



Instituto Colombiano de Bienestar Familiar  
Cecilia De la Fuente de Lleras  
Dirección de Planeación y Control de Gestión  
Subdirección de Monitoreo y Evaluación



El futuro  
es de todos

Gobierno  
de Colombia

# Informe Integral de Monitoreo Regional Casanare

## Cuarto trimestre del año 2019



 ICBFColombia

[www.icbf.gov.co](http://www.icbf.gov.co)

 @ICBFColombia

 @icbfcolombiaoficial

Sede de la Dirección General  
Avenida carrera 68 No.64c – 75  
PBX: 473 7630

Línea gratuita nacional ICBF  
01 8000 91 8080



## Instituto Colombiano de Bienestar Familiar

**Presidente de la República** Iván Duque Márquez  
**Directora General** Juliana Pungiluppi

**Subdirectora General**  
María Mercedes Liévano Alzate

**Directora de Planeación y Control de Gestión**  
Mario Alfonso Pardo Pardo (E)

**Subdirectora de Monitoreo y Evaluación**  
Yaneth Sarmiento Forero (E)

**Subdirectora de Mejoramiento Organizacional**  
Yaneth Sarmiento Forero

**Subdirector de Programación**  
Mario Alfonso Pardo Pardo

**Equipo de Monitoreo**  
Katherin Marian Manrique Rodríguez  
Gloria Viviana Rodríguez Urrego  
Paola Cristina Cuellar Yara  
Oscar Ivan Ospina Ramos  
Jesus Arturo Arenas Mejía

**Bogotá, D. C., diciembre de 2019**

## Índice

1.	Introducción	4
2.	Tablero de control	5
2.1.	Comparativo entre regionales	6
2.2.	Resultados de los centros zonales de la Regional	8
2.3.	Resultados por áreas	9
3.	Indicadores Prioritarios (críticos y en riesgo)	10
3.1.	Porcentaje de pagos de reservas dentro del total de la reserva presupuestal trasladada.	11
4.	Monitoreo al Modelo de planeación y Sistema integrado de gestión	13
4.1.	Resultados por dimensiones MIPG	13
4.2.	Mapa estratégico	15
4.3.	Resultados por procesos	17
5.	Ejecución presupuestal	19
6.	Conclusiones	20
7.	Anexo	20
7.1.	<b>Número de ejercicios de divulgación, participación y control social realizados.</b>	21
7.2.	<b>Porcentaje de niños y niñas que asisten a los servicios de primera infancia Primera Infancia, reportados a las regionales y a las secretarías de educación certificadas para la matrícula al sistema educativo.</b>	21
7.3.	<b>Porcentaje de Cumplimiento de Actividades de implementación y mantenimiento del Sistema Integrado de Gestión</b>	22
7.4.	<b>Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de obligaciones del presupuesto de acuerdo a la programación que realizaron las Regionales.</b>	22
7.5.	<b>Porcentaje de cobertura del plan de Bienestar y plan de Incentivos</b>	23
7.6.	<b>Porcentaje de niños, niñas y adolescentes con situación legal definida en los términos de ley.</b>	23
7.7.	<b>Porcentaje de Cumplimiento Planes de Tratamiento de Riesgos</b>	24
7.8.	<b>Porcentaje de usabilidad del Sistema Electrónico de Asignación de Citas (SEAC)</b>	25
7.9.	<b>Porcentaje de niños y niñas atendidos integralmente en las regionales del ICBF, que cuentan con esquema de vacunación completo</b>	25
7.10.	<b>Porcentaje de niños y niñas que, durante la atención en las modalidades del ICBF, alcanzan seis o más atenciones definidas en el marco de la Estrategia de Cero a Siempre</b>	26
7.11.	<b>Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con seguimiento nutricional</b>	26
7.12.	<b>Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con documento de identificación.</b>	27
7.13.	<b>Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral cuyas familias participan en procesos de formación.</b>	28
7.14.	<b>Porcentaje de cupos contratados en los servicios de atención integral a la Primera Infancia, con registro de ejecución en MSyF durante la vigencia</b>	28
7.15.	<b>Tasa de Accidentalidad Regionales Pequeñas</b>	29
7.16.	<b>Porcentaje de avance en la meta de ahorro para el consumo per cápita de agua</b>	29
7.17.	<b>Número de agentes educativos capacitados que participan en la estrategia de información, educación y comunicación para la promoción de hábitos y estilos de vida saludables.</b>	30
7.18.	<b>Porcentaje de avance en la meta de ahorro para el consumo per cápita de energía</b>	31
7.19.	<b>Porcentaje de mujeres con bajo peso en periodo de gestación, que logran ganar peso de forma adecuada de acuerdo con sus semanas de edad gestacional.</b>	31
7.20.	<b>Porcentaje de uso de los sistemas de información propios del ICBF</b>	32
7.21.	<b>Porcentaje de niñas y niños menores de 5 años atendidos que mejoran su estado nutricional.</b>	32
7.22.	<b>Porcentaje de servidores capacitados</b>	33
7.23.	<b>Porcentaje de cumplimiento de los informes de seguimiento post adopción</b>	33
7.24.	<b>Porcentaje de cumplimiento de la Gestión en el Plan Anual de Adquisiciones realizada a través de la información registrada en el Sistema de Información PACCO</b>	34
7.25.	<b>Porcentaje de eficacia del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información - SGSI</b>	34
7.26.	<b>Porcentaje de niños y niñas en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con 6 o más atenciones priorizadas.</b>	35
7.27.	<b>Porcentaje de riesgos de seguridad de la información gestionados</b>	35
7.28.	<b>Porcentaje de actas de finalización y cierre financiero generadas en la Sede de la Dirección Nacional y Direcciones Regionales</b>	36
7.29.	<b>Número de niñas, niños y adolescentes participantes en la oferta de servicios de la DNA</b>	37
7.30.	<b>Porcentaje de cumplimiento de compromisos formulados en las mesas públicas y rendición pública de cuentas.</b>	37
7.31.	<b>Porcentaje de pagos de cuentas por pagar dentro del total de las cuentas trasladadas acumuladas.</b>	38
7.32.	<b>Porcentaje de ejecución de PAC Recursos Nación</b>	38

7.33.	Número de municipios y departamentos monitoreados en la operación de las instancias del SNBF	39
7.34.	Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de compromisos del presupuesto, de acuerdo a la programación que realizaron las Regionales.	40
7.35.	Porcentaje de derechos de petición atendidos oportunamente	40
7.36.	Porcentaje de ejecución de PAC Recursos Propios	41
7.37.	Porcentaje de los ingresos proyectados por Aporte Parafiscal 3% efectivamente recaudado	41
7.38.	Agentes educativos, institucionales y comunitarios participantes de procesos de formación en derechos sexuales y reproductivos con énfasis en prevención de embarazo en la adolescencia	42
7.39.	Porcentaje de cumplimiento del Plan de Gestión Ambiental	42
7.40.	Número de Unidades Administrativas con entrenamiento en Temas de Gestión Documental	43
7.41.	Porcentaje de niños, niñas y adolescentes víctimas del desplazamiento forzado por conflicto armado y otros hechos victimizantes asociados al desplazamiento, en riesgo de desplazamiento o víctima de desastre, con proceso de acompañamiento familiar por las Unidades Móviles.	43
7.42.	Porcentaje de niños, niñas y adolescentes CON características y necesidades especiales, con familia asignada	44
7.43.	Porcentaje de avance de Metros lineales de transferencia primaria al archivo central	45
7.44.	Porcentaje de oportunidad en el cumplimiento de términos en los Procesos Judiciales.	45
7.45.	Número de Municipios y departamentos asistidos técnicamente en el ciclo de gestión de la Política Pública de primera Infancia, Infancia y Adolescencia y fortalecimiento familiar	46
7.46.	Número de acciones de Asistencia Técnica realizadas por la Dirección de Primera Infancia, Regionales y Centros Zonales para el mejoramiento de la Educación Inicial en el marco de la atención integral.	47
7.47.	Número de Familias atendidas por la modalidad Familias con Bienestar para la Paz	47
7.48.	Porcentaje acumulado de derechos de petición atendidos (gestión y cierre en SIM)	48
7.49.	Porcentaje de cumplimiento a la gestión del esquema de apoyo a la supervisión	48
7.50.	Porcentaje de contratos y convenios liquidados de la Sede de la Dirección Nacional y Direcciones Regionales	49
7.51.	Porcentaje de colaboradores nuevos con inducción virtual.	49
7.52.	Porcentaje de adolescentes y jóvenes declarados en adoptabilidad que estén vinculados a educación media y/o procesos de formación para el trabajo y desarrollo humano y/o formación técnica, tecnológica o universitaria en el marco del proyecto sueño	50



## 1. Introducción

En Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) tiene como visión liderar la construcción de un país en el que los niños, niñas y adolescentes se desarrollen en condiciones de equidad y libres de violencias. Para el ICBF es fundamental promover la excelencia al interior de todos los procesos que ejecuta la entidad. Por ello, no solo planificamos las metas y objetivos, sino que contamos con un proceso de monitoreo y seguimiento a la gestión institucional que permite conocer el desempeño frente a las metas programadas. El objetivo es impactar en la mejora de los procesos y los resultados.

La Dirección de Planeación y Control de Gestión a través de la Subdirección de Monitoreo y Evaluación ha desarrollado el Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), el cual permite la sistematización de los datos generados por los procesos del ICBF y su evaluación a través de salidas gerenciales (matriz del tablero de control, gráficos gerenciales, entre otros) que presentan conclusiones generales del comportamiento nacional y regional de la gestión institucional de forma mensual. Adicionalmente, la Subdirección de Monitoreo y Evaluación realiza un análisis trimestral de la gestión institucional a través de los Informes de Monitoreo Integral, los cuales son una herramienta de consulta para la toma de decisiones en todos los niveles (Sede Nacional, Regional y Zonal).

Los informes de monitoreo integral tienen como fuente los datos consignados en SIMEI y exponen los análisis de los agregados más importantes para el cumplimiento de la estrategia institucional. Los informes tienen como principio fundamental la claridad y relevancia de la información para la promoción de la mejora continua en la prestación del servicio de bienestar familiar. Este documento es el informe del cuarto trimestre del año de la Regional Casanare y se compone de seis secciones y un anexo. La primera sección es esta introducción. Las siguientes secciones exponen los resultados de la regional según la perspectiva priorizada: tablero de control, indicadores prioritarios, monitoreo al Modelo de planeación y Sistema integrado de gestión y ejecución presupuestal.

La sección del tablero de control expone los resultados de la regional en el contexto nacional según los criterios priorizados (tiempo, comparaciones con otras regionales y resultados de los centros zonales). La sección del monitoreo al Modelo de planeación y Sistema integrado de gestión detalla los resultados de la regional como insumo para promover el sostenimiento y mejora continua según las normas adoptadas por el ICBF. En particular, muestra los resultados según las dimensiones del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), según objetivos del Mapa

estratégico y según el mapa de procesos del ICBF.

Es importante mencionar que a la fecha están definidos 148 indicadores (aunque solamente bajan 56 a nivel regional). Cada uno de los resultados se genera de acuerdo con la pertenencia de cada indicador a una dimensión, objetivo o proceso y de acuerdo con su peso. El peso depende de si el indicador es del plan de acción (estratégico) o de gestión (funcional) y, dentro de estas dos categorías, si es de resultado, producto o gestión. En particular, los estratégicos pesan más que los funcionales y, dentro de ambas categorías, los de resultado pesan más que los de producto y estos últimos más que los de gestión. El peso puede variar en el tiempo debido a la inclusión o exclusión de indicadores, pero el objetivo es mantenerlos constantes tanto como sea posible para mantener la consistencia en las comparaciones. De esta forma, con la identificación y peso de los indicadores, se hacen promedios ponderados para cada resultado.

La cuarta sección expone cada uno de los indicadores críticos y en riesgo que obtuvo la regional a la fecha de corte. En esa sección no son relevantes los pesos, no hay resultados agregados. Para cada uno de los indicadores que la regional tenga en crítico o en riesgo, se muestra su valor en diciembre, un comparativo en el tiempo y con otras regionales y el texto que la regional dispuso sobre sus dificultades, estrategias y avances. El objetivo de esta sección es tener presente los indicadores prioritarios por mejorar.

El capítulo de ejecución presupuestal expone los resultados en términos de apropiación vigente, compromisos y obligaciones, relación de obligaciones sobre apropiaciones, un comparativo con la Sede Nacional y el total de regionales y un comparativo con la vigencia del mismo corte del año inmediatamente anterior.

La sección de conclusiones consolida algunas recomendaciones principales según el desempeño de la regional y los criterios de análisis establecidos en el informe. Sin embargo, se recomienda a las regionales que generen sus propias conclusiones conforme el contexto que su operación requiera.

Por último, la séptima sección es un anexo que, de forma análoga a la sección de indicadores prioritarios, muestra los indicadores adecuados y óptimos. La información de fondo es la misma, pero se muestra de forma más breve. El análisis de cada uno de los indicadores de la regional y su comparación con otras regionales, puede servir para contextualizar los hallazgos. Así, con las secciones cuarta y séptima se completa la visualización de cada uno de los indicadores de forma individual y comparativa.

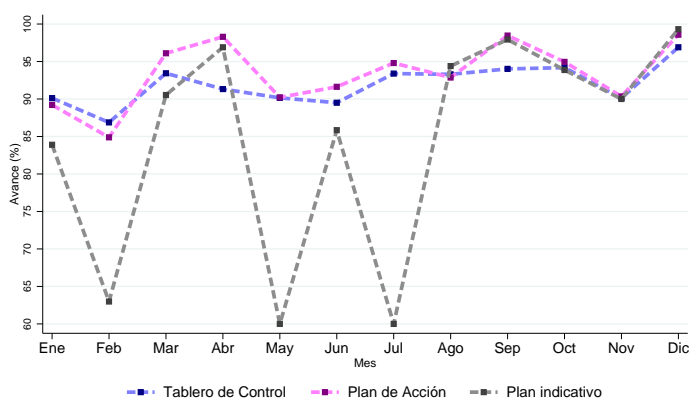
## 2. Tablero de control

El tablero de control es el principal instrumento de monitoreo institucional, compuesto por los indicadores de la Sede de la Dirección General, regionales y centros zonales, los cuales se encuentran clasificados de la siguiente manera: i) indicadores estratégicos (plan de acción y plan indicativo), e ii) indicadores funcionales (complementarios). Estos indicadores están alineados a la estrategia (Objetivos estratégicos, dimensiones y políticas MIPG y Mapa estratégico) y a la gestión (mapa de procesos). Todos los indicadores del tablero de control pueden ser medidos en los siguientes niveles:

- **Nacional:** Cuando el resultado depende del área de la sede de la Dirección General responsable del indicador.
- **Regional:** Cuando el resultado depende del área de la sede de la Dirección General responsable del indicador, y de las regionales que apliquen.
- **Zonal:** Cuando el resultado depende del área de la sede de la Dirección General responsable del indicador, de las regionales y centros zonales que apliquen.
- **Transversal:** Cuando el resultado depende de las áreas de la sede de la Dirección General, teniendo en cuenta el

sentido de corresponsabilidad de las mismas frente a los procesos institucionales.

