



Instituto Colombiano de Bienestar Familiar  
Cecilia De la Fuente de Lleras  
Dirección de Planeación y Control de Gestión  
Subdirección de Monitoreo y Evaluación



El futuro  
es de todos

Gobierno  
de Colombia

# Informe Integral de Monitoreo Regional Arauca

Cuarto trimestre del año 2020



 ICBFColombia

[www.icbf.gov.co](http://www.icbf.gov.co)

 @ICBFColombia

 @icbfcolombiaoficial

Sede de la Dirección General  
Avenida carrera 68 No.64c – 75  
PBX: 473 7630

Línea gratuita nacional ICBF  
01 8000 91 8080



**Instituto Colombiano de Bienestar Familiar**  
Cecilia De la Fuente de Lleras  
**Dirección de Planeación y Control de Gestión**  
**Subdirección de Monitoreo y Evaluación**



**El futuro  
es de todos**

**Gobierno  
de Colombia**

## **Instituto Colombiano de Bienestar Familiar**

**Presidente de la República** Iván Duque Márquez  
**Directora General** Lina María Arbeláez Arbeláez

**Subdirectora General**  
Liliana Pulido Villamil

**Directora de Planeación y Control de Gestión**  
Amanda Castellanos Mendoza

**Subdirector de Monitoreo y Evaluación**  
Nestor Fernando Zuluaga Giraldo

**Subdirectora de Mejoramiento Organizacional**  
Yaneth Sarmiento Forero

**Subdirector de Programación**  
Mario Alfonso Pardo Pardo

**Equipo de Monitoreo**  
Viviana Valderrama Duque  
Paola Cristina Cuellar Yara  
Rocio Enciso Garzon  
Andres Felipe Ramirez Giraldo  
Jesus Arturo Arenas Mejía  
Willy Villalba Castillo

**Bogotá, D. C., Diciembre de 2020**

[www.icbf.gov.co](http://www.icbf.gov.co)

 ICBFColombia

 @ICBFColombia

 @icbfcolombiaoficial

Sede de la Dirección General  
Avenida carrera 68 No.64c – 75  
PBX: 473 7630

Línea gratuita nacional ICBF  
01 8000 91 8080

## Índice

1.	Introducción	4
2.	Tablero de control	5
2.1.	Comparativo entre regionales	6
2.2.	Resultados de los centros zonales de la Regional	8
2.3.	Resultados por áreas	9
3.	Indicadores Prioritarios (críticos y en riesgo)	10
3.1.	Porcentaje de niñas y niños en Primera Infancia que cuentan con atenciones priorizadas en el marco de la atención integral.	11
3.2.	Porcentaje de mujeres con bajo peso en periodo de gestación, que logran ganar peso de forma adecuada de acuerdo con sus semanas de edad gestacional.	13
4.	Monitoreo al Modelo de planeación y Sistema integrado de gestión	15
4.1.	Resultados por dimensiones MIPG	15
4.2.	Mapa estratégico	17
4.3.	Resultados por procesos	19
5.	Ejecución presupuestal	21
6.	Conclusiones	22
7.	Anexo	22
7.1.	Porcentaje de cumplimiento a la gestión del esquema de apoyo a la supervisión	23
7.2.	Porcentaje de cumplimiento de las actividades de los Planes de Gestión Ambiental	23
7.3.	Porcentaje de peticiones ciudadanas atendidas oportunamente	24
7.4.	Porcentaje de niños y niñas atendidos integralmente en las regionales del ICBF, que cuentan con esquema de vacunación completo	24
7.5.	Porcentaje acumulado de derechos de petición atendidos (gestión y cierre en SIM)	25
7.6.	Tasa de Accidentalidad Regionales Pequeñas	25
7.7.	Número de agentes educativos capacitados que participan en la estrategia de información, educación y comunicación para la promoción de hábitos y estilos de vida saludables.	25
7.8.	Número de agentes educativos, institucionales y comunitarios participantes de procesos de formación.	26
7.9.	Número de metros cúbicos de agua consumidos por persona	26
7.10.	Número de kilovatios de energía consumidos por persona	27
7.11.	Porcentaje de niñas y niños menores de 5 años atendidos que mejoran su estado nutricional.	28
7.12.	Porcentaje de uso de los sistemas de información propios del ICBF	28
7.13.	Porcentaje de servidores capacitados	29
7.14.	Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con documento de identificación.	29
7.15.	Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de obligaciones del presupuesto de acuerdo a la programación que realizaron las Regionales.	30
7.16.	Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral cuyas familias participan en procesos de formación.	30
7.17.	Porcentaje de Avance del Cumplimiento de Actividades de implementación y mantenimiento del Sistema Integrado de Gestión	31
7.18.	Porcentaje de reservas gestionadas dentro del total de la reserva presupuestal trasladada	31
7.19.	Porcentaje de usabilidad del Sistema Electrónico de Asignación de Citas (SEAC)	32
7.20.	Porcentaje de cumplimiento en el registro de los contratos y/o convenios en SITCO	32
7.21.	Porcentaje de colaboradores nuevos con inducción virtual.	33
7.22.	Porcentaje de asuntos pre-judiciales o judiciales con gestión dentro de los términos.	33
7.23.	Porcentaje de niños, niñas y adolescentes CON características y necesidades especiales, que logran tener una familia asignada.	34
7.24.	Porcentaje de cumplimiento de la Gestión en el Plan Anual de Adquisiciones realizada a través de la información registrada en el Sistema de Información PACCO	34
7.25.	Porcentaje de cupos contratados en los servicios de atención integral a la Primera Infancia, con registro de ejecución en MSyF durante la vigencia	35
7.26.	Porcentaje de ejecución de PAC Recursos Propios	36
7.27.	Número de municipios y departamentos monitoreados en la operación de las instancias del SNBF	36
7.28.	Porcentaje de adolescentes y jóvenes declarados en adoptabilidad que lograron vincularse a educación media y/o procesos de formación para el trabajo y desarrollo humano y/o formación técnica, tecnológica o universitaria en el marco de las Alianzas estratégicas y Proyecto sueños.	37
7.29.	Porcentaje de cumplimiento de los informes de seguimiento post adopción registrados en el Sistema de Información Misional - SIM	38
7.30.	Porcentaje de Avance del Cumplimiento Planes de Tratamiento de Riesgos	38
7.31.	Porcentaje de ejecución de PAC Recursos Nación	39

7.32.	<b>Porcentaje de niños y niñas que asisten a los servicios de primera infancia Primera Infancia, reportados a las regionales y a las secretarías de educación certificadas para la matrícula al sistema educativo.</b>	39
7.33.	<b>Porcentaje de riesgos de seguridad de la información gestionados</b>	40
7.34.	<b>Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de compromisos del presupuesto, de acuerdo a la programación que realizaron las Regionales.</b>	40
7.35.	<b>Número de Municipios y departamentos asistidos técnicamente en el ciclo de gestión de la Política Pública de primera Infancia, Infancia y Adolescencia y fortalecimiento familiar</b>	41
7.36.	<b>Porcentaje de contratos y convenios liquidados de la Sede de la Dirección Nacional y Direcciones Regionales</b>	41
7.37.	<b>Porcentaje de actas de finalización y cierre financiero generadas en la Sede de la Dirección Nacional y Direcciones Regionales</b>	42
7.38.	<b>Porcentaje de cobertura del plan de Bienestar y plan de Incentivos</b>	43
7.39.	<b>Porcentaje de pagos de cuentas por pagar dentro del total de las cuentas trasladadas acumuladas.</b>	43
7.40.	<b>Porcentaje de niños, niñas y adolescentes a los cuales se les resuelve su situación legal dentro de los términos definidos por la Ley.</b>	43
7.41.	<b>Número de familias con personas con discapacidad beneficiarias de acompañamiento familiar psicosocial</b>	44
7.42.	<b>Porcentaje de los ingresos proyectados por Aporte Parafiscal 3% efectivamente recaudado</b>	45
7.43.	<b>Porcentaje de Metros lineales de transferencia primaria al archivo central</b>	45
7.44.	<b>Número de niñas, niños y adolescentes participantes en la oferta de servicios de la DNA</b>	46
7.45.	<b>Porcentaje de niños, niñas y adolescentes víctimas del desplazamiento forzado por conflicto armado y otros hechos victimizantes asociados al desplazamiento, en riesgo de desplazamiento o víctima de desastre, con proceso de acompañamiento familiar por las Unidades Móviles.</b>	46

## 1. Introducción

El Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) tiene como visión liderar la construcción de un país en el que los niños, niñas, adolescentes y jóvenes se desarrollen en condiciones de equidad y libres de violencias. Para el ICBF es fundamental promover la excelencia al interior de todos los procesos que ejecuta la entidad. Por ello, no solo planificamos las metas y objetivos, sino que contamos con un proceso de monitoreo y seguimiento a la gestión institucional que permite conocer el desempeño frente a las metas programadas. El objetivo es impactar en la mejora de los procesos y los resultados.

La Dirección de Planeación y Control de Gestión a través de la Subdirección de Monitoreo y Evaluación ha desarrollado el Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), el cual permite la sistematización de los datos generados por los procesos del ICBF y su evaluación a través de salidas gerenciales (matriz del tablero de control, gráficos gerenciales, entre otros) que presentan conclusiones generales del comportamiento nacional y regional de la gestión institucional de forma mensual. Adicionalmente, la Subdirección de Monitoreo y Evaluación realiza un análisis trimestral de la gestión institucional a través de los Informes de Monitoreo Integral, los cuales son una herramienta de consulta para la toma de decisiones en todos los niveles (Sede Nacional, Regional y Zonal).

Los informes de monitoreo integral tienen como fuente los datos consignados en SIMEI y exponen los análisis de los agregados más importantes para el cumplimiento de la estrategia institucional. Los informes tienen como principio fundamental la claridad y relevancia de la información para la promoción de la mejora continua en la prestación del servicio de bienestar familiar. Este documento es el informe del cuarto trimestre del año de la Regional Arauca y se compone de seis secciones y un anexo. La primera sección introducción, y las siguientes secciones exponen los resultados de la regional según la perspectiva priorizada: tablero de control, indicadores prioritarios, monitoreo al Modelo de planeación y Sistema integrado de gestión y ejecución presupuestal.

La sección del tablero de control expone los resultados de la regional en el contexto nacional según los criterios priorizados (tiempo, comparaciones con otras regionales y resultados de los centros zonales). La sección del monitoreo al Modelo de planeación y Sistema integrado de gestión detalla los resultados de la regional como insumo para promover el sostenimiento y mejora continua según las normas adoptadas por el ICBF. En particular, muestra los resultados según las dimensiones del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), según objetivos del Mapa

estratégico y según el mapa de procesos del ICBF.

Es importante mencionar que a la fecha están definidos 156 indicadores (aunque solamente bajan 54 a nivel regional). Cada uno de los resultados se genera de acuerdo con la pertenencia de cada indicador a una dimensión, objetivo o proceso y de acuerdo con su peso. El peso depende de si el indicador es del plan de acción (estratégico) o de gestión (funcional) y, dentro de estas dos categorías, si es de resultado, producto o gestión. En particular, los estratégicos pesan más que los funcionales y, dentro de ambas categorías, los de resultado pesan más que los de producto y estos últimos más que los de gestión. El peso puede variar en el tiempo debido a la inclusión o exclusión de indicadores, pero el objetivo es mantenerlos constantes tanto como sea posible para mantener la consistencia en las comparaciones. De esta forma, con la identificación y peso de los indicadores, se hacen promedios ponderados para cada resultado.

La cuarta sección expone cada uno de los indicadores críticos y en riesgo que obtuvo la regional a la fecha de corte. En esa sección no son relevantes los pesos, no hay resultados agregados. Para cada uno de los indicadores que la regional tenga en crítico o en riesgo, se muestra su valor en Diciembre, un comparativo en el tiempo y con otras regionales y el texto que la regional dispuso sobre sus dificultades, estrategias y avances. El objetivo de esta sección es tener presente los indicadores prioritarios por mejorar.

El capítulo de ejecución presupuestal expone los resultados en términos de apropiación vigente, compromisos y obligaciones, relación de obligaciones sobre apropiaciones, un comparativo con la Sede Nacional y el total de regionales y un comparativo con la vigencia del mismo corte del año inmediatamente anterior.

La sección de conclusiones consolida algunas recomendaciones principales según el desempeño de la regional y los criterios de análisis establecidos en el informe. Sin embargo, se recomienda a las regionales que generen sus propias conclusiones conforme el contexto que su operación requiera.

Por último, la séptima sección es un anexo que, de forma análoga a la sección de indicadores prioritarios, muestra los indicadores adecuados y óptimos. La información de fondo es la misma, pero se muestra de forma más breve. El análisis de cada uno de los indicadores de la regional y su comparación con otras regionales, puede servir para contextualizar los hallazgos. Así, con las secciones cuarta y séptima se completa la visualización de cada uno de los indicadores de forma individual y comparativa.

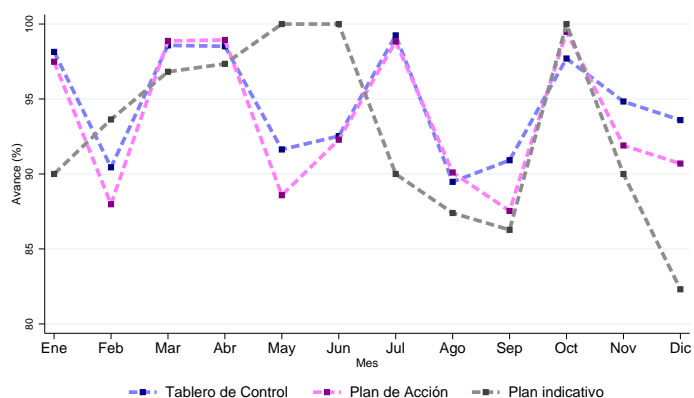
## 2. Tablero de control

El tablero de control es el principal instrumento de monitoreo institucional, compuesto por los indicadores de la Sede de la Dirección General, regionales y centros zonales, los cuales se encuentran clasificados de la siguiente manera: i) indicadores estratégicos (plan de acción y plan indicativo), e ii) indicadores funcionales (complementarios). Estos indicadores están alineados a la estrategia (Objetivos estratégicos, dimensiones y políticas MIPG y Mapa estratégico) y a la gestión (mapa de procesos). Todos los indicadores del tablero de control pueden ser medidos en los siguientes niveles:

- **Nacional:** Cuando el resultado depende del área de la sede de la Dirección General responsable del indicador.
- **Regional:** Cuando el resultado depende del área de la sede de la Dirección General responsable del indicador, y de las regionales que apliquen.
- **Zonal:** Cuando el resultado depende del área de la sede de la Dirección General responsable del indicador, de las regionales y centros zonales que apliquen.
- **Transversal:** Cuando el resultado depende de las áreas de la sede de la Dirección General, teniendo en cuenta el

sentido de corresponsabilidad de las mismas frente a los procesos institucionales.

**Gráfica 1: Tablero de Control mensual en 2020. Regional Arauca.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

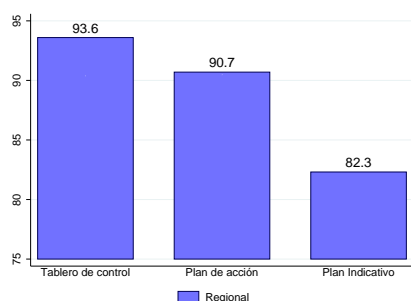
**Gráfica 2: Plan de Acción, Plan Indicativo y Tablero de Control. Colombia. Dic. 2020.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Los mapas anteriores muestran de forma gráfica, para cada regional del país, el comportamiento del Plan de Acción, Plan Indicativo y Tablero de Control al cierre del mes de Diciembre del presente año. La Gráfica 1 muestra, solamente para la regional, los valores en cada uno de los doce meses del año. La Gráfica 3 muestra el porcentaje de avance, en Diciembre, para los indicadores del Plan de Acción, Plan Indicativo y Tablero de Control. La regional Arauca obtuvo 93.6% en el Tablero de Control, 90.7% en el Plan de Acción y 82.3% en el Plan Indicativo (nótese que los puntos finales de la Gráfica 1 coinciden con los de la Gráfica 3). Además, la Gráfica 3 muestra el avance regional. Recomendamos implementar una mejora debido a que la regional no tiene un avance de más del 95 % en el tablero de control.

