

Informe Integral de Monitoreo Nacional Segundo Trimestre 2024



www.icbf.gov.co

 @icbfcolombiaoficial

 @ICBFColombia

 @icbfcolombiaoficial

 ICBFColombia

Sede de la Dirección General
Avenida carrera 68 No.64c – 75
PBX: (601) 437 7630 - Bogotá - Colombia

Línea gratuita nacional ICBF
01 8000 91 8080

Instituto Colombiano de Bienestar Familiar

Directora General

Astrid Eliana Cáceres Cardenas

Subdirector General

Adriana Velasquez Lasprilla

Director de Planeación y Control de Gestión

Milton Fabian Forero Melo

Subdirector de Monitoreo y Evaluación

Juan Pablo Monge Castañeda

Subdirectora de Mejoramiento Organizacional

Yaneth Sarmiento Forero

Subdirector de Programación

Oscar Javier Manrique Ladino

Equipo Subdirección de Monitoreo y Evaluación

Jeantit Camilo Cortes Mora

Diana Carolina Perdomo Ospina

Andrés Fernando Muñoz Salazar

Paula Nataly Vargas pulido

Andrea Paola Guayacán

Rocío Enciso Garzón

Bogotá, D. C., junio de 2024

www.icbf.gov.co

 @icbfcolombiaoficial

 @ICBFColombia

 @icbfcolombiaoficial

 ICBFColombia

Sede de la Dirección General
Avenida carrera 68 No.64c – 75
PBX: (601) 437 7630 - Bogotá - Colombia

Línea gratuita nacional ICBF
01 8000 91 8080

Contenido

Contenido.....	3
Introducción.....	4
1. Tablero de Control ICBF	5
1.1. Desempeño nacional	6
1.2. Desempeño de las áreas de la Sede Nacional.....	9
1.3. Desempeño por macro región.....	11
1.4. Desempeño de las regionales y centros zonales	21
Indicadores en Crítico a nivel regional	24
2. Metas Plan Nacional de Desarrollo	29
3. Monitoreo al Modelo de Planeación y Sistema Integrado de Gestión.....	32
3.1. Resultado por dimensiones MIPG	33
3.2. Resultados por procesos	34
3.3. Resultados por Objetivos Estratégicos	35
4. Ejecución presupuestal.....	39
5. Conclusiones	41

Introducción

El Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) tiene como visión de liderar la protección integral de los derechos de la niñez la adolescencia y las familias, a través de la articulación e implementación de las políticas públicas, el fortalecimiento de la oferta del servicio público de bienestar familiar para la promoción de su pleno desarrollo, la consolidación de proyectos de vida y el fortalecimiento de las capacidades de las familias, comunidades y territorios, promoviendo la equidad como expresión de justicia social y fundamento de la paz. Para el ICBF es fundamental promover la excelencia al interior de todos los procesos que ejecuta la Entidad. Por ello, no solo planificamos las metas y objetivos, sino que contamos con el proceso de monitoreo y seguimiento a la gestión institucional que permite conocer de forma sistemática el desempeño de la Entidad frente a las metas programadas. El objetivo es impactar en la mejora de los procesos y los resultados.

La Dirección de Planeación y Control de Gestión, a través de la Subdirección de Monitoreo y Evaluación, ha desarrollado el Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional -SIMEI, el cual, permite la sistematización de los datos generados por los procesos del ICBF y su evaluación a través de salidas gerenciales (matriz del tablero de control, gráficos gerenciales, entre otros) que presentan conclusiones generales del comportamiento nacional y regional de la gestión institucional de forma mensual. Adicionalmente, la Subdirección de Monitoreo y Evaluación realiza un análisis trimestral de la gestión institucional a través de los Informes de Monitoreo Integral, los cuales son una herramienta de consulta para la toma de decisiones en todos los niveles (Sede Nacional, Regional y Zonal).

Los informes de monitoreo integral tienen como fuente los datos consignados en SIMEI y exponen los análisis de los agregados más importantes para el cumplimiento de la estrategia institucional. Los informes tienen como principio fundamental la claridad y relevancia de la información para la promoción de la mejora continua en la prestación del servicio de bienestar familiar.

Este documento está compuesto por cinco secciones, en la introducción se exponen las generalidades de los informes de monitoreo integral. En las siguientes cuatro secciones se exponen los resultados desde distintos enfoques donde se realiza la presentación de los indicadores generales del Tablero de Control en la cual se realiza una breve explicación de la metodología de calificación y conceptos claves para la interpretación del documento exponiendo los resultados más relevantes. En el segundo capítulo, se resalta el avance institucional en el cumplimiento de las metas asignadas al ICBF en el marco de los nuevos indicadores del Plan Nacional de Desarrollo 2023-2026 “Colombia, potencia mundial de la vida”. Para el capítulo tercero, se encuentra la implementación al monitoreo del Modelo de Planeación y Sistema Integrado de Gestión siguiendo con el capítulo segundo que expone el seguimiento presupuestal y finalizando con unas conclusiones generales.

1. Tablero de Control ICBF

El tablero de control es el principal instrumento de monitoreo institucional, compuesto por los indicadores registrados en el Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional – SIMEI, que miden la gestión de las áreas de la Sede de la Dirección General, Regionales y Centros Zonales. Los indicadores pueden ser clasificados con distintos criterios, a continuación, resaltamos la clasificación por importancia estratégica y ámbito de medición.

Clasificación por importancia estratégica: i) indicadores estratégicos (Plan de Acción Institucional que a su vez contienen a los indicadores del Plan Indicativo Institucional) estos indicadores están alineados a la estrategia (dimensiones, políticas y planes MIPG, proyecto de inversión, Plan Indicativo Institucional, Plan de Acción Institucional) y a la gestión institucional (Objetivo Estratégico y Modelo de Operación por Proceso); y ii) indicadores funcionales, alineados a la gestión institucional (Objetivo Estratégico y Modelo de Operación por Proceso).

La clasificación por ámbito de medición es la siguiente: i) Gestión; ii) Producto; iii) Resultado¹.

Todos los indicadores del tablero de control pueden ser medidos en los siguientes niveles:

- **Nacional:** Cuando el resultado depende del área de la sede de la Dirección General responsable del indicador.
- **Regional:** Cuando el resultado depende del área de la sede de la Dirección General responsable del indicador, y de las regionales que apliquen.
- **Zonal:** Cuando el resultado depende del área de la sede de la Dirección General responsable del indicador, de las regionales y centros zonales que apliquen.
- **Transversal:** Cuando el resultado depende de las áreas de la sede de la Dirección General, teniendo en cuenta el sentido de corresponsabilidad de las mismas, frente a los procesos institucionales.

¹ **Gestión:** Son aquellos indicadores que miden las actividades, tareas, procesos y procedimientos que transforman los insumos en bienes y servicios. **Producto:** Son aquellos indicadores que miden los bienes y servicios generados o provistos por la Entidad. **Resultado:** En los procesos misionales son aquellos indicadores que miden los cambios en las condiciones de los beneficiarios a corto y mediano plazo. En los demás procesos corresponden a aquellos indicadores que miden el efecto de la acción del área sobre su población objetivo (clientes internos o externos).

La metodología de monitoreo y evaluación de los indicadores utiliza el método de pesos porcentuales y semáforo para estandarizar los resultados y clasificarlos según el grado de cumplimiento de la meta². Es decir, los valores con los cuales el ICBF mide el avance en su gestión son el resultado de la información reportada por las áreas de la Sede de la Dirección General y los pesos porcentuales programados en el Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional – SIMEI.

Para evaluar cada indicador se utilizará la metodología de semáforo que sirve para estandarizar los resultados, basados en los rangos de valoración establecidos en la hoja de vida del indicador: ÓPTIMO, ADECUADO, RIESGO, CRÍTICO.



Los resultados de cumplimiento de cada uno de los agregados del tablero de control (áreas, regionales, centros zonales, procesos, objetivos estratégicos, dimensiones y políticas del MIPG, iniciativas estratégicas, entre otros), se califican de acuerdo con los siguientes rangos de evaluación:



1.1. Desempeño nacional

Al corte junio de 2024, existen 149 indicadores registrados en el tablero de control, de los cuales 48 son de medición regional y 10 de medición centro zonal. Desde la perspectiva estratégica, de los 149 indicadores, 104 del Plan de Acción Institucional, 39 del Plan Indicativo Institucional y 45 indicadores funcionales.

² Para ampliar esta información se puede consultar el procedimiento de monitoreo y evaluación a la gestión del ICBF (link: <https://www.icbf.gov.co/evaluacion/monitoreo-y-seguimiento-la-gestion>).

La tabla denominada “Comparativo nacional 2023 – 2024” expone los resultados para el segundo trimestre de 2024 con la respectiva variación en relación con el desempeño 2023.

Tabla 1. Comparativo nacional 2023 – 2024

Mes de corte	Año	Tablero de Control	Aplicaron	Plan de Acción	Aplicaron	Plan Indicativo Institucional	Aplicaron
Junio	2024	84,8%	129	85%	87	81,9%	33
	2023	87%	130	86,7%	82		
		-2,53%		-1,96%			

Fuente: ICBF, SIMEI, Tablero de Control junio 2023 - 2024

Para el corte junio de 2024, tanto el Tablero de Control como el Plan de Acción presentan un decremento porcentual y una calificación inferior frente al mismo periodo de la vigencia 2023. Con respecto al Plan Indicativo Institucional muestra un resultado en atención prioritaria en la vigencia 2024 con la medición de los indicadores que aplicaron, para el 2023 no aplicaron indicadores de resultado para este trimestre.

A continuación, se presenta los resultados de la gestión adelantada durante el segundo trimestre para la vigencia 2024.

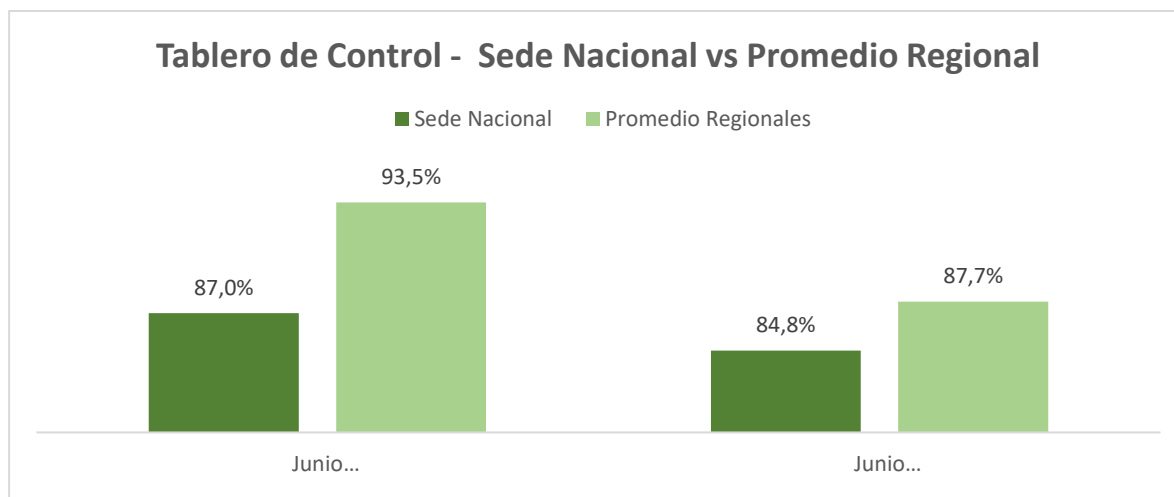
Tabla 2. Resultados gestión nacional del segundo trimestre de la vigencia 2024

Nivel	Junio
T. Control	84,8%
Aplican	129
P. Acción	85%
Aplican	87
P. Indicativo	81,9%
Aplican	33

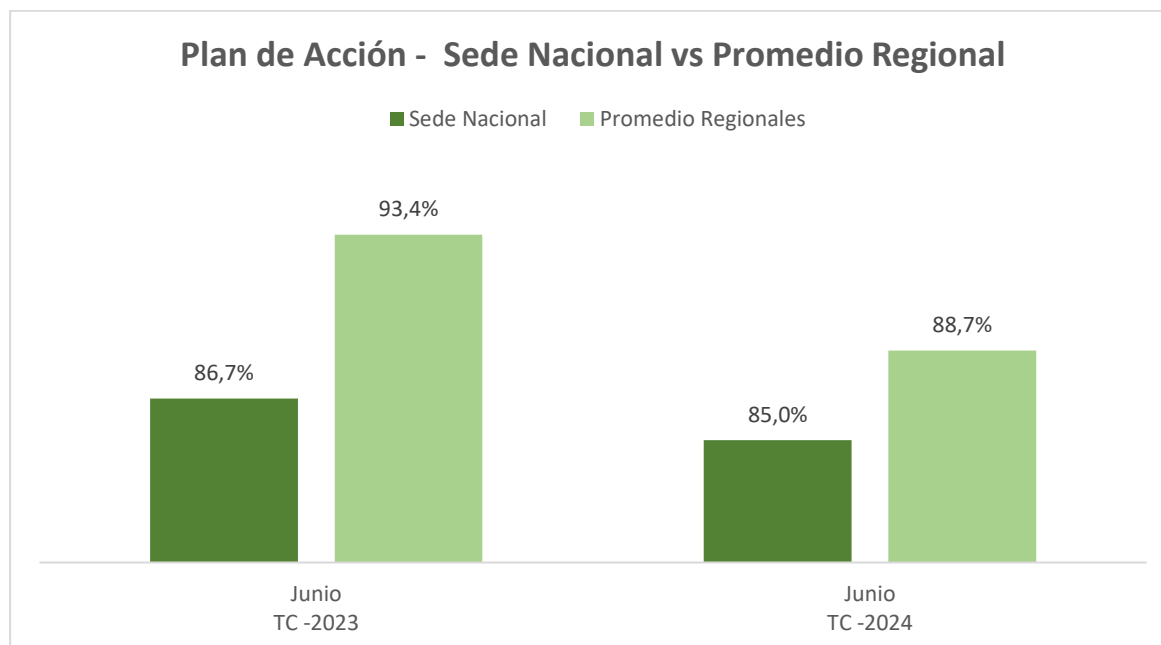
Fuente: ICBF, SIMEI, Tablero de Control, junio 2024

En las siguientes gráficas se analiza el comportamiento del agregado Sede Nacional en relación con el comportamiento de las 33 regionales (que para efectos del comparativo se expone el valor calculado como un promedio simple de los resultados oficiales de SIMEI) por cada uno de los agregados Tablero de Control y Plan de Acción para las vigencias 2023 y 2024.