**Gráfica 1: Tablero de Control mensual en 2019. Regional Casanare.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

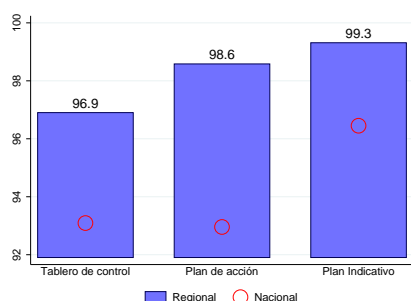
**Gráfica 2: Plan de Acción, Plan Indicativo y Tablero de Control. Colombia. Dic. 2019.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Los mapas anteriores muestran de forma gráfica, para cada regional del país, el comportamiento del Plan de Acción, Plan Indicativo y Tablero de Control al cierre del mes de diciembre del presente año. La Gráfica 1 muestra, solamente para la regional, los valores en cada uno de los primeros nueve meses del año. La Gráfica 3 muestra el porcentaje de avance, en diciembre, para los indicadores del Plan de Acción, Plan Indicativo y Tablero de Control. La regional Casanare obtuvo 96.9% en el Tablero de Control, 98.6% en el Plan de Acción y 99.3% en el Plan Indicativo (nótese que los puntos finales de la Gráfica 1 coinciden con los de la Gráfica 3). Además, la Gráfica 3 muestra una comparación nacional. Destacamos el buen comportamiento de la regional debido a que tiene un avance de más del 95% en el tablero de control.

**Gráfica 3: Tablero de Control. Dic. 2019.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

## 2.1. Comparativo entre regionales

En esta subsección se muestra el resultado en el Tablero de Control y en el Plan de Acción de la Regional Casanare comparado con otras regionales. La Gráfica 4 muestra el resultado de todas las regionales (el de Casanare resaltado en color rojo), organizadas de mayor a menor según su valor. Si bien el desempeño de cada regional se debe a condiciones particulares, tener presente los resultados de todas, y analizar la información en contexto, permite ubicarse en el mapa de los desempeños.

**Gráfica 4: Tablero de Control y Plan de Acción en las regionales del país. Dic. 2019.**



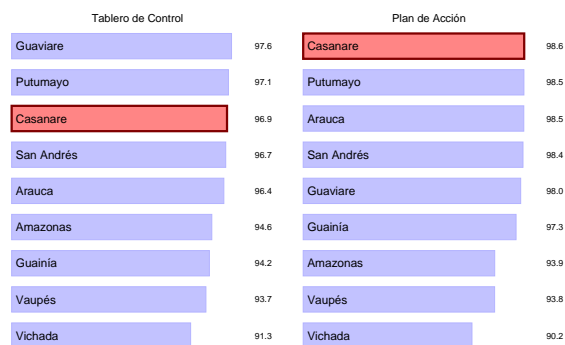
FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

**Ordenamiento nacional:** La regional Casanare es la No. 7 en el Plan den Acción, es la No. 2 en el Plan Indicativo y es la No. 9 en el Tablero de Control, entre las 33 regionales.

La Gráfica 5 compara a la Regional Casanare solamente con regionales cercanas en población total (Casanare se clasifica en uno de cinco grupos según número de habitantes en el año 2018). Por otro lado, la Gráfica 6 compara a Casanare con regiones cercanas según las regiones naturales de Colombia (Casanare

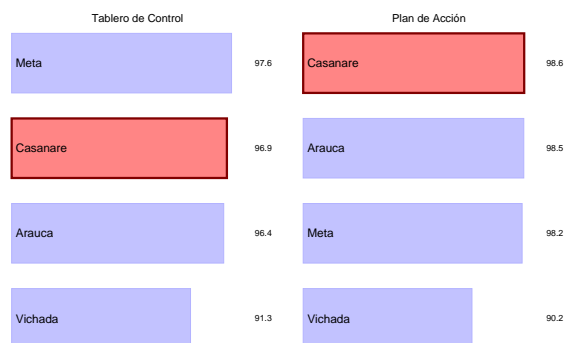
queda en uno de seis grupos según las regiones definidas en el Plan Nacional de Desarrollo, con dos modificaciones, que permiten comparaciones más numerosas: Santander se incluye a la región Central y San Andrés a la región Caribe). Con estas dos gráficas, se puede saber el desempeño relativo de Casanare con dos grupos de regionales con las que comparte algunas características.

**Gráfica 5: Tablero de Control y Plan de Acción. Grupo según población. Dic. 2019.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

**Gráfica 6: Tablero de Control y Plan de Acción. Grupo según regiones naturales. Dic. 2019.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

## 2.2. Resultados de los centros zonales de la Regional

El Centro Zonal es la dependencia encargada de desarrollar dentro de su área de influencia la coordinación del Sistema Nacional de Bienestar Familiar, coordinar la prestación del Servicio Público de Bienestar Familiar y la implementación de la política de protección integral de la primera infancia, la niñez, la adolescencia, el bienestar de las familias y comunidades, y el desarrollo del sistema de responsabilidad penal para adolescentes.

La Gráfica 7 muestra los resultados en Tablero de Control y Plan de Acción de cada centro zonal de la Regional Casanare. Los resultados están organizados de mayor a menor según el valor de cada centro zonal. De los 3 centros zonales (con información) de la regional Casanare, 3 están en nivel satisfactorio con resultados superiores al 90% en el tablero de control. Este resultado muestra que la mayoría (más del 70%) de los centros zonales están en satisfactorio y muestra el buen desempeño de la regional

**Gráfica 7: Centros Zonales. Dic. 2019.**



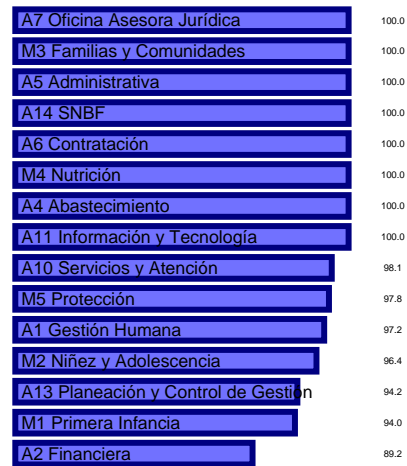
FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

### 2.3. Resultados por áreas

Gráfica 8: Resultados por áreas. Dic. 2019.

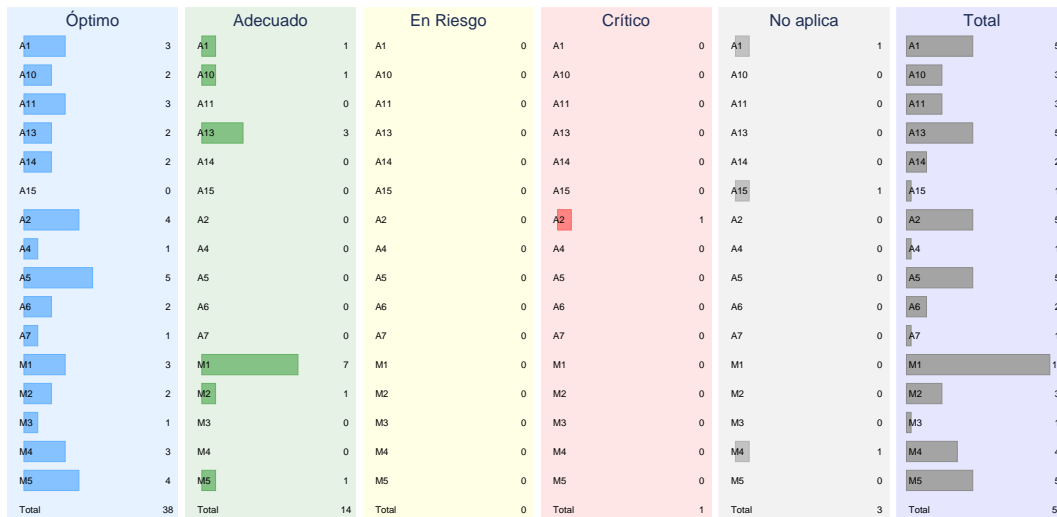
La Gráfica 8 muestra el desempeño de los indicadores disponibles al corte, según el área líder del indicador, en la regional Casanare. Están organizados según su valor, de mayor a menor. El área con mayor avance (A7) obtuvo 100.0% y se muestra en la parte de arriba de la gráfica. El área con menor avance (A2) obtuvo 89.2% y se muestra en la parte baja de la gráfica.

La Gráfica 9 presenta cuántos indicadores aplicaron por área de acuerdo al rango de valoración (crítico, en riesgo, adecuado y óptimo). Además, muestra el total de indicadores por área, incluyendo los indicadores que al corte no aplicaron.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Gráfica 9: Cuento de indicadores por áreas. Dic. 2019.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.



### 3. Indicadores Prioritarios (críticos y en riesgo)

En esta sección se expone cada uno de los indicadores que obtuvieron calificación de crítico y en riesgo en el corte de diciembre de 2019. El objetivo es resaltar estos indicadores para ayudar a la identificación de las causas del incumplimiento y (de ser posible) a la eficaz implementación de acciones necesarias para corregir el estado actual del indicador y el mejor desempeño de los procesos que este mide.

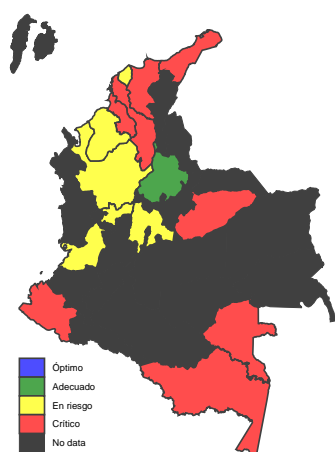
Los indicadores se priorizan según su resultado y se exponen en subsecciones independientes. Cada una tiene información del indicador crítico de la regional y una comparación con el resto de regionales. Primero, se muestra el nombre, código, estado y objetivo institucional del indicador. Luego, hay un mapa y una gráfica de barras con la información de todas las regionales del país para

el corte de diciembre de 2019. El objetivo de la comparación es que la Regional tenga presente cómo está respecto de otras. La subsección de cada indicador también expone el comportamiento temporal del indicador para la Regional. Por último, se reproduce el texto que dispuso la regional sobre sus avances, dificultades y estrategias.

La divulgación de cada indicador crítico, de su comparación regional y temporal y de sus avances, dificultades y estrategias tiene el objetivo de que todos los lectores de este documento, y no solamente los encargados del monitoreo, puedan hacerse fácilmente una idea del estado e importancia de cada indicador.

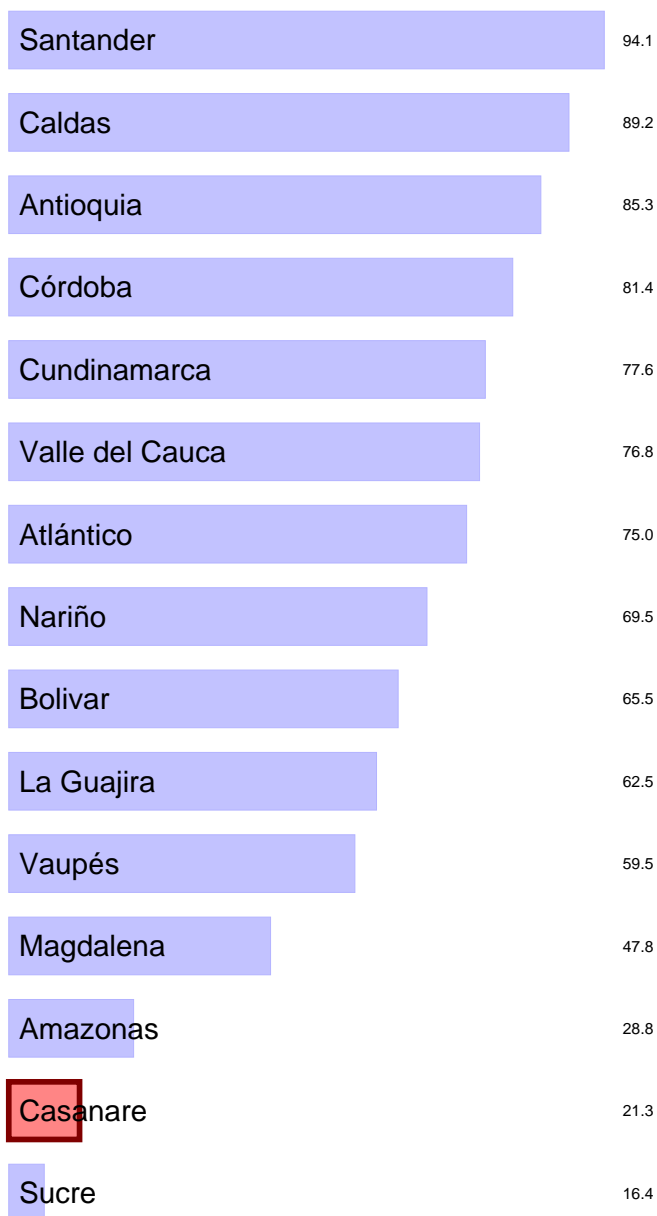
3.1. Porcentaje de pagos de reservas dentro del total de la reserva presupuestal trasladada.

Gráfica 10: **Prioritario No. 1. Colombia.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Gráfica 11: **Prioritario No. 1 en las regionales.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

**Nombre del Indicador:** Porcentaje de pagos de reservas dentro del total de la reserva presupuestal trasladada.

**Código del Indicador:** A2-PA1-06

**Estado del Indicador:** Crítico

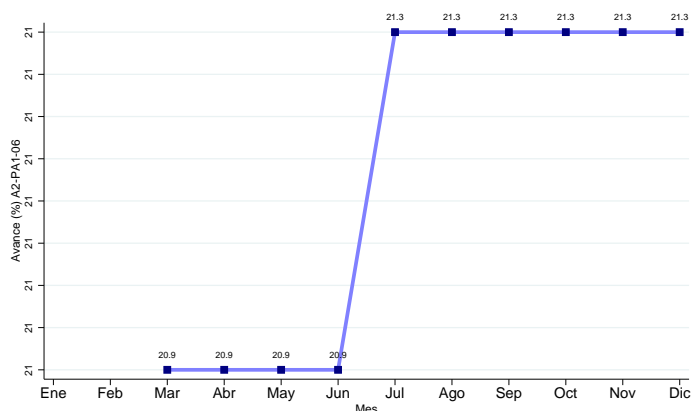
**Área del Indicador:** Dirección Financiera

**Objetivo:** Medir el Índice porcentual de los pagos de la Reserva Presupuestal trasladada, con el fin de evaluar la ejecución de la Reserva constituida.

La Gráfica 11 (y el mapa contigo) muestra el resultado de todas las regionales (con resultado) en este indicador. La regional Casanare está resaltada en color rojo. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 21.3% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Casanare queda en la posición No. 14 de 15.

meses del cuarto trimestre (siempre y cuando haya medición en esos meses). La gráfica permite ver cuándo se ha medido y cómo ha cambiado en el tiempo. Para cerrar la descripción del indicador se presenta el análisis cualitativo realizado por la misma Regional sobre sus avances, dificultades y estrategias asociadas al indicador.