Gráfica 3: Tablero de Control. Dic. 2020.

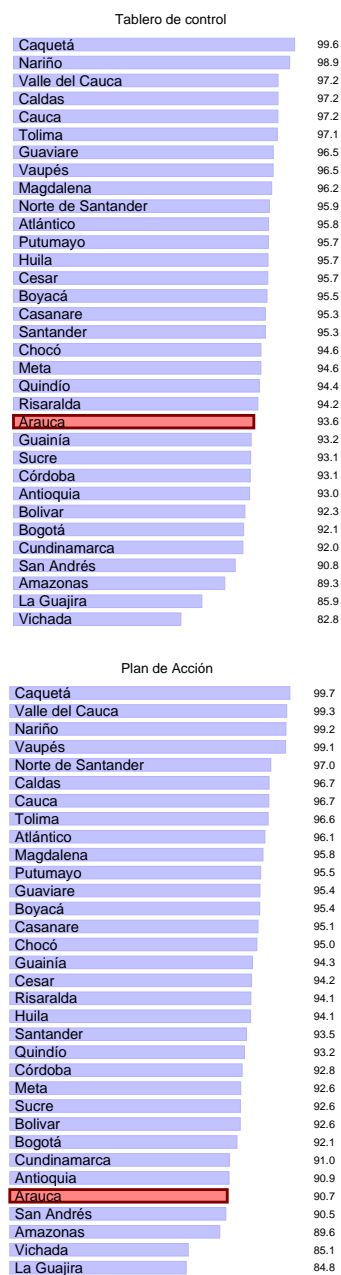


FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

## 2.1. Comparativo entre regionales

En esta subsección se muestra el resultado en el Tablero de Control y en el Plan de Acción de la Regional Arauca comparado con otras regionales. La Gráfica 4 muestra el resultado de todas las regionales (el de Arauca resaltado en color rojo), organizadas de mayor a menor según su valor. Si bien el desempeño de cada regional se debe a condiciones particulares, tener presente los resultados de todas, y analizar la información en contexto, permite ubicarse en el mapa de los desempeños.

Gráfica 4: Tablero de Control y Plan de Acción en las regionales del país. Dic. 2020.



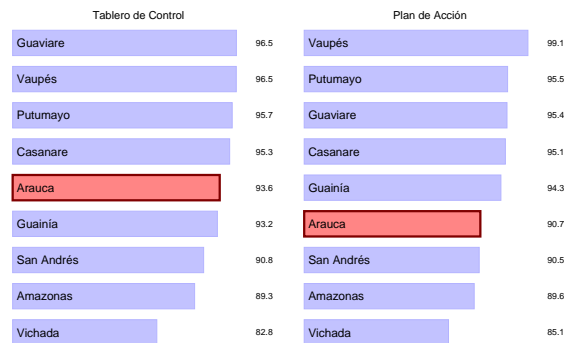
FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

**Ordenamiento nacional:** La regional Arauca es la No. 29 en el Plan de Acción, es la No. 31 en el Plan Indicativo y es la No. 22 en el Tablero de Control, entre las 33 regionales.

La Gráfica 5 compara a la Regional Arauca solamente con regionales cercanas en población total (Arauca se clasifica en uno de cinco grupos según número de habitantes en el año 2018). Por otro lado, la Gráfica 6 compara a Arauca con regiones cercanas

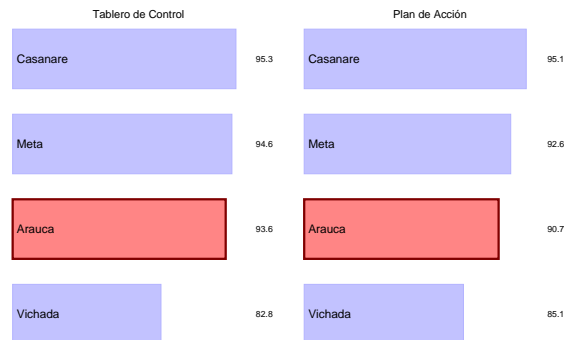
según las regiones naturales de Colombia (Arauca queda en uno de seis grupos según las regiones definidas en el Plan Nacional de Desarrollo, con dos modificaciones, que permiten comparaciones más numerosas: Santander se incluye a la región Central y San Andrés a la región Caribe). Con estas dos gráficas, se puede saber el desempeño relativo de Arauca con dos grupos de regionales con las que comparte algunas características.

**Gráfica 5: Tablero de Control y Plan de Acción. Grupo según población. Dic. 2020.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

**Gráfica 6: Tablero de Control y Plan de Acción. Grupo según regiones naturales. Dic. 2020.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

## 2.2. Resultados de los centros zonales de la Regional

El Centro Zonal es la dependencia encargada de desarrollar dentro de su área de influencia la coordinación del Sistema Nacional de Bienestar Familiar, coordinar la prestación del Servicio Público de Bienestar Familiar y la implementación de la política de protección integral de la primera infancia, la niñez, la adolescencia, el bienestar de las familias y comunidades, y el desarrollo del sistema de responsabilidad penal para adolescentes.

La Gráfica 7 muestra los resultados en Tablero de Control y Plan de Acción de cada centro zonal de la Regional Arauca. Los resultados están organizados de mayor a menor según el valor de cada centro zonal. De los 3 centros zonales (con información) de la regional Arauca, 1 están en nivel satisfactorio con resultados superiores al 90% en el tablero de control. Este resultado indica que se requiere implementar un plan de mejora para las mediciones posteriores porque menos del 70% de los centros zonales están en satisfactorio.

**Gráfica 7: Centros Zonales. Dic. 2020.**



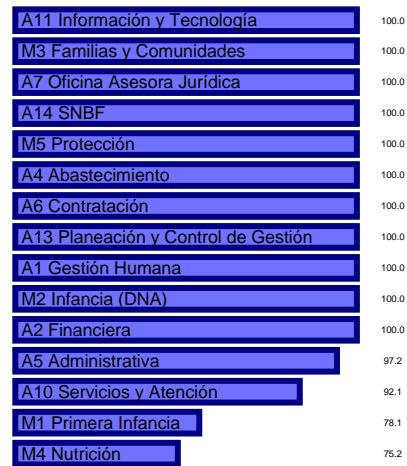
FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

### 2.3. Resultados por áreas

Gráfica 8: Resultados por áreas. Dic. 2020.

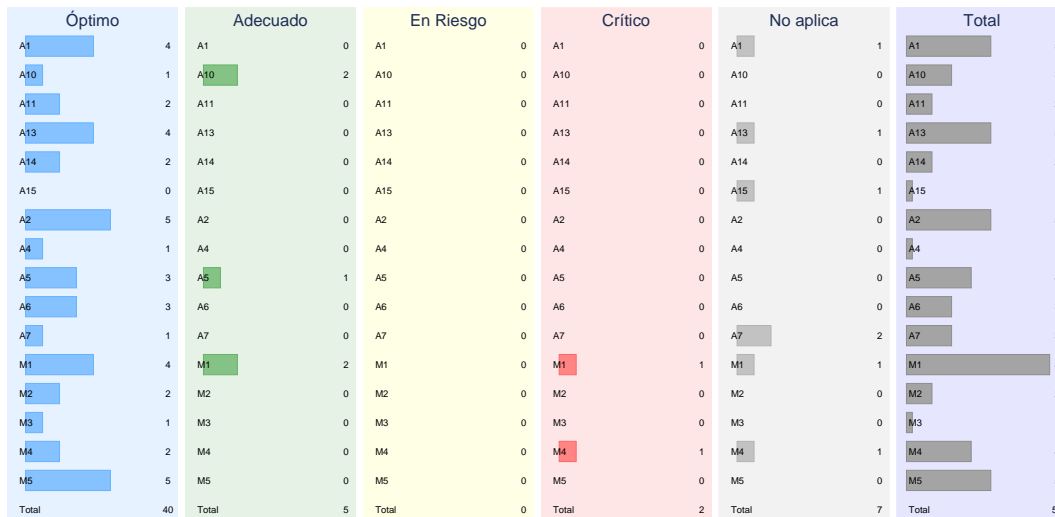
La Gráfica 8 muestra el desempeño de los indicadores disponibles al corte, según el área líder del indicador, en la regional Arauca. Están organizados según su valor, de mayor a menor. El área con mayor avance (A11) obtuvo 100.0% y se muestra en la parte de arriba de la gráfica. El área con menor avance (M4) obtuvo 75.2% y se muestra en la parte baja de la gráfica.

La Gráfica 9 presenta cuántos indicadores aplicaron por área de acuerdo al rango de valoración (crítico, en riesgo, adecuado y óptimo). Además, muestra el total de indicadores por área, incluyendo los indicadores que al corte no aplicaron.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Gráfica 9: Cuento de indicadores por áreas. Dic. 2020.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.



### 3. Indicadores Prioritarios (críticos y en riesgo)

En esta sección se expone cada uno de los indicadores que obtuvieron calificación de crítico y en riesgo en el corte de Diciembre de 2020. El objetivo es resaltar estos indicadores para ayudar a la identificación de las causas del incumplimiento y (de ser posible) a la eficaz implementación de acciones necesarias para corregir el estado actual del indicador y el mejor desempeño de los procesos que este mide.

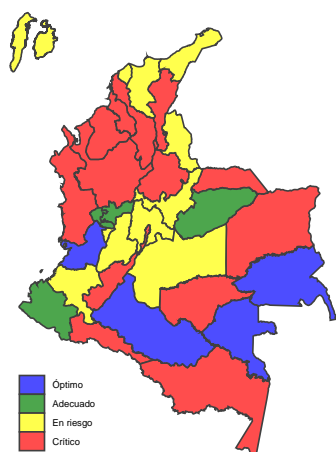
Los indicadores se priorizan según su resultado y se exponen en subsecciones independientes. Cada una tiene información del indicador crítico y en riesgo de la regional y una comparación con el resto de regionales. Primero, se muestra el nombre, código, estado y objetivo institucional del indicador. Luego, hay un mapa y una gráfica de barras con la información de todas las regionales

del país para el corte de Diciembre de 2020. El objetivo de la comparación es que la Regional tenga presente cómo está respecto de otras. La subsección de cada indicador también expone el comportamiento temporal del indicador para la Regional. Por último, se reproduce el texto que dispuso la regional sobre sus avances, dificultades y estrategias.

La divulgación de cada indicador crítico y en riesgo, de su comparación regional y temporal y de sus avances, dificultades y estrategias tiene como objetivo de que todos los lectores de este documento, y no solamente los encargados del monitoreo, puedan hacerse fácilmente una idea del estado e importancia de cada indicador.

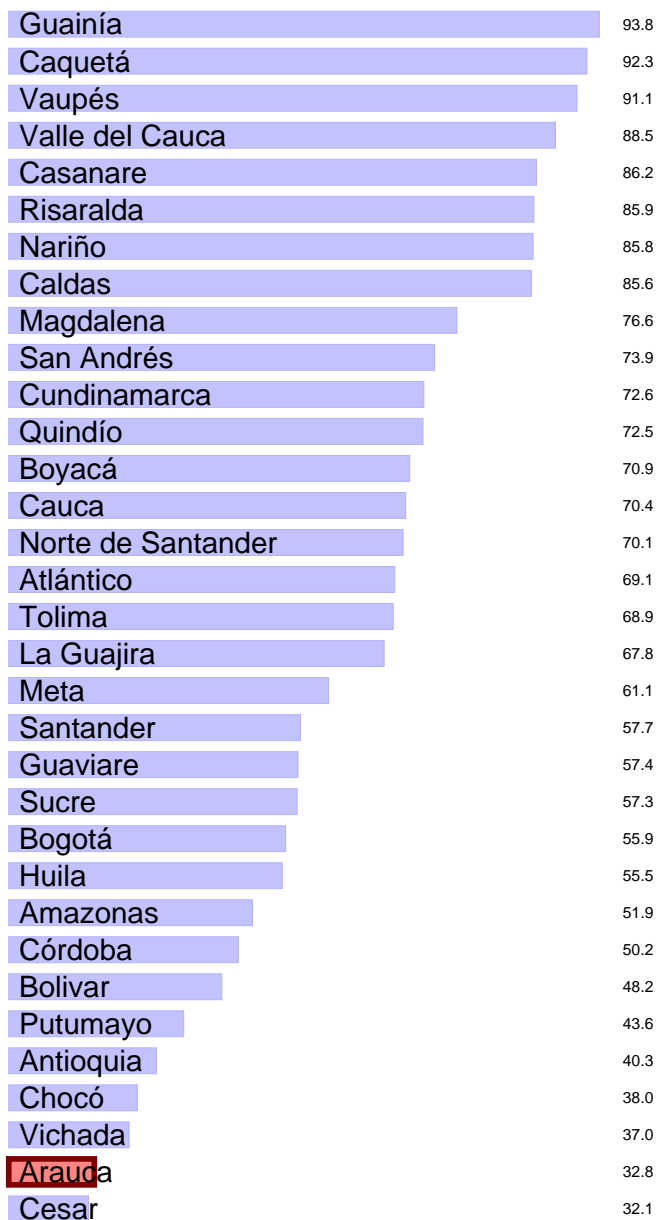
3.1. Porcentaje de niñas y niños en Primera Infancia que cuentan con atenciones priorizadas en el marco de la atención integral.

Gráfica 10: **Prioritario No. 1. Colombia.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Gráfica 11: **Prioritario No. 1 en las regionales.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

**Nombre del Indicador:** Porcentaje de niñas y niños en Primera Infancia que cuentan con atenciones priorizadas en el marco de la atención integral.

**Código del Indicador:** PA-178

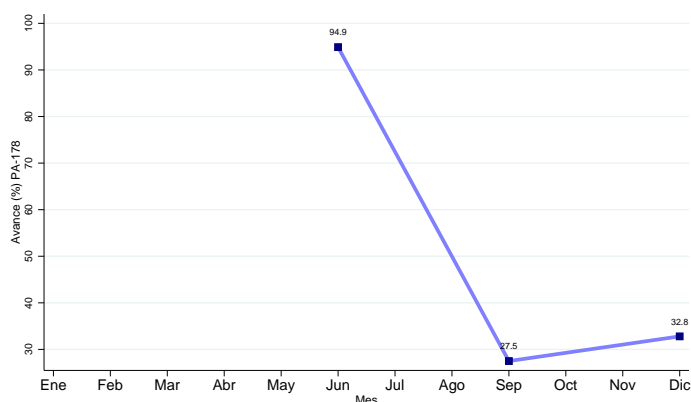
**Estado del Indicador:** Crítico

**Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia

**Objetivo:** Conocer el porcentaje de niños y niñas en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que reciben 6 o más atenciones priorizadas.

La Gráfica 11 (y el mapa contigo) muestra el resultado de todas las regionales (con resultado) en este indicador. La regional Arauca está resaltada en color rojo. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 32.8% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Arauca queda en la posición No. 32 de 33.

