



Instituto Colombiano de Bienestar Familiar
Cecilia De la Fuente de Lleras
Dirección de Planeación y Control de Gestión
Subdirección de Monitoreo y Evaluación



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia

Informe Integral de Monitoreo Regional Boyacá

Cuarto trimestre del año 2019



 ICBFColombia

www.icbf.gov.co

 @ICBFColombia

 @icbfcolombiaoficial

Sede de la Dirección General
Avenida carrera 68 No.64c – 75
PBX: 473 7630

Línea gratuita nacional ICBF
01 8000 91 8080



Instituto Colombiano de Bienestar Familiar

Presidente de la República Iván Duque Márquez
Directora General Juliana Pungiluppi

Subdirectora General
María Mercedes Liévano Alzate

Directora de Planeación y Control de Gestión
Mario Alfonso Pardo Pardo (E)

Subdirectora de Monitoreo y Evaluación
Yaneth Sarmiento Forero (E)

Subdirectora de Mejoramiento Organizacional
Yaneth Sarmiento Forero

Subdirector de Programación
Mario Alfonso Pardo Pardo

Equipo de Monitoreo
Katherin Marian Manrique Rodríguez
Gloria Viviana Rodríguez Urrego
Paola Cristina Cuellar Yara
Oscar Ivan Ospina Ramos
Jesus Arturo Arenas Mejía

Bogotá, D. C., diciembre de 2019

Índice

1.	Introducción	4
2.	Tablero de control	5
2.1.	Comparativo entre regionales	6
2.2.	Resultados de los centros zonales de la Regional	8
2.3.	Resultados por áreas	9
3.	Indicadores Prioritarios (críticos y en riesgo)	10
3.1.	Porcentaje de actas de finalización y cierre financiero generadas en la Sede de la Dirección Nacional y Direcciones Regionales	11
3.2.	Número de ejercicios de divulgación, participación y control social realizados.	13
4.	Monitoreo al Modelo de planeación y Sistema integrado de gestión	15
4.1.	Resultados por dimensiones MIPG	15
4.2.	Mapa estratégico	17
4.3.	Resultados por procesos	19
5.	Ejecución presupuestal	21
6.	Conclusiones	22
7.	Anexo	22
7.1.	Tasa de Accidentalidad Regionales Grandes y Medianas	23
7.2.	Porcentaje de mujeres con bajo peso en periodo de gestación, que logran ganar peso de forma adecuada de acuerdo con sus semanas de edad gestacional.	23
7.3.	Porcentaje de niñas y niños menores de 5 años atendidos que mejoran su estado nutricional.	24
7.4.	Porcentaje de contratos y convenios liquidados de la Sede de la Dirección Nacional y Direcciones Regionales	24
7.5.	Porcentaje de Cumplimiento de Actividades de implementación y mantenimiento del Sistema Integrado de Gestión	25
7.6.	Porcentaje de Cumplimiento Planes de Tratamiento de Riesgos	25
7.7.	Porcentaje de cobertura del plan de Bienestar y plan de Incentivos	26
7.8.	Porcentaje de derechos de petición atendidos oportunamente	27
7.9.	Porcentaje de cumplimiento a la gestión del esquema de apoyo a la supervisión	27
7.10.	Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de obligaciones del presupuesto de acuerdo a la programación que realizaron las Regionales.	28
7.11.	Porcentaje de cupos contratados en los servicios de atención integral a la Primera Infancia, con registro de ejecución en MSyF durante la vigencia	28
7.12.	Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con seguimiento nutricional	29
7.13.	Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con documento de identificación.	30
7.14.	Porcentaje de niños y niñas atendidos integralmente en las regionales del ICBF, que cuentan con esquema de vacunación completo	30
7.15.	Porcentaje de avance en la meta de ahorro para el consumo per cápita de energía	31
7.16.	Porcentaje de avance en la meta de ahorro para el consumo per cápita de agua	31
7.17.	Número de agentes educativos capacitados que participan en la estrategia de información, educación y comunicación para la promoción de hábitos y estilos de vida saludables.	32
7.18.	Porcentaje de uso de los sistemas de información propios del ICBF	32
7.19.	Porcentaje de cumplimiento de la Gestión en el Plan Anual de Adquisiciones realizada a través de la información registrada en el Sistema de Información PACCO	33
7.20.	Porcentaje de servidores capacitados	33
7.21.	Porcentaje de cumplimiento de los informes de seguimiento post adopción	34
7.22.	Número de Familias atendidas por la modalidad Familias con Bienestar para la Paz	34
7.23.	Porcentaje de ejecución de PAC Recursos Nación	35
7.24.	Porcentaje de oportunidad en el cumplimiento de términos en los Procesos Judiciales.	36
7.25.	Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral cuyas familias participan en procesos de formación.	36
7.26.	Porcentaje de eficacia del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información - SGSI	37
7.27.	Porcentaje de adolescentes y jóvenes declarados en adoptabilidad que estén vinculados a educación media y/o procesos de formación para el trabajo y desarrollo humano y/o formación técnica, tecnológica o universitaria en el marco del proyecto sueño	37
7.28.	Porcentaje de niños y niñas en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con 6 o más atenciones priorizadas.	38
7.29.	Porcentaje de usabilidad del Sistema Electrónico de Asignación de Citas (SEAC)	38
7.30.	Porcentaje de colaboradores nuevos con inducción virtual.	39
7.31.	Porcentaje de niños y niñas que, durante la atención en las modalidades del ICBF, alcanzan seis o más atenciones definidas en el marco de la Estrategia de Cero a Siempre	39

7.32.	Porcentaje de niños y niñas que asisten a los servicios de primera infancia Primera Infancia, reportados a las regionales y a las secretarías de educación certificadas para la matrícula al sistema educativo.	40
7.33.	Número de acciones de Asistencia Técnica realizadas por la Dirección de Primera Infancia, Regionales y Centros Zonales para el mejoramiento de la Educación Inicial en el marco de la atención integral.	40
7.34.	Número de Unidades Administrativas con entrenamiento en Temas de Gestión Documental	41
7.35.	Porcentaje de niños, niñas y adolescentes víctimas del desplazamiento forzado por conflicto armado y otros hechos victimizantes asociados al desplazamiento, en riesgo de desplazamiento o víctima de desastre, con proceso de acompañamiento familiar por las Unidades Móviles.	41
7.36.	Porcentaje de avance de Metros lineales de transferencia primaria al archivo central	42
7.37.	Porcentaje de ejecución de PAC Recursos Propios	42
7.38.	Agentes educativos, institucionales y comunitarios participantes de procesos de formación en derechos sexuales y reproductivos con énfasis en prevención de embarazo en la adolescencia	43
7.39.	Número de Municipios y departamentos asistidos técnicamente en el ciclo de gestión de la Política Pública de primera Infancia, Infancia y Adolescencia y fortalecimiento familiar	44
7.40.	Número de niñas, niños y adolescentes participantes en la oferta de servicios de la DNA	44
7.41.	Porcentaje de niños, niñas y adolescentes CON características y necesidades especiales, con familia asignada	45
7.42.	Porcentaje de riesgos de seguridad de la información gestionados	45
7.43.	Porcentaje de pagos de cuentas por pagar dentro del total de las cuentas trasladadas acumuladas.	46
7.44.	Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de compromisos del presupuesto, de acuerdo a la programación que realizaron las Regionales.	46
7.45.	Porcentaje de los ingresos proyectados por Aporte Parafiscal 3% efectivamente recaudado	47
7.46.	Número de municipios y departamentos monitoreados en la operación de las instancias del SNBF	47
7.47.	Porcentaje de Cumplimiento del Plan de Mejoramiento suscrito con la CGR	48
7.48.	Porcentaje acumulado de derechos de petición atendidos (gestión y cierre en SIM)	48
7.49.	Porcentaje de niños, niñas y adolescentes con situación legal definida en los términos de ley.	49
7.50.	Porcentaje de cumplimiento del Plan de Gestión Ambiental	49
7.51.	Porcentaje de cumplimiento de compromisos formulados en las mesas públicas y rendición pública de cuentas.	50

1. Introducción

En Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) tiene como visión liderar la construcción de un país en el que los niños, niñas y adolescentes se desarrollen en condiciones de equidad y libres de violencias. Para el ICBF es fundamental promover la excelencia al interior de todos los procesos que ejecuta la entidad. Por ello, no solo planificamos las metas y objetivos, sino que contamos con un proceso de monitoreo y seguimiento a la gestión institucional que permite conocer el desempeño frente a las metas programadas. El objetivo es impactar en la mejora de los procesos y los resultados.

La Dirección de Planeación y Control de Gestión a través de la Subdirección de Monitoreo y Evaluación ha desarrollado el Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), el cual permite la sistematización de los datos generados por los procesos del ICBF y su evaluación a través de salidas gerenciales (matriz del tablero de control, gráficos gerenciales, entre otros) que presentan conclusiones generales del comportamiento nacional y regional de la gestión institucional de forma mensual. Adicionalmente, la Subdirección de Monitoreo y Evaluación realiza un análisis trimestral de la gestión institucional a través de los Informes de Monitoreo Integral, los cuales son una herramienta de consulta para la toma de decisiones en todos los niveles (Sede Nacional, Regional y Zonal).

Los informes de monitoreo integral tienen como fuente los datos consignados en SIMEI y exponen los análisis de los agregados más importantes para el cumplimiento de la estrategia institucional. Los informes tienen como principio fundamental la claridad y relevancia de la información para la promoción de la mejora continua en la prestación del servicio de bienestar familiar. Este documento es el informe del cuarto trimestre del año de la Regional Boyacá y se compone de seis secciones y un anexo. La primera sección es esta introducción. Las siguientes secciones exponen los resultados de la regional según la perspectiva priorizada: tablero de control, indicadores prioritarios, monitoreo al Modelo de planeación y Sistema integrado de gestión y ejecución presupuestal.

La sección del tablero de control expone los resultados de la regional en el contexto nacional según los criterios priorizados (tiempo, comparaciones con otras regionales y resultados de los centros zonales). La sección del monitoreo al Modelo de planeación y Sistema integrado de gestión detalla los resultados de la regional como insumo para promover el sostenimiento y mejora continua según las normas adoptadas por el ICBF. En particular, muestra los resultados según las dimensiones del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), según objetivos del Mapa

estratégico y según el mapa de procesos del ICBF.

Es importante mencionar que a la fecha están definidos 148 indicadores (aunque solamente bajan 56 a nivel regional). Cada uno de los resultados se genera de acuerdo con la pertenencia de cada indicador a una dimensión, objetivo o proceso y de acuerdo con su peso. El peso depende de si el indicador es del plan de acción (estratégico) o de gestión (funcional) y, dentro de estas dos categorías, si es de resultado, producto o gestión. En particular, los estratégicos pesan más que los funcionales y, dentro de ambas categorías, los de resultado pesan más que los de producto y estos últimos más que los de gestión. El peso puede variar en el tiempo debido a la inclusión o exclusión de indicadores, pero el objetivo es mantenerlos constantes tanto como sea posible para mantener la consistencia en las comparaciones. De esta forma, con la identificación y peso de los indicadores, se hacen promedios ponderados para cada resultado.

La cuarta sección expone cada uno de los indicadores críticos y en riesgo que obtuvo la regional a la fecha de corte. En esa sección no son relevantes los pesos, no hay resultados agregados. Para cada uno de los indicadores que la regional tenga en crítico o en riesgo, se muestra su valor en diciembre, un comparativo en el tiempo y con otras regionales y el texto que la regional dispuso sobre sus dificultades, estrategias y avances. El objetivo de esta sección es tener presente los indicadores prioritarios por mejorar.

El capítulo de ejecución presupuestal expone los resultados en términos de apropiación vigente, compromisos y obligaciones, relación de obligaciones sobre apropiaciones, un comparativo con la Sede Nacional y el total de regionales y un comparativo con la vigencia del mismo corte del año inmediatamente anterior.

La sección de conclusiones consolida algunas recomendaciones principales según el desempeño de la regional y los criterios de análisis establecidos en el informe. Sin embargo, se recomienda a las regionales que generen sus propias conclusiones conforme el contexto que su operación requiera.

Por último, la séptima sección es un anexo que, de forma análoga a la sección de indicadores prioritarios, muestra los indicadores adecuados y óptimos. La información de fondo es la misma, pero se muestra de forma más breve. El análisis de cada uno de los indicadores de la regional y su comparación con otras regionales, puede servir para contextualizar los hallazgos. Así, con las secciones cuarta y séptima se completa la visualización de cada uno de los indicadores de forma individual y comparativa.

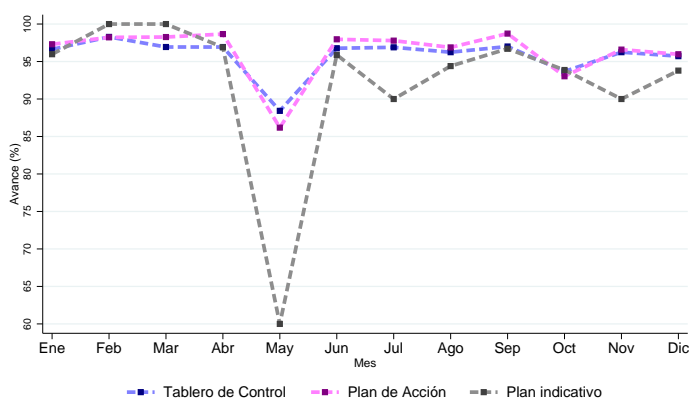
2. Tablero de control

El tablero de control es el principal instrumento de monitoreo institucional, compuesto por los indicadores de la Sede de la Dirección General, regionales y centros zonales, los cuales se encuentran clasificados de la siguiente manera: i) indicadores estratégicos (plan de acción y plan indicativo), e ii) indicadores funcionales (complementarios). Estos indicadores están alineados a la estrategia (Objetivos estratégicos, dimensiones y políticas MIPG y Mapa estratégico) y a la gestión (mapa de procesos). Todos los indicadores del tablero de control pueden ser medidos en los siguientes niveles:

- **Nacional:** Cuando el resultado depende del área de la sede de la Dirección General responsable del indicador.
- **Regional:** Cuando el resultado depende del área de la sede de la Dirección General responsable del indicador, y de las regionales que apliquen.
- **Zonal:** Cuando el resultado depende del área de la sede de la Dirección General responsable del indicador, de las regionales y centros zonales que apliquen.
- **Transversal:** Cuando el resultado depende de las áreas de la sede de la Dirección General, teniendo en cuenta el

sentido de corresponsabilidad de las mismas frente a los procesos institucionales.

