.0
Valle del Cauca	100.0
Caldas	98.7
Bogotá	98.1

Vichada	100.0
Vaupés	100.0
Guaviare	100.0
Guainía	100.0
Amazonas	100.0
San Andrés	100.0
Putumayo	100.0
Casanare	100.0
Arauca	100.0
Valle del Cauca	100.0
Tolima	100.0
Sucre	100.0
Santander	100.0
Risaralda	100.0
Quindío	100.0
Norte de Santander	100.0
Nariño	100.0
Meta	100.0
Magdalena	100.0
La Guajira	100.0
Huila	100.0
Chocó	100.0
Cundinamarca	100.0
Córdoba	100.0
Cesar	100.0
Cauca	100.0
Caquetá	100.0
Caldas	100.0
Boyacá	100.0
Bolívar	100.0
Bogotá	100.0
Atlántico	100.0
Antioquia	100.0

Avances

“ Se desarrollaron acciones correspondientes a la socialización del Indicador y su hoja de vida para el conocimiento y aplicación de los equipos de DF y la buena praxis del manejo de los profesionales. Desde las Defensorías de Familias y equipo de protección de la Regional se agilizan las acciones tendientes al cumplimiento de la formación y proyecto de vida de los adolescentes que cumplan con el perfil , a la fecha tenemos 8 de 8 con resultado optimo Se desarrollaron acciones correspondientes para el seguimiento y control de los registros de los adolescentes postulados y articulados desde el nivel Regional con el equipo de DF ”

Avances

“ PAR EL MES DE DICIEMBRE NO SE EVALUAN LOS RIESGOS RESIDUALES .SE REALIZA AVANCE EN EL TRATAMIENTO DE CADA UNOS DE LOS RIESGOS ,SEGÚN CRONOGRAMA PROPUESTO . LAS EVIDENCIAS QUEDA EN LA SIGUIENTE RUTA , COMO CORREOS Y ARCHIVO DEL MES DE OCTUBRE icbf.gov.co/Regional020(Cuatrimstral) ”

7.32. Porcentaje de ejecución de PAC Recursos Propios

7.33. Porcentaje de cupos contratados en los servicios de atención integral a la Primera Infancia, con registro de ejecución en MSyF durante la vigencia

Código del Indicador: PA-51. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Financiera. **Objetivo:** Medir la efectividad de la programación, distribución y ejecución del PAC - RECURSOS PROPIOS asignado para el pago de compromiso. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 7 de 33.

Código del Indicador: M1-PM1-15. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer la relación de cupos con registro de ejecución realizado en SIM de los cupos contratados para cada uno de los meses, de acuerdo a la información publicada en Intranet como programación vigente en metas sociales y financieras. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 12 de 33.



Avances

“ El grupo financiero de la Regional cumplió con los seguimientos a la ejecución Vs. Programado, del PAC PROPIO, para que se hicieran los ajustes necesarios con el fin de optimizar su ejecución. Cumplió además con los seguimientos establecidos a través de correos tanto a las adiciones como disminuciones del PAC, solicitadas por las áreas. La Regional cumplió con la ejecución del 100 de la ejecución del PAC recursos propios ubicando al indicador en estado Óptimo. ”

Avances

“ Durante el mes de diciembre se cumplió con la metas establecidas en ejecución de MSyF ”

7.34. Porcentaje de reservas gestionadas dentro del total de la reserva presupuestal trasladada

Código del Indicador: A2-PA1-06. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Financiera. **Objetivo:** Medir el Índice porcentual de los pagos y liberaciones de la Reserva Presupuestal trasladada, con el fin de evaluar la ejecución de la Reserva constituida. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 8 de 33.

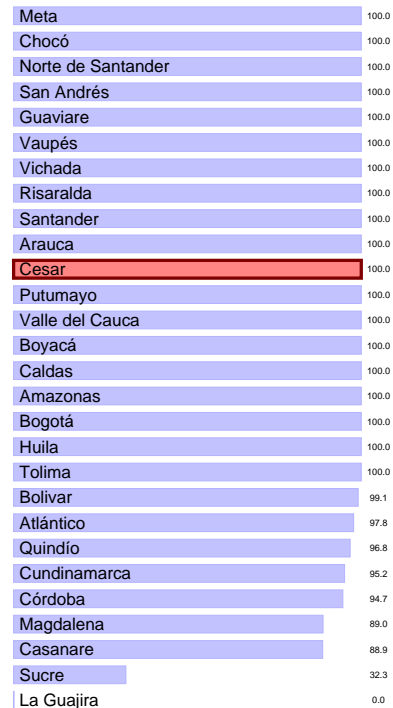


Avances

“ La Regional cumplió con el 100 de las reservas y liberando los saldos que quedaron con las liquidaciones de contratos en sus momentos. Por lo anterior el indicador se ubica en Óptimo para el cierre de la vigencia 2020. ”

