	PROCESO PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN	G2.MO20.PP	22/09/2021
	GÚIA ARTICULACIÓN DE ALIANZAS PROGRAMA SACÚDETE	Versión 1	Página 1 de 8

INTRODUCCIÓN

La Ley 1955 de 2019, Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022: “Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad”, creó la Estrategia Sacúdete¹. Liderada por la Consejería Presidencial para la Juventud – Colombia Joven e implementada a través de la Dirección de Adolescencia y Juventud del ICBF, esta estrategia busca apoyar en los adolescentes y jóvenes colombianos el desarrollo de habilidades necesarias para formular e impulsar sus proyectos de vida y convertirse en agentes de cambio social y económico. En particular, con esta estrategia se quiere:

- 1) Detonar talentos
- 2) Cerrar brechas
- 3) Promover la diversificación productiva territorial
- 4) Desarrollar la innovación con enfoque territorial
- 5) Impulsar talento humano consciente, comprometido y colectivo
- 6) Promover los derechos y las ciudadanías conscientes y comprometidas

Para ello, se ha diseñado una metodología establecida en el Manual Operativo del Programa Generaciones Sacúdete, expedido por la Dirección de Adolescencia y Juventud del ICBF. Esta metodología “está diseñada de acuerdo con las características e intereses de las y los participantes, reconociendo el momento del curso de vida en el que se encuentran, su género, ubicación territorial, trayectorias formativas y educativas, habilidades del siglo XXI” (ICBF, 2020) la cual cuenta con la aplicación de tres fases en la etapa de implementación:

- **Inspírate**

Hace referencia a talleres, experiencias, actividades y encuentros diseñados para el fortalecimiento de la ciudadanía, el ejercicio de los derechos y las habilidades esenciales, aproximando a los participantes a las megatendencias que están liderando el mundo en materia tecnológica, social y cultural.


- **Enfócate**

Son talleres, experiencias, actividades y encuentros diseñados para acompañar el desarrollo y fortalecimiento de los proyectos de vida de los participantes, brindándoles herramientas basadas en la innovación, la creatividad y su contexto territorial. Lo anterior se desarrolla a través de una metodología denominada “Hábitos para la Mentalidad Emprendedora” que permite acompañar a los participantes que tienen ideas de negocio, emprendimientos constituidos o intereses particulares para el desarrollo de una vocación u oficio.

- **Transfórmate**

Actividades por medio de las cuales se busca profundizar y materializar las ideas y talentos de los participantes y sus proyectos de vida, a través del acompañamiento sectorial público y privado. En esta fase el propósito es articular la oferta institucional para buscar el acceso a programas, proyectos, esquemas de empleabilidad, venta de servicios y demás. Todo lo anterior para promover la ruta de las 3E: Educación, Empleabilidad y Emprendimiento.

¹ Artículo 269. Estrategia Sacúdete.

	PROCESO PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN	G2.MO20.PP	22/09/2021
	GÚIA ARTICULACIÓN DE ALIANZAS PROGRAMA SACÚDETE	Versión 1	Página 2 de 8

Con el fin de apoyar los procesos de conformación de los proyectos de vida de los adolescentes y jóvenes, la fase “Transfórmate” se desarrolla de manera transversal y permanente desde el inicio de la atención del programa. El operador, con el apoyo de las Direcciones Regionales del ICBF, la Dirección de Adolescencia y Juventud, el Sistema Nacional del ICBF y demás actores relevantes, deberá “identificar aquellos actores que pueden aportar en la consolidación de los proyectos de vida de las y los adolescentes y jóvenes identificados en la primera fase (...) y formalizar alianzas con ellos” (ICBF, 2020).

Para la aplicación de esta última fase, se plantea el presente documento, el cual contiene información acerca de qué se entiende por alianza para el programa Sacúdete, cuáles actividades se podrán realizar por medio del mecanismo de alianzas, cuáles son los principales actores que han sido identificados para la articulación de alianzas y cuáles son las diferentes categorías según sus características. De igual manera, se presenta un paso a paso indicando el proceso mínimo requerido para la identificación y articulación de alianzas, así como presentar un modelo de para formalizarlas.

