

# Informe Integral de Monitoreo Regional Sucre

Segundo trimestre del año 2023



## Instituto Colombiano de Bienestar Familiar

**Presidente de la República** Gustavo Francisco Petro Urrego  
**Directora General** Astrid Eliana Cáceres Cárdenas

**Subdirector General**  
Adriana Velásquez Lasprilla

**Director de Planeación y Control de Gestión**  
Milton Fabian Forero Melo

**Subdirector de Monitoreo y Evaluación(E)**  
Rocio Enciso Garzon

**Subdirectora de Mejoramiento Organizacional**  
Yaneth Sarmiento Forero

**Subdirector de Programación**  
Oscar Javier Manrique Ladino

**Equipo de Monitoreo**  
Jesus Arturo Arenas Mejía  
Rocio Enciso Garzon  
Jose Andres Gutierrez Mercado  
Luis Gabriel Martinez Gonzalez  
Maria Cristina Quijano Parra  
Willy Villalba Castillo

**Bogotá, D. C., Junio de 2023**

## Índice

1.	Introducción	4
2.	Tablero de control	5
2.1.	Comparativo entre regionales	6
2.2.	Resultados de los centros zonales de la Regional	8
2.3.	Resultados por áreas	9
3.	Indicadores Prioritarios (críticos y en riesgo)	10
3.1.	Porcentaje de cumplimiento de compromisos formulados en las mesas públicas y rendición pública de cuentas	11
3.2.	Porcentaje de actas de finalización y cierre financiero generadas en la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales	13
3.3.	Porcentaje de contratos y convenios liquidados de la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales	15
3.4.	Porcentaje de reservas gestionadas	17
3.5.	Porcentaje de cumplimiento en el diseño e implementación de Estrategias de Información, Educación y Comunicación -IEC- para el fomento de prácticas de alimentación saludable.	19
3.6.	Porcentaje de jóvenes bajo protección del ICBF que acceden a programas de formación para el trabajo y desarrollo humano y/o educación superior en el marco de la iniciativa Proyecto sueños.	21
3.7.	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura completa en los servicios de atención a la Primera Infancia	23
3.8.	Porcentaje de cumplimiento en el registro de los contratos y/o convenios en SITCO	25
3.9.	Porcentaje de peticiones ciudadanas atendidas oportunamente	27
3.10.	Porcentaje de oportunidad en la asignación de la primera boleta de citación a través del SEAC	29
4.	Monitoreo al Modelo de planeación y Sistema integrado de gestión	31
4.1.	Resultados por dimensiones MIPG	31
4.2.	Mapa estratégico	33
4.3.	Resultados por procesos	35
5.	Ejecución presupuestal	37
6.	Conclusiones	38
7.	Anexo	38
7.1.	Porcentaje de cumplimiento de la Gestión en el Plan Anual de Adquisiciones realizada a través de la información registrada en el Sistema de Información PACCO	39
7.2.	Porcentaje de actuaciones judiciales con gestión dentro de los términos y registrada en el Sistema Único de Gestión e Información Litigiosa del Estado - eKOGUI.	39
7.3.	Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de compromisos del presupuesto de acuerdo a la programación que realizaron las Regionales	40
7.4.	Tasa de Accidentalidad Regionales Grandes y Medianas	40
7.5.	Número de adolescentes y jóvenes atendidos en la oferta para el fortalecimiento de habilidades, vocaciones y talentos	41
7.6.	Número de niñas y niños beneficiarios de la educación informal para el reconocimiento de sus derecho	41
7.7.	Número de agentes educativos comunitarios, institucionales y jóvenes que a nivel regional cualifican sus habilidades y conocimientos en la formulación de acciones para promover los derechos sexuales y reproductivos de Adolescentes y Jóvenes.	42
7.8.	Número de agentes educativos formados en la estrategia de información, educación y comunicación - IEC- para la promoción de hábitos y estilos de vida saludables.	42
7.9.	Número de metros cúbicos de agua consumidos por persona	43
7.10.	Porcentaje de cumplimiento de las actividades de los Planes de Gestión Ambiental	43
7.11.	Porcentaje de avance del cumplimiento de actividades de implementación y mantenimiento del Modelo de Planeación y Sistema Integrado de Gestión	44
7.12.	Porcentaje de cobertura del Plan de Bienestar y Plan de Incentivos	44
7.13.	Porcentaje de servidores capacitados	45
7.14.	Número de municipios y departamentos asistidos técnicamente en el ciclo de gestión de la política pública de primera infancia, infancia y adolescencia y fortalecimiento familiar	45
7.15.	Número de kilovatios de energía consumidos por persona	46
7.16.	Porcentaje de cumplimiento a la gestión del esquema de seguimiento a la ejecución	47
7.17.	Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con seguimiento nutricional	47
7.18.	Porcentaje de cumplimiento de los criterios de evaluación establecidos para la implementación de la Estrategia de Compras Locales en las Regionales.	48
7.19.	Porcentaje de cumplimiento en la oportuna gestión y trámite de los radicados y planillas en el sistema ORFEO del ICBF	48
7.20.	Porcentaje de cupos contratados en los servicios de atención integral a la Primera Infancia, con registro de ejecución en Metas Sociales y Financieras (MSyF).	49
7.21.	Porcentaje de niñas y niños en Primera Infancia que cuentan con atenciones priorizadas en el marco de la atención integral.	50
7.22.	Porcentaje de ejecución de PAC Recursos Nación	50

7.23.	Porcentaje de Cumplimiento del Plan de Mejoramiento suscrito con la CGR	51
7.24.	Número de municipios y departamentos monitoreados en la operación de las instancias del SNBF	51
7.25.	Porcentaje de cumplimiento en la ejecución de los planes de asistencia técnica realizada por la Dirección de Primera Infancia y Direcciones Regionales para el mejoramiento de la Educación Inicial en el marco de la atención integral.	52
7.26.	Porcentaje acumulado de derechos de petición atendidos (gestión y cierre en SIM)	52
7.27.	Porcentaje de colaboradores nuevos con inducción virtual	53
7.28.	Porcentaje de niños, niñas y adolescentes a los cuales se les resuelve su situación legal dentro de los términos definidos por la Ley.	53
7.29.	Porcentaje de niños, niñas y adolescentes con características y necesidades especiales presentados al comités de adopciones, que logran tener una familia asignada.	54
7.30.	Porcentaje de avance en el cumplimiento de la fecha interna establecida para la incorporación de registros manuales en el SIIF nación	55
7.31.	Porcentaje de gestión de acciones de mejora	55
7.32.	Porcentaje de niñas, niños y adolescentes víctimas del desplazamiento forzado por conflicto armado, en riesgo inminente de desplazamiento o afectados por situación de desastre, con proceso de acompañamiento psicosocial por las Unidades Móviles	56
7.33.	Porcentaje de cumplimiento de los informes de seguimiento post adopción registrados en el Sistema de Información Misional - SIM	56
7.34.	Porcentaje de uso de los sistemas de información en el ICBF	57
7.35.	Porcentaje de niñas y niños menores de 5 años atendidos que mejoran su estado nutricional	57
7.36.	Porcentaje de los ingresos proyectados por Aporte Parafiscal 3 % efectivamente recaudado	58

PUBLICO

## 1. Introducción

El Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) tiene como visión liderar la construcción de un país en el que los niños, niñas, adolescentes y familias se desarrollen en condiciones de equidad y libres de violencias. Para el ICBF es fundamental promover la excelencia al interior de todos los procesos que ejecuta la entidad. Por ello, no solo planificamos las metas y objetivos, sino que contamos con un proceso de monitoreo y seguimiento a la gestión institucional que permite conocer el desempeño frente a las metas programadas. El objetivo es impactar en la mejora de los procesos y los resultados.

La Dirección de Planeación y Control de Gestión a través de la Subdirección de Monitoreo y Evaluación ha desarrollado el Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), el cual permite la sistematización de los datos generados por los procesos del ICBF y su evaluación a través de salidas gerenciales (matriz del tablero de control, gráficos gerenciales, entre otros) que presentan conclusiones generales del comportamiento nacional y regional de la gestión institucional de forma mensual. Adicionalmente, la Subdirección de Monitoreo y Evaluación realiza un análisis trimestral de la gestión institucional a través de los Informes de Monitoreo Integral, los cuales son una herramienta de consulta para la toma de decisiones en todos los niveles (Sede Nacional, Regional y Zonal).

Los informes de monitoreo integral tienen como fuente los datos consignados en SIMEI y exponen los análisis de los agregados más importantes para el cumplimiento de la estrategia institucional. Los informes tienen como principio fundamental la claridad y relevancia de la información para la promoción de la mejora continua en la prestación del servicio de bienestar familiar. Este documento es el informe del Segundo trimestre del año de la Regional Sucre y se compone de seis secciones y un anexo. La primera sección introducción, y las siguientes secciones exponen los resultados de la regional según la perspectiva priorizada: tablero de control, indicadores prioritarios, monitoreo al Modelo de planeación y Sistema integrado de gestión y ejecución presupuestal.

La sección del tablero de control expone los resultados de la regional en el contexto nacional según los criterios priorizados (tiempo, comparaciones con otras regionales y resultados de los centros zonales). La sección del monitoreo al Modelo de planeación y Sistema integrado de gestión detalla los resultados de la regional como insumo para promover el sostenimiento y mejora continua según las normas adoptadas por el ICBF. En particular, muestra los resultados según las dimensiones del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), según objetivos del Mapa estratégico y según el mapa de procesos del ICBF.

Es importante mencionar que a la fecha están definidos 162 indicadores (aunque solamente bajan 58 a nivel regional). Cada uno de los resultados se genera de acuerdo con la pertenencia de cada indicador a una dimensión, objetivo o proceso y de acuerdo con su peso. El peso depende de si el indicador es del plan de acción (estratégico) o de gestión (funcional) y, dentro de estas dos categorías, si es de resultado, producto o gestión. En particular, los estratégicos pesan más que los funcionales y, dentro de ambas categorías, los de resultado pesan más que los de producto y estos últimos más que los de gestión. El peso puede variar en el tiempo debido a la inclusión o exclusión de indicadores, pero el objetivo es mantenerlos constantes tanto como sea posible para mantener la consistencia en las comparaciones. De esta forma, con la identificación y peso de los indicadores, se hacen promedios ponderados para cada resultado.

La cuarta sección expone cada uno de los indicadores críticos y en riesgo que obtuvo la regional a la fecha de corte. En esa sección no son relevantes los pesos, no hay resultados agregados. Para cada uno de los indicadores que la regional tenga en crítico o en riesgo, se muestra su valor en Diciembre, un comparativo en el tiempo y con otras regionales y el texto que la regional dispuso sobre sus dificultades, estrategias y avances. El objetivo de esta sección es tener presente los indicadores prioritarios por mejorar.

El capítulo quinto de ejecución presupuestal expone los resultados en términos de apropiación vigente, compromisos y obligaciones, relación de obligaciones sobre apropiaciones, un comparativo con la Sede Nacional y el total de regionales y un comparativo con la vigencia del mismo corte del año inmediatamente anterior.

La sexta sección de conclusiones consolida algunas recomendaciones principales según el desempeño de la regional y los criterios de análisis establecidos en el informe. Sin embargo, se recomienda a las regionales que generen sus propias conclusiones conforme el contexto que su operación requiera.

Por último, la séptima sección es un anexo que, de forma análoga a la sección de indicadores prioritarios, muestra los indicadores adecuados y óptimos. La información de fondo es la misma, pero se muestra de forma más breve. El análisis de cada uno de los indicadores de la regional y su comparación con otras regionales, puede servir para contextualizar los hallazgos. Así, con las secciones cuarta y séptima se completa la visualización de cada uno de los indicadores de forma individual y comparativa.



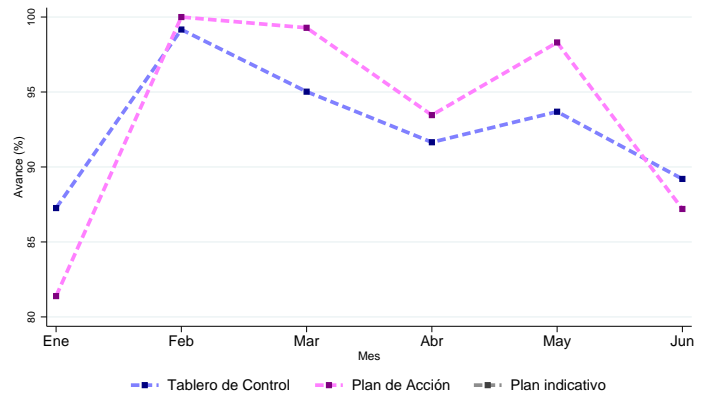
## 2. Tablero de control

El tablero de control es el principal instrumento de monitoreo institucional, compuesto por los indicadores de la Sede de la Dirección General, regionales y centros zonales, los cuales se encuentran clasificados de la siguiente manera: i) indicadores estratégicos (plan de acción y plan indicativo), e ii) indicadores funcionales (complementarios). Estos indicadores están alineados a la estrategia (Objetivos estratégicos, dimensiones y políticas MIPG y Mapa estratégico) y a la gestión (mapa de procesos). Todos los indicadores del tablero de control pueden ser medidos en los siguientes niveles:

- **Nacional:** Cuando el resultado depende del área de la sede de la Dirección General responsable del indicador.
- **Regional:** Cuando el resultado depende del área de la sede de la Dirección General responsable del indicador, y de las regionales que apliquen.
- **Zonal:** Cuando el resultado depende del área de la sede de la Dirección General responsable del indicador, de las regionales y centros zonales que apliquen.
- **Transversal:** Cuando el resultado depende de las áreas de la sede de la Dirección General, teniendo en cuenta el

sentido de corresponsabilidad de las mismas frente a los procesos institucionales.

**Gráfica 1: Tablero de Control mensual en 2023. Regional Sucre.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

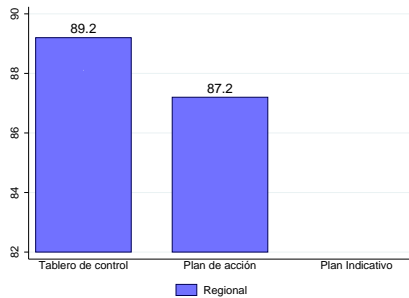
**Gráfica 2: Plan de Acción, Plan Indicativo y Tablero de Control. Colombia. Junio 2023.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Los mapas anteriores muestran de forma gráfica, para cada regional del país, el comportamiento del Plan de Acción, Plan Indicativo y Tablero de Control al cierre del mes de Diciembre del presente año. La Gráfica 1 muestra, solamente para la regional, los valores en cada uno de los doce meses del año. La Gráfica 3 muestra el porcentaje de avance, en Junio, para los indicadores del Plan de Acción, Plan Indicativo y Tablero de Control. La regional Sucre obtuvo 89.2% en el Tablero de Control, 87.2% en el Plan de Acción y .% en el Plan Indicativo (nótese que los puntos finales de la Gráfica 1 coinciden con los de la Gráfica 3). Además, la Gráfica 3 muestra el avance regional. Recomendamos implementar una mejora debido a que la regional no tiene un avance de más del 95% en el tablero de control.

**Gráfica 3: Tablero de Control. Junio 2023.**

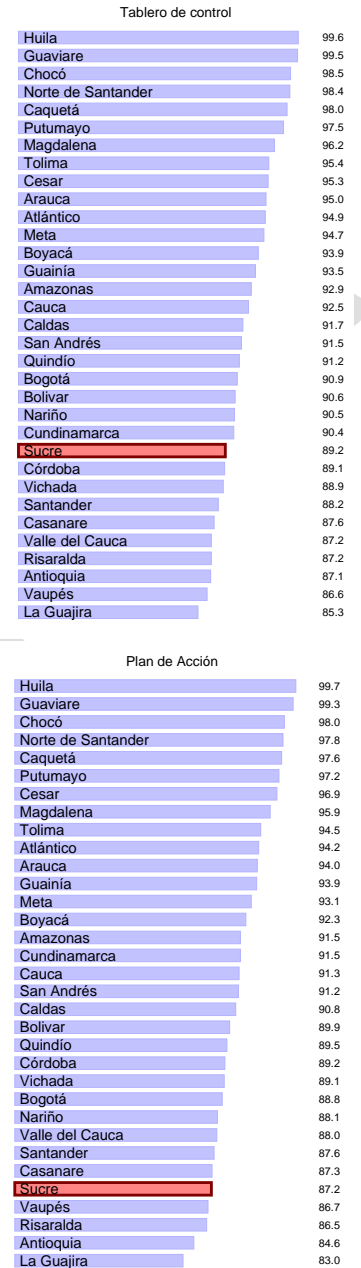


FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

### 2.1. Comparativo entre regionales

En esta subsección se muestra el resultado en el Tablero de Control y en el Plan de Acción de la Regional Sucre comparado con otras regionales. La Gráfica 4 muestra el resultado de todas las regionales (el de Sucre resaltado en color rojo), organizadas de mayor a menor según su valor. Si bien el desempeño de cada regional se debe a condiciones particulares, tener presente los resultados de todas, y analizar la información en contexto, permite ubicarse en el mapa de los desempeños.

**Gráfica 4: Tablero de Control y Plan de Acción en las regionales del país. Junio 2023.**



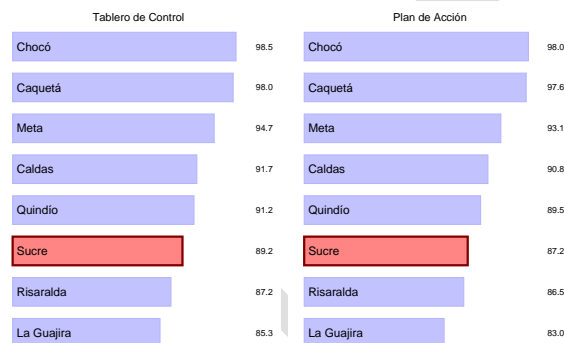
FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

**Ordenamiento nacional:** La regional Sucre es la No. 29 en el Plan den Acción, es la No. 24 en el Tablero de Control, entre las 33 regionales.