**Gráfica 12: Prioritario No. 1 en el tiempo.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 12 muestra la evolución del indicador durante los

**Avances**

“ El 79 del valor de las Reservas se redujo por no ejecución y en su mayoría corresponde a contratos en procesos sancionatorios, razón por la cual el indicador permaneció en crítico durante toda la vigencia. ”

**Dificultades**

“ Los procesos descritos se encontraban en sancionatorio, a la espera de surtir los procesos para liquidar. ”

**Estrategias**

“ Se realizó seguimiento por medio de correos a los supervisores y el Grupo Jurídico. Se realiza presentación del seguimiento en Comité de Ejecución Presupuestal. ”

## 4. Monitoreo al Modelo de planeación y Sistema integrado de gestión

El Sistema Integrado de Gestión (SIGE) del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) es una herramienta gerencial la cual tiene el propósito de promover y facilitar la mejora continua en la gestión, orientada a lograr el impacto en los actuales y nuevos servicios que se prestan a los niños, niñas, adolescentes y familias colombianas.

A continuación se presenta el monitoreo de los diferentes agregados: dimensiones del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), objetivos del Mapa estratégico y resultados por procesos. Estas agregaciones sirven como insumo para asegurar la implementación, mantenimiento y mejora del Sistema Integrado de Gestión.

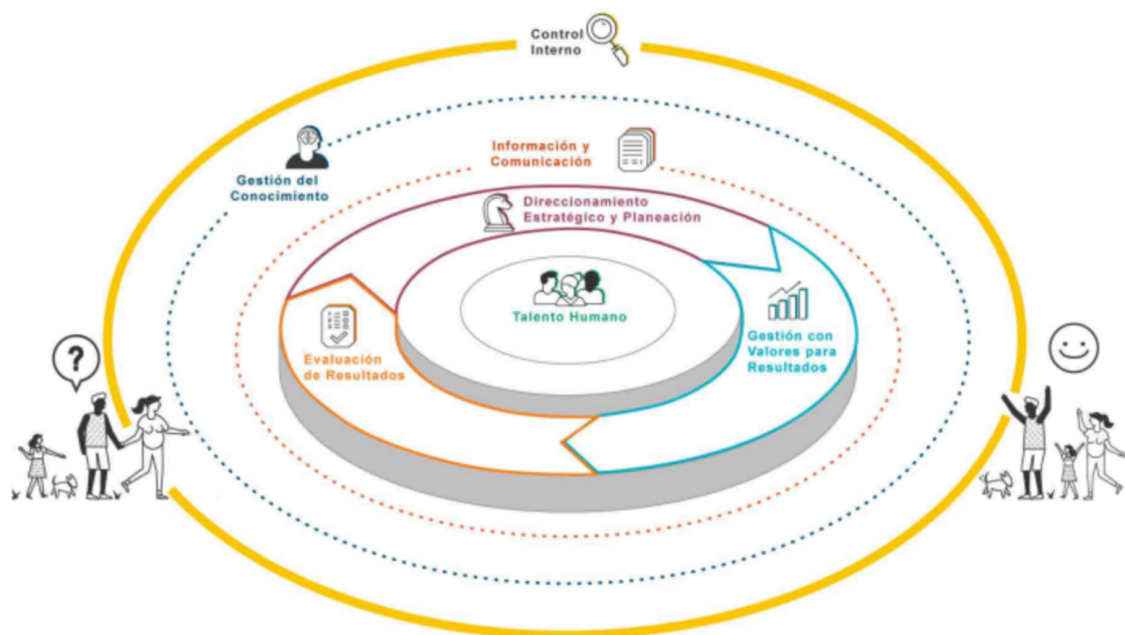
### 4.1. Resultados por dimensiones MIPG

El Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) es una herramienta que simplifica e integra los sistemas de desarrollo administrativo para hacer los procesos dentro de la entidad más sencillos y eficientes; la cual opera a través de la puesta en marcha de siete dimensiones: 1. Talento Humano; 2. Direccionamiento Estratégico y Planeación; 3. Gestión con Valores para Resultado;

4. Evaluación de Resultados; 5. Información y Comunicación; 6. Gestión del Conocimiento y la Innovación; y 7. Control Interno.

Cada dimensión funciona de manera articulada e intercomunicada, y en ellas se agrupan las políticas de gestión y desempeño institucional por área que permiten que se implemente el modelo de manera adecuada. A continuación, se presenta el modelo de operación:

Gráfica 13: Dimensiones MIPG.



La Gráfica 14 muestra el resultado de los indicadores, disponibles al corte, para cada dimensión MIPG de la regional Casanare. Están organizados según su valor, de mayor a menor. La dimensión con mayor avance (Gestión con valores) obtuvo 98.9% y se muestra en la parte de arriba de la gráfica. La de menor avance (Talento Humano) obtuvo 95.0% y se muestra en la parte baja de la gráfica.

**Gráfica 14: Resultados, dimensiones MIPG. Dic. 2019.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 15 expone cuántos indicadores quedaron para cada rango de valoración (crítico, en riesgo, adecuado, óptimo) por cada dimensión. Es decir, es un conteo de indicadores (incluyendo los indicadores que a la fecha no aplican).

**Gráfica 15: Conteo de indicadores por dimensiones MIPG. Dic. 2019.**

	Óptimo	Adecuado	En Riesgo	Crítico	No aplica	Total
Conocimiento e Innovación	0	0	0	0	0	0
Control Interno	0	0	0	0	0	0
Dir. Estratégico y Planeación	0	0	0	0	0	0
Eval. para el resultado	3	1	0	0	0	4
Gestión con valores	17	2	0	0	0	19
Información y Comunicación	0	0	0	0	0	0
Talento Humano	1	1	0	0	0	2
<b>Total</b>	<b>21</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>25</b>

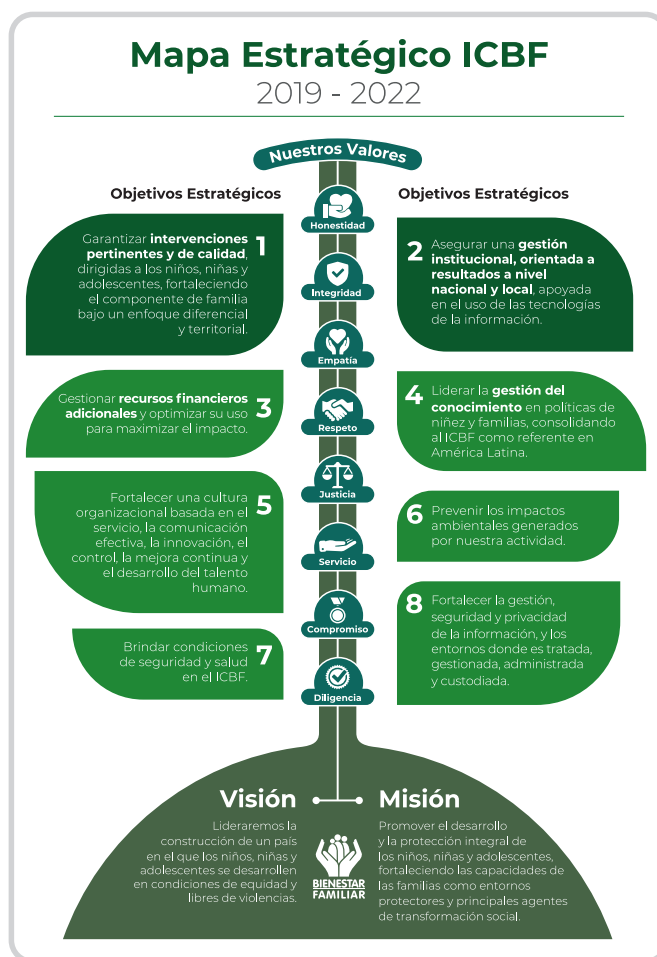
FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

## 4.2. Mapa estratégico

La planificación estratégica del ICBF tiene como fin superior asegurar el cumplimiento de las funciones atribuidas por ley relacionadas con la protección de la niñez, la adolescencia y sus familias.

El planteamiento estratégico de la Entidad toma como insumo las necesidades del entorno; por lo tanto, tiene un horizonte cuatrienal y otro anual. Uno de los resultados de su planificación cuatrienal es el mapa estratégico 2019 - 2022.

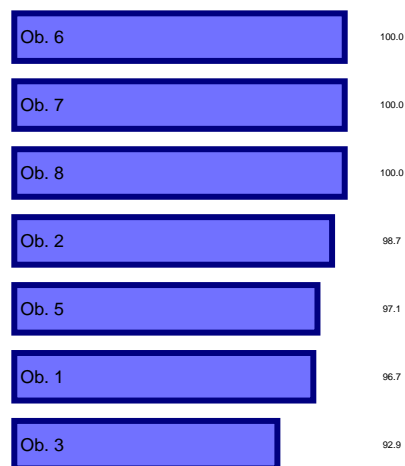
Gráfica 16: Mapa estratégico.



La Gráfica 17 muestra el resultado de los indicadores, disponibles al corte, según los objetivos del mapa estratégico de la regional Casanare. Están organizados según su valor, de mayor a menor. El objetivo con mayor avance (6) obtuvo 100.0% y se muestra en la parte de arriba de la gráfica. El de menor avance (3) obtuvo 92.9% y se muestra en la parte baja de la gráfica.

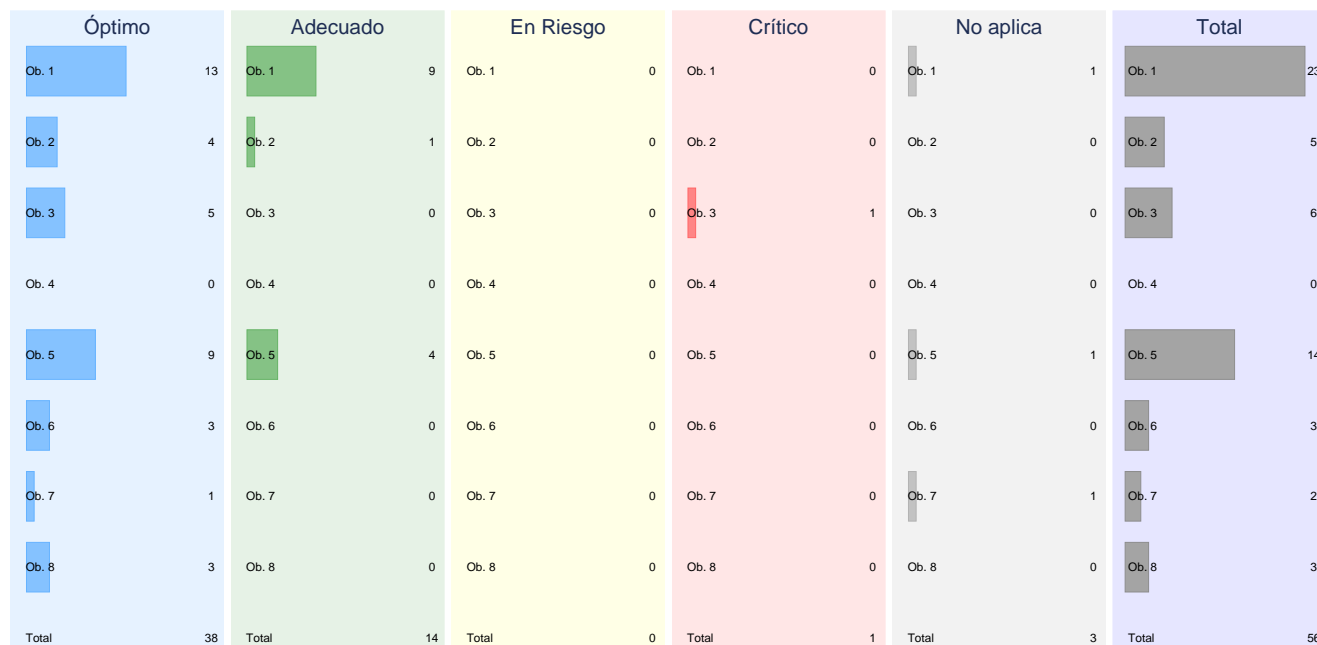
La Gráfica 18 expone cuántos indicadores quedaron en cada rango de valoración (crítico, en riesgo, adecuado, óptimo) por cada objetivo estratégico. Es decir, es un conteo de indicadores (incluyendo los indicadores que a la fecha no aplican).

**Gráfica 17: Resultados, Mapa estratégico. Dic. 2019.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

**Gráfica 18: Conteo de indicadores según Mapa estratégico. Dic. 2019.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

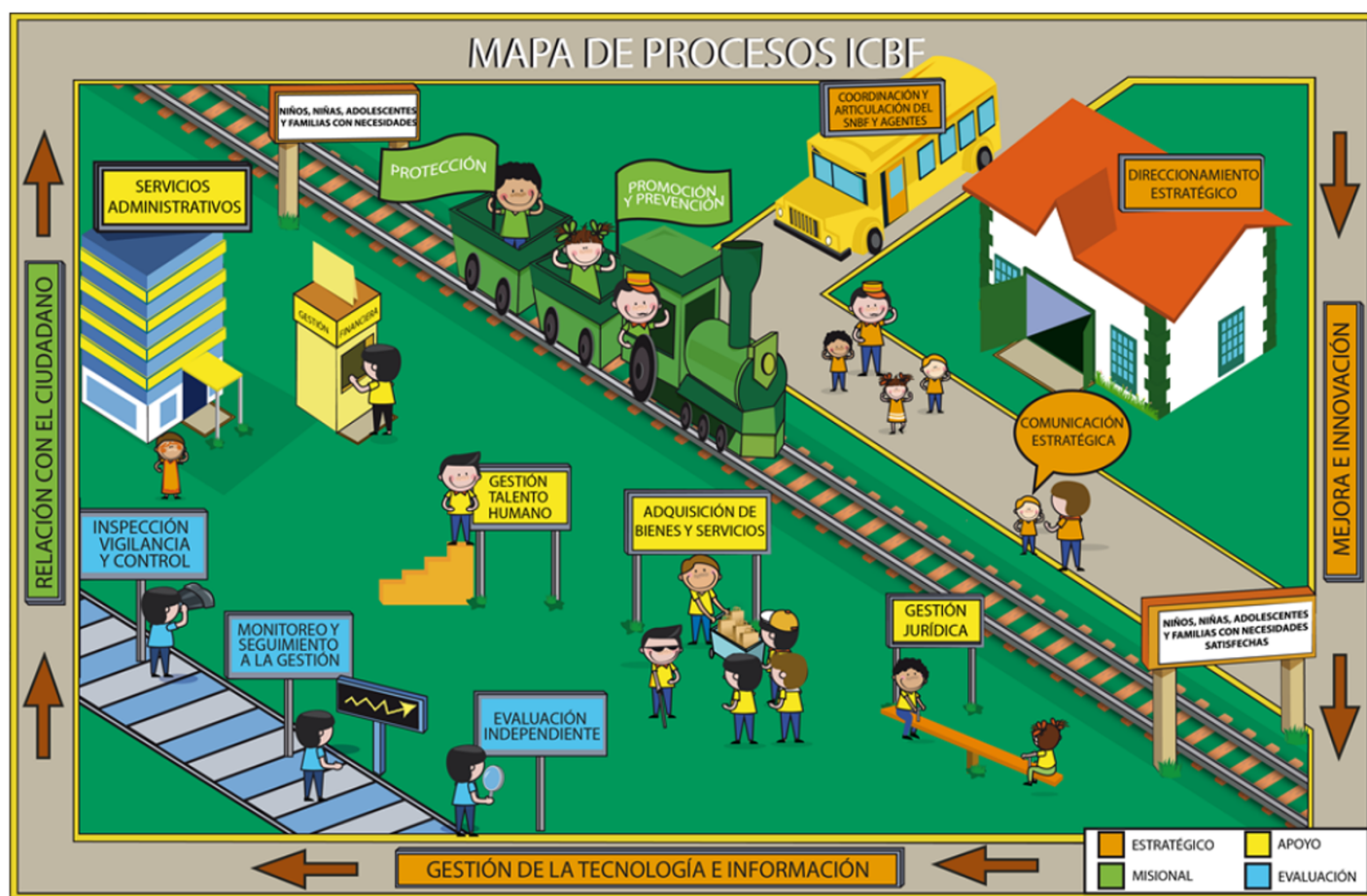
### 4.3. Resultados por procesos

El ICBF desde el año 2012 ha visto la importancia del enfoque por procesos ya que considera que al entender y gestionar sus acciones como procesos interrelacionados dentro de un mismo sistema se alcanzan resultados coherentes y previsibles de forma más eficaz y eficiente. Actualmente, el ICBF cuenta con un mo-

delo de operación por procesos, el cual es considerado como el elemento base de la mejora e innovación institucional.