1. OBJETIVO

Brindar orientación a los colaboradores y funcionarios de la Sede de la Dirección General, Regionales, Centros Zonales del ICBF y operadores de la oferta misional de la Dirección de Adolescencia y Juventud; en los aspectos relevantes y a tener en cuenta para la gestión, estructuración y consolidación de alianzas en el marco del Programa Sacúdete.

2. ALCANCE

La guía aplica a colaboradores y funcionarios de la Sede de la Dirección General, Regionales, Centros Zonales del ICBF y operadores de la oferta misional de la Dirección de Adolescencia y Juventud.

3. DESARROLLO


3.1. ALIANZAS

Por alianzas se entiende a la creación de vínculos entre los programas o proyectos de inclusión laboral, apoyo al emprendimiento y promoción a la educación realizadas por actores del sector privado, las entidades públicas y las organizaciones de cooperación internacional con el Programa Sacúdete, con el fin de fortalecer la implementación de la “Fase Transfórmate”.

Para la vinculación de los programas y proyectos mencionados, es necesario identificar qué actividades específicas se podrán vincular al Programa Sacúdete. Para ello, el ICBF ha dividido esta articulación en dos categorías: 1) Actividades de apoyo a la operación y 2) actividades de apoyo a la metodología.

Las *actividades de apoyo a la operación* se definen como aquellas alianzas que tienen el objetivo de fortalecer la aplicación de la Metodología del programa. En este sentido, serán alianzas que busquen mejores herramientas para uso de los participantes, así como el uso de espacios especializados para el desarrollo de proyectos de vida, entre otros apoyos logísticos que complementen lo establecido en el Manual Operativo del Programa.

Antes de imprimir este documento... piense en el medio ambiente!

	PROCESO PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN	G2.MO20.PP	22/09/2021
	GÚIA ARTICULACIÓN DE ALIANZAS PROGRAMA SACÚDETE	Versión 1	Página 3 de 8

Las *actividades de apoyo a la metodología* se definen como las vinculaciones de programas que complementen los intereses de los participantes del programa en relación con el empleo, el emprendimiento y la educación. En este sentido, se deberá responder a los intereses y necesidades de los participantes del programa, los cuales serán caracterizados al inicio del proceso de atención.

3.2. ACTIVIDADES PRIORIZADAS PARA LAS ALIANZAS

A continuación, se presenta un listado de las actividades que han sido priorizadas por el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar para el desarrollo de alianzas a favor del Programa Sacúdete. Estas actividades no son restrictivas, por lo cual se podrán articular acciones que no se encuentren listadas a continuación.

- **Actividades de apoyo a la operación:**
 - Donación de insumos e implementos de bioseguridad para la operación.
 - Donación de servicios de internet para los participantes.
 - Préstamos de equipos electrónicos para uso de la metodología del Programa.
 - Préstamos de salones especializados para el desarrollo de actividades digitales, musicales, audiovisuales, etc.

- **Actividades de apoyo a la metodología del Programa:**


I. Empleo:

- Servicios de intermediación laboral.
- Organización y ejecución de ruedas de empleo dirigidas a los participantes del programa.
- Pasantías dirigidas a jóvenes de 18 a 28 años.
- Modalidades de trabajo protegido para adolescentes de 14 a 17 años.
- Acceso a oportunidades de primeros empleos.

II. Emprendimiento:

- Inyección de capital semilla y/o capitales ángeles.
- Asesorías especializadas en temas financieros, administrativos, jurídicos o técnicos relacionados con el emprendimiento de los participantes.
- Acciones de Micro-capitalización enfocadas en los proyectos establecidos por los participantes del programa.
- Programas de asistencias técnicas de cooperación internacional dirigidas al fortalecimiento técnico y financiero de los proyectos de emprendimiento establecidos por los participantes del programa.
- Proyectos de cooperación internacional de “buenas prácticas” para la articulación de experiencias de negocios exitosos con emprendimientos de los participantes del programa.
- Acceso a eventos nacionales y/o internacionales de emprendedores

Antes de imprimir este documento... piense en el medio ambiente!