7.35. Porcentaje de actas de finalización y cierre financiero generadas en la Sede de la Dirección Nacional y Direcciones Regionales

Código del Indicador: A6-PA2-01. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Contratación. **Objetivo:** Determinar el porcentaje de avance en la generación de actas de finalización y cierre financiero para los contratos y convenios de la Sede de la Dirección Nacional y Direcciones Regionales, respecto de los cuales el Instituto ya perdió competencia para liquidar por haberse agotado el término establecido. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 11 de 28.



Avances

“ Se cumplió con las 3 actas programadas para el cierre financiero, no quedan rezagos de liquidaciones pendientes por cierre financiero. Por tanto el indicador se ubica en estado Óptimo. ”

7.36. Porcentaje de cobertura del plan de Bienestar y plan de Incentivos

7.37. Porcentaje de niños, niñas y adolescentes CON características y necesidades especiales, que logran tener una familia asignada.

Código del Indicador: PA-46. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Gestión Humana. **Objetivo:** Medir la participación de los servidores públicos en las actividades de bienestar social e incentivos durante la vigencia (sin repetidos) Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 10 de 33.

Código del Indicador: PA-40. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de los niños, niñas y adolescentes en situación de adoptabilidad en firme, por consentimiento o por autorización, CON características y necesidades especiales, que se les ha restablecido el derecho de tener una familia Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 7 de 30.



Avances

“ En el mes de Diciembre se ejecutó : REPORTERITOS EN NAVIDAD, CONICERTO VIRTUAL DE MUSICA, CIERRE DE GESTION COMEDY BOYACOMAN, INICIO A LA NAVIAD CORO NAVIDEÑO, Y LOS BONOS DE INTEGRACIÓN FAMILIAR. se tomaron listados de asistencia, encuesta de satisfacción y pantallazos. SE REALIZÓ EL INFORME FINAL Y SE ENVIÓ A LA SEDE NACIONAL. ”

Avances

“ Los comités de adopciones se adelantan semanalmente en esta época covid-19, de manera virtual, en caso de no contar con material de análisis o quorum se deja constancia de no sesión y se registran en el SIM. De manera mensual se adelantan las acciones respectivas para el seguimiento de los NNA con CON características y necesidades especiales, No tenemos devolución de PARD en comité adopciones Regional. Articuladamente se adelantan las acciones motivadas para promover que los Niños Niñas y Adolescentes CON características y necesidades especiales puedan tener familias por medio de las estrategias que posibilitan la adopción, desde el nivel Regional coadyuados con la Subdirección de adopciones. Los niños, niñas y adolescentes reportados a comité de adopciones con Características y Necesidades Especiales se agilizan acciones oportunas para consecución de familias con aperturas a sus perfiles dada sus características, a la fecha tenemos 11 de 11, resultado optimo. ”



7.38. Porcentaje de colaboradores nuevos con inducción virtual.

Avances

“ Gracias al compromiso de los nuevos colaboradores y el seguimiento que se realizó desde el área de talento humano fue posible que los colaboradores realizaron el 100 de los cursos programados por la sede nacional. Por lo anterior el indicador se ubico en estado Optimo para el final de la vigencia 2020. ”

7.39. Número de municipios y departamentos monitoreados en la operación de las instancias del SNBF

Código del Indicador: A1-PA4-05. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Gestión Humana. **Objetivo:** Medir el porcentaje de colaboradores nuevos que realizan la inducción virtual. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 4 de 28.

Código del Indicador: PA-92. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección del Sistema Nacional de Bienestar Familiar. **Objetivo:** Realizar seguimiento al monitoreo del funcionamiento de las instancias de decisión, operación, desarrollo técnico y participación del SNBF en el ámbito territorial. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 9 de 33.