Gráfica 1: Tablero de Control mensual en 2019. Regional Boyacá.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

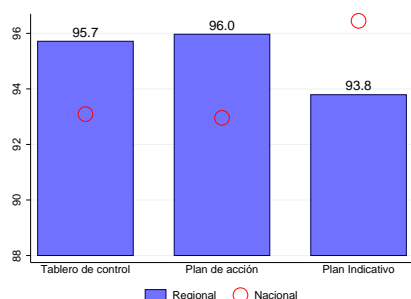
Gráfica 2: Plan de Acción, Plan Indicativo y Tablero de Control. Colombia. Dic. 2019.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Los mapas anteriores muestran de forma gráfica, para cada regional del país, el comportamiento del Plan de Acción, Plan Indicativo y Tablero de Control al cierre del mes de diciembre del presente año. La Gráfica 1 muestra, solamente para la regional, los valores en cada uno de los primeros nueve meses del año. La Gráfica 3 muestra el porcentaje de avance, en diciembre, para los indicadores del Plan de Acción, Plan Indicativo y Tablero de Control. La regional Boyacá obtuvo 95.7% en el Tablero de Control, 96.0% en el Plan de Acción y 93.8% en el Plan Indicativo (nótese que los puntos finales de la Gráfica 1 coinciden con los de la Gráfica 3). Además, la Gráfica 3 muestra una comparación nacional. Destacamos el buen comportamiento de la regional debido a que tiene un avance de más del 95% en el tablero de control.

Gráfica 3: Tablero de Control. Dic. 2019.

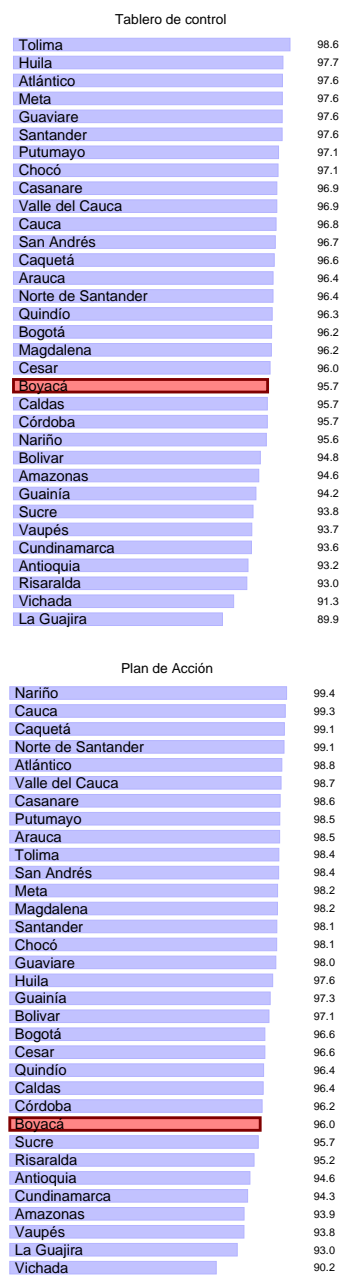


FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

2.1. Comparativo entre regionales

En esta subsección se muestra el resultado en el Tablero de Control y en el Plan de Acción de la Regional Boyacá comparado con otras regionales. La Gráfica 4 muestra el resultado de todas las regionales (el de Boyacá resaltado en color rojo), organizadas de mayor a menor según su valor. Si bien el desempeño de cada regional se debe a condiciones particulares, tener presente los resultados de todas, y analizar la información en contexto, permite ubicarse en el mapa de los desempeños.

Gráfica 4: Tablero de Control y Plan de Acción en las regionales del país. Dic. 2019.



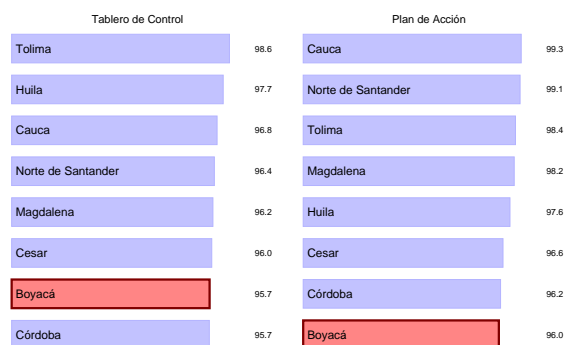
FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Ordenamiento nacional: La regional Boyacá es la No. 25 en el Plan de Acción, es la No. 26 en el Plan Indicativo y es la No. 20 en el Tablero de Control, entre las 33 regionales.

La Gráfica 5 compara a la Regional Boyacá solamente con regionales cercanas en población total (Boyacá se clasifica en uno de cinco grupos según número de habitantes en el año 2018). Por otro lado, la Gráfica 6 compara a Boyacá con regiones cercanas

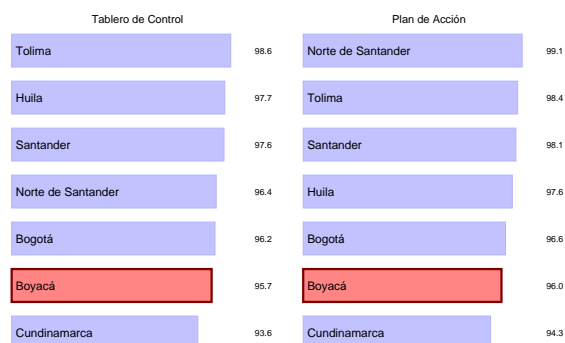
según las regiones naturales de Colombia (Boyacá queda en uno de seis grupos según las regiones definidas en el Plan Nacional de Desarrollo, con dos modificaciones, que permiten comparaciones más numerosas: Santander se incluye a la región Central y San Andrés a la región Caribe). Con estas dos gráficas, se puede saber el desempeño relativo de Boyacá con dos grupos de regionales con las que comparte algunas características.

Gráfica 5: Tablero de Control y Plan de Acción. Grupo según población. Dic. 2019.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Gráfica 6: Tablero de Control y Plan de Acción. Grupo según regiones naturales. Dic. 2019.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

2.2. Resultados de los centros zonales de la Regional

El Centro Zonal es la dependencia encargada de desarrollar dentro de su área de influencia la coordinación del Sistema Nacional de Bienestar Familiar, coordinar la prestación del Servicio Público de Bienestar Familiar y la implementación de la política de protección integral de la primera infancia, la niñez, la adolescencia, el bienestar de las familias y comunidades, y el desarrollo del sistema de responsabilidad penal para adolescentes.

La Gráfica 7 muestra los resultados en Tablero de Control y Plan de Acción de cada centro zonal de la Regional Boyacá. Los resultados están organizados de mayor a menor según el valor de cada centro zonal. De los 12 centros zonales (con información) de la regional Boyacá, 8 están en nivel satisfactorio con resultados superiores al 90 % en el tablero de control. Este resultado indica que se requiere implementar un plan de mejora para las mediciones posteriores porque menos del 70% de los centros zonales están en satisfactorio.

Gráfica 7: Centros Zonales. Dic. 2019.



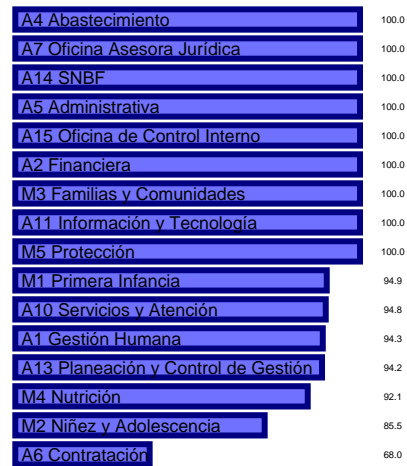
FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

2.3. Resultados por áreas

Gráfica 8: Resultados por áreas. Dic. 2019.

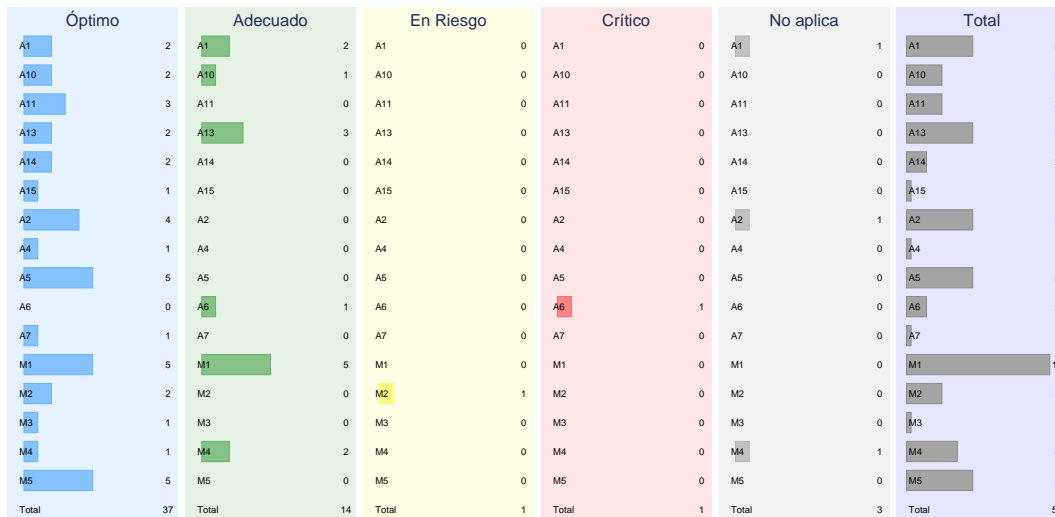
La Gráfica 8 muestra el desempeño de los indicadores disponibles al corte, según el área líder del indicador, en la regional Boyacá. Están organizados según su valor, de mayor a menor. El área con mayor avance (A4) obtuvo 100.0% y se muestra en la parte de arriba de la gráfica. El área con menor avance (A6) obtuvo 68.0% y se muestra en la parte baja de la gráfica.

La Gráfica 9 presenta cuántos indicadores aplicaron por área de acuerdo al rango de valoración (crítico, en riesgo, adecuado y óptimo). Además, muestra el total de indicadores por área, incluyendo los indicadores que al corte no aplicaron.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Gráfica 9: Conteo de indicadores por áreas. Dic. 2019.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.



3. Indicadores Prioritarios (críticos y en riesgo)

En esta sección se expone cada uno de los indicadores que obtuvieron calificación de crítico y en riesgo en el corte de diciembre de 2019. El objetivo es resaltar estos indicadores para ayudar a la identificación de las causas del incumplimiento y (de ser posible) a la eficaz implementación de acciones necesarias para corregir el estado actual del indicador y el mejor desempeño de los procesos que este mide.

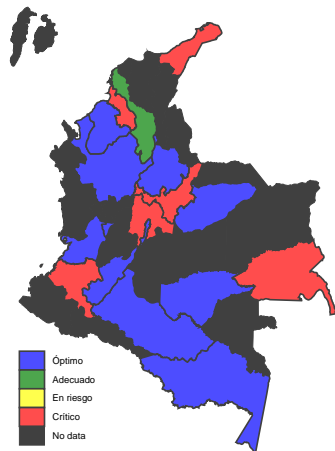
Los indicadores se priorizan según su resultado y se exponen en subsecciones independientes. Cada una tiene información del indicador crítico de la regional y una comparación con el resto de regionales. Primero, se muestra el nombre, código, estado y objetivo institucional del indicador. Luego, hay un mapa y una gráfica de barras con la información de todas las regionales del país para

el corte de diciembre de 2019. El objetivo de la comparación es que la Regional tenga presente cómo está respecto de otras. La subsección de cada indicador también expone el comportamiento temporal del indicador para la Regional. Por último, se reproduce el texto que dispuso la regional sobre sus avances, dificultades y estrategias.

La divulgación de cada indicador crítico, de su comparación regional y temporal y de sus avances, dificultades y estrategias tiene el objetivo de que todos los lectores de este documento, y no solamente los encargados del monitoreo, puedan hacerse fácilmente una idea del estado e importancia de cada indicador.

3.1. Porcentaje de actas de finalización y cierre financiero generadas en la Sede de la Dirección Nacional y Direcciones Regionales

Gráfica 10: **Prioritario No. 1. Colombia.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Nombre del Indicador: Porcentaje de actas de finalización y cierre financiero generadas en la Sede de la Dirección Nacional y Direcciones Regionales

Código del Indicador: A6-PA2-01

Estado del Indicador: Crítico

Área del Indicador: Dirección de Contratación

Objetivo: Determinar el porcentaje de avance en la generación de actas de finalización y cierre financiero para los contratos y convenios de la Sede de la Dirección Nacional y Direcciones Regionales, respecto de los cuales el Instituto ya perdió competencia para liquidar por haberse agotado el término legal para el efecto....

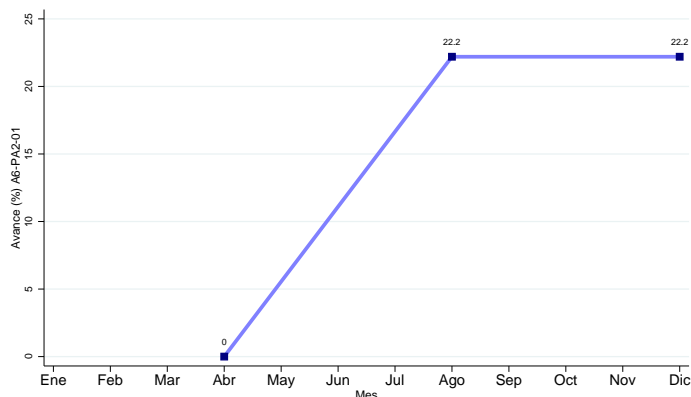
Gráfica 11: **Prioritario No. 1 en las regionales.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 11 (y el mapa contiguo) muestra el resultado de todas las regionales (con resultado) en este indicador. La regional Boyacá está resaltada en color rojo. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 22.2% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Boyacá queda en la posición No. 15 de 18.

Gráfica 12: Prioritario No. 1 en el tiempo.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 12 muestra la evolución del indicador durante los meses del cuarto trimestre (siempre y cuando haya medición en esos meses). La gráfica permite ver cuándo se ha medido y cómo ha cambiado en el tiempo. Para cerrar la descripción del indicador se presenta el análisis cualitativo realizado por la misma Regional sobre sus avances, dificultades y estrategias asociadas al indicador.

Avances

“ Se realizaron dos actas de finalización y cierre financiero. ”

Dificultades

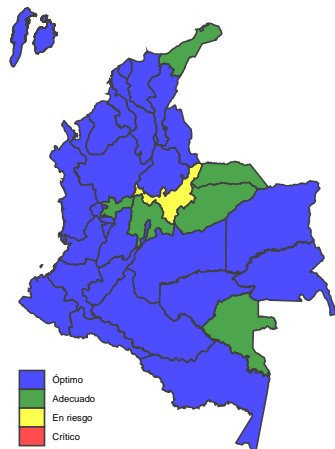
“ No se ha avanzado más en el proceso, debido a que los supervisores de los demás contratos no han realizado solicitud de la realización de acta de liquidación y cierre financiero, no han presentado informe final de supervisión ni soportes. En otros casos ni siquiera se ha designado supervisor para efectos de liquidación, puesto que quienes supervisaron la ejecución ya no se encuentran vinculados al Instituto. En otros casos no se pudo liquidar porque los expedientes de los contratos están incompletos y no se tiene certeza de donde se encuentran los demás soportes. ”

Estrategias

“ Solicitar al Director Regional la designación de supervisor para efectos de liquidación, para aquellos contratos que lo requieren, de la misma forma informar al Director acerca de los demás contratos para que conmine a los supervisores para que presenten la solicitud de liquidación a través de acta de finalización y cierre financiero, adjuntando informes finales de supervisión con soportes. En los que no existen soportes suficientes para liquidación, el director Regional ya ha emprendido acciones para la reconstrucción total o parcial de los mismos para poder realizar las actas de finalización y cierre financiero. ”

3.2. Número de ejercicios de divulgación, participación y control social realizados.

Gráfica 13: **Prioritario No. 2. Colombia.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Nombre del Indicador: Número de ejercicios de divulgación, participación y control social realizados.