	PROCESO PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN	G2.MO20.PP	22/09/2021
	GÚÍA ARTICULACIÓN DE ALIANZAS PROGRAMA SACÚDETE	Versión 1	Página 4 de 8

III. Educación

- Becas y/o créditos para educación formal (pregrados-posgrados) exclusivos a la población receptora.
- Programas de educación no formal en algún tema de interés de los participantes².
- Conexión con oportunidades de educación básica, media, o superior de interés del participante.

3.3. CARACTERIZACIÓN DE LAS ALIANZAS

A partir de las actividades identificadas, las alianzas podrán ser de diferentes características y alcances. Las alianzas se diferencian con base a tres (3) criterios: (1) número de participantes, (2) duración de las actividades de la alianza, y (3) origen de las actividades.

El *número de participantes* de la alianza se mide de acuerdo con la cantidad de adolescentes y jóvenes que tienen la capacidad de participar en la alianza establecida. Para ello, se tienen establecidos los siguientes rangos: 1-5 participantes; 6 – 30 participantes; 31 – 100 participantes; más de 100 participantes.

La *duración de las actividades de la alianza* se calcula de acuerdo con tres variables, si la alianza tiene una sola actividad en un momento en el tiempo, si la alianza comprende actividades desarrolladas durante el tiempo de ejecución del contrato, o si la alianza trasciende el tiempo de operación. En este punto, no es necesario que las alianzas se restrinjan únicamente al tiempo de operación contratado para el territorio específico, por el contrario, se recomienda la búsqueda de alianzas que puedan garantizar al participante una continuación para el fortalecimiento de su interés en el emprendimiento, el empleo o en su proceso educativo.


Por *origen de las actividades* se identifica el tipo de actor que realiza la actividad, ya sea del sector público o privado. Igualmente, se identifica si el actor está ubicado en el país o se encuentra establecido en otro país. Para lo anterior, se han identificado actores relevantes, los cuales se exponen en el punto 5 del presente documento.

A partir de lo anterior, con el fin de categorizar las alianzas identificadas y articuladas con el Programa se propone la clasificación de acuerdo con la extensión territorial de la alianza. En este sentido, la extensión territorial de la alianza se valora de acuerdo con los lugares en donde se implementan las actividades articuladas.

Con base a este criterio, se identifican las siguientes tres (3) categorías de alianzas:

- *Alianzas de alcance local:* el aliado desarrolla actividades únicamente enfocadas en un municipio donde se esté ejecutando el Programa.

² Para la identificación de temas de interés por parte de los participantes del Programa, se realizará un Perfil 360 el cual se deberá ejecutar al inicio del proceso de atención del Programa, el cual se encuentra descrito en el numeral 3.1.1.1. del Manual Operativo del Programa Generaciones Sacúdete.