Vichada	100.0
Vaupés	100.0
Guaviare	100.0
Guainía	100.0
Amazonas	100.0
San Andrés	100.0
Putumayo	100.0
Casanare	100.0
Arauca	100.0
Valle del Cauca	100.0
Tolima	100.0
Sucre	100.0
Santander	100.0
Risaralda	100.0
Quindío	100.0
Norte de Santander	100.0
Nariño	100.0
Meta	100.0
Magdalena	100.0
La Guajira	100.0
Huila	100.0
Chocó	100.0
Cundinamarca	100.0
Córdoba	100.0
Cesar	100.0
Cauca	100.0
Caquetá	100.0
Caldas	100.0
Boyacá	100.0
Bolívar	100.0
Bogotá	100.0
Atlántico	100.0
Antioquia	100.0

7.40. Número de Municipios y departamentos asistidos técnicamente en el ciclo de gestión de la Política Pública de primera infancia, Infancia y Adolescencia y fortalecimiento familiar

Código del Indicador: PA-90. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección del Sistema Nacional de Bienestar Familiar. **Objetivo:** Medir los avances en el acompañamiento técnico a las entidades territoriales en el ciclo de gestión de la Política Pública de primera Infancia, Infancia Adolescencia y fortalecimiento familiar. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 9 de 33.

Vichada	100.0
Vaupés	100.0
Guaviare	100.0
Guainía	100.0
Amazonas	100.0
San Andrés	100.0
Putumayo	100.0
Casanare	100.0
Arauca	100.0
Valle del Cauca	100.0
Tolima	100.0
Sucre	100.0
Santander	100.0
Risaralda	100.0
Quindío	100.0
Norte de Santander	100.0
Nariño	100.0
Meta	100.0
Magdalena	100.0
La Guajira	100.0
Huila	100.0
Chocó	100.0
Cundinamarca	100.0
Córdoba	100.0
Cesar	100.0
Cauca	100.0
Caquetá	100.0
Caldas	100.0
Boyacá	100.0
Bolívar	100.0
Bogotá	100.0
Atlántico	100.0
Antioquia	100.0

Avances

“ Se hace énfasis en los territorios para que los territorios continúen sesionando sus Consejos de Política Social, de igual manera sus mesas de primera infancia, infancia, adolescencia y fortalecimiento familiar, haciendole seguimiento a sus gestiones frente a las prioridades de política definidas para esta vigencia. Se desarrollaron comités técnicos departamental entre otros. Se monitorea de manera permanente el desarrollo de las instancias del SNBF en las 26 entidades territoriales del Cesar; durante este mes se desarrollaron sesiones de Consejos de Política social, de MIAF y otras instancias de desarrollo técnico que permitieron el seguimiento de las gestiones locales en favor de la niñez y del fortalecimiento familiar. ”

Avances

“ En el mes de diciembre a través del acompañamiento virtual y correos electrónicos a los 25 territorios y gobernación se ha reforzado el trabajo de asistencia técnica en temáticas relevantes como atención niñez migrante, atención a todo tipo de violencias, prevención de la desnutrición, sistema de responsabilidad penal para adolescentes; prevención del trabajo infantil, entre otros. En este mes se culmina la ejecución de los planes de acción trazados a inicio de año, los cuales han sido ajustados a lo largo de la vigencia por la contingencia del COVID-19. ”

Vichada	100.0
Cauca	100.0
Atlántico	100.0
Amazonas	100.0
Putumayo	100.0
Bogotá	100.0
Boyacá	100.0
Quindío	100.0
Norte de Santander	100.0
Magdalena	100.0
Santander	100.0
Casanare	100.0
Arauca	100.0
La Guajira	100.0
Risaralda	100.0
Cesar	100.0
Antioquia	100.0
Vaupés	100.0
Meta	100.0
San Andrés	100.0
Huila	100.0
Caldas	100.0
Chocó	100.0
Caquetá	100.0
Valle del Cauca	100.0
Tolima	100.0
Sucre	100.0
Guaviare	100.0
Nariño	100.0
Guainía	99.3
Bolívar	98.4
Córdoba	92.3
Cundinamarca	91.5

7.41. Porcentaje de niños y niñas que asisten a los servicios de primera infancia Primera Infancia, reportados a las regionales y a las secretarías de educación certificadas para la matrícula al sistema educativo.