Código del Indicador: PA-17

Estado del Indicador: En riesgo

Área del Indicador: Dirección de Niñez y Adolescencia

Objetivo: Medir el Número de ejercicios divulgación, participación y control social realizados que también inciden en las mesas municipales de Niños, Niñas y Adolescentes.

Gráfica 14: **Prioritario No. 2 en las regionales.**

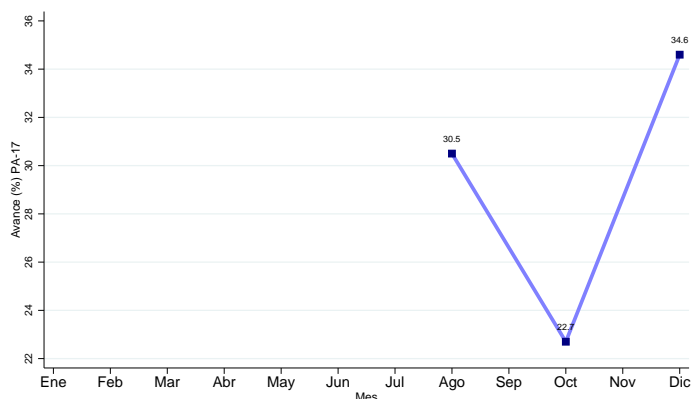


FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 14 (y el mapa contiguo) muestra el resultado de todas las regionales (con resultado) en este indicador. La regional Boyacá está resaltada en color rojo. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 34.6% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Boyacá queda en la posición No. 33 de 33.

ha cambiado en el tiempo. Para cerrar la descripción del indicador se presenta el análisis cualitativo realizado por la misma Regional sobre sus avances, dificultades y estrategias asociadas al indicador.

Gráfica 15: Prioritario No. 2 en el tiempo.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 15 muestra la evolución del indicador durante los meses del cuarto trimestre (siempre y cuando haya medición en esos meses). La gráfica permite ver cuándo se ha medido y cómo

Avances

“ Durante la vigencia 2019 se logró el cumplimiento de 90 sesiones del control social en el marco de la implementación de la oferta de niñez y adolescencia de acuerdo a lo establecido en el manual operativo. ”

Dificultades

“ 1. La dirección de Niñez Nacional proyectó la meta para Boyacá sin tener en cuenta el número de municipios contratados para la vigencia 2019. 2. Se solicitó la revisión y ajuste al indicador a través de correo electrónico pero no fue solucionado. 3. Se desconocía la ruta de actuación frente al reajuste del indicador. ”

Estrategias

“ Solicitar la socialización a los responsables de la planeación de indicadores previo a la publicación y aprobación de dichos indicadores ”

4. Monitoreo al Modelo de planeación y Sistema integrado de gestión

El Sistema Integrado de Gestión (SIGE) del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) es una herramienta gerencial la cual tiene el propósito de promover y facilitar la mejora continua en la gestión, orientada a lograr el impacto en los actuales y nuevos servicios que se prestan a los niños, niñas, adolescentes y familias colombianas.

A continuación se presenta el monitoreo de los diferentes agregados: dimensiones del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), objetivos del Mapa estratégico y resultados por procesos. Estas agregaciones sirven como insumo para asegurar la implementación, mantenimiento y mejora del Sistema Integrado de Gestión.

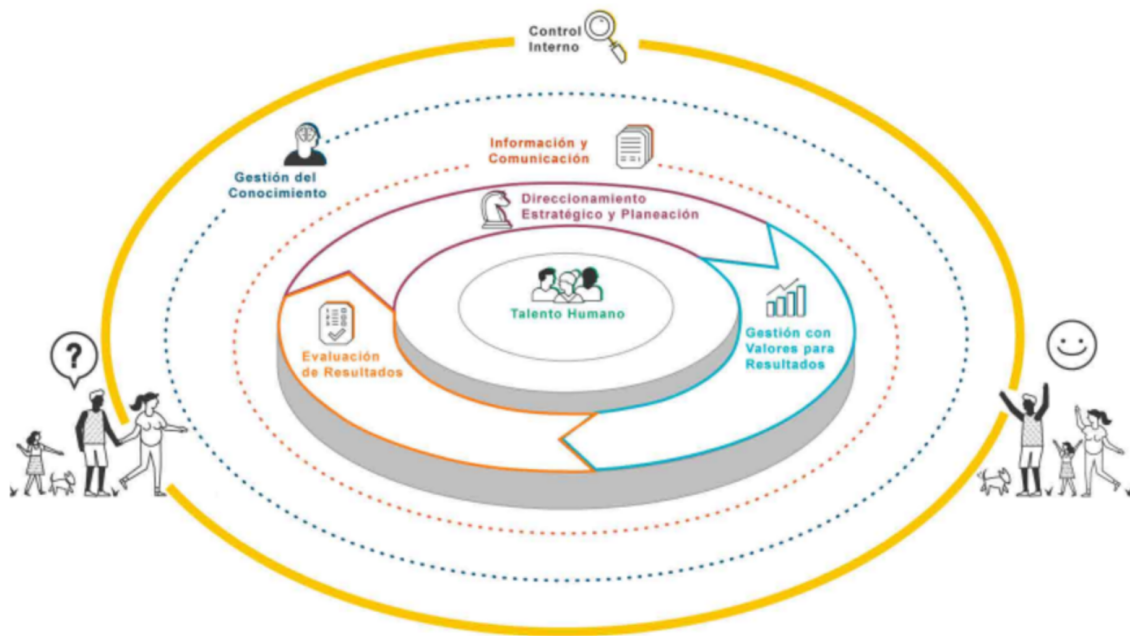
4.1. Resultados por dimensiones MIPG

El Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) es una herramienta que simplifica e integra los sistemas de desarrollo administrativo para hacer los procesos dentro de la entidad más sencillos y eficientes; la cual opera a través de la puesta en marcha de siete dimensiones: 1. Talento Humano; 2. Direccionamiento Estratégico y Planeación; 3. Gestión con Valores para Resultado;

4. Evaluación de Resultados; 5. Información y Comunicación; 6. Gestión del Conocimiento y la Innovación; y 7. Control Interno.

Cada dimensión funciona de manera articulada e intercomunicada, y en ellas se agrupan las políticas de gestión y desempeño institucional por área que permiten que se implemente el modelo de manera adecuada. A continuación, se presenta el modelo de operación:

Gráfica 16: Dimensiones MIPG.



La Gráfica 17 muestra el resultado de los indicadores, disponibles al corte, para cada dimensión MIPG de la regional Boyacá. Están organizados según su valor, de mayor a menor. La dimensión con mayor avance (Gestión con valores) obtuvo 96.0 % y se muestra en la parte de arriba de la gráfica. La de menor avance (Talento Humano) obtuvo 95.0 % y se muestra en la parte baja de la gráfica.

La Gráfica 18 expone cuántos indicadores quedaron para cada rango de valoración (crítico, en riesgo, adecuado, óptimo) por cada dimensión. Es decir, es un conteo de indicadores (incluyendo los indicadores que a la fecha no aplican).

Gráfica 17: Resultados, dimensiones MIPG. Dic. 2019.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Gráfica 18: Conteo de indicadores por dimensiones MIPG. Dic. 2019.



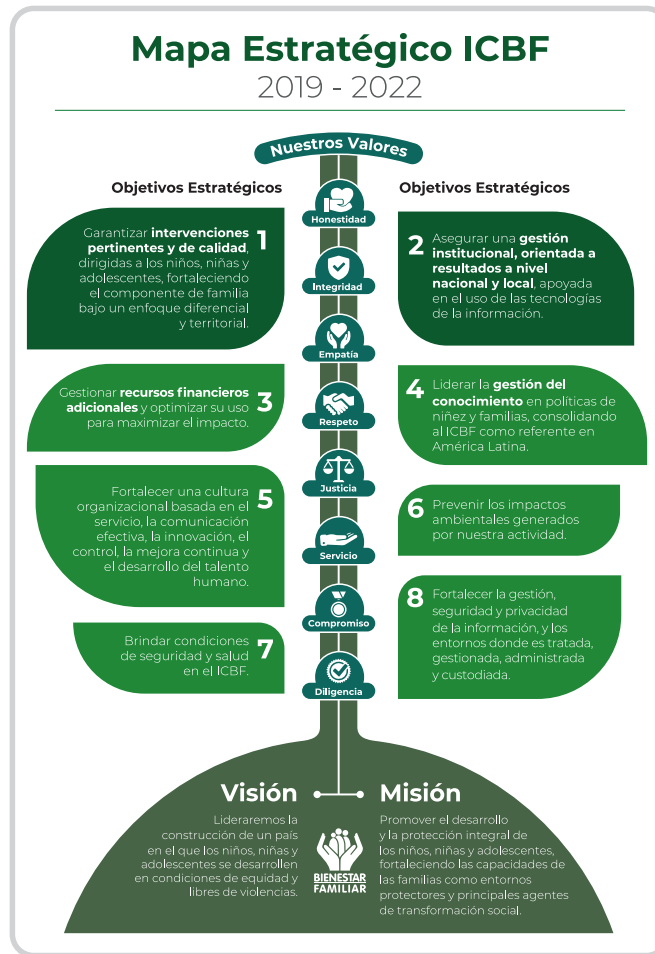
FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

4.2. Mapa estratégico

La planificación estratégica del ICBF tiene como fin superior asegurar el cumplimiento de las funciones atribuidas por ley relacionadas con la protección de la niñez, la adolescencia y sus familias.

El planteamiento estratégico de la Entidad toma como insumo las necesidades del entorno; por lo tanto, tiene un horizonte cuatrienal y otro anual. Uno de los resultados de su planificación cuatrienal es el mapa estratégico 2019 - 2022.

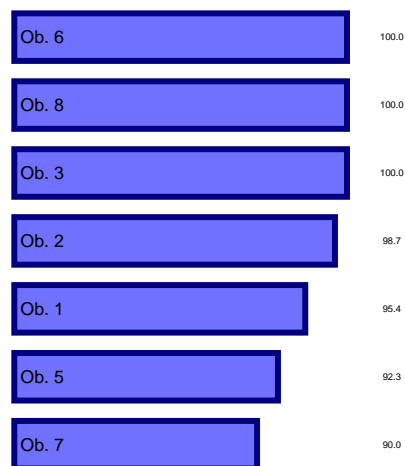
Gráfica 19: Mapa estratégico.



La Gráfica 20 muestra el resultado de los indicadores, disponibles al corte, según los objetivos del mapa estratégico de la regional Boyacá. Están organizados según su valor, de mayor a menor. El objetivo con mayor avance (6) obtuvo 100.0% y se muestra en la parte de arriba de la gráfica. El de menor avance (7) obtuvo 90.0% y se muestra en la parte baja de la gráfica.

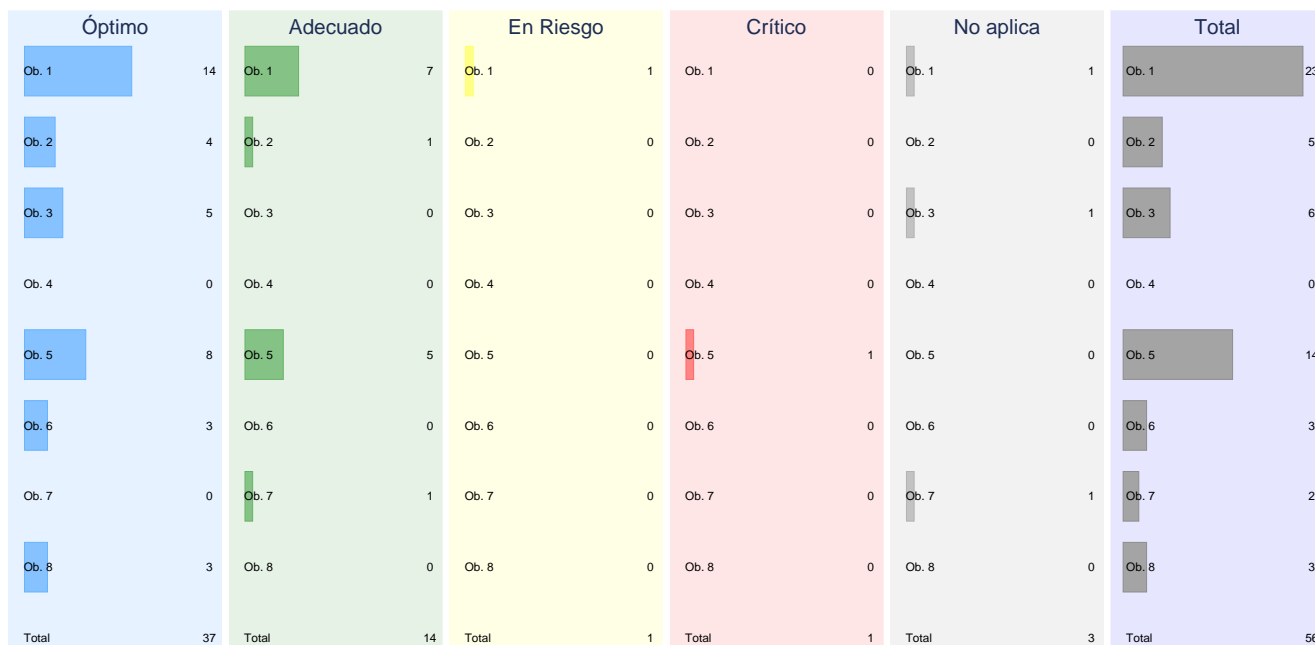
La Gráfica 21 expone cuántos indicadores quedaron en cada rango de valoración (crítico, en riesgo, adecuado, óptimo) por cada objetivo estratégico. Es decir, es un conteo de indicadores (incluyendo los indicadores que a la fecha no aplican).

Gráfica 20: Resultados, Mapa estratégico. Dic. 2019.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Gráfica 21: Conteo de indicadores según Mapa estratégico. Dic. 2019.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

4.3. Resultados por procesos

El ICBF desde el año 2012 ha visto la importancia del enfoque por procesos ya que considera que al entender y gestionar sus acciones como procesos interrelacionados dentro de un mismo sistema se alcanzan resultados coherentes y previsibles de forma más eficaz y eficiente. Actualmente, el ICBF cuenta con un mo-

delo de operación por procesos, el cual es considerado como el elemento base de la mejora e innovación institucional.

A continuación, se presenta el mapa de procesos que lo integran dieciséis procesos, clasificados en Estratégicos, Misionales, Apoyo y Evaluación.

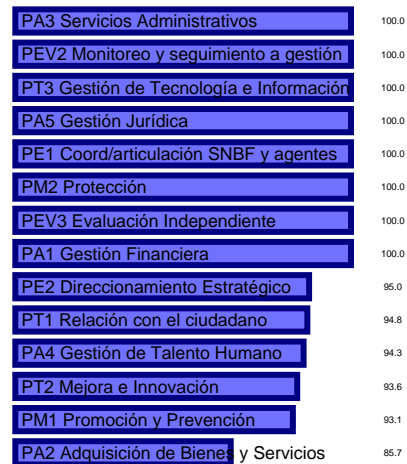
Gráfica 22: Mapa de procesos.