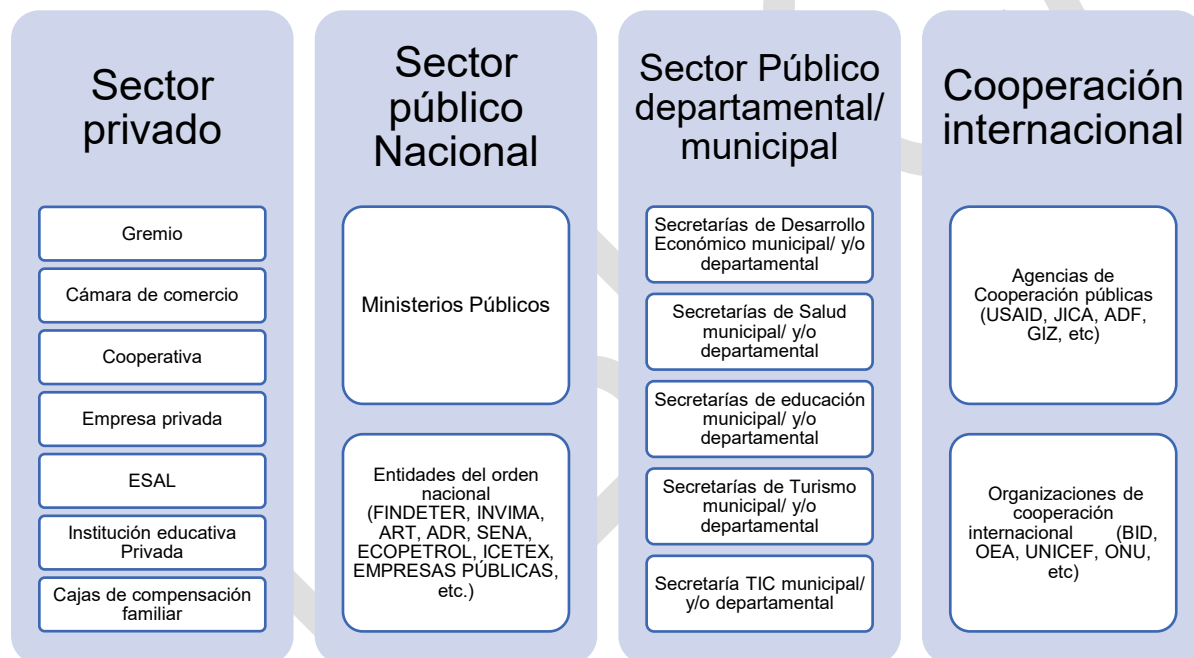
 BIENESTAR FAMILIAR	PROCESO PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN	G2.MO20.PP	22/09/2021
	GÚIA ARTICULACIÓN DE ALIANZAS PROGRAMA SACÚDETE	Versión 1	Página 5 de 8

- *Alianzas de alcance regional:* el aliado desarrolla actividades en uno o varios departamentos.
- *Alianzas de alcance nacional:* el aliado realiza actividades en todo el país, o no cuenta con restricciones o priorizaciones de territorios para la ejecución de actividades.

3.4. MAPA DE ACTORES

A partir de la revisión de necesidades de articulación realizadas por el ICBF, se presenta el siguiente esquema de actores de interés para el desarrollo de alianzas para el programa. El esquema presentado en el Gráfico 1 tiene el objetivo de registrar las principales categorías que han sido identificadas para la búsqueda, identificación y articulación de acciones de apoyo al programa.

Gráfico 1. Actores Sacúdete



Fuente: Dirección de Adolescencia y Juventud – Elaboración Propia

3.5. GESTIÓN DE ALIANZAS

A continuación, se definen las actividades mínimas que se han establecido por parte de la Dirección General del ICBF para la gestión de alianzas en el marco del Programa Sacúdete. Las actividades detalladas en la Tabla 1 tienen el objetivo de desarrollar las siguientes cuatro (4) acciones: (1) identificación de posibles aliados; (2) caracterización específica de proyectos con posibilidad de articular al programa; (3) articulación de la alianza con el Programa y; (4) seguimiento de la alianza.

Antes de imprimir este documento... piense en el medio ambiente!

Cualquier copia impresa de este documento se considera como COPIA NO CONTROLADA.

"LOS DATOS PROPORCIONADOS SERÁN TRATADOS DE ACUERDO A LA POLÍTICA DE TRATAMIENTO DE DATOS PERSONALES DEL ICBF Y A LA LEY 1581 DE 2012"


 BIENESTAR FAMILIAR	PROCESO PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN GÚIA ARTICULACIÓN DE ALIANZAS PROGRAMA SACÚDETE	G2.MO20.PP	22/09/2021
		Versión 1	Página 6 de 8