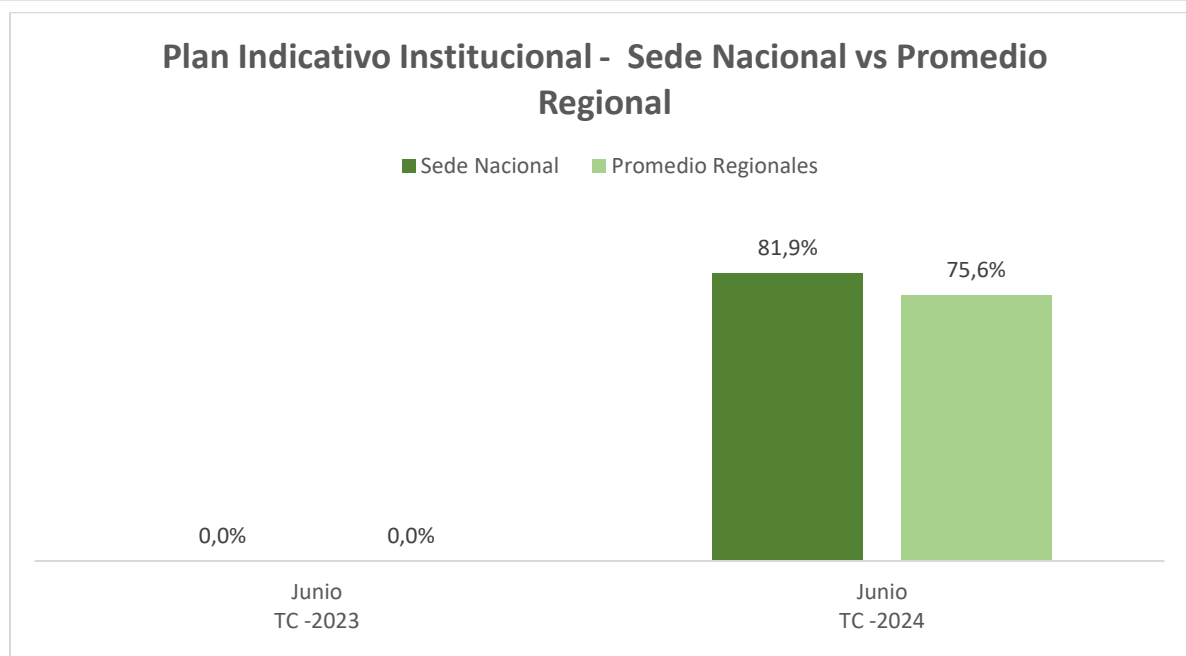
Ilustración 1. Comparación resultados Sede Nacional contra promedio regional años 2023 – 2024



Fuente: ICBF, SIMEI, Tablero de Control, junio 2024



Fuente: ICBF, SIMEI, Tablero de Control, junio 2024



Fuente: ICBF, SIMEI, Tablero de Control, junio 2024

La principal conclusión de las gráficas anteriores refleja que los resultados de las áreas que hacen parte de la Sede Nacional presentan un comportamiento inferior frente al Promedio Regional, tanto en el Plan de Acción, como en el Tablero de Control con corte a junio de la vigencia 2024. Así mismo, para la vigencia 2023 el resultado de las áreas de la Sede Nacional, con respecto al Promedio Regional, es inferior en los resultados del Tablero de Control y Plan de Acción. Con relación al Plan Indicativo Institucional, teniendo en cuenta que para la vigencia 2023 se encontraba en proceso de formulación, no aplicaron indicadores, para el corte del segundo trimestre para la vigencia 2024 el resultado de las áreas de la Sede Nacional se encuentra por encima del promedio regional.

1.2. Desempeño de las áreas de la Sede Nacional

La Sede Nacional cuenta con veintitrés (23) áreas adscritas, las cuales son calificadas en cada corte según los resultados obtenidos en los indicadores directos (de responsabilidad del área) e indicadores transversales (de corresponsabilidad entre las áreas). La siguiente tabla expone la información del segundo trimestre y muestra la ordenación según el mejor desempeño.

Tabla 3. Resultados del segundo trimestre del tablero de control áreas de la Dirección General 2024

No.	Área	Junio
1	Oficina de Control Interno Disciplinario	97%
2	Oficina de Gestión Regional	94.2%
3	Oficina de Control Interno	93.9%
4	Oficina de Aseguramiento a la Calidad	90.3%
5	Dirección de Abastecimiento	90.3%
6	Subdirección General	90.1%
7	Dirección de Contratación	89%
8	Oficina de Cooperación y Convenios	87.8%
9	Dirección del Sistema Nacional de Bienestar Familiar	87.5%
10	Dirección de Nutrición	86.3%
11	Oficina Asesora Jurídica	86.2%
12	Oficina Asesora de Comunicaciones	86.1%
13	Dirección de Protección	85%
14	Dirección de Información y Tecnología	84.1%
15	Oficina Adolescencia y Juventud	84%
16	Dirección de Primera Infancia	83.2%
17	Dirección Financiera	82.8%
18	Dirección de Servicios y Atención	82.5%
19	Dirección de Gestión Humana	81.4%
20	Dirección de Planeación y Control de Gestión	81.1%
21	Dirección de Infancia (DNA)	74%
22	Dirección Administrativa	73.7%
23	Dirección de Familias y Comunidades	60.9%

Fuente: ICBF, SIMEI, Tablero de Control, junio 2024

Teniendo en cuenta los resultados de los indicadores del Tablero de Control, en el segundo trimestre de la vigencia 2024, seis (6) áreas de la Dirección General presentan un resultado entre el 97% y 90.1% (Satisfactorio), catorce (14) áreas presentan un resultado entre 89% y el 81.1% (Requiere Mejora), dos (2) áreas presentan resultados entre 74% y 73.7% (Atención prioritaria), seguido de un (1) área que presenta un resultado por debajo del 70% (Atención Inmediata).

En el marco del seguimiento a la gestión institucional, es importante mencionar que los avances presentados a través del tablero de control contribuyen a generar acciones que incidan en la mejora de la gestión institucional del ICBF, para lo cual se presentan los siguientes indicadores a fortalecer y que se encuentran en estado crítico y riesgo.

Indicadores en estado crítico
PA-202 Tasa de violencia contra niñas, niños y adolescentes (por cada 100.000 NNA entre 0 y 17 años)
PA-203 Tasa de Violencia Intrafamiliar
PA-47 Porcentaje de vacantes en la planta global
PA-126 Porcentaje de recursos comprometidos para el fortalecimiento y desarrollo de infraestructuras propias del ICBF
PA-258 Número de bienes inmuebles movilizados en el marco de la estrategia del Eje de Modernización Institucional
PA-259 Número de metros lineales de archivos intervenidos de acuerdo con la normatividad de Gestión Documental
PA-198 Ingresos por excedentes de rendimientos financieros
A6-PA2-01 Porcentaje de actas de finalización y cierre financiero generadas en la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales
PA-96 Número de documentos publicables derivados de las evaluaciones e investigaciones, elaborados por la Subdirección de monitoreo y evaluación
A13-PE2-03 Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de compromisos del presupuesto de acuerdo a la programación que realizaron las Áreas Gerentes de Recurso
PA-192 Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.
PA-213 Número de niñas, niños y adolescentes que participan en la estrategia para el desarrollo de habilidades, vocaciones y talentos en el marco de la atención integral
PA-244 Número de familias atendidas para el desarrollo de capacidades y la construcción de la paz
M3-PM1-04 Número de familias víctimas del conflicto armado con acompañamiento familiar y comunitario
M3-PM1-01 Número de familias con personas con discapacidad beneficiarias de acompañamiento familiar y comunitario.
PA-19 Número de familias de Grupos Étnicos atendidas en las modalidades étnicas de Familias y Comunidades
M3-PM1-05 Número de Familias de niños, niñas, adolescentes y jóvenes de modalidades o servicios de Protección, que reciben acompañamiento familiar y comunitario

Indicadores en riesgo
A16-PEV1-06 Porcentaje de cumplimiento en el trámite de reconocimiento de personerías jurídicas en los términos establecidos en el procedimiento
A7-PA5-06 Porcentaje de oportunidad en la remisión de conceptos técnicos solicitados por la Oficina Asesora Jurídica para la consolidación, análisis y proyección de respuestas a requerimientos e iniciativas legislativas del Congreso de la República
A1-PA4-05 Porcentaje de colaboradores nuevos con inducción virtual
A2-PA1-10 Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de obligaciones del presupuesto de acuerdo a la programación que realizaron las Áreas Gerentes de Recurso.
PA-64 Porcentaje de contratos y convenios liquidados de la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales
PA-131 Porcentaje de peticiones ciudadanas atendidas oportunamente
A10-PT1-06 Porcentaje de oportunidad en la asignación de la primera boleta de citación a través del SEAC
A10-PT1-07 Porcentaje acumulado de derechos de petición atendidos (gestión y cierre en SIM)
PA-81 Porcentaje de cumplimiento de las metas institucionales de obligaciones presupuestales definidas para la vigencia
PA-178 Porcentaje de cumplimiento de las atenciones priorizadas a cargo del ICBF para niñas, niños y gestantes en el marco de los acuerdos intersectoriales
fortalecimiento de entornos protectores para la prevención de reclutamiento, uso, utilización y violencia sexual contra niñas, niños y adolescentes por parte de grupos armados organizados y grupos delictivos organizados
PA-163 Número de niñas, niños y mujeres gestantes atendidos en la modalidad para la prevención de la desnutrición
PA-257 Porcentaje de lineamientos y manuales que incorporan las orientaciones técnicas para fomentar el Derecho Humano a la Alimentación (DHA) y la soberanía alimentaria
PA-31 Porcentaje de jóvenes bajo protección del ICBF que acceden a programas de formación para el trabajo y desarrollo humano y/o educación superior en el marco de la iniciativa Proyecto sueños.

1.3. *Desempeño por macro región*

El ICBF es una de las entidades del orden nacional con mayor presencia en el territorio colombiano, a nivel regional cuenta con 33 Direcciones Regionales: una por cada departamento más la regional Bogotá D.C. Para efectos de los informes de monitoreo integral las regionales se agrupan por cinco (5) Macro regiones, como se relaciona a continuación.



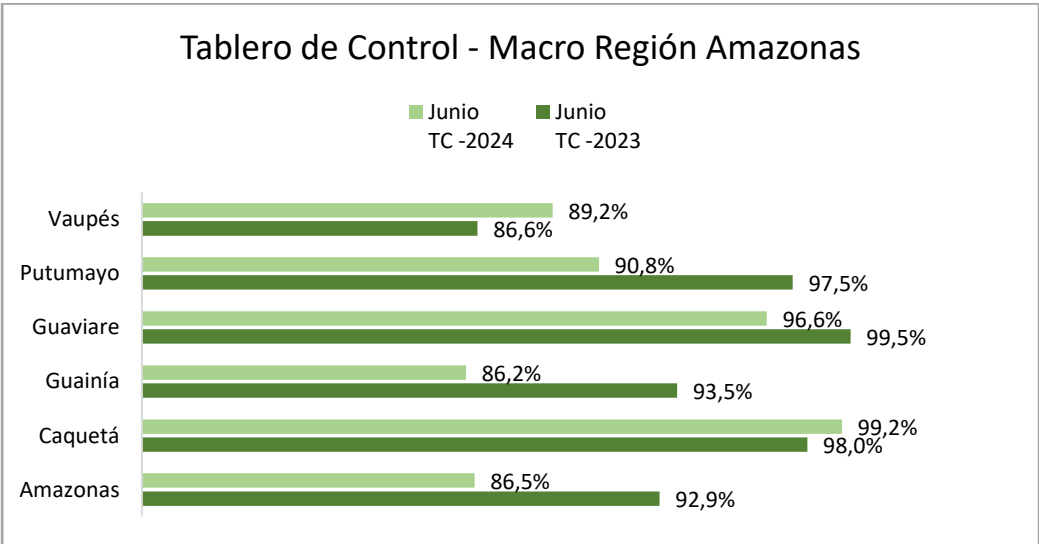
Tabla 4. Agrupación por Macro Regiones.

Macro región	Total Regionales	Regionales
Región Amazonía	6	Amazonas, Caquetá, Putumayo, Guainía, Guaviare, Vaupés
Región Caribe	8	Atlántico, Bolívar, Cesar, Córdoba, Guajira, Magdalena, Sucre, más la región <i>Sea Flower</i> (San Andrés, Providencia y Santa Catalina)
Región Central	7	Bogotá, Boyacá, Cundinamarca, Huila, Tolima más la Región Santanderes (Norte de Santander y Santander)
Región Eje Cafetero	4	Antioquia, Caldas, Quindío, Risaralda
Región Llano y Orinoquia	4	Arauca, Casanare, Meta, Vichada
Región Pacífico	4	Cauca, Chocó, Nariño, Valle del Cauca

Fuente: ICBF, SIMEI, Tablero de Control, junio 2024

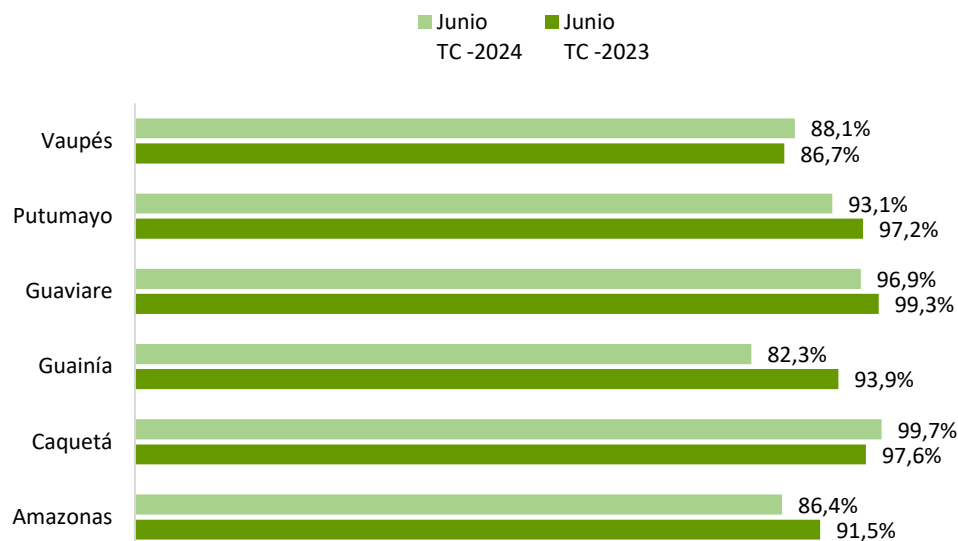
A continuación, se presenta los resultados de los agregados del Tablero de Control, el Plan de Acción Institucional y el Plan Indicativo Institucional en cada una de las regionales agrupadas por macro región, corte junio de la vigencia 2023 y 2024.

