

Informe Integral de Monitoreo Nacional Cuarto Trimestre 2023



Instituto Colombiano de Bienestar Familiar

Directora General

Astrid Eliana Cáceres Cardenas

Subdirector General

Adriana Velasquez Lasprilla

Director de Planeación y Control de Gestión

Milton Fabian Forero Melo

Subdirector de Monitoreo y Evaluación (E)

Rocío Enciso Garzón

Subdirectora de Mejoramiento Organizacional

Yaneth Sarmiento Forero

Subdirector de Programación

Oscar Javier Manrique Ladino

Equipo Subdirección de Monitoreo y Evaluación

Luis Gabriel Martinez Gonzalez

Viviana Valderrama Duque

Willy Villalba Castillo

Bogotá, D. C., diciembre de 2023

Contenido

Contenido	3
Introducción	4
1. Tablero de Control ICBF	5
1.1. Desempeño nacional	6
1.2. Desempeño de las áreas de la Sede Nacional	9
1.3. Desempeño por macro región	11
1.4. Desempeño de las regionales y centros zonales	21
Indicadores en Crítico a nivel regional	24
2. Metas Plan Nacional de Desarrollo	32
3. Monitoreo al Modelo de Planeación y Sistema Integrado de Gestión	27
3.1. Resultado por dimensiones MIPG	28
3.2. Resultados por procesos	29
3.3. Resultados por Objetivos Estratégicos	30
4. Ejecución presupuestal	39
5. Conclusiones	41

Introducción

El Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) tiene como visión liderar la construcción de un país en el que los niños, niñas, adolescentes, jóvenes y familias se desarrollen en condiciones de equidad y libres de violencias. Para el ICBF es fundamental promover la excelencia al interior de todos los procesos que ejecuta la Entidad. Por ello, no solo planificamos las metas y objetivos, sino que contamos con el proceso de monitoreo y seguimiento a la gestión institucional que permite conocer de forma sistemática el desempeño de la Entidad frente a las metas programadas. El objetivo es impactar en la mejora de los procesos y los resultados.

La Dirección de Planeación y Control de Gestión, a través de la Subdirección de Monitoreo y Evaluación, ha desarrollado el Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI) el cual, permite la sistematización de los datos generados por los procesos del ICBF y su evaluación a través de salidas gerenciales (matriz del tablero de control, gráficos gerenciales, entre otros) que presentan conclusiones generales del comportamiento nacional y regional de la gestión institucional de forma mensual. Adicionalmente, la Subdirección de Monitoreo y Evaluación realiza un análisis trimestral de la gestión institucional a través de los Informes de Monitoreo Integral, los cuales son una herramienta de consulta para la toma de decisiones en todos los niveles (Sede Nacional, Regional y Zonal).

Los informes de monitoreo integral tienen como fuente los datos consignados en SIMEI y exponen los análisis de los agregados más importantes para el cumplimiento de la estrategia institucional. Los informes tienen como principio fundamental la claridad y relevancia de la información para la promoción de la mejora continua en la prestación del servicio de bienestar familiar.

Este documento está compuesto por cinco secciones, en la introducción se exponen las generalidades de los informes de monitoreo integral. En las siguientes cuatro secciones se exponen los resultados desde distintos enfoques desarrollando en el primer capítulo la presentación de los resultados generales del Tablero de Control en la cual se realiza una breve explicación de la metodología de calificación y conceptos claves para la interpretación del documento exponiendo los resultados más relevantes. En el segundo capítulo, se resalta el avance institucional en el cumplimiento de las metas asignadas al ICBF en el marco del Plan Nacional de Desarrollo 2018-2023 siendo la información disponible para este corte mientras se surte la aprobación de los nuevos indicadores del Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026 “Colombia, potencia mundial de la vida”. Para el capítulo tercero, se encuentra la implementación al monitoreo del Modelo de Planeación y Sistema Integrado de Gestión siguiendo con el capítulo cuarto que expone el seguimiento presupuestal y finalizando con unas conclusiones generales.

1. Tablero de Control ICBF

El tablero de control es el principal instrumento de monitoreo institucional, compuesto por los indicadores registrados en el Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional – SIMEI, que miden la gestión de las áreas de la Sede de la Dirección General, Regionales y Centros Zonales. Los indicadores pueden ser clasificados con distintos criterios, a continuación, resaltamos la clasificación por importancia estratégica y ámbito de medición.

Clasificación por importancia estratégica: i) indicadores estratégicos (Plan de Acción Institucional que a su vez contienen a los indicadores del Plan Indicativo Institucional) estos indicadores están alineados a la estrategia (dimensiones, políticas y planes MIPG, proyecto de inversión, Plan Indicativo Institucional, Plan de Acción Institucional) y a la gestión institucional (Objetivo Estratégico y Modelo de Operación por Proceso); y ii) indicadores funcionales, alineados a la gestión institucional (Objetivo Estratégico y Modelo de Operación por Proceso).

La clasificación por ámbito de medición es la siguiente: i) Gestión; ii) Producto; iii) Resultado¹.