A continuación, se presenta el mapa de procesos que lo integran dieciséis procesos, clasificados en Estratégicos, Misionales, Apoyo y Evaluación.

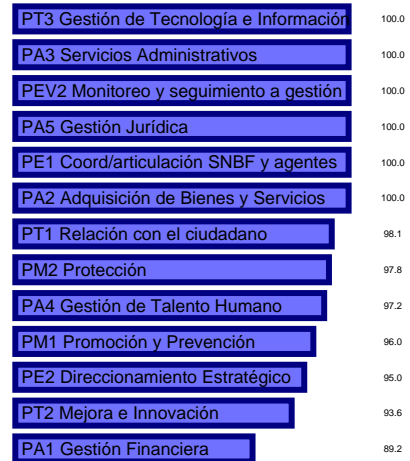
Gráfica 19: Mapa de procesos.



La Gráfica 20 muestra el resultado de los indicadores, disponibles al corte, según los procesos de la regional Casanare. Están organizados según su valor, de mayor a menor. El proceso con mayor avance (PT3) obtuvo 100.0% y se muestra en la parte de arriba de la gráfica. El de menor avance (PA1) obtuvo 89.2% y se muestra en la parte baja de la gráfica.

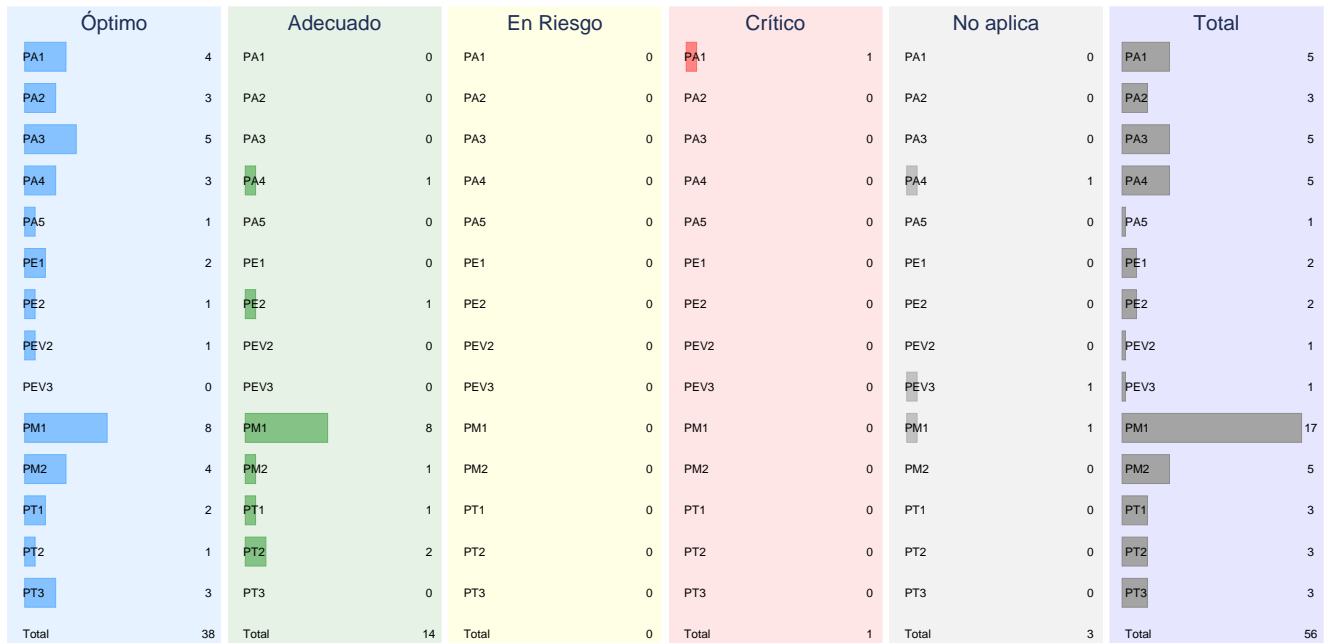
La Gráfica 21 expone cuántos indicadores quedaron en cada rango de valoración (crítico, en riesgo, adecuado, óptimo) por proceso. Es decir, es un conteo de indicadores (incluyendo los indicadores que a la fecha no aplican).

**Gráfica 20: Resultados, Mapa de Procesos. Dic. 2019.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

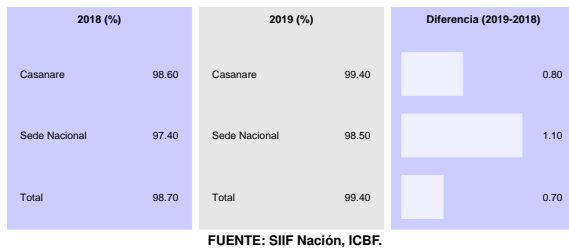
**Gráfica 21: Conteo de indicadores por Mapa de Procesos. Dic. 2019.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

## 5. Ejecución presupuestal

**Gráfica 22: Compromisos sobre apropiaciones. Dic. 2018 y 2019.**



De acuerdo con esta información, se realiza un comparativo entre las obligaciones y la apropiación vigente, que permite determinar el porcentaje de ejecución presupuestal de cada uno de los proyectos asociados al plan de acción institucional. La información se muestra en la Gráfica 23.

Además, las gráficas 22, 24 y 25 muestran, sin discriminar por rubro, el porcentaje de recursos comprometidos respecto de las apropiaciones vigentes, el porcentaje de recursos comprometidos respecto de las reservas y el porcentaje de recursos obligados respecto de las apropiaciones vigentes, respectivamente. Cada una de estas tres gráficas compara el valor de la regional, de la Sede Nacional y del total de regionales y compara el valor del corte a diciembre de 2019 con el mismo de 2018. Por ejemplo, la gráfica 22 muestra que al corte en 2018 los recursos comprometidos representaron el 98.60 % y al corte de 2019 representaron 99.40 % (por lo tanto, la diferencia fue de 0.80 puntos porcentuales).

Para realizar el monitoreo del presupuesto se tuvo en cuenta el reporte del SIIF nación. Se toma la apropiación vigente, los compromisos y las obligaciones (corte al 1 de Octubre de 2019).

**Gráfica 23: Presupuesto por rubro (millones de pesos). Dic. 2019.**



Gráfica 24: **Compromisos sobre reserva. Dic. 2018 y 2019.**



FUENTE: SIIF Nación, ICBF.

Gráfica 25: **Obligaciones sobre apropiaciones. Dic. 2018 y 2019.**



FUENTE: SIIF Nación, ICBF.

## 6. Conclusiones

Los resultados presentados permiten evidenciar el desempeño institucional de cada regional y sus centros zonales, así como las oportunidades de mejora frente a las diferentes mediciones de cumplimiento de las metas institucionales.

En este caso, la Regional Casanare obtuvo 96.9% en el Tablero de Control, 98.6% en el Plan de Acción y 99.3% en el Plan Indicativo. La regional es la No. 7 en el Plan de Acción, es la No. 2 en el Plan Indicativo y es la No. 9 en el Tablero de Control, entre las 33 regionales. Destacamos el buen comportamiento de la regional debido a que tiene un avance de más del 95% en el tablero de control.

De otra parte, de los 3 centros zonales de la regional Casanare, 3 están en nivel satisfactorio con resultados superiores al 90%. Este resultado muestra que la mayoría (más del 70%) de los centros zonales están en satisfactorio y muestra el buen desempeño de la regional. En cuanto a la ejecución presupuestal a la fecha de corte de diciembre de 2019, la regional presentó un nivel de recursos comprometidos del 99.40% y obligados del 98.00%.

Finalmente, es importante tener en cuenta las siguientes recomendaciones para el reporte de los indicadores y el seguimiento a la gestión institucional:

- Realizar mensualmente los análisis de los resultados de indicadores y el reporte de actividades de plan de acción, en las fechas establecidas en el cronograma de reporte de SIMEI.
- Consultar mensualmente los resultados del tablero de control de indicadores en SIMEI a través del link <https://simei.icbf.gov.co/tablerocontrol/index3.php?in=1> y los informes de monitoreo como insumo para la adecuada toma de decisiones.
- Implementar planes de mejora para los indicadores en estado crítico y en riesgo analizando las causas del resultado y consultando las buenas prácticas de las regionales y centros zonales del grupo comparativo correspondiente.

## 7. Anexo

Este Anexo muestra los indicadores que obtuvieron calificación de adecuado y óptimo. El objetivo es resaltar estos indicadores para ayudar a la identificación de las causas del cumplimiento y para ayudar (de ser posible) a la eficaz implementación de acciones necesarias para mantener el estado actual del indicador. La estructura del Anexo es similar a la sección de indicadores críticos y en riesgo, pero hace énfasis en los indicadores con buen desempeño. La identificación y priorización de ambos estados

de indicadores puede ayudar a la correcta gestión de la Regional. Cada indicador óptimo se muestra en una subsección independiente: se identifica el indicador, se compara con otras regionales y en el tiempo y se muestra el texto que la Regional dispuso sobre sus avances (y, por ser indicadores de buen desempeño, no se muestran dificultades ni estrategias). En la Sección de Indicadores Prioritarios y en este Anexo se presentan todos los indicadores individuales con información al corte de diciembre de 2019. La

posibilidad de ver la información individual y comparativa de cada indicador puede ayudar el proceso de monitoreo.

### 7.1. Número de ejercicios de divulgación, participación y control social realizados.

**Código del Indicador:** PA-17. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Niñez y Adolescencia. **Objetivo:** Medir el Número de ejercicios divulgación, participación y control social realizados que también inciden en las mesas municipales de Niños, Niñas y Adolescentes. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 76.4% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Casanare queda en la posición No. 31 de 33.

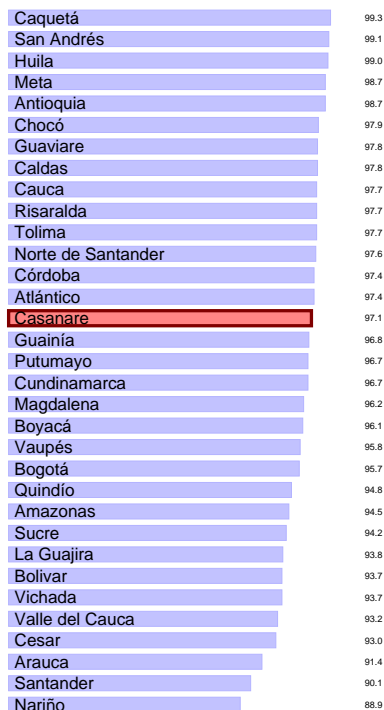
#### Avances

“ Las dos (2) sub actividades restantes, se cumplieron en el bimestre el marco de la implementación del programa generaciones con bienestar en sus tres (3) modalidades de atención ( rural, tradicional y étnico) obedeciendo a la puesta en marcha y operación de los comités de control social, teniendo en cuenta los lineamientos técnicos emitidos por la dirección de niñez y adolescencia y realizando el respectivo reporte a la dirección ”

### 7.2. Porcentaje de niños y niñas que asisten a los servicios de primera infancia Primera Infancia, reportados a las regionales y a las secretarías de educación certificadas para la matrícula al sistema educativo.



**Código del Indicador:** M1-PM1-16. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Identificar la proporción de niños y niñas que cumplen más de 5 años que asisten a los servicios de primera infancia y que transitaran en la siguiente vigencia al Sistema Educativo formal, reportados por el ICBF y entregados a las secretarías de educación certificadas. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 81.4% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Casanare queda en la posición No. 32 de 33.



**Avances**

“ Se realizaron acciones programadas en las mesas programadas con la Secretarías de Educación de acuerdo a los planes de trabajo con el fin de garantizar el tránsito armónico de los niños y niñas para la vigencia 2020. ”

**Avances**

“ Teniendo en cuenta los Calificación POSIGE Regional, la regional Casanare tiene: -Eje Calidad : 16con un acumulado del 100 -Eje Ambiental : 16 con un acumulado del 100 -Eje SGSST: 15 con un acumulado 91 -Eje SGSI: 15,79 con un acumulado de 97. lo anterior nos da un total de los 4 ejes del 97,12 quedando el indicador en adecuado. ”

**7.3. Porcentaje de Cumplimiento de Actividades de implementación y mantenimiento del Sistema Integrado de Gestión**

**Código del Indicador:** A13-PT2-06. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Planeación y Control de Gestión. **Objetivo:** Medir el cumplimiento de las actividades programadas para la implementación y mantenimiento del Sistema Integrado de Gestión en las Regionales durante la vigencia. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 97.1 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Casanare queda en la posición No. 15 de 33.

**7.4. Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de obligaciones del presupuesto de acuerdo a la programación que realizaron las Regionales.**

**Código del Indicador:** A13-PE2-02. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Planeación y Control de Gestión. **Objetivo:** Medir el cumplimiento de la programación presupuestal mediante la ejecución de las obligaciones por parte de las Regionales, con el fin de garantizar la ejecución de los recursos, cuyo cumplimiento mínimo al final de vigencia sea el nivel alcanzado en la vigencia anterior. Se puede ver

que la regional obtuvo un avance de 98.6% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Casanare queda en la posición No. 23 de 33.

### 7.5. Porcentaje de cobertura del plan de Bienestar y plan de Incentivos

**Código del Indicador:** PA-46. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Gestión Humana. **Objetivo:** Medir la participación de los servidores públicos en las actividades de bienestar social e incentivos durante la vigencia (sin repetidos) Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 98.9% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Casanare queda en la posición No. 27 de 33.



#### Avances

“ El rango de valoración para la medición del indicador de obligaciones es exigente, ya que para alcanzar el estado óptimo es el 100. Sin embargo el resultado para el mes de corte fue de 98.6, porcentaje que refleja una ejecución presupuestal acorde a la programación. Al mes de cierre, el 2 que no permitió lograr el 100, entre los más representativos fueron recursos correspondientes a inejecución de servicios de protección y primera infancia, igualmente recursos de viáticos y gastos de viaje (inversión y funcionamiento). ”

#### Avances

“ Las actividades se desarrollaron a pesar que no se contó con recursos económicos que permitieran una mejor calidad y puntualidad en su ejecución. ”

### 7.6. Porcentaje de niños, niñas y adolescentes con situación legal definida en los términos de ley.

**Código del Indicador:** PA-32. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de niños, niñas y adolescentes a los cuales se les resuelve su situación legal dentro de los términos definidos por la Ley. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Casanare queda en la posición No. 27 de 33.