Ilustración 2. Desempeño Macro Región Amazonas



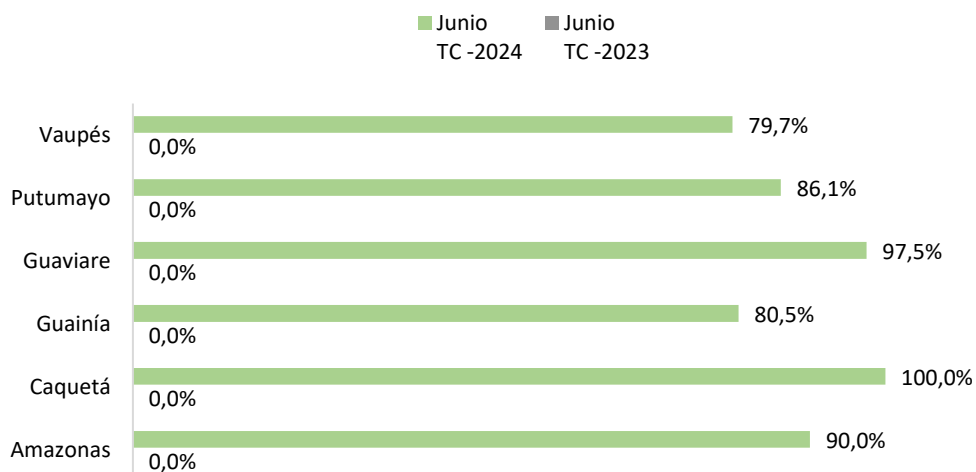
Fuente: ICBF, SIMEI, Tablero de Control, junio 2024

Plan de Acción - Macro Región Amazonas



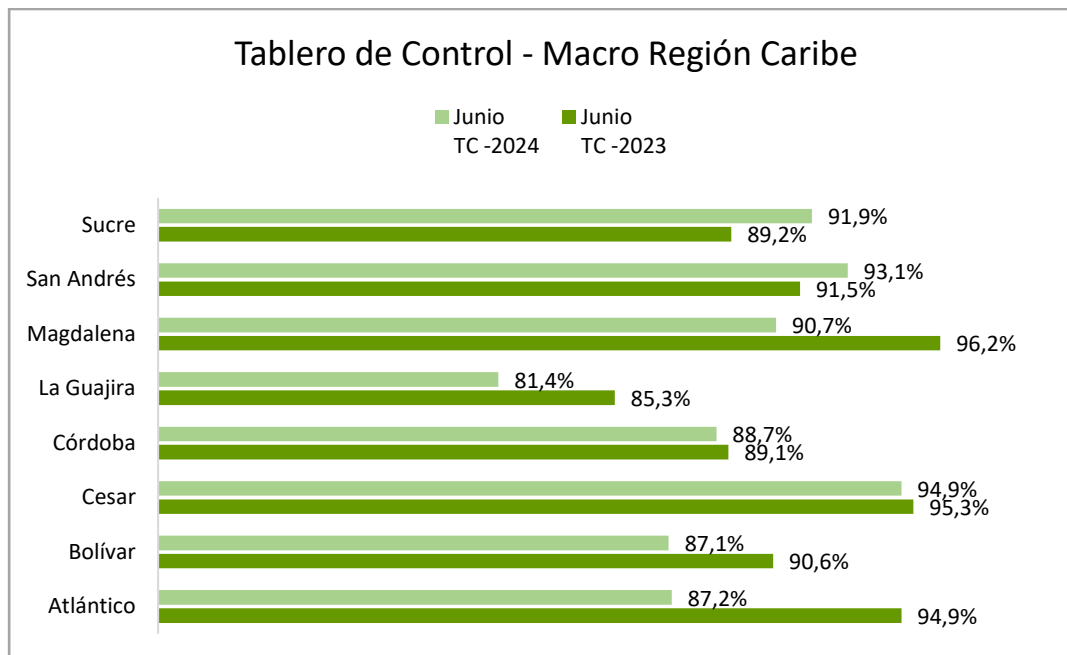
Fuente: ICBF, SIMEI, Tablero de Control, junio 2024

Plan Indicativo Institucional - Macro Región Amazonas

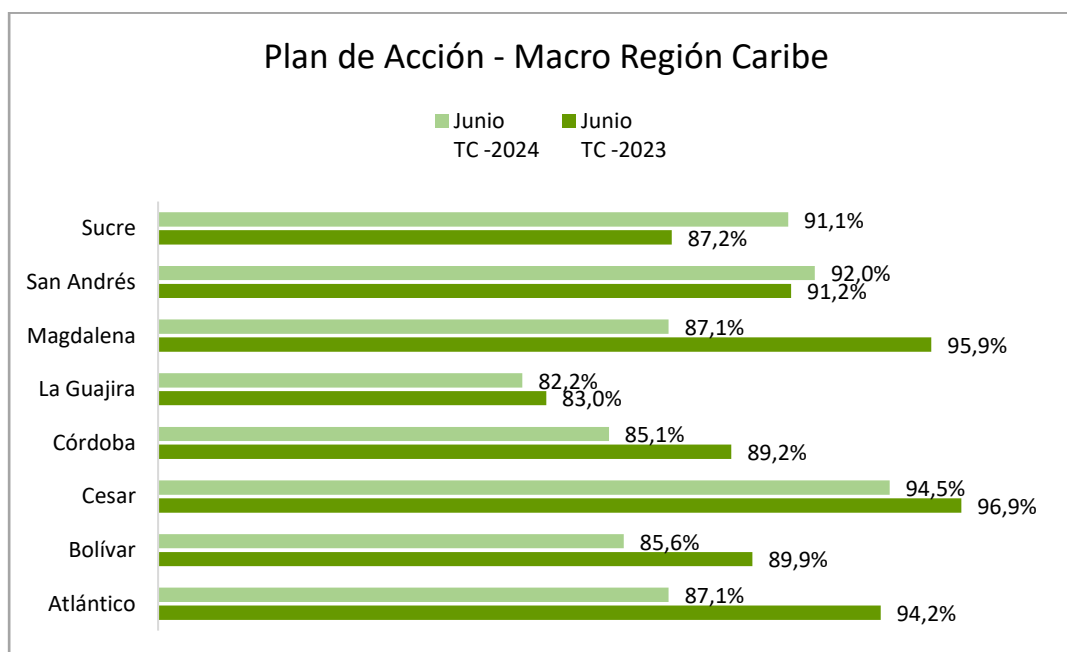


Fuente: ICBF, SIMEI, Tablero de Control, junio 2024

Ilustración 3. Desempeño Macro Región Caribe

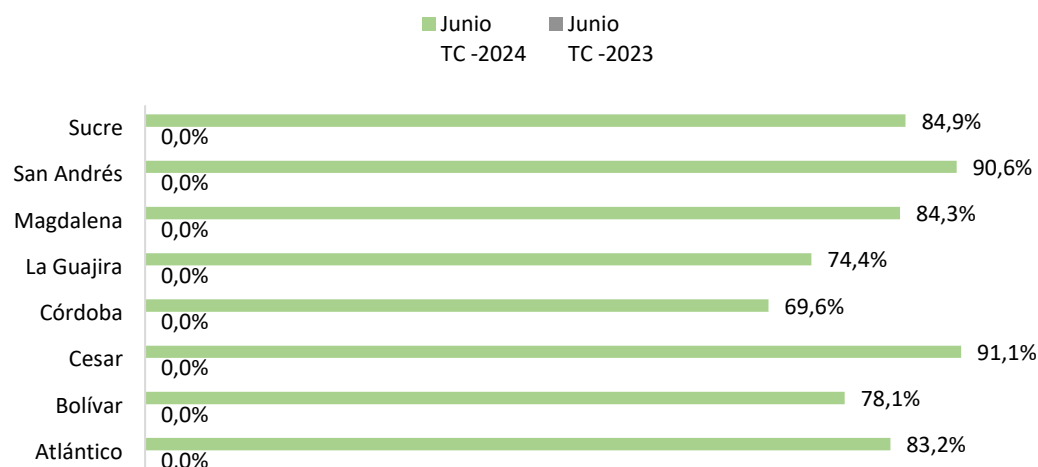


Fuente: ICBF, SIMEI, Tablero de Control, junio 2024



Fuente: ICBF, SIMEI, Tablero de Control, junio 2024

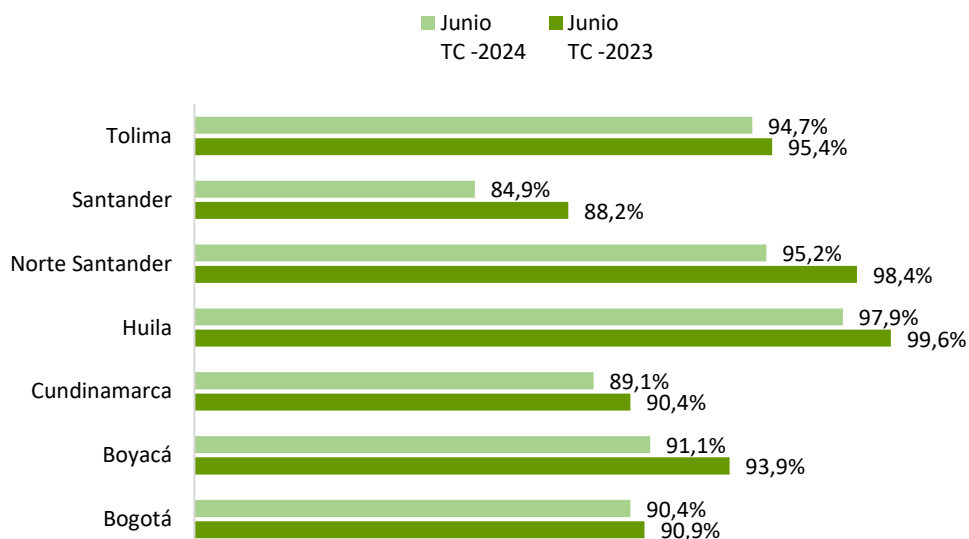
Plan Indicativo Institucional - Macro Región Caribe



Fuente: ICBF, SIMEI, Tablero de Control, junio 2024

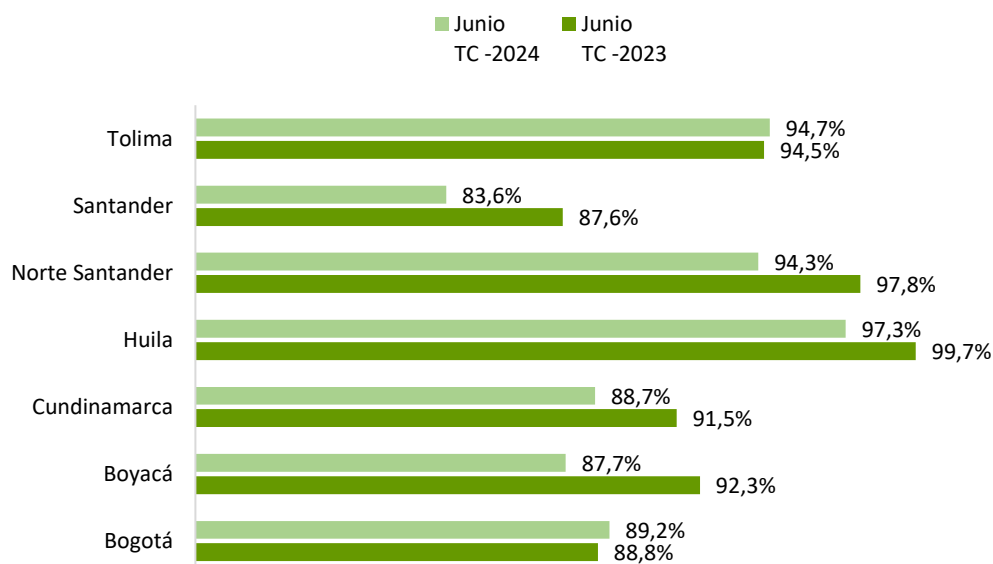
Ilustración 4. Macro Región Central

Tablero de Control - Macro Región Central



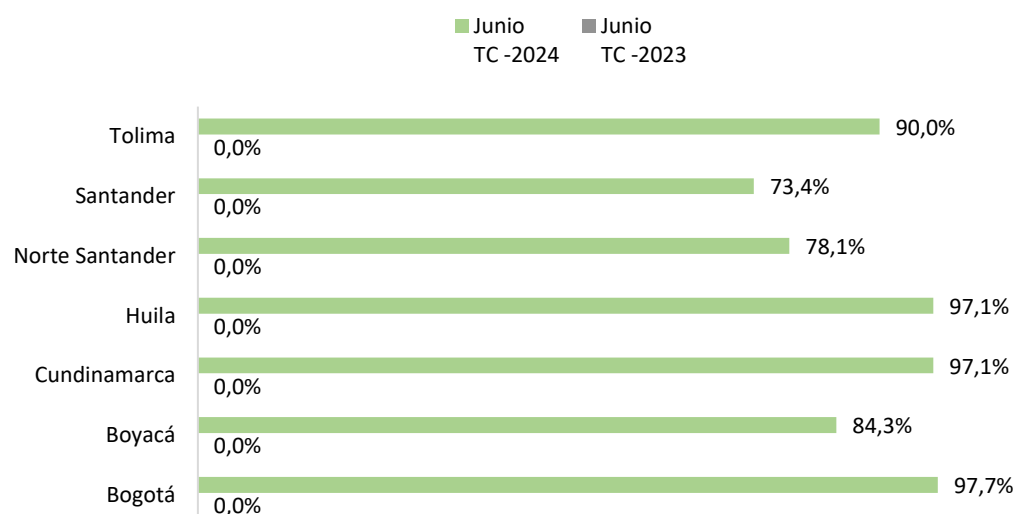
Fuente: ICBF, SIMEI, Tablero de Control, junio 2024

Plan de Acción - Macro Región Central



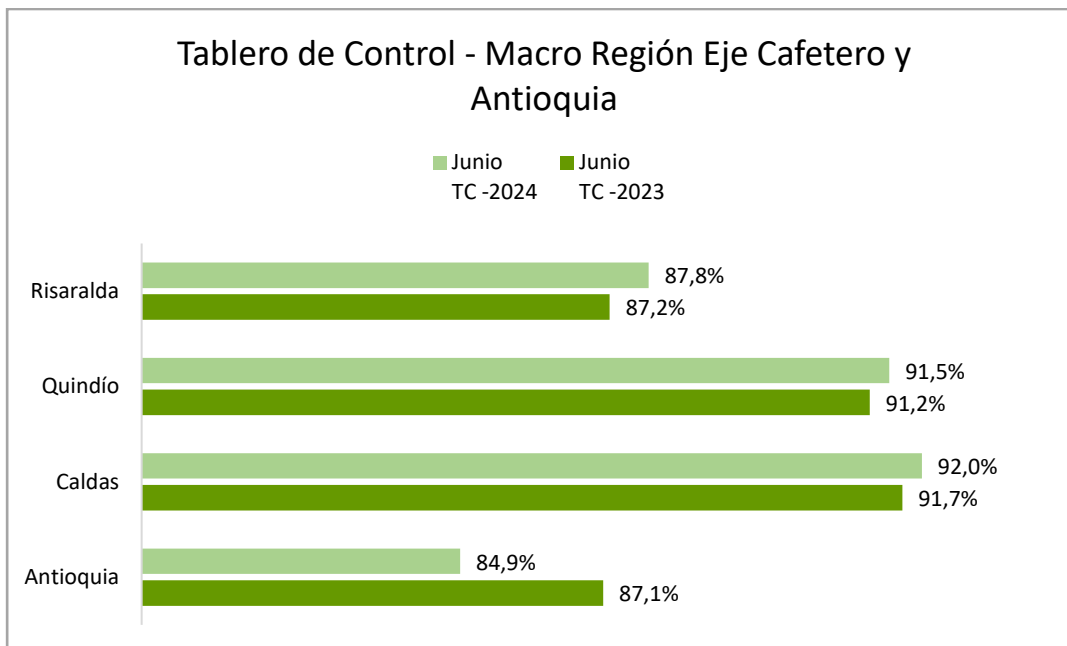
Fuente: ICBF, SIMEI, Tablero de Control, junio 2024