Todos los indicadores del tablero de control pueden ser medidos en los siguientes niveles:

- **Nacional:** Cuando el resultado depende del área de la sede de la Dirección General responsable del indicador.
- **Regional:** Cuando el resultado depende del área de la sede de la Dirección General responsable del indicador, y de las regionales que apliquen.
- **Zonal:** Cuando el resultado depende del área de la sede de la Dirección General responsable del indicador, de las regionales y centros zonales que apliquen.
- **Transversal:** Cuando el resultado depende de las áreas de la sede de la Dirección General, teniendo en cuenta el sentido de corresponsabilidad de las mismas, frente a los procesos institucionales.

¹ **Gestión:** Son aquellos indicadores que miden las actividades, tareas, procesos y procedimientos que transforman los insumos en bienes y servicios. **Producto:** Son aquellos indicadores que miden los bienes y servicios generados o provistos por la Entidad. **Resultado:** En los procesos misionales son aquellos indicadores que miden los cambios en las condiciones de los beneficiarios a corto y mediano plazo. En los demás procesos corresponden a aquellos indicadores que miden el efecto de la acción del área sobre su población objetivo (clientes internos o externos).

La metodología de monitoreo y evaluación de los indicadores utiliza el método de pesos porcentuales y semáforo para estandarizar los resultados y clasificarlos según el grado de cumplimiento de la meta². Es decir, los valores con los cuales el ICBF mide el avance en su gestión son el resultado de la información reportada por las áreas de la Sede de la Dirección General y los pesos porcentuales programados en SIMEI.

Para evaluar cada indicador se utilizará la metodología de semáforo que sirve para estandarizar los resultados, basados en los rangos de valoración establecidos en la hoja de vida del indicador: ÓPTIMO, ADECUADO, EN RIESGO, CRÍTICO.



Los resultados de cumplimiento de cada uno de los agregados del tablero de control (áreas, regionales, centros zonales, procesos, objetivos estratégicos, dimensiones y políticas del MIPG, iniciativas estratégicas, entre otros), se califican de acuerdo con los siguientes rangos de evaluación:



1.1. Desempeño nacional

Al corte diciembre de 2023, existen 160 indicadores registrados en el tablero de control, de los cuales 55 son de medición regional y 10 de medición centro zonal. Desde la perspectiva estratégica, de los 160 indicadores, 106 del Plan de Acción Institucional, 1 del Plan Indicativo Institucional y 53 indicadores funcionales, los indicadores del Plan Indicativo Institucional se encuentran en construcción.

² Para ampliar esta información se puede consultar el procedimiento de monitoreo y evaluación a la gestión del ICBF (link: <https://www.icbf.gov.co/evaluacion/monitoreo-y-seguimiento-la-gestion>).

La tabla denominada “Comparativo nacional 2022 – 2023” expone los resultados para el cuarto trimestre de 2023 con la respectiva variación en relación con el desempeño 2022.

Tabla 1. Comparativo nacional 2022 – 2023

Mes de corte	Año	Tablero de Control	Aplicaron	Plan de Acción	Aplicaron	Plan Indicativo Institucional	Aplicaron
Diciembre	2023	91.5%	159	91.3%	106	100%	1
	2022	92.6%	175	92.3%	121	93.4%	78
		-1.19%		-1.08%		7,07%	

Fuente: ICBF, SIMEI, Tablero de Control diciembre 2022 - 2023

Para el corte diciembre de 2023, el Plan de Acción y el Tablero de Control presentan un decremento porcentual y una calificación inferior frente en el mismo periodo de la vigencia 2022, todo lo contrario, se presenta en el Plan Indicativo Institucional, donde hay un resultado superior (solo aplica un indicador al cierre de la vigencia 2023).

A continuación, se presenta los resultados de la gestión adelantada durante el cuarto trimestre para la vigencia 2023.

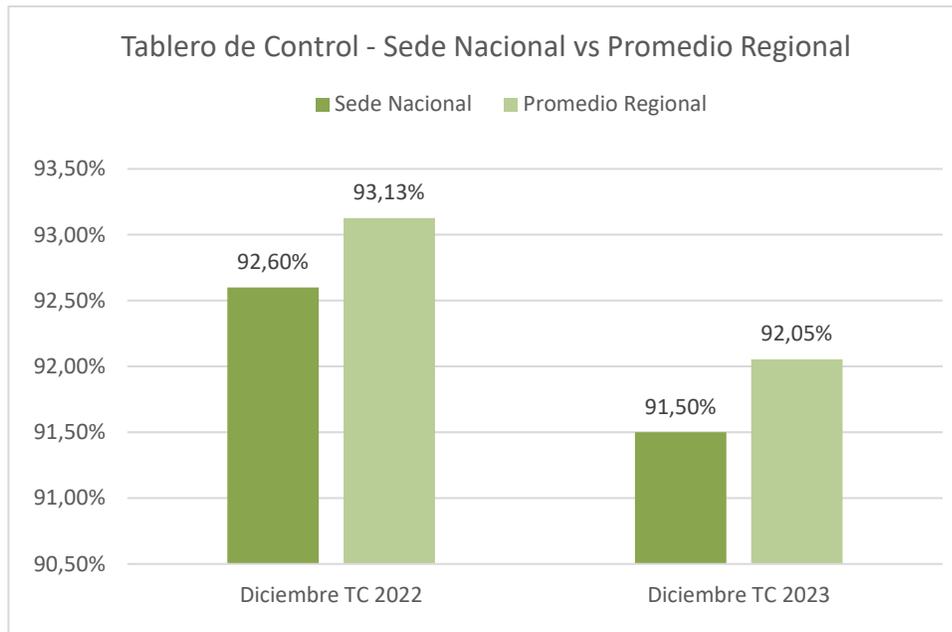
Tabla 2. Resultados gestión nacional del cuarto trimestre de la vigencia 2023