Avances

“ Desde la Regional Cesar, se realizó coordinación y articulación interinstitucional entre el ICBF y las Secretarías de educación certificadas, a través de las mesas técnicas del tránsito armónico, entre otras actividades que contribuyen al logro de los objetivos propuestos, por lo tanto fueron reportados 7618 niños y niñas en los servicios de Primera Infancia. Logrando un resultado Óptimo para el indicador ”

Código del Indicador: M1-PM1-16. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Identificar la proporción de niños y niñas que cumplen más de 5 años que asisten a los servicios de primera infancia y que transitaran en la siguiente vigencia al Sistema Educativo formal, reportados por el ICBF y entregados a las secretarías de educación certificadas. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 16 de 33.

7.42. Porcentaje de niños y niñas menores de 5 años que recuperaron su estado Nutricional que se encuentran en la modalidad de Centros de Recuperación Nutricional, CRN.

Código del Indicador: M4-PM1-01. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Nutrición. **Objetivo:** Evaluar la recuperación del estado nutricional de los niños y niñas menores de 5 años que ingresan con desnutrición aguda, atendidos en la modalidad de CRN. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que,

en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 1 de 9.

en el SIM. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 3 de 33.



Avances

“ Se puede observar que el resultado del indicador esta en optimo , en un 100; lo cual indica que ha habido recuperación nutricional en los 39 beneficiarios de la modalidad; Cabe anotar que se atiende a población indígena Yukpa , lo cual es de gran logro en zonas rurales , apartadas y de difícil acceso y de precarias condiciones ”

7.43. Porcentaje de cumplimiento de los informes de seguimiento post adopción registrados en el Sistema de Información Misional - SIM

Código del Indicador: PA-41. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de informes de seguimiento post adopción en el periodo establecido, de acuerdo al numero de niños, niñas y adolescentes adoptados, registrados

Avances

“ Se verifica de manera mensual en el SIM los respectivos registros de los seguimientos post adopción que se encuentren oportunos de acuerdo al lineamiento de adopciones para lo cual se solicitan de forma previa a los responsables de su realización Se solicitan de manera oportuna los seguimientos post adopción a los Organismos acreditados para la adopción de familias extranjeras , en caso, de no llegar de manera oportuna, se remiten y se le avisa a la subdirección de adopciones para que coadyuven la petición a los Organismos. Se solicitan de manera oportuna los seguimientos post adopción a las Autoridades Centrales cuando fuere necesario de la adopción de familias extranjeras , en caso, de no llegar de manera oportuna se remiten y se le avisa a la subdirección de adopciones para que coadyuven y realicen nuevos requerimientos Se verifica de manera mensual el registro en el SIM el registro de las sentencias de adopción y cuando se alleguen a la secretaría de adopciones se registra ”



7.44. Número de familias con personas con discapacidad beneficiarias de acompañamiento familiar psicosocial

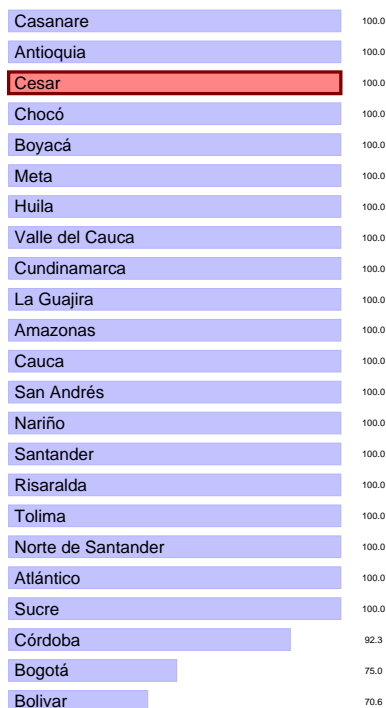
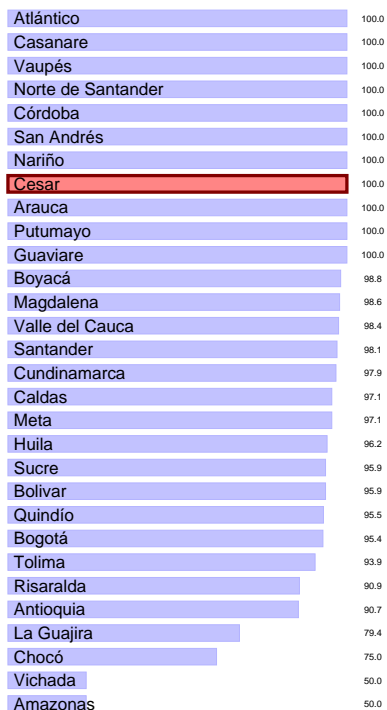
Avances