La Gráfica 5 compara a la Regional Sucre solamente con regionales cercanas en población total (Sucre se clasifica en uno de cinco grupos según número de habitantes en el año 2018). Por otro lado, la Gráfica 6 compara a Sucre con regiones cercanas

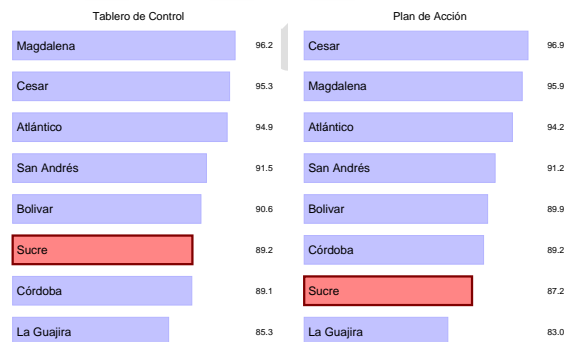
según las regiones naturales de Colombia (Sucre queda en uno de seis grupos según las regiones definidas en el Plan Nacional de Desarrollo, con dos modificaciones, que permiten comparaciones más numerosas: Santander se incluye a la región Central y San Andrés a la región Caribe). Con estas dos gráficas, se puede saber el desempeño relativo de Sucre con dos grupos de regionales con las que comparte algunas características.

**Gráfica 5: Tablero de Control y Plan de Acción. Grupo según población. Junio 2023.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

**Gráfica 6: Tablero de Control y Plan de Acción. Grupo según regiones naturales. Junio 2023.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.



## 2.2. Resultados de los centros zonales de la Regional

El Centro Zonal es la dependencia encargada de desarrollar dentro de su área de influencia la coordinación del Sistema Nacional de Bienestar Familiar, coordinar la prestación del Servicio Público de Bienestar Familiar y la implementación de la política de protección integral de la primera infancia, la niñez, la adolescencia, el bienestar de las familias y comunidades, y el desarrollo del sistema de responsabilidad penal para adolescentes.

La Gráfica 7 muestra los resultados en Tablero de Control y Plan de Acción de cada centro zonal de la Regional Sucre. Los resultados están organizados de mayor a menor según el valor de cada centro zonal. De los 4 centros zonales (con información) de la regional Sucre, 2 están en nivel satisfactorio con resultados superiores al 90 % en el tablero de control. Este resultado indica que se requiere implementar un plan de mejora para las mediciones posteriores porque menos del 70 % de los centros zonales están en satisfactorio.

Gráfica 7: Centros Zonales. Junio 2023.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

### 2.3. Resultados por áreas

La Gráfica 8 muestra el desempeño de los indicadores disponibles al corte, según el área líder del indicador, en la regional Sucre. Están organizados según su valor, de mayor a menor. El área con mayor avance (M6) obtuvo 100.0% y se muestra en la parte superior de la gráfica. El área con menor avance (A6) obtuvo 42.7% y se muestra en la parte baja de la gráfica.

La Gráfica 9 presenta cuántos indicadores aplicaron por área de acuerdo al rango de valoración (crítico, en riesgo, adecuado y óptimo). Además, muestra el total de indicadores por área, incluyendo los indicadores que al corte no aplicaron.

Gráfica 8: Resultados por áreas. Junio 2023.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Gráfica 9: Conteo de indicadores por áreas. Junio 2023.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

### 3. Indicadores Prioritarios (críticos y en riesgo)

En esta sección se expone cada uno de los indicadores que obtuvieron calificación de crítico y en riesgo en el corte de Junio de 2023. El objetivo es resaltar estos indicadores para ayudar a la identificación de las causas del incumplimiento y (de ser posible) a la eficaz implementación de acciones necesarias para corregir el estado actual del indicador y el mejor desempeño de los procesos que este mide.

Los indicadores se priorizan según su resultado y se exponen en subsecciones independientes. Cada una tiene información del indicador crítico y en riesgo de la regional y una comparación con el resto de regionales. Primero, se muestra el nombre, código, estado y objetivo institucional del indicador. Luego, hay un mapa y una gráfica de barras con la información de todas las regionales

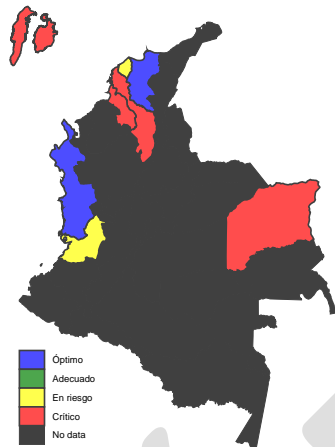
del país para el corte de Junio del 2023. El objetivo de la comparación es que la Regional tenga presente cómo está respecto de otras. La subsección de cada indicador también expone el comportamiento temporal del indicador para la Regional. Por último, se reproduce el texto que dispuso la regional sobre sus avances, dificultades y estrategias.

La divulgación de cada indicador crítico y en riesgo, de su comparación regional y temporal y de sus avances, dificultades y estrategias tiene como objetivo de que todos los lectores de este documento, y no solamente los encargados del monitoreo, puedan hacerse fácilmente una idea del estado e importancia de cada indicador.

PUBLICADO

3.1. Porcentaje de cumplimiento de compromisos formulados en las mesas públicas y rendición pública de cuentas

Gráfica 10: Prioritario No. 1. Colombia.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

**Nombre del Indicador:** Porcentaje de cumplimiento de compromisos formulados en las mesas públicas y rendición pública de cuentas

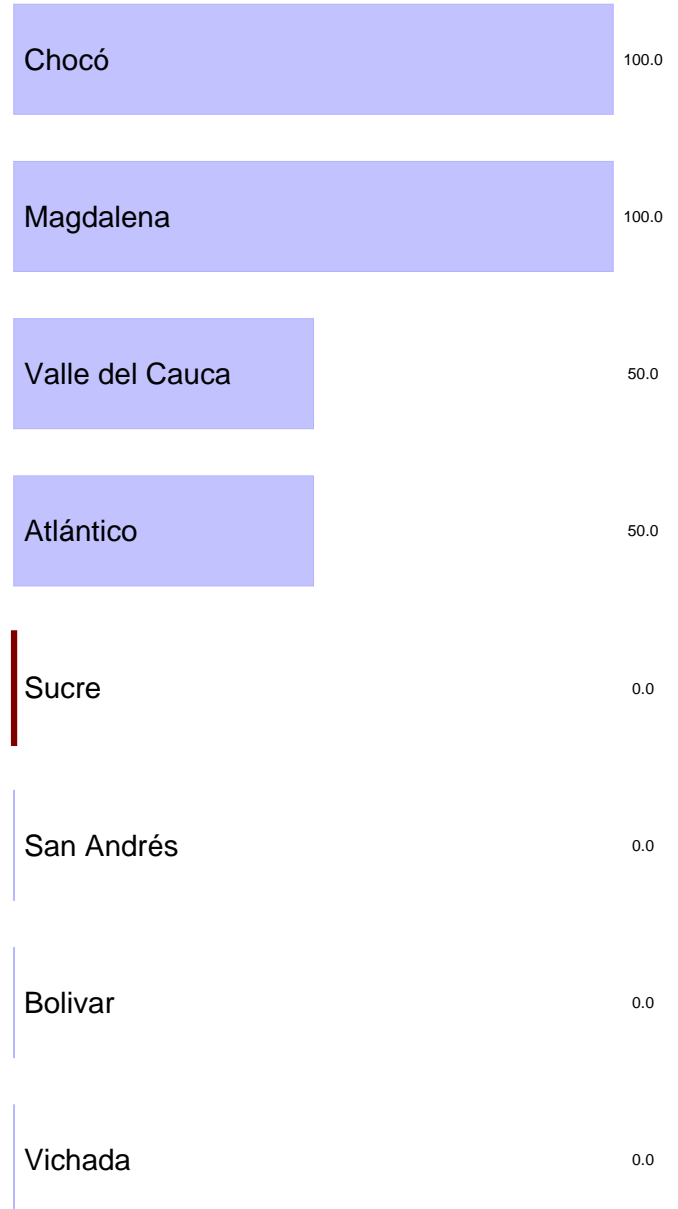
**Código del Indicador:** PA-98

**Estado del Indicador:** Crítico

**Área del Indicador:** Dirección de Planeación y Control de Gestión

**Objetivo:** Hacer seguimiento a la ejecución de los compromisos adquiridos en los eventos de rendición pública de cuentas y mesas públicas, dando respuesta de la gestión institucional en el desarrollo de los espacios de diálogos participativos, entre el ICBF y las partes interesadas.

Gráfica 11: Prioritario No. 1 en las regionales.

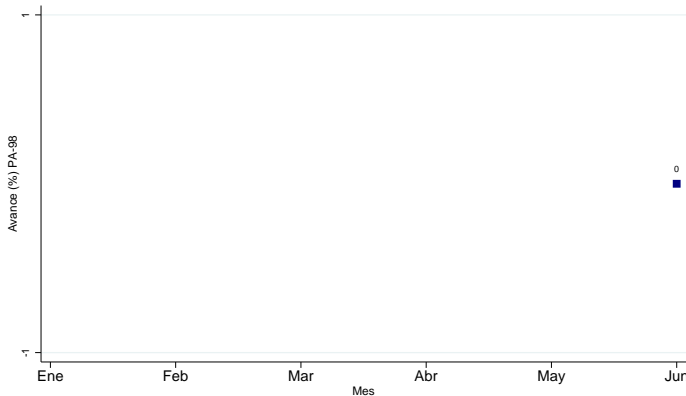


FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 11 (y el mapa contiguo) muestra el resultado de todas las regionales (con resultado) en este indicador. La regional Sucre está resaltada en color rojo. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 0.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 5 de 8.

ha cambiado en el tiempo. Para cerrar la descripción del indicador se presenta el análisis cualitativo realizado por la misma Regional sobre sus avances, dificultades y estrategias asociadas al indicador.

**Gráfica 12: Prioritario No. 1 en el tiempo.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 12 muestra la evolución del indicador durante los meses del segundo trimestre (siempre y cuando haya medición en esos meses). La gráfica permite ver cuándo se ha medido y cómo

**Avances**

“ Los compromisos formulados en las mesas publicas se cargaron en el aplicativo SIMEI dentro de la fecha de apertura de este en el mes de Julio toda vez que las mesas publicas de 3 de los 4 Cz se desarrollaron en el mes de junio con el siguiente detalle: Cz Sincelejo: Sin compromisos, Cz Norte: Sin compromisos, Cz Mojana : 2 compromisos. ”

**Dificultades**

“ Por error se carga en la ruta sharepoint formato no corregido en donde se plasman los compromisos establecidos generando confusión al momento de transcribir los mismos en el aplicativo ”

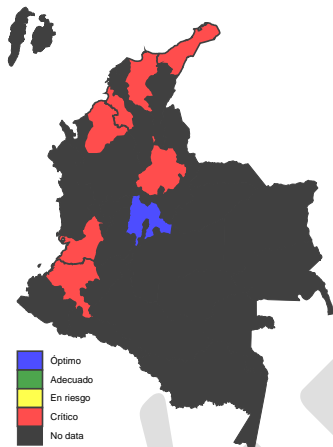
**Estrategias**

“ realizar las corecciones pertinentes , tener mayor cuidado al momento de ingresar los compromisos a SIMEI verificar antes el archivo cargado en sharepoint ”



3.2. Porcentaje de actas de finalización y cierre financiero generadas en la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales

Gráfica 13: Prioritario No. 2. Colombia.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

**Nombre del Indicador:** Porcentaje de actas de finalización y cierre financiero generadas en la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales

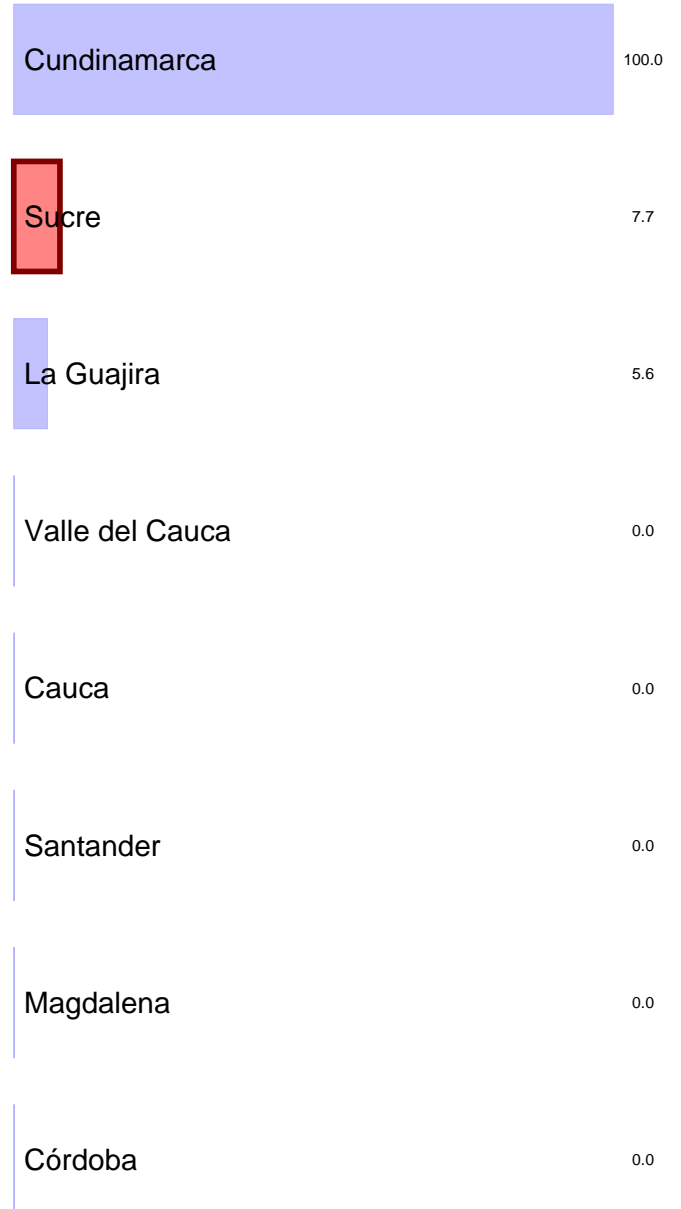
**Código del Indicador:** A6-PA2-01

**Estado del Indicador:** Crítico

**Área del Indicador:** Dirección de Contratación

**Objetivo:** Determinar el avance en la generación de actas de finalización y cierre financiero para los contratos y convenios de la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales, respecto de los cuales el Instituto ya perdió competencia para liquidar por haberse agotado el término establecido.

Gráfica 14: Prioritario No. 2 en las regionales.

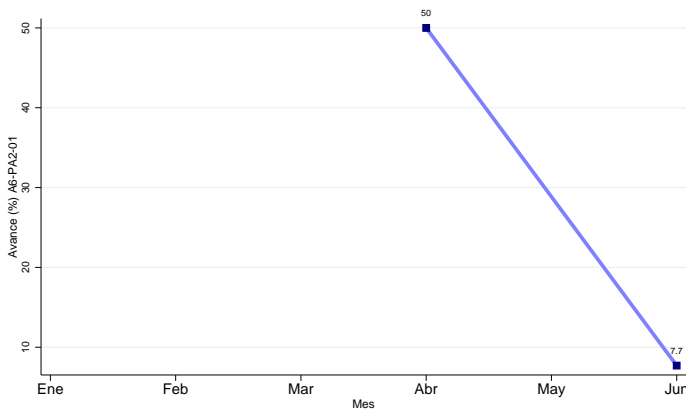


FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 14 (y el mapa contiguo) muestra el resultado de todas las regionales (con resultado) en este indicador. La regional Sucre está resaltada en color rojo. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 7.7% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 2 de 8.

meses del segundo trimestre (siempre y cuando haya medición en esos meses). La gráfica permite ver cuándo se ha medido y cómo ha cambiado en el tiempo. Para cerrar la descripción del indicador se presenta el análisis cualitativo realizado por la misma Regional sobre sus avances, dificultades y estrategias asociadas al indicador.