Nivel	Diciembre
T. Control	91.5%
Aplican	159
P. Acción	91.3%
Aplican	106
P. Indicativo	100%
Aplican	1

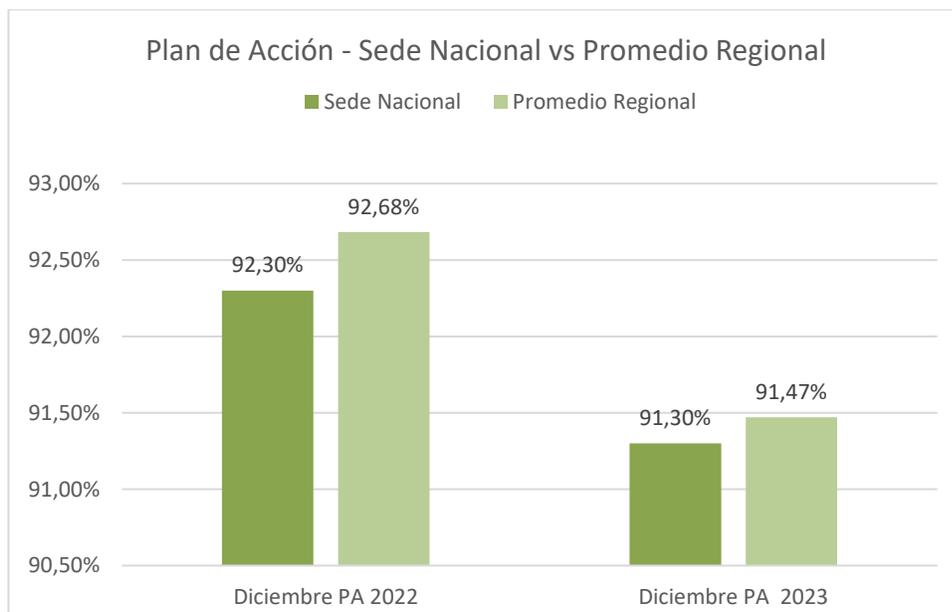
Fuente: ICBF, SIMEI, Tablero de Control diciembre 2023

En las siguientes gráficas se analiza el comportamiento del agregado Sede Nacional en relación con el comportamiento de las 33 regionales (que para efectos del comparativo se expone el valor calculado como un promedio simple de los resultados oficiales de SIMEI) por cada uno de los agregados Tablero de Control y Plan de Acción para las vigencias 2022 y 2023.

Ilustración 1. Comparación resultados Sede Nacional contra promedio regional años 2022 – 2023



Fuente: ICBF, SIMEI



Fuente: ICBF, SIMEI

La principal conclusión de las gráficas anteriores, reflejan que los resultados de las áreas que hacen parte de la Sede Nacional presentan un comportamiento inferior frente al Promedio Regional, tanto en el Plan de Acción, como en el Tablero de Control con corte a diciembre de la vigencia 2023. Así mismo, para la vigencia 2022 el resultado de las áreas de la Sede Nacional, con respecto al Promedio Regional, es inferior en los dos resultados: Tablero de Control y Plan de Acción del ICBF. Con relación al Plan Indicativo Institucional aplicó solo un indicador a nivel nacional que tuvo una medición en el corte de diciembre con un resultado del 100%.

1.2. Desempeño de las áreas de la Sede Nacional

La Sede Nacional cuenta con 23 áreas adscritas, las cuales son calificadas en cada corte según los resultados obtenidos en los indicadores directos (de responsabilidad del área) e indicadores transversales (de corresponsabilidad entre las áreas). La siguiente tabla expone la información del cuarto trimestre y muestra la ordenación según el mejor desempeño.

Tabla 3. Resultados del cuarto trimestre del tablero de control áreas de la Dirección General 2023

No.	Área	Diciembre
1	Oficina de Aseguramiento a la Calidad	99.6%
2	Dirección de Abastecimiento	99.1%
3	Oficina de Control Interno Disciplinario	98.7%
4	Oficina de Cooperación y Convenios	98.3%
5	Oficina de Control Interno	97.9%
6	Oficina de Gestión Regional	97.7%
7	Dirección de Familias y Comunidades	95.1%
8	Dirección de Información y Tecnología	94.6%
9	Subdirección General	94.1%
10	Dirección Financiera	93.1%
11	Dirección de Nutrición	90.1%
12	Dirección de Servicios y Atención	89.8%
13	Dirección Administrativa	89.4%
14	Dirección del Sistema Nacional de Bienestar Familiar	89.2%
15	Dirección de Infancia (DNA)	88.7%
16	Dirección de Planeación y Control de Gestión	87.9%
17	Dirección de Adolescencia y Juventud	87%
18	Oficina Asesora Jurídica	85.2%
19	Dirección de Primera Infancia	84.6%
20	Oficina Asesora de Comunicaciones	84.6%
21	Dirección de Gestión Humana	84.1%

No.	Área	Diciembre
22	Dirección de Protección	80.1%
23	Dirección de Contratación	72.8%

Fuente: ICBF, SIMEI - Tablero de Control diciembre 2023

Teniendo en cuenta los resultados del Tablero de Control, en el cuarto trimestre de la vigencia 2023, once (11) áreas de la Dirección General presentan resultados entre el 90.1% y 99.6%, de otra parte, once (11) áreas presentan resultados entre 80.1% y 89.8% y un (1) área presenta un resultado por debajo del 80%.