**Gráfica 12: Prioritario No. 1 en el tiempo.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 12 muestra la evolución del indicador durante los meses del cuarto trimestre (siempre y cuando haya medición en esos meses). La gráfica permite ver cuándo se ha medido y cómo ha cambiado en el tiempo. Para cerrar la descripción del indicador se presenta el análisis cualitativo realizado por la misma Regional sobre sus avances, dificultades y estrategias asociadas al indicador.

#### Avances

“ La principal dificultad es lo relacionado con la pandemia, debido a que la no presencialidad no permite que se brinden todas las atenciones a los beneficiarios de los servicios y el indicador mide 6 o mas atenciones de las establecidas, es importante resaltar que las atenciones relacionadas con Esquema de vacunación, es difícil de cumplir por el miedo en los padres de contagiar a sus hijos al llevarlo a los centros médicos a vacunar los niños, así como el correcto cargue de la información al SPES, adicionalmente es importante destacar que solo se están midiendo 6 de las 9 atenciones, si alguna de estas 6 no se da ya el indicador se baja. ”

#### Dificultades

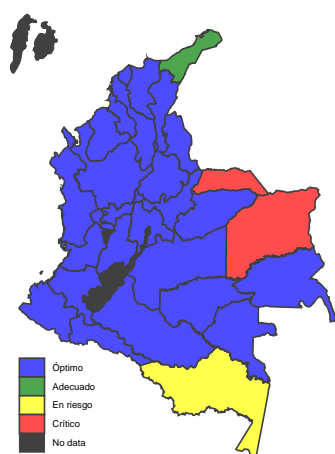
“ La principal dificultad es lo relacionado con la pandemia, debido a que la no presencialidad no permite que se brinden todas las atenciones a los beneficiarios de los servicios y el indicador mide 6 o mas atenciones de las establecidas, es importante resaltar que las atenciones relacionadas con Esquema de vacunación, es difícil de cumplir por el miedo en los padres de contagiar a sus hijos al llevarlo a los centros médicos a vacunar los niños, así como el correcto cargue de la información al SPES, adicionalmente es importante destaca que solo se están midiendo 6 de las 9 atenciones, si alguna de estas 6 no se da ya el indicador se baja. ”

#### Estrategias

“ Realizar asistencias técnicas para el correcto cargue de la información del esquema de vacunación en el sistema SPES, así como el oportuno cargue de la información de formación a familias asegurando que los beneficiarios sean atendidos oportunamente en los 3 meses evaluados, todo esto con el objeto de reducir error humano en el momento de la información, y seguir aunando esfuerzos para que el talento humano de las UDS se cualifique, esto con el objeto de que por lo menos la mitad del talento humano de las UDS este cualificado y así dar por cumplida la atención del mismo. Se hace necesario crear una nueva estrategia de medición del indicador teniendo en cuenta que la pandemia continua y no es posible cumplir con las atenciones como se encuentran establecidas. ”

3.2. Porcentaje de mujeres con bajo peso en periodo de gestación, que logran ganar peso de forma adecuada de acuerdo con sus semanas de edad gestacional.

Gráfica 13: **Prioritario No. 2. Colombia.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

**Nombre del Indicador:** Porcentaje de mujeres con bajo peso en periodo de gestación, que logran ganar peso de forma adecuada de acuerdo con sus semanas de edad gestacional.

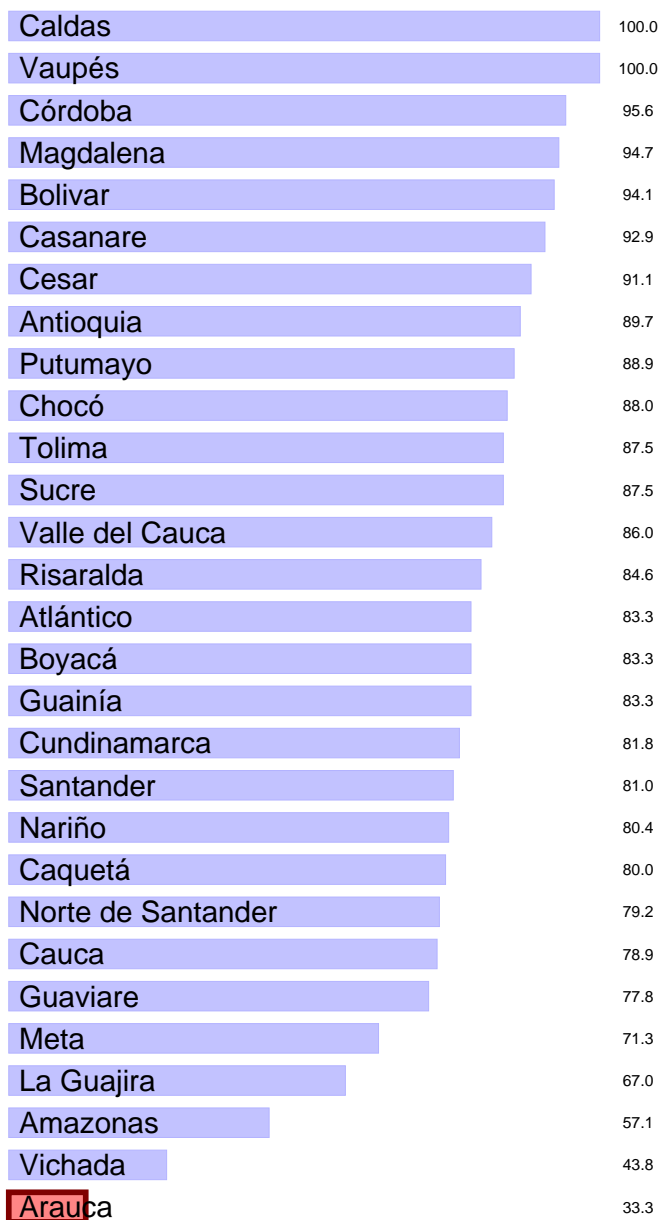
**Código del Indicador:** PA-26

**Estado del Indicador:** Crítico

**Área del Indicador:** Dirección de Nutrición

**Objetivo:** Evaluar el efecto de la atención en la modalidad para la prevención de la desnutrición, sobre la ganancia de peso y estado nutricional de las mujeres gestantes que ingresan con bajo peso para la edad gestacional, luego de una intervención de mínimo 4 meses.

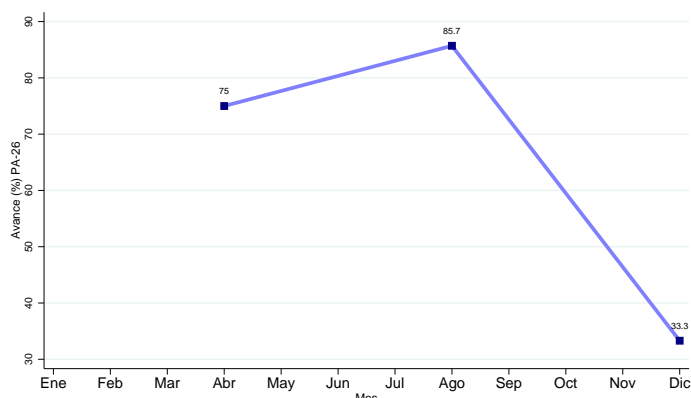
Gráfica 14: **Prioritario No. 2 en las regionales.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 14 (y el mapa contiguo) muestra el resultado de todas las regionales (con resultado) en este indicador. La regional Arauca está resaltada en color rojo. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 33.3% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Arauca queda en la posición No. 29 de 29.

**Gráfica 15: Prioritario No. 2 en el tiempo.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 15 muestra la evolución del indicador durante los meses del cuarto trimestre (siempre y cuando haya medición en esos meses). La gráfica permite ver cuándo se ha medido y cómo ha cambiado en el tiempo. Para cerrar la descripción del indicador se presenta el análisis cualitativo realizado por la misma Regional sobre sus avances, dificultades y estrategias asociadas al indicador.

### Avances

“ En el marco de la ejecución del programa 1,000 días para cambiar el mundo se han desarrollado acciones en beneficio de las gestantes tales como: 1. Se han beneficiado de la entrega de RFPP - Ración Familiar Para Preparar, en cada uno de los meses de ejecución de la modalidad (6 raciones en el semestre de julio a diciembre). 2. Se desarrolló acciones educativas con una periodicidad mensual, específicamente el selección y consumo de alimentos ricos en proteína, preparación de alimentos, y preparación de recetas con Bienestarina, claves de la inocuidad de alimentos. 3. Se realizó entrega de Alimento de Alto valor Nutricional Bienestarina y alimento para la mujer gestante y madre en periodo de lactancia, así mismo se orientó sobre recetas nutritivas para gestantes a partir de Bienestarina Más. 4. Seguimiento nutricional a través de la toma de medidas antropométricas con una periodicidad mensual. 5. Seguimiento y fortalecimiento educativo para promover el consumo de los suplementos de C ”

### Dificultades

“ Corresponde a dos (02) gestantes de la modalidad que no registran incremento o ganancia favorable de peso. Siendo un indicador de tendencia estática, se identifican dificultades tales como: Gestante 1: Cabe resaltar que ha presentado vómito y náuseas producto del proceso natural que cursa/Se orienta en alimentación saludable, fraccionada, uso adecuado de AAVN y nutigest, Durante el mes de diciembre la gestante ha estado muy bien de salud, tuvo bebé el 17 de diciembre de 2020 con peso 2,9 kg y 50 cm con diagnóstico al nacer de riesgo de desnutrición aguda, sin embargo en la toma realizada el 19 de enero de 2021 se evidencia ganancia de peso significativa 3,8 kg y talla 53 con diagnóstico nutricional peso adecuado para la talla, brindando lactancia materna exclusiva a libre demanda. Gestante 2: Participante que se encontraba en el último trimestre de gestación, con disminución del apetito; Actualmente tuvo bebé con diagnóstico nutrición de peso adecuado para la talla ”

### Estrategias

“ Entre las principales estrategias que se plantean para el mejoramiento de la condición nutricional de las gestantes y a su vez del indicador se encuentran: 1. Dar continuidad al proceso de fortalecimiento de conocimientos, actitudes y prácticas de alimentación saludable, con énfasis en alimentación rica en proteínas. 2. Fortalecimiento de acciones para promover el aprovechamiento de las RFPP en las gestantes y en la familia. ”

## 4. Monitoreo al Modelo de planeación y Sistema integrado de gestión

El Sistema Integrado de Gestión (SIGE) del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) es una herramienta gerencial la cual tiene el propósito de promover y facilitar la mejora continua en la gestión, orientada a lograr el impacto en los actuales y nuevos servicios que se prestan a los niños, niñas, adolescentes, jóvenes y familias colombianas.

A continuación se presenta el monitoreo de los diferentes agregados: dimensiones del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), objetivos del Mapa estratégico y resultados por procesos. Estas agregaciones sirven como insumo para asegurar la implementación, mantenimiento y mejora del Sistema Integrado de Gestión.

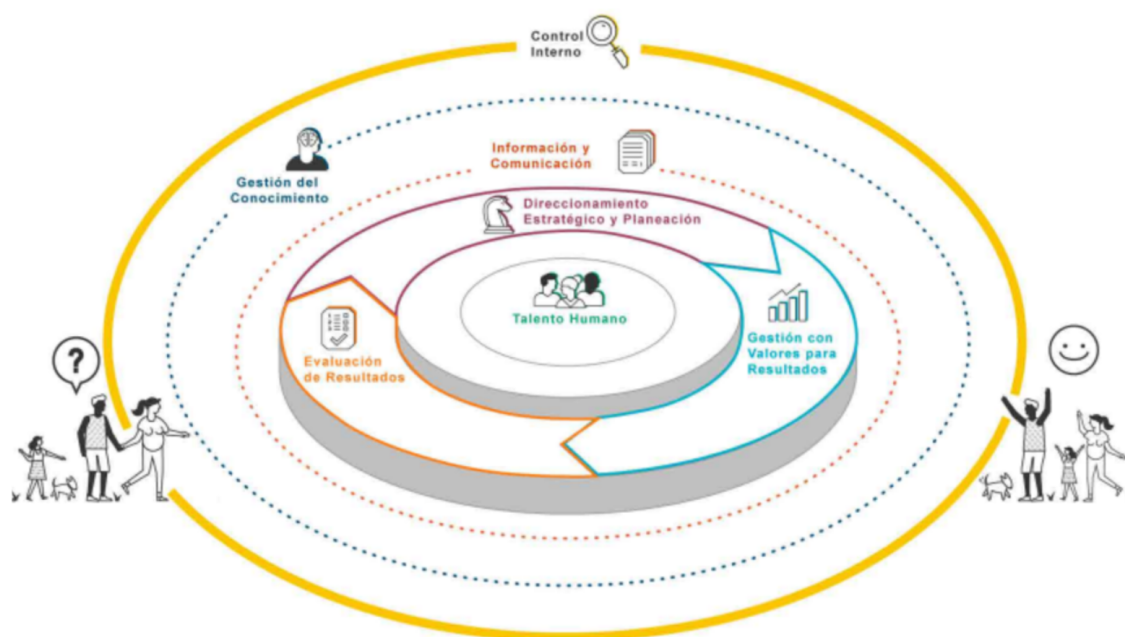
### 4.1. Resultados por dimensiones MIPG

El Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) es una herramienta que simplifica e integra los sistemas de desarrollo administrativo para hacer los procesos dentro de la entidad más sencillos y eficientes; la cual opera a través de la puesta en marcha de siete dimensiones: 1. Talento Humano; 2. Direccionamiento Estratégico y Planeación; 3. Gestión con Valores para Resultado;

4. Evaluación de Resultados; 5. Información y Comunicación; 6. Gestión del Conocimiento e Innovación y 7. Control Interno.

Cada dimensión funciona de manera articulada e intercomunicada, y en ellas se agrupan las políticas de gestión y desempeño institucional por área que permiten que se implemente el modelo de manera adecuada. A continuación, se presenta el modelo de operación:

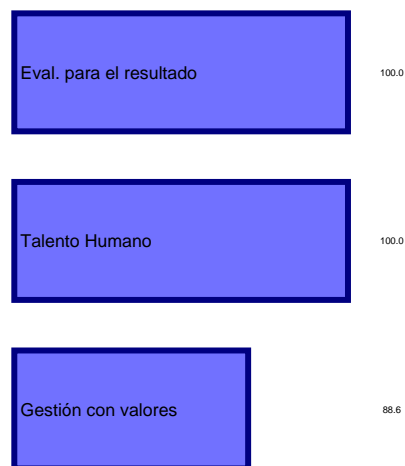
Gráfica 16: Dimensiones MIPG.



La Gráfica 17 muestra el resultado de los indicadores, disponibles al corte, para cada dimensión MIPG de la regional Arauca. Están organizados según su valor, de mayor a menor. La dimensión con mayor avance (Eval. para el resultado) obtuvo 100.0% y se muestra en la parte de arriba de la gráfica. La de menor avance (Gestión con valores) obtuvo 88.6% y se muestra en la parte baja de la gráfica.

La Gráfica 18 expone cuántos indicadores quedaron para cada rango de valoración (crítico, en riesgo, adecuado, óptimo) por cada dimensión. Es decir, es un conteo de indicadores (incluyendo los indicadores que a la fecha no aplican).