### 7.7. Porcentaje de Cumplimiento Planes de Tratamiento de Riesgos



**Código del Indicador:** PA-134. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Planeación y Control de Gestión. **Objetivo:** Realizar seguimiento al cumplimiento de las actividades de los planes de tratamiento de mitigación de riesgos de los ejes de Calidad, Seguridad de la Información y Ambiental en los diferentes niveles de la entidad. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Casanare queda en la posición No. 19 de 33.



#### Avances

“ En el mes evaluado se evidenciaron dos procesos correspondientes al centro zonal Yopal de los defensores de familia Monica Cifuentes y Tomas Becerra. En los dos casos, se evidenció registro de actuaciones correspondientes al fallo en fecha posterior al vencimiento de los 6 meses establecidos por la ley 1878 del 2018. Para los dos casos, el líder SIM regional realiza solicitud de cambio de fecha o remisión a juzgado por perdida de competencia si la fecha reportada es la real ”

**Avances**

“ La regional Casanare , tenía para Diciembre: -Eje Calidad a abril se tenían 49 actividades en los planes de tratamiento las cuales se cumplieron 48, la actividad que no se cumplió fue AB1 MR DE ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS 4.1 4.1 Realizar Reuniones convocadas desde la Coordinación del Grupos Jurídicos/ Administrativo de socialización de los nuevos procedimiento que se adopten para le gestión contractual ; No se realizaron socializaciones a nuevos procedimientos en la gestión contractual porque no se generaron -Eje SGSI se tenían 6 actividades del plan de tratamiento y se cumplieron - El eje Ambiental se tenían 13 actividades de plan de tratamiento y se cumplieron ”

**7.8. Porcentaje de usabilidad del Sistema Electrónico de Asignación de Citas (SEAC)**

Vichada	100.0
Vaupés	100.0
Meta	100.0
Amazonas	100.0
Boyacá	100.0
Caldas	100.0
Santander	100.0
Caquetá	100.0
Cesar	100.0
Quindío	100.0
Norte de Santander	100.0
Guainía	100.0
Córdoba	100.0
Risaralda	100.0
Arauca	100.0
Putumayo	100.0
Chocó	100.0
Guaviare	100.0
Sucre	100.0
Huila	100.0
Cauca	100.0
San Andrés	100.0
Atlántico	99.8
Bogotá	99.8
Valle del Cauca	99.8
La Guajira	99.5
Nariño	99.5
<b>Casanare</b>	<b>99.2</b>
Cundinamarca	99.1
Magdalena	98.8
Antioquia	98.5
Bolívar	98.2
Tolima	98.0

**Avances**

“ En el CZ VILLANUEVA, se reporta falta de conocimiento de la guía en las peticiones de SEAC, donde se debe agendar toda petición como lo es las asesorías a la familia. ”

**7.9. Porcentaje de niños y niñas atendidos integralmente en las regionales del ICBF, que cuentan con esquema de vacunación completo**

**Código del Indicador:** A10-PT1-06. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Servicios y Atención. **Objetivo:** Realizar seguimiento al uso de la herramienta SEAC durante el periodo de medición a nivel regional. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.2% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Casanare queda en la posición No. 28 de 33.

**Código del Indicador:** M1-PM1-04. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el numero de niños y niñas en primera infancia que cuentan con esquema de vacunación completo Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.5% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Casanare queda en la posición No. 24 de 33.

Huila	100.0
Sucre	100.0
Tolima	100.0
Caldas	100.0
Quindío	100.0
Amazonas	100.0
Caquetá	100.0
San Andrés	100.0
Risaralda	100.0
Cundinamarca	99.9
Putumayo	99.9
Nariño	99.9
Bogotá	99.9
Boyacá	99.9
Guaviare	99.8
Santander	99.8
Cesar	99.8
Cauca	99.7
Atlántico	99.7
Valle del Cauca	99.7
Córdoba	99.6
Antioquia	99.6
Chocó	99.5
<b>Casanare</b>	<b>99.5</b>
Norte de Santander	99.4
Bolívar	99.4
Guainía	99.2
Magdalena	99.0
Vichada	98.8
Vaupés	98.6
Arauca	98.3
Meta	97.7
La Guajira	95.6

ordenamiento a nivel nacional, Casanare queda en la posición No. 25 de 33.

Quindío	100.0
Putumayo	100.0
Sucre	100.0
Huila	100.0
Caquetá	100.0
Caldas	100.0
Tolima	100.0
San Andrés	100.0
Amazonas	100.0
Risaralda	100.0
Boyacá	100.0
Chocó	99.9
Bogotá	99.9
Guainía	99.9
Nariño	99.9
Cundinamarca	99.9
Valle del Cauca	99.8
Santander	99.8
Guaviare	99.8
Córdoba	99.8
Cauca	99.8
Cesar	99.8
Atlántico	99.7
Meta	99.7
<b>Casanare</b>	<b>99.5</b>
Antioquia	99.4
Norte de Santander	99.4
Bolívar	99.4
Arauca	99.3
Magdalena	99.0
Vaupés	98.7
Vichada	97.6
La Guajira	92.3

**Avances**

“ El continuo seguimiento a la información registrada por las EAS en el Sistema de Información Cuéntame, ha permitido encontrar inconsistencias en los datos, que son solucionados prontamente, lo que redundo en porcentajes de vinculación y registro óptimos. Se plantean estrategias para los casos de UDS de la modalidad Familiar o Propia, para lograr un registro oportuno. ”

**Avances**

“ El continuo seguimiento a la información registrada por las EAS en el Sistema de Información Cuéntame, ha permitido encontrar inconsistencias en los datos, que son solucionados prontamente, lo que redundo en porcentajes de vinculación y registro óptimos. Se plantean estrategias para los casos de UDS de la modalidad Familiar o Propia, para lograr un registro oportuno. ”

**7.10. Porcentaje de niños y niñas que, durante la atención en las modalidades del ICBF, alcanzan seis o más atenciones definidas en el marco de la Estrategia de Cero a Siempre**

**Código del Indicador:** M1-PM1-13. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral, cargados en el CUÉNTAME, y que a la fecha de corte cuentan con seis o más atenciones. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.5% en el indicador y que, en el

**7.11. Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con seguimiento nutricional**

**Código del Indicador:** M1-PM1-02. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el

porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral, cargados en el CUÉNTAME que a la fecha de corte cuentan con seguimiento nutricional. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.6% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Casanare queda en la posición No. 12 de 33.

**7.12. Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con documento de identificación.**



**Código del Indicador:** M1-PM1-03. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral, cargados en el CUÉNTAME que a la fecha de corte cuentan con documento de identificación. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.7% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Casanare queda en la posición No. 26 de 33.



**Avances**

“ El continuo seguimiento a la información registrada por las EAS en el Sistema de Información Cuéntame, ha permitido encontrar inconsistencias en los datos, que son solucionados prontamente, lo que redundo en porcentajes de vinculación y registro óptimos. Se plantean estrategias para los casos de UDS de la modalidad Familiar o Propia, para lograr un registro oportuno. ”

**Avances**

“ Los principales casos se presentan en la modalidad familiar, donde se realiza la vinculación inmediata de los niños y niñas que van naciendo. En la mayoría de los casos, la copia del RC no se obtiene inmediatamente, por lo que hay que esperar unos días. Esto afecta el registro al momento de realizar el corte para la generación del indicador, pues varios beneficiarios aún no cuentan con la copia del RC ”

Huila	100.0
Caquetá	100.0
Guainía	100.0
Nariño	100.0
Quindío	100.0
Risaralda	100.0
Caldas	100.0
Tolima	100.0
Boyacá	100.0
Cesar	99.9
Meta	99.9
Sucre	99.9
Putumayo	99.9
Córdoba	99.9
Bogotá	99.8
Arauca	99.8
Magdalena	99.8
<b>Casanare</b>	<b>99.8</b>
Guaviare	99.7
San Andrés	99.7
Valle del Cauca	99.7
Cauca	99.6
La Guajira	99.6
Vichada	99.5
Chocó	99.4
Amazonas	99.4
Bolívar	99.3
Atlántico	99.3
Norte de Santander	99.3
Cundinamarca	99.3
Santander	98.7
Vaupés	98.2
Antioquia	98.1

**7.13. Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral cuyas familias participan en procesos de formación.**

**Avances**

“ El registro de información relacionado con los Encuentros de formación a padres, se estaba realizando tardíamente, especialmente para la Modalidad Familiar. En la mayoría de los casos, se evidenció que gran parte de los encuentros los registraron con fecha posterior al fin de cada mes, lo que ocasionó que al realizar el corte, muchos beneficiarios aparecieran con NO cumplido el Indicador. Se pudo corregir esta situación y se logró más compromiso por parte de las EAS en el registro de esta atención. ”

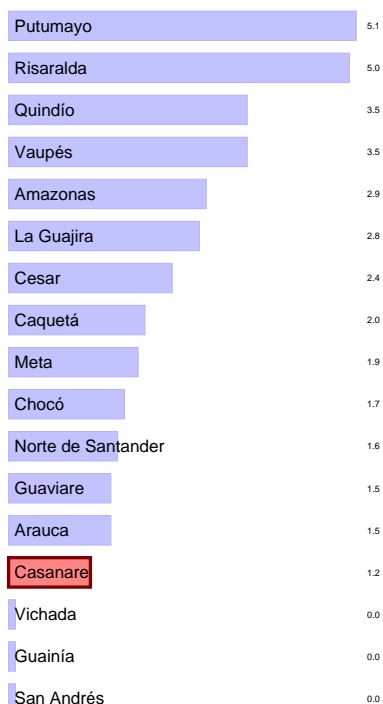
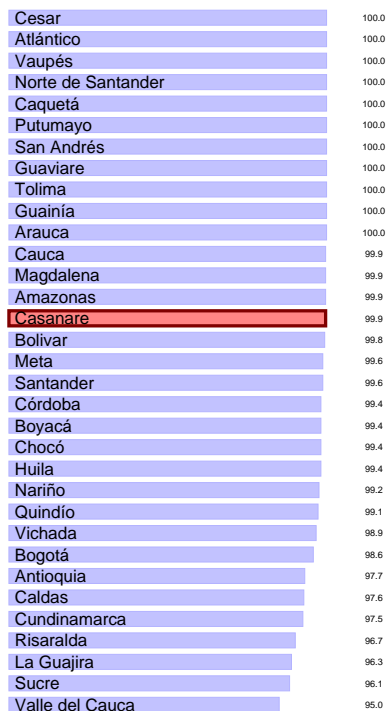
**Código del Indicador:** M1-PM1-06. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral, cargados en el CUÉNTAME, cuyas familias a la fecha de corte, participan en procesos de formación. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.8% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Casanare queda en la posición No. 18 de 33.

**7.14. Porcentaje de cupos contratados en los servicios de atención integral a la Primera Infancia, con registro de ejecución en MSyF durante la vigencia**

**Código del Indicador:** M1-PM1-15. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer la relación de cupos con registro de ejecución realizado en SIM de los cupos

contratados para cada uno de los meses, de acuerdo a la información publicada en Intranet como programación vigente en metas sociales y financieras Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.9% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Casanare queda en la posición No. 15 de 33.

pequeñas Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 1.2% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Casanare queda en la posición No. 14 de 17.



**Avances**

“ para el mes de noviembre había una inejecución de 11 cupos , pero para el mes diciembre se aumento en 3 cupos para un total de 14 cupos sin atención correspondiente a 11 en Nunchía, 3 en Sabanalarga ”

**Avances**

“ Durante este periodo no se reportaron en la Regional Casanare accidentes de trabajo. Se han promovido condiciones laborales seguras mediante actividades de PYP, se han realizado Inspecciones, se han enviado TIPS de autocuidado, socialización de guía de controles operacionales peligros significativos ICBF mediante correo electrónico y presencial a los colaboradores de la Regional Casanare y los centros zonales ”

**7.15. Tasa de Accidentalidad Regionales Pequeñas**

**Código del Indicador:** A1-PA4-06. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Gestión Humana. **Objetivo:** Establecer el número de casos de accidentes de trabajo ocurridos con relación al número de colaboradores determinados durante el período, para las regionales

**7.16. Porcentaje de avance en la meta de ahorro para el consumo per cápita de agua**

**Código del Indicador:** A5-PA3-07. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área**

**del Indicador:** Dirección Administrativa. **Objetivo:** Cumplir con la meta de ahorro en el consumo per cápita de agua en la Sede de la Dirección General y las Regionales del ICBF. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 7.6 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Casanare queda en la posición No. 15 de 28.



**7.17. Número de agentes educativos capacitados que participan en la estrategia de información, educación y comunicación para la promoción de hábitos y estilos de vida saludables.**

**Código del Indicador:** PA-162. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Nutrición. **Objetivo:** Establecer el número de agentes educativos que participan en la estrategia de información, educación y comunicación. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 28.3 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Casanare queda en la posición No. 5 de 33.



**Avances**

“ Para la vigencia 2019 se cumplió con el porcentaje establecido en la hoja del Indicador donde se establece un ahorro del 2, obteniendo como resultado logrado ahorrar 7,6, actividad lograda gracias al compromiso de los colaboradores, funcionarios y visitantes e informando la importancia de ahorrar, preservar los recursos hídricos y el medio ambiente. ”

**Avances**

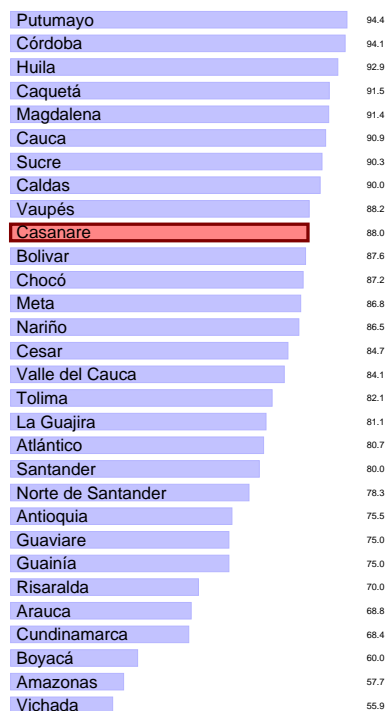
“ Para lograr el resultado, se realizaron actividades de socialización con agentes educativas de primera infancia de los tres centros zonales, nutricionistas de prevención y protección de los centros zonales. Los soportes fueron reportados en la ruta asignada por la dirección de nutrición y el informe final de actividades reportado en diciembre en la misma ruta. ”

**7.18. Porcentaje de avance en la meta de ahorro para el consumo per cápita de energía**

**7.19. Porcentaje de mujeres con bajo peso en periodo de gestación, que logran ganar peso de forma adecuada de acuerdo con sus semanas de edad gestacional.**

**Código del Indicador:** A5-PA3-08. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Administrativa. **Objetivo:** Cumplir con la meta de ahorro en el consumo per cápita de energía en la Sede de la Dirección General y las Regionales del ICBF. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 45.2% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Casanare queda en la posición No. 3 de 32.