1.3. Desempeño por macro región

El ICBF es una de las entidades del orden nacional con mayor presencia en el territorio colombiano, a nivel regional cuenta con 33 Direcciones Regionales: una por cada departamento más la regional Bogotá D.C. Para efectos de los informes de monitoreo integral las regionales se agrupan por cinco (5) Macro regiones, como se relaciona a continuación.

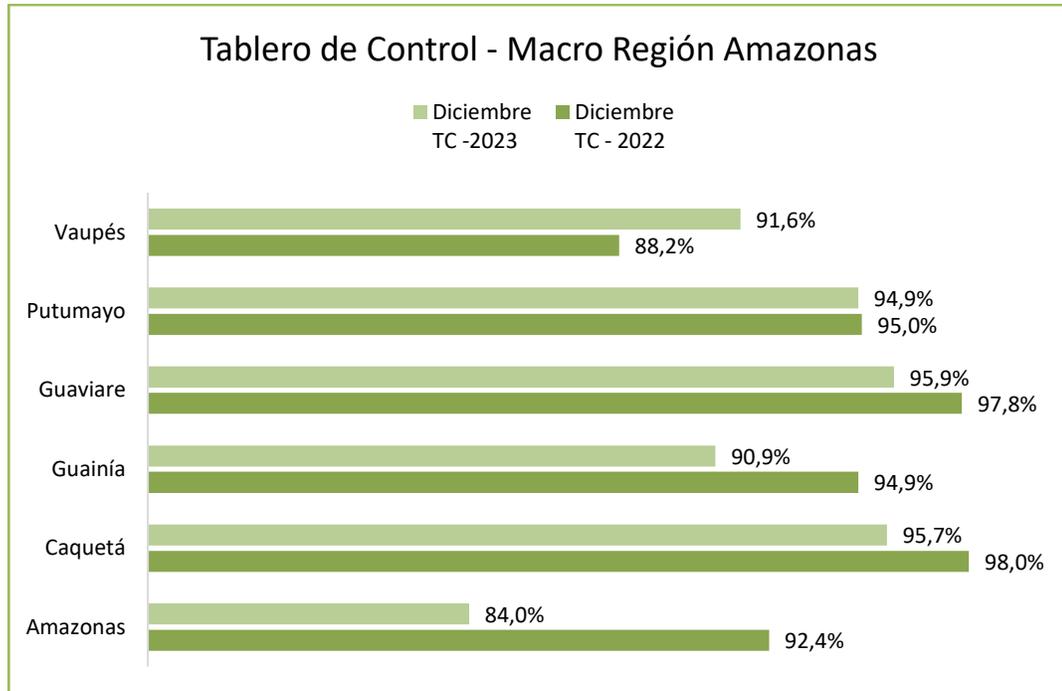
Tabla 4. Agrupación por Macro Regiones.

Macro región	Total Regionales	Regionales
Región Amazonía	6	Amazonas, Caquetá, Putumayo, Guainía, Guaviare, Vaupés
Región Caribe	8	Atlántico, Bolívar, Cesar, Córdoba, Guajira, Magdalena, Sucre, más la región <i>Sea Flower</i> (San Andrés, Providencia y Santa Catalina)
Región Central	7	Bogotá, Boyacá, Cundinamarca, Huila, Tolima más la Región Santanderes (Norte de Santander y Santander)
Región Eje Cafetero	4	Antioquia, Caldas, Quindío, Risaralda
Región Llano y Orinoquia	4	Arauca, Casanare, Meta, Vichada
Región Pacífico	4	Cauca, Chocó, Nariño, Valle del Cauca

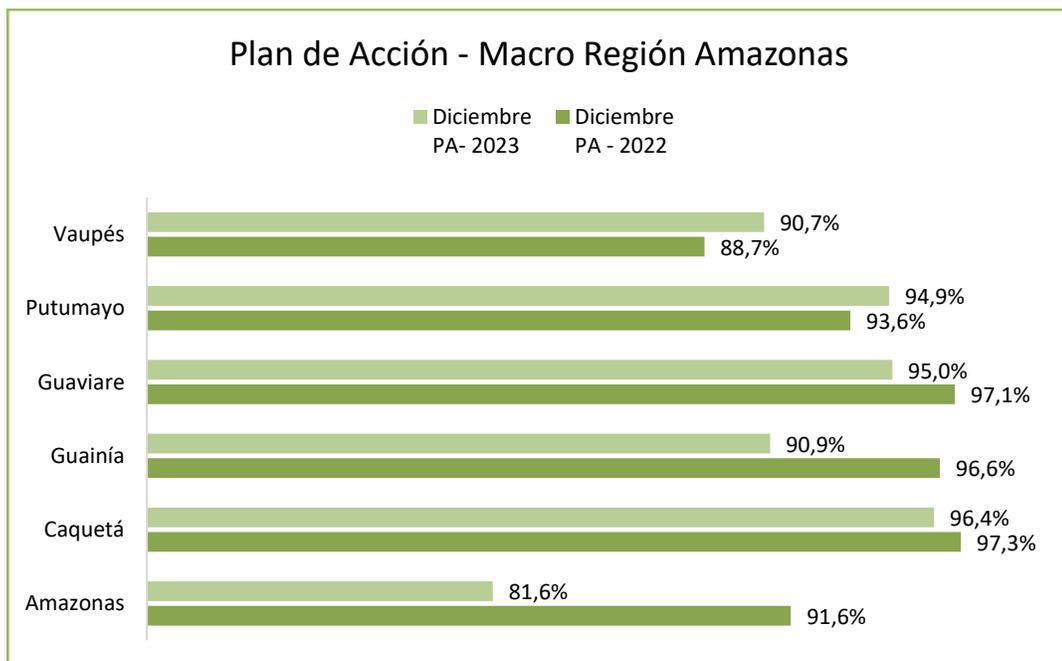
Fuente: ICBF, SIMEI, Tablero de Control diciembre 2023