**Gráfica 17: Resultados, dimensiones MIPG. Dic. 2020.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

**Gráfica 18: Conteo de indicadores por dimensiones MIPG. Dic. 2020.**



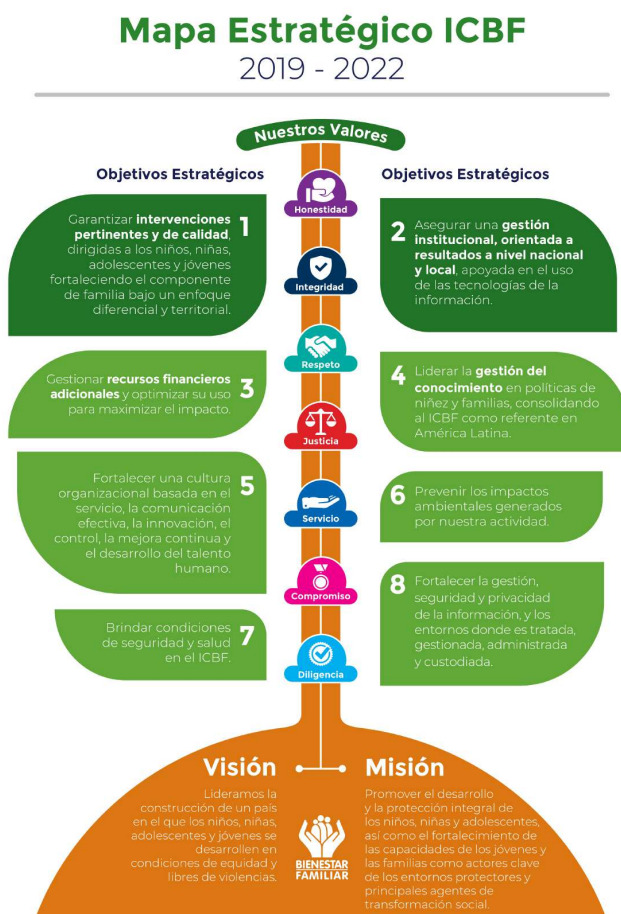
FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

## 4.2. Mapa estratégico

La planificación estratégica del ICBF tiene como fin superior asegurar el cumplimiento de las funciones atribuidas por ley relacionadas con la protección de la niñez, la adolescencia y sus familias.

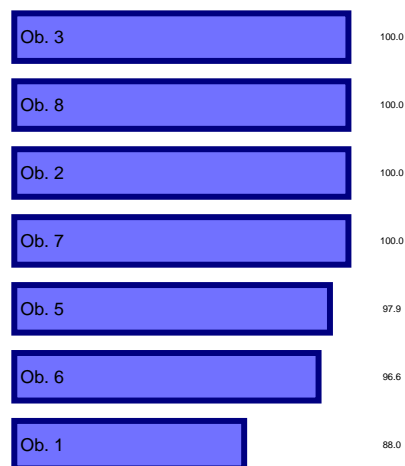
El planteamiento estratégico de la Entidad toma como insumo las necesidades del entorno; por lo tanto, tiene un horizonte cuatrienal y otro anual. Uno de los resultados de su planificación cuatrienal es el mapa estratégico 2019 - 2022.

Gráfica 19: Mapa estratégico.



La Gráfica 20 muestra el resultado de los indicadores, disponibles al corte, según los objetivos del mapa estratégico de la regional Arauca. Están organizados según su valor, de mayor a menor. El objetivo con mayor avance (3) obtuvo 100.0% y se muestra en la parte de arriba de la gráfica. El de menor avance (1) obtuvo 88.0% y se muestra en la parte baja de la gráfica.

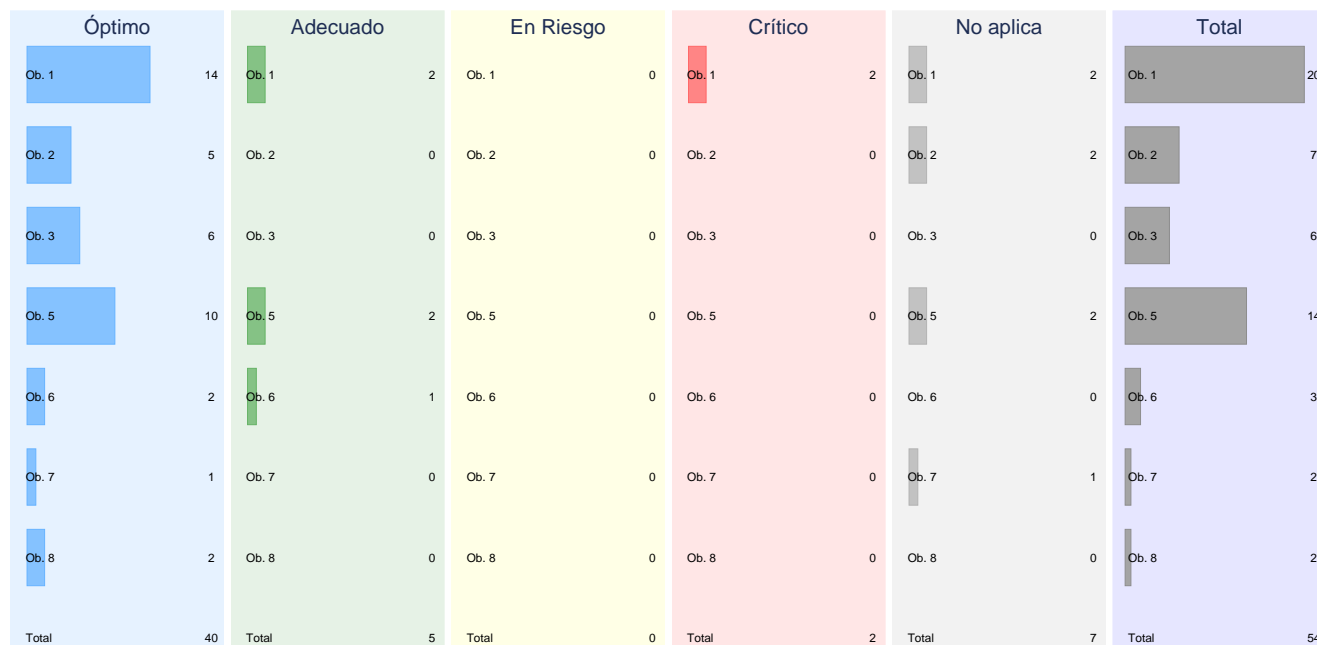
**Gráfica 20: Resultados, Mapa estratégico. Dic. 2020.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 21 expone cuántos indicadores quedaron en cada rango de valoración (crítico, en riesgo, adecuado, óptimo) por cada objetivo estratégico. Es decir, es un conteo de indicadores (incluyendo los indicadores que a la fecha no aplican).

**Gráfica 21: Conteo de indicadores según Mapa estratégico. Dic. 2020.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

### 4.3. Resultados por procesos

El ICBF desde el año 2012 ha visto la importancia del enfoque por procesos ya que considera que al entender y gestionar sus acciones como procesos interrelacionados dentro de un mismo sistema se alcanzan resultados coherentes y previsibles de forma más eficaz y eficiente. Actualmente, el ICBF cuenta con un mo-

delo de operación por procesos, el cual es considerado como el elemento base de la mejora e innovación institucional.

A continuación, se presenta el mapa de procesos que lo integran dieciséis procesos, clasificados en Estratégicos, Misionales, Apoyo y Evaluación.

Gráfica 22: **Mapa de procesos.**



La Gráfica 23 muestra el resultado de los indicadores, disponibles al corte, según los procesos de la regional Arauca. Están organizados según su valor, de mayor a menor. El proceso con mayor avance (PT3) obtuvo 100.0% y se muestra en la parte de arriba de la gráfica. El de menor avance (PM1) obtuvo 79.7% y se muestra en la parte baja de la gráfica.

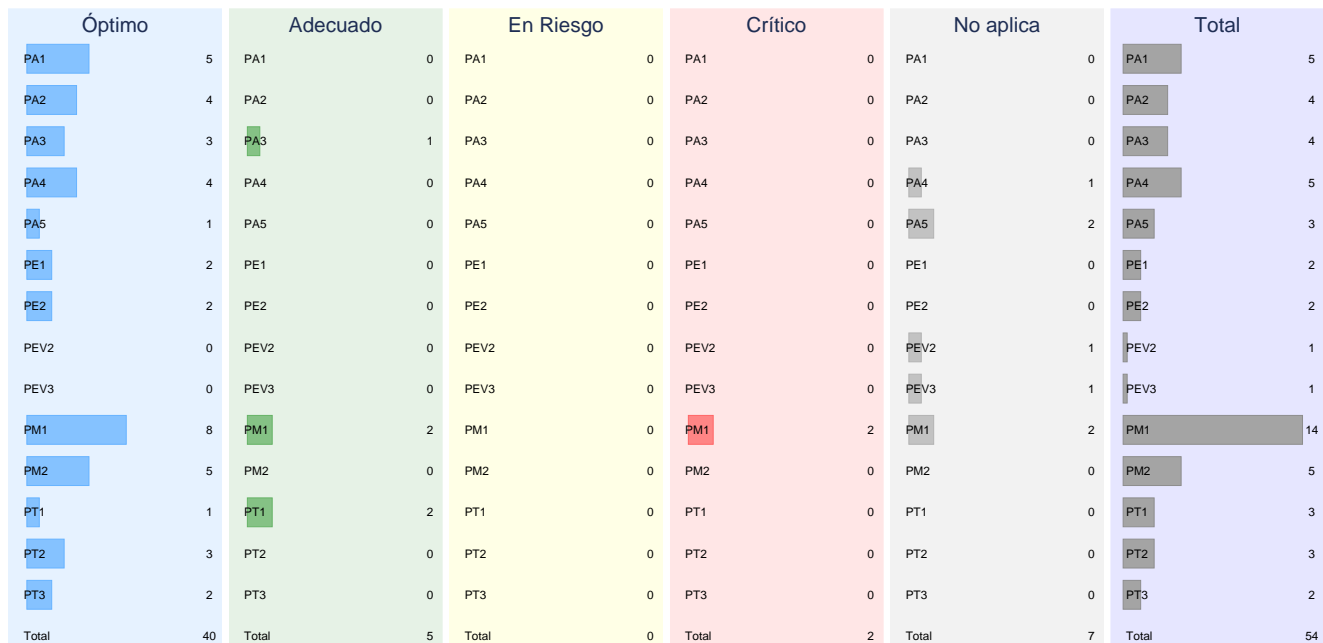
La Gráfica 24 expone cuántos indicadores quedaron en cada rango de valoración (crítico, en riesgo, adecuado, óptimo) por proceso. Es decir, es un conteo de indicadores (incluyendo los indicadores que a la fecha no aplican).

**Gráfica 23: Resultados, Mapa de Procesos. Dic. 2020.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

**Gráfica 24: Conteo de indicadores por Mapa de Procesos. Dic. 2020.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

## 5. Ejecución presupuestal

**Gráfica 25: Compromisos sobre apropiaciones. Dic. 2019 y 2020.**

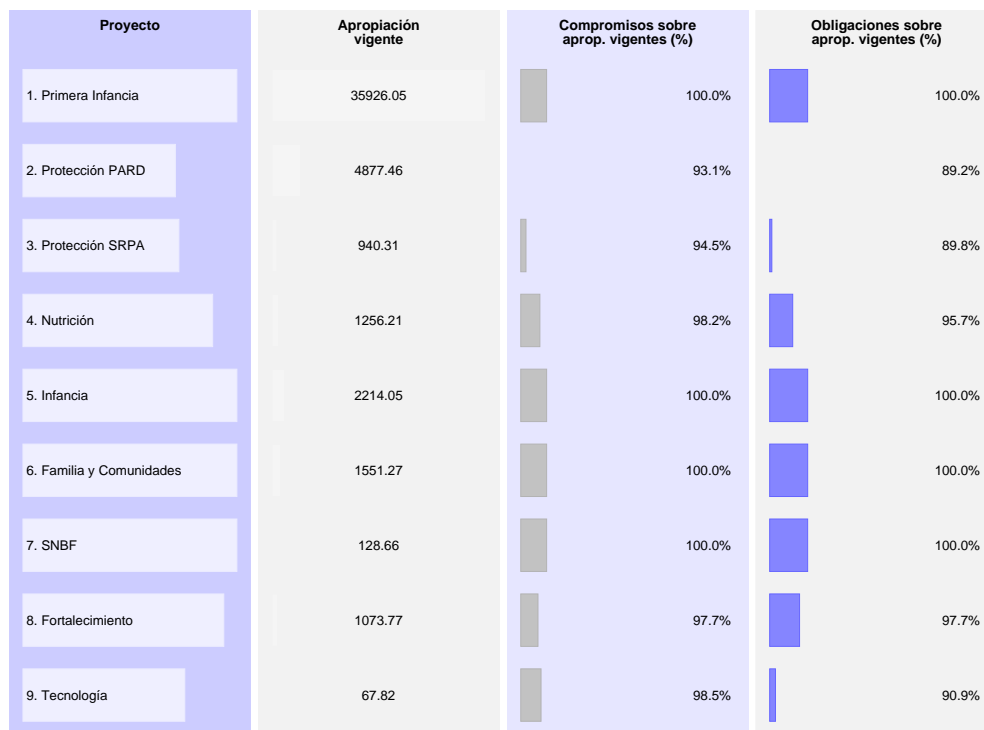


las obligaciones y la apropiación vigente, que permite determinar el porcentaje de ejecución presupuestal de cada uno de los proyectos asociados al plan de acción institucional. La información se muestra en la Gráfica 26.

Además, las gráficas 25, 27 y 28 muestran, sin discriminar por rubro, el porcentaje de recursos comprometidos respecto de las apropiaciones vigentes, el porcentaje de recursos comprometidos respecto de las reservas y el porcentaje de recursos obligados respecto de las apropiaciones vigentes, respectivamente. Cada una de estas tres gráficas compara el valor de la regional, de la Sede Nacional y del total de regionales y compara el valor del corte a Diciembre de 2020 con el mismo de 2019. Por ejemplo, la gráfica 25 muestra que al corte Diciembre en 2019 los recursos comprometidos representaron el 99.93 % y al corte de 2020 representaron 99.08 % (por lo tanto, la diferencia fue de -0.85 puntos porcentuales).

Para realizar el monitoreo del presupuesto se tuvo en cuenta el reporte del SIIF nación. Se toma la apropiación vigente, los compromisos y las obligaciones (corte al 31 de Diciembre de 2020). De acuerdo con esta información, se realiza un comparativo entre

**Gráfica 26: Presupuesto por rubro (millones de pesos). Dic. 2020.**



Gráfica 27: **Compromisos sobre reserva. Dic. 2019 y 2020.**



FUENTE: SIIF Nación, ICBF.

Gráfica 28: **Obligaciones sobre apropiaciones. Dic. 2019 y 2020.**



FUENTE: SIIF Nación, ICBF.

## 6. Conclusiones

Los resultados presentados permiten evidenciar el desempeño institucional de cada regional y sus centros zonales, así como las oportunidades de mejora frente a las diferentes mediciones de cumplimiento de las metas institucionales.

En este caso, la Regional Arauca obtuvo 93.6% en el Tablero de Control, 90.7% en el Plan de Acción y 82.3% en el Plan Indicativo. La regional es la No. 29 en el Plan de Acción, es la No. 31 en el Plan Indicativo y es la No. 22 en el Tablero de Control, entre las 33 regionales. Recomendamos implementar una mejora debido a que la regional no tiene un avance de más del 95% en el tablero de control.

De otra parte, de los 3 centros zonales de la regional Arauca, 1 están en nivel satisfactorio con resultados superiores al 90%. Este resultado indica que se requiere implementar un plan de mejora para las mediciones posteriores porque menos del 70% de los centros zonales están en satisfactorio. En cuanto a la ejecución presupuestal a la fecha de corte de Diciembre de 2020, la regional presentó un nivel de recursos comprometidos del 99.08% y obli-

gados del 98.52%.