Plan Indicativo Institucional - Macro Región Central

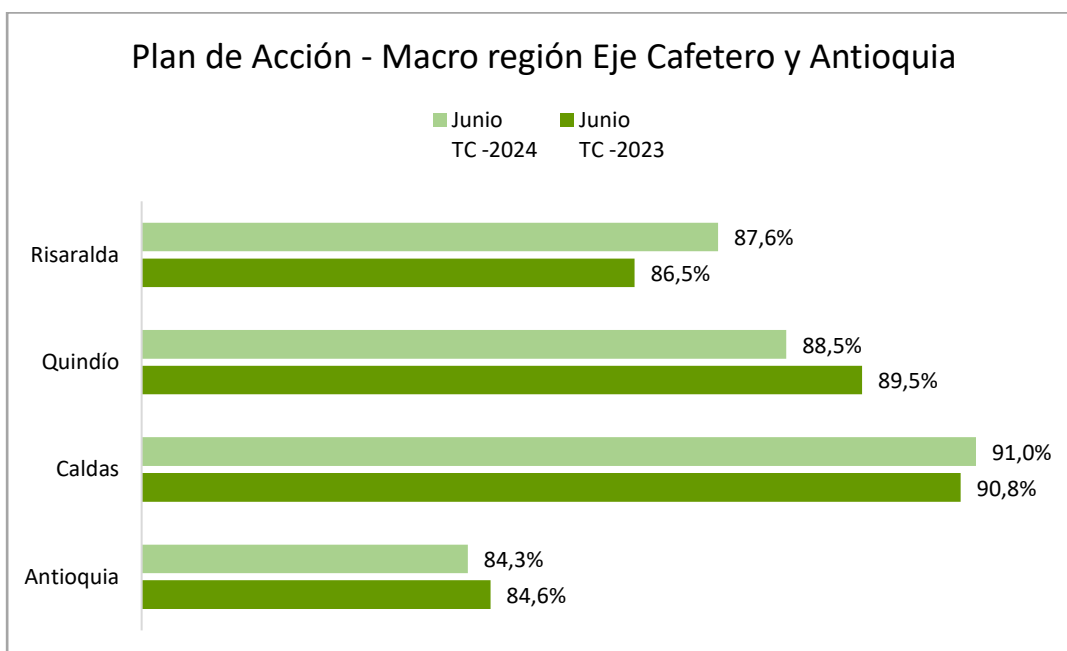


Fuente: ICBF, SIMEI, Tablero de Control, junio 2024

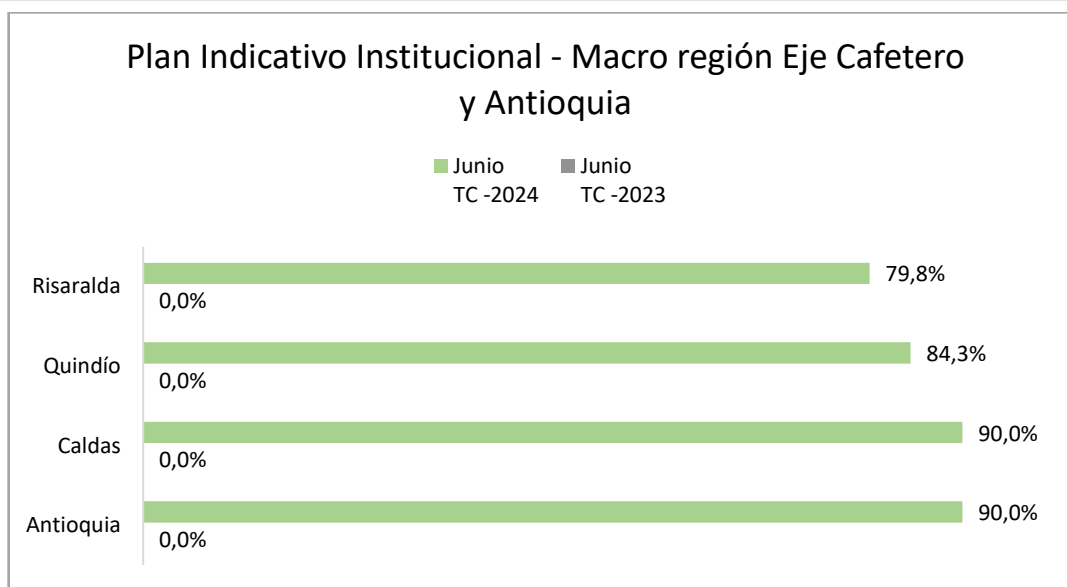
Ilustración 5. Macro región Eje Cafetero y Antioquia



Fuente: ICBF, SIMEI, Tablero de Control, junio 2024

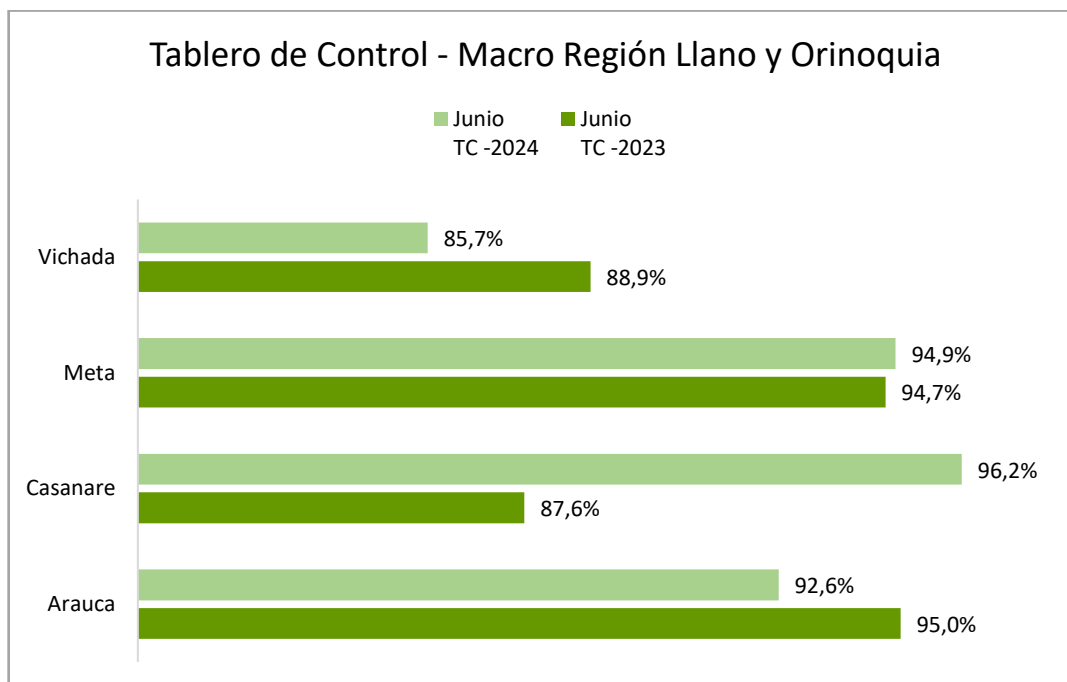


Fuente: ICBF, SIMEI, Tablero de Control, junio 2024



Fuente: ICBF, SIMEI, Tablero de Control, junio 2024

Ilustración 6. Macro región Llano y Orinoquia.



Fuente: ICBF, SIMEI, Tablero de Control, junio 2024

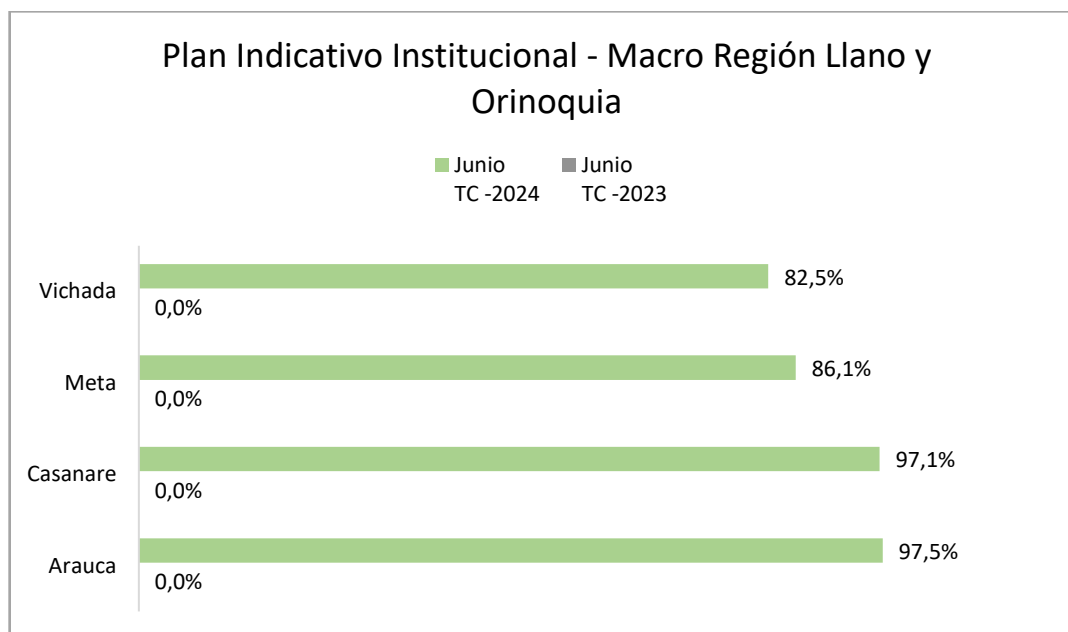
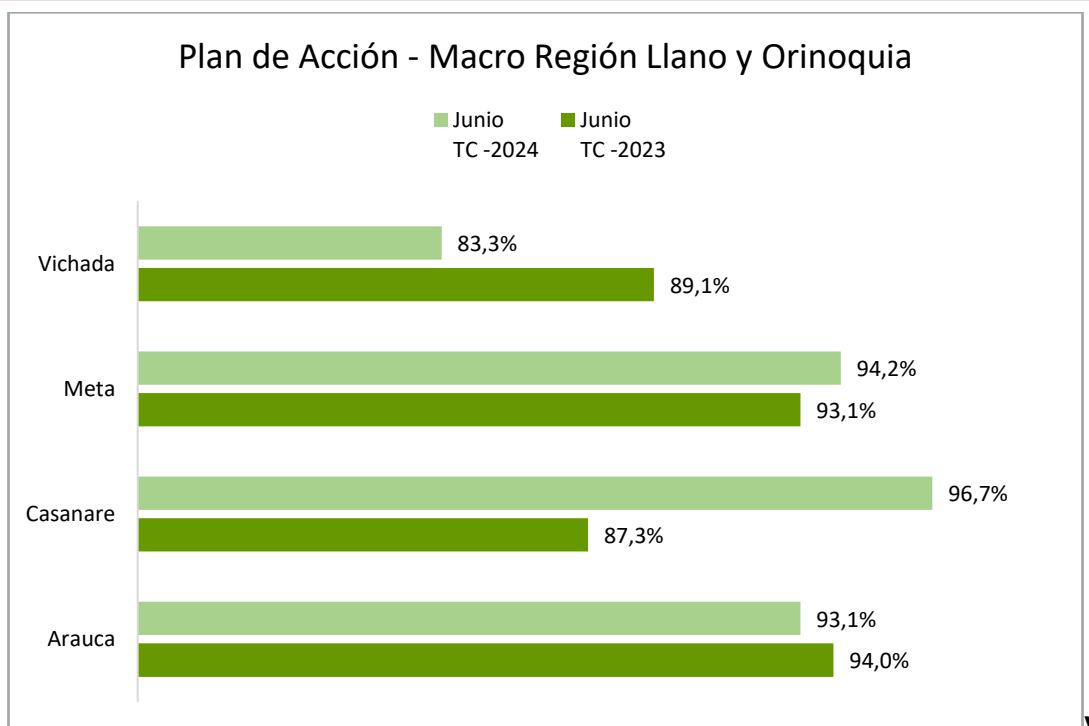
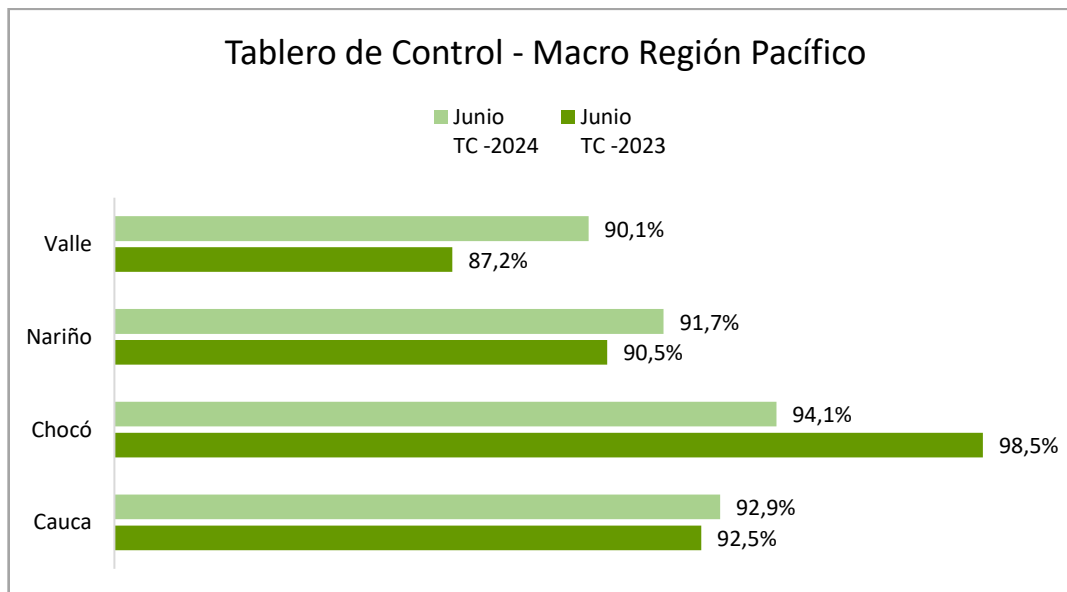
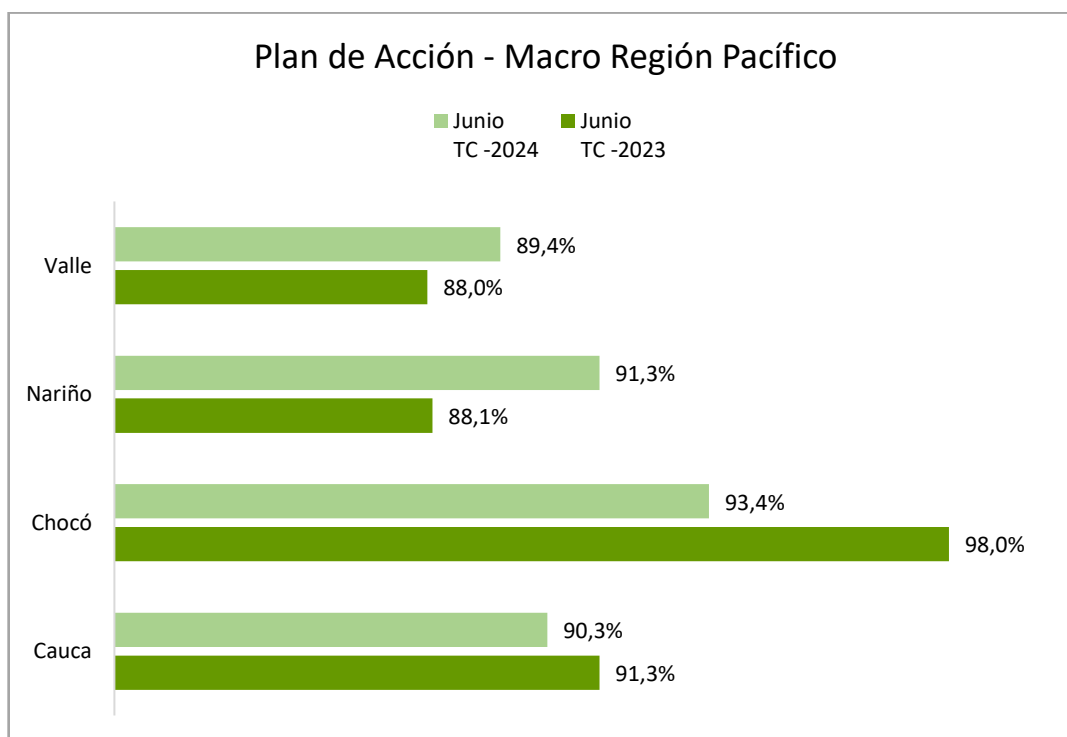