A continuación, se presenta los resultados de los agregados del Tablero de Control, el Plan de Acción Institucional y el Plan Indicativo Institucional en cada una de las regionales agrupadas por macro región, corte diciembre de la vigencia 2022 y 2023.

Ilustración 2. Desempeño Macro Región Amazonas

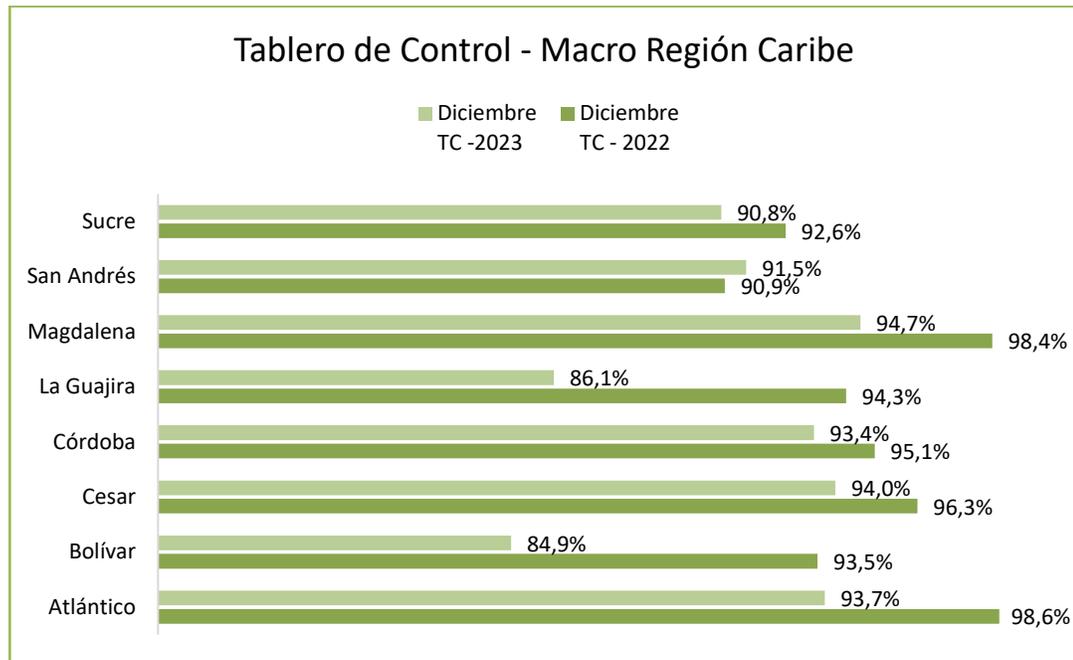


Fuente: ICBF, SIMEI

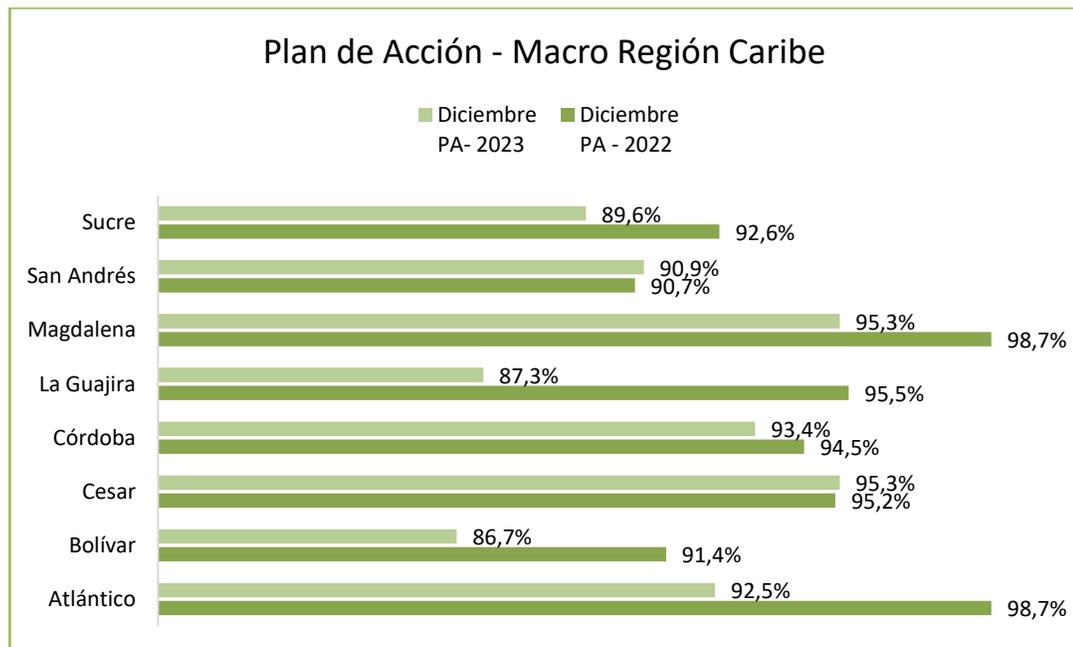


Fuente: ICBF, SIMEI

Ilustración 3. Desempeño Macro Región Caribe

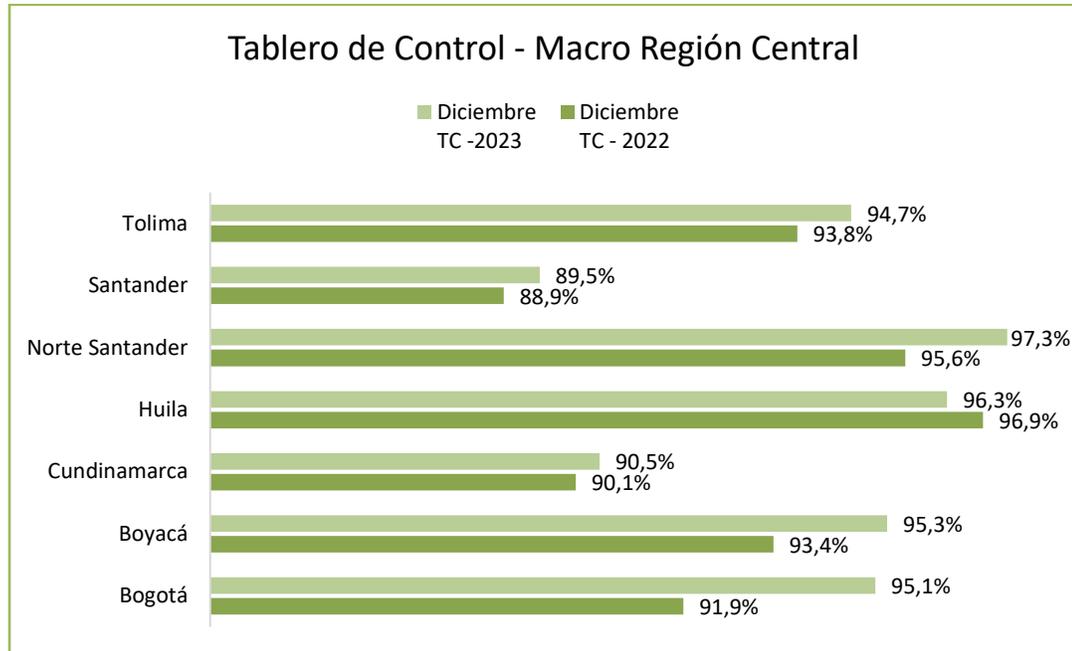