Finalmente, es importante tener en cuenta las siguientes recomendaciones para el reporte de los indicadores y el seguimiento a la gestión institucional:

- Realizar mensualmente los análisis de los resultados de indicadores y el reporte de actividades de plan de acción, en las fechas establecidas en el cronograma de reporte de SIMEI.
- Consultar mensualmente los resultados del tablero de control de indicadores en SIMEI a través del link <https://simei.icbf.gov.co/tablerocontrol/index3.php?in=1> y los informes de monitoreo como insumo para la adecuada toma de decisiones.
- Implementar planes de mejora para los indicadores en estado crítico y en riesgo analizando las causas del resultado y consultando las buenas prácticas de las regionales y centros zonales del grupo comparativo correspondiente.

## 7. Anexo

Este Anexo muestra los indicadores que obtuvieron calificación de adecuado y óptimo. El objetivo es resaltar estos indicadores para ayudar a la identificación de las causas del cumplimiento y para ayudar (de ser posible) a la eficaz implementación de acciones necesarias para mantener el estado actual del indicador. La estructura del Anexo es similar a la sección de indicadores críticos y en riesgo, pero hace énfasis en los indicadores con buen desempeño. La identificación y priorización de ambos

estados de indicadores puede ayudar a la correcta gestión de la Regional. Cada indicador adecuado y óptimo se muestra en una subsección independiente: se identifica el indicador, se compara con otras regionales y en el tiempo y se muestra el texto que la Regional dispuso sobre sus avances (y, por ser indicadores de buen desempeño, no se muestran dificultades ni estrategias). En la Sección de Indicadores Prioritarios y en este Anexo se presentan todos los indicadores individuales con información al corte

de Diciembre de 2020. La posibilidad de ver la información individual y comparativa de cada indicador puede ayudar el proceso de monitoreo.

## 7.2. Porcentaje de cumplimiento de las actividades de los Planes de Gestión Ambiental

### 7.1. Porcentaje de cumplimiento a la gestión del esquema de apoyo a la supervisión

**Código del Indicador:** PA-172. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Medir el cumplimiento a la gestión del esquema de apoyo a la supervisión de la Dirección de Primera Infancia. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 96.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Arauca queda en la posición No. 26 de 33.

Córdoba	100.0
Valle del Cauca	100.0
Guainía	100.0
Quindío	100.0
Cesar	100.0
San Andrés	100.0
Putumayo	100.0
Caquetá	100.0
Nariño	100.0
Guaviare	100.0
Casanare	100.0
Caldas	99.0
Tolima	99.0
Boyacá	99.0
Amazonas	99.0
Chocó	99.0
Santander	98.0
Sucre	98.0
Vichada	98.0
Magdalena	98.0
Norte de Santander	98.0
Vaupés	98.0
Huila	97.0
Antioquia	97.0
Risaralda	97.0
<b>Arauca</b>	<b>96.0</b>
Cundinamarca	96.0
Bogotá	96.0
Cauca	95.0
Bolívar	95.0
Atlántico	94.0
La Guajira	93.0
Meta	90.0

**Código del Indicador:** PA-185. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección Administrativa. **Objetivo:** Medir el cumplimiento de la implementación de los Planes de Gestión Ambiental del ICBF. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 97.3% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Arauca queda en la posición No. 33 de 33.

Vichada	100.0
Risaralda	100.0
Santander	100.0
Norte de Santander	100.0
Valle del Cauca	100.0
Guaviare	100.0
Caquetá	100.0
Meta	100.0
Cauca	100.0
Córdoba	100.0
Cundinamarca	100.0
Guainía	100.0
Quindío	100.0
Atlántico	100.0
Antioquia	100.0
Caldas	100.0
Casanare	100.0
Magdalena	100.0
La Guajira	100.0
Amazonas	100.0
Nariño	100.0
Bolívar	100.0
Boyacá	100.0
Vaupés	100.0
Putumayo	100.0
Cesar	100.0
Huila	100.0
Sucre	100.0
Chocó	100.0
Tolima	100.0
Bogotá	98.7
San Andrés	98.4
<b>Arauca</b>	<b>97.3</b>

#### Avances

“ Se pudo materializar cada una de las actividades y subactividades señaladas en el indicador ”

#### Avances

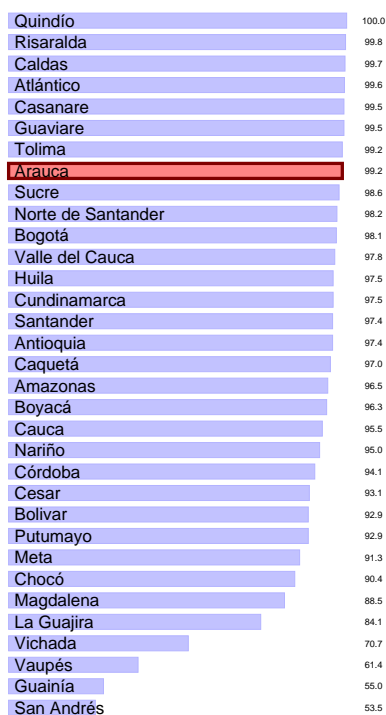
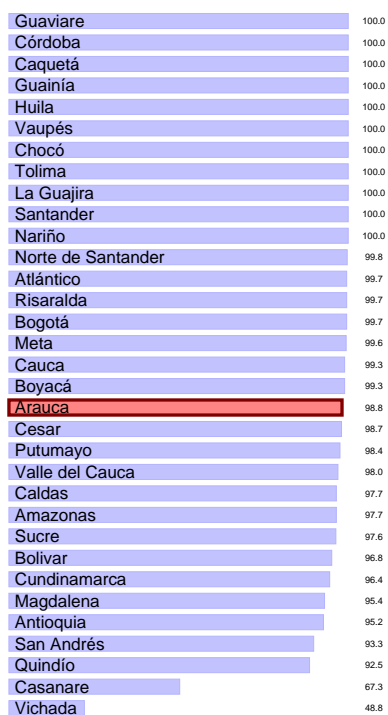
“ Con corte al mes de Diciembre se da cumplimiento a 69,1 de 71 actividades previstas para la vigencia 2020 dentro del cronograma de PGA; se obtiene un rango de cumplimiento ADECUADO, con un resultado en el indicador de 97,3 para el cierre de la vigencia 2020. ”

**7.3. Porcentaje de peticiones ciudadanas atendidas oportunamente**

**7.4. Porcentaje de niños y niñas atendidos integralmente en las regionales del ICBF, que cuentan con esquema de vacunación completo**

**Código del Indicador:** PA-131. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Servicios y Atención. **Objetivo:** Realizar el seguimiento a la respuesta inicial que se brinda a las peticiones ciudadanas registradas en SIM, dentro de los términos legalmente establecidos. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 98.8% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Arauca queda en la posición No. 19 de 33.

**Código del Indicador:** M1-PM1-04. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el número de niños y niñas en primera infancia que cuentan con esquema de vacunación completo. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.2% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Arauca queda en la posición No. 8 de 33.



**Avances**

“ Se remiten 3 veces a la semana email de seguimientos donde se enfatiza los términos de ley 1755 de 2015 y la Guía de peticiones, Quejas, Reclamos y Sugerencias v6 ”

**Avances**

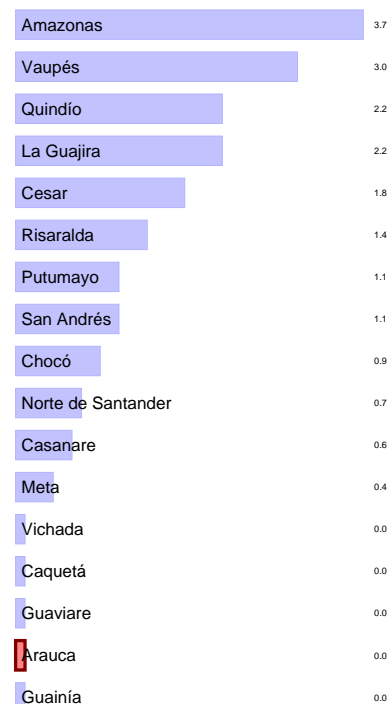
“ Por efectos de la pandemia, y el temor al contagio en los padres y/o acudientes de salir a los centros médicos a completar los esquemas de vacunación de los niños y niñas, esto dificulta el cumplimiento de este indicador. También se pudo evidenciar, error humano al momento de realizar cargue de la información en SPES. ”

### 7.5. Porcentaje acumulado de derechos de petición atendidos (gestión y cierre en SIM)

**Código del Indicador:** A1-PA4-06. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Gestión Humana. **Objetivo:** Realizar el monitoreo de los casos de accidentes de trabajo ocurridos en las regionales pequeñas, con relación al número de colaboradores al corte de medición. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 0.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Arauca queda en la posición No. 16 de 17.

**Código del Indicador:** A10-PT1-07. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Servicios y Atención. **Objetivo:** Realizar seguimiento a los derechos de petición acumulados de periodos anteriores, que han sido gestionados y cerrados en la herramienta tecnológica SIM. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.9% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Arauca queda en la posición No. 28 de 33.

La Guajira	100.0
Atlántico	100.0
Chocó	100.0
Magdalena	100.0
Caldas	100.0
Amazonas	100.0
Putumayo	100.0
Córdoba	100.0
Cesar	100.0
Nariño	100.0
Huila	100.0
Vichada	100.0
Bogotá	100.0
Norte de Santander	100.0
Tolima	100.0
Caquetá	100.0
San Andrés	100.0
Risaralda	100.0
Guaviare	100.0
Antioquia	100.0
Santander	100.0
Meta	100.0
Guainía	100.0
Cauca	100.0
Sucre	100.0
Boyacá	99.9
Valle del Cauca	99.9
<b>Arauca</b>	<b>99.9</b>
Bolívar	99.8
Quindío	99.8
Cundinamarca	99.8
Vaupés	99.5
Casanare	99.2



#### Avances

“ Se remiten 3 veces a la semana email de seguimientos donde se enfatiza los términos de ley 1755 de 2015 y la Guía de peticiones, Quejas, Reclamos y Sugerencias v6 ”

#### Avances

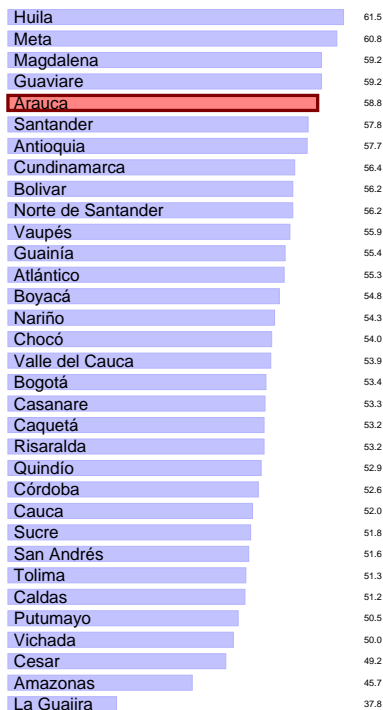
“ Continuamos desde el eje dando cumplimiento a las actividades requeridas para mitigación de eventos de accidentes e incidentes laborales en los colaboradores ”

### 7.6. Tasa de Accidentalidad Regionales Pequeñas

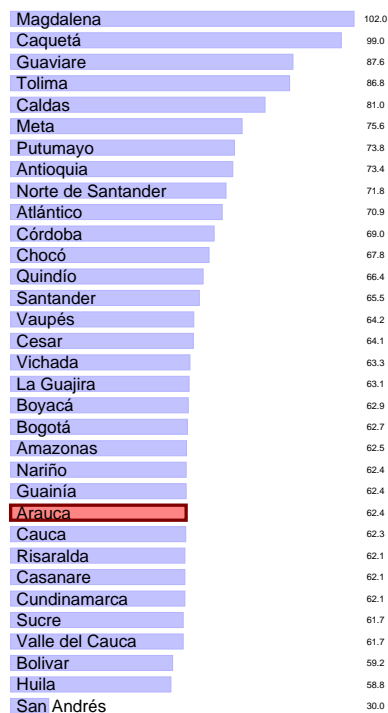
### 7.7. Número de agentes educativos capacitados que participan en la estrategia de información, educación y comunicación para la promoción de hábitos y estilos de vida saludables.

**Código del Indicador:** PA-162. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del**

**Indicador:** Dirección de Nutrición. **Objetivo:** Establecer el número de agentes educativos que participan en la estrategia de información, educación y comunicación. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 58.8 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Arauca queda en la posición No. 5 de 33.



**Código del Indicador:** PA-193. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Infancia (DNA). **Objetivo:** Mide el número de agentes educativos, institucionales y comunitarios formados en derechos sexuales y reproductivos, de acuerdo con lo establecido en la Estrategia Nacional Intersectorial de Prevención de Embarazo en la Adolescencia. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 62.4 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Arauca queda en la posición No. 24 de 33.



**Avances**

“ 1. Capacitación al Talento humano para fortalecimiento de conocimientos, actitudes y prácticas en Lactancia Materna. 2. realización del curso "fortalecimiento en atención de salud materna, armonización prenatal y apoyo a gestantes en contextos de emergencias" 3. Participación en Seminario "Alimentación segura en casa" 4. Participación del talento humano en el seminario de "Actualización en lactancia materna" 5. participación en el diplomado "Estrategia IEC

**Avances**

“ Se logra resultado óptimo gracias al trabajo articulado en la Regional, Centros zonales, Presidentes de Junta de Acción Comunal, Líderes, Líderesas y Operadores ”

**7.8. Número de agentes educativos, institucionales y comunitarios participantes de procesos de formación.**

**7.9. Número de metros cúbicos de agua consumidos por persona**

**Código del Indicador:** A5-PA3-07. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área**

**del Indicador:** Dirección Administrativa. **Objetivo:** Propender por mantener o disminuir el consumo per cápita de agua en la Sede de la Dirección General y las Regionales del ICBF, frente a los consumos percapita establecidos. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 66.7% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Arauca queda en la posición No. 16 de 28.

ner o disminuir el consumo per cápita de energía en la Sede de la Dirección General y las Regionales del ICBF, frente a los consumos percapita establecidos. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 80.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Arauca queda en la posición No. 16 de 32.