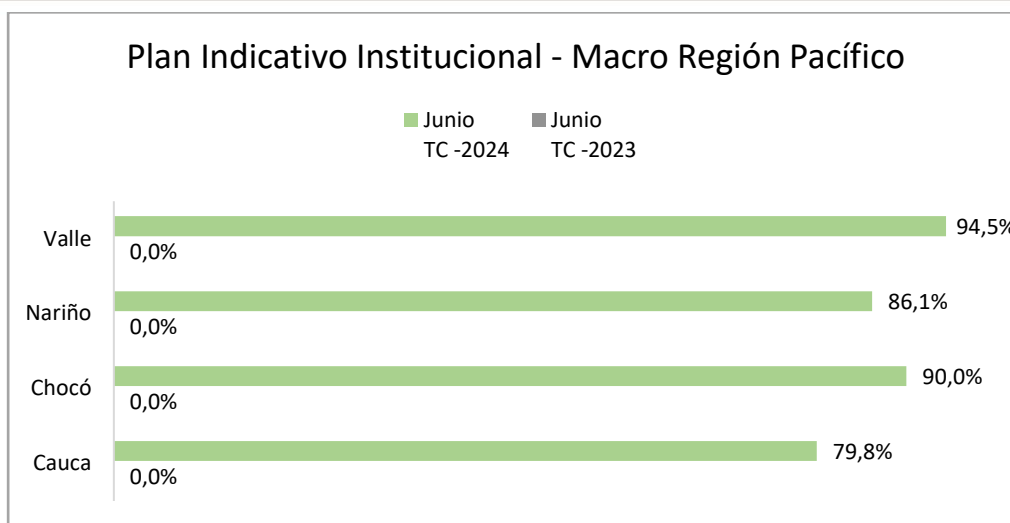
Ilustración 7. Macro región Pacífico



Fuente: ICBF, SIMEI, Tablero de Control, junio 2024



Fuente: ICBF, SIMEI, Tablero de Control, junio 2024



Fuente: ICBF, SIMEI, Tablero de Control, junio 2024

1.4. *Desempeño de las regionales y centros zonales*

El ICBF cuenta con una estructura organizacional compuesta (además de las áreas de la Sede Nacional) por 33 direcciones regionales y 215 centros zonales. En este informe se presentan los resultados generales, la información más detallada de cada regional está disponible en el link <https://www.icbf.gov.co/transparencia/planeacion/informes-monitoreo> realizando los filtros año, trimestre y regional de interés.

La siguiente tabla expone el rango de evaluación de cada una de las regionales ordenados por el valor más alto obtenido en corte junio 2024.

Tabla 5. Desempeño regionales tablero de control

Regional	Junio
Caquetá	99.2%
Huila	97.9 %
Guaviare	96.6 %
Casanare	96.2 %
Norte de Santander	95.2 %
Meta	94.9 %

Regional	Junio
Cesar	94.9 %
Tolima	94.7 %
Chocó	94.1%
San Andrés	93.1 %
Cauca	92.9 %
Arauca	92.6%
Caldas	92,0%
Sucre	91.9 %
Nariño	91.7 %
Quindío	91.5 %
Boyacá	91.1 %
Putumayo	90.8 %
Magdalena	90.7 %
Bogotá	90.4%
Valle	90.1 %
Vaupés	89.2%
Cundinamarca	89,1%
Córdoba	88.7 %
Risaralda	87.8%
Amazonas	86.5 %
Atlántico	87.2 %
Bolívar	87.1%
Guainía	86.2 %
Vichada	85.7 %
Antioquia	84.9 %
Santander	84.9 %
La Guajira	81.4 %

Fuente: ICBF, SIMEI Tablero de Control junio 2024

Con respecto al desempeño a nivel Regional, se encuentra que los resultados de los indicadores del Tablero de Control, con corte a junio 2024, veintiún (21) regionales obtuvieron una calificación superior al 90% y doce (12) regionales alcanzaron un resultado entre el 89,2% y el 81,4%.

La siguiente tabla expone por regional el número de centros zonales según el rango de evaluación obtenido en el mes de junio de 2024.

Tabla 6. Desempeño Centros Zonales Tablero de Control

Regional	Satisfactorio		Requiere Mejora		Prioritaria		Inmediata		Total CZ
	#CZ	%	#CZ	%	#CZ	%	#CZ	%	
Amazonas							1	100%	1
Antioquia	1	6%	7	39%	6	33%	4	22%	18
Arauca			1	33%	2	67%			3
Atlántico	2	29%	3	43%	2	29%			7
Bogotá	3	17%	9	50%	5	28%	1	6%	18
Bolívar	3	38%	3	38%	1	13%	1	13%	8
Boyacá	4	33%	6	50%	1	8%	1	8%	12
Caldas	1	14%	5	71%	1	14%			7
Caquetá	4	100%							4
Casanare	3	100%							3
Cauca	3	43%	4	57%					7
Cesar	5	100%							5
Córdoba	2	25%	6	75%					8
Cundinamarca	4	50%	1	7%	5	36%	1	7%	14
Chocó	2	40%	2	20%	1	20%			5
Guainía					1	100%			1
La Guajira	2	29%			1	14%	4	57%	7
Guaviare			1	100%					1
Huila	4	80%	1	20%					5
Magdalena	5	63%	3	38%					8
Meta	5	100%							5
Nariño			6	75%	1	13%	1	13%	8
Norte de Santander	6	100%							6
Putumayo	2	50%	1	25%	1	25%			4
Quindío			1	33%	1	33%	1	33%	3
Risaralda	2	40%	1	20%	2	40%			5
San Andrés			1	100%					1
Santander	5	45%	4	36%	1	9%	1	9%	11
Sucre	1	25%	1	25%	2	50%			4
Tolima	8	80%	1	10%			1	10%	10
Valle	3	20%	6	40%	5	33%	1	7%	15
Vaupés			1	100%					1
Vichada					1	100%			1

Fuente: ICBF, SIMEI, Tablero de Control junio 2024

En total para el mes de junio de 2024, veinte y un (21) centros zonales obtuvieron una calificación

de “Atención Inmediata”, treinta y ocho (38) en “Atención Prioritaria”, setenta y siete (77) en “Requiere Mejora” y ochenta (80) en “Satisfactorio”.

A continuación, se presenta el resultado consolidado trimestral del desempeño de los centros zonales, según calificación en el tablero de control. Se resalta la gestión realizada por los Centros Zonales de las Regionales que obtuvieron 100% de cumplimiento.

Tabla 7. Consolidado trimestral desempeño centros zonales – tablero de control

Corte trimestral	Satisfactorio		Requiere Mejora		Atención Prioritaria		Atención Inmediata		Total CZ
	#CZ	%	#CZ	%	#CZ	%	#CZ	%	
Junio	80	37%	77	36%	38	18%	21	10%	216

Fuente: ICBF, SIMEI, Tablero de Control, junio 2024

Indicadores en Crítico a nivel regional

El desempeño de los indicadores en el nivel regional tiene como criterio de análisis la recurrencia de calificación en estado crítico según la periodicidad de medición de los indicadores. La Subdirección de Monitoreo y Evaluación de forma mensual remite alertas a las áreas de la Sede de la Dirección General para que analicen e implementen las acciones de mejora continua necesarias para optimizar los resultados a nivel regional.

Tabla 8. Indicadores en estado crítico con frecuencia trimestral

Código	Nombre Indicador	Nombre Regional	Marzo	Junio
PA-131	Porcentaje de peticiones ciudadanas atendidas oportunamente	Regional Antioquia	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-131	Porcentaje de peticiones ciudadanas atendidas oportunamente	Regional Arauca	EN RIESGO	CRÍTICO
PA-131	Porcentaje de peticiones ciudadanas atendidas oportunamente	Regional Guainía	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-162	Número de agentes educativos fortalecidos en Educación Alimentaria y Nutricional para la promoción de hábitos y estilos de vida saludables en el marco de la garantía progresiva del Derecho Humano a la Alimentación.	Regional Bolívar	NA	CRÍTICO
PA-162	Número de agentes educativos fortalecidos en Educación Alimentaria y Nutricional para la promoción de hábitos y estilos de vida saludables en el marco de la garantía progresiva del Derecho Humano a la Alimentación.	Regional Meta	NA	CRÍTICO
PA-162	Número de agentes educativos fortalecidos en Educación Alimentaria y Nutricional para la promoción de hábitos y estilos de vida saludables en el marco de la garantía progresiva del Derecho Humano a la Alimentación.	Regional Quindío	NA	CRÍTICO
PA-178	Porcentaje de cumplimiento de las atenciones priorizadas a cargo del ICBF para niñas, niños y gestantes en el marco de los acuerdos intersectoriales	Regional La Guajira	CRÍTICO	CRÍTICO

Código	Nombre Indicador	Nombre Regional	Marzo	Junio
PA-178	Porcentaje de cumplimiento de las atenciones priorizadas a cargo del ICBF para niñas, niños y gestantes en el marco de los acuerdos intersectoriales	Regional Guainía	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-178	Porcentaje de cumplimiento de las atenciones priorizadas a cargo del ICBF para niñas, niños y gestantes en el marco de los acuerdos intersectoriales	Regional Vaupés	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-178	Porcentaje de cumplimiento de las atenciones priorizadas a cargo del ICBF para niñas, niños y gestantes en el marco de los acuerdos intersectoriales	Regional Vichada	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-183	Porcentaje de cumplimiento en la implementación de la estrategia de participación ciudadana	Regional Caldas	NA	CRÍTICO
PA-183	Porcentaje de cumplimiento en la implementación de la estrategia de participación ciudadana	Regional Cesar	NA	CRÍTICO
PA-183	Porcentaje de cumplimiento en la implementación de la estrategia de participación ciudadana	Regional Arauca	NA	CRÍTICO
PA-183	Porcentaje de cumplimiento en la implementación de la estrategia de participación ciudadana	Regional San Andrés	NA	CRÍTICO
PA-183	Porcentaje de cumplimiento en la implementación de la estrategia de participación ciudadana	Regional Amazonas	NA	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	Regional Antioquia	ADECUADO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	Regional Atlántico	EN RIESGO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	Regional Bogotá	ADECUADO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	Regional Bolívar	ÓPTIMO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	Regional Boyacá	ÓPTIMO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	Regional Caldas	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	Regional Cauca	ADECUADO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	Regional Córdoba	ÓPTIMO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	Regional Cundinamarca	ADECUADO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	Regional Chocó	ADECUADO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	Regional La Guajira	ÓPTIMO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	Regional Nariño	ÓPTIMO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	Regional Quindío	ÓPTIMO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	Regional Santander	ÓPTIMO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	Regional Sucre	ÓPTIMO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	Regional Valle	ADECUADO	CRÍTICO

Código	Nombre Indicador	Nombre Regional	Marzo	Junio
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	Regional Amazonas	ADECUADO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	Regional Vaupés	ÓPTIMO	CRÍTICO
PA-213	Número de niñas, niños y adolescentes que participan en la estrategia para el desarrollo de habilidades, vocaciones y talentos en el marco de la atención integral	Regional Boyacá	NA	CRÍTICO
PA-213	Número de niñas, niños y adolescentes que participan en la estrategia para el desarrollo de habilidades, vocaciones y talentos en el marco de la atención integral	Regional Cauca	NA	CRÍTICO
PA-213	Número de niñas, niños y adolescentes que participan en la estrategia para el desarrollo de habilidades, vocaciones y talentos en el marco de la atención integral	Regional Córdoba	NA	CRÍTICO
PA-213	Número de niñas, niños y adolescentes que participan en la estrategia para el desarrollo de habilidades, vocaciones y talentos en el marco de la atención integral	Regional Magdalena	NA	CRÍTICO
PA-213	Número de niñas, niños y adolescentes que participan en la estrategia para el desarrollo de habilidades, vocaciones y talentos en el marco de la atención integral	Regional Nariño	NA	CRÍTICO
PA-213	Número de niñas, niños y adolescentes que participan en la estrategia para el desarrollo de habilidades, vocaciones y talentos en el marco de la atención integral	Regional Norte de Santander	NA	CRÍTICO
PA-213	Número de niñas, niños y adolescentes que participan en la estrategia para el desarrollo de habilidades, vocaciones y talentos en el marco de la atención integral	Regional Risaralda	NA	CRÍTICO
PA-213	Número de niñas, niños y adolescentes que participan en la estrategia para el desarrollo de habilidades, vocaciones y talentos en el marco de la atención integral	Regional Santander	NA	CRÍTICO
PA-213	Número de niñas, niños y adolescentes que participan en la estrategia para el desarrollo de habilidades, vocaciones y talentos en el marco de la atención integral	Regional Putumayo	NA	CRÍTICO
PA-229	Porcentaje de cumplimiento en el registro de multas y sanciones en RUES de la Cámara de Comercio por parte de la Sede de la Dirección General y las Direcciones Regionales	Regional Magdalena	NA	CRÍTICO
PA-229	Porcentaje de cumplimiento en el registro de multas y sanciones en RUES de la Cámara de Comercio por parte de la Sede de la Dirección General y las Direcciones Regionales	Regional Casanare	NA	CRÍTICO
PA-229	Porcentaje de cumplimiento en el registro de multas y sanciones en RUES de la Cámara de Comercio por parte de la Sede de la Dirección General y las Direcciones Regionales	Regional Vichada	NA	CRÍTICO
PA-31	Porcentaje de jóvenes bajo protección del ICBF que acceden a programas de formación para el trabajo y desarrollo humano y/o educación superior en el marco de la iniciativa Proyecto sueños.	Regional Antioquia	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-32	Porcentaje de niños, niñas y adolescentes a los cuales se les resuelve su situación legal dentro de los términos definidos por la Ley.	Regional Guainía	EN RIESGO	CRÍTICO
PA-41	Porcentaje de cumplimiento de los informes de seguimiento post adopción registrados en el Sistema de Información Misional - SIM	Regional Amazonas	ÓPTIMO	CRÍTICO