Fuente: ICBF, SIMEI

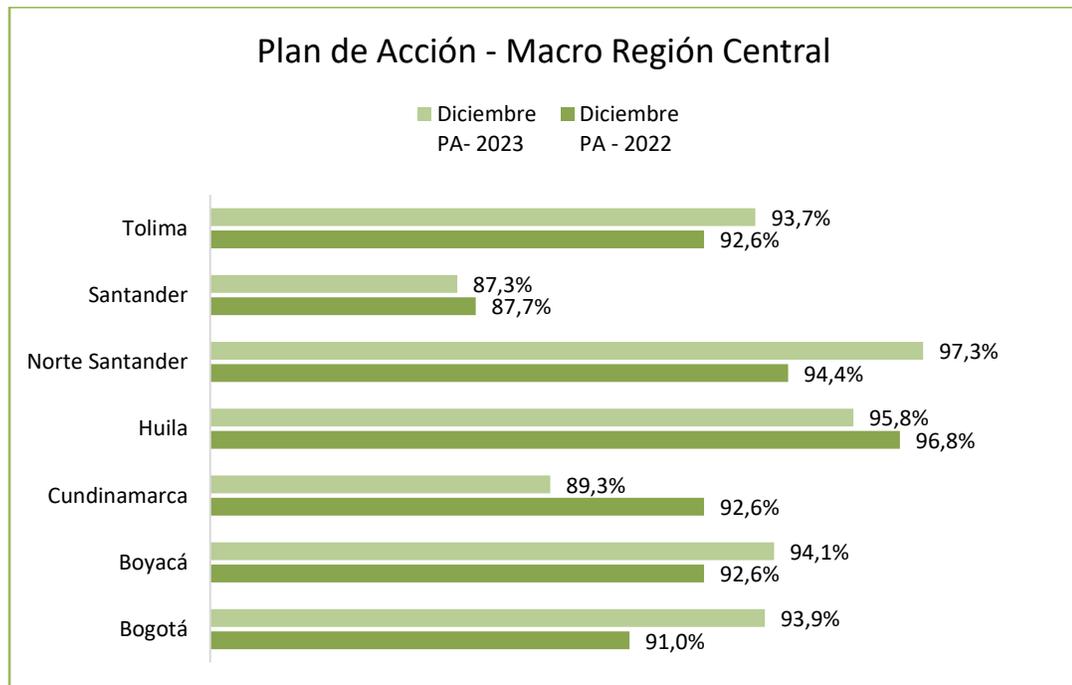


Fuente: ICBF, SIMEI

Ilustración 4. Macro Región Central

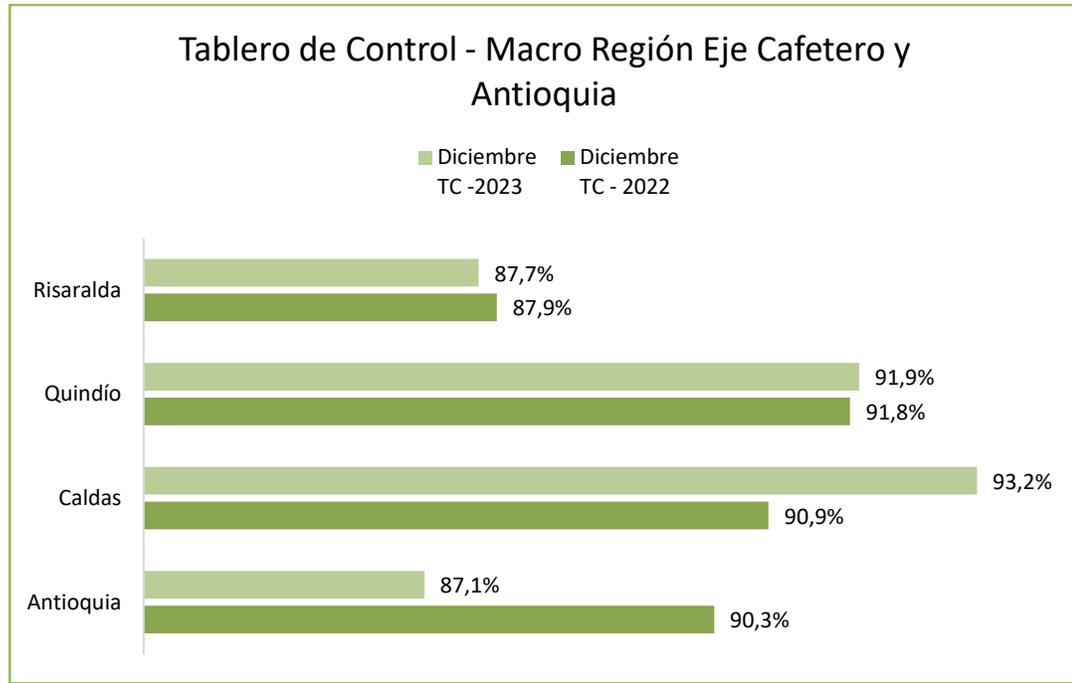


Fuente: ICBF, SIMEI

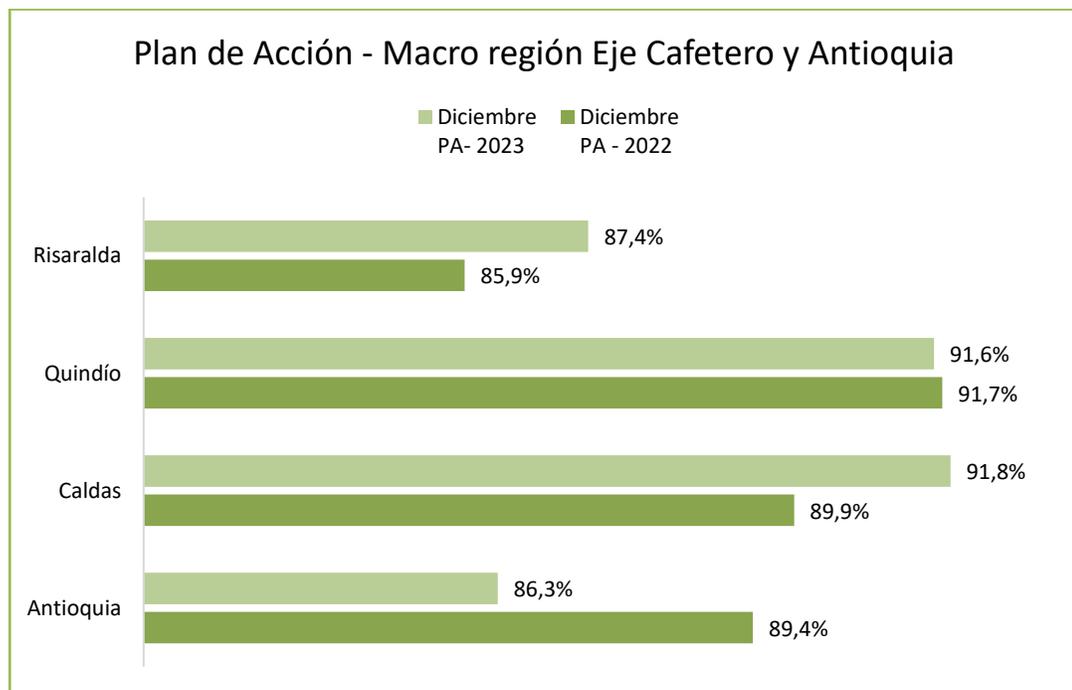