Norte de Santander	275.0
Vichada	126.7
Valle del Cauca	100.0
Casanare	100.0
Cundinamarca	100.0
Tolima	94.1
Córdoba	92.0
Magdalena	88.5
Quindío	85.7
Bogotá	81.3
Boyacá	77.8
Guainía	76.9
La Guajira	71.4
Caquetá	69.2
Meta	69.2
<b>Arauca</b>	66.7
Guaviare	66.7
Sucre	64.0
Caldas	60.9
Antioquia	60.9
Santander	58.3
Risaralda	55.0
Huila	53.3
Atlántico	50.0
Bolívar	46.5
Nariño	34.8
Cesar	29.3
Cauca	25.6

Vichada	178.7
Bogotá	105.7
Guainía	104.2
Tolima	97.2
Cauca	92.3
Caquetá	92.3
Risaralda	92.0
Cundinamarca	91.6
Quindío	89.4
Chocó	87.7
Norte de Santander	85.1
Boyacá	84.4
Nariño	81.1
Guaviare	80.2
Caldas	80.1
<b>Arauca</b>	80.0
Valle del Cauca	79.7
San Andrés	79.0
Amazonas	77.8
Antioquia	77.2
Casanare	76.8
Meta	72.8
Santander	70.0
Sucre	68.8
Atlántico	68.6
Cesar	66.0
Huila	65.6
Córdoba	65.1
Putumayo	63.4
Magdalena	59.7
Bolívar	44.0
La Guajira	43.6

**Avances**

“ Con corte que acumula resultados para el tercer cuatrimestre de medición para el indicador A5-PA3-07 se obtiene que la línea base correspondía a 2,1 m<sup>3</sup> agua por persona, realizando el control durante el periodo Septiembre - Noviembre, se evidenció que el consumo Percapita estuvo en 1,1 m<sup>3</sup> (50); una vez

**Avances**

“ Con corte que acumula resultados para el tercer cuatrimestre de medición para el indicador A5-PA3-08 se obtiene que la línea base correspondía a 230 Kilovatios de energía por persona, realizando el control durante el periodo Septiembre - Noviembre, se evidenció que el consumo Percapita estuvo en 135,8 kv (59,1); una vez revisada la hoja de vida del Indicador y verificado el rango calificativo se encontró que el resultado está en la categoría para calificación ADECUADO (rango: 100 a 92,6)”

**7.10. Número de kilovatios de energía consumidos por persona**

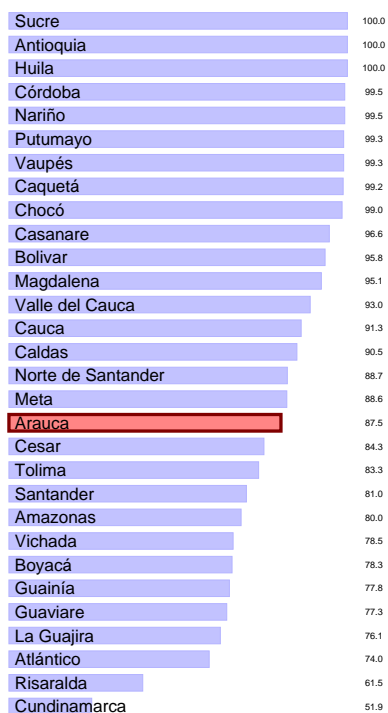
**Código del Indicador:** A5-PA3-08. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Administrativa. **Objetivo:** Propender por mante-

**7.11. Porcentaje de niñas y niños menores de 5 años atendidos que mejoran su estado nutricional.**

**Avances**

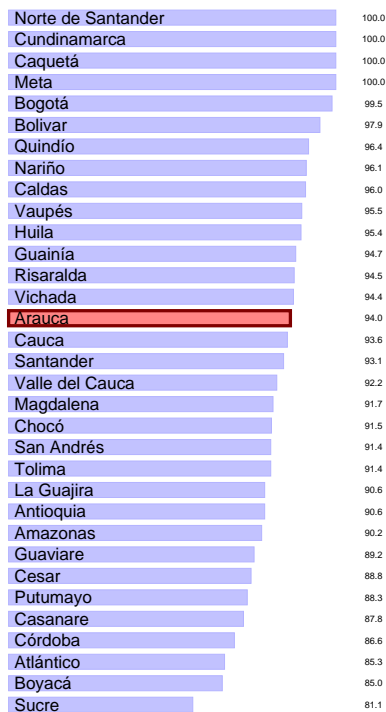
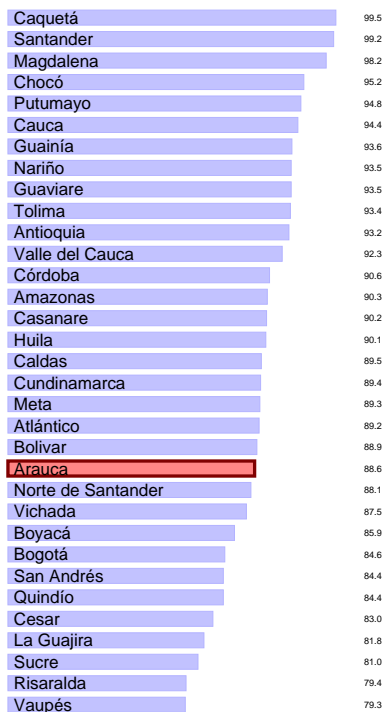
“ 1. Se han beneficiado de la entrega de RFPP - Ración Familiar Para Preparar, en cada uno de los meses de ejecución de la modalidad (6 raciones en el semestre de julio a diciembre). 2. Entrega del Alimento Listo para el Consumo ALC. 3. Entrega del Alimento de Alto Valor Nutricional - AAVN Bienestarina Más. 4. Seguimiento nutricional a través de la toma de medidas antropométricas con una periodicidad semanal y mensual. 5. Se desarrolló acciones educativas con los padres y/o cuidadores de los niños y niñas en riesgo para orientar sobre la importancia en la selección y consumo de alimentos ricos en proteína, preparación de alimentos, y preparación de recetas con Bienestarina, claves de la inocuidad de alimentos y aprovechamiento de las frutas de cosecha para el autoconsumo. 6. Acciones educativas, que hacen énfasis en la importancia de priorizar la Ración Familiar para reparar, destinada únicamente para el consumo del niño en riesgo. ”

**Código del Indicador:** PA-27. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Nutrición. **Objetivo:** Evaluar el efecto de la atención en la modalidad para la prevención de la desnutrición sobre el estado nutricional de los niños menores de 5 años que ingresan con riesgo de desnutrición aguda, representado en el indicador peso para la talla. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 87.5% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Arauca queda en la posición No. 18 de 30.



**7.12. Porcentaje de uso de los sistemas de información propios del ICBF**

**Código del Indicador:** A11-PT3-02. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Información y Tecnología. **Objetivo:** Evaluar que todos los servidores públicos y contratistas, que hacen parte de los procesos acordes con la dependencia del nivel regional, usen los sistemas de información definidos por el ICBF. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 88.6% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Arauca queda en la posición No. 22 de 33.



**Avances**

“ El seguimiento y reporte al enlace G58, Líder SIM y Administrador Cuéntame permitió obtener el resultado obtenido. ”

**Avances**

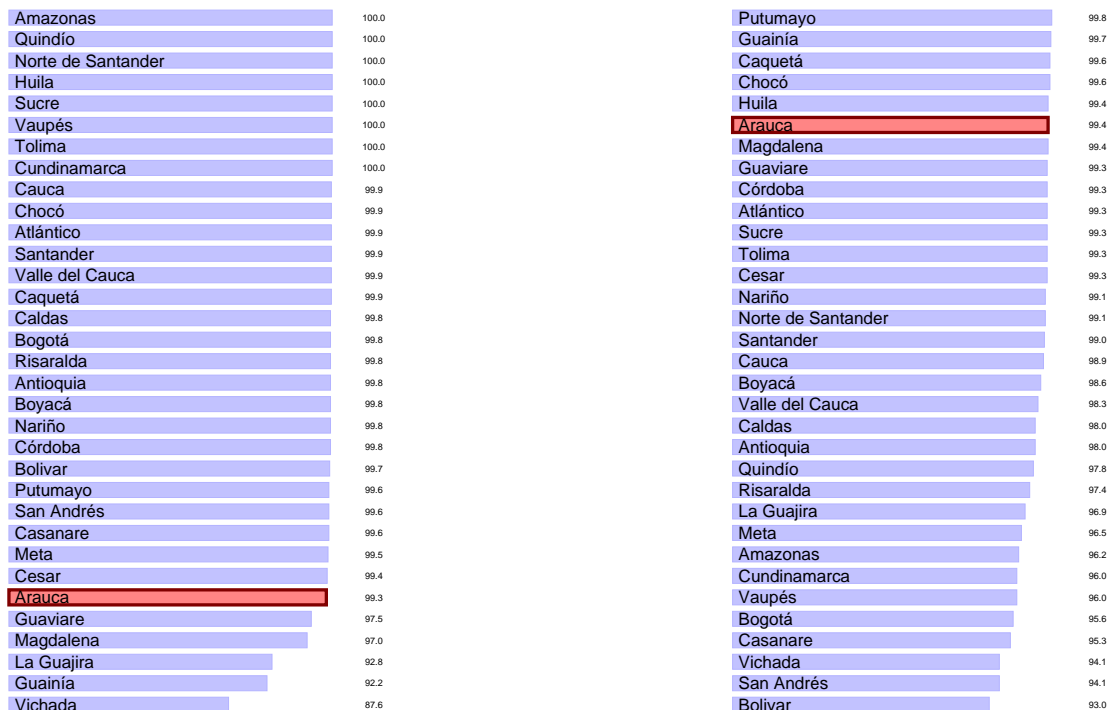
“ Se ha logrado cumplir la meta establecida de capacitación dado que las actividades programadas en el plan se ejecutaron en los tiempos y se reportó los registros a la Dirección de Gestión Humana de cada evento. ”

**7.13. Porcentaje de servidores capacitados**

**Código del Indicador:** PA-48. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Gestión Humana. **Objetivo:** Medir la proporción de servidores que se han capacitado durante el periodo. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 94.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Arauca queda en la posición No. 15 de 33.

**7.14. Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con documento de identificación.**

**Código del Indicador:** M1-PM1-03. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral, cargados en el CUÉNTAME que a la fecha de corte cuentan con documento de identificación. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.3% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Arauca queda en la posición No. 28 de 33.



**Avances**

“ Se ha creado la cultura en las entidades prestadoras del servicio de velar por que todos sus beneficiarios, cuenten con este derecho fundamental. ”

**7.15. Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de obligaciones del presupuesto de acuerdo a la programación que realizaron las Regionales.**

**Código del Indicador:** A13-PE2-02. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Planeación y Control de Gestión. **Objetivo:** Medir el cumplimiento de la programación presupuestal mediante la ejecución de las obligaciones por parte de las Regionales, con el fin de garantizar la ejecución de los recursos, cuyo cumplimiento mínimo al final de vigencia sea el nivel alcanzado en la vigencia anterior. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.4% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Arauca queda en la posición No. 6 de 33.

**Avances**

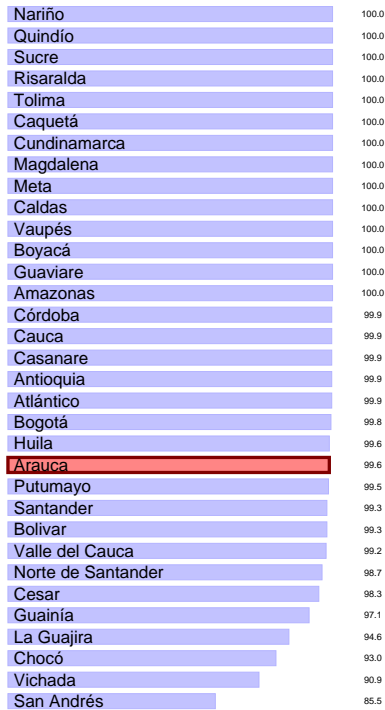
“ Se logra al 100 la ejecución de este compromiso dado que la Regional realiza de forma periódico el seguimiento a la ejecución de las obligaciones y por ende de los recursos asignados para llevar a cabo los programas , logrando identificar si se ha obligado conforme a lo programado programado ”

**7.16. Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral cuyas familias participan en procesos de formación.**

**Código del Indicador:** M1-PM1-06. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral, cargados en el CUÉNTAME, cuyas familias a la fecha de corte, participan en procesos de formación. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.6% en el indicador y

que, en el ordenamiento a nivel nacional, Arauca queda en la posición No. 22 de 33.

en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Arauca queda en la posición No. 7 de 33.



**Avances**

“ Se realizó un trabajo conjunto con las EAS, apoyando y asistiendo, el proceso de formación familias según los lineamientos dados para el cumplimiento de mencionada atención en este periodo de pandemia. ”

**Avances**

“ Los planes operativos de cada uno de los Ejes del SIGE para la implementación y mantenimiento del Sistema Integrado de Gestión se ejecutaron conforme a lo programado; contando con el apoyo y participación de los colaboradores de la Regional y Centros Zonales. Adicionalmente los reportes de seguimiento se día de forma oportuna logrando el resultado óptimo del mismo. ”

**7.17. Porcentaje de Avance del Cumplimiento de Actividades de implementación y mantenimiento del Sistema Integrado de Gestión**

**Código del Indicador:** PA-201. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Planeación y Control de Gestión. **Objetivo:** Medir el cumplimiento de las actividades programadas para la implementación y mantenimiento del Sistema Integrado de Gestión en las Regionales durante la vigencia. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.7 %

**7.18. Porcentaje de reservas gestionadas dentro del total de la reserva presupuestal trasladada**

**Código del Indicador:** A2-PA1-06. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Financiera. **Objetivo:** Medir el Índice porcentual

de los pagos y liberaciones de la Reserva Presupuestal trasladada, con el fin de evaluar la ejecución de la Reserva constituida. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Arauca queda en la posición No. 3 de 33.

en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Arauca queda en la posición No. 2 de 33.



**Avances**

“ Se realizaron todas las actividades descritas en el procedimiento P5.GF constitución, ejecución y seguimiento de reservas presupuestales y cuentas por pagar.”

**Avances**

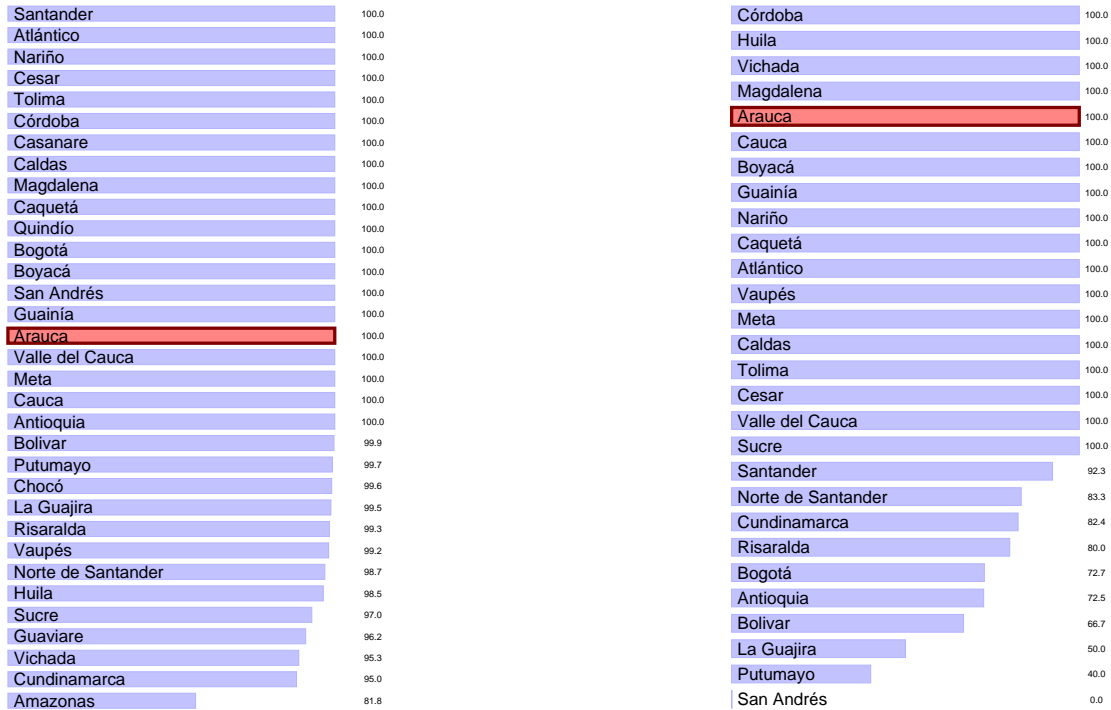
“ Se remiten email de seguimiento que evidencian las peticiones pendientes por agendar boleta de citación semanalmente.”

**7.19. Porcentaje de usabilidad del Sistema Electrónico de Asignación de Citas (SEAC)**

**Código del Indicador:** A10-PT1-06. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Servicios y Atención. **Objetivo:** Realizar seguimiento al uso de la herramienta SEAC durante el periodo de medición a nivel regional. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0%

**7.20. Porcentaje de cumplimiento en el registro de los contratos y/o convenios en SITCO**

**Código del Indicador:** A6-PA2-02. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Contratación. **Objetivo:** Conocer el nivel de cumplimiento de registro de la gestión contractual adelantada en la herramienta SITCO de la sede de la dirección general y las regionales. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Arauca queda en la posición No. 16 de 33.