La Gráfica 23 muestra el resultado de los indicadores, disponibles al corte, según los procesos de la regional Boyacá. Están organizados según su valor, de mayor a menor. El proceso con mayor avance (PA3) obtuvo 100.0% y se muestra en la parte de arriba de la gráfica. El de menor avance (PA2) obtuvo 85.7% y se muestra en la parte baja de la gráfica.

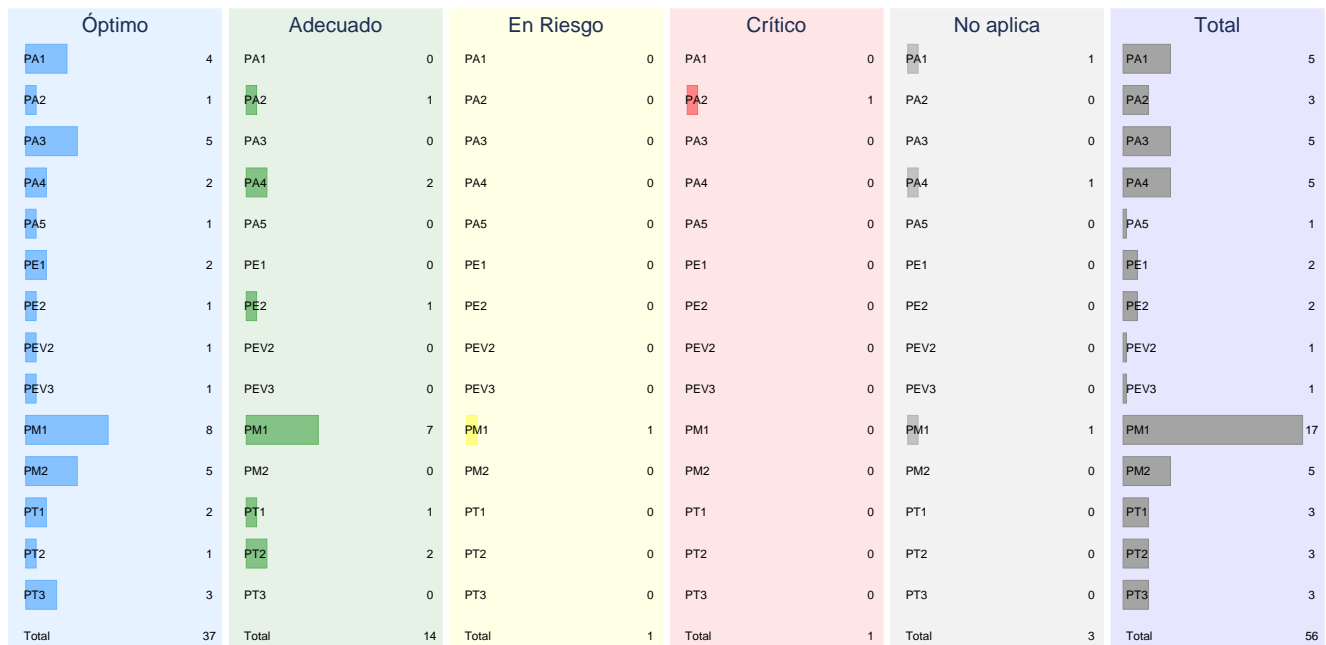
La Gráfica 24 expone cuántos indicadores quedaron en cada rango de valoración (crítico, en riesgo, adecuado, óptimo) por proceso. Es decir, es un conteo de indicadores (incluyendo los indicadores que a la fecha no aplican).

Gráfica 23: Resultados, Mapa de Procesos. Dic. 2019.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Gráfica 24: Conteo de indicadores por Mapa de Procesos. Dic. 2019.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

5. Ejecución presupuestal

Gráfica 25: Compromisos sobre apropiaciones. Dic. 2018 y 2019.



FUENTE: SIIF Nación, ICBF.

De acuerdo con esta información, se realiza un comparativo entre las obligaciones y la apropiación vigente, que permite determinar el porcentaje de ejecución presupuestal de cada uno de los proyectos asociados al plan de acción institucional. La información se muestra en la Gráfica 26.

Además, las gráficas 25, 27 y 28 muestran, sin discriminar por rubro, el porcentaje de recursos comprometidos respecto de las apropiaciones vigentes, el porcentaje de recursos comprometidos respecto de las reservas y el porcentaje de recursos obligados respecto de las apropiaciones vigentes, respectivamente. Cada una de estas tres gráficas compara el valor de la regional, de la Sede Nacional y del total de regionales y compara el valor del corte a diciembre de 2019 con el mismo de 2018. Por ejemplo, la gráfica 25 muestra que al corte en 2018 los recursos comprometidos representaron el 99.40 % y al corte de 2019 representaron 99.40 % (por lo tanto, la diferencia fue de 0.00 puntos porcentuales).

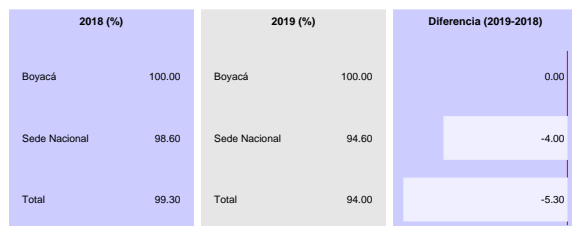
Para realizar el monitoreo del presupuesto se tuvo en cuenta el reporte del SIIF nación. Se toma la apropiación vigente, los compromisos y las obligaciones (corte al 1 de Octubre de 2019).

Gráfica 26: Presupuesto por rubro (millones de pesos). Dic. 2019.



FUENTE: SIIF Nación, ICBF.

Gráfica 27: **Compromisos sobre reserva. Dic. 2018 y 2019.**



FUENTE: SIIF Nación, ICBF.

Gráfica 28: **Obligaciones sobre apropiaciones. Dic. 2018 y 2019.**



FUENTE: SIIF Nación, ICBF.

6. Conclusiones

Los resultados presentados permiten evidenciar el desempeño institucional de cada regional y sus centros zonales, así como las oportunidades de mejora frente a las diferentes mediciones de cumplimiento de las metas institucionales.

En este caso, la Regional Boyacá obtuvo 95.7% en el Tablero de Control, 96.0% en el Plan de Acción y 93.8% en el Plan Indicativo. La regional es la No. 25 en el Plan den Acción, es la No. 26 en el Plan Indicativo y es la No. 20 en el Tablero de Control, entre las 33 regionales. Destacamos el buen comportamiento de la regional debido a que tiene un avance de más del 95% en el tablero de control.

De otra parte, de los 12 centros zonales de la regional Boyacá, 8 están en nivel satisfactorio con resultados superiores al 90%. Este resultado indica que se requiere implementar un plan de mejora para las mediciones posteriores porque menos del 70% de los centros zonales están en satisfactorio. En cuanto a la ejecución presupuestal a la fecha de corte de diciembre de 2019, la regional presentó un nivel de recursos comprometidos del 99.40%

y obligados del 98.00%.

Finalmente, es importante tener en cuenta las siguientes recomendaciones para el reporte de los indicadores y el seguimiento a la gestión institucional:

- Realizar mensualmente los análisis de los resultados de indicadores y el reporte de actividades de plan de acción, en las fechas establecidas en el cronograma de reporte de SIMEI.
- Consultar mensualmente los resultados del tablero de control de indicadores en SIMEI a través del link <https://simei.icbf.gov.co/tablerocontrol/index3.php?in=1> y los informes de monitoreo como insumo para la adecuada toma de decisiones.
- Implementar planes de mejora para los indicadores en estado crítico y en riesgo analizando las causas del resultado y consultando las buenas prácticas de las regionales y centros zonales del grupo comparativo correspondiente.

7. Anexo

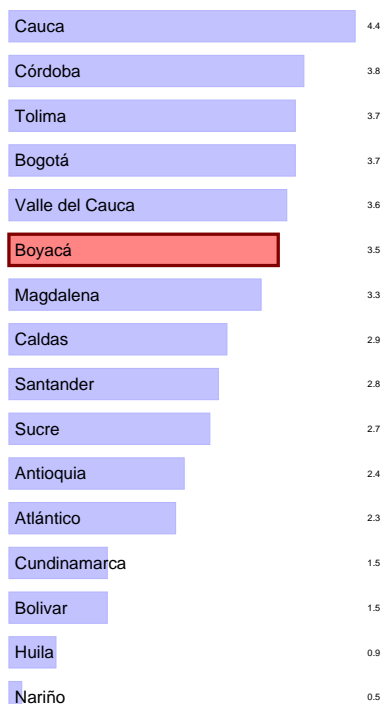
Este Anexo muestra los indicadores que obtuvieron calificación de adecuado y óptimo. El objetivo es resaltar estos indicadores para ayudar a la identificación de las causas del cumplimiento y para ayudar (de ser posible) a la eficaz implementación de acciones necesarias para mantener el estado actual del indicador. La estructura del Anexo es similar a la sección de indicadores críticos y en riesgo, pero hace énfasis en los indicadores con buen desempeño. La identificación y priorización de ambos estados

de indicadores puede ayudar a la correcta gestión de la Regional. Cada indicador óptimo se muestra en una subsección independiente: se identifica el indicador, se compara con otras regionales y en el tiempo y se muestra el texto que la Regional dispuso sobre sus avances (y, por ser indicadores de buen desempeño, no se muestran dificultades ni estrategias). En la Sección de Indicadores Prioritarios y en este Anexo se presentan todos los indicadores individuales con información al corte de diciembre de 2019. La

posibilidad de ver la información individual y comparativa de cada indicador puede ayudar el proceso de monitoreo.

7.1. Tasa de Accidentalidad Regionales Grandes y Medianas

Código del Indicador: A1-PA4-02. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Gestión Humana. **Objetivo:** Establecer el número de casos de accidentes de trabajo ocurridos con relación al número de colaboradores determinados durante el periodo, para las regionales grandes y medianas. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 3.5 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Boyacá queda en la posición No. 6 de 16.

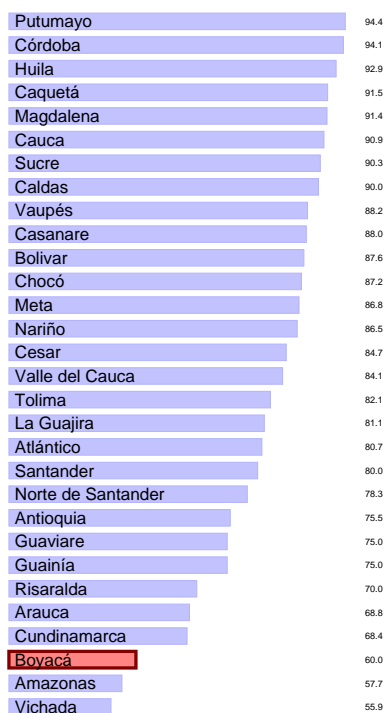


Avances

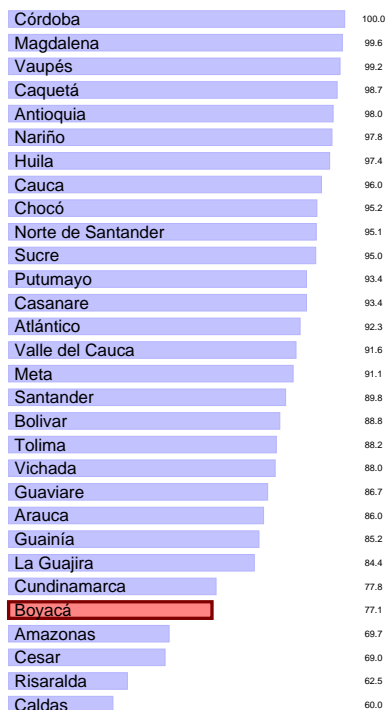
“ Durante el año 2019 se realizaron en la regional Boyacá campañas de promoción y prevención de accidentes laborales, se hizo énfasis en actos y condiciones inseguros que se viven en el día a día de los colaboradores del ICBF. Durante el año se realizaron campañas virtuales incentivando el reporte de los accidentes en los términos y días establecidos por la normatividad Colombia decreto 1401 de 2017. ”

7.2. Porcentaje de mujeres con bajo peso en periodo de gestación, que logran ganar peso de forma adecuada de acuerdo con sus semanas de edad gestacional.

Código del Indicador: PA-26. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Nutrición. **Objetivo:** Evaluar el efecto de la atención en la modalidad para la prevención de la desnutrición, sobre la ganancia de peso y estado nutricional de las mujeres gestantes que ingresan con bajo peso para la edad gestacional, luego de una intervención de mínimo 4 meses. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 60.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Boyacá queda en la posición No. 28 de 30.



nivel nacional, Boyacá queda en la posición No. 26 de 30.



Avances

“ Del total de gestantes atendidas, la mitad mas uno en su toma máxima lograron incrementar su peso de forma adecuada, de acuerdo con las semanas de edad gestacional transcurridas. Se llevaron a cabo actividades de revisión de reportes mensuales del Sistema de Información CUÉNTAME y se retroalimentó aquellos casos en los cuales no se obtuvo el comportamiento esperado. ”

Avances

“ Del total de gestantes atendidas, la mayoría de los niños y niñas lograron pasaron en toma máxima a peso adecuado para la talla. Se llevaron a cabo actividades de revisión de reportes mensuales del Sistema de Información CUÉNTAME y se retroalimentó aquellos casos en los cuales no se obtuvo el comportamiento esperado. ”

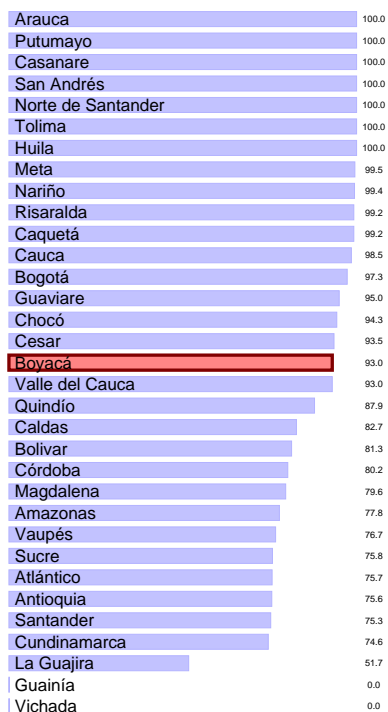
7.3. Porcentaje de niñas y niños menores de 5 años atendidos que mejoran su estado nutricional.

7.4. Porcentaje de contratos y convenios liquidados de la Sede de la Dirección Nacional y Direcciones Regionales

Código del Indicador: PA-27. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Nutrición. **Objetivo:** Evaluar el efecto de la atención en la modalidad para la prevención de la desnutrición sobre el estado nutricional de los niños menores de 5 años que ingresan con riesgo de desnutrición aguda, representado en el indicador peso para la talla, luego de una intervención de mínimo 60 días. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 77.1 % en el indicador y que, en el ordenamiento a

Código del Indicador: PA-64. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Contratación. **Objetivo:** Identificar el porcentaje de avance en la liquidación de contratos y convenios terminados de la Sede de la Dirección Nacional y Direcciones Regionales. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 93.0% en el indicador y que, en el

ordenamiento a nivel nacional, Boyacá queda en la posición No. 17 de 33.



implementación y mantenimiento del Sistema Integrado de Gestión en las Regionales durante la vigencia. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 96.1 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Boyacá queda en la posición No. 20 de 33.