**Gráfica 15: Prioritario No. 2 en el tiempo.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 15 muestra la evolución del indicador durante los

**Avances**

“ Se está trabajando conjuntamente en el plan de contingencia con los financieros de los diferentes CZ, con el fin de abarcar la totalidad de actas de finalización y cierre financiero ”

**Dificultades**

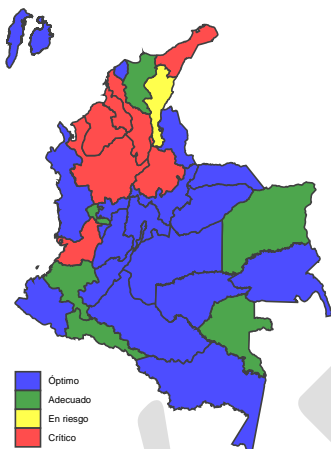
“ La falta de liquidación por parte de los CZ provocó el vencimiento de contratos ”

**Estrategias**

“ En atención al plan estratégico de contingencia con los financieros se proyecta a culminar con las actas de finalización y cierre financiero que se encuentran pendientes ”

3.3. Porcentaje de contratos y convenios liquidados de la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales

Gráfica 16: **Prioritario No. 3. Colombia.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

**Nombre del Indicador:** Porcentaje de contratos y convenios liquidados de la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales

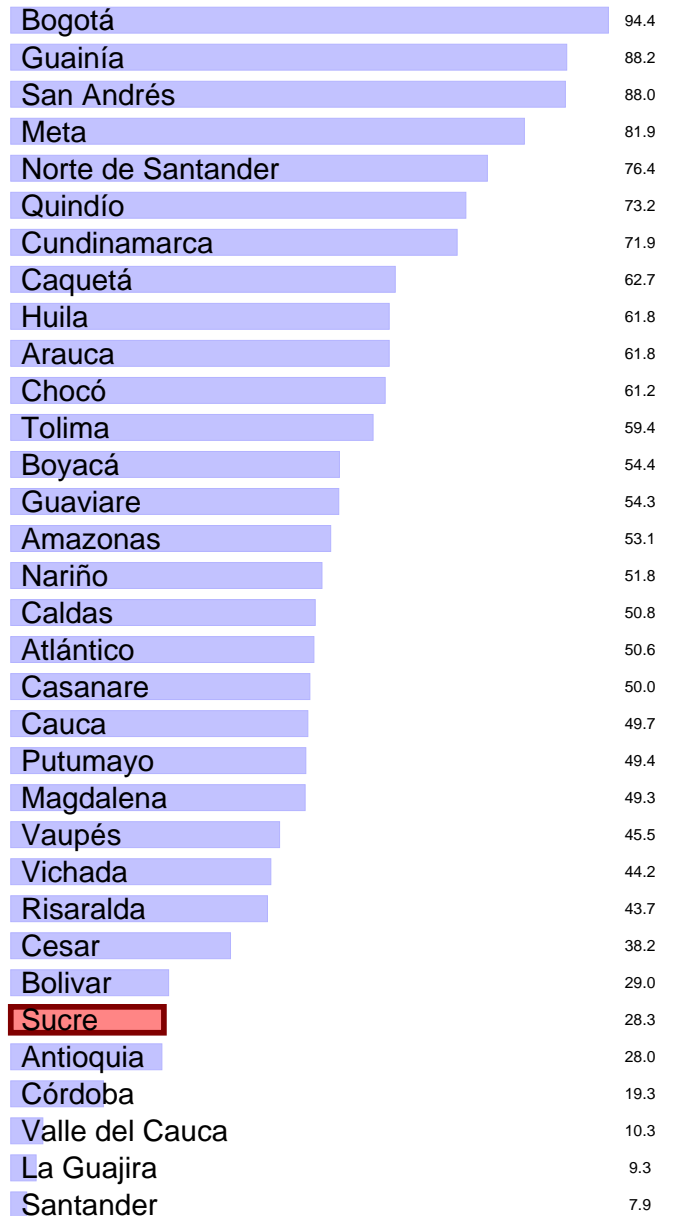
**Código del Indicador:** PA-64

**Estado del Indicador:** Crítico

**Área del Indicador:** Dirección de Contratación

**Objetivo:** Identificar el avance en la liquidación de contratos y convenios terminados de la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales.

Gráfica 17: **Prioritario No. 3 en las regionales.**

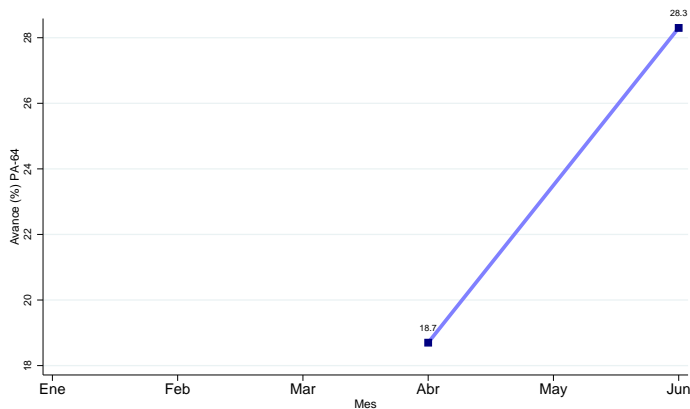


FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 17 (y el mapa contiguo) muestra el resultado de todas las regionales (con resultado) en este indicador. La regional Sucre está resaltada en color rojo. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 28.3% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 28 de 33.

esos meses). La gráfica permite ver cuándo se ha medido y cómo ha cambiado en el tiempo. Para cerrar la descripción del indicador se presenta el análisis cualitativo realizado por la misma Regional sobre sus avances, dificultades y estrategias asociadas al indicador.

**Gráfica 18: Prioritario No. 3 en el tiempo.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 18 muestra la evolución del indicador durante los meses del segundo trimestre (siempre y cuando haya medición en

**Avances**

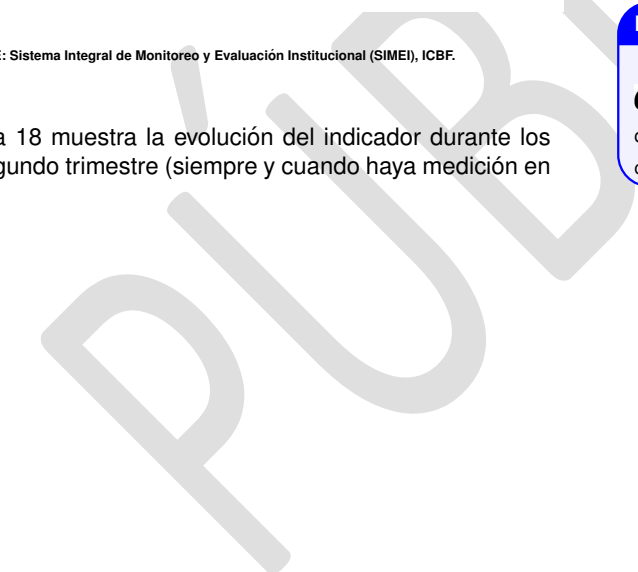
“ En cuanto al avance nos permitimos indicar que la regional se encuentra en plan de contingencia con los financieros de los CZ, trabajando en conjunto para una mayor celeridad y remisión de documentos al grupo jurídico para el trámite de liquidaciones ”

**Dificultades**

“ La falta de documentos de contratos a repercutido con el desarrollo de trámite de actas de liquidación por parte del grupo jurídico ”

**Estrategias**

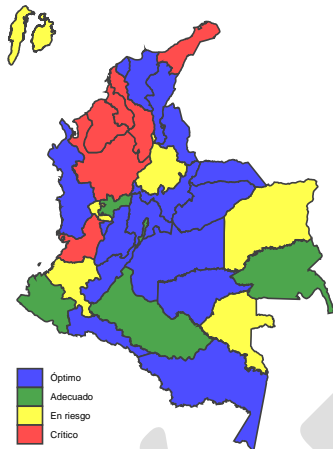
“ Teniendo en consideración el plan de contingencia, se determinó que se entregaran al grupo jurídico semanalmente la suma de 15 contratos para avanzar con el trámite de actas de liquidación ”



3.4. Porcentaje de reservas gestionadas

Gráfica 20: Prioritario No. 4 en las regionales.

Gráfica 19: Prioritario No. 4. Colombia.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

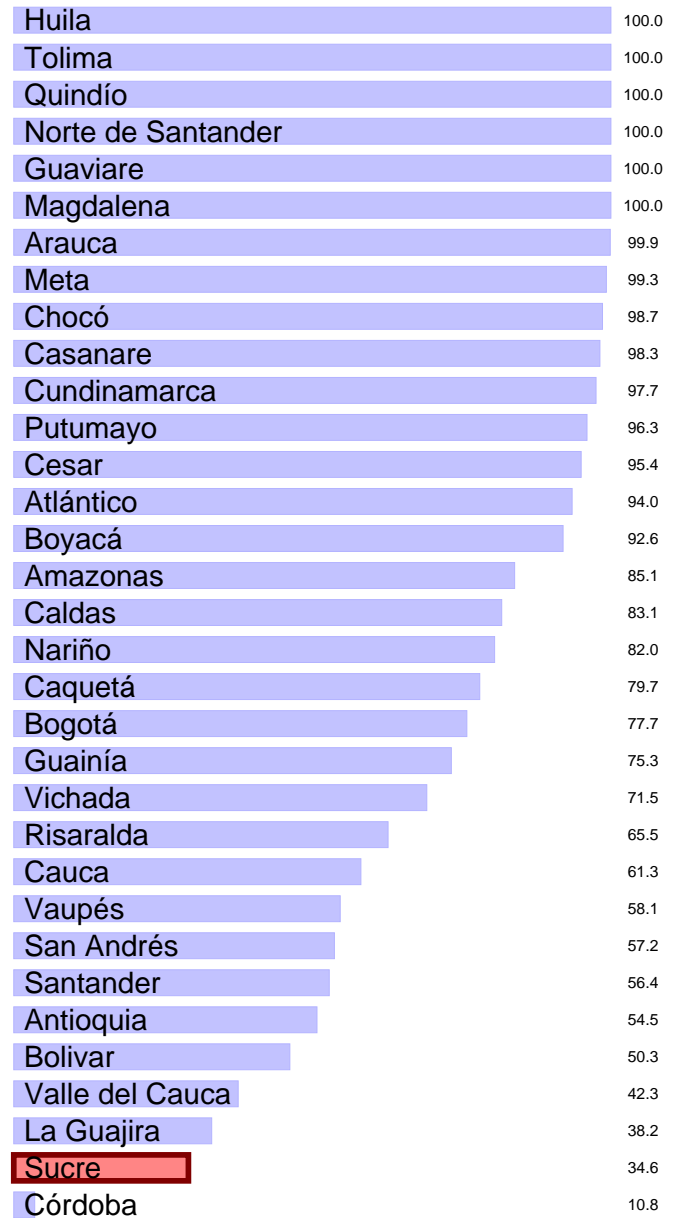
**Nombre del Indicador:** Porcentaje de reservas gestionadas

**Código del Indicador:** A2-PA1-06

**Estado del Indicador:** Crítico

**Área del Indicador:** Dirección Financiera

**Objetivo:** Medir el Índice porcentual de los pagos y liberaciones de la Reserva Presupuestal trasladada, con el fin de evaluar la ejecución de la Reserva constituida.



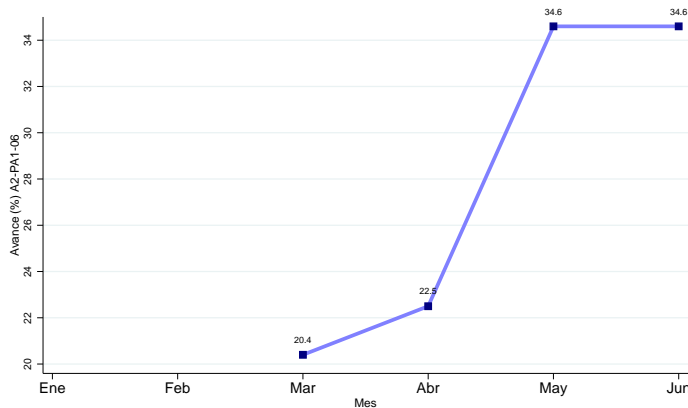
FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.



La Gráfica 20 (y el mapa contiguo) muestra el resultado de todas las regionales (con resultado) en este indicador. La regional Sucre está resaltada en color rojo. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 34.6% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 32 de 33.

esos meses). La gráfica permite ver cuándo se ha medido y cómo ha cambiado en el tiempo. Para cerrar la descripción del indicador se presenta el análisis cualitativo realizado por la misma Regional sobre sus avances, dificultades y estrategias asociadas al indicador.

**Gráfica 21: Prioritario No. 4 en el tiempo.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 21 muestra la evolución del indicador durante los meses del segundo trimestre (siempre y cuando haya medición en

**Avances**

“ Durante el mes de junio , la Regional solicitó el apoyo de la oficina de Gestión Regional para que la Secretaría General otorgue las correspondientes autorizaciones de pago de las dos vigencias expiradas. De acuerdo a los últimos reportes de la Secretaría general , actualmente se están realizando las revisiones a los soportes jurídicos y financieros de la documentación requerida . ”

**Dificultades**

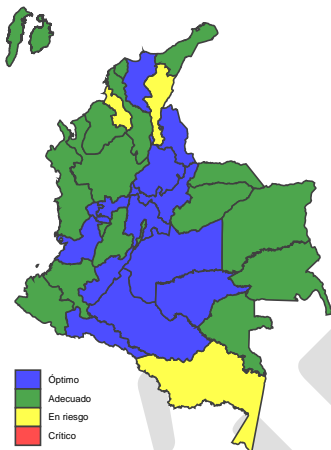
“ ,La Dirección de primera infancia actualizó las firmas y los documentos fueron devueltos a la Secretaría General para lo de su competencia. ”

**Estrategias**

“ Continuar insistiendo en Sede Nacional hasta lograr la culminación del proceso ”

3.5. Porcentaje de cumplimiento en el diseño e implementación de Estrategias de Información, Educación y Comunicación -IEC- para el fomento de prácticas de alimentación saludable.

Gráfica 22: **Prioritario No. 5. Colombia.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

**Nombre del Indicador:** Porcentaje de cumplimiento en el diseño e implementación de Estrategias de Información, Educación y Comunicación -IEC- para el fomento de prácticas de alimentación saludable.

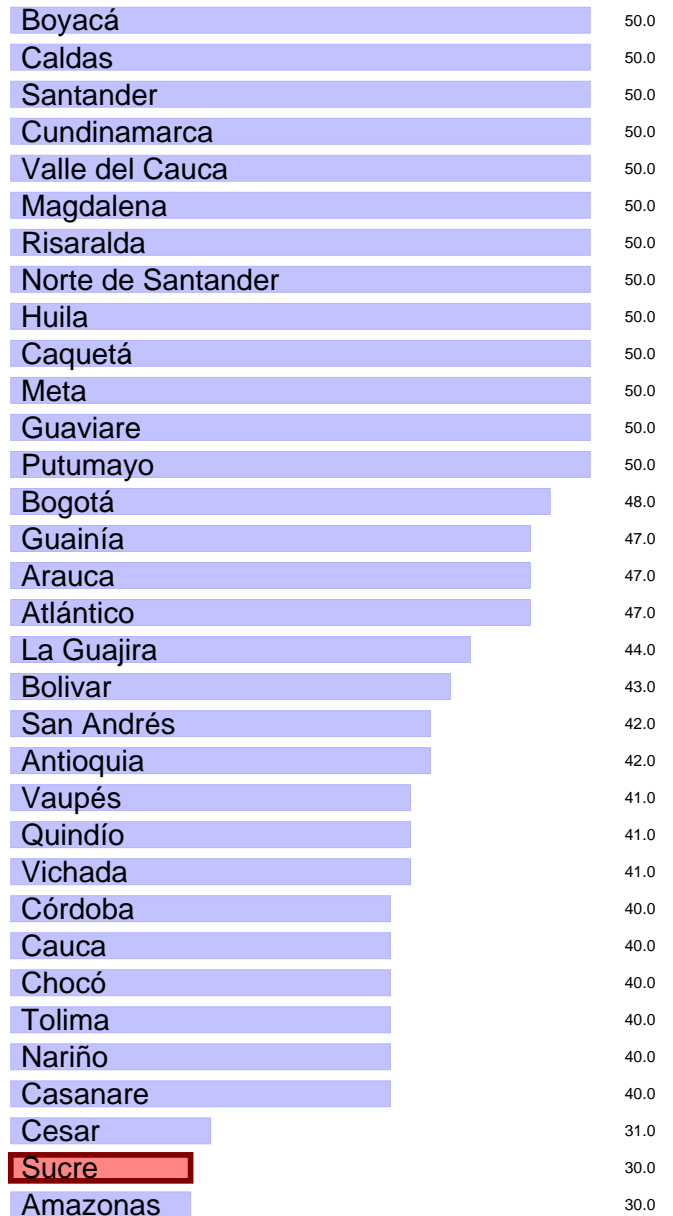
**Código del Indicador:** PA-231

**Estado del Indicador:** En riesgo

**Área del Indicador:** Dirección de Nutrición

**Objetivo:** Implementar estrategias de Información, Educación y Comunicación para el fomento de prácticas de alimentación saludable.

Gráfica 23: **Prioritario No. 5 en las regionales.**

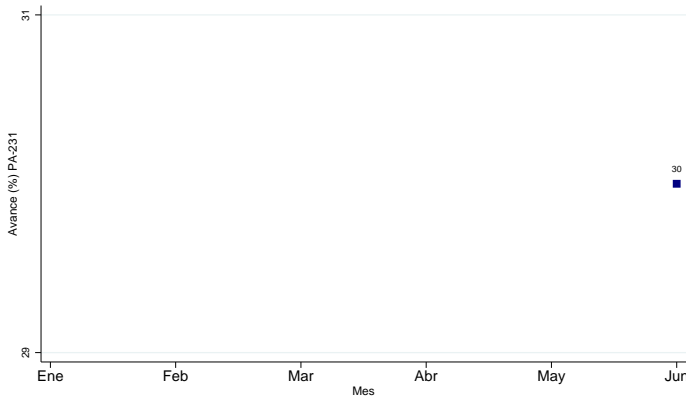


FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 23 (y el mapa contiguo) muestra el resultado de todas las regionales (con resultado) en este indicador. La regional Sucre está resaltada en color rojo. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 30.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 32 de 33.

esos meses). La gráfica permite ver cuándo se ha medido y cómo ha cambiado en el tiempo. Para cerrar la descripción del indicador se presenta el análisis cualitativo realizado por la misma Regional sobre sus avances, dificultades y estrategias asociadas al indicador.

**Gráfica 24: Prioritario No. 5 en el tiempo.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 24 muestra la evolución del indicador durante los meses del segundo trimestre (siempre y cuando haya medición en

**Avances**

“ En la implementación de Estrategias de Información, Educación y Comunicación -IEC- para el fomento de prácticas de alimentación saludable se cumplió parcialmente con el diseño de la etapa 1 es decir con los pasos establecidos, obteniendo 30 del 50 de la calificación establecida. ”

**Dificultades**

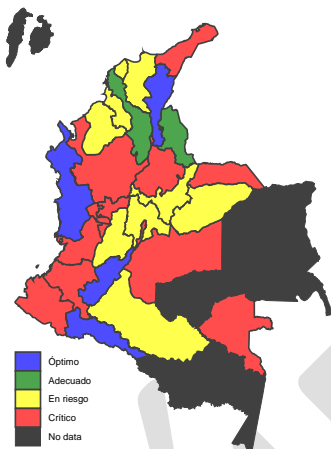
“ Las fuentes de información primarias consultadas para obtener los datos de las actividades, fueron insuficientes para dar cumplimiento a lo establecido en la etapa 1. ”

**Estrategias**

“ Búsqueda de otras fuentes de información primaria para completar las actividades establecidas en la etapa 1. ”

3.6. Porcentaje de jóvenes bajo protección del ICBF que acceden a programas de formación para el trabajo y desarrollo humano y/o educación superior en el marco de la iniciativa Proyecto sueños.