**Avances**

“ Se dio cumplimiento a esta actividad en el registro con oportunidad de la gestión contractual en la herramienta SITCO, manteniendo como mínimo el indicador A6-PA2-02 Porcentaje de cumplimiento en el registro de los contratos y/o convenios en SITCO en estado ÓPTIMO, conforme al indicador del Plan de Acción medido en el Tablero de Control - Seguimiento al Registro de la Contratación en la Herramienta SITCO ”

**Avances**

“ Desde el área administrativa de la regional se orienta al nuevo servidor frente al procedimiento de inducción, lo cual se refleja en el resultado del indicador. ”

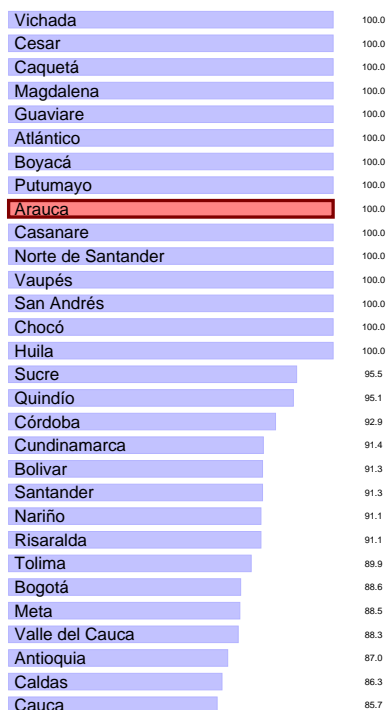
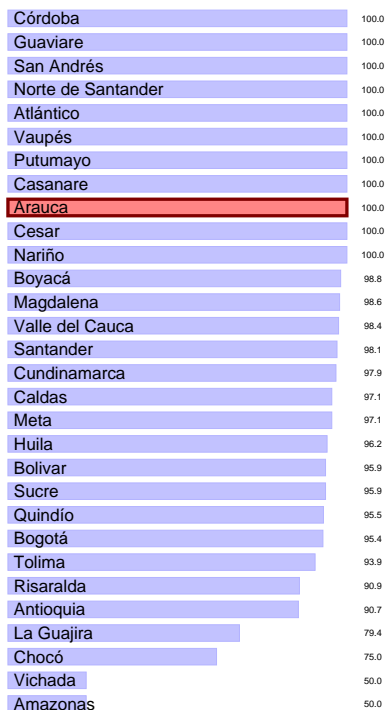
**7.21. Porcentaje de colaboradores nuevos con inducción virtual.**

**Código del Indicador:** A1-PA4-05. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Gestión Humana. **Objetivo:** Medir el porcentaje de colaboradores nuevos que realizan la inducción virtual. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Arauca queda en la posición No. 5 de 28.

**7.22. Porcentaje de asuntos pre-judiciales o judiciales con gestión dentro de los términos.**

**Código del Indicador:** A7-PA5-01. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Oficina Asesora Jurídica. **Objetivo:** Conocer la oportunidad en el cumplimiento de términos de los apoderados judiciales que representan al ICBF en los procesos judiciales. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Arauca queda en la posición No. 9 de 30.

9 de 30.



**Avances**

“ Se lleva estricto control de los términos judiciales a fin de evitar el vencimiento de los mismos. Así mismo se gestionan los asuntos y solicitudes de los juzgados en el menor tiempo posible, priorizando estas actividades. Se revisan los procesos en la plataforma de la Rama judicial para verificar sus actuaciones. ”

**Avances**

“ Se realiza constante seguimiento a los equipos de defensoría de familia para el ingreso de actuaciones y subsanaciones, requiriendo el apoyo del coordinador zonal. ”

**7.23. Porcentaje de niños, niñas y adolescentes CON características y necesidades especiales, que logran tener una familia asignada.**

**7.24. Porcentaje de cumplimiento de la Gestión en el Plan Anual de Adquisiciones realizada a través de la información registrada en el Sistema de Información PACCO**

**Código del Indicador:** PA-40. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de los niños, niñas y adolescentes en situación de adoptabilidad en firme, por consentimiento o por autorización, CON características y necesidades especiales, que se les ha restablecido el derecho de tener una familia Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Arauca queda en la posición No.

**Código del Indicador:** PA-107. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Abastecimiento. **Objetivo:** Evaluar la calidad de la información registrada en la programación, contratación y ejecución del Plan Anual de Adquisiciones, por parte de las Regionales y áreas de la Sede de la Dirección General en el sistema de información PACCO, para brindar insumos al seguimiento oportuno de los recursos asignados para

adquirir bienes y servicios en el ICBF. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Arauca queda en la posición No. 7 de 33.

contratados para cada uno de los meses, de acuerdo a la información publicada en Intranet como programación vigente en metas sociales y financieras. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Arauca queda en la posición No. 14 de 33.



**Avances**

“ Diariamente se realiza seguimiento a la información registrada en el aplicativo PACCO, para que la ejecución mes a mes sea documentada, así como lograr corregir las inconsistencias y garantizar la calidad de la información. ”

**7.25. Porcentaje de cupos contratados en los servicios de atención integral a la Primera Infancia, con registro de ejecución en MSyF durante la vigencia**

**Código del Indicador:** M1-PM1-15. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer la relación de cupos con registro de ejecución realizado en SIM de los cupos

**Avances**

“ Se evidencia una ejecución del 100 de las MSYF, para el mes de Diciembre de 2020, estaba programado 12060 cupos que corresponden a 11328 a integrales y 732 HCB comunitario y FAMI de las cuales se ejecutaron los 12060. Se logro en razón a que se esta llegando con la entrega de las RPP a todos los usuarios que se encuentran en los servicios de Primera Infancia que se están atendido en cada una de las unidades de servicios por esta regional. En atención a la Declaratoria de Emergencia Sanitaria en el País, por causas del covid 19. Se realiza verificación y conciliación de la información registrada en SIM, con los centros zonales atreves del reporte de ejecución de MSYF, en caso de que se generen diferencias entre lo programado y lo ejecutado se envía a los centros zonales para sus respectivos ajustes. ”

Huila	100.0
Atlántico	100.0
Vichada	100.0
Córdoba	100.0
Antioquia	100.0
Bolívar	100.0
Sucre	100.0
Guainía	100.0
Guaviare	100.0
Caquetá	100.0
Chocó	100.0
Cundinamarca	100.0
Magdalena	100.0
Putumayo	100.0
Nariño	100.0
Casanare	100.0
Risaralda	100.0
Valle del Cauca	100.0
Boyacá	100.0
San Andrés	100.0
<b>Arauca</b>	<b>100.0</b>
Meta	100.0
Tolima	100.0
Cesar	100.0
Norte de Santander	100.0
Santander	100.0
Cauca	100.0
Quindío	99.9
Caldas	99.9
Vaupés	99.8
Amazonas	99.8
La Guajira	99.7
Bogotá	99.5

**7.26. Porcentaje de ejecución de PAC Recursos Propios**

**Avances**

“ El Profesional Universitario- Pagador Regional, mediante correo electrónico socializa el seguimiento y las alertas frente a la Ejecución del PAC mes a mes, a coordinadores de grupo, supervisores de contrato y enlaces. ”

**7.27. Número de municipios y departamentos monitoreados en la operación de las instancias del SNBF**

**Código del Indicador:** PA-51. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Financiera. **Objetivo:** Medir la efectividad de la programación, distribución y ejecución del PAC - RECURSOS PROPIOS asignado para el pago de compromiso. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Arauca queda en la posición No. 21 de 33.

**Código del Indicador:** PA-92. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección del Sistema Nacional de Bienestar Familiar. **Objetivo:** Realizar seguimiento al monitoreo del funcionamiento de las instancias de decisión, operación, desarrollo técnico y participación del SNBF en el ámbito territorial. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Arauca queda en la posición No. 25 de 33.

Vichada	100.0
Vaupés	100.0
Guaviare	100.0
Guainía	100.0
Amazonas	100.0
San Andrés	100.0
Putumayo	100.0
Casanare	100.0
<b>Arauca</b>	100.0
Valle del Cauca	100.0
Tolima	100.0
Sucre	100.0
Santander	100.0
Risaralda	100.0
Quindío	100.0
Norte de Santander	100.0
Nariño	100.0
Meta	100.0
Magdalena	100.0
La Guajira	100.0
Huila	100.0
Chocó	100.0
Cundinamarca	100.0
Córdoba	100.0
Cesar	100.0
Cauca	100.0
Caquetá	100.0
Caldas	100.0
Boyacá	100.0
Bolívar	100.0
Bogotá	100.0
Atlántico	100.0
Antioquia	100.0

adolescentes y Jóvenes mayores de 15 años, sin discapacidad, con declaratoria de adoptabilidad, que cuentan con estudios de noveno grado aprobado y están vinculados a procesos de formación para el trabajo y desarrollo humano y/o formación técnica, tecnológica o universitaria en el marco la estrategia de Alianzas estratégicas y proyecto sueños Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Arauca queda en la posición No. 13 de 27.

Guaviare	100.0
Antioquia	100.0
Córdoba	100.0
Atlántico	100.0
Cauca	100.0
Quindío	100.0
Huila	100.0
Santander	100.0
Nariño	100.0
Cesar	100.0
Cundinamarca	100.0
Casanare	100.0
<b>Arauca</b>	100.0
Boyacá	100.0
Bolívar	100.0
Magdalena	100.0
Sucre	100.0
Caquetá	100.0
Meta	100.0
Risaralda	100.0
Putumayo	100.0
Valle del Cauca	100.0
Tolima	100.0
Chocó	100.0
Norte de Santander	100.0
Caldas	98.7
Bogotá	98.1

**Avances**

“ Se acompaña, asiste técnicamente a los líderes territoriales de primera infancia, infancia, adolescencia y fortalecimiento familiar, a las instancias del SNBF; también se realiza monitoreo y seguimiento para la operación de las mismas en las 8 entidades territoriales municipales y en la departamental; de jurisdicción de esta sede regional. tal como se evidencia en el informe trimestral cargado en la NAS icbf.gov.co5. ProcesosNMP020-92 ”

**7.28. Porcentaje de adolescentes y jóvenes declarados en adoptabilidad que lograron vincularse a educación media y/o procesos de formación para el trabajo y desarrollo humano y/o formación técnica, tecnológica o universitaria en el marco de las Alianzas estratégicas y Proyecto sueños.**

**Avances**

“ Se mantiene el monitoreo mensual. Se da cumplimiento a las actividades programadas en el cronograma de postulaciones al componente de educación superior y de formación para el trabajo y desarrollo humano. ”

**Código del Indicador:** PA-31. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de

**7.29. Porcentaje de cumplimiento de los informes de seguimiento post adopción registrados en el Sistema de Información Misional - SIM**

**7.30. Porcentaje de Avance del Cumplimiento Planes de Tratamiento de Riesgos**

**Código del Indicador:** PA-41. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de informes de seguimiento post adopción en el periodo establecido, de acuerdo al número de niños, niñas y adolescentes adoptados, registrados en el SIM. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Arauca queda en la posición No. 4 de 33.

**Código del Indicador:** PA-134. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Planeación y Control de Gestión. **Objetivo:** Realizar seguimiento al cumplimiento de las actividades de los planes de tratamiento de mitigación de riesgos de los ejes de Calidad, Seguridad de la Información y Ambiental en los diferentes niveles de la entidad. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Arauca queda en la posición No. 9 de 33.



**Avances**

“ Una vez se reciben los informes por parte de los organismos internacionales se presentan al comité de adopciones y luego de aprobados se ingresan al SIM ”

**Avances**

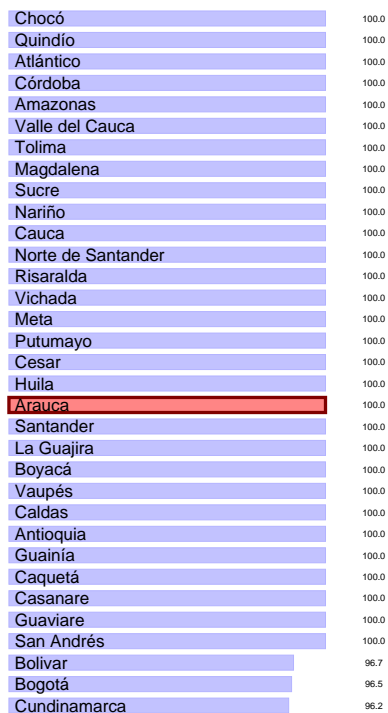
“ Durante el último cuatrimestre de la vigencia 2020 se realizó seguimiento y acompañamiento a los colaboradores de la Regional y Centros zonales frente a la ejecución del plan de tratamiento de riesgos de calidad y corrupción; lo anterior permitió contar con el avance y los registros para publicar el seguimiento en las fechas señaladas por la Sudirección de Mejoramiento Organizacional. ”

**7.31. Porcentaje de ejecución de PAC Recursos Nación**

**7.32. Porcentaje de niños y niñas que asisten a los servicios de primera infancia Primera Infancia, reportados a las regionales y a las secretarías de educación certificadas para la matrícula al sistema educativo.**

**Código del Indicador:** PA-50. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Financiera. **Objetivo:** Medir la efectividad de la programación, distribución y ejecución del PAC - RECURSOS NACIÓN asignado para el pago de compromiso. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Arauca queda en la posición No. 19 de 33.

**Código del Indicador:** M1-PM1-16. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Identificar la proporción de niños y niñas que cumplen más de 5 años que asisten a los servicios de primera infancia y que transitaran en la siguiente vigencia al Sistema Educativo formal, reportados por el ICBF y entregados a las secretarías de educación certificadas. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Arauca queda en la posición No. 22 de 33.



**Avances**

“ El Profesional Universitario Pagador de la Regional, mediante correo electrónico socializa el seguimiento y las alertas frente a la Ejecución del PAC mes a mes, a coordinadores de grupo, supervisores de contrato. ”

**Avances**

“ Se logro realizar reuniones con la secretaria de Educación y el el ministerio de educación, en articulación con los enlaces de ICBF y los operadores de Primera Infancia ”

### 7.33. Porcentaje de riesgos de seguridad de la información gestionados

**Código del Indicador:** A13-PE2-01. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Planeación y Control de Gestión. **Objetivo:** Medir el cumplimiento de la programación presupuestal mediante la ejecución de los compromisos por parte de las Regionales, con el fin de garantizar la ejecución de los recursos, cuyo cumplimiento mínimo al final de la vigencia sea el nivel alcanzado en la vigencia anterior. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Arauca queda en la posición No. 18 de 33.

**Código del Indicador:** PA-142. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Información y Tecnología. **Objetivo:** Determinar el porcentaje de ejecución de actividades definidas en el tratamiento de riesgos de seguridad de la información ubicados en zonas extremo, alto y moderado. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Arauca queda en la posición No. 25 de 33.