Avances

“ Es necesario aclarar que el total de contratos a liquidar para el año 2019 es de 277 y fueron liquidados 288, más 7 que fueron liquidados en años anteriores pero de los cuales se gestionó el cambio de estado en la base de datos ESTADO DE CONTRATOS NACIONAL, para un total de 295 contratos actualizados en 2019, superando la meta. ”

Avances

“ El último corte de Posige de la vigencia 2019 los ejes calidad y ambiental cumplieron al 100 las actividades planeadas, el eje de SST al 87 y el eje de SGSI al 97 con un resultado final del 96.06 . ”

7.5. Porcentaje de Cumplimiento de Actividades de implementación y mantenimiento del Sistema Integrado de Gestión

Código del Indicador: A13-PT2-06. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Planeación y Control de Gestión. **Objetivo:** Medir el cumplimiento de las actividades programadas para la

7.6. Porcentaje de Cumplimiento Planes de Tratamiento de Riesgos

Código del Indicador: PA-134. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Planeación y Control de Gestión. **Objetivo:** Realizar seguimiento al cumplimiento de las actividades de los planes de tratamiento de mitigación de riesgos de los ejes de Calidad, Seguridad

de la Información y Ambiental en los diferentes niveles de la entidad. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 96.2% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Boyacá queda en la posición No. 29 de 33.

obtuvo un avance de 97.1 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Boyacá queda en la posición No. 30 de 33.



Avances

“ Para el cuarto trimestre de la vigencia 2019 las evidencias correspondientes a 2 actividades de los planes de tratamiento no fueron aportadas con suficiencia y no fueron validadas. ”

7.7. Porcentaje de cobertura del plan de Bienestar y plan de Incentivos

Código del Indicador: PA-46. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Gestión Humana. **Objetivo:** Medir la participación de los servidores públicos en las actividades de bienestar social e incentivos durante la vigencia (sin repetidos) Se puede ver que la regional

Avances

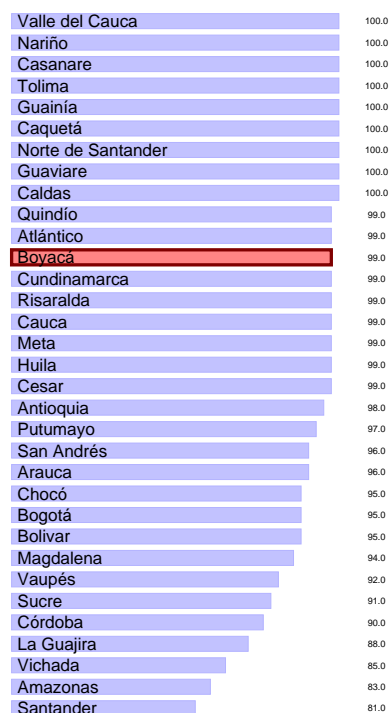
“ Para el mes de diciembre se ejecuta la actividad gruesa del plan de bienestar como única actividad grande por la demora en la contratación del plan de bienestar para la vigencia 2019. se realiza almuerzo de integración familiar por Centro Zonal, en un restaurante suministrado por el contratista Caja de Compensación Familiar de Boyacá COMFABOY, en los municipios de Monquirá, Chiquinquirá, Otanche, Puerto Boyacá, Miraflores, Garagoa, Soata, El Cocuy, Duitama, Sogamoso, y en la ciudad de Tunja donde se reúnen los servidores públicos de la sede de la Regional Boyacá y los Centros Zonales Tunja 1 y Tunja 2 y sus familias ”

7.8. Porcentaje de derechos de petición atendidos oportunamente

7.9. Porcentaje de cumplimiento a la gestión del esquema de apoyo a la supervisión

Código del Indicador: PA-131. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Servicios y Atención. **Objetivo:** Realizar seguimiento a la gestión de los derechos de petición, atendidos por el ICBF dentro de los términos legalmente establecidos. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 97.5% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Boyacá queda en la posición No. 23 de 33.

Código del Indicador: PA-172. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Medir el cumplimiento a la gestión del esquema de apoyo a la supervisión de la Dirección de Primera Infancia. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Boyacá queda en la posición No. 12 de 33.



Avances

“ Para la presente medición se obtuvo un resultado adecuado, toda vez que se generan alertas a través de correos electrónicos los días miércoles de cada semana, donde se indica al competente de dar respuesta, los detalles de los derechos de petición que se encuentran vencidos o próximos a vencerse, con el objetivo de que se carguen las gestiones realizadas y se de respuesta de fondo al petionario. ”

Avances

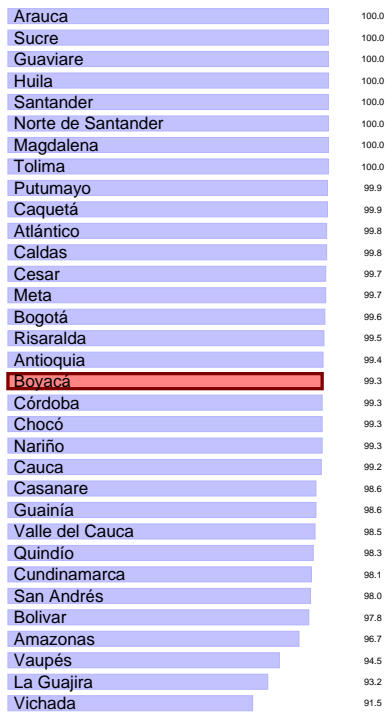
“ Se detalla la programación de actividades y el cumplimiento en cada una de ellas a nivel Regional: 1. Fortalecimiento Técnico: 99.24 2. Calidad en el diligenciamiento de los instrumentos: 96.77 3. Monitoreo y Control: 100 4. Socializar en comités y grupos de estudios los resultados de las visitas de apoyo a la supervisión: 100 5. Registro y Legalidad: 100 Con un cumplimiento de 99, 00, en un rango ADECUADO. ”

7.10. Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de obligaciones del presupuesto de acuerdo a la programación que realizaron las Regionales.

Avances

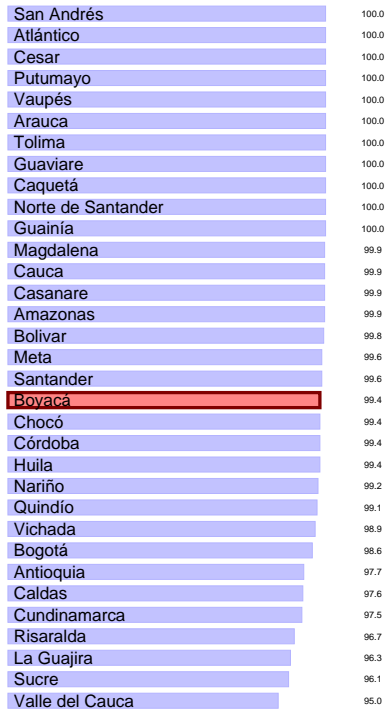
“ Durante el mes de diciembre, cierre total de la vigencia 2019, la Regional Boyacá presenta un cumplimiento correspondiente al 99,30 del cumplimiento de las obligaciones contraídas con terceros, lo que significa que lo que realmente se proyectó recibir en bienes y servicios se recibió en el lapso de tiempo estimado. Se logra este resultado, por cuanto se realizó una exhaustiva verificación y seguimiento a cada uno de los contratos, de tal manera que de acuerdo con la clasificación de ítem a evaluar, no se presentaron rangos por debajo del rango esperado. ”

Código del Indicador: A13-PE2-02. **Estado del Indicador:** Adecuado.
Área del Indicador: Dirección de Planeación y Control de Gestión. **Objetivo:** Medir el cumplimiento de la programación presupuestal mediante la ejecución de las obligaciones por parte de las Regionales, con el fin de garantizar la ejecución de los recursos, cuyo cumplimiento mínimo al final de vigencia sea el nivel alcanzado en la vigencia anterior. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.3% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Boyacá queda en la posición No. 18 de 33.



7.11. Porcentaje de cupos contratados en los servicios de atención integral a la Primera Infancia, con registro de ejecución en MSyF durante la vigencia

Código del Indicador: M1-PM1-15. **Estado del Indicador:** Adecuado.
Área del Indicador: Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer la relación de cupos con registro de ejecución realizado en SIM de los cupos contratados para cada uno de los meses, de acuerdo a la información publicada en Intranet como programación vigente en metas sociales y financieras. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.4% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Boyacá queda en la posición No. 19 de 33.



7.12. Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con seguimiento nutricional

Código del Indicador: M1-PM1-02. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral, cargados en el CUÉNTAME que a la fecha de corte cuentan con seguimiento nutricional. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.8% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Boyacá queda en la posición No. 8 de 33.



Avances

“ De los 15.864 cupos programados en el mes de diciembre se ejecutaron 15.770 se presentaron bajas coberturas en los centros zonales de Tunja 1, Chiquinquirá, Miraflores y Otanche así: Centro Zonal Tunja 1: 50 bajas coberturas en los municipios de Tunja, Boyacá, Chíquiza, Motavita, Sora, Soracá, Turmequé y Tibana. en los Servicios de Hogares Infantiles, CDI con arriendo, y CDI sin arriendo. Centro Zonal Chiquinquirá: 30 bajas coberturas en los municipios de la Victoria y Quipama, en el servicio de DIMF sin arriendo. Centro Zonal Miraflores: 8 bajas coberturas en los municipios de Miraflores y Campohermoso, en los servicios de DIMF sin arriendo, y CDI sin arriendo. Centro Zonal Otanche: 14 bajas coberturas en el municipio de Otanche en el Servicio de Hogares Infantiles. ”

Avances

“ 53 Beneficiarios que el Operador no les registro información del seguimiento nutricional mensual y que presentaban algún estado de malnutrición, solo se les registro 1 seguimiento y debían tener mínimo 3 en el trimestre. ”

7.13. Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con documento de identificación.

7.14. Porcentaje de niños y niñas atendidos integralmente en las regionales del ICBF, que cuentan con esquema de vacunación completo

Código del Indicador: M1-PM1-03. **Estado del Indicador:** Adecuado.
Área del Indicador: Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral, cargados en el CUÉNTAME que a la fecha de corte cuentan con documento de identificación. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.9% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Boyacá queda en la posición No. 22 de 33.

Código del Indicador: M1-PM1-04. **Estado del Indicador:** Adecuado.
Área del Indicador: Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el número de niños y niñas en primera infancia que cuentan con esquema de vacunación completo. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.9% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Boyacá queda en la posición No. 12 de 33.

Norte de Santander	100.0
Bolívar	100.0
Nariño	100.0
San Andrés	100.0
Huila	100.0
Sucre	100.0
Amazonas	100.0
Tolima	100.0
Cundinamarca	100.0
Chocó	100.0
Quindío	100.0
Caquetá	100.0
Cauca	100.0
Santander	100.0
Córdoba	100.0
Caldas	99.9
Vaupés	99.9
Antioquia	99.9
Risaralda	99.9
Valle del Cauca	99.9
Atlántico	99.9
Boyacá	99.9
Putumayo	99.9
Bogotá	99.8
Cesar	99.8
Casanare	99.7
Meta	99.6
Arauca	99.4
Magdalena	98.9
Vichada	98.6
Guainía	97.2
Guaviare	96.9
La Guajira	94.3

Risaralda	100.0
Caquetá	100.0
Amazonas	100.0
Sucre	100.0
Caldas	100.0
Huila	100.0
San Andrés	100.0
Tolima	100.0
Quindío	100.0
Cundinamarca	99.9
Nariño	99.9
Boyacá	99.9
Putumayo	99.9
Bogotá	99.9
Santander	99.8
Guaviare	99.8
Cesar	99.8
Valle del Cauca	99.7
Atlántico	99.7
Cauca	99.7
Córdoba	99.6
Antioquia	99.6
Chocó	99.5
Casanare	99.5
Norte de Santander	99.4
Bolívar	99.4
Guainía	99.2
Magdalena	99.0
Vichada	98.8
Vaupés	98.6
Arauca	98.3
Meta	97.7
La Guajira	95.6

Avances

“ 15 beneficiarios no cuentan con Documento de Identidad 7 corresponden a la comunidad Indígena de Guican de la Sierra Modalidad Propia por dificultad de acceso a un documento de identidad; 8 beneficiarios de la modalidad DIMF menores de 1 mes que aun no se les había tramitado el registro civil por parte de los padres ”

Avances

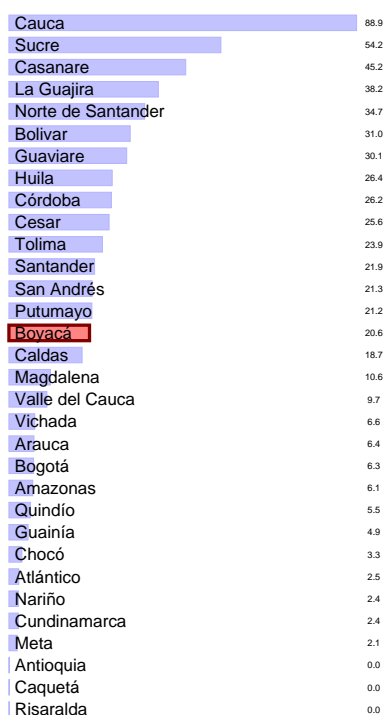
“ 17 beneficiarios no cuentan con carnet de vacunas al día por falta de actualización en el sistema cuéntame por parte de los operador sin embargo el cumplimiento es del 99 ”

7.15. Porcentaje de avance en la meta de ahorro para el consumo per cápita de energía

7.16. Porcentaje de avance en la meta de ahorro para el consumo per cápita de agua

Código del Indicador: A5-PA3-08. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Administrativa. **Objetivo:** Cumplir con la meta de ahorro en el consumo per cápita de energía en la Sede de la Dirección General y las Regionales del ICBF. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 20.6% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Boyacá queda en la posición No. 15 de 32.

Código del Indicador: A5-PA3-07. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Administrativa. **Objetivo:** Cumplir con la meta de ahorro en el consumo per cápita de agua en la Sede de la Dirección General y las Regionales del ICBF. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 27.3% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Boyacá queda en la posición No. 5 de 28.