**Código del Indicador:** PA-26. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Nutrición. **Objetivo:** Evaluar el efecto de la atención en la modalidad para la prevención de la desnutrición, sobre la ganancia de peso y estado nutricional de las mujeres gestantes que ingresan con bajo peso para la edad gestacional, luego de una intervención de mínimo 4 meses. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 88.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Casanare queda en la posición No. 10 de 30.



**Avances**

“ Para la vigencia 2019 se cumplió con el porcentaje establecido en la hoja del Indicador donde se establece un ahorro del 2, obteniendo como resultado logrado ahorrar 45,2, actividad lograda gracias al compromiso de los colaboradores, funcionarios y visitantes e informando la importancia de ahorrar, preservar los recursos hídricos, el cuidado del medio ambiente y el uso adecuado de la energía. ”

**Avances**

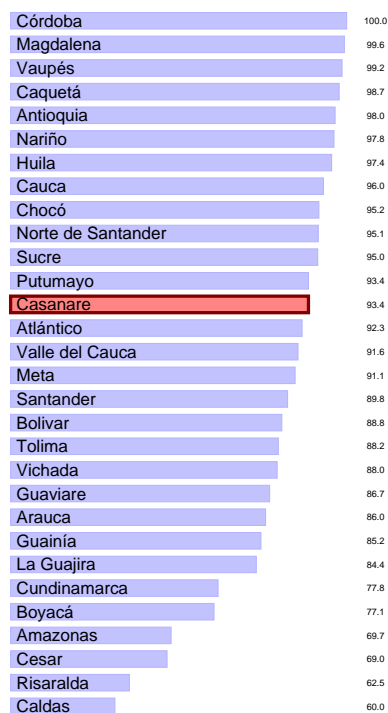
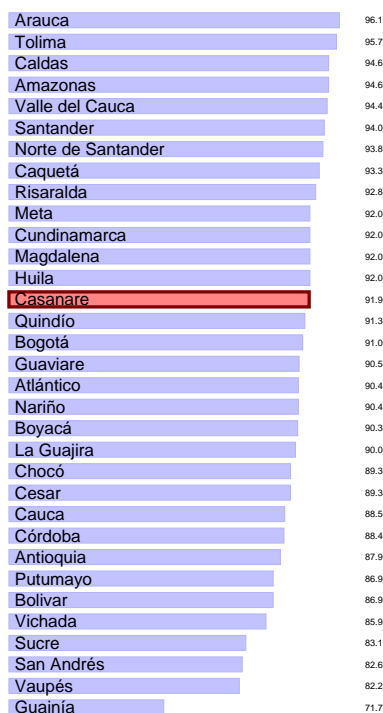
“ Se realizó socialización de la hoja de vida del indicador al operador. Se hizo revisión de las tomas reportadas en el cuéntame y los casos detectados con poca evolución del estado nutricional se analizaron en grupos de estudio por parte del equipo interdisciplinario y desde la Regional se hizo visita a las beneficiarias para identificar las causas y establecer acciones que ayuden a mejorar el estado nutricional. ”

**7.20. Porcentaje de uso de los sistemas de información propios del ICBF**

**7.21. Porcentaje de niñas y niños menores de 5 años atendidos que mejoran su estado nutricional.**

**Código del Indicador:** A11-PT3-02. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Información y Tecnología. **Objetivo:** Evaluar que todos los servidores públicos y contratistas, que hacen parte de los procesos acordes con la dependencia del nivel regional, usen los sistemas de información definidos por el ICBF. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 91.9% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Casanare queda en la posición No. 14 de 33.

**Código del Indicador:** PA-27. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Nutrición. **Objetivo:** Evaluar el efecto de la atención en la modalidad para la prevención de la desnutrición sobre el estado nutricional de los niños menores de 5 años que ingresan con riesgo de desnutrición aguda, representado en el indicador peso para la talla, luego de una intervención de mínimo 60 días. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 93.4% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Casanare queda en la posición No. 13 de 30.



**Avances**

“ Existe compromiso y apropiación por parte de los proceso en la gestión de sus actividades en los sistemas de información propios del ICBF acorde a lo definido para cada sistema en cada proceso. ”

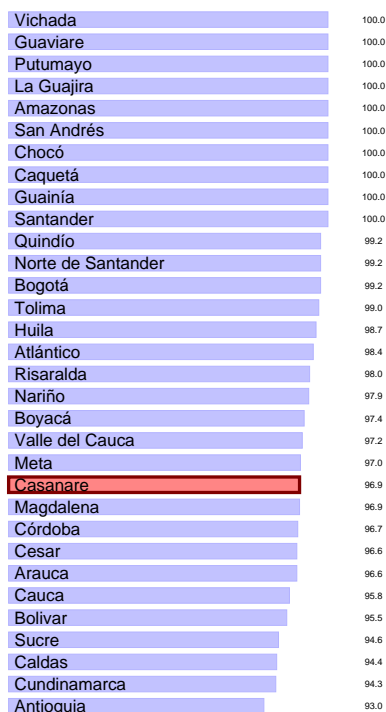
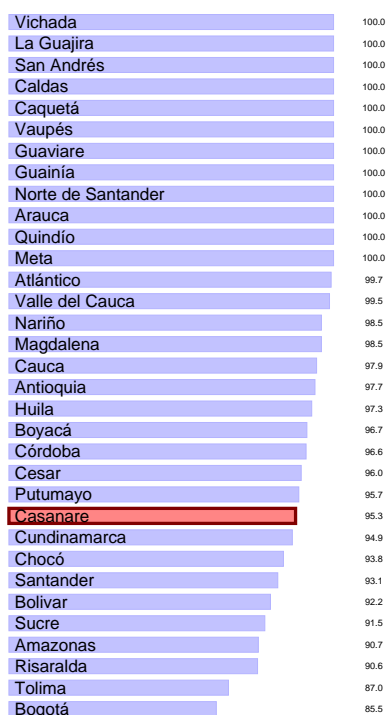
**Avances**

“ Se realizó socialización de la hoja de vida del indicador al operador. Se hizo revisión de las tomas reportadas en el cuéntame y los casos detectados con poca evolución del estado nutricional se analizaron en grupos de estudio por parte del equipo interdisciplinario y desde la Regional se hizo visita a los beneficiarios para identificar las causas y establecer acciones que ayuden a mejorar el estado nutricional. ”

### 7.22. Porcentaje de servidores capacitados

**Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de informes de seguimiento post adopción en el periodo establecido, de acuerdo al numero de niños, niñas y adolescentes adoptados. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 96.9% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Casanare queda en la posición No. 22 de 32.

**Código del Indicador:** PA-48. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Gestión Humana. **Objetivo:** Medir la proporción de servidores que se han capacitado durante el periodo. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 95.3% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Casanare queda en la posición No. 24 de 33.



#### Avances

“ se logro el compromiso de los servidores para el desarrollo de las actividades de capacitación ”

### 7.23. Porcentaje de cumplimiento de los informes de seguimiento post adopción

**Código del Indicador:** PA-41. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del**

#### Avances

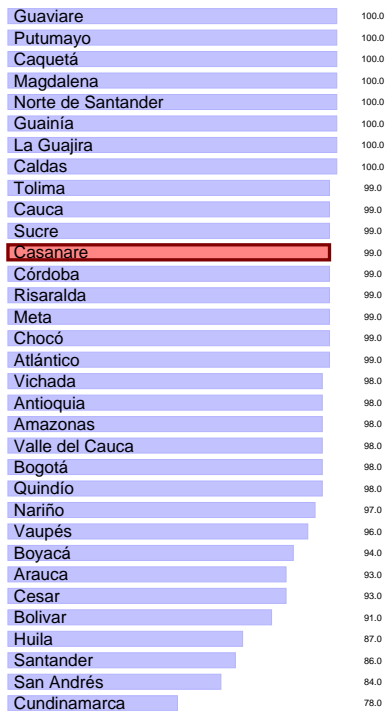
“ El indicador se encuentra en óptimo teniendo en cuenta que los seguimientos pos adopción de las familias en la Regional son realizados oportunamente por el equipo interdisciplinario, los de otros departamentos son solicitados antes de su vencimiento, los internacionales son requeridos a los organismos, autoridades centrales y una vez analizados por el comité de adopciones se ingresan al SIM. ”

**7.24. Porcentaje de cumplimiento de la Gestión en el Plan Anual de Adquisiciones realizada a través de la información registrada en el Sistema de Información PACCO**

**Código del Indicador:** PA-107. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Abastecimiento. **Objetivo:** Evaluar la calidad de la información registrada en la programación, contratación y ejecución del Plan Anual de Adquisiciones, por parte de las Regionales y áreas de la Sede de la Dirección General en el sistema de información PACCO, para brindar insumos al seguimiento oportuno de los recursos asignados para adquirir bienes y servicios en el ICBF. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Casanare queda en la posición No. 12 de 33.

**Avances**

“ Estado óptimo del indicador, para el corte, teniendo en cuenta que el reporte de información para el cierre de la vigencia 2019 será hasta el mes de febrero/20.. Se asoció en contratación la totalidad de recursos reportados en SIIF en relación con el mes de corte, se realizaron los respectivos ajustes de modificaciones al presupuesto, de acuerdo con las asignaciones y/o contracreditos en los rubros programables en el Aplicativo. El 2 que no permitió lograr el 100 fue Recursos contratados reportados en PACCO, respecto a los recursos programados en PACCO”: y Recursos ejecutados respecto a la contratación registrada en PACCO”, con un a lograr del 93 y se obtuvo el 91. ”



**7.25. Porcentaje de eficacia del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información - SGSI**

**Código del Indicador:** PA-140. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Información y Tecnología. **Objetivo:** Medir la eficacia del plan de implementación de Seguridad y Privacidad de la información Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Casanare queda en la posición No. 21 de 33.



ordenamiento a nivel nacional, Casanare queda en la posición No. 25 de 33.



**Avances**

“ Regional Casanare dio cumplimiento al cierre de vigencia del plan Operativo SGSI con cargue de evidencias de las 33 actividades además de las actividades no alineadas en el plan operativo y solicitudes por la DIT, así como también se brindó cumplimiento en la fecha correspondientes con el proceso de reportar las evidencias de necesidades y expectativas solicitadas por el procesos de mejoramiento e innovación. ”

**Avances**

“ Durante todo el año se remiten correos mostrando las estadísticas de avance en todas las atenciones, se discrimina mostrando el y haciendo un análisis para que los operadores y supervisores puedan tener herramientas claras para corregir los casos que presentan bajos avances. A partir del mediados de octubre se implementó una herramienta web que facilitó la lectura de datos sobre el registro Cuéntame. ”

**7.26. Porcentaje de niños y niñas en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con 6 o más atenciones priorizadas.**

**7.27. Porcentaje de riesgos de seguridad de la información gestionados**

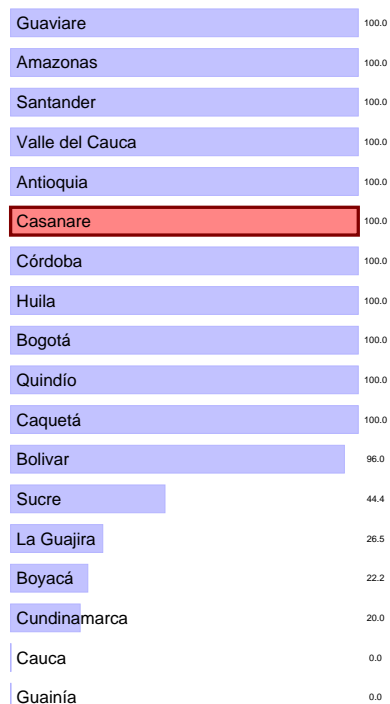
**Código del Indicador:** PA-178. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el porcentaje de niños y niñas en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que reciben 6 o más atenciones priorizadas. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.5% en el indicador y que, en el

**Código del Indicador:** PA-142. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Información y Tecnología. **Objetivo:** Determinar

el porcentaje de ejecución de actividades definidas en el tratamiento de riesgos de seguridad de la información ubicados en zonas extremo, alto y moderado. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Casanare queda en la posición No. 24 de 33.

### 7.28. Porcentaje de actas de finalización y cierre financiero generadas en la Sede de la Dirección Nacional y Direcciones Regionales

**Código del Indicador:** A6-PA2-01. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Contratación. **Objetivo:** Determinar el porcentaje de avance en la generación de actas de finalización y cierre financiero para los contratos y convenios de la Sede de la Dirección Nacional y Direcciones Regionales, respecto de los cuales el Instituto ya perdió competencia para liquidar por haberse agotado el término legal para el efecto.... Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Casanare queda en la posición No. 6 de 18.



#### Avances

“ Regional Casanare realizó y dio cumplimiento y cargue de evidencias total a las actividades del plan de gestión de riesgos el cual contemplaba tratamiento para 6 riesgos y 11 actividades de implementación de controles, se realiza evaluación del riesgo residual dando como resultado 3 riesgos en aceptable bajo y 3 riesgos en moderado el mismo nivel del riesgo inherente. ”

#### Avances

“ EL RESULTADO FINAL DE LA VIGENCIA 2019 DE ESTE INDICADOR, OBEDECE A QUE SE ELABORÓ LA CORRESPONDIENTE ACTA DEL ÚNICO CONTRATO OBJETO DE ESTE PROCESO ”

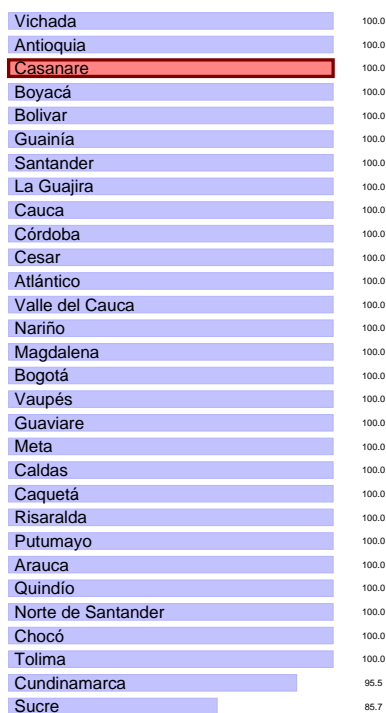
**7.29. Número de niñas, niños y adolescentes participantes en la oferta de servicios de la DNA**

**7.30. Porcentaje de cumplimiento de compromisos formulados en las mesas públicas y rendición pública de cuentas.**

**Código del Indicador:** M2-PM1-08. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Niñez y Adolescencia. **Objetivo:** Identificar la participación de los Niños, Niñas y Adolescentes entre los 6 y 17 años en la oferta de servicios de la DNA. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Casanare queda en la posición No. 14 de 33.



**Código del Indicador:** PA-98. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Planeación y Control de Gestión. **Objetivo:** Hacer seguimiento a la ejecución de los compromisos adquiridos en los eventos de rendición pública de cuentas y mesas públicas con el fin de garantizar que se dé respuestas a los requerimientos de la comunidad y actores involucrados. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Casanare queda en la posición No. 3 de 30.