Gráfica 25: Prioritario No. 6. Colombia.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

**Nombre del Indicador:** Porcentaje de jóvenes bajo protección del ICBF que acceden a programas de formación para el trabajo y desarrollo humano y/o educación superior en el marco de la iniciativa Proyecto sueños.

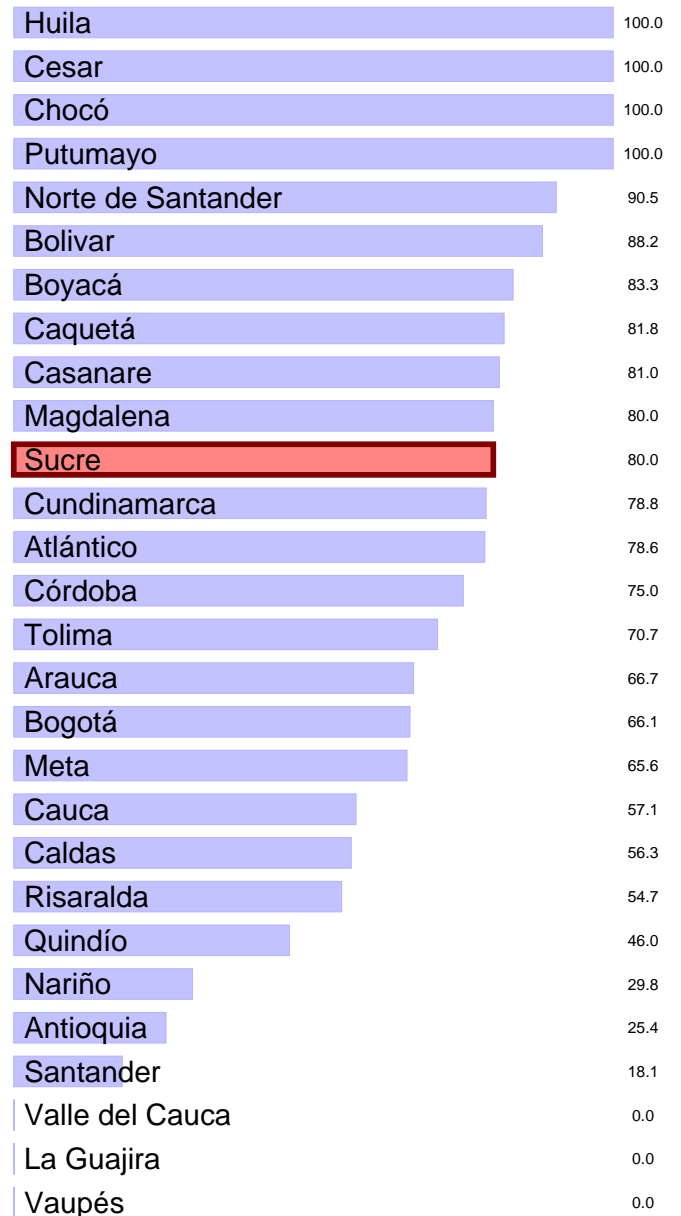
**Código del Indicador:** PA-31

**Estado del Indicador:** En riesgo

**Área del Indicador:** Dirección de Protección

**Objetivo:** Identificar la proporción de jóvenes entre los 18 a 28 años bajo protección, que están postulados a programas de formación para el trabajo y desarrollo humano y/o educación superior en el marco de la iniciativa de Proyecto sueños, y que se encuentran vinculados a formación para la vida.

Gráfica 26: Prioritario No. 6 en las regionales.

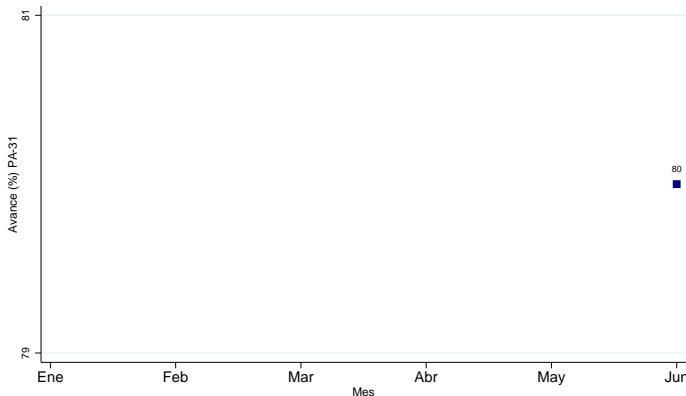


FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 26 (y el mapa contiguo) muestra el resultado de todas las regionales (con resultado) en este indicador. La regional Sucre está resaltada en color rojo. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 80.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 11 de 28.

ha cambiado en el tiempo. Para cerrar la descripción del indicador se presenta el análisis cualitativo realizado por la misma Regional sobre sus avances, dificultades y estrategias asociadas al indicador.

**Gráfica 27: Prioritario No. 6 en el tiempo.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 27 muestra la evolución del indicador durante los meses del segundo trimestre (siempre y cuando haya medición en esos meses). La gráfica permite ver cuándo se ha medido y cómo

**Avances**

“ De los 5 jóvenes y adolescentes vinculados a la estrategia de proyectos sueños; una adolescente se evadió el 29/05/2023 y retorno a la medida el 1 de junio de 2023, la actualización de la PRD 430, fue ingresada el día 24 de julio, antes de 4pm, por la defensoría conforme a lo orientado por María Alejandra Caicedo, así mismo, se solicitó a la dirección de protección, vía correo electrónico a María Alejandra Caicedo y Carolina Alvarez Garcia, depuración manual del indicador ”

**Dificultades**

“ Ingreso inoportuno de la actuación PRD 430, por parte de la defensoría de familia ”

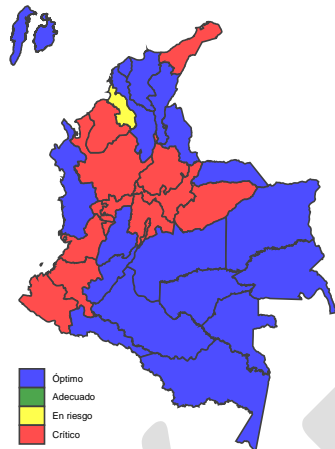
**Estrategias**

“ Continuar sensibilizando a los profesionales de la defensoría de familia, para el ingreso oportuno en el aplicativo SIM, de las actuaciones correspondientes a cada proceso. ”



3.7. Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura completa en los servicios de atención a la Primera Infancia

Gráfica 28: Prioritario No. 7. Colombia.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

**Nombre del Indicador:** Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura completa en los servicios de atención a la Primera Infancia

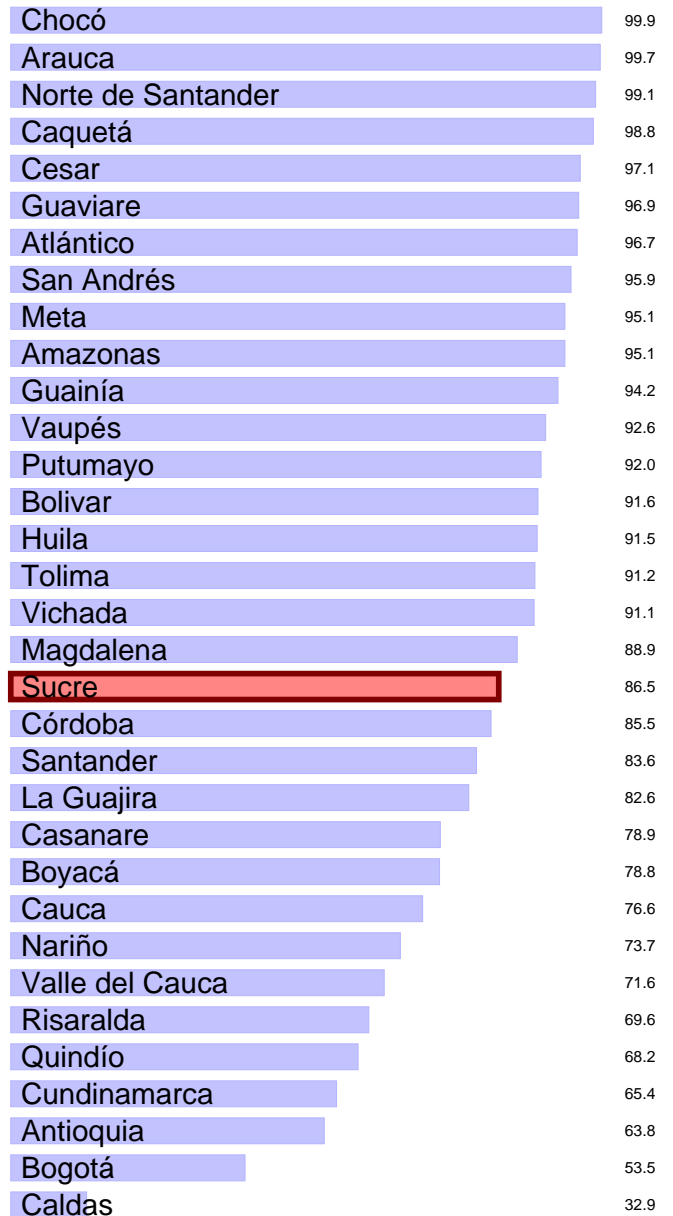
**Código del Indicador:** PA-192

**Estado del Indicador:** En riesgo

**Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia

**Objetivo:** Conocer el porcentaje de unidades de servicio con cobertura completa en los servicios de atención a la primera infancia de manera mensual, de acuerdo con el reporte generado con base en la información registrada en el Sistema de Información Cuéntame del total de beneficiarios vinculados a la fecha de corte.

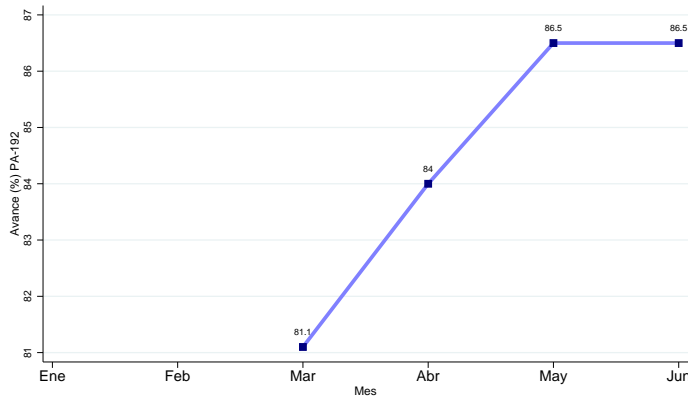
Gráfica 29: Prioritario No. 7 en las regionales.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 29 (y el mapa contiguo) muestra el resultado de todas las regionales (con resultado) en este indicador. La regional Sucre está resaltada en color rojo. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 86.5% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 19 de 33.

**Gráfica 30: Prioritario No. 7 en el tiempo.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 30 muestra la evolución del indicador durante los meses del segundo trimestre (siempre y cuando haya medición en esos meses). La gráfica permite ver cuándo se ha medido y cómo ha cambiado en el tiempo. Para cerrar la descripción del indicador se presenta el análisis cualitativo realizado por la misma Regional sobre sus avances, dificultades y estrategias asociadas al indicador.

**Avances**

“ Se cumplió la meta en el registro de los cupos ejecutados de los servicios comunitarios en un 86,5 , sin embargo el incumplimiento del 13,5 corresponde a 39 UDS No atendidas por cierre o no prestación el srvcio por baja obertura en los municipios del DPTO: Centro zonal Mojana: 5 UDS en Sucre, 2 en la modalidad HCB Comunitario, Centro Zonal Boston: 4 UDS HCB- FAMI y 12 UDS HCB Comunitarios, Centro Zonal Norte 2 HCB Comunitarios, y en el Centro Zonal Sincelejo, 6 UDS HCB-FAMI y 8 UDS HCB Integral. ”

**Dificultades**

“ En los centros Zonales se encuentran hogares cerrados por fallecimiento y/o renuncia de la madre comunitaria, las cuales no han sido reaperturas o no se han adelantado reducciones contractuales (por adiciones en curso), las bajas coberturas obedecen que no se cuenta con lista de espera o población potencial usuaria en los municipios de atención o desplazamientos de familias a otros sectores del departamento ”

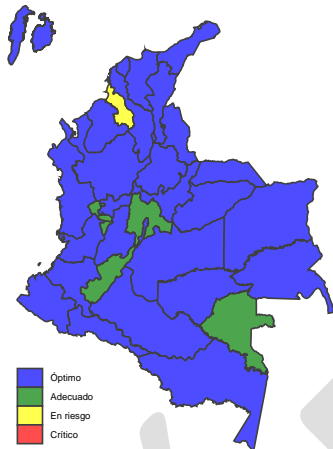
**Estrategias**

“ Desde los CZ se deben adelantar las acciones correspondientes, para reapertura de unidades cerradas, actualización d elistas de espera y búsqueda activa de potenciales usuarios en el sector donde se encuentran las unidades con baja cobertura o definir cierre de las mismas. ”

3.8. Porcentaje de cumplimiento en el registro de los contratos y/o convenios en SITCO

Gráfica 32: **Prioritario No. 8 en las regionales.**

Gráfica 31: **Prioritario No. 8. Colombia.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Santander	100.0
Boyacá	100.0
Córdoba	100.0
Casanare	100.0
Vichada	100.0
Putumayo	100.0
Magdalena	100.0
Meta	100.0
Cauca	100.0
Tolima	100.0
Atlántico	100.0
Bolívar	100.0
Nariño	100.0
Norte de Santander	100.0
Valle del Cauca	100.0
Arauca	100.0
Guaviare	100.0
Chocó	100.0
San Andrés	100.0
Caquetá	100.0
Amazonas	100.0
Cesar	100.0
La Guajira	100.0
Guainía	100.0
Antioquia	100.0
Caldas	100.0
Bogotá	100.0
Huila	99.7
Quindío	99.3
Cundinamarca	98.6
Vaupés	97.2
Risaralda	96.4
Sucre	89.0

FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

**Nombre del Indicador:** Porcentaje de cumplimiento en el registro de los contratos y/o convenios en SITCO

**Código del Indicador:** PA-226

**Estado del Indicador:** En riesgo

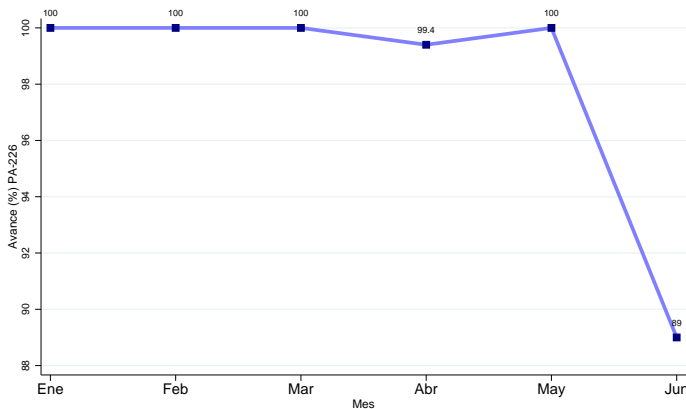
**Área del Indicador:** Dirección de Contratación

**Objetivo:** Conocer el nivel de cumplimiento de registro de la gestión contractual adelantada en la herramienta SITCO de la Sede de la Dirección General y las Regionales.

La Gráfica 32 (y el mapa contiguo) muestra el resultado de todas las regionales (con resultado) en este indicador. La regional Sucre está resaltada en color rojo. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 89.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 33 de 33.

meses del segundo trimestre (siempre y cuando haya medición en esos meses). La gráfica permite ver cuándo se ha medido y cómo ha cambiado en el tiempo. Para cerrar la descripción del indicador se presenta el análisis cualitativo realizado por la misma Regional sobre sus avances, dificultades y estrategias asociadas al indicador.

**Gráfica 33: Prioritario No. 8 en el tiempo.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 33 muestra la evolución del indicador durante los

#### Avances

“ Se ha procurado con la actualización y registro de las diferentes modificaciones contractuales en lo corrido del mes de julio para así completar el 100 de registros ”

#### Dificultades

“ En cuanto a las dificultades es claro precisar que no se realizó la comparación de la variable del indicador respecto a las modificaciones, lo que demostró la diferencia en el registro ”

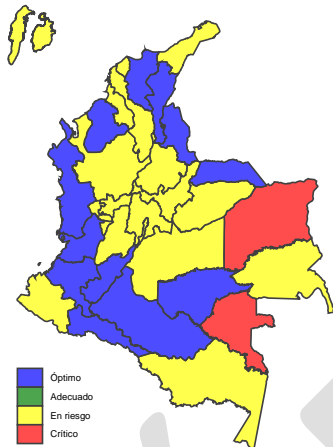
#### Estrategias

“ Se establecido trabajo conjunto con el equipo jurídico con el fin de registrar las diferentes modificaciones en el menor tiempo posible ”

3.9. Porcentaje de peticiones ciudadanas atendidas oportunamente

Gráfica 35: **Prioritario No. 9 en las regionales.**

Gráfica 34: **Prioritario No. 9. Colombia.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Guaviare	100.0
Valle del Cauca	100.0
Cesar	100.0
Caquetá	100.0
Cauca	100.0
Arauca	100.0
Norte de Santander	100.0
Chocó	100.0
Huila	100.0
Magdalena	100.0
Putumayo	100.0
Córdoba	100.0
Meta	99.9
Atlántico	99.9
Tolima	99.9
Santander	99.9
Caldas	99.8
Nariño	99.8
Risaralda	99.3
Boyacá	99.2
<b>Sucre</b>	99.1
Bolívar	98.8
Amazonas	98.8
Quindío	98.1
Casanare	96.6
Cundinamarca	96.2
Guainía	95.5
San Andrés	95.5
La Guajira	95.1
Bogotá	94.4
Antioquia	94.2
Vichada	88.3
Vaupés	87.5

FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

**Nombre del Indicador:** Porcentaje de peticiones ciudadanas atendidas oportunamente

**Código del Indicador:** PA-131

**Estado del Indicador:** En riesgo

**Área del Indicador:** Dirección de Servicios y Atención

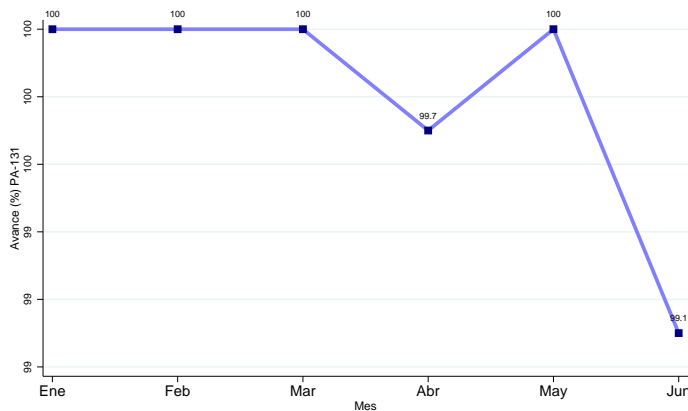
**Objetivo:** Realizar el seguimiento a la respuesta oportuna y congruente que se brinda a las peticiones ciudadanas registradas en SIM, dentro de los términos legalmente establecidos.