“ Se logro la atención del 100 de las 60 familias con miembros con Discapacidad permitiendo fortalecer las capacidades familias e individuales para los procesos de su vida diaria a través del programa Mi familia. ”

7.45. Porcentaje de asuntos pre-judiciales o judiciales con gestión dentro de los términos.

Código del Indicador: M3-PM1-01. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Familias y Comunidades. **Objetivo:** Realizar seguimiento a las familias con personas con discapacidad que han recibido acompañamiento familiar psicosocial Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 13 de 33.

Código del Indicador: A7-PA5-01. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Oficina Asesora Jurídica. **Objetivo:** Conocer la oportunidad en el cumplimiento de términos de los apoderados judiciales que representan al ICBF en los procesos judiciales. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 8 de 30.



Avances

“ Se realizó gestión de los 24 asuntos judiciales y prejudiciales en los tiempos establecidos los proceso en los que figura el ICBF Regional Cesar fueron atendidos en su totalidad con diligencia y eficacia reflejando el cumplimiento de los resultados en estado Optimo. ”

Avances

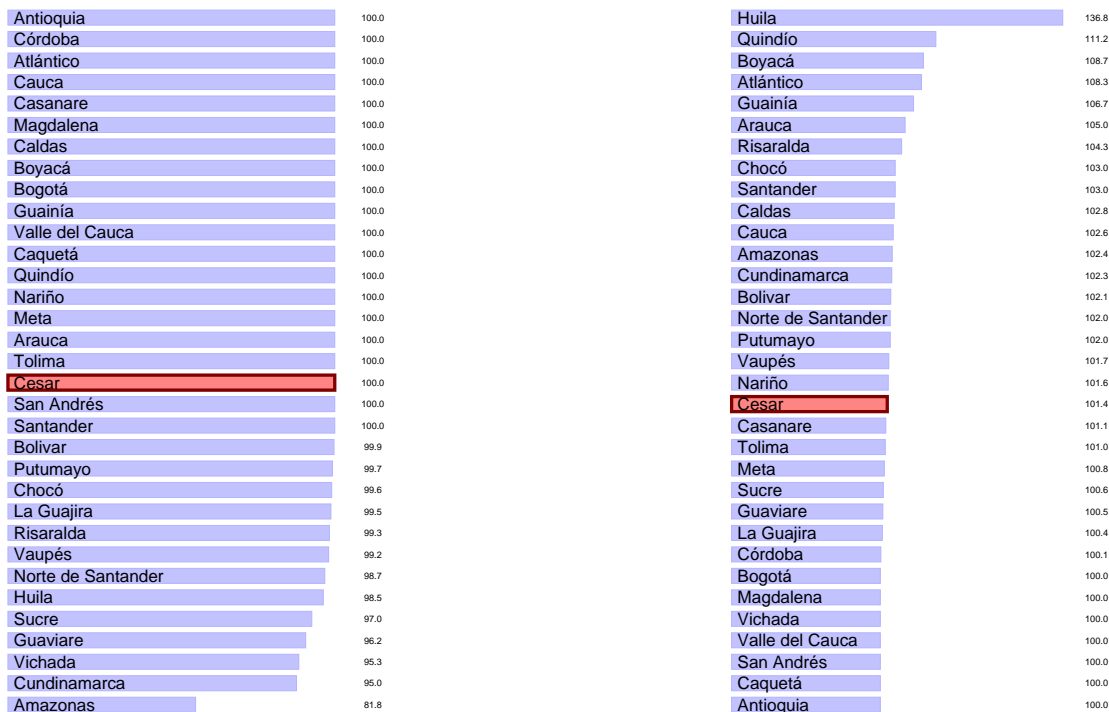
“ Las 5 actividades descritas en el plan de mejoramiento que cubre hasta diciembre del 2020 tuvieron un avance del 100, las cuales fueron avalas por la oficina de control interno. Por lo tanto el indicador para el cierre de la vigencia queda en estado Optimo. ”

7.46. Porcentaje de Cumplimiento del Plan de Mejoramiento suscrito con la CGR

7.47. Porcentaje de cumplimiento en el registro de los contratos y/o convenios en SITCO

Código del Indicador: A15-PEV3-03. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Oficina de Control Interno. **Objetivo:** Medir el cumplimiento del plan de mejoramiento suscrito con la CGR de las Regionales y los Procesos de la Sede de la Dirección General Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 3 de 23.