**Avances**

“ La óptima participación de NNA en la oferta de la DNA en el Departamento de Casanare, obedece a las buenas prácticas pedagógicas y la disposición y actitud del talento humano en pro de la promoción y la garantía de los derechos de los NNA, igualmente a que los programas están diseñados como espacios que permiten el desarrollo y potencialización de las capacidades y destrezas de los NNA, así como la poca oferta institucional de los entes territoriales en pro del desarrollo de capacidades y procesos de formación dirigido a los NNA ”

**Avances**

“ Frente al cumplimiento de lo establecido en el presente indicador, de manera conjunta con la profesional de apoyo del Grupo de Planeación y Sistemas de esta Regional, se dio reporte del nivel de avance en el cumplimiento de los compromisos de las Mesas Públicas que se desarrollaron en los municipios de Paz de Ariporo, Aguazul y Taurocama a lo largo de la vigencia 2019. Igualmente, se reportó ante la Subdirección de Monitoreo y Evaluación del ICBF Sede Nacional, la realización de evento de Audiencia Pública de Rendición de Cuentas, el cual tuvo lugar el día veintinueve (29) de octubre de la vigencia 2019. Con este reporte se informó que, a la fecha, fueron movilizados la totalidad de compromisos surgidos al interior de los eventos de Mesas Públicas durante la vigencia. ”

Cesar	100.0
Antioquia	100.0
Atlántico	100.0
Bogotá	100.0
Santander	100.0
Caquetá	100.0
Quindío	100.0
Amazonas	100.0
Caldas	100.0
Nariño	100.0
Guainía	100.0
Boyacá	100.0
La Guajira	100.0
Córdoba	100.0
Guaviare	100.0
Vaupés	100.0
Huila	100.0
<b>Casanare</b>	<b>100.0</b>
Vichada	100.0
San Andrés	100.0
Cauca	100.0
Meta	100.0
Sucre	100.0
Risaralda	100.0
Bolívar	100.0
Tolima	100.0
Magdalena	100.0
Putumayo	100.0
Arauca	100.0
Valle del Cauca	99.9
Cundinamarca	99.6
Chocó	99.1
Norte de Santander	88.5

**7.31. Porcentaje de pagos de cuentas por pagar dentro del total de las cuentas trasladadas acumuladas.**

**Avances**

“ En el periodo de enero a marzo se realizó la totalidad de los pagos de cuentas por pagar de 2018. Gracias a la gestión y seguimiento realizado. ”

**7.32. Porcentaje de ejecución de PAC Recursos Nación**

**Código del Indicador:** A2-PA1-07. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Financiera. **Objetivo:** Medir el Índice porcentual de las cuentas por pagar trasladada, con el fin de evaluar la ejecución de la CXP constituida.. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Casanare queda en la posición No. 18 de 33.

**Código del Indicador:** PA-50. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Financiera. **Objetivo:** Medir la efectividad de la programación, distribución y ejecución del PAC - RECURSOS NACIÓN asignado para el pago de compromiso. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Casanare queda en la posición No. 26 de 33.

Vichada	100.0
Cauca	100.0
Arauca	100.0
Valle del Cauca	100.0
Nariño	100.0
Tolima	100.0
Caldas	100.0
Meta	100.0
Santander	100.0
Huila	100.0
Caquetá	100.0
Guaviare	100.0
Amazonas	100.0
Guainía	100.0
Cundinamarca	100.0
Cesar	100.0
Putumayo	100.0
Atlántico	100.0
Antioquia	100.0
Córdoba	100.0
Bolívar	100.0
Norte de Santander	100.0
Quindío	100.0
Vaupés	100.0
Boyacá	100.0
<b>Casanare</b>	100.0
Magdalena	100.0
San Andrés	100.0
La Guajira	100.0
Sucre	99.9
Bogotá	99.9
Risaralda	99.8
Chocó	99.5

Vichada	100.0
Vaupés	100.0
Guaviare	100.0
Guainía	100.0
Amazonas	100.0
San Andrés	100.0
Putumayo	100.0
<b>Casanare</b>	100.0
Arauca	100.0
Valle del Cauca	100.0
Tolima	100.0
Sucre	100.0
Santander	100.0
Risaralda	100.0
Quindío	100.0
Norte de Santander	100.0
Nariño	100.0
Meta	100.0
Magdalena	100.0
La Guajira	100.0
Huila	100.0
Chocó	100.0
Cundinamarca	100.0
Córdoba	100.0
Cesar	100.0
Cauca	100.0
Caquetá	100.0
Caldas	100.0
Boyacá	100.0
Bolívar	100.0
Bogotá	100.0
Atlántico	100.0
Antioquia	100.0

#### Avances

“ En el mes de Diciembre se obtuvo una ejecución de PAC del 100, como resultado del seguimiento oportuno y control que se tiene sobre la ejecución de los recursos Nación programados. ”

#### Avances

“ El día diez (10) de diciembre se estableció contacto con los referentes zonales del SNBF de Yopal y Paz de Ariporo, con el fin recordar la necesidad de realizar la redacción del informe cualitativo y cuantitativo del Indicador PA-92. Al respecto, los días diecinueve (19) y veinte (20) de diciembre se avanzó en la elaboración de las versiones de los Informes Cualitativo y Cuantitativo del Indicador PA 92 del tablero de Control del Sistema Nacional de Bienestar Familiar (SNBF) denominado Número de Municipios y Departamentos Monitoreados en la Operación de las Instancias del SNBF, para dar cuenta de la gestión realizada por parte del Referente de SNBF en espacios de la gobernanación de Casanare y en los cuatro (4) municipios del Centro Zonal Villanueva durante el cuarto trimestre de 2019. Estos informes fueron proyectados para ser reportados y enviados vía correo electrónico a la Subdirección de Articulación Territorial (SAT) del SNBF, para ello se vienen consolidando todos los soportes ”

### 7.33. Número de municipios y departamentos monitoreados en la operación de las instancias del SNBF

**Código del Indicador:** PA-92. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección del Sistema Nacional de Bienestar Familiar. **Objetivo:** Realizar seguimiento al monitoreo del funcionamiento de las instancias de decisión, operación, desarrollo técnico y participación del SNBF en el ámbito territorial. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Casanare queda en la posición No. 26 de 33.

**7.34. Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de compromisos del presupuesto, de acuerdo a la programación que realizaron las Regionales.**

**Avances**

“ En el mes de corte el nivel nacional recursos para trámite de contratos apalancamiento vigencias futuras de protección, familias y nutrición, y asignación de recursos para adiciones a los contratos de primera infancia, trámites realizados en el plazo establecido. Por lo cual fue efectivo el porcentaje de cumplimiento. Al periodo evaluado la regional cumplió lo proyectado acorde a la programación de los recursos respecto a la apropiación vigente. ”

**Código del Indicador:** A13-PE2-01. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Planeación y Control de Gestión. **Objetivo:** Medir el cumplimiento de la programación presupuestal mediante la ejecución de los compromisos por parte de las Regionales, con el fin de garantizar la ejecución de los recursos, cuyo cumplimiento mínimo al final de la vigencia sea el nivel alcanzado en la vigencia anterior. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Casanare queda en la posición No. 12 de 33.

Bolívar	100.0
Meta	100.0
Cauca	100.0
Nariño	100.0
Caquetá	100.0
Guainía	100.0
Chocó	100.0
Magdalena	100.0
Norte de Santander	100.0
Antioquia	100.0
Cundinamarca	100.0
<b>Casanare</b>	100.0
Cesar	100.0
Putumayo	100.0
Arauca	100.0
Amazonas	100.0
Boyacá	100.0
Bogotá	100.0
Sucre	100.0
Atlántico	100.0
Santander	100.0
La Guajira	100.0
Huila	100.0
Valle del Cauca	100.0
Caldas	100.0
Tolima	100.0
Guaviare	100.0
Córdoba	100.0
Risaralda	100.0
Quindío	100.0
San Andrés	100.0
Vichada	100.0
Vaupés	99.8

**7.35. Porcentaje de derechos de petición atendidos oportunamente**

**Código del Indicador:** PA-131. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Servicios y Atención. **Objetivo:** Realizar seguimiento a la gestión de los derechos de petición, atendidos por el ICBF dentro de los términos legalmente establecidos. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Casanare queda en la posición No. 6 de 33.

Chocó	100.0
Nariño	100.0
Cauca	100.0
Caquetá	100.0
Guainía	100.0
Casanare	100.0
Caldas	100.0
Santander	100.0
San Andrés	100.0
Putumayo	100.0
Huila	99.8
Atlántico	99.4
Norte de Santander	99.3
Meta	99.2
Bogotá	99.0
Bolívar	98.3
Magdalena	98.3
Cundinamarca	97.8
Valle del Cauca	97.8
Risaralda	97.8
Tolima	97.6
Boyacá	97.5
Cesar	97.5
Guaviare	97.1
Quindío	96.8
Vichada	96.8
Córdoba	96.4
Arauca	94.3
Antioquia	93.6
Sucre	88.2
Amazonas	88.1
La Guajira	80.7
Vaupés	72.7

Caldas	100.0
Valle del Cauca	100.0
Putumayo	100.0
Boyacá	100.0
Santander	100.0
Meta	100.0
Cesar	100.0
Cauca	100.0
La Guajira	100.0
Bolívar	100.0
Atlántico	100.0
Córdoba	100.0
Norte de Santander	100.0
Risaralda	100.0
Magdalena	100.0
Casanare	100.0
San Andrés	100.0
Antioquia	100.0
Arauca	100.0
Tolima	100.0
Quindío	100.0
Guainía	100.0
Chocó	99.9
Guaviare	99.9
Bogotá	99.9
Caquetá	99.9
Vaupés	99.9
Amazonas	99.6
Nariño	99.5
Cundinamarca	99.3
Huila	99.1
Sucre	88.5
Vichada	87.6

#### Avances

“ Para el año 2019 se realizaron seguimientos semanales, quincenales y mensuales de peticiones por medio de correos electrónicos y boletines preventivos de todas las peticiones que se direccionan a los responsables de dar respuesta de fondo y en oportunidad a cada una de ellas en las siguientes fechas. ”

#### Avances

“ En el mes de Diciembre se obtuvo una ejecución de PAC del 100, como resultado del seguimiento oportuno y control que se tiene sobre la ejecución de los recursos Propios programados. ”

### 7.36. Porcentaje de ejecución de PAC Recursos Propios

**Código del Indicador:** PA-51. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Financiera. **Objetivo:** Medir la efectividad de la programación, distribución y ejecución del PAC - RECURSOS PROPIOS asignado para el pago de compromiso. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Casanare queda en la posición No. 16 de 33.

### 7.37. Porcentaje de los ingresos proyectados por Aporte Parafiscal 3% efectivamente recaudado

**Código del Indicador:** A2-PA1-05. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Financiera. **Objetivo:** Medir el recaudo efectivo acumulado mensual con relación a la proyección de recaudo acumulada definida para el periodo. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Casanare queda en la posición No. 10 de 33.

No. 18 de 33.

Vaupés	100.0
Guaviare	100.0
Cesar	100.0
Arauca	100.0
La Guajira	100.0
Guainía	100.0
Amazonas	100.0
Cundinamarca	100.0
Cauca	100.0
<b>Casanare</b>	100.0
Atlántico	100.0
Bolívar	100.0
Meta	100.0
Sucre	100.0
Caquetá	100.0
Vichada	100.0
Magdalena	100.0
San Andrés	100.0
Boyacá	100.0
Bogotá	100.0
Antioquia	100.0
Putumayo	100.0
Nariño	100.0
Tolima	100.0
Valle del Cauca	99.7
Huila	99.5
Norte de Santander	99.5
Caldas	99.3
Córdoba	99.2
Chocó	99.0
Santander	98.7
Quindío	97.6
Risaralda	97.5

Guaviare	100.0
Guainía	100.0
Vaupés	100.0
Tolima	100.0
Quindío	100.0
Vichada	100.0
Cesar	100.0
Bolívar	100.0
Sucre	100.0
Antioquia	100.0
Santander	100.0
Atlántico	100.0
Nariño	100.0
La Guajira	100.0
Norte de Santander	100.0
Caquetá	100.0
Bogotá	100.0
<b>Casanare</b>	100.0
Meta	100.0
Cauca	100.0
Valle del Cauca	100.0
Risaralda	100.0
Amazonas	100.0
Boyacá	100.0
Huila	100.0
Magdalena	100.0
Cundinamarca	100.0
Arauca	100.0
Chocó	100.0
Caldas	100.0
Putumayo	98.8
Córdoba	76.0
San Andrés	57.1

#### Avances

“ Producto de la gestión y seguimiento para el periodo de diciembre de 2019, la Regional Casanare presenta un indicador acumulado del 102 que corresponde a un valor de 16.371.641.529 como ingreso de aporte parafiscal 3 durante la vigencia 2019. ”

### 7.38. Agentes educativos, institucionales y comunitarios participantes de procesos de formación en derechos sexuales y reproductivos con énfasis en prevención de embarazo en la adolescencia

#### Avances

“ El rango de ejecución del presente indicador obedece al cumplimiento de las acciones planteadas en el plan de asistencia técnica del año 2019 de la referente de niñez y adolescencia, a través del proceso de formación de agentes educativos en DSR dirigidos a profesionales y demás personal que hace parte integral de los operadores y aliados estratégicos del ICBF Regional Casanare y agentes del Sistema Nacional de Bienestar Familiar ”

**Código del Indicador:** M2-PM1-07. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Niñez y Adolescencia. **Objetivo:** Mide el número de agentes educativos, institucionales y comunitarios formados en derechos sexuales y reproductivos, de acuerdo con lo establecido en la Estrategia Nacional de Prevención de Embarazo en Adolescentes Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Casanare queda en la posición

### 7.39. Porcentaje de cumplimiento del Plan de Gestión Ambiental

**Código del Indicador:** A5-PA3-01. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Administrativa. **Objetivo:** Medir el cumplimiento de la implementación de los Planes de Gestión Ambiental del ICBF. Se

puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Casanare queda en la posición No. 14 de 33.



**Avances**

“ Se dio cumplimiento a cabalidad del 100 de las actividades establecidas en el PGA y Cronograma de PGA para la vigencia 2019 ”

**Avances**

“ Se dio cumplimiento a las temáticas programadas durante la vigencia para las áreas de la regional y los CZ. ”

**7.40. Número de Unidades Administrativas con entrenamiento en Temáticas de Gestión Documental**

**Código del Indicador:** A5-PA3-09. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Administrativa. **Objetivo:** Realizar entrenamiento en temas de Gestión Documental a las Unidades Administrativas del ICBF a nivel Nacional Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Casanare que-

**7.41. Porcentaje de niños, niñas y adolescentes víctimas del desplazamiento forzado por conflicto armado y otros hechos victimizantes asociados al desplazamiento, en riesgo de desplazamiento o víctima de desastre, con proceso de acompañamiento familiar por las Unidades Móviles.**

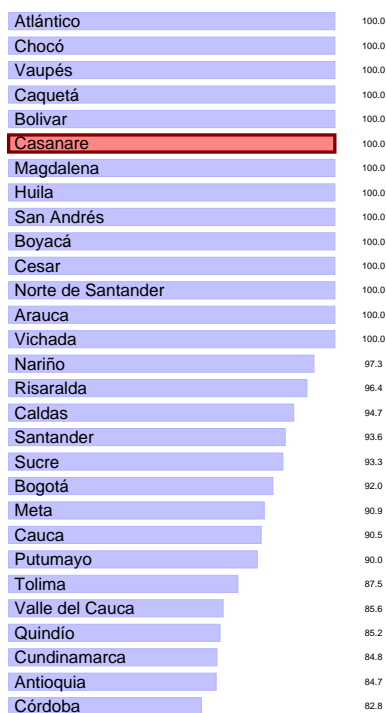
**Código del Indicador:** PA-34. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de los niños, niñas y adolescentes víctimas del desplazamiento forzado por conflicto armado y otros hechos victimizantes asociados al desplazamiento, en riesgo de desplazamiento o víctima de desastre con proceso

de acompañamiento familiar por las unidades móviles para contribuir al restablecimiento de sus derechos y la reparación integral. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Casanare queda en la posición No. 16 de 33.