La Gráfica 35 (y el mapa contiguo) muestra el resultado de todas las regionales (con resultado) en este indicador. La regional Sucre está resaltada en color rojo. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.1 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 21 de 33.

meses del segundo trimestre (siempre y cuando haya medición en esos meses). La gráfica permite ver cuándo se ha medido y cómo ha cambiado en el tiempo. Para cerrar la descripción del indicador se presenta el análisis cualitativo realizado por la misma Regional sobre sus avances, dificultades y estrategias asociadas al indicador.

**Gráfica 36: Prioritario No. 9 en el tiempo.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 36 muestra la evolución del indicador durante los

**Avances**

“ Del 21 de enero de 2022 al 20 de mayo de 2023, la regional sucre recibió 323 derechos de petición entre: ACVN, IOT, RECLAMOS, QUEJAS, SRD, IDD, TBO, los cuales 320 gestionados en términos de ley, y 1 sin documento adjunto, por lo que el resultado del indicador es EN RIESGO, con porcentaje de 100. ”

**Dificultades**

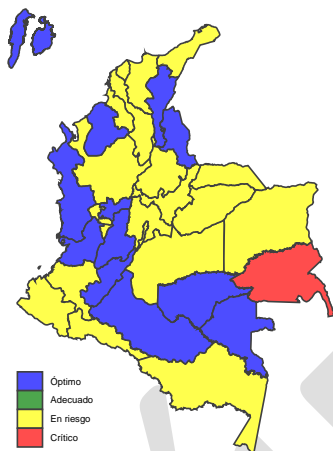
“ Descuido por parte del profesional, al ingresar las actuaciones a las peticiones y adjuntar documentos. ”

**Estrategias**

“ Asistencia técnica, piezas informativas, recordando la importancia de ingresar las actuaciones correctas a las peticiones. ”

3.10. Porcentaje de oportunidad en la asignación de la primera boleta de citación a través del SEAC

Gráfica 37: Prioritario No. 10. Colombia.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

**Nombre del Indicador:** Porcentaje de oportunidad en la asignación de la primera boleta de citación a través del SEAC

**Código del Indicador:** A10-PT1-06

**Estado del Indicador:** En riesgo

**Área del Indicador:** Dirección de Servicios y Atención

**Objetivo:** Realizar seguimiento al uso de la herramienta SEAC durante el periodo de medición a nivel regional

Gráfica 38: Prioritario No. 10 en las regionales.

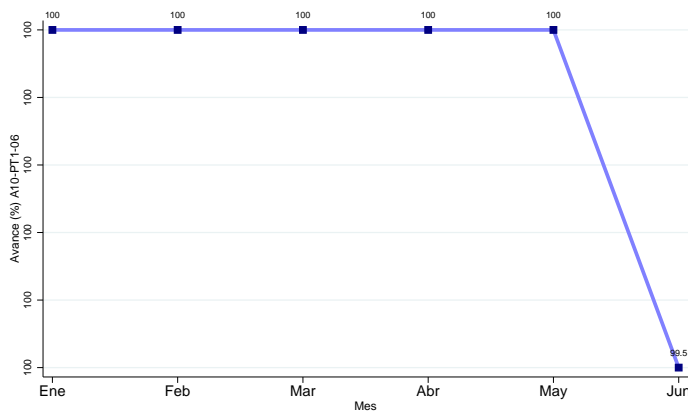


FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 38 (y el mapa contiguo) muestra el resultado de todas las regionales (con resultado) en este indicador. La regional Sucre está resaltada en color rojo. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.5% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 18 de 33.

meses del segundo trimestre (siempre y cuando haya medición en esos meses). La gráfica permite ver cuándo se ha medido y cómo ha cambiado en el tiempo. Para cerrar la descripción del indicador se presenta el análisis cualitativo realizado por la misma Regional sobre sus avances, dificultades y estrategias asociadas al indicador.

**Gráfica 39: Prioritario No. 10 en el tiempo.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 39 muestra la evolución del indicador durante los

**Avances**

“ Durante el mes de junio de 2023 se abrieron 208 peticiones entre TAE, IOT (Agendamiento charla legal) Y AAF las cuales 207 fueron agendadas en SEAC por lo anterior obtuvo un resultado de 99,5 , quedando el indicador en RIESGO ”

**Dificultades**

“ Descuido por parte del profesional, al ingresar las actuaciones a las peticiones y adjuntar documentos. ”

**Estrategias**

“ Asistencia técnica, piezas informativas, recordando la importancia de ingresar las actuaciones correctas a las peticiones. ”

## 4. Monitoreo al Modelo de planeación y Sistema integrado de gestión

El Sistema Integrado de Gestión (SIGE) del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) es una herramienta gerencial la cual tiene el propósito de promover y facilitar la mejora continua en la gestión, orientada a lograr el impacto en los actuales y nuevos servicios que se prestan a los niños, niñas, adolescentes, jóvenes y familias colombianas.

A continuación se presenta el monitoreo de los diferentes agregados: dimensiones del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), objetivos del Mapa estratégico y resultados por procesos. Estas agregaciones sirven como insumo para asegurar la implementación, mantenimiento y mejora del Sistema Integrado de Gestión.

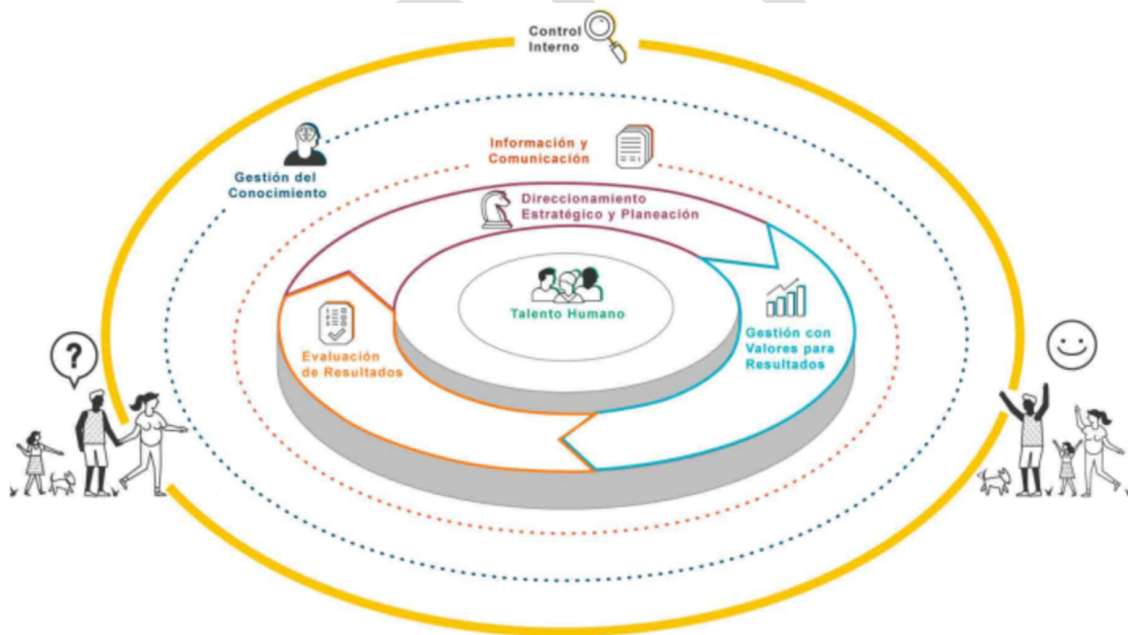
### 4.1. Resultados por dimensiones MIPG

El Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) es una herramienta que simplifica e integra los sistemas de desarrollo administrativo para hacer los procesos dentro de la entidad más sencillos y eficientes; la cual opera a través de la puesta en marcha de siete dimensiones: 1. Talento Humano; 2. Direccionamiento Estratégico y Planeación; 3. Gestión con Valores para Resultado;

4. Evaluación de Resultados; 5. Información y Comunicación; 6. Gestión del Conocimiento e Innovación y 7. Control Interno.

Cada dimensión funciona de manera articulada e intercomunicada, y en ellas se agrupan las políticas de gestión y desempeño institucional por área que permiten que se implemente el modelo de manera adecuada. A continuación, se presenta el modelo de operación:

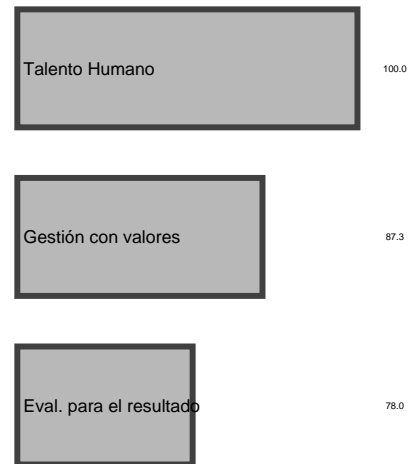
Gráfica 40: Dimensiones MIPG.



La Gráfica 41 muestra el resultado de los indicadores, disponibles al corte, para cada dimensión MIPG de la regional Sucre. Están organizados según su valor, de mayor a menor. La dimensión con mayor avance (Talento Humano) obtuvo 100.0% y se muestra en la parte superior de la gráfica. La de menor avance (Eval. para el resultado) obtuvo 78.0% y se muestra en la parte inferior de la gráfica.

La Gráfica 42 expone cuántos indicadores quedaron para cada rango de valoración (crítico, en riesgo, adecuado, óptimo) por cada dimensión. Es decir, es un conteo de indicadores (incluyendo los indicadores que a la fecha no aplican).

**Gráfica 41: Resultados, dimensiones MIPG. Junio 2023.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

**Gráfica 42: Conteo de indicadores por dimensiones MIPG. Junio 2023.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

## 4.2. Mapa estratégico

La planeación estratégica del ICBF tiene como fin superior asegurar el cumplimiento de las funciones atribuidas por ley relaciona-

das con la protección de la niñez, la adolescencia y sus familias. El planteamiento estratégico de la Entidad toma como insumo las necesidades del entorno; por lo tanto, tiene un horizonte cuatrienal y otro anual.

Gráfica 43: Mapa estratégico.

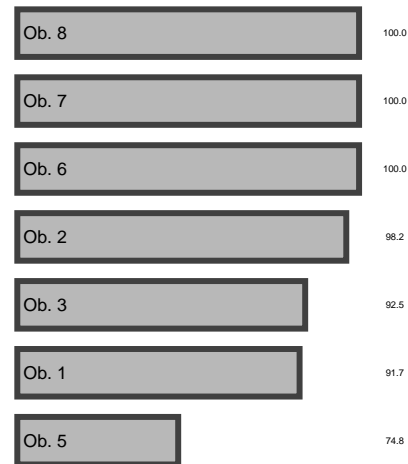
### Mapa Estratégico ICBF 2019 - 2022



La Gráfica 44 muestra el resultado de los indicadores, disponibles al corte, según los objetivos del mapa estratégico de la regional Sucre. Están organizados según su valor, de mayor a menor. El objetivo con mayor avance (8) obtuvo 100.0% y se muestra en la parte superior de la gráfica. El de menor avance (5) obtuvo 74.8% y se muestra en la parte inferior de la gráfica.

La Gráfica 45 expone cuántos indicadores quedaron en cada rango de valoración (crítico, en riesgo, adecuado, óptimo) por cada objetivo estratégico. Es decir, es un conteo de indicadores (incluyendo los indicadores que a la fecha no aplican).

**Gráfica 44: Resultados, Mapa estratégico. Junio 2023.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

**Gráfica 45: Conteo de indicadores según Mapa estratégico. Junio 2023.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.



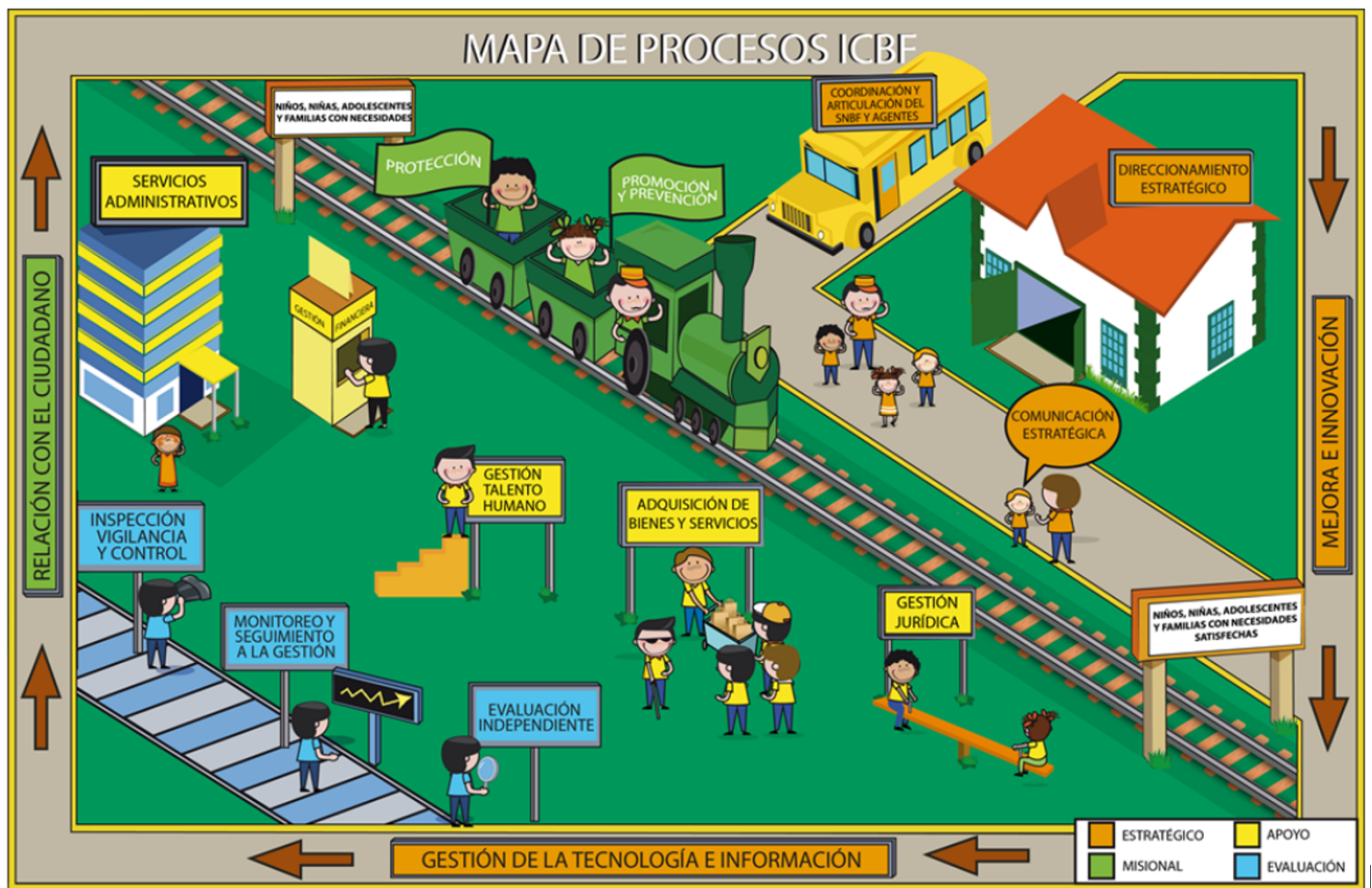
### 4.3. Resultados por procesos

El ICBF desde el año 2012 ha visto la importancia de la gestión por procesos ya que considera que al entender y gestionar sus acciones como procesos interrelacionados dentro de un mismo sistema se alcanzan resultados coherentes y previsibles de forma más eficaz y eficiente. Actualmente, el ICBF cuenta con un mo-

delo de operación por procesos, el cual es considerado como el elemento base de la mejora e innovación institucional.

A continuación, se presenta el mapa de procesos que lo integran dieciséis procesos, clasificados en Estratégicos, Misionales, Apoyo y Evaluación.

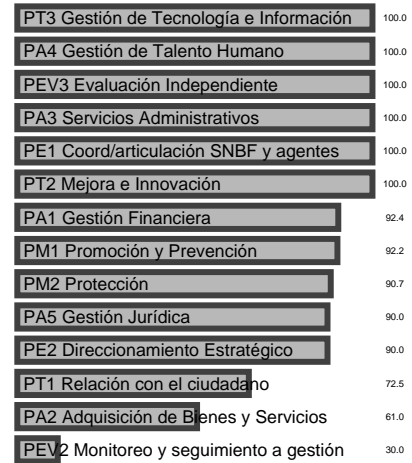
Gráfica 46: Mapa de procesos.



La Gráfica 47 muestra el resultado de los indicadores, disponibles al corte, según los procesos de la regional Sucre. Están organizados según su valor, de mayor a menor. El proceso con mayor avance (PT3) obtuvo 100.0% y se muestra en la parte superior de la gráfica. El de menor avance (PEV2) obtuvo 30.0% y se muestra en la parte inferior de la gráfica.