Código del Indicador: A6-PA2-02. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Contratación. **Objetivo:** Conocer el nivel de cumplimiento de registro de la gestión contractual adelantada en la herramienta SITCO de la sede de la dirección general y las regionales. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 18 de 33.



Avances

“ Durante la vigencia 2020 fueron registrados en el aplicativo SIT-CO 880 Contratos de los 880 programados, por lo tanto se pudo evidenciar que hubo oportunidad en el registro ubicando al indicador en estado Óptimo. ”

7.48. Porcentaje de Metros lineales de transferencia primaria al archivo central

Avances

“ Este indicador está diseñado para avanzar cuatrimestralmente, pero para la vigencia 2020 debido a la emergencia sanitaria COVID 19 no se realizó el primer reporte con corte a abril, a disposición y en consideración de la Sede Nacional. Basado en esto nuestro primer reporte fue en el mes de agosto con un porcentaje de 40.4 ML, con material a transferir de los Grupos Financiero, Administrativo y Jurídico. Para nuestro segundo reporte realizado en el mes de diciembre se obtuvo un avance de 4.2 ML, con material a transferir de los Centros Zonales Valledupar 1 y 2 y el Grupo de Dirección. Esto para un Total de 44.6 ML, posicionando nuestro indicador en ÓPTIMO. ”

7.49. Número de niñas, niños y adolescentes participantes en la oferta de servicios de la DNA

Código del Indicador: A5-PA3-02. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Administrativa. **Objetivo:** Realizar seguimiento y evaluación a la aplicación de los procesos técnicos de organización de archivos en soporte físico a los expedientes documentales. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 101.4% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 19 de 33.

Código del Indicador: M2-PM1-08. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Infancia (DNA). **Objetivo:** Identificar la par-

tipificación de los Niños, Niñas y Adolescentes entre los 6 y 17 años en la oferta de servicios de la DNA Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 106.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 4 de 32.

7.50. Porcentaje de niños, niñas y adolescentes víctimas del desplazamiento forzado por conflicto armado y otros hechos victimizantes asociados al desplazamiento, en riesgo de desplazamiento o víctima de desastre, con proceso de acompañamiento familiar por las Unidades Móviles.



Código del Indicador: PA-34. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de los niños, niñas y adolescentes víctimas del desplazamiento forzado por conflicto armado y otros hechos victimizantes asociados al desplazamiento, en riesgo de desplazamiento o víctima de desastre con proceso de acompañamiento familiar por las unidades móviles para contribuir al restablecimiento de sus derechos y la reparación integral. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 110.6% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 13 de 33.



Avances

“ En el mes de diciembre se brindó atención a la totalidad y un poco más (7790) de niños, niñas y adolescentes atendidos a través de los contratos de aportes de los programas y estrategias de los procesos de infancia, adolescencia y juventud. Por lo anterior el indicador se ubico en estado Optimo. ”



Avances

“ Se realizan los registros de las familias atendidas en los formatos e instrumentos establecidos RUUM , REA e identificación familiar. Los profesionales de los equipos de Unidades Móviles desarrollaron los planes de trabajo en los tiempos establecidos, se direccionaron al enlace de la Sede Nacional una vez aprobados por el profesional de apoyo a la supervisión del contrato de unidades móviles. Durante este tiempo los equipos interdisciplinarios de las unidades móviles brindaron acompañamiento Psicosocial, a familias Víctimas del desplazamiento forzado por conflicto armado en riesgo inminente de desplazamiento o afectadas por situación de desastre residentes en las siguientes comunidades: M/pio de Bosconia barrio San Jorge, m/pio de Pueblo Bello en el asentamiento arahuac de Dunawa m/pio de San Diego corregimiento de Media Luna, m/pio de Chimichagua C/gimimiento de Candelaria. En estas comunidades se realizaron procesos pedagógicos dirigidos a las familias víctimas del conflicto armado

”