Avances

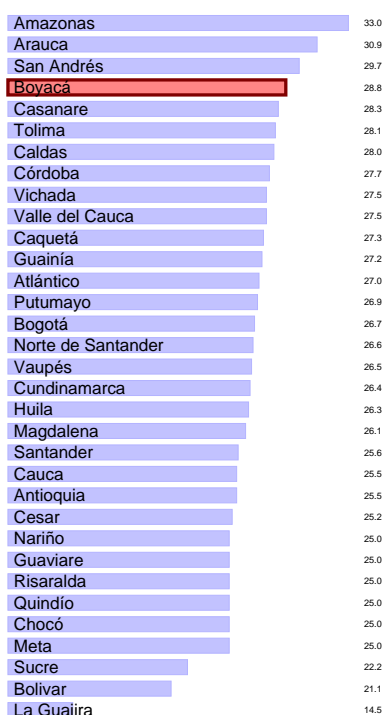
“ Para el tercer cuatrimestre se tiene un ahorro de consumo acumulado del 20,6, dando como resultado optimo del indicador, se han implementado buenas practicas ambientales realizando campañas de ahorro cumplimiento de horario establecido de 8 am a 5 pm y aprovechar al máximo la luz solar, se han realizado cambios de luminarias fluorescentes por pantallas LED, instalación de luminarias solares para la iluminación de áreas perimetrales de la sede regional. ”

Avances

“ Para el tercer cuatrimestre se evidencia como resultado acumulado del indicador el 27,3 en estado optimo enfocado en que se realizaron actividades de sensibilización sobre el ahorro y uso eficiente de agua, instalación de sistemas sanitarios ahorradores y arreglos pertinentes de las redes hidrosanitarias. ”

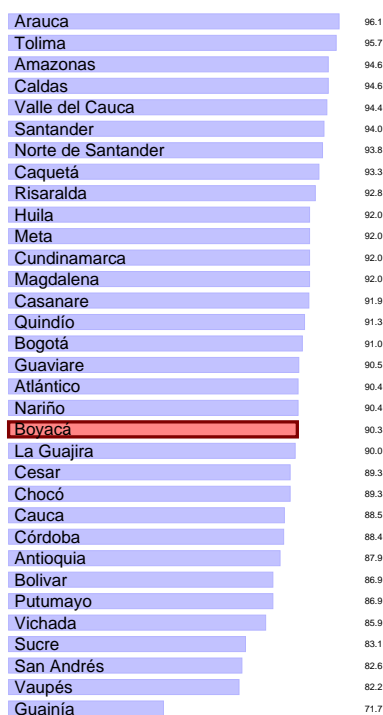
7.17. Número de agentes educativos capacitados que participan en la estrategia de información, educación y comunicación para la promoción de hábitos y estilos de vida saludables.

Código del Indicador: PA-162. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Nutrición. **Objetivo:** Establecer el número de agentes educativos que participan en la estrategia de información, educación y comunicación. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 28.8% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Boyacá queda en la posición No. 4 de 33.



7.18. Porcentaje de uso de los sistemas de información propios del ICBF

Código del Indicador: A11-PT3-02. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Información y Tecnología. **Objetivo:** Evaluar que todos los servidores públicos y contratistas, que hacen parte de los procesos acordes con la dependencia del nivel regional, usen los sistemas de información definidos por el ICBF. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 90.3% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Boyacá queda en la posición No. 20 de 33.



Avances

“ Se adelantó el avance para el cumplimiento del indicador a través de acciones realizadas por las nutricionistas dietistas de los Centros Zonales como Asistencia técnica, asesorías y capacitaciones en temas como capacitación actualización minutos primera infancia, sistema de seguimiento nutricional y guías alimentarias basadas en alimentos y hábitos y estilos de vida saludables dirigidos a los diferentes agentes educativos. ”

Avances

“ 91, se dio gestión oportuna ante la mesa de servicio por parte de Coordinadores de Grupo y Centro Zonal a cuentas de usuario (creación, actualización y eliminación) relacionadas con aplicativos como SIM y CUENTAME, aplicativos que generan mayor impacto sobre el indicador. ”

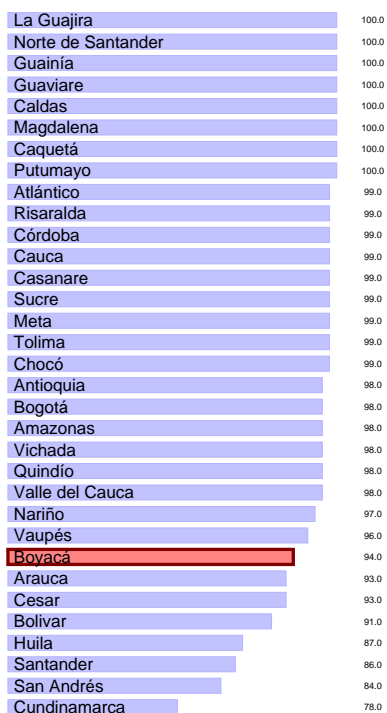
7.19. Porcentaje de cumplimiento de la Gestión en el Plan Anual de Adquisiciones realizada a través de la información registrada en el Sistema de Información PACCO

Código del Indicador: PA-107. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Abastecimiento. **Objetivo:** Evaluar la calidad de la información registrada en la programación, contratación y ejecución del Plan Anual de Adquisiciones, por parte de las Regionales y áreas de la Sede de la Dirección General en el sistema de información PACCO, para brindar insumos al seguimiento oportuno de los recursos asignados para adquirir bienes y servicios en el ICBF. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 94.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Boyacá queda en la posición No. 26 de 33.

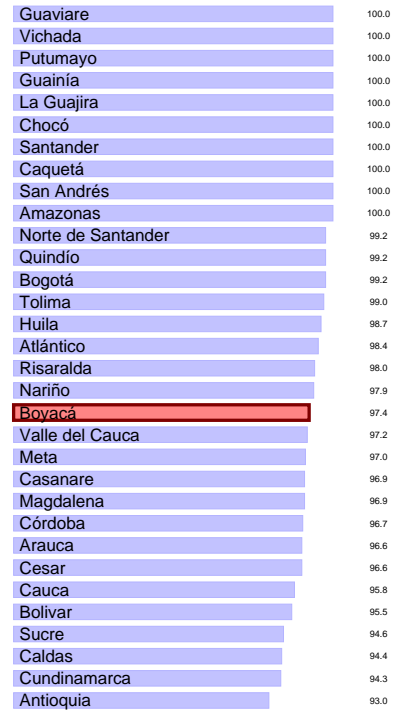
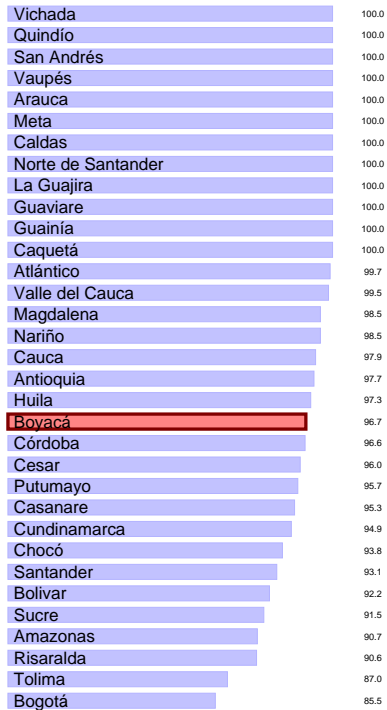
Avances

“ La regional Boyacá , de acuerdo con el resultado presentado en el registro efectuado en el aplicativo pacco, evidencia un cumplimiento correspondiente al 94 , resultado del análisis de todos los criterios que verifican calidad, oportunidad y veracidad de los registros directos por parte de los referentes PACCO. En conclusión, se evalúan 15 criterios, los cuales la regional depuro , garantizo y registro acorde con lo establecido en cada una de las fases y los demás sistemas con los cuales se realiza los comparativos. La herramienta continua siendo fundamental en la toma de decisiones relacionados con la apropiación de recursos y los tiempos en los cuales se deben garantizar dichos procesos. ”

7.20. Porcentaje de servidores capacitados



Código del Indicador: PA-48. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Gestión Humana. **Objetivo:** Medir la proporción de servidores que se han capacitado durante el periodo. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 96.7% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Boyacá queda en la posición No. 20 de 33.



Avances

“ Se da cumplimiento a las actividades planeadas del PIC para los meses de noviembre y diciembre de 2019. Se contó con la participación activa de los colaboradores a nivel de los grupos de la regional y centros zonales. ”

Avances

“ Se solicita oportunamente vía memorando o correo electrónico la realización de seguimientos con la periodicidad establecida en el lineamiento, de los 5 casos reportados 2 corresponden a seguimientos solicitados a organismo internacional y 3 corresponden a casos de los cuales se solicitó exclusión ya que corresponde a solicitudes adelantadas bajo lineamiento 2010 en cuyos casos las familias se acogieron a lineamiento 2016 ”

7.21. Porcentaje de cumplimiento de los informes de seguimiento post adopción

Código del Indicador: PA-41. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de informes de seguimiento post adopción en el periodo establecido, de acuerdo al número de niños, niñas y adolescentes adoptados. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 97.4 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Boyacá queda en la posición No. 19 de 32.

7.22. Número de Familias atendidas por la modalidad Familias con Bienestar para la Paz

Código del Indicador: PA-180. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Familias y Comunidades. **Objetivo:** Realizar seguimiento al número de familias atendidas en la modalidad Familias con Bienestar para la Paz. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Boyacá

queda en la posición No. 19 de 29.

nacional, Boyacá queda en la posición No. 5 de 33.

San Andrés	100.0
Sucre	100.0
Meta	100.0
Cundinamarca	100.0
Guaviare	100.0
Atlántico	100.0
Huila	100.0
Nariño	100.0
Risaralda	100.0
La Guajira	100.0
Antioquia	100.0
Valle del Cauca	100.0
Bolivar	100.0
Tolima	100.0
Caldas	100.0
Chocó	100.0
Cesar	100.0
Arauca	100.0
Boyacá	100.0
Amazonas	100.0
Córdoba	100.0
Santander	100.0
Caquetá	100.0
Cauca	100.0
Quindío	100.0
Magdalena	100.0
Casanare	100.0
Putumayo	99.9
Norte de Santander	99.6

Vichada	100.0
Vaupés	100.0
Antioquia	100.0
Amazonas	100.0
Boyacá	100.0
San Andrés	100.0
Caquetá	100.0
Cundinamarca	100.0
Atlántico	100.0
Cesar	100.0
Arauca	100.0
Guaviare	100.0
Casanare	100.0
Nariño	100.0
Tolima	100.0
Meta	100.0
La Guajira	100.0
Huila	100.0
Bolivar	100.0
Putumayo	100.0
Guainía	100.0
Valle del Cauca	100.0
Magdalena	100.0
Santander	100.0
Córdoba	100.0
Caldas	100.0
Cauca	100.0
Quindío	100.0
Norte de Santander	100.0
Sucre	99.9
Bogotá	99.9
Risaralda	99.8
Chocó	99.5

Avances

“ En el mes de diciembre finalizó la fase de cierre de la modalidad Familias con Bienestar para la Paz, realizando acciones de facilitación de cierre con las 2.160 familias y encuentros grupales de cierre en los 30 municipios priorizados para la entrega de certificaciones de participación. ”

7.23. Porcentaje de ejecución de PAC Recursos Nación

Código del Indicador: PA-50. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Financiera. **Objetivo:** Medir la efectividad de la programación, distribución y ejecución del PAC - RECURSOS NACIÓN asignado para el pago de compromiso. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel

Avances

“ Para el mes de DICIEMBRE se obtuvo una ejecución con resultado Óptimo, teniendo en cuenta que el PAC programado por valor de 6.109.332.168 fue ejecutado en su totalidad por las áreas de Primera Infancia, Protección y Administrativa. Se realizó seguimiento y apoyo a las áreas para la programación, ejecución y modificación al PAC del mes de diciembre de 2019, remitiendo correos de seguimiento con corte a diciembre 12, 17 y 26, la ruta NAS donde se cargan los seguimientos es

icbf.gov.co/EJECUCION PAC2019. Se apoyó y proyecto solicitudes de modificación al PAC programado (reducción y adición) de las diferentes áreas, conforme a los correos remitidos a los enlaces (responsables del PAC). Se proyectó correo a los supervisores de contrato y apoyos financieros, con las instrucciones impartidas por la Dirección Regional en Comité de Gestión, relacionado con la fecha máxima para ejecutar el PAC (los 20 de cada mes). S ”

7.24. Porcentaje de oportunidad en el cumplimiento de términos en los Procesos Judiciales.

7.25. Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral cuyas familias participan en procesos de formación.

Código del Indicador: A7-PA5-01. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Oficina Asesora Jurídica. **Objetivo:** Conocer la oportunidad en el cumplimiento de términos de los apoderados judiciales que representan al ICBF en los procesos judiciales. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Boyacá queda en la posición No. 8 de 29.

Código del Indicador: M1-PM1-06. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral, cargados en el CUÉNTAME, cuyas familias a la fecha de corte, participan en procesos de formación. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Boyacá queda en la posición No. 7 de 33.



Avances

“ En la vigencia 2019, el grupo de representación Judicial contó con cuatro (4) abogados lo cual permitió que el indicador tuviera el rango favorable. ”

Avances

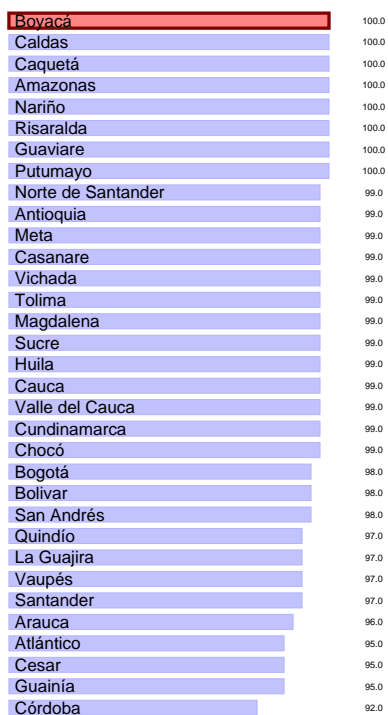
“ El cumplimiento por parte de los Padres en procesos de formación establecidos por las UDS es del 100 ”

7.26. Porcentaje de eficacia del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información - SGSI

7.27. Porcentaje de adolescentes y jóvenes declarados en adoptabilidad que estén vinculados a educación media y/o procesos de formación para el trabajo y desarrollo humano y/o formación técnica, tecnológica o universitaria en el marco del proyecto sueño

Código del Indicador: PA-140. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Información y Tecnología. **Objetivo:** Medir la eficacia del plan de implementación de Seguridad y Privacidad de la información. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Boyacá queda en la posición No. 1 de 33.

Código del Indicador: PA-31. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de adolescentes y Jóvenes mayores de 15 años, sin discapacidad, con declaratoria de adoptabilidad, que cuentan con estudios de noveno grado aprobado y están vinculados a procesos de formación para el trabajo y desarrollo humano y/o formación técnica, tecnológica o universitaria en el marco del Proyecto Sueños Oportunidades para Volar. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Boyacá queda en la posición No. 6 de 28.



Avances

“ se validaron y cargaron evidencias relacionadas con los indicadores A.6.2.1, A.7, A.11.1, A.11.2, A.13, A.17, A.18, cumpliendo al 100 las actividades planeadas para el mes de corte. ”

Avances

“ Durante el mes de diciembre se realizó seguimiento semanal periódico desde el aplicativo SIM al indicador PA-31, asegurando que se mantuviera al 100 el grado de su cumplimiento. ”

7.28. Porcentaje de niños y niñas en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con 6 o más atenciones priorizadas.

7.29. Porcentaje de usabilidad del Sistema Electrónico de Asignación de Citas (SEAC)

Código del Indicador: PA-178. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el porcentaje de niños y niñas en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que reciben 6 o más atenciones priorizadas. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Boyacá queda en la posición No. 7 de 33.

Código del Indicador: A10-PT1-06. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Servicios y Atención. **Objetivo:** Realizar seguimiento al uso de la herramienta SEAC durante el período de medición a nivel regional. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Boyacá queda en la posición No. 15 de 33.