La Gráfica 48 expone cuántos indicadores quedaron en cada rango de valoración (crítico, en riesgo, adecuado, óptimo) por proceso. Es decir, es un conteo de indicadores (incluyendo los indicadores que a la fecha no aplican).

Gráfica 47: Resultados, Mapa de procesos. Junio 2023.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Gráfica 48: Conteo de indicadores por Mapa de procesos. Junio 2023.

Óptimo		Adecuado		En Riesgo		Crítico		No aplica		Total	
PA1	3	PA1	0	PA1	0	PA1	1	PA1	0	PA1	4
PA2	1	PA2	1	PA2	1	PA2	2	PA2	1	PA2	6
PA3	4	PA3	0	PA3	0	PA3	0	PA3	1	PA3	5
PA4	4	PA4	0	PA4	0	PA4	0	PA4	1	PA4	5
PA5	0	PA5	1	PA5	0	PA5	0	PA5	3	PA5	4
PE1	2	PE1	0	PE1	0	PE1	0	PE1	0	PE1	2
PE2	0	PE2	1	PE2	0	PE2	0	PE2	0	PE2	1
PEV2	0	PEV2	0	PEV2	0	PEV2	1	PEV2	0	PEV2	1
PEV3	1	PEV3	0	PEV3	0	PEV3	0	PEV3	0	PEV3	1
PM1	10	PM1	0	PM1	2	PM1	0	PM1	4	PM1	16
PM2	4	PM2	0	PM2	1	PM2	0	PM2	0	PM2	5
PT1	1	PT1	0	PT1	2	PT1	0	PT1	0	PT1	3
PT2	2	PT2	0	PT2	0	PT2	0	PT2	1	PT2	3
PT3	1	PT3	0	PT3	0	PT3	0	PT3	1	PT3	2
Total	33	Total	3	Total	6	Total	4	Total	12	Total	58

FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

## 5. Ejecución presupuestal

**Gráfica 49: Compromisos sobre apropiaciones. Junio 2022 y 2023.**



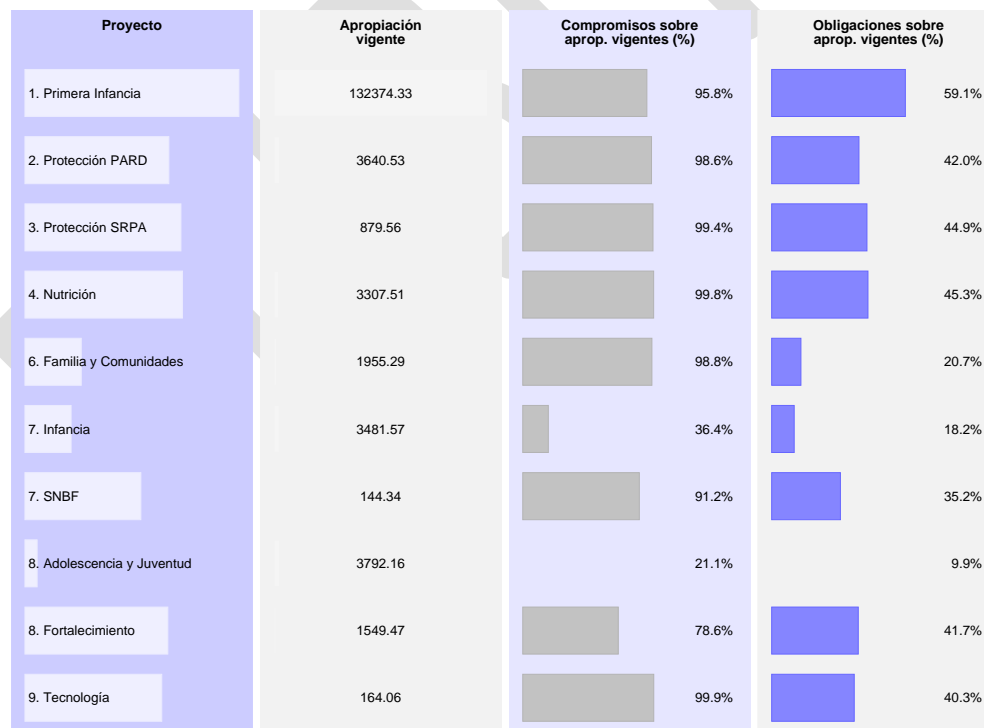
FUENTE: SIIF Nación, ICBF.

acuerdo con esta información, se realiza un comparativo entre las obligaciones y la apropiación vigente, que permite determinar el porcentaje de ejecución presupuestal de cada uno de los proyectos asociados al plan de acción institucional. La información se muestra en la Gráfica 50.

Además, las gráficas 49, 51 y 52 muestran, sin discriminar por rubro, el porcentaje de recursos comprometidos respecto de las apropiaciones vigentes, el porcentaje de recursos comprometidos respecto de las reservas y el porcentaje de recursos obligados respecto de las apropiaciones vigentes, respectivamente. Cada una de estas tres gráficas compara el valor de la regional, de la Sede Nacional y del total de regionales y compara el valor del corte a Junio del 2023 con el mismo de 2022. Por ejemplo, la gráfica 49 muestra que al corte Junio en 2022 los recursos comprometidos representaron el 97.45 % y al corte de 2023 representaron 59.83 % (por lo tanto, la diferencia fue de -37.62 puntos porcentuales).

Para realizar el monitoreo del presupuesto se tuvo en cuenta el reporte del SIIF nación. Se toma la apropiación vigente, los compromisos y las obligaciones (corte al 31 de Diciembre. De

**Gráfica 50: Presupuesto por rubro (millones de pesos). Junio 2023.**



FUENTE: SIIF Nación, ICBF.

Gráfica 51: **Compromisos sobre reserva. Junio 2022 y 2023.**

	2022 (%)	2023 (%)	Diferencia (2022-2023)
Sucre	34.06	22.85	-11.21
Sede Nacional	63.87	55.20	-8.67
Total	66.08	50.23	-15.85

FUENTE: SIIF Nación, ICBF.

Gráfica 52: **Obligaciones sobre apropiaciones. Junio 2022 y 2023.**

	2022 (%)	2023 (%)	Diferencia (2022-2023)
Sucre	40.08	59.59	19.51
Sede Nacional	25.62	34.57	8.95
Total	36.05	46.25	10.20

FUENTE: SIIF Nación, ICBF.

## 6. Conclusiones

Los resultados presentados permiten evidenciar el desempeño institucional de cada regional y sus centros zonales, así como las oportunidades de mejora frente a las diferentes mediciones de cumplimiento de las metas institucionales.

En este caso, la Regional Sucre obtuvo 89.2% en el Tablero de Control, 87.2% en el Plan de Acción y .% en el Plan Indicativo. Recomendamos implementar una mejora debido a que la regional no tiene un avance de más del 95% en el tablero de control.

De otra parte, de los 4 centros zonales de la regional Sucre, 2 están en nivel satisfactorio con resultados superiores al 90%. Este resultado indica que se requiere implementar un plan de mejora para las mediciones posteriores porque menos del 70% de los centros zonales están en satisfactorio. En cuanto a la ejecución presupuestal a la fecha de corte de Junio de 2023, la regional presentó un nivel de recursos comprometidos del 59.83% y obligados del 59.59%.

Finalmente, es importante tener en cuenta las siguientes recomendaciones para el reporte de los indicadores y el seguimiento a la gestión institucional:

- Realizar mensualmente los análisis de los resultados de indicadores y el reporte de actividades de plan de acción, en las fechas establecidas en el cronograma de reporte de SIMEI.
- Consultar mensualmente los resultados del tablero de control de indicadores en SIMEI a través del link <https://simef.icbf.gov.co/tablerocontrol/index3.php?in=1> y los informes de monitoreo como insumo para la adecuada toma de decisiones.
- Implementar planes de mejora para los indicadores en estado crítico y en riesgo analizando las causas del resultado y consultando las buenas prácticas de las regionales y centros zonales del grupo comparativo correspondiente.

## 7. Anexo

Este Anexo muestra los indicadores que obtuvieron calificación de adecuado y óptimo. El objetivo es resaltar estos indicadores para ayudar a la identificación de las causas del cumplimiento y para ayudar (de ser posible) a la eficaz implementación de acciones necesarias para mantener el estado actual del indicador. La estructura del Anexo es similar a la sección de indicadores críticos y en riesgo, pero hace énfasis en los indicadores con buen desempeño. La identificación y priorización de ambos estados de indicadores puede ayudar a la correcta gestión de la Regional.

Cada indicador adecuado y óptimo se muestra en una subsección independiente: se identifica el indicador, se compara con otras regionales y en el tiempo y se muestra el texto que la Regional dispuso sobre sus avances (y, por ser indicadores de buen desempeño, no se muestran dificultades ni estrategias). En la Sección de Indicadores Prioritarios y en este Anexo se presentan todos los indicadores individuales con información al corte de Junio de 2023. La posibilidad de ver la información individual y comparativa de cada indicador puede ayudar el proceso de monitoreo.

**7.1. Porcentaje de cumplimiento de la Gestión en el Plan Anual de Adquisiciones realizada a través de la información registrada en el Sistema de Información PACCO**

**Código del Indicador:** PA-107. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Abastecimiento. **Objetivo:** Evaluar la calidad de la información registrada en la programación, contratación y ejecución del Plan Anual de Adquisiciones, por parte de las Regionales y áreas de la Sede de la Dirección General en el sistema de información PACCO, para brindar insumos al seguimiento oportuno de los recursos asignados para adquirir bienes y servicios en el ICBF. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 95.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 23 de 33.

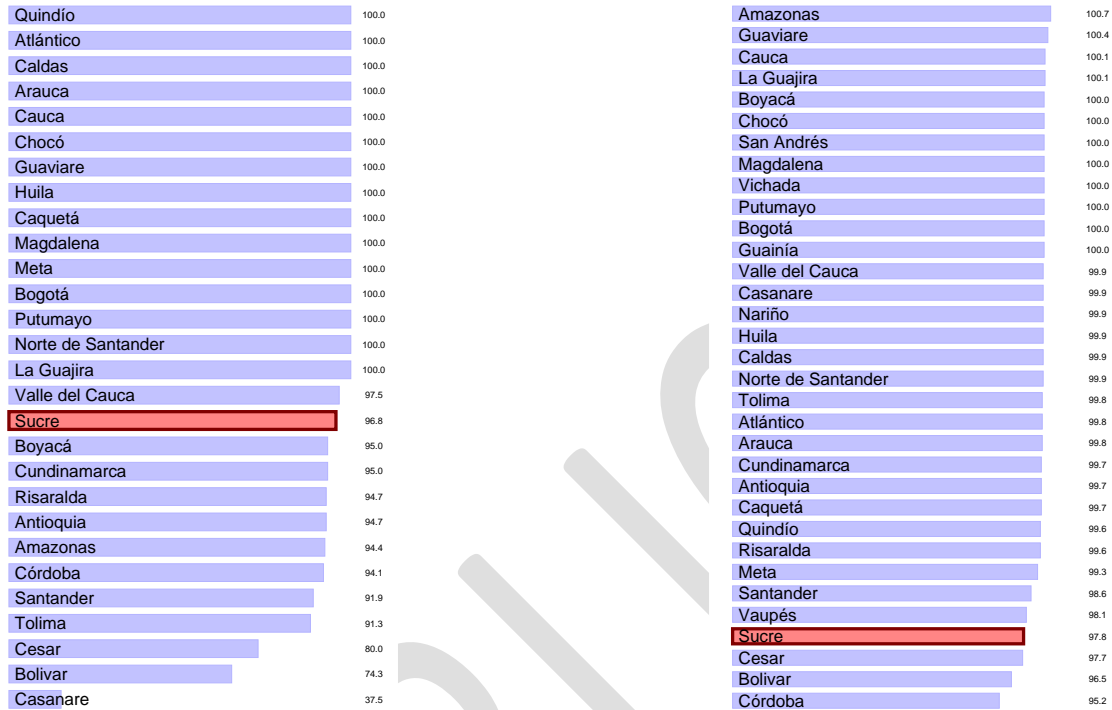
**Avances**

“ El indicador PA-107 PACCO mide el porcentaje de cumplimiento de la ejecución de compromisos del presupuesto, de acuerdo con la programación realizada. Para el mes de junio, obtuvo un puntaje del 95, lo que corresponde a un rango adecuado. Sin embargo, el indicador no se logró cumplir al 100 debido a que en la fase de ejecución alcanzó un 59,73. Por esta razón, perdimos cinco puntos al no cumplir con los pagos que estaban programados para el periodo junio de 2023. ”

**7.2. Porcentaje de actuaciones judiciales con gestión dentro de los términos y registrada en el Sistema Único de Gestión e Información Litigiosa del Estado - eKOGUI.**



**Código del Indicador:** A7-PA5-01. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Oficina Asesora Jurídica. **Objetivo:** Garantizar el cumplimiento de términos y el registro de la gestión realizada en sede judicial en el Sistema Único de Gestión e Información Litigiosa del Estado - eKOGUI. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 96.8% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 17 de 28.



**Avances**

“ Es evidente que esta regional ha sido constante en incorporar en EKOGUI de forma oportuna, las actuaciones surtidas dentro de los proceso en curso. ”

**7.3. Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de compromisos del presupuesto de acuerdo a la programación que realizaron las Regionales**

**Código del Indicador:** A13-PE2-01. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Planeación y Control de Gestión. **Objetivo:** Medir el cumplimiento de la programación presupuestal mediante la ejecución de los compromisos por parte de las Regionales con el fin de garantizar la ejecución de los recursos y cuyo cumplimiento mínimo al final de la vigencia sea el nivel alcanzado en la vigencia anterior. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 97.8% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 30 de 33.

**Avances**

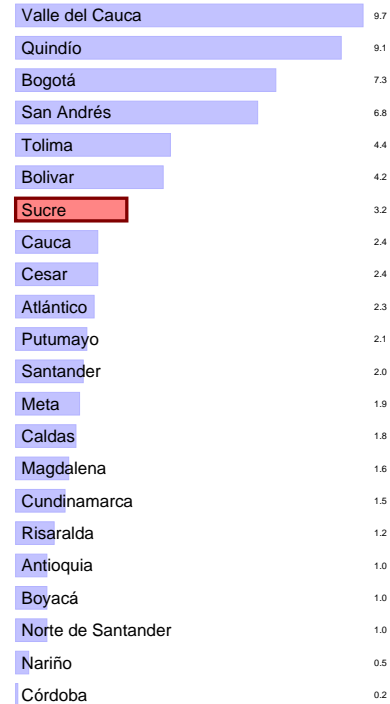
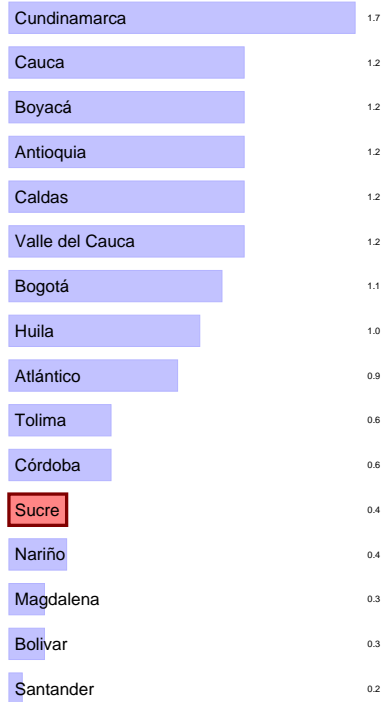
“ El indicador A13-PE2-01 mide el porcentaje de cumplimiento de la ejecución de compromisos del presupuesto. Para el mes de junio de 2023, este indicador alcanzó un 95, lo cual es adecuado. Del presupuesto asignado para ese mes, que fue de 151.456 millones, se programaron 148.972 millones (98,36). De estos, se contrataron 148.293 millones (94,14) y se ejecutaron 83.377 millones (59,73). Además, se reportó la ejecución, se verificaron los planes de pago y se ajustaron la programación y asignación de PAC solicitados en el periodo. ”

**7.4. Tasa de Accidentalidad Regionales Grandes y Medianas**

**Código del Indicador:** A1-PA4-02. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Gestión Humana. **Objetivo:** Mide el porcentaje de los casos de accidentes de trabajo ocurridos en las Regionales Grandes y Medianas con el propósito de evidenciar el promedio de casos presentados en el periodo por Regional. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 0.4% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel



nacional, Sucre queda en la posición No. 12 de 16.



**Avances**

“ Para este corte, no se presentaron accidentes, por lo tanto, no hay días perdidos en incapacidades, se realizan actividades de pyp, pausas activas e inspecciones de condiciones de seguridad. ”

**Avances**

“ Para el periodo reportado la regional Sucre no cuenta con contrato de aporte vigente para operar la modalidad para el fortalecimiento de habilidades vocaciones y talentos de niñas y niños y adolescentes en el marco de la estrategia atrapa sueños. ”

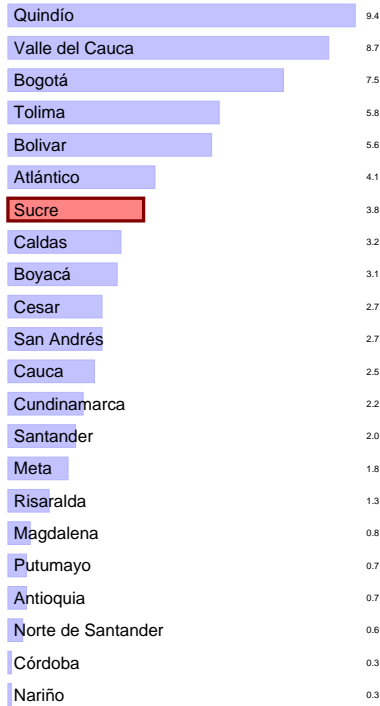
**7.5. Número de adolescentes y jóvenes atendidos en la oferta para el fortalecimiento de habilidades, vocaciones y talentos**

**Código del Indicador:** M6-PM1-04. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Adolescencia y Juventud. **Objetivo:** Conocer el número de adolescentes y jóvenes atendidos en la oferta para el fortalecimiento de habilidades, vocaciones y talentos. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 3.2% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 7 de 22.