Tabla 1. Proceso de gestión de alianzas

No.	Nombre actividad	Descripción
1	Listar los posibles aliados en el territorio, incluyendo el sector privado, público nacional y público territorial.	<p>Identificar y consignar los posibles aliados presentes en el territorio de operación del que sea responsable. Como mínimo, se requiere relacionar la información de contacto del aliado (nombre, teléfono, correo, dirección).</p> <p>Con el fin de organizar y sistematizar el ejercicio, se recomienda utilizar la categorización de aliados realizada en el Gráfico 1.</p>
2	Establecer una agenda de reuniones de socialización del programa Sacúdete.	Conformar un cronograma y plan de trabajo con el fin de realizar reuniones con cada aliado identificado en la etapa anterior (Paso 1).
3	Ejecución del cronograma de socialización con los Aliados.	<p>Realizar las reuniones establecidas en el cronograma (Paso 2).</p> <p>La agenda de trabajo de la reunión deberá contener la socialización del Programa Sacúdete al aliado, así como la identificación de programas y proyectos realizados por el aliado posibles a articular en el Programa.</p>
4	Identificación y caracterización de posibles alianzas y aliados.	<p>Conformar una base de datos de programas o proyectos identificados para articular con el Programa.</p> <p>Se recomienda que la base de datos contenga como mínimo la siguiente información:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nombre del proyecto identificado. • Descripción del proyecto (Objetivos y actividades). • Alcance territorial del proyecto • Alcance en número de participantes • Aportes técnicos y financieros específicos del aliado.
5	Elaboración de propuesta de alianza	<p>Realizar en conjunto con el aliado identificado una propuesta de alianza el cual debe contener la siguiente información:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Descripción de las actividades a realizar por parte del aliado. • Número de participantes que harán parte de las actividades. • Fecha de inicio y finalización de las actividades • Cuantificación de los aportes a realizar por el aliado (técnicos y financieros).
6	Aprobación de propuesta de alianza	Presentar la propuesta de alianza al supervisor del contrato, quien deberá revisar y aprobar la propuesta elaborada en el paso anterior.
7	Formalización de la alianza	<p>Confirmar con el aliado la aprobación de la propuesta de alianza.</p> <p>En caso de que se requiera, se podrá establecer un acuerdo escrito con el aliado. Para esto se recomienda que el acuerdo tenga como mínimo la siguiente información:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Objetivo de la alianza. • Fecha de inicio y finalización de la alianza. • Descripción de actividades a realizar. • Lugar de ejecución de las actividades.

Antes de imprimir este documento... piense en el medio ambiente!


Cualquier copia impresa de este documento se considera como COPIA NO CONTROLADA.

"LOS DATOS PROPORCIONADOS SERÁN TRATADOS DE ACUERDO A LA POLÍTICA DE TRATAMIENTO DE DATOS PERSONALES DEL ICBF Y A LA LEY 1581 DE 2012"

 BIENESTAR FAMILIAR	PROCESO PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN GÚIA ARTICULACIÓN DE ALIANZAS PROGRAMA SACÚDETE	G2.MO20.PP	22/09/2021
		Versión 1	Página 7 de 8

8	Realizar seguimiento a ejecución del acuerdo de cooperación	<p>Solicitar al aliado soportes y evidencias de la ejecución de las actividades establecidas en la alianza.</p> <p>Se deberá registrar información de seguimiento sobre el número de participantes que realizaron las actividades de la alianza.</p>
9	Seguimiento de alianzas de larga duración	<p>En caso de que la alianza supere el tiempo de duración del contrato con el operador, se deberá entregar a la supervisión del contrato la siguiente información:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Actividades desarrolladas hasta la fecha de entrega • Número de participantes focalizados para desarrollar las actividades de la alianza • Actividades pendientes de ejecución • Plan de trabajo • Cronograma de ejecución en donde se especifique las actividades pendientes • Datos de la persona de contacto en el aliado
Fin		

Antes de imprimir este documento... piense en el medio ambiente!

 BIENESTAR FAMILIAR	PROCESO PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN GÚIA ARTICULACIÓN DE ALIANZAS PROGRAMA SACÚDETE	G2.MO20.PP	22/09/2021
		Versión 1	Página 8 de 8

4. CONTROL DE CAMBIOS

Fecha	Versión	Descripción del Cambio

PÚBLICA

Antes de imprimir este documento... piense en el medio ambiente!

Cualquier copia impresa de este documento se considera como COPIA NO CONTROLADA.
 "LOS DATOS PROPORCIONADOS SERÁN TRATADOS DE ACUERDO A LA POLÍTICA DE TRATAMIENTO DE DATOS PERSONALES DEL ICBF Y A LA LEY 1581 DE 2012"