San Andrés	100.0
Putumayo	100.0
Sucre	100.0
Tolima	100.0
Caldas	100.0
Risaralda	100.0
Boyacá	100.0
Huila	100.0
Amazonas	100.0
Quindío	100.0
Caquetá	100.0
Guainía	99.9
Cundinamarca	99.9
Nariño	99.9
Chocó	99.9
Bogotá	99.9
Guaviare	99.8
Cauca	99.8
Cesar	99.8
Santander	99.8
Córdoba	99.8
Valle del Cauca	99.8
Atlántico	99.7
Meta	99.7
Casanare	99.5
Bolívar	99.4
Antioquia	99.4
Norte de Santander	99.4
Arauca	99.3
Magdalena	99.0
Vaupés	98.7
Vichada	97.6
La Guajira	92.3

Chocó	100.0
Huila	100.0
Putumayo	100.0
Quindío	100.0
Santander	100.0
Arauca	100.0
Vaupés	100.0
Cesar	100.0
Guainía	100.0
Caldas	100.0
Cauca	100.0
Córdoba	100.0
Caquetá	100.0
Meta	100.0
Boyacá	100.0
Guaviare	100.0
Norte de Santander	100.0
Amazonas	100.0
Risaralda	100.0
Sucre	100.0
San Andrés	100.0
Vichada	100.0
Bogotá	99.8
Atlántico	99.8
Valle del Cauca	99.8
Nariño	99.5
La Guajira	99.5
Casanare	99.2
Cundinamarca	99.1
Magdalena	98.8
Antioquia	98.5
Bolívar	98.2
Tolima	98.0

Avances

“ Los beneficiarios cumplen con mínimo 6 atenciones, garantizando el 100 ”

Avances

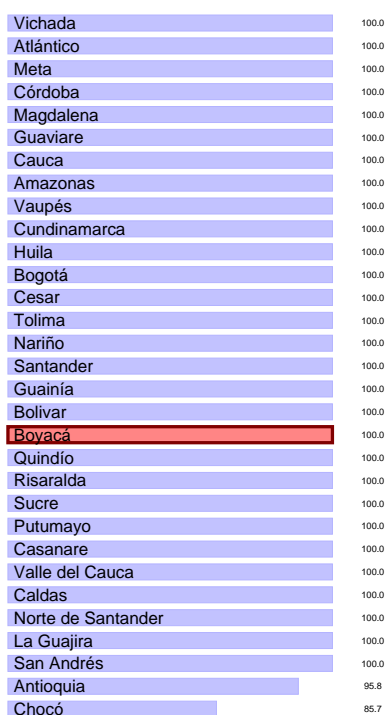
“ Se generan alertas tempranas (1 vez por semana), a través de correos electrónicos donde se indica al competente la asignación de cita a las peticiones pendientes. De los 206 derechos de petición creados en el aplicativo SIM como Trámite de Atención Extraprocesal (TAE) y Asistencia y Asesoría a la Niñez y a la Familia (AANF), se le asigno la primera cita en el aplicativo SEAC al totalidad de registros, lo que permite obtener un resultado optimo para el mes en medición. ”

7.30. Porcentaje de colaboradores nuevos con inducción virtual.

7.31. Porcentaje de niños y niñas que, durante la atención en las modalidades del ICBF, alcanzan seis o más atenciones definidas en el marco de la Estrategia de Cero a Siempre

Código del Indicador: A1-PA4-05. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Gestión Humana. **Objetivo:** Medir el porcentaje de colaboradores nuevos que realizan la inducción virtual. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Boyacá queda en la posición No. 19 de 31.

Código del Indicador: M1-PM1-13. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral, cargados en el CUÉNTAME, y que a la fecha de corte cuentan con seis o más atenciones. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Boyacá queda en la posición No. 7 de 33.



Avances

“ Entre los meses de noviembre y diciembre se inscribieron a la inducción virtual MIPG 7 colaboradores, cumpliendo a cabalidad con la realización del curso en el tiempo solicitado. Sede Nacional envió correo de bienvenida a los colaboradores nuevos posterior a eso se envió un correo recordando la importancia de la realización del curso y la fecha límite de la presentación con copia a los coordinadores, así se logró dar cumplimiento a la meta establecida. ”

Avances

“ Los beneficiarios cumplen con mínimo 6 atenciones, garantizando el 100 ”

7.32. Porcentaje de niños y niñas que asisten a los servicios de primera infancia Primera Infancia, reportados a las regionales y a las secretarías de educación certificadas para la matrícula al sistema educativo.

7.33. Número de acciones de Asistencia Técnica realizadas por la Dirección de Primera Infancia, Regionales y Centros Zonales para el mejoramiento de la Educación Inicial en el marco de la atención integral.

Código del Indicador: M1-PM1-16. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Identificar la proporción de niños y niñas que cumplen más de 5 años que asisten a los servicios de primera infancia y que transitaran en la siguiente vigencia al Sistema Educativo formal, reportados por el ICBF y entregados a las secretarías de educación certificadas. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Boyacá queda en la posición No. 5 de 33.

Código del Indicador: M1-PM1-14. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Cuantificar las acciones de AT realizadas por la Dirección de Primera Infancia, Regionales y Centros Zonales para el mejoramiento de la Educación Inicial en el marco de la atención integral. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Boyacá queda en la posición No. 10 de 33.



Avances

“ Se da cumplimiento a las actividades propuestas articulando con las secretarías de educación departamental y municipal, frente a la entrega de las bases de datos de la población a transitar en la vigencia 2020. Con un resultado de ÓPTIMO ”

Avances

“ Se obtuvo ese resultado en indicador a partir de la articulación entre la Sub dirección de Gestión Técnica líder del proceso, la Regional de Boyacá y los Centros Zonales, además por la importancia que se le dio a los procesos de asistencia técnica para el talento humano de las UDS y EAS, ya que a partir de estas acciones se fortalecieron y generaron capacidades que permitan dar cumplimiento a la calidad en la prestación del servicio y que promueven el desarrollo integral en la primera infancia, que es el fin principal de la atención a los niños y niñas. De esta manera se trabajó a partir de las necesidades de las madres comunitarias, agentes educativas y talento humano de las UDS, cumpliendo con los planes de asistencia técnica regional y zonales, los cuales se implementaron por medio de estrategias pertinentes para cada comunidad principalmente con la modalidad comunitaria. ”

Antioquia	100.0
Atlántico	100.0
Bogotá	100.0
Bolívar	100.0
Boyacá	100.0
Caldas	100.0
Caquetá	100.0
Cauca	100.0
Cesar	100.0
Córdoba	100.0
Cundinamarca	100.0
Chocó	100.0
Huila	100.0
La Guajira	100.0
Magdalena	100.0
Meta	100.0
Nariño	100.0
Norte de Santander	100.0
Quindío	100.0
Risaralda	100.0
Santander	100.0
Sucre	100.0
Tolima	100.0
Valle del Cauca	100.0
Arauca	100.0
Casanare	100.0
Putumayo	100.0
San Andrés	100.0
Amazonas	100.0
Guainía	100.0
Guaviare	100.0
Vaupés	100.0
Vichada	75.0

7.34. Número de Unidades Administrativas con entrenamiento en Temas de Gestión Documental

Avances

“ Para la vigencia 2019 se efectuó un plan de trabajo para dar cumplimiento al entrenamiento en temas de gestión documental a todos los colaboradores de la regional Boyacá y los 12 centros zonales, logrando con efectividad el cumplimiento del mismo. ”

7.35. Porcentaje de niños, niñas y adolescentes víctimas del desplazamiento forzado por conflicto armado y otros hechos victimizantes asociados al desplazamiento, en riesgo de desplazamiento o víctima de desastre, con proceso de acompañamiento familiar por las Unidades Móviles.

Código del Indicador: A5-PA3-09. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Administrativa. **Objetivo:** Realizar entrenamiento en temas de Gestión Documental a las Unidades Administrativas del ICBF a nivel Nacional Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Boyacá queda en la posición No. 5 de 33.

Código del Indicador: PA-34. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de los niños, niñas y adolescentes víctimas del desplazamiento forzado por conflicto armado y otros hechos victimizantes asociados al desplazamiento, en riesgo de desplazamiento o víctima de desastre con proceso

de acompañamiento familiar por las unidades móviles para contribuir al restablecimiento de sus derechos y la reparación integral. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Boyacá queda en la posición No. 29 de 33.

Código del Indicador: A5-PA3-02. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Administrativa. **Objetivo:** Realizar seguimiento y evaluación a la aplicación de los procesos técnicos de organización de archivos en soporte físico a los expedientes documentales. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Boyacá queda en la posición No. 4 de 33.



Avances

“ Durante el mes de diciembre de 2019 se atendieron 32 niños en la ciudad de Tunja de acuerdo a la planeación del mes. Se cierra la vigencia dando cumplimiento a toda la planeación de la vigencia y cobertura de atención. La meta acumulada proyectada para la Regional Boyacá fue 960 NNA atendidos por la gestión de la regional de los cuales 960 fueron atendidos cumpliendo al 100 para la vigencia 2019. ”

Avances

“ Se logro cumplir con la meta establecida gracias al seguimiento permanente realizado a los referentes documentales de los centros zonales y grupos de la regional por parte de los referente documentales de la regional. ”

7.36. Porcentaje de avance de Metros lineales de transferencia primaria al archivo central

7.37. Porcentaje de ejecución de PAC Recursos Propios

Código del Indicador: PA-51. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Financiera. **Objetivo:** Medir la efectividad de la programación, distribución y ejecución del PAC - RECURSOS PROPIOS

asignado para el pago de compromiso. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Boyacá queda en la posición No. 21 de 33.

Avances

“ Para el mes de diciembre se obtuvo una ejecución con resultado Óptimo, teniendo en cuenta que el PAC programado por valor de 4.533.200.352 fue ejecutado por las diferentes áreas que programaron el PAC para DICIEMBRE, quedando un saldo pendiente por ejecutar del área ADMINISTRATIVA por valor de 1, por saldo servicios públicos. De esta manera la ejecución fue del 99,99 del PAC programado. Se realizó seguimiento y apoyo a las áreas para la programación, ejecución y modificación al PAC del mes de diciembre de 2019, remitiendo correos de seguimiento con corte a diciembre 12, 17 y 26, la ruta NAS donde se cargan los seguimientos es icbf.gov.co/EJECUCION PAC2019. Se apoyó y proyectó solicitudes de modificación al PAC programado (reducción y adición) de las diferentes áreas, conforme a los correos remitidos a los enlaces (responsables del PAC) Se proyectó correo a los supervisores de contrato y apoyos financieros ”

Valle del Cauca	100,0
Cauca	100,0
Caldas	100,0
Bolívar	100,0
Norte de Santander	100,0
Risaralda	100,0
Atlántico	100,0
Córdoba	100,0
San Andrés	100,0
Tolima	100,0
Casanare	100,0
La Guajira	100,0
Meta	100,0
Antioquia	100,0
Quindío	100,0
Magdalena	100,0
Cesar	100,0
Arauca	100,0
Putumayo	100,0
Guainía	100,0
Boyacá	100,0
Santander	100,0
Guaviare	99,9
Caquetá	99,9
Chocó	99,9
Vaupés	99,9
Bogotá	99,9
Amazonas	99,6
Nariño	99,5
Cundinamarca	99,3
Huila	99,1
Sucre	98,5
Vichada	97,6

7.38. Agentes educativos, institucionales y comunitarios participantes de procesos de formación en derechos sexuales y reproductivos con énfasis en prevención de embarazo en la adolescencia

Código del Indicador: M2-PM1-07. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Niñez y Adolescencia. **Objetivo:** Mide el número de agentes educativos, institucionales y comunitarios formados en derechos sexuales y reproductivos, de acuerdo con lo establecido en la Estrategia Nacional de Prevención de Embarazo en Adolescentes Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Boyacá queda en la posición No. 24 de 33.

Guaviare	100.0
Guainía	100.0
Vaupés	100.0
Tolima	100.0
Quindío	100.0
Vichada	100.0
Cesar	100.0
Bolívar	100.0
Sucre	100.0
Antioquia	100.0
Santander	100.0
Atlántico	100.0
Nariño	100.0
La Guajira	100.0
Norte de Santander	100.0
Caquetá	100.0
Bogotá	100.0
Casanare	100.0
Meta	100.0
Cauca	100.0
Valle del Cauca	100.0
Risaralda	100.0
Amazonas	100.0
Boyacá	100.0
Magdalena	100.0
Huila	100.0
Cundinamarca	100.0
Arauca	100.0
Caldas	100.0
Chocó	100.0
Putumayo	98.8
Córdoba	76.0
San Andrés	57.1

Vichada	100.0
Vaupés	100.0
Guaviare	100.0
Guainía	100.0
Amazonas	100.0
San Andrés	100.0
Putumayo	100.0
Casanare	100.0
Arauca	100.0
Valle del Cauca	100.0
Tolima	100.0
Sucre	100.0
Santander	100.0
Risaralda	100.0
Quindío	100.0
Norte de Santander	100.0
Nariño	100.0
Meta	100.0
Magdalena	100.0
La Guajira	100.0
Huila	100.0
Chocó	100.0
Cundinamarca	100.0
Córdoba	100.0
Cesar	100.0
Cauca	100.0
Caquetá	100.0
Caldas	100.0
Boyacá	100.0
Bolívar	100.0
Bogotá	100.0
Atlántico	100.0
Antioquia	100.0

Avances

“ Se cumplió con el porcentaje proyectado para vigencia 2019, es importante mencionar que la oferta de niñez fue modificada por tanto algunos indicadores posiblemente ya no estén contemplados. ”

7.39. Número de Municipios y departamentos asistidos técnicamente en el ciclo de gestión de la Política Pública de primera Infancia, Infancia y Adolescencia y fortalecimiento familiar

Código del Indicador: PA-90. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección del Sistema Nacional de Bienestar Familiar. **Objetivo:** Medir los avances en el acompañamiento técnico a las entidades territoriales en el ciclo de gestión de la Política Pública de primera Infancia, Infancia Adolescencia y fortalecimiento familiar Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Boyacá queda en la posición No. 5 de 33.