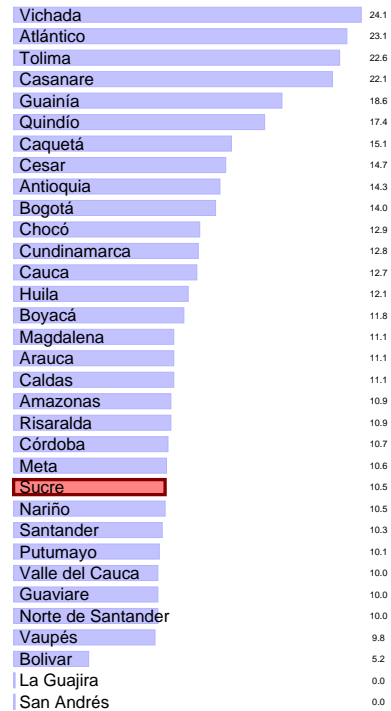
**7.6. Número de niñas y niños beneficiarios de la educación informal para el reconocimiento de sus derecho**

**Código del Indicador:** PA-213. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Infancia (DNA). **Objetivo:** Identificar el número de niñas y niños entre los 6 y 13 años que son atendidos mediante la oferta de la Dirección de Infancia en el marco de la protección integral con énfasis en la prevención de vulneraciones y promoción de derechos. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 3.8% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 7 de 22.





entre 14 y 28 años con enfoque diferencial. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 10.5% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 23 de 33.



#### Avances

“ Para el periodo reportado la regional Sucre no cuenta con contrato de aporte vigente para operar la modalidad para el fortalecimiento de habilidades vocacionales y talentos de niñas y niños en el marco de la estrategia atrapa sueños. ”

#### 7.7. Número de agentes educativos comunitarios, institucionales y jóvenes que a nivel regional cualifican sus habilidades y conocimientos en la formulación de acciones para promover los derechos sexuales y reproductivos de Adolescentes y Jóvenes.

**Código del Indicador:** PA-193. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Adolescencia y Juventud. **Objetivo:** Conocer el número de agentes educativos, comunitarios, institucionales y jóvenes formados a nivel regional en derechos sexuales y reproductivos, prevención del embarazo en la adolescencia, prevención de las violencias basadas en género, higiene y cuidado menstrual y diversidad sexual, para desarrollar acciones de promoción y prevención dirigidas a adolescentes y jóvenes

#### Avances

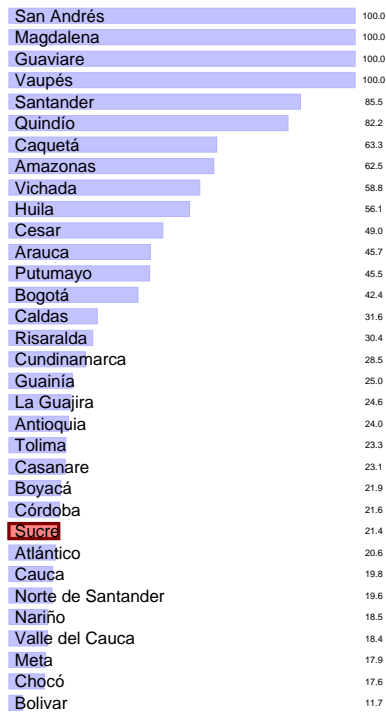
“ Se dio cumplimiento a la formación en derechos sexuales y reproductivos con una duración de 20 horas por cada sesión, de veinte (20) jóvenes de las diferentes plataformas de juventud del municipio de Sincelejo, meta establecida para la Regional - Sucre por parte de la Dirección de Adolescencia y Juventud. ”

#### 7.8. Número de agentes educativos formados en la estrategia de información, educación y comunicación - IEC- para la promoción de hábitos y estilos de vida saludables.

**Código del Indicador:** PA-162. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Nutrición. **Objetivo:** Formar agentes educativos

en la estrategia de información, educación y comunicación - IEC- para la promoción de hábitos y estilos de vida saludables. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 21.4 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 25 de 33.

**del Indicador:** Dirección Administrativa. **Objetivo:** Propender por mantener o disminuir el consumo per cápita de agua en la Sede de la Dirección General y las Regionales del ICBF, frente a los consumos per cápita establecidos. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 45.9 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 25 de 28.



**Avances**

“ Para este indicador la meta programada es de 154 agentes formadas en la estrategia Información, educación y comunicación-IEC, para la promoción de hábitos y estilos de vida saludable, para lo cual se establecen 3 cortes: Junio: 33, septiembre: 61 y diciembre: 60, para el mes de junio se dio cumplimiento al 100 de la meta programada. ”

**Avances**

“ Se obtiene un indicador en estado optimo , debido a las buenas practicas ambientales por parte de los colaboradores , esto debido a las sencibilizaciones ambientales que se realizan desde el area ( Charlas , carteleras , Correos masivos ) de igual forma se realizan revisiones permanentes para evitar fugas. ”

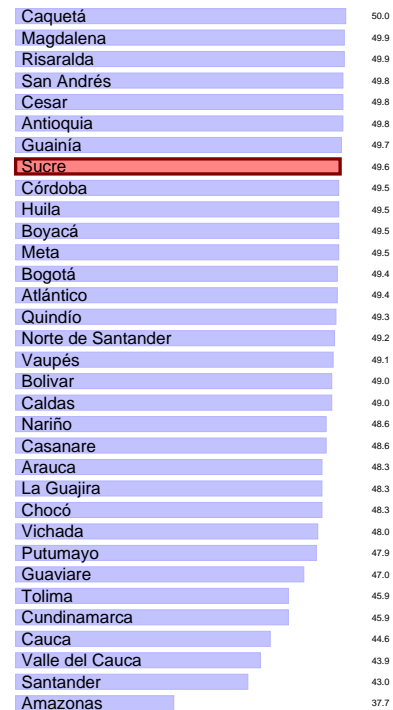
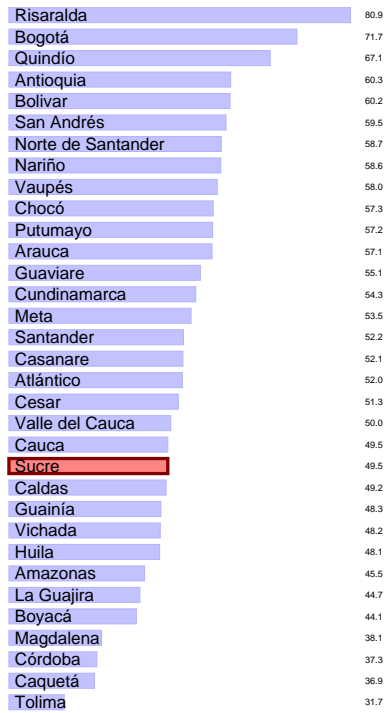
**7.9. Número de metros cúbicos de agua consumidos por persona**

**7.10. Porcentaje de cumplimiento de las actividades de los Planes de Gestión Ambiental**

**Código del Indicador:** A5-PA3-07. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área**

**Código del Indicador:** PA-185. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Administrativa. **Objetivo:** Medir el cumplimiento de la implementación de los Planes de Gestión Ambiental del ICBF. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 49.5% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 22 de 33.

**Indicador:** Dirección de Planeación y Control de Gestión. **Objetivo:** Medir el cumplimiento de las actividades programadas para la implementación y mantenimiento del Modelo de Planeación y Sistema Integrado de Gestión durante la vigencia. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 49.6% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 8 de 33.



**Avances**

“ Las actividades de este indicador se cumplen según lo establecido en el cronograma de PGA y según su periodicidad, las cuales son ejecutadas, evidenciadas y cargadas en la ruta establecida, con el fin que se revisen y aprueben por el enlace ambiental de la sede nacional ”

**Avances**

“ Se alcanza para este periodo un porcentaje del 49.62 alcanzando un resultado óptimo, esto se debe a que desde los diferentes ejes se dio cumplimiento a las actividades establecidas en los mismos. ”

**7.11. Porcentaje de avance del cumplimiento de actividades de implementación y mantenimiento del Modelo de Planeación y Sistema Integrado de Gestión**

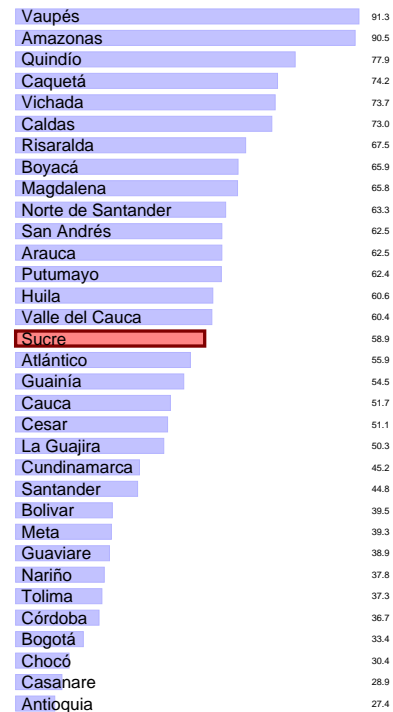
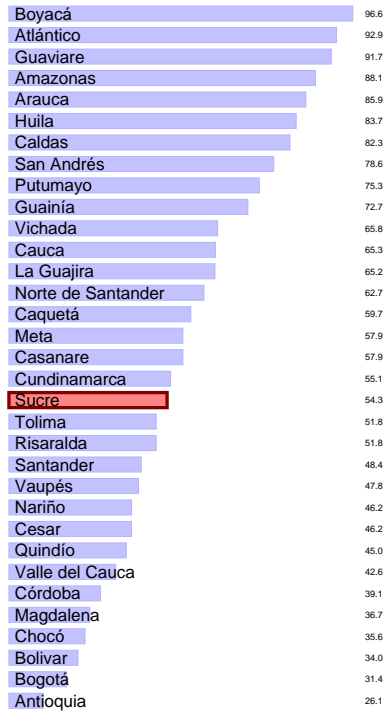
**Código del Indicador:** PA-201. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del**

**7.12. Porcentaje de cobertura del Plan de Bienestar y Plan de Incentivos**

**Código del Indicador:** PA-46. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Gestión Humana. **Objetivo:** Medir la participación

de los servidores públicos en las actividades de bienestar social e incentivos durante la vigencia (sin repetidos) Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 54.3% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 19 de 33.

**Indicador:** Dirección de Gestión Humana. **Objetivo:** Medir la proporción de servidores que se han capacitado durante el periodo Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 58.9% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 16 de 33.



**Avances**

“ Se realizaron 3 actividades en el mes de mayo, 2 actividades de bienestar social e incentivos (Día de la madre y una actividad de capacitación manejo de estrés, Cabeza de Fosforo) y una actividad .“plata topes”del piezas del Código de integridad. y en el mes de junio se realizaron 3 actividades el plan de bienestar social e incentivos (Día del padre, día de la familia y conmemoración día nacional del servidor público). ”

**Avances**

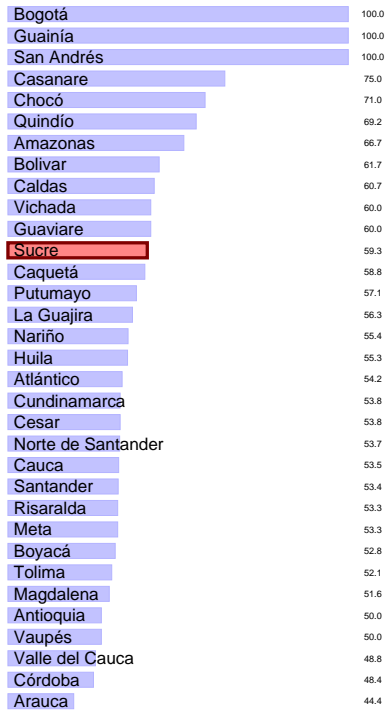
“ Se brindaron 2 capacitaciones virtuales: En abril sobre el aplicativo sim y en junio sobre Atención al Ciudadano, con buena asistencia de los compañeros, se envió evidencia de listado de asistencia y demás soportes a la Sede. ”

**7.13. Porcentaje de servidores capacitados**

**Código del Indicador:** PA-48. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del** **Código del Indicador:** PA-90. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del**

**7.14. Número de municipios y departamentos asistidos técnicamente en el ciclo de gestión de la política pública de primera infancia, infancia y adolescencia y fortalecimiento familiar**

**Indicador:** Dirección del Sistema Nacional de Bienestar Familiar. **Objetivo:** Medir los avances en el acompañamiento técnico a las entidades territoriales en el ciclo de gestión de la Política Pública de primera Infancia, Infancia Adolescencia y fortalecimiento familiar. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 59.3% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 12 de 33.



**7.15. Número de kilovatios de energía consumidos por persona**

**Código del Indicador:** A5-PA3-08. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Administrativa. **Objetivo:** Propender por mantener o disminuir el consumo per cápita de energía en la Sede de la Dirección General y las Regionales del ICBF, frente a los consumos per cápita establecidos. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 59.9% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 19 de 32.



**Avances**

“ A corte de 30 de junio del 2023, se brindo asistencia técnica al 100 de los agentes del SNBF priorizados, en el marco del ciclo de gestión de políticas públicas dirigidas a los niños, niñas, adolescentes y el fortalecimiento familiar, bajo el abordaje del enfoque diferencial. (formulación, ajuste, implementación o evaluación. (RIAS y sistemas de información). de acuerdo al siguiente orden de prioridad. ”

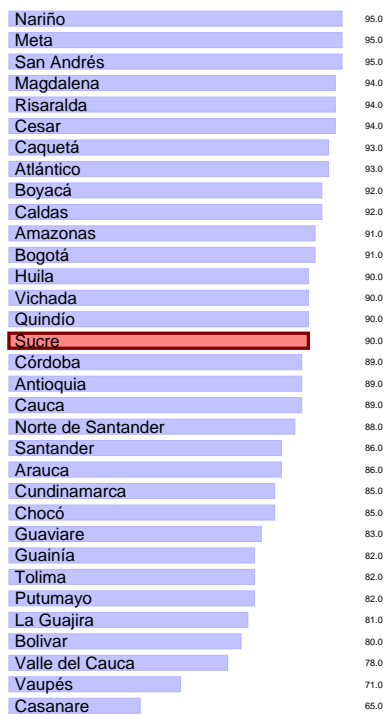
**Avances**

“ Se obtiene un indicador en estado optimo , debido a las buenas practicas ambientales por parte de los colaboradores , esto debido a las senciblizaciones ambientales que se realizan desde el area ( Charlas , carteleras , Correos masivos ), cabe resaltar que en la Regional se cuenta con un sistema de paneles solares para las luminarias del segundo piso. ”

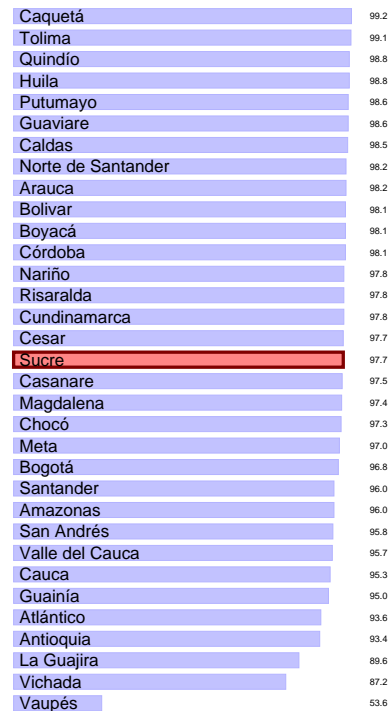
**7.16. Porcentaje de cumplimiento a la gestión del esquema de seguimiento a la ejecución**

**7.17. Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con seguimiento nutricional**

**Código del Indicador:** PA-172. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Medir el cumplimiento a la gestión del esquema de seguimiento a la ejecución de la Dirección de Primera Infancia. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 90.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 16 de 33.



**Código del Indicador:** M1-PM1-02. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral, cargados en el CUÉNTAME que durante la vigencia contaron con seguimiento nutricional. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 97.7% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 17 de 33.



**Avances**

“ Este indicador tiene una puntuación de un 90 en virtud a que no se cumplió con la actividad 1: Se realizaron todos los test por parte de los profesionales, sin embargo no se obtuvo buena calificación; en la actividad 2: calidad de la información Cz Mojana no cumplió con la meta financiera, algunas verificaciones se encontraban repetidas, tampoco con la meta de legalizaciones de cuentas; en la actividad : garantía de derecho en los casos de niños fallecidos no se cargo al 100 los documentos establecidos en el indicador. ”

**Avances**

“ Este indicador presenta nivel de cumplimiento equivalente a 39.737 niños y niñas en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con seguimiento nutricional, lo anterior supera la meta programada para el segundo trimestre del 89.0 de las tomas programadas, el 2.3 de tomas nutricionales pendiente para completar el 100 corresponden a datos antropométricos no tomados y/o cargados en el Sistema de Información Cuentame, UDS en estado cerrada y usuarios que por su fecha de vinculación menor a 15 días para terminar el trimestre, por manual operativo se les da por alcanzada la atención. ”



**7.18. Porcentaje de cumplimiento de los criterios de evaluación establecidos para la implementación de la Estrategia de Compras Locales en las Regionales.**

**Avances**

“ Este indicador reporta un cumplimiento del 98, debido a que desde el CZ Norte, no se reportaron 4 contratos de la modalidad Territorios Etnicos con Bienestar. ”

**7.19. Porcentaje de cumplimiento en la oportuna gestión y trámite de los radicados y planillas en el sistema ORFEO del ICBF**

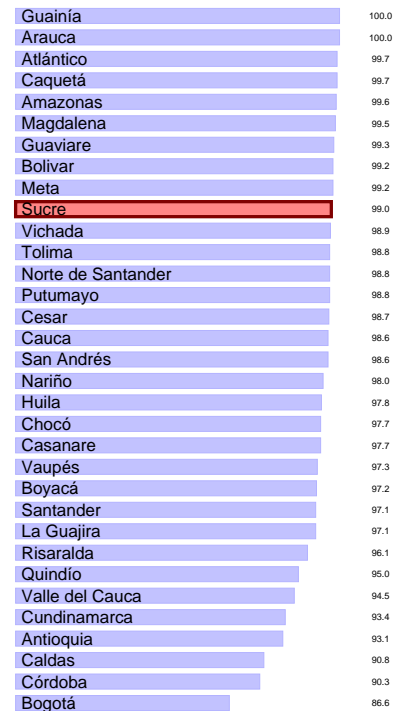
**Código del Indicador:** A4-PA2-03. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Abastecimiento. **Objetivo:** Implementar la Estrategia de Compras Locales al interior del ICBF, de acuerdo con lo establecido en la Ley 2046 de 2020. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 98.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 4 de 33.