Vichada	100.0
Vaupés	100.0
Guaviare	100.0
Guainía	100.0
Amazonas	100.0
San Andrés	100.0
Putumayo	100.0
Casanare	100.0
<b>Arauca</b>	<b>100.0</b>
Valle del Cauca	100.0
Tolima	100.0
Sucre	100.0
Santander	100.0
Risaralda	100.0
Quindío	100.0
Norte de Santander	100.0
Nariño	100.0
Meta	100.0
Magdalena	100.0
La Guajira	100.0
Huila	100.0
Chocó	100.0
Cundinamarca	100.0
Córdoba	100.0
Cesar	100.0
Cauca	100.0
Caquetá	100.0
Caldas	100.0
Boyacá	100.0
Bolívar	100.0
Bogotá	100.0
Atlántico	100.0
Antioquia	100.0

Valle del Cauca	100.0
Atlántico	100.0
Huila	100.0
Chocó	100.0
Santander	100.0
Caldas	100.0
Cauca	100.0
Quindío	100.0
La Guajira	100.0
Risaralda	100.0
Tolima	100.0
Guainía	100.0
Norte de Santander	100.0
Antioquia	100.0
Caquetá	100.0
Córdoba	100.0
Guaviare	100.0
<b>Arauca</b>	<b>100.0</b>
Cesar	99.9
Bolívar	99.9
Bogotá	99.9
Nariño	99.9
Sucre	99.9
Putumayo	99.9
Boyacá	99.9
Meta	99.9
Magdalena	99.9
San Andrés	99.8
Amazonas	99.7
Vichada	99.7
Casanare	99.6
Vaupés	99.5
Cundinamarca	99.4

#### Avances

“ El seguimiento y reporte oportuno permitió obtener el resultado obtenido ”

### 7.34. Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de compromisos del presupuesto, de acuerdo a la programación que realizaron las Regionales.

#### Avances

“ La Regional realiza de forma mensual el seguimiento a la ejecución de los compromisos y por ende de los recursos asignados para llevar a cabo los programas , logrando identificar si se ha ejecutado lo programado, conforme a la meta establecida por el indicador. ”

**7.35. Número de Municipios y departamentos asistidos técnicamente en el ciclo de gestión de la Política Pública de primera Infancia, Infancia y Adolescencia y fortalecimiento familiar**

**Avances**

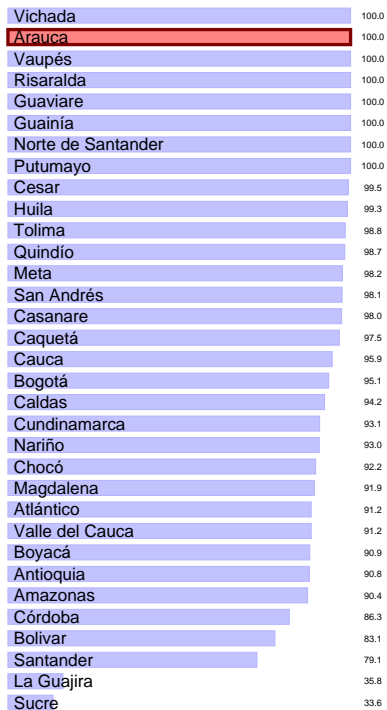
“ Se da cumplimiento al acompañamiento y asistencia técnica a las dos Entidades Territoriales priorizadas y programadas para el cuarto trimestre; que en esta oportunidad fueron: Puerto Rondón y Cubará; sin embargo de manera adicional se cubren todos los otros municipios de jurisdicción de esta Regional y Departamento de Arauca. De manera que se realizaron gestiones y seguimiento a la implementación de las políticas públicas; destacándose en acompañamiento y asistencia técnica en el marco de la implementación de los planes de desarrollo territoriales, alianza nacional contra la violencia hacia niñas, niños y adolescentes y conformación y fortalecimiento de mesas de participación; tal como se evidencia en el informe trimestral cargado en la NAS: [icbf.gov.co/5.ProcessosNMP020-90](http://icbf.gov.co/5.ProcessosNMP020-90) ”

**Código del Indicador:** PA-90. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección del Sistema Nacional de Bienestar Familiar. **Objetivo:** Medir los avances en el acompañamiento técnico a las entidades territoriales en el ciclo de gestión de la Política Pública de primera Infancia, Infancia Adolescencia y fortalecimiento familiar. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Arauca queda en la posición No. 25 de 33.

**7.36. Porcentaje de contratos y convenios liquidados de la Sede de la Dirección Nacional y Direcciones Regionales**

Vichada	100.0
Vaupés	100.0
Guaviare	100.0
Guainía	100.0
Amazonas	100.0
San Andrés	100.0
Putumayo	100.0
Casanare	100.0
<b>Arauca</b>	100.0
Valle del Cauca	100.0
Tolima	100.0
Sucre	100.0
Santander	100.0
Risaralda	100.0
Quindío	100.0
Norte de Santander	100.0
Nariño	100.0
Meta	100.0
Magdalena	100.0
La Guajira	100.0
Huila	100.0
Chocó	100.0
Cundinamarca	100.0
Córdoba	100.0
Cesar	100.0
Cauca	100.0
Caquetá	100.0
Caldas	100.0
Boyacá	100.0
Bolívar	100.0
Bogotá	100.0
Atlántico	100.0
Antioquia	100.0

**Código del Indicador:** PA-64. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Contratación. **Objetivo:** Identificar el porcentaje de avance en la liquidación de contratos y convenios terminados de la Sede de la Dirección Nacional y Direcciones Regionales. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Arauca queda en la posición No. 2 de 33.



**7.37. Porcentaje de actas de finalización y cierre financiero generadas en la Sede de la Dirección Nacional y Direcciones Regionales**

**Código del Indicador:** A6-PA2-01. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Contratación. **Objetivo:** Determinar el porcentaje de avance en la generación de actas de finalización y cierre financiero para los contratos y convenios de la Sede de la Dirección Nacional y Direcciones Regionales, respecto de los cuales el Instituto ya perdió competencia para liquidar por haberse agotado el término establecido. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Arauca queda en la posición No. 14 de 28.



**Avances**

“ Se logró obtener y mantener el estado OPTIMO del Indicador con el trabajo colaborativo y comprometido de Supervisores y Colaboradores responsables del seguimiento en la Regional Arauca, el cual se realizó con el apoyo de profesionales de la Dirección de Contratación de la Sede de la Dirección General. En consecuencia, se dio cumplimiento a esta actividad en el corte de evaluación a 31 de diciembre, con un resultado del Indicador del Tablero de Control PA-64 Porcentaje de Contratos Liquidados de la Sede de la Dirección Nacional y Direcciones Regionales, en el rango de valoración OPTIMO. Del universo de 74 cont100os se liquidaron 74 contratos, con un avance del 100. ”

**Avances**

“ Se logra el cumplimiento de la meta gracias al seguimiento realizado desde el grupo jurídico de la Regional. ”

**7.38. Porcentaje de cobertura del plan de Bienestar y plan de Incentivos**

**Código del Indicador:** PA-46. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Gestión Humana. **Objetivo:** Medir la participación de los servidores públicos en las actividades de bienestar social e incentivos durante la vigencia (sin repetidos) Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Arauca queda en la posición No. 5 de 33.

Vichada	100.0
Bogotá	100.0
Cesar	100.0
Caldas	100.0
<b>Arauca</b>	<b>100.0</b>
Caquetá	100.0
Cauca	100.0
Magdalena	100.0
Sucre	100.0
Santander	100.0
Amazonas	100.0
Huila	100.0
Risaralda	100.0
Tolima	100.0
Cundinamarca	100.0
Bolívar	100.0
La Guajira	100.0
Guaviare	100.0
Atlántico	100.0
Vaupés	100.0
Guainía	100.0
Nariño	100.0
Valle del Cauca	100.0
Antioquia	100.0
Norte de Santander	100.0
Putumayo	100.0
Chocó	99.2
Córdoba	98.7
San Andrés	98.3
Boyacá	97.8
Casanare	96.7
Meta	96.3
Quindío	94.9

**Avances**

“ A lo largo del periodo se ejecutaron las actividades programadas, logrando la participación activa de los colaboradores. ”

**7.39. Porcentaje de pagos de cuentas por pagar dentro del total de las cuentas trasladadas acumuladas.**

**Código del Indicador:** A2-PA1-07. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Financiera. **Objetivo:** Medir el Índice porcentual de las cuentas por pagar trasladada, con el fin de evaluar la ejecución de la CXP constituida.. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Arauca queda en la posición No. 3 de 33.

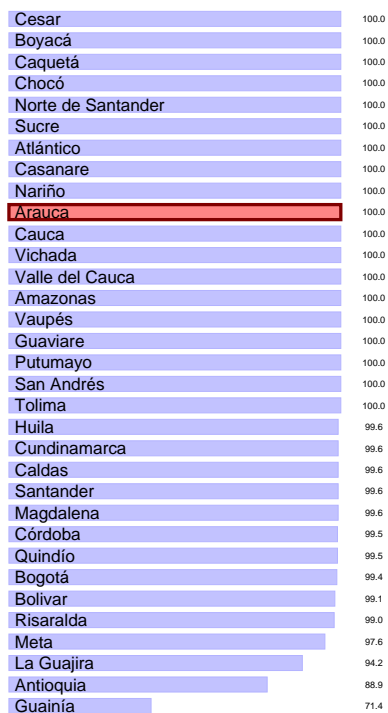
Vichada	100.0
Chocó	100.0
<b>Arauca</b>	<b>100.0</b>
Bogotá	100.0
Bolívar	100.0
Cauca	100.0
Magdalena	100.0
Guaviare	100.0
Risaralda	100.0
La Guajira	100.0
Caquetá	100.0
Guainía	100.0
Amazonas	100.0
Huila	100.0
Vaupés	100.0
Meta	100.0
Atlántico	100.0
Nariño	100.0
Norte de Santander	100.0
Sucre	100.0
Quindío	100.0
Casanare	100.0
Cesar	100.0
Cundinamarca	100.0
Valle del Cauca	100.0
Putumayo	100.0
San Andrés	100.0
Córdoba	100.0
Antioquia	100.0
Caldas	100.0
Boyacá	100.0
Tolima	100.0
Santander	99.9

**Avances**

“ Se realizaron todas las actividades descritas en el procedimiento P5.GF constitución, ejecución y seguimiento de reservas presupuestales y cuentas por pagar. ”

**7.40. Porcentaje de niños, niñas y adolescentes a los cuales se les resuelve su situación legal dentro de los términos definidos por la Ley.**

**Código del Indicador:** PA-32. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de niños, niñas y adolescentes a los cuales se les resuelve su situación legal dentro de los términos definidos por la Ley. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Arauca queda en la posición No. 10 de 33.



### 7.41. Número de familias con personas con discapacidad beneficiarias de acompañamiento familiar psicosocial

**Código del Indicador:** M3-PM1-01. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Familias y Comunidades. **Objetivo:** Realizar seguimiento a las familias con personas con discapacidad que han recibido acompañamiento familiar psicosocial. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Arauca queda en la posición No. 6 de 33.



#### Avances

“ Se remiten 2 veces a la semana email de seguimientos de Indicadores PARD, donde se evidencia los casos por revisar en cada Defensoría de los centros zonales, se remite en semáforo PARD y de permanencia; Se remiten recomendaciones sobre las actuaciones administrativas a ingresar en SIM ”

#### Avances

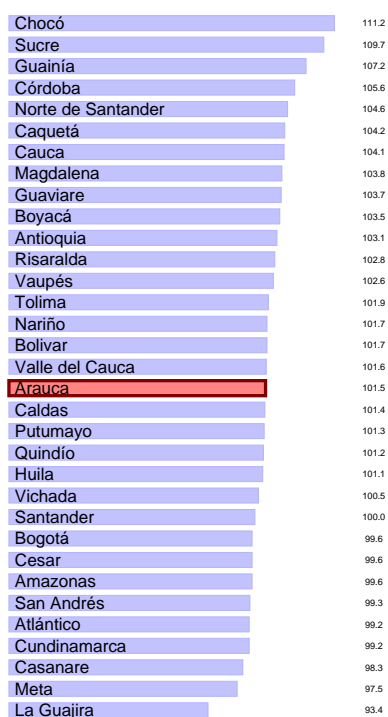
“ Debido a la emergencia sanitaria originada por el COVID, la atención al no ser presencial dificulta realizar un tipo de acompañamiento al hogar mas participativo. Igualmente, de las 30 familias vinculadas, 14 pertenecen a la zona rural del municipio de Arauca, lo cual, en ocasiones existe problemas para contactar y realizar las acciones de atención, ya que el internet y la señal de celular no son permanentes. ”

**7.42. Porcentaje de los ingresos proyectados por Aporte Parafiscal 3 % efectivamente recaudado**

**7.43. Porcentaje de Metros lineales de transferencia primaria al archivo central**

**Código del Indicador:** A2-PA1-05. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Financiera. **Objetivo:** Medir el recaudo efectivo acumulado mensual con relación a la proyección de recaudo acumulada definida para el periodo Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 101.5 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Arauca queda en la posición No. 18 de 33.

**Código del Indicador:** A5-PA3-02. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Administrativa. **Objetivo:** Realizar seguimiento y evaluación a la aplicación de los procesos técnicos de organización de archivos en soporte físico a los expedientes documentales. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 105.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Arauca queda en la posición No. 6 de 33.



**Avances**

“ La Regional Arauca gracias a la constante gestión realizada, seguimiento de avisos a posibles morosos e inexactos en el AIPA, logra cumplir con la meta establecida para el corte de Julio 31 de 2020. Se realiza la gestión de los cobros persuasivos de posibles morosos e inexactos identificados en el aplicativo AIPA. ”

**Avances**

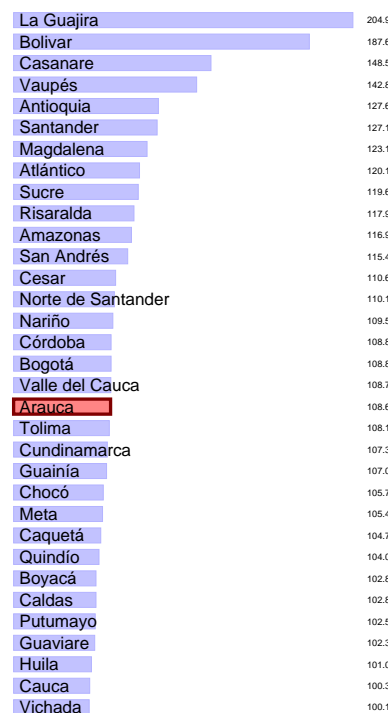
“ Desde el grupo administrativo se oriento a los equipos frente a la organización de archivos y se realizó seguimiento a la aplicación de los procesos técnicos de organización de archivos en soporte físico a los expedientes documentales, logrando cumplir con la meta establecida por la Regional. ”

**7.44. Número de niñas, niños y adolescentes participantes en la oferta de servicios de la DNA**

**7.45. Porcentaje de niños, niñas y adolescentes víctimas del desplazamiento forzado por conflicto armado y otros hechos victimizantes asociados al desplazamiento, en riesgo de desplazamiento o víctima de desastre, con proceso de acompañamiento familiar por las Unidades Móviles.**

**Código del Indicador:** M2-PM1-08. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Infancia (DNA). **Objetivo:** Identificar la participación de los Niños, Niñas y Adolescentes entre los 6 y 17 años en la oferta de servicios de la DNA. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 106.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Arauca queda en la posición No. 2 de 32.

**Código del Indicador:** PA-34. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de los niños, niñas y adolescentes víctimas del desplazamiento forzado por conflicto armado y otros hechos victimizantes asociados al desplazamiento, en riesgo de desplazamiento o víctima de desastre con proceso de acompañamiento familiar por las unidades móviles para contribuir al restablecimiento de sus derechos y la reparación integral. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 108.6% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Arauca queda en la posición No. 19 de 33.



**Avances**

“ Se dio cumplimiento de acuerdo a lo programado, gracias al trabajo articulado, Regional, Centros zonales, Presidentes de Junta de Acción Comunal, Líderes, Líderesas y Operadores. Trabajar articuladamente Regional, Centros zonales, Presidentes de Junta de Acción Comunal, Líderes, Líderesas y Operadores, como ejecutar una propuesta metodológica innovadora que se ajuste a las necesidades del territorio, pero que también sean llamativas a la población objeto de atención. ”



Avances

“ Se da continuidad a los procesos de acompañamiento psicosocial por parte de los equipos de UM retomando de manera progresiva la presencialidad. ”