**7.42. Porcentaje de niños, niñas y adolescentes CON características y necesidades especiales, con familia asignada**



**Código del Indicador:** PA-40. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de los niños, niñas y adolescentes en situación de adoptabilidad en firme, por consentimiento o por autorización, CON características y necesidades especiales, que se les ha restablecido el derecho de tener una familia. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Casanare queda en la posición No. 6 de 29.

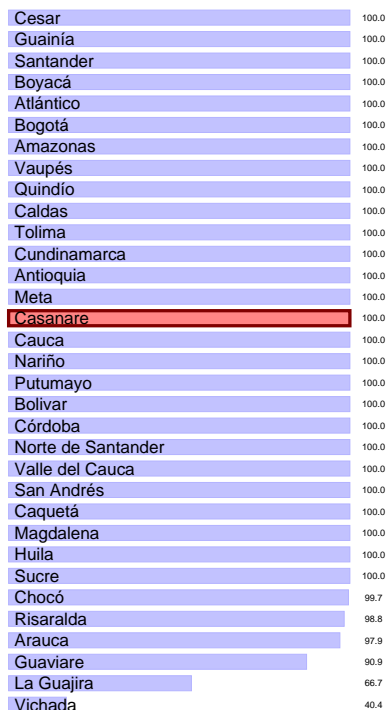


**Avances**

“ la unidad móvil mediante acompañamientos a las familias, contribuye al goce efectivo de derechos de niños, niñas y adolescentes víctimas del desplazamiento forzado y otros hechos victimizantes, a grupos étnicos y afrodescendientes. Además de brindar orientaciones a la dinámicas familiares, valoraciones nutricionales y temas de prevención. ”

**Avances**

“ El indicador se encuentra en óptimo teniendo en cuenta que se promueve semanalmente la participación de los niños, niñas y adolescentes CON características y necesidades especiales en las estrategias que posibilitan la adopción, en comité se revisan los trámites de solicitudes de adopción en la medida en que se radican y se realiza seguimiento a los proceso devueltos. ”



**7.43. Porcentaje de avance de Metros lineales de transferencia primaria al archivo central**

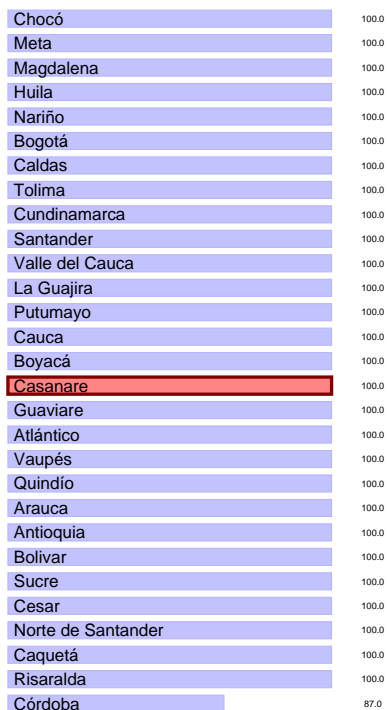
**Avances**

“ se dio cumplimiento en la transferencia al archivo central de los documentos que ya cumplieron tiempos en los archivos de gestión de las diferentes áreas y Cz. ”

**7.44. Porcentaje de oportunidad en el cumplimiento de términos en los Procesos Judiciales.**

**Código del Indicador:** A5-PA3-02. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Administrativa. **Objetivo:** Realizar seguimiento y evaluación a la aplicación de los procesos técnicos de organización de archivos en soporte físico a los expedientes documentales. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Casanare queda en la posición No. 15 de 33.

**Código del Indicador:** A7-PA5-01. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Oficina Asesora Jurídica. **Objetivo:** Conocer la oportunidad en el cumplimiento de términos de los apoderados judiciales que representan al ICBF en los procesos judiciales. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Casanare queda en la posición No. 16 de 29.



Infancia Adolescencia y fortalecimiento familiar Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Casanare queda en la posición No. 26 de 33.

**Avances**

“ El Número de procesos que se gestionaron dentro de los términos legales fueron un total de tres(3); se gestionaron los 3 procesos a cargo del Abogado de representación judicial de la regional Casanare; dando cumplimiento del 100 de cada una de las actuaciones jurídico legales dentro de los mismos. Total de procesos que deberían gestionarse en el período. ”

**7.45. Número de Municipios y departamentos asistidos técnicamente en el ciclo de gestión de la Política Pública de primera Infancia, Infancia y Adolescencia y fortalecimiento familiar**



**Código del Indicador:** PA-90. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección del Sistema Nacional de Bienestar Familiar. **Objetivo:** Medir los avances en el acompañamiento técnico a las entidades territoriales en el ciclo de gestión de la Política Pública de primera Infancia,

**Avances**

“ Durante el mes de diciembre los Referentes Regional y Zonales del Sistema Nacional de Bienestar Familiar (SNBF) llevaron a cabo asistencia técnica y acompañamiento frente a los contenidos establecidos en la Etapa No. 7 del Ciclo de Gestión de la Política Pública y a través de la socialización y explicación de los Lineamientos, la Caja de Herramientas y las Guías Orientadoras que diseñó la Mesa Técnica Nacional de la Estrategia Hechos y Derechos para que los departamentos y municipios del País desarrollen el tercer proceso de Rendición Pública de Cuentas sobre la Garantía de Derechos de Niñez, Infancia y Juventud 2016 2019; así mismo, se emitieron recomendaciones para la realización de eventos de Audiencia Pública como último evento de la tercera fase del proceso de Rendición Pública de Cuentas (RPC). Junto a esto también se brindaron orientaciones a las entidades territoriales para lo relacionado con la elaboración de Informe de Gestión frente a la Garantía de Derechos de la PI,NA ”



**7.46. Número de acciones de Asistencia Técnica realizadas por la Dirección de Primera Infancia, Regionales y Centros Zonales para el mejoramiento de la Educación Inicial en el marco de la atención integral.**

**Avances**

“ Se cumplió con la meta de acciones de asistencia técnica de acuerdo a las líneas y componentes de gestión según lo descrito en plan de asistencia técnica, cubriendo así las necesidades de las EAS y UDS. ”

**7.47. Número de Familias atendidas por la modalidad Familias con Bienestar para la Paz**

**Código del Indicador:** M1-PM1-14. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Cuantificar las acciones de AT realizadas por la Dirección de Primera Infancia, Regionales y Centros Zonales para el mejoramiento de la Educación Inicial en el marco de la atención integral. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Casanare queda en la posición No. 9 de 33.

**Código del Indicador:** PA-180. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Familias y Comunidades. **Objetivo:** Realizar seguimiento al número de familias atendidas en la modalidad Familias con Bienestar para la Paz. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Casanare queda en la posición No. 9 de 29.

Magdalena	100.0
Antioquia	100.0
Boyacá	100.0
Quindío	100.0
Bolívar	100.0
Guaviare	100.0
Huila	100.0
Córdoba	100.0
<b>Casanare</b>	100.0
Santander	100.0
La Guajira	100.0
Meta	100.0
Sucre	100.0
Cesar	100.0
Tolima	100.0
Cundinamarca	100.0
San Andrés	100.0
Risaralda	100.0
Caquetá	100.0
Valle del Cauca	100.0
Chocó	100.0
Cauca	100.0
Arauca	100.0
Nariño	100.0
Amazonas	100.0
Atlántico	100.0
Caldas	100.0
Putumayo	99.9
Norte de Santander	99.6

Nariño	100.0
Meta	100.0
Chocó	100.0
Guaviare	100.0
Sucre	100.0
San Andrés	100.0
Putumayo	100.0
Caquetá	100.0
Atlántico	100.0
Boyacá	100.0
Guainía	100.0
Caldas	100.0
<b>Casanare</b>	100.0
Tolima	100.0
Arauca	100.0
Huila	100.0
Santander	100.0
Risaralda	100.0
Bogotá	100.0
Cesar	100.0
Vaupés	100.0
Córdoba	100.0
Cauca	100.0
Vichada	99.9
Norte de Santander	99.9
Magdalena	99.9
Antioquia	99.8
Amazonas	99.7
La Guajira	99.7
Valle del Cauca	99.7
Bolívar	99.7
Cundinamarca	99.6
Quindío	99.3

**Avances**

“ se realizaron los cierres de los encuentros en los municipios priorizados para la modalidad de familias con Bienestar para la Paz en la vigencia 2019 donde se evidenciaron diferentes actividades exitosas de las familias vinculadas a las mismas ”

**Avances**

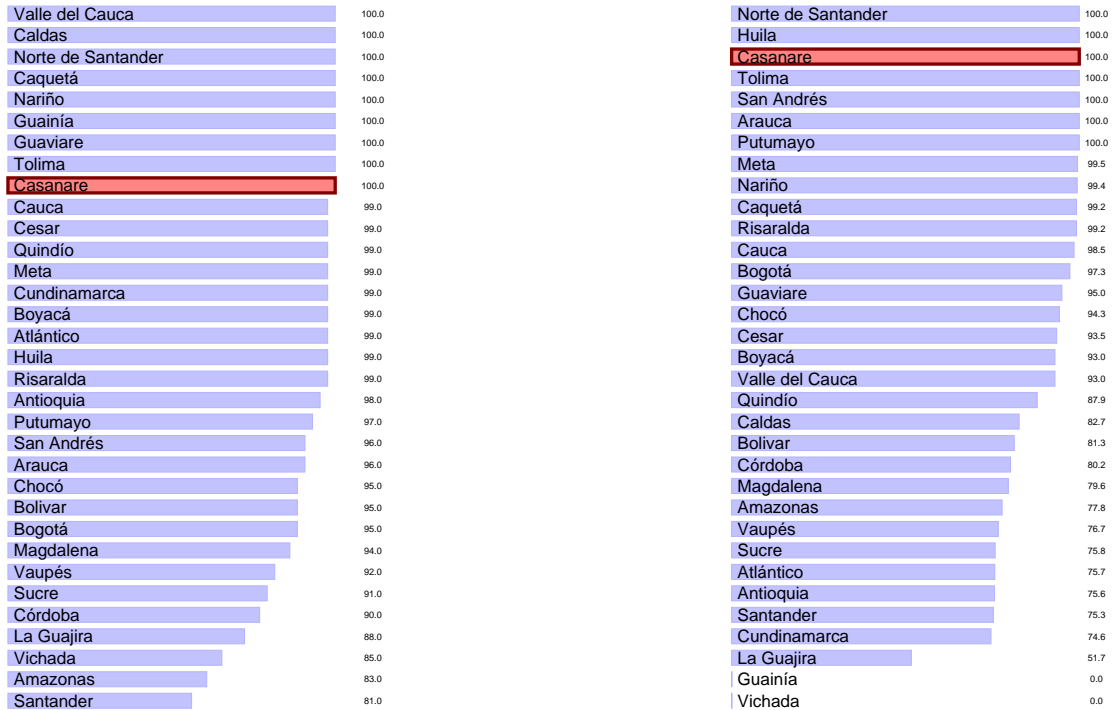
“ Gracias a la eficiencia de las compañeras de SYA, los seguimiento y envío de correos y boletines preventivos se logro el 100 dando como resultado optimo. ”

**7.48. Porcentaje acumulado de derechos de petición atendidos (gestión y cierre en SIM)**

**7.49. Porcentaje de cumplimiento a la gestión del esquema de apoyo a la supervisión**

**Código del Indicador:** A10-PT1-07. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Servicios y Atención. **Objetivo:** Realizar seguimiento a los derechos de petición acumulados de periodos anteriores, que han sido gestionados y cerrados en la herramienta tecnológica SIM. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Casanare queda en la posición No. 13 de 33.

**Código del Indicador:** PA-172. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Medir el cumplimiento a la gestión del esquema de apoyo a la supervisión de la Dirección de Primera Infancia. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Casanare queda en la posición No. 9 de 33.



**Avances**

“ Los soportes de estas actividades fueron cargados en la siguiente ruta:  
 icbf.gov.co0196.GrupoSupervisión5.INDICADOR PA172 ACTIVIDADES DE GESTIÓN8910OCTUBRENOVIEMBREDICIEMBRE ”

**Avances**

“ EL RESULTADO DE ESTE INDICADOR OBEDECE A QUE SE REALIZO LA LIQUIDACIÓN DEL TOTAL DE LOS CONTRATOS DURANTE LA VIGENCIA 2019 ”

**7.50. Porcentaje de contratos y convenios liquidados de la Sede de la Dirección Nacional y Direcciones Regionales**

**Código del Indicador:** PA-64. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Contratación. **Objetivo:** Identificar el porcentaje de avance en la liquidación de contratos y convenios terminados de la Sede de la Dirección Nacional y Direcciones Regionales. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Casanare queda en la posición No. 3 de 33.

**7.51. Porcentaje de colaboradores nuevos con inducción virtual.**

**Código del Indicador:** A1-PA4-05. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Gestión Humana. **Objetivo:** Medir el porcentaje de colaboradores nuevos que realizan la inducción virtual. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Casanare queda en la posición No. 4 de 31.



aprobado y están vinculados a procesos de formación para el trabajo y desarrollo humano y/o formación técnica, tecnológica o universitaria en el marco del Proyecto Sueños Oportunidades para Volar Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Casanare queda en la posición No. 2 de 28.



#### Avances

“ Se vincularon dos (2) nuevos colaboradores a la regional Casanare ; a los cuales se les brindo induccion Virtual, por lo cual se da cumplimiento al 100. ”

#### 7.52. Porcentaje de adolescentes y jóvenes declarados en adoptabilidad que estén vinculados a educación media y/o procesos de formación para el trabajo y desarrollo humano y/o formación técnica, tecnológica o universitaria en el marco del proyecto sueño

**Código del Indicador:** PA-31. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de adolescentes y Jóvenes mayores de 15 años, sin discapacidad, con declaratoria de adoptabilidad, que cuentan con estudios de noveno grado

#### Avances

“ A fecha del mes de diciembre continua sin presentarse casos que pudieran haber afectado el reporte del indicador durante la vigencia 2019 por lo tanto no se ingresa fecha. se continua con el alistamiento para postulación 2020 con el fin de contar con los documentos y procesos respectivos para una postulación exitosa vigencia 2020-1 Proyecto Sueños y en tiempos establecidos, esto gracias a la positiva articulación que se presenta entre las defensorías de familia regional Casanare, las instituciones educativas del departamento y los adolescentes y jóvenes nuevos y de continuidad. ”