**Código del Indicador:** A5-PA3-12. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Administrativa. **Objetivo:** Realizar seguimiento a las Regionales, que permita garantizar el oportuno trámite y gestión de los radicados y planillas en el Sistema ORFEO en cumplimiento del Acuerdo 060 de 2001. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 98.6 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 9 de 33.





Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 10 de 33.



**Avances**

“ Se realiza seguimiento periodicos a los radicados y planillas generadas mediante los reportes del aplicativo Orfeo en la Regional y Centros Zonales, se generan los reportes mensuales, con las planillas debidamente diligencias los 10 (diez) primeros dias de cada mes reportandolo al coordinador administrativo y la referente de orfeo en la Regional. ”

**7.20. Porcentaje de cupos contratados en los servicios de atención integral a la Primera Infancia, con registro de ejecución en Metas Sociales y Financieras (MSyF).**

**Código del Indicador:** M1-PM1-15. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer la relación de cupos asignados que fueron programados y ejecutados para la atención de niñas, niños y mujeres gestantes en los servicios integrales de atención a la Primera Infancia, de forma mensual, de acuerdo con el consolidado oficial definitivo que es publicado en la Intranet Institucional.

**Avances**

“ Se cumplió la meta en el registro de los cupos contratados en un 99 en el aplicativo SIM para reportar MSyF, sin embargo el 1,0 sin cumplir, corresponde a bajas coberturas en los diferentes Municipios del Departamento de Sucre, en el centro Zonal Boston se reportaron 491 cupos en hogares Tradicionales , 13 cupos en HCB Agrupados y 54 cupos FAMI, en el centro zonal Mojana se encuentran 253 cupos en HCB Comunitarios y 7 cupos de HCB -FAMI, en el Centro Zonal Sincelejo se reporta Un (1) cupo en la modalidad Atención propia y Cultura, se reportan 78 cupos no atendidos en HCB FAMI, en la modalidad Desarrollo infantil en medio familiar 4 cupos,y en la modalidad HCB Integral 258 cupos. ”

**7.21. Porcentaje de niñas y niños en Primera Infancia que cuentan con atenciones priorizadas en el marco de la atención integral.**

**Avances**

“ Como se puede evidenciar se tiene un cumplimiento del 99.6, lo cual esta representado en 40.521 usuarios que cumplen con mínimo 6 atenciones de las 9 establecidas, lo ejecutado supera la meta programada del 97.0 de cumplimiento . El 0.4 pendiente corresponde a informacion de atenciones no registradas por parte de las Entidades Administradoras del Servicio, Cierre de UDS, inasistencia a los procesos de formación y datos antropométricos no tomados a usuarios con fecha de vinculación menor a 15 días para terminar el trimestre, entre otros. ”

**Código del Indicador:** PA-178. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el número de niñas y niños que durante la vigencia recibieron educación inicial a través de servicios del ICBF, dirigidos a la Primera Infancia en el marco de la atención integral. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.6% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 15 de 33.

**7.22. Porcentaje de ejecución de PAC Recursos Nación**



**Código del Indicador:** PA-50. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Financiera. **Objetivo:** Medir la efectividad de la programación, distribución y ejecución del PAC - RECURSOS NACIÓN asignado para el pago de compromiso. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 16 de 33.



**Avances**

“ Logro de la meta de la ejecución del PAC , basada en un proceso de organización y articulación para que las cuentas a tramitar correspondan al PAC solicitado por los supervisores en el respectivo mes. ”

**Avances**

“ De las 33 actividades programadas en el plan de mejoramiento a la fecha se han cumplido 30 quedando solo pendientes 3 actividades las cuales finalizan el 30/07/2023, por tal motivo el avance del total de las actividades programadas en el periodo corresponde al 100. ”

**7.23. Porcentaje de Cumplimiento del Plan de Mejoramiento suscrito con la CGR**

**Código del Indicador:** A15-PEV3-03. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Oficina de Control Interno. **Objetivo:** Medir el cumplimiento del plan de mejoramiento suscrito con la CGR de las Regionales y los Procesos de la Sede de la Dirección General Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 13 de 27.

**7.24. Número de municipios y departamentos monitoreados en la operación de las instancias del SNBF**

**Código del Indicador:** PA-92. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección del Sistema Nacional de Bienestar Familiar. **Objetivo:** Realizar el seguimiento al monitoreo del funcionamiento de las instancias de decisión, operación, desarrollo técnico y participación del SNBF en el ámbito territorial. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 22 de 33.



de Primera Infancia y Direcciones Regionales para el mejoramiento de la Educación Inicial en el marco de la atención integral. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 4 de 33.



**Avances**

“ A corte de 30 de Junio del 2023 Se brindo asistencia técnica los equipos territoriales mediante taller, correo electrónico, acompañamiento y mesas de coordinación técnica al 100 de los los equipos territoriales del departamento de Sucre para la operatividad de las instancias del SNBF como son; mesas de infancia, adolescencia y fortalecimiento familiar, consejos de política social y mesas de participación de niños, niñas, y adolescentes, así mismos se hizo monitoreo y seguimiento a los territorios para la operación de las instancias . ”

**7.25. Porcentaje de cumplimiento en la ejecución de los planes de asistencia técnica realizada por la Dirección de Primera Infancia y Direcciones Regionales para el mejoramiento de la Educación Inicial en el marco de la atención integral.**

**Código del Indicador:** M1-PM1-14. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el cumplimiento de los planes de asistencia técnica realizada por la Dirección

**Avances**

“ Se dio cumplimiento en la ejecución del plan de asistencia técnica para el mejoramiento de la Educación Inicial en el marco de la atención integral, ejecutando el 100 de las actividades programadas para el segundo trimestre comprendido entre los meses Abril, mayo y junio, periodo en el cual se proyectaron 11 asistencias técnicas dirigidas a los profesionales de los 4 centros zonales cumpliendolas a cabalidad. ”

**7.26. Porcentaje acumulado de derechos de petición atendidos (gestión y cierre en SIM)**

**Código del Indicador:** A10-PT1-07. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Servicios y Atención. **Objetivo:** Realizar seguimiento a los derechos de petición acumulados de periodos anteriores, que han sido gestionados inoportuna o inadecuadamente, de acuerdo a lo establecido en la Guía de Gestión de PQRS. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 17 de 33.



**7.27. Porcentaje de colaboradores nuevos con inducción virtual**

**Código del Indicador:** A1-PA4-05. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Gestión Humana. **Objetivo:** Medir el porcentaje de colaboradores nuevos que realizan la inducción virtual. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 2 de 29.



**Avances**

“ De enero 01 de 2022 al 20 de Mayo de 2023, el acumulado de derechos de petición es de 4.875, entre los cuales se encuentran ACVN, IOT, QUEJAS, RECLAMOS Y SUGERENCIAS, de los cuales 5531 cuentan con respuesta de fondo adjunta y debidamente cerradas, y 1 sin respuesta adjunta por lo anterior el resultado del indicador es EN RIESGO con porcentaje de 100 ”

**Avances**

“ Se ha realizado seguimiento a los nuevos colaboradores, desde su ingreso con el fin que realicen todos los cursos de inducción virtual, subidos las evidencias al sharepoint compartido con la Sede. ”

**7.28. Porcentaje de niños, niñas y adolescentes a los cuales se les resuelve su situación legal dentro de los términos definidos por la Ley.**

**Código del Indicador:** PA-32. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de niños, niñas y adolescentes a los cuales se les resuelve su situación legal dentro de los términos definidos por la Ley. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 19 de 33.

Boyacá	100.0
Magdalena	100.0
Bolívar	100.0
Vichada	100.0
Caquetá	100.0
Córdoba	100.0
Putumayo	100.0
Nariño	100.0
Huila	100.0
Norte de Santander	100.0
Vaupés	100.0
Tolima	100.0
Cauca	100.0
Guainía	100.0
Caldas	100.0
Valle del Cauca	100.0
Atlántico	100.0
Cesar	100.0
<b>Sucre</b>	100.0
San Andrés	100.0
Guaviare	100.0
Cundinamarca	99.9
Bogotá	99.8
Meta	99.7
Antioquia	99.6
Casanare	99.4
Santander	99.4
Chocó	99.4
Risaralda	99.0
Amazonas	98.5
Quindío	98.4
Arauca	98.2
La Guajira	96.3

**7.29. Porcentaje de niños, niñas y adolescentes con características y necesidades especiales presentados al comités de adopciones, que logran tener una familia asignada.**

**Código del Indicador:** PA-40. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de los niños, niñas y adolescentes en situación de adoptabilidad en firme, por consentimiento o por autorización, CON características y necesidades especiales, que se les ha restablecido el derecho de tener una familia. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 3 de 29.

Córdoba	100.0
Magdalena	100.0
<b>Sucre</b>	100.0
Cesar	100.0
Boyacá	100.0
Bolívar	100.0
Putumayo	100.0
Vichada	100.0
Caquetá	100.0
San Andrés	100.0
Casanare	100.0
Arauca	100.0
Amazonas	100.0
Norte de Santander	100.0
Atlántico	100.0
Huila	100.0
Chocó	100.0
Cauca	100.0
Quindío	94.3
Santander	94.0
Valle del Cauca	93.4
Nariño	93.4
Caldas	93.3
Risaralda	93.0
Antioquia	92.9
Meta	92.9
Cundinamarca	92.6
Bogotá	92.5
Tolima	92.1

**Avances**

“ Se encuentra en un porcentaje de 100 de cumplimiento, teniendo en cuenta que de las 833 peticiones que estaban pendientes de resolver la situación administrativa de los niños, niñas y adolescentes involucrados fueron resueltas e ingresada de manera oportuna en su totalidad. ”

**Avances**

“ Se encuentra en estado óptimo este indicador con un porcentaje de 100 de cumplimiento, teniendo en cuenta que las 6 peticiones que se relacionan con niños, niñas y adolescentes con características y necesidades especiales, que logran tener una familia asignada, se les ingreso de manera oportuna la actuación que demuestra gestión en la totalidad de las peticiones. ”

**7.30. Porcentaje de avance en el cumplimiento de la fecha interna establecida para la incorporación de registros manuales en el SIIF nación**

**Avances**

“ Logro del cumplimiento de la meta a través de la Implementación de una programación mensual para que las diferentes áreas remitan a contabilidad la información requerida en forma oportuna; generando además alertas tempranas para cumplir con el registro manualmente en el SIIF. Se gestiona con la oficina de contabilidad para que las revisiones fueran oportunas y se contaran con los tiempos requeridos para los registros contables. ”

**Código del Indicador:** A2-PA1-11. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Financiera. **Objetivo:** Efectuar la planeación del proceso contable teniendo en cuenta la oportunidad de los registros realizados por las direcciones regionales para la incorporación de información contable en el Sistema Integrado de Información Financiera - SIIF nación de acuerdo con los plazos socializados en el cronograma interno del Grupo de Contabilidad Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 28 de 33.



**7.31. Porcentaje de gestión de acciones de mejora**

**Código del Indicador:** A13-PE2-05. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Planeación y Control de Gestión. **Objetivo:** Medir y hacer seguimiento a la gestión de las acciones de mejora identificadas en la Sede de la Dirección General y Regionales de la entidad Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 8 de 33.





100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 22 de 33.



**Avances**

“ Para este periodo se dió cumplimiento con las actividades establecidas en los planes de accion incluidas en las diferentes acciones de mejora, logrando con esto mnantener el indicador en estado optimo ”

**7.32. Porcentaje de niñas, niños y adolescentes víctimas del desplazamiento forzado por conflicto armado, en riesgo inminente de desplazamiento o afectados por situación de desastre, con proceso de acompañamiento psicosocial por las Unidades Móviles**

**Avances**

“ Para el mes de junio de los 1.671 niños, niñas y adolescentes proyectados para ser atendidos por los 3 equipos de unidades móviles, se logró dar cumplimiento al 100 de acuerdo a la meta acumulable, el resultado fue posible desarrollando acercamientos de tipo familiar, individual y comunitario con los niños, niñas y adolescentes, así mismo se desarrollaron herramientas bajo el componente lúdico pedagógico que complementaron el acompañamiento. ”

**7.33. Porcentaje de cumplimiento de los informes de seguimiento post adopción registrados en el Sistema de Información Misional - SIM**

**Código del Indicador:** PA-41. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del**

**Código del Indicador:** PA-34. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de las niñas, niños y adolescentes víctimas del desplazamiento forzado por conflicto armado, en riesgo inminente de desplazamiento o afectados por situación de desastre, con proceso de acompañamiento psicosocial por las Unidades Móviles. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de

**Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de informes de seguimiento post adopción en el periodo establecido, de acuerdo al numero de niños, niñas y adolescentes adoptados, registrados en el SIM. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 5 de 33.

**del Indicador:** Dirección de Información y Tecnología. **Objetivo:** Evaluar que todos los servidores públicos y contratistas, que hacen parte de los procesos acordes con la dependencia del nivel regional, usen los sistemas de información definidos por el ICBF. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 20 de 33.

Putumayo	100.0
La Guajira	100.0
Boyacá	100.0
Córdoba	100.0
<b>Sucre</b>	100.0
Caquetá	100.0
Vaupés	100.0
Guaviare	100.0
Guainía	100.0
Tolima	100.0
Atlántico	99.7
Quindío	99.3
Valle del Cauca	98.9
Bolívar	98.7
Magdalena	98.5
Nariño	98.5
Norte de Santander	98.4
Antioquia	98.4
Bogotá	98.1
Casanare	98.1
Risaralda	98.1
Cauca	98.0
Arauca	97.8
Cesar	97.4
Santander	97.3
Meta	97.3
Cundinamarca	96.8
Huila	96.1
Caldas	95.6
Chocó	94.1
San Andrés	90.0
Amazonas	88.9
Vichada	75.0

Caldas	100.0
Antioquia	100.0
Cauca	100.0
Arauca	100.0
Putumayo	100.0
Nariño	100.0
Magdalena	100.0
Santander	100.0
Huila	100.0
Meta	100.0
Guaviare	100.0
Valle del Cauca	100.0
Risaralda	100.0
Norte de Santander	100.0
Bolívar	100.0
Cesar	100.0
Quindío	100.0
Casanare	100.0
Atlántico	100.0
<b>Sucre</b>	100.0
Chocó	100.0
Guainía	100.0
Amazonas	100.0
Caquetá	100.0
Cundinamarca	99.8
Bogotá	99.8
Boyacá	99.8
Tolima	99.8
La Guajira	99.7
Córdoba	99.4
San Andrés	98.7
Vichada	98.6
Vaupés	97.8

**Avances**

“ Se encuentra este indicador con un porcentaje de 100 de cumplimiento, teniendo en cuenta que de las 101 peticiones que se relacionan con seguimientos post adopción fueron ingresados de manera oportuna la totalidad. ”

**Avances**

“ Sede Nacional envía reporte de usuarios que presentaron no uso en las aplicaciones institucionales SIM, CUENTAME, KACTUS y SEVEN. Se gestiona la desactivación de estos perfiles con los administradores de cada plataforma y el G58. ”

**7.34. Porcentaje de uso de los sistemas de información en el ICBF**

**Código del Indicador:** A11-PT3-02. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área**

**7.35. Porcentaje de niñas y niños menores de 5 años atendidos que mejoran su estado nutricional**

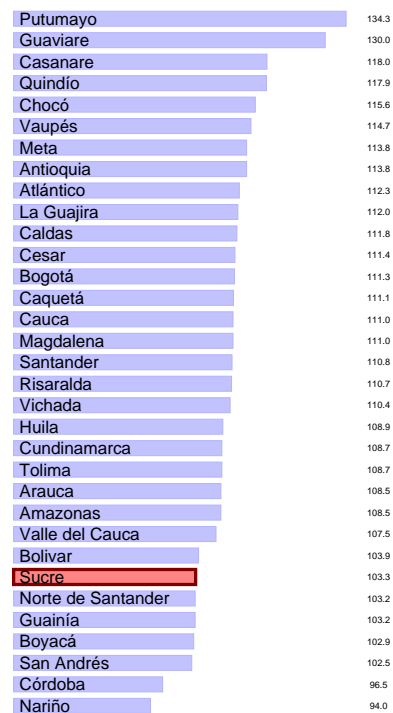
**Código del Indicador:** PA-27. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Nutrición. **Objetivo:** Evaluar el efecto de la aten-

ción en la modalidad para la prevención de la desnutrición sobre el estado nutricional de los niños menores de 5 años que ingresan con riesgo de desnutrición aguda, representado en el indicador peso para la talla Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 3 de 30.



**7.36. Porcentaje de los ingresos proyectados por Aporte Parafiscal 3% efectivamente recaudado**

**Código del Indicador:** A2-PA1-05. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Financiera. **Objetivo:** Medir el recaudo efectivo acumulado mensual con relación a la proyección de recaudo acumulada definida para el periodo Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 103.3% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Sucre queda en la posición No. 27 de 33.



**Avances**

“ Todos los niño que ingresaron a la modalidad mil días para cambiar el mundo con riesgo DNT se les realizo entrega de ALC y RFPF, además del seguimiento por parte de los profesionales de la entidad, logrando que estos obtuvieran una ganancia de pesos según lo esperado. ”

**Avances**

“ Cumplimiento de la meta proyectada para el recaudo del Aporte Parafiscal 3 , a través de acciones efectivas en el proceso de cobro, lo cual incide directamente en los resultados. Se programaron visitas a los aportantes , lo cual contribuyo en la efectiva política de cobro ”