Código	Nombre Indicador	Nombre Regional	Marzo	Junio
PA-41	Porcentaje de cumplimiento de los informes de seguimiento post adopción registrados en el Sistema de Información Misional - SIM	Regional Vichada	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-64	Porcentaje de contratos y convenios liquidados de la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales	Regional Antioquia	NA	CRÍTICO
PA-64	Porcentaje de contratos y convenios liquidados de la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales	Regional Atlántico	NA	CRÍTICO
PA-64	Porcentaje de contratos y convenios liquidados de la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales	Regional Bolívar	NA	CRÍTICO
PA-64	Porcentaje de contratos y convenios liquidados de la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales	Regional Boyacá	NA	CRÍTICO
PA-64	Porcentaje de contratos y convenios liquidados de la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales	Regional Córdoba	NA	CRÍTICO
PA-64	Porcentaje de contratos y convenios liquidados de la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales	Regional La Guajira	NA	CRÍTICO
PA-64	Porcentaje de contratos y convenios liquidados de la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales	Regional Magdalena	NA	CRÍTICO
PA-64	Porcentaje de contratos y convenios liquidados de la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales	Regional Risaralda	NA	CRÍTICO
PA-64	Porcentaje de contratos y convenios liquidados de la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales	Regional Santander	NA	CRÍTICO
PA-64	Porcentaje de contratos y convenios liquidados de la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales	Regional Valle	NA	CRÍTICO
PA-64	Porcentaje de contratos y convenios liquidados de la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales	Regional Guainía	NA	CRÍTICO
PA-64	Porcentaje de contratos y convenios liquidados de la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales	Regional Vaupés	NA	CRÍTICO
PA-64	Porcentaje de contratos y convenios liquidados de la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales	Regional Vichada	NA	CRÍTICO
PA-90	Número de municipios y departamentos asistidos técnicamente en el ciclo de gestión de la política pública de primera infancia, infancia y adolescencia y fortalecimiento familiar	Regional Bogotá	ÓPTIMO	CRÍTICO
PA-98	Porcentaje de cumplimiento de rendiciones de cuentas, mesas públicas y compromisos	Regional Guainía	NA	CRÍTICO
A1-PA4-05	Porcentaje de colaboradores nuevos con inducción virtual	Regional La Guajira	NA	CRÍTICO
A15-PEV3-03	Porcentaje de Cumplimiento del Plan de Mejoramiento suscrito con la CGR	Regional Bolívar	NA	CRÍTICO
A15-PEV3-03	Porcentaje de Cumplimiento del Plan de Mejoramiento suscrito con la CGR	Regional Valle	ÓPTIMO	CRÍTICO
A15-PEV3-03	Porcentaje de Cumplimiento del Plan de Mejoramiento suscrito con la CGR	Regional Putumayo	CRÍTICO	CRÍTICO
A2-PA1-06	Porcentaje de reservas gestionadas	Regional Córdoba	CRÍTICO	CRÍTICO
A2-PA1-06	Porcentaje de reservas gestionadas	Regional Risaralda	CRÍTICO	CRÍTICO
A2-PA1-06	Porcentaje de reservas gestionadas	Regional Putumayo	CRÍTICO	CRÍTICO
A2-PA1-06	Porcentaje de reservas gestionadas	Regional Vaupés	CRÍTICO	CRÍTICO

Código	Nombre Indicador	Nombre Regional	Marzo	Junio
A4-PA2-03	Porcentaje de cumplimiento de los criterios de evaluación establecidos para la implementación de la Estrategia de Compras Locales en las Regionales.	Regional Bolívar	CRÍTICO	CRÍTICO
A4-PA2-03	Porcentaje de cumplimiento de los criterios de evaluación establecidos para la implementación de la Estrategia de Compras Locales en las Regionales.	Regional Chocó	CRÍTICO	CRÍTICO
A4-PA2-03	Porcentaje de cumplimiento de los criterios de evaluación establecidos para la implementación de la Estrategia de Compras Locales en las Regionales.	Regional La Guajira	CRÍTICO	CRÍTICO
A6-PA2-01	Porcentaje de actas de finalización y cierre financiero generadas en la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales	Regional Antioquia	NA	CRÍTICO
A6-PA2-01	Porcentaje de actas de finalización y cierre financiero generadas en la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales	Regional Bolívar	NA	CRÍTICO
A6-PA2-01	Porcentaje de actas de finalización y cierre financiero generadas en la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales	Regional La Guajira	NA	CRÍTICO
A6-PA2-01	Porcentaje de actas de finalización y cierre financiero generadas en la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales	Regional Nariño	NA	CRÍTICO
A6-PA2-01	Porcentaje de actas de finalización y cierre financiero generadas en la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales	Regional Santander	NA	CRÍTICO
A6-PA2-01	Porcentaje de actas de finalización y cierre financiero generadas en la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales	Regional Sucre	NA	CRÍTICO
A6-PA2-01	Porcentaje de actas de finalización y cierre financiero generadas en la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales	Regional Valle	NA	CRÍTICO
A6-PA2-01	Porcentaje de actas de finalización y cierre financiero generadas en la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales	Regional Amazonas	NA	CRÍTICO
A7-PA5-04	Porcentaje de oportunidad en las actuaciones de sentencias desfavorables y remisión de sentencias, conciliaciones y laudos arbitrales para el trámite de pagos	Regional Atlántico	NA	CRÍTICO
A7-PA5-04	Porcentaje de oportunidad en las actuaciones de sentencias desfavorables y remisión de sentencias, conciliaciones y laudos arbitrales para el trámite de pagos	Regional Bogotá	ÓPTIMO	CRÍTICO
A7-PA5-05	Porcentaje de actuaciones judiciales realizadas para el saneamiento judicial de bienes.	Regional Atlántico	ÓPTIMO	CRÍTICO
M6-PM1-01	Número de campañas con acciones de divulgación pedagógica y movilización social para el reconocimiento de los derechos humanos y la promoción de la ciudadanía de los adolescentes	Regional La Guajira	NA	CRÍTICO
M6-PM1-01	Número de campañas con acciones de divulgación pedagógica y movilización social para el reconocimiento de los derechos humanos y la promoción de la ciudadanía de los adolescentes	Regional Risaralda	NA	CRÍTICO
M6-PM1-01	Número de campañas con acciones de divulgación pedagógica y movilización social para el reconocimiento de los derechos humanos y la promoción de la ciudadanía de los adolescentes	Regional Santander	NA	CRÍTICO
M6-PM1-01	Número de campañas con acciones de divulgación pedagógica y movilización social para el reconocimiento de los derechos humanos y la promoción de la ciudadanía de los adolescentes	Regional Casanare	NA	CRÍTICO

Fuente: ICBF, SIMEI, Tablero de Control, junio 2024

2. Metas Plan Nacional de Desarrollo

El ICBF como entidad responsable de liderar la protección integral de los derechos de la niñez y la adolescencia a través de la articulación e implementación de las políticas públicas dirigidas a ellos y ellas, el fortalecimiento de la oferta del servicio público de bienestar familiar para la promoción de su pleno desarrollo, la consolidación de sus proyectos de vida y el fortalecimiento de las capacidades de sus familias, comunidades y territorios, promoviendo la equidad como expresión de justicia social y fundamento de la paz; aporta a la ejecución del "Plan Nacional de Desarrollo 2024 -2026 - Colombia Potencia Mundial de la vida", especialmente en dos secciones: El eje transformacional de "Derecho Humano a la Alimentación", y en la sección de "Actores para el cambio" (Crece la generación para la vida y la paz: niñas, niños y adolescentes protegidos, amados y con oportunidades). Por lo tanto, en el PND aprobado el 5 de mayo de 2024, se definieron los indicadores, que, en conjunto con las orientaciones del presidente de la República en el Consejo de Política Social, implican una apuesta importante hacia la garantía de los derechos de las niñas, niños y adolescentes, junto con el fortalecimiento de las capacidades de las familias.

Frente a las grandes apuestas del Plan Nacional de Desarrollo 2024 -2026 - Colombia Potencia Mundial de la vida", el ICBF enmarca su quehacer institucional en el Eje Transformacional de "Derecho Humano a la Alimentación", con las siguientes prioridades:

Acceso Físico a Alimentos

- Prevención y la disminución de pérdidas y los desperdicios de alimentos
- Promoción de acuerdos estandarizados para los principales productos agropecuarios

Adecuación de alimentos - Gobernanza multinivel para las políticas públicas

- Sistema para la Garantía Progresiva del Derecho a la Alimentación Adecuada, que adoptará el programa Hambre Cero
- Asistencia técnica a los comités departamentales de seguridad alimentaria y nutricional
- Observatorio del Derecho a la Alimentación Adecuada

Adecuación de alimentos -Prácticas de alimentación saludable y adecuadas al curso de vida, poblaciones y territorios

27 Unidades de Recuperación Nutricional Comunitaria implementadas en Zonas de Recuperación Nutricional

Alcanzar el 93% de recuperación nutricional atendidos en la prevención para la desnutrición

- Implementación del Plan Decenal de Lactancia Materna y Alimentación Complementaria
- Ejecución del Plan Nacional de Implementación de las Guías Alimentarias Basadas en Alimentos (GABAS), con enfoque a nivel territorial y poblacional.
- Adicionalmente se creará e implementará una estrategia para fortalecer las acciones de Educación Alimentaria y Nutricional
- La actualización de la ruta metodológica para que las minutas alimentarias se ajusten a los saberes territoriales y poblacionales y la compra local de alimentos
- Ampliación de la oferta de las modalidades de prevención y atención de la desnutrición con énfasis en la población gestante y la primera infancia
- Nuevos productos de Alimentos con Alto Valor Nutricional que incluyan materias primas producidas a nivel nacional
- Creación de zonas de recuperación nutricional con implementación de modelos de atención transectorial
- Prevención de malnutrición: Promoción de prácticas de cuidado en alimentación y nutrición, y prevención; Atenciones en territorios priorizados; Modelos y ejercicios de predicción para priorización de territorios a intervenir; un sistema nacional de seguimiento y monitoreo para la superación de la malnutrición

Frente a los “Actores para el cambio” Crece la generación para la vida y la paz: niñas, niños y adolescentes protegidos, amados y con oportunidades, El ICBF tiene las siguientes prioridades:

1. Universalización de la atención integral a la primera infancia en vulnerabilidad

2,7 millones de niños, niñas atendidos en educación inicial: 1,9 mil ICBF de los 0 a los 2 años, y 800 mil Ministerio de Educación a partir de los 3 años

- Minsalud, mayor cobertura en la valoración del crecimiento y desarrollo.
- Mejoramiento de las condiciones del talento humano y de madres/padres comunitarios.
- Impulso de las áreas STEAM.

2. Estrategia para el impulso de las artes, deportes, cultura, ambiente y ciencia y tecnología

Se crea estrategia de atención articulada en artes, deportes, cultura y ciencia y tecnología atenderá 584* mil niños, niñas y adolescentes

- Consolidación de modelos de atención, siguiendo a Bogotá Humana: Centros de Arte Local (CLANES) y Centros Amar.
- Apoyo a la recuperación de aprendizajes por Covid.
- Vinculación de Cajas de Compensación Familiar.

3. Fortalecimiento de las familias y a las comunidades

Se atenderán 605 mil familias, mediante acompañamiento familiar psicosocial para

el desarrollo de capacidades y la construcción de Paz

- Estrategia para la conciliación de la vida familiar y laboral.
- Construcción de entornos virtuales seguros y protectores.
- Desinstitucionalización de la niñez en protección, ampliando modalidades de cuidado familiar.

4. Consolidación del Sistema Nacional de Bienestar Familiar y del gasto público para la niñez

SNBF como líder de política nación-territorio articulando entidades y sistemas (ej: sistema de cuidado)

- Transformación de la arquitectura institucional (armonización instancias de política).
- Consolidación del Modelo de Gestión Territorial (MGT) y articulación de diferentes estrategias.
- Modelo de financiamiento para la universalización de la atención integral, con exigencia de un mayor esfuerzo fiscal de los gobiernos locales.

5. Sistema Nacional de Justicia Familiar para la atención y restablecimiento de derechos

Priorización de 400 municipios con atención integral desde el territorio a toda la niñez, para superación de la pobreza, las violencias y las vulneraciones.

- Fortalecimiento de la presencia territorial de las Defensorías y Comisarías de familia y de las autoridades administrativas.
- Pacto contra las Violencias potenciada en plan integrado de políticas.
- Reducción de la privación de libertad de adolescentes. Modelo Centros Forjar.
- Estrategia contra el reclutamiento, la utilización, el uso y violencia sexual con vinculación del sector defensa.

6. Modernización de los instrumentos de gestión de las políticas públicas

Políticas públicas con centro en superación de la pobreza

- Gestión integrada de políticas con eje en la estrategia de superación de la pobreza en la niñez.
- Nuevas líneas de política: i) en derechos sexuales y reproductivos; ii) en prevención y atención del embarazo y las uniones tempranas; iii) en el impulso al juego y el aprovechamiento del tiempo libre; y, iv) en prevención y atención del consumo de sustancias psicoactivas.
- Registro Social como herramienta de priorización con alta desagregación para predicción de riesgos y vulneraciones.

7. El Instituto Colombiano de Bienestar Familiar como impulsor de proyectos de vida

Transformación y modernización del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar

- Aporte a la construcción de la Paz Total y rol protagónico para la garantía del derecho humano a la alimentación.
- Fortalecimiento y rediseño de programas y modernización institucional y tecnológica.
- Liderazgo en la articulación inter y transectorial e intersistémica.

Tabla 9. Indicadores PND 2023-2026

Código	Indicador	Meta Cuatrienio	Meta 2024	Avance 2024		Avance Cuatrienio
				Meta	%	%
PA-01	Niñas y niños con educación inicial en el marco de la atención integral	1.900.000	1.665.529	NA	NA	NA*
PA-178	Porcentaje de niñas y niños en primera infancia con atenciones priorizadas en el marco de la atención integral	97%	97%	NA	NA	NA*
PA-213	Niñas, niños y adolescentes que participan en la estrategia para el desarrollo de habilidades, vocaciones y talentos en el marco de la atención integral	584.650	384.650	NA	NA	NA*
PA-244	Familias atendidas para el desarrollo de capacidades y la construcción de Paz	405.000	264.272	0	0%	0%**
PA-202	Tasa de violencias hacia niñas, niños y adolescentes (eventos de violencia no fatal por cada 100.000 niñas niños y adolescentes)	198,5%	213,20%	274,15%	14,4%	14,4%
PA-27	Porcentaje de niñas y niños con riesgo de desnutrición identificados, atendidos y que mejoran su estado nutricional en la oferta especializada para la prevención de la desnutrición	93%	93%	NA	NA	NA*
PA-247	Número de Unidades de Recuperación Nutricional Comunitarias de ICBF implementadas, como parte de las Zonas de Recuperación Nutricional -ZRN	27	21	13	48,1%	48,1%
PA-250	Municipios priorizados con atención integral a la primera infancia	425	100	NA	NA	NA*
PA-248	Porcentaje de adolescentes y jóvenes sancionados en el SRPA que son atendidos en modalidades no privativas de la libertad	64%	61%	0%	0%	59%***

Fuente: DNP, SINERGIA, 2023-2024

* El indicador se encuentra en proceso de formulación y probación por parte del ICBF y DNP.

** El indicador se aprobó en la plataforma SINERGIA en 2024 y de acuerdo con la periodicidad de medición, sin avances a la fecha en la plataforma SINERGIA.