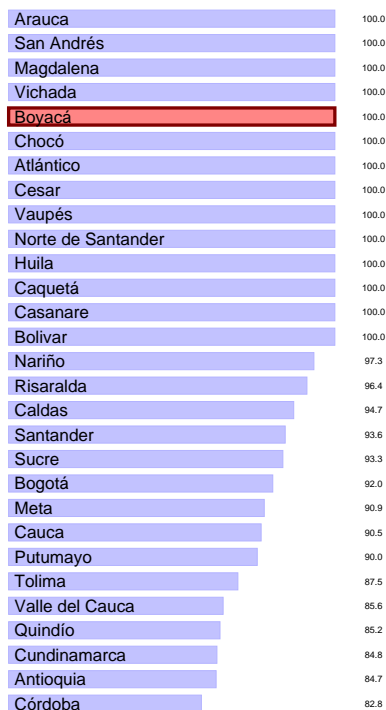
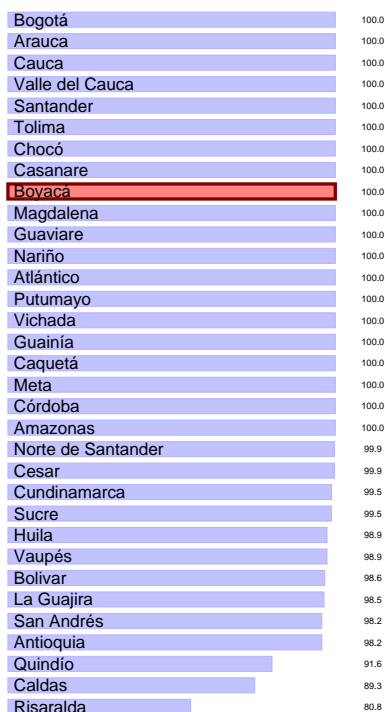
Avances

“ Se presto asistencia técnicamente en el ciclo de gestión de la Política Pública de primera Infancia, Infancia Adolescencia y fortalecimiento a la Familia a 29 entidades territoriales a través de acompañamiento en las fases de ajuste, y formulación principalmente según el caso particular de cada ente territorial. Con un avance del 24 correspondiente al cuarto trimestre y un acumulado anual del 100. ”

7.40. Número de niñas, niños y adolescentes participantes en la oferta de servicios de la DNA

Código del Indicador: M2-PM1-08. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Niñez y Adolescencia. **Objetivo:** Identificar la participación de los Niños, Niñas y Adolescentes entre los 6 y 17 años en la oferta de servicios de la DNA Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel

nacional, Boyacá queda en la posición No. 9 de 33.



Avances

“ Se cumplió con el porcentaje proyectado para vigencia 2019. ”

Avances

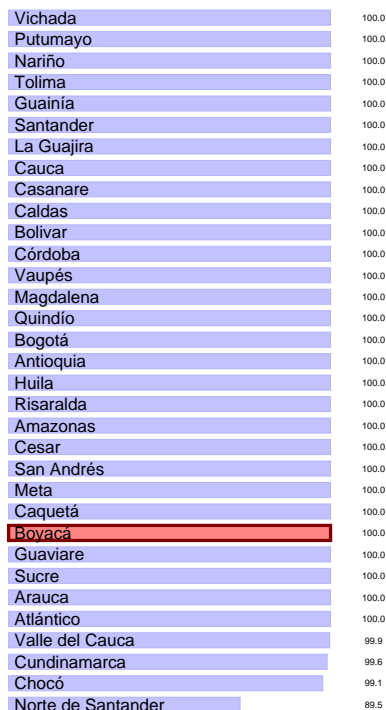
“ En el mes de diciembre no se realizó asignación de niños, niñas y adolescentes con características y necesidades especiales. ”

7.41. Porcentaje de niños, niñas y adolescentes CON características y necesidades especiales, con familia asignada

Código del Indicador: PA-40. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de los niños, niñas y adolescentes en situación de adoptabilidad en firme, por consentimiento o por autorización, CON características y necesidades especiales, que se les ha restablecido el derecho de tener una familia. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Boyacá queda en la posición No. 5 de 29.

7.42. Porcentaje de riesgos de seguridad de la información gestionados

Código del Indicador: PA-142. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Información y Tecnología. **Objetivo:** Determinar el porcentaje de ejecución de actividades definidas en el tratamiento de riesgos de seguridad de la información ubicados en zonas extremo, alto y moderado. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Boyacá queda en la posición No. 5 de 33.



Avances

“ 100, se cumplió con efectividad los planes de tratamiento para los riesgos identificados en la vigencia 2019 GTI3, GTI1,SA1, GTI2, GTH1,GTI4. enlace cargue de evidencias. ”

Avances

“ Las cuentas por pagar constituidas y trasladadas para la vigencia 2018 fueron de 144.173.390, para el cierre mes de marzo de 2019 se pago un total de 144.173.390, correspondiente al 100. Se adelantaron los giros correspondientes de las cuenta por pagar constituidas, logrando el pago de las mismas con oportunidad. ”

7.43. Porcentaje de pagos de cuentas por pagar dentro del total de las cuentas trasladadas acumuladas.

7.44. Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de compromisos del presupuesto, de acuerdo a la programación que realizaron las Regionales.

Código del Indicador: A2-PA1-07. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Financiera. **Objetivo:** Medir el Índice porcentual de las cuentas por pagar trasladada, con el fin de evaluar la ejecución de la CXP constituida.. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Boyacá queda en la posición No. 25 de 33.

Código del Indicador: A13-PE2-01. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Planeación y Control de Gestión. **Objetivo:** Medir el cumplimiento de la programación presupuestal mediante la ejecución de los compromisos por parte de las Regionales, con el fin de garantizar la ejecución de los recursos, cuyo cumplimiento mínimo al final de la vigencia sea el nivel alcanzado en la vigencia anterior. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el

ordenamiento a nivel nacional, Boyacá queda en la posición No. 21 de 33.

Cundinamarca	100.0
Arauca	100.0
Norte de Santander	100.0
Bogotá	100.0
Cesar	100.0
Santander	100.0
Caldas	100.0
Bolívar	100.0
La Guajira	100.0
Tolima	100.0
Cauca	100.0
Sucre	100.0
Chocó	100.0
Antioquia	100.0
Huila	100.0
Atlántico	100.0
Meta	100.0
Nariño	100.0
Córdoba	100.0
Guainía	100.0
Boyacá	100.0
Caquetá	100.0
Vichada	100.0
Casanare	100.0
Valle del Cauca	100.0
Quindío	100.0
Risaralda	100.0
Putumayo	100.0
San Andrés	100.0
Amazonas	100.0
Magdalena	100.0
Guaviare	100.0
Vaupés	99.8

Vaupés	100.0
Guaviare	100.0
Cesar	100.0
Arauca	100.0
La Guajira	100.0
Guainía	100.0
Amazonas	100.0
Cundinamarca	100.0
Cauca	100.0
Casanare	100.0
Atlántico	100.0
Bolívar	100.0
Meta	100.0
Sucre	100.0
Caquetá	100.0
Vichada	100.0
Magdalena	100.0
San Andrés	100.0
Boyacá	100.0
Bogotá	100.0
Antioquia	100.0
Putumayo	100.0
Tolima	100.0
Nariño	100.0
Valle del Cauca	99.7
Norte de Santander	99.5
Huila	99.5
Caldas	99.3
Córdoba	99.2
Chocó	99.0
Santander	98.7
Quindío	97.6
Risaralda	97.5

Avances

“ Para el mes de Diciembre se logró comprometer el 101.2 de los recursos proyectados cumpliendo a cabalidad con la ejecución de los compromisos del presupuesto. ”

Avances

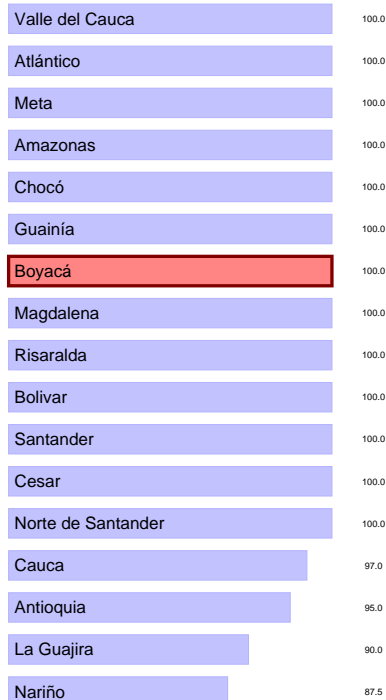
“ A 31 de diciembre 2019, el Recaudo efectivo del aporte 3 superó en el 0,60 la meta anual programada que equivale a 267,054,896 cumpliendo con el objetivo del indicador que es medir el recaudo efectivo acumulado mensual con relación a la meta de recaudo acumulado para la vigencia 2019. ”

7.45. Porcentaje de los ingresos proyectados por Aporte Parafiscal 3 % efectivamente recaudado

Código del Indicador: A2-PA1-05. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Financiera. **Objetivo:** Medir el recaudo efectivo acumulado mensual con relación a la proyección de recaudo acumulada definida para el periodo. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Boyacá queda en la posición No. 19 de 33.

7.46. Número de municipios y departamentos monitoreados en la operación de las instancias del SNBF

Código del Indicador: PA-92. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección del Sistema Nacional de Bienestar Familiar. **Objetivo:** Realizar seguimiento al monitoreo del funcionamiento de las instancias de decisión, operación, desarrollo técnico y participación del SNBF en el ámbito territorial. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Boyacá queda en la posición No. 5 de 33.



Avances

“ Se realizó monitoreo y seguimiento al funcionamiento de los CPS a los 123 entes territoriales correspondientes a la Regional ICBF Boyacá, al igual que se brindó asistencia técnica en la operación del SNBF, el SUIN, y el diligenciamiento del módulo de seguimiento a los concejos de política social - MIT. ”

Avances

“ Se dio cumplimiento al 100 de las actividades con reporte para el mes de Diciembre de 2019, para un avance de ejecución de dicho plan del 9,5 ”

7.47. Porcentaje de Cumplimiento del Plan de Mejoramiento suscrito con la CGR

7.48. Porcentaje acumulado de derechos de petición atendidos (gestión y cierre en SIM)

Código del Indicador: A15-PEV3-03. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Oficina de Control Interno. **Objetivo:** Medir el cumplimiento del plan de mejoramiento suscrito con la CGR de las Regionales y los Procesos de la Sede de la Dirección General Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Boyacá queda en la posición No. 7 de 17.

Código del Indicador: A10-PT1-07. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Servicios y Atención. **Objetivo:** Realizar seguimiento a los derechos de petición acumulados de periodos anteriores, que han sido gestionados y cerrados en la herramienta tecnológica SIM. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Boyacá queda en la posición No. 4 de 33.

Sucre	100.0
Bogotá	100.0
Putumayo	100.0
Boyacá	100.0
Caldas	100.0
Risaralda	100.0
Nariño	100.0
Guaviare	100.0
Caquetá	100.0
Atlántico	100.0
Meta	100.0
Cauca	100.0
Huila	100.0
Guainía	100.0
Córdoba	100.0
Vaupés	100.0
San Andrés	100.0
Chocó	100.0
Casanare	100.0
Tolima	100.0
Arauca	100.0
Cesar	100.0
Santander	100.0
Vichada	99.9
Norte de Santander	99.9
Magdalena	99.9
Antioquia	99.8
Amazonas	99.7
Bolívar	99.7
Valle del Cauca	99.7
La Guajira	99.7
Cundinamarca	99.6
Quindío	99.3

Cauca	100.0
Norte de Santander	100.0
San Andrés	100.0
Cesar	100.0
Córdoba	100.0
Atlántico	100.0
Magdalena	100.0
Caquetá	100.0
Vaupés	100.0
Sucre	100.0
Putumayo	100.0
Nariño	100.0
Guaviare	100.0
Boyacá	100.0
Amazonas	100.0
Arauca	100.0
Huila	100.0
Guainía	100.0
Bolívar	100.0
Santander	100.0
Valle del Cauca	99.9
Tolima	99.9
Risaralda	99.7
Caldas	99.7
Meta	99.4
Bogotá	99.3
Cundinamarca	99.0
Casanare	99.0
La Guajira	98.9
Quindío	98.7
Chocó	98.5
Vichada	86.0
Antioquia	78.2

Avances

“ Para la presente medición se obtuvo un resultado Óptimo, toda vez que se generan alertas a través de correos electrónicos donde se indica al competente de dar respuesta los detalles de los derechos de petición que se encuentran afectando el indicador, con el objetivo de que se carguen las gestiones realizadas para dar respuesta de fondo y se efectuó el cierre correspondiente. ”

Avances

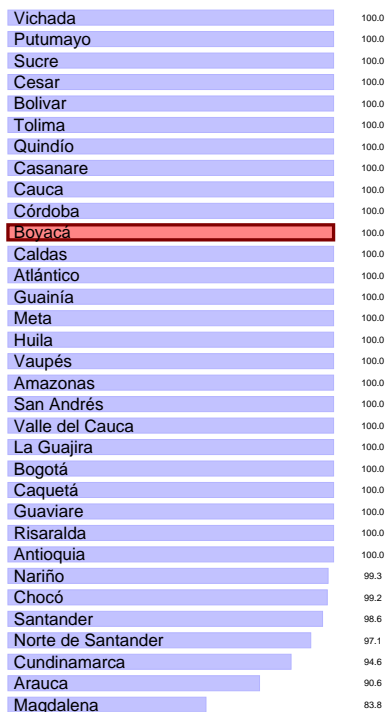
“ Se realiza seguimiento periódico al indicador vía correo electrónico, lo que permitió generar alertas oportunas y dar cumplimiento a la meta establecida para la vigencia 2019. ”

7.49. Porcentaje de niños, niñas y adolescentes con situación legal definida en los términos de ley.

Código del Indicador: PA-32. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de niños, niñas y adolescentes a los cuales se les resuelve su situación legal dentro de los términos definidos por la Ley. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Boyacá queda en la posición No. 14 de 33.

7.50. Porcentaje de cumplimiento del Plan de Gestión Ambiental

Código del Indicador: A5-PA3-01. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Administrativa. **Objetivo:** Medir el cumplimiento de la implementación de los Planes de Gestión Ambiental del ICBF. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Boyacá queda en la posición No. 11 de 33.



7.51. Porcentaje de cumplimiento de compromisos formulados en las mesas públicas y rendición pública de cuentas.

Código del Indicador: PA-98. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Planeación y Control de Gestión. **Objetivo:** Hacer seguimiento a la ejecución de los compromisos adquiridos en los eventos de rendición pública de cuentas y mesas públicas con el fin de garantizar que se dé respuestas a los requerimientos de la comunidad y actores involucrados. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Boyacá queda en la posición No. 16 de 30.



Avances

“ Se realizan un total de 8 actividades de acuerdo a la periodicidad de las mismas. Se realizaron comunicaciones enfatizadas en las buenas practicas y fechas ambientales, se realizo reporte de PIC de las capacitaciones realizadas y programación sobre los refuerzos del tema en el que se observa un poco de falencia en los colaboradores, entrega de residuos recuperables con la empresa recitunja, Se realizaron dos contratos en pro del mejoramiento de los cuartos de residuos peligrosos y residuos sólidos convencionales, los elementos de entregan se harán el día 20 de diciembre en el transcurso del día, por ende se suben los contratos y excel de los elementos solicitados para el mejoramiento de los mismos ”

Avances

“ Para esta Ultima medición la Regional Boyacá reportó los compromisos adquiridos tanto en la Rendición de Cuentas como los adquiridos dentro de la Mesa Pública del Centro Zonal Tunja 1, logrando así cumplir con el 100 de los 22 acuerdos adquiridos por la regional y sus 12 Centros Zonales . ”



Instituto Colombiano de Bienestar Familiar
Cecilia De la Fuente de Lleras
Dirección de Planeación y Control de Gestión
Subdirección de Monitoreo y Evaluación




**El futuro
es de todos**

Gobierno
de Colombia

 ICBFColombia

www.icbf.gov.co

 @ICBFColombia

 @icbfcolombiaoficial

Sede de la Dirección General
Avenida carrera 68 No.64c – 75
PBX: 473 7630

Línea gratuita nacional ICBF
01 8000 91 8080