*** El avance que se presenta es a corte junio 2023 de acuerdo con la periodicidad de medición.

3. Monitoreo al Modelo de Planeación y Sistema Integrado de Gestión

www.icbf.gov.co

 ICBFColombia

 @ICBFColombia

 @icbfcolombiaoficial

Sede de la Dirección General
Avenida carrera 68 No.64c – 75

Línea gratuita nacional ICBF01
8000 91 8080

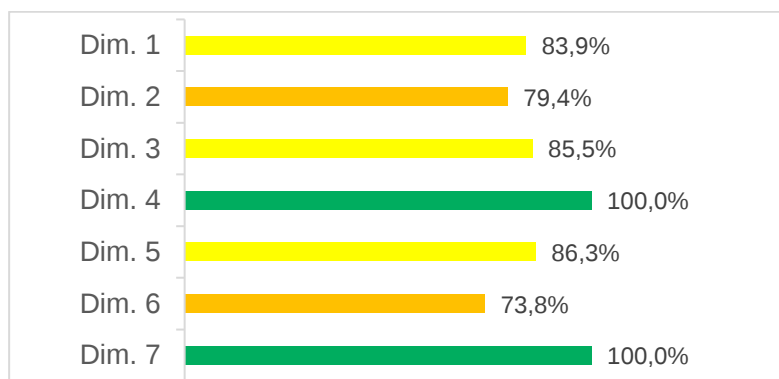
El Modelo de Planeación y Sistema Integrado de Gestión es una herramienta gerencial enfocada a dirigir, planear, ejecutar, hacer seguimiento, evaluar y controlar la gestión de la entidad, promoviendo la mejora continua en cada uno de los procesos y fortaleciendo así el logro de la misión y los objetivos estratégicos de la entidad en el marco de las necesidades y expectativas de los niños, niñas, adolescentes y sus familias. A continuación, se presenta el monitoreo de los diferentes agregados: Dimensiones del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), Objetivos del Mapa Estratégico y Resultados por procesos. Estas agregaciones sirven como insumo para monitorear la implementación, mantenimiento y mejora del Sistema Integrado de Gestión.

3.1. Resultado por dimensiones MIPG

El Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG, herramienta que simplifica e integra los sistemas de desarrollo administrativo y gestión de la calidad y los articula con el sistema de control interno, para hacer los procesos dentro de la entidad más sencillos y eficientes. El MIPG opera a través del desarrollo de las siguientes 7 dimensiones:

- D1. Talento Humano
- D2. Direccionamiento Estratégico y Planeación
- D3. Gestión con Valores para el resultado
- D4. Evaluación para el Resultado
- D5. Información y Comunicación
- D6. Gestión del Conocimiento e Innovación;
- D7. Control Interno.

Ilustración 8. Desempeño por Dimensiones MIPG



Fuente: ICBF, SIMEI, Tablero de Control junio 2024

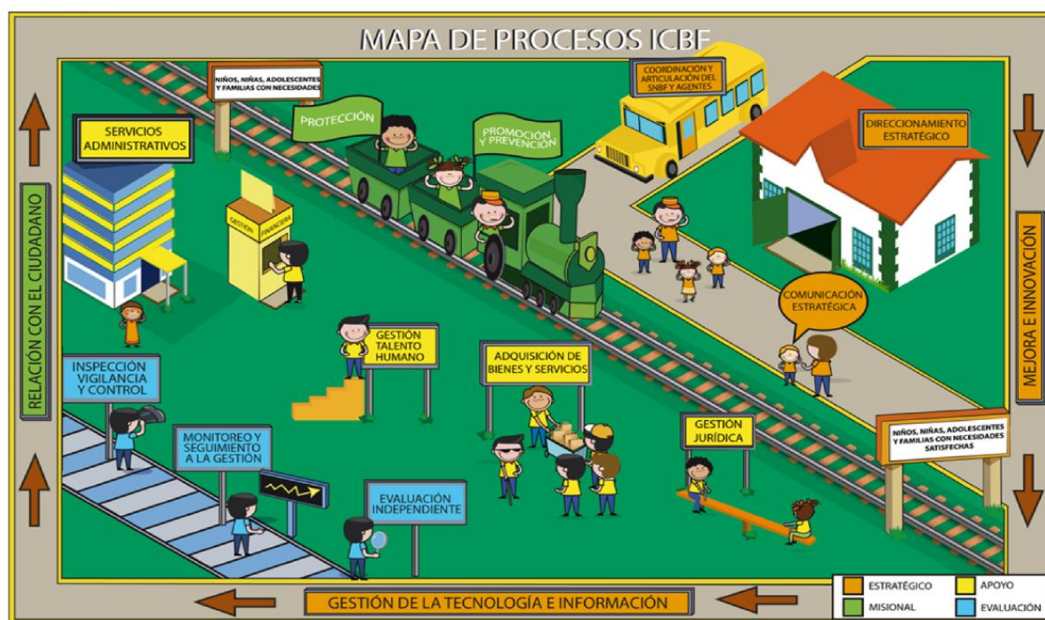
El MIPG con corte a junio de 2024, las dimensiones de Direccionamiento Estratégico y Planeación (D2) y Gestión del Conocimiento e Innovación (D6) presentan un resultado por debajo del 80%. Las dimensiones de Talento Humano (D1), Gestión con Valores para el Resultado (D3) y de Información y Comunicación (D5) registran una calificación inferior al 90%. Se resalta el avance de las dimensiones de Evaluación para el Resultado (D4) y de Control Interno (D7) que obtuvieron una calificación del 100%.

3.2. Resultados por procesos

El ICBF desde el año 2012 ha visto la importancia del enfoque por procesos ya que considera que al entender y gestionar sus acciones como procesos interrelacionados dentro de un mismo sistema se alcanzan resultados coherentes y previsibles de forma más eficaz y eficiente.

Actualmente, el ICBF cuenta con un modelo de operación por procesos, el cual es considerado como el elemento base de la mejora e innovación institucional. A continuación, se presenta el mapa de procesos que lo integran dieciséis (16) procesos, clasificados en Estratégicos, Misionales, Apoyo y Evaluación.

Ilustración 9. Modelo de Operación por Procesos



Fuente: ICBF, Dirección de Planeación y Control de Gestión

La siguiente tabla expone el desempeño por procesos, para el corte de junio 2024 de todos los procesos que tuvieron medición. Los procesos de servicios administrativos, promoción y prevención, y el proceso de protección tuvieron la menor calificación.

Tabla 10. Desempeño por procesos

Código	Proceso	Número Indicadores	Junio
PA1	Gestión financiera	8	79,4%
PA2	Adquisición de bienes y servicios	10	83,8%
PA3	Servicios administrativos	10	63,1%
PA4	Gestión de talento humano	9	90,1%
PA5	Gestión jurídica	6	87,3%
PE1	Coordinación y articulación del SNBF y agentes	8	97,5%
PE2	Direccionamiento Estratégico	7	84,2%
PE3	Comunicación estratégica	4	95,6%
PEV1	Inspección vigilancia y control a operadores	5	79,1%
PEV2	Monitoreo y seguimiento a la gestión	4	97,9%
PEV3	Evaluación Independiente	6	93%
PM1	Promoción y prevención	42	78,1%
PM2	Protección	11	92,7%
PT1	Relación con el ciudadano	5	74,2%
PT2	Mejora e Innovación	4	96,2%
PT3	Gestión de la tecnología e información	10	99%

Fuente: ICBF, SIMEI, Tablero de Control junio 2024

Tal como se presenta en el cuadro anterior, se concluye que el proceso de Servicios Administrativos presenta un resultado por debajo del 70%. Los procesos de Gestión Financiera, Inspección, Vigilancia y Control a Operadores, Promoción y Prevención y Relación con el Ciudadano presentan un resultado inferior al 80%. Los procesos de Adquisición de Bienes y Servicios, Gestión Jurídica y Direccionamiento Estratégico presentan un desempeño por debajo del 90%. Finalmente, los procesos de Gestión del Talento Humano, Coordinación y Articulación del SNBF y Agentes, Comunicación Estratégica, Monitoreo y Seguimiento a la Gestión, Evaluación Independiente, Protección, Mejora e Innovación y Gestión de la Tecnología e Información presentan un avance superior al 90%

3.3. Resultados por Objetivos Estratégicos

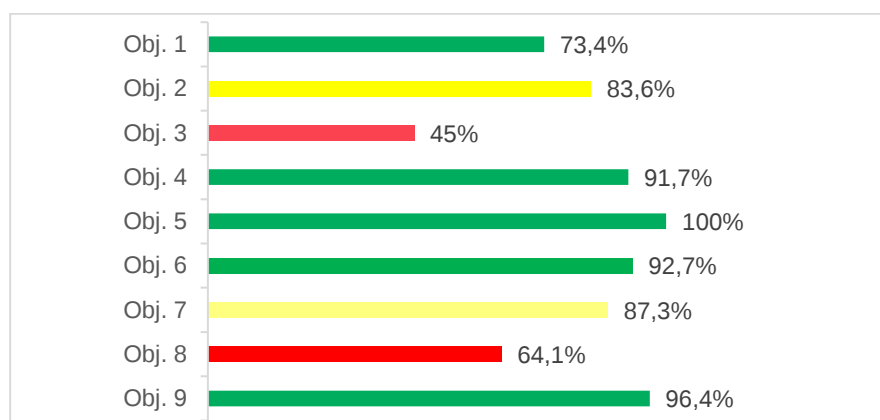
El mapa estratégico del ICBF para el periodo correspondiente a 2023-2026, se definen nuevos objetivos que la entidad ha identificado como estratégicos para el cumplimiento de su misión y para alcanzar su visión, los cuales se definen así:

1. Fortalecer el **desarrollo integral de niñas, niños y adolescentes** a partir de una oferta que brinde oportunidades, experiencias y escenarios significativos encaminados a profundizar sus **capacidades, habilidades, intereses, talentos y vocaciones, contribuya a la construcción de su identidad y de su liderazgo e incidencia en la transformación** de sus comunidades y territorios.
2. Fortalecer la **atención integral a la primera infancia**, con énfasis en el mejoramiento de las condiciones de calidad, oportunidad y pertinencia de la educación inicial, **aportando a su universalización y a la consolidación de transiciones armónicas** en el sistema educativo bajo un enfoque territorial e intercultural.
3. Afianzar desde una perspectiva intercultural e inclusiva, las **capacidades de cuidado y crianza de las familias, reconociéndolas como sujeto colectivo de derechos** que en ejercicio de su rol como **corresponsables en la garantía de los derechos** de niñas, niños y adolescentes consolidan sus comunidades y territorios como escenarios de protección integral.
4. Implementar **acciones interinstitucionales que favorezcan un adecuado estado nutricional** en la niñez y aseguren a niñas, niños y adolescentes, de acuerdo con su momento de vida, la disponibilidad de alimentos, el acceso y consumo de los mismos en la cantidad y las condiciones de calidad e inocuidad necesarias, a partir del reconocimiento de saberes y prácticas alimenticias de las familias, comunidades y territorios.
5. Cualificar la capacidad institucional para identificar situaciones, condiciones o características particulares de las niñas, niños y adolescentes que **demandan atenciones diferenciales garantizando los apoyos y ajustes para asegurar la inclusión, pertinencia y valoración del acervo cultural** dentro del marco de la atención integral.
6. Fortalecer la **calidad de la gestión del proceso de restablecimiento de derechos y su oferta para asegurar la humanización del servicio y la prevalencia de la atención integral de niñas, niños y adolescentes**, con base en el reconocimiento de las características individuales, familiares, comunitarias, sociales y culturales.
7. Consolidar una **cultura organizacional** basada en la calidad del servicio, el conocimiento, la innovación, la toma de decisiones a partir de evidencia, el autocuidado, la seguridad y privacidad de la información y la mitigación de los impactos ambientales, fomentando el bienestar, la mejora continua y el trabajo digno de su talento humano.
8. **Modernizar la gestión** de la entidad a través de la adecuación de la **arquitectura institucional, infraestructura tecnológica y el rediseño de sus programas** desde una perspectiva territorial, asegurando procesos técnicos y administrativos que soporten su gestión misional y garantizando el uso eficiente y transparente de los recursos.
9. **Posicionar el Sistema Nacional de Bienestar Familiar** como articulador de la gestión en el orden nacional y territorial que, garantiza condiciones políticas, sociales, éticas, técnicas y

financieras para el ejercicio pleno de los derechos de la niñez y las familias con enfoque territorial, inclusivo y diferencial al servicio de la equidad y la justicia social.

Teniendo en cuenta lo expuesto, los objetivos estratégicos que son unos de los agregados a los cuales se les realiza seguimiento, se presentan a continuación los resultados al corte del presente informe.

Ilustración 10. Desempeño por objetivos estratégicos



Fuente: ICBF, SIMEI, Tablero de Control junio 2024

De los ocho (9) objetivos estratégicos del ICBF, con corte al segundo trimestre se presentan los siguientes resultados: los objetivos 3. Afianzar desde una perspectiva intercultural e inclusiva, las capacidades de cuidado y crianza de las familias, reconociéndolas como sujeto colectivo de derechos que en ejercicio de su rol como corresponsables en la garantía de los derechos de niñas, niños y adolescentes consolidan sus comunidades y territorios como escenarios de protección integral y 8. Modernizar la gestión de la entidad a través de la adecuación de la arquitectura institucional, infraestructura tecnológica y el rediseño de sus programas desde una perspectiva territorial, asegurando procesos técnicos y administrativos que soporten su gestión misional y garantizando el uso eficiente y transparente de los recursos presentan un resultado por debajo del 70%. Los objetivos 2. Fortalecer la atención integral a la primera infancia, con énfasis en el mejoramiento de las condiciones de calidad, oportunidad y pertinencia de la educación inicial, aportando a su universalización y a la consolidación de transiciones armónicas en el sistema educativo bajo un enfoque territorial e intercultural y 7. Consolidar una cultura organizacional basada en la calidad del servicio, el conocimiento, la innovación, la toma de decisiones a partir de evidencia, el autocuidado, la seguridad y privacidad de la información y la mitigación de los impactos ambientales, fomentando el bienestar, la mejora continua y el trabajo digno de su talento humano presentan resultados por debajo del 90%. Los objetivos 1. Fortalecer el desarrollo integral de niñas, niños y adolescentes a partir de una oferta que brinde oportunidades, experiencias y escenarios significativos encaminados a profundizar

sus capacidades, habilidades, intereses, talentos y vocaciones, contribuya a la construcción de su identidad y de su liderazgo e incidencia en la transformación de sus comunidades y territorios, 4. Implementar acciones interinstitucionales que favorezcan un adecuado estado nutricional en la niñez y aseguren a niñas, niños y adolescentes, de acuerdo con su momento de vida, la disponibilidad de alimentos, el acceso y consumo de los mismos en la cantidad y las condiciones de calidad e inocuidad necesarias, a partir del reconocimiento de saberes y prácticas alimenticias de las familias, comunidades y territorios, 6. Fortalecer la calidad de la gestión del proceso de restablecimiento de derechos y su oferta para asegurar la humanización del servicio y la prevalencia de la atención integral de niñas, niños y adolescentes, con base en el reconocimiento de las características individuales, familiares, comunitarias, sociales y culturales y Los objetivos y 9. Posicionar el Sistema Nacional de Bienestar Familiar como articulador de la gestión en el orden nacional y territorial que, garantiza condiciones políticas, sociales, éticas, técnicas y financieras para el ejercicio pleno de los derechos de la niñez y las familias con enfoque territorial, inclusivo y diferencial al servicio de la equidad y la justicia social presentan un resultado por encima del 90%. Finalmente, el objetivo 5. Cualificar la capacidad institucional para identificar situaciones, condiciones o características particulares de las niñas, niños y adolescentes que demandan atenciones diferenciales garantizando los apoyos y ajustes para asegurar la inclusión, pertinencia y valoración del acervo cultural dentro del marco de la atención integral, ha cumplido la meta programada del 100%.

Tabla 11. Desempeño por objetivos estratégicos y conteo de indicadores asociados

Código	Crítico	En riesgo	Adecuado	Óptimo	No aplica	Total Indicadores	% Avance
1					8	8	NA
2	3	1		3	2	9	61,4%
3	2				7	9	30%
4				3	11	14	100%
5				1	1	2	100%
6	1		1	5	3	10	86,7%
7	5	10	11	31	28	85	85,9%
8				1	3	4	100%
9				5	3	8	100%

Fuente: ICBF, SIMEL, Tablero de Control, junio 2024

La tabla anterior presenta el resultado de los 129 indicadores que aplicaron para el corte de este trimestre y que se asocian de acuerdo con el desempeño de cada uno de los nueve (9) objetivos estratégicos, muestran un avance en el cumplimiento de la meta propuesta, con los resultados de los indicadores en crítico (17), en riesgo (14 indicadores), en adecuado (26 indicadores) y en óptimo (72 indicadores), se aclara que para el corte al segundo trimestre no aplicaron 66 indicadores del total de los 149 indicadores.

4. Ejecución presupuestal

Para realizar el monitoreo del presupuesto se tuvo en cuenta el reporte del SIIF nación. Se toma la apropiación vigente, los compromisos y las obligaciones (corte junio de 2024).

De acuerdo con esta información, se realiza un comparativo entre las obligaciones y la apropiación vigente, que permite determinar el porcentaje de ejecución presupuestal de cada uno de los proyectos asociados al Plan de Acción Institucional.

Tabla 12. Ejecución presupuestal Nacional

Rubro	Proyecto	Apropiación vigente (Millones \$)	Compromisos (Millones \$)	Obligaciones (Millones \$)	% Ejecución
C-4602-1500-1	Protección de los niños, niñas, niñas y adolescentes en el marco del restablecimiento de sus derechos a nivel nacional.	\$ 273.382	\$ 266.249	\$ 239.399	87,57%
C-4602-1500-2	Fortalecimiento de acciones de restablecimiento en administración de justicia a nivel nacional.	\$ 57.275	\$ 50.801	\$ 47.563	83,04%
C-4602-1500-3	Fortalecimiento a los agentes e instancias del SNBF en el marco de la protección integral de los niños, niñas y adolescentes y sus familias a nivel nacional.	\$ 25.000	\$ 11.034	\$ 5.782	23,13%
C-4602-1500-5	Contribución con acciones de promoción y prevención en el componente de alimentación y nutrición para la población colombiana a nivel nacional.	\$ 455.056	\$ 323.673	\$ 52.537	11,55%
C-4602-1500-6	Apoyo al desarrollo integral de la primera infancia a nivel nacional.	\$ 471.268	\$ 354.160	\$ 348.318	73,91%
C-4602-1500-7	Contribución al desarrollo integral de niñas y niños entre 6 - 13 años, en el marco del reconocimiento, garantía de sus derechos y construcción de proyectos de vida a nivel nacional.	\$ 850	\$ -	\$ -	0,00%
C-4602-1500-8	Apoyo para el desarrollo de los proyectos de vida para adolescentes y jóvenes a nivel nacional.	\$ 835	\$ 721	\$ 379	45,43%
C-4602-1500-9	Fortalecimiento de capacidades y disposición de condiciones y oportunidades que promuevan el desarrollo integral de las niñas, niños, adolescentes, familias y comunidades a nivel nacional.	\$ 6.631.679	\$ 4.995.242	\$ 2.136.036	32,21%
C-4602-1500-10	Fortalecimiento de capacidades individuales, familiares e institucionales para prevenir y atender la materialización del riesgo, la amenaza y/o vulneración de los derechos de los niñas, niños, adolescentes y jóvenes.	\$ 1.241.076	\$ 934.174	\$ 365.869	29,48%
C-4699-1500-1	Fortalecimiento de las tecnologías de la información y las comunicaciones - TIC en el ICBF a nivel nacional.	\$ 141.937	\$ 73.568	\$ 42.186	29,72%
C-4699-1500-2	Fortalecimiento institucional en el ICBF a nivel nacional.	\$ 488.050	\$ 310.322	\$ 118.987	24,38%
TOTAL GENERAL		\$ 9.786.408	\$ 7.319.943	\$ 3.357.056	34,30%

Fuente: SIIF Nación, corte junio 2024

Tabla 13. Ejecución presupuestal regional

Regional	Apropiación vigente (Millones \$)	Compromisos (Millones \$)	Obligaciones (Millones \$)	% Ejecución
AMAZONAS	\$ 30.336	\$ 22.306	\$ 8.222	27,1%
ANTIOQUIA	\$ 723.351	\$ 658.666	\$ 317.273	43,9%
ARAUCA	\$ 71.666	\$ 55.929	\$ 28.122	39,2%
ATLANTICO	\$ 350.833	\$ 323.450	\$ 155.132	44,2%
BOGOTA	\$ 574.431	\$ 531.840	\$ 294.564	51,3%
BOLIVAR	\$ 401.839	\$ 364.506	\$ 181.465	45,2%
BOYACÁ	\$ 161.454	\$ 136.691	\$ 76.754	47,5%
CALDAS	\$ 163.856	\$ 147.818	\$ 71.774	43,8%
CAQUETÁ	\$ 99.944	\$ 85.962	\$ 37.664	37,7%
CASANARE	\$ 73.129	\$ 57.378	\$ 25.551	34,9%
CAUCA	\$ 289.623	\$ 254.398	\$ 126.688	43,7%
CESAR	\$ 265.682	\$ 245.755	\$ 116.934	44,0%
CHOCÓ	\$ 239.678	\$ 216.883	\$ 92.685	38,7%
CÓRDOBA	\$ 327.808	\$ 300.110	\$ 153.789	46,9%
CUNDINAMARCA	\$ 288.113	\$ 254.314	\$ 117.209	40,7%
GUAINIA	\$ 20.223	\$ 15.717	\$ 8.244	40,8%
GUAJIRA	\$ 645.161	\$ 515.597	\$ 100.493	15,6%
GUAVIARE	\$ 23.131	\$ 18.252	\$ 7.428	32,1%
HUILA	\$ 187.955	\$ 171.166	\$ 80.413	42,8%
MAGDALENA	\$ 283.427	\$ 241.410	\$ 119.788	42,3%
META	\$ 154.728	\$ 136.198	\$ 66.381	42,9%
NARIÑO	\$ 314.362	\$ 259.632	\$ 137.168	43,6%
NORTE DE SANTANDER	\$ 207.375	\$ 187.944	\$ 99.341	47,9%
PUTUMAYO	\$ 75.968	\$ 58.258	\$ 20.937	27,6%
QUINDIO	\$ 78.421	\$ 72.350	\$ 34.711	44,3%
RISARALDA	\$ 132.541	\$ 114.250	\$ 54.514	41,1%
SAN ANDRES	\$ 11.951	\$ 9.042	\$ 4.002	33,5%
SANTANDER	\$ 265.195	\$ 214.207	\$ 106.294	40,1%
SUCRE	\$ 175.146	\$ 155.945	\$ 75.552	43,1%
TOLIMA	\$ 221.645	\$ 196.562	\$ 77.155	34,8%
VALLE	\$ 493.712	\$ 450.837	\$ 232.820	47,2%
VAUPÉS	\$ 19.936	\$ 12.292	\$ 3.780	19,0%
VICHADA	\$ 24.461	\$ 12.220	\$ 2.795	11,4%
SEDE DIRECCIÓN GENERAL	\$ 1.417.774	\$ 822.058	\$ 321.411	22,7%
NIVEL NACIONAL	\$ 971.554	\$ -	\$ -	0,0%
TOTAL GENERAL	\$ 9.786.408	\$ 7.319.943	\$ 3.357.056	34,3%

Fuente: SIIF Nación, corte junio 2024

5. Conclusiones

Los resultados evidencian el desempeño institucional de los agregados nacionales más representativos (áreas de la sede nacional, regionales, centros zonales) los cuales son insumo para la identificación por parte de las áreas y las regionales de oportunidades de mejora frente a los avances en el cumplimiento de las metas institucionales.

Respecto al desempeño nacional, se identifica que para el segundo trimestre las áreas que hacen parte de la Sede Nacional presentan un comportamiento inferior frente al Promedio Regional, tanto en el Plan de Acción, como en el Tablero de Control con corte a junio de la vigencia 2024. Así mismo, para la vigencia 2023 el resultado de las áreas de la Sede Nacional, con respecto al Promedio Regional, es inferior en los resultados del Tablero de Control y Plan de Acción. Con relación al Plan Indicativo Institucional, teniendo en cuenta que para la vigencia 2023 se encontraba en proceso de formulación, no aplicaron indicadores, para el corte del segundo trimestre para la vigencia 2024 el resultado de las áreas de la Sede Nacional se encuentra por encima del promedio regional.

En cuanto al desempeño de las áreas de la Sede Nacional, seis (6) áreas de la Dirección General presentan un resultado entre el 97% y 90.1% (Satisfactorio), catorce (14) áreas presentan un resultado entre 89% y el 81.1% (Requiere Mejora), dos (2) áreas presentan resultados entre 74% y 73.7% (Atención prioritaria), seguido de un (1) área que presenta un resultado por debajo del 70% (Atención Inmediata).

Con relación al desempeño Regional, se presentan los siguientes resultados de los indicadores del Tablero de Control, con corte a junio 2024, veintiún (21) regionales obtuvieron una calificación superior al 90% y doce (12) regionales alcanzaron un resultado entre el 89,2% y el 81,4%.

En el desempeño de los centros zonales, se evidencia que, en el mes de junio de 2024, veintiún (21) centros zonales obtuvieron una calificación de “Atención Inmediata”, treinta y ocho (38) en “Atención Prioritaria”, setenta y siete (77) en “Requiere Mejora” y ochenta (80) en “Satisfactorio. Se resalta la gestión realizada por los Centros Zonales de las Regionales que obtuvieron el 100% de cumplimiento.

Con respecto al Modelo Integrado de Planeación y Gestión para las dimensiones de Direccionamiento Estratégico y Planeación (D2) y Gestión del Conocimiento e Innovación (D6) presentan un resultado por debajo del 80%. Las dimensiones de Talento Humano (D1), Gestión con Valores para el Resultado (D3) y de Información y Comunicación (D5) registran una calificación inferior al 90%. Se resalta el avance de las dimensiones de Evaluación para el Resultado (D4) y de Control Interno (D7) que obtuvieron una calificación del 100%.

Por su parte, para los resultados obtenidos en el desempeño de los procesos se encuentra que el proceso de Servicios Administrativos presenta un resultado por debajo del 70%. Los procesos de Gestión Financiera, Inspección, Vigilancia y Control a Operadores, Promoción y Prevención y

Relación con el Ciudadano presentan un resultado inferior al 80%. Los procesos de Adquisición de Bienes y Servicios, Gestión Jurídica y Direccionamiento Estratégico presentan un desempeño por debajo del 90%. Finalmente, los procesos de Gestión del Talento Humano, Coordinación y Articulación del SNBF y Agentes, Comunicación Estratégica, Monitoreo y Seguimiento a la Gestión, Evaluación Independiente, Protección, Mejora e Innovación y Gestión de la Tecnología e Información presentan un avance superior al 90%.

Frente a los resultados de los objetivos estratégicos del ICBF, para junio se presentan los siguientes resultados: los objetivos 3. Afianzar desde una perspectiva intercultural e inclusiva, las capacidades de cuidado y crianza de las familias, reconociéndolas como sujeto colectivo de derechos que en ejercicio de su rol como corresponsables en la garantía de los derechos de niñas, niños y adolescentes consolidan sus comunidades y territorios como escenarios de protección integral y 8. Modernizar la gestión de la entidad a través de la adecuación de la arquitectura institucional, infraestructura tecnológica y el rediseño de sus programas desde una perspectiva territorial, asegurando procesos técnicos y administrativos que soporten su gestión misional y garantizando el uso eficiente y transparente de los recursos presentan un resultado por debajo del 70%. Los objetivos 2. Fortalecer la atención integral a la primera infancia, con énfasis en el mejoramiento de las condiciones de calidad, oportunidad y pertinencia de la educación inicial, aportando a su universalización y a la consolidación de transiciones armónicas en el sistema educativo bajo un enfoque territorial e intercultural y 7. Consolidar una cultura organizacional basada en la calidad del servicio, el conocimiento, la innovación, la toma de decisiones a partir de evidencia, el autocuidado, la seguridad y privacidad de la información y la mitigación de los impactos ambientales, fomentando el bienestar, la mejora continua y el trabajo digno de su talento humano presentan resultados por debajo del 90%. Los objetivos 1. Fortalecer el desarrollo integral de niñas, niños y adolescentes a partir de una oferta que brinde oportunidades, experiencias y escenarios significativos encaminados a profundizar sus capacidades, habilidades, intereses, talentos y vocaciones, contribuya a la construcción de su identidad y de su liderazgo e incidencia en la transformación de sus comunidades y territorios, 4. Implementar acciones interinstitucionales que favorezcan un adecuado estado nutricional en la niñez y aseguren a niñas, niños y adolescentes, de acuerdo con su momento de vida, la disponibilidad de alimentos, el acceso y consumo de los mismos en la cantidad y las condiciones de calidad e inocuidad necesarias, a partir del reconocimiento de saberes y prácticas alimenticias de las familias, comunidades y territorios, 6. Fortalecer la calidad de la gestión del proceso de restablecimiento de derechos y su oferta para asegurar la humanización del servicio y la prevalencia de la atención integral de niñas, niños y adolescentes, con base en el reconocimiento de las características individuales, familiares, comunitarias, sociales y culturales y Los objetivos y 9. Posicionar el Sistema Nacional de Bienestar Familiar como articulador de la gestión en el orden nacional y territorial que, garantiza condiciones políticas, sociales, éticas, técnicas y financieras para el ejercicio pleno de los derechos de la niñez y las familias con enfoque territorial, inclusivo y diferencial al servicio de la equidad y la justicia social presentan un resultado por encima del 90%. Finalmente, el objetivo 5. Cualificar la capacidad institucional para identificar situaciones, condiciones o características particulares de las niñas, niños y adolescentes que demandan atenciones diferenciales garantizando los apoyos y ajustes para asegurar la inclusión, pertinencia y valoración del acervo cultural dentro del marco de la atención integral, ha cumplido la meta programada del 100%.

Finalmente, es importante tener en cuenta las siguientes recomendaciones para el reporte de los indicadores y el seguimiento a la gestión institucional:

- Es deber de las áreas y las regionales realizar mensualmente los análisis de los resultados de los indicadores y el reporte de actividades del plan de acción conforme a las fechas establecidas en el cronograma de reporte de SIMEI. Lo anterior, con el propósito de garantizar que la información registrada sea clara, pertinente y coherente con los resultados cuantitativos presentados generando a su vez valor agregado a la información presentada.
- Consultar mensualmente los resultados del tablero de control de los indicadores publicados en SIMEI a través del link de uso institucional <http://simei.icbf.gov.co/tablerocontrol/index3.php?in=1> o ingresando con usuario y clave al módulo denominado salidas gerenciales.

Implementar planes de mejora para los indicadores en estado crítico y en riesgo analizando las causas del resultado y consultando las buenas prácticas de las áreas, regionales y centros zonales del grupo comparativo correspondiente.