Fuente: ICBF, SIMEI

Ilustración 5. Macro región Eje Cafetero y Antioquia

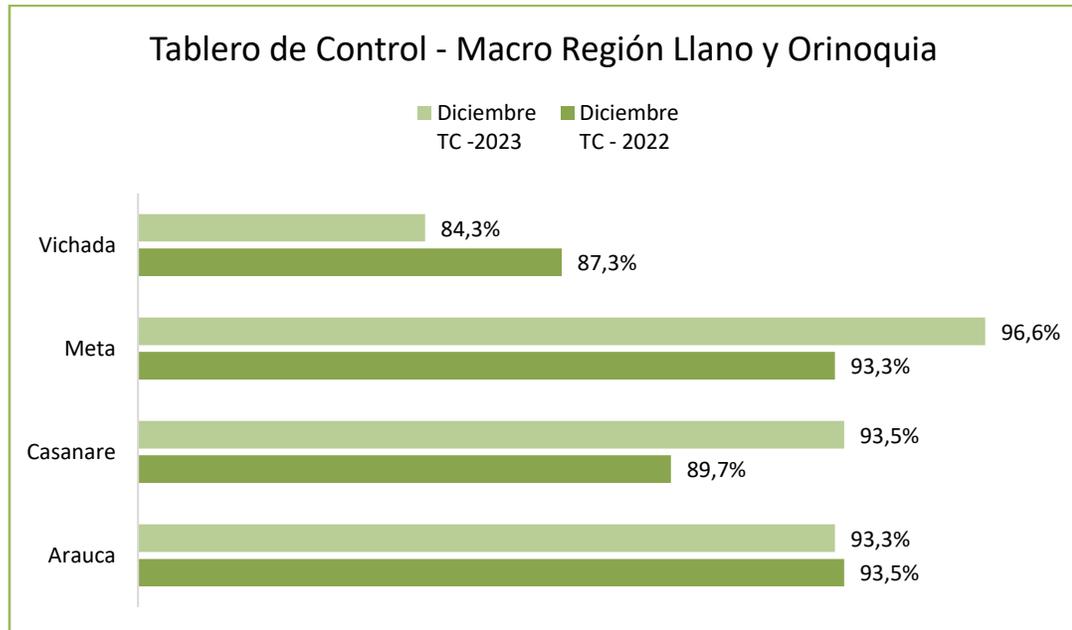


Fuente: ICBF, SIMEI

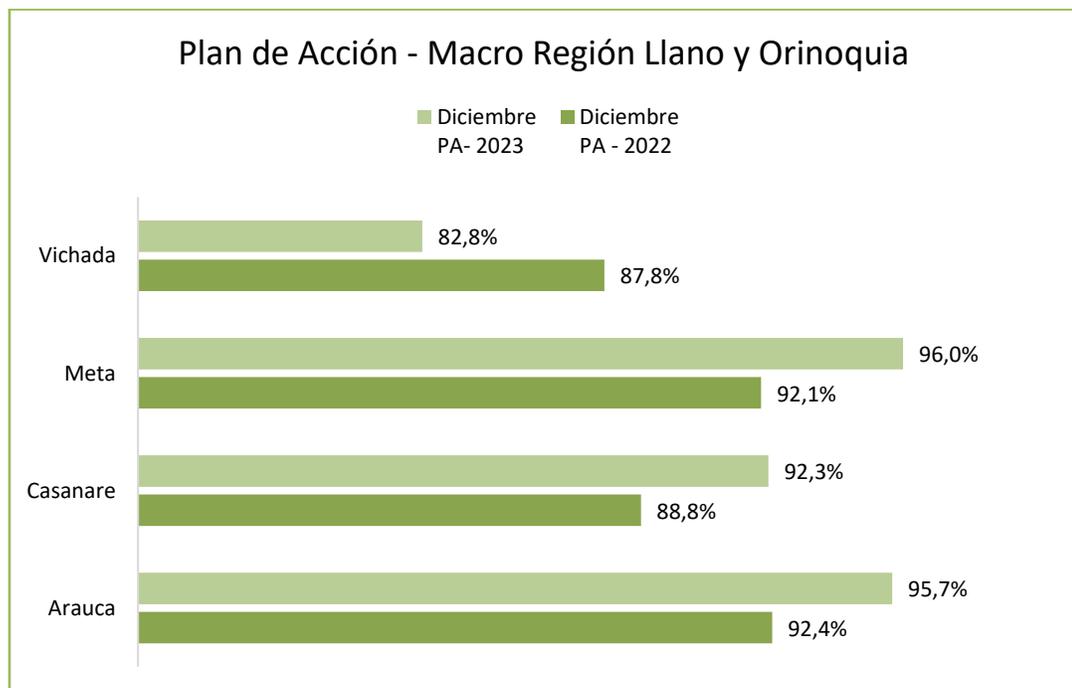


Fuente: ICBF, SIMEI

Ilustración 6. Macro región Llano y Orinoquia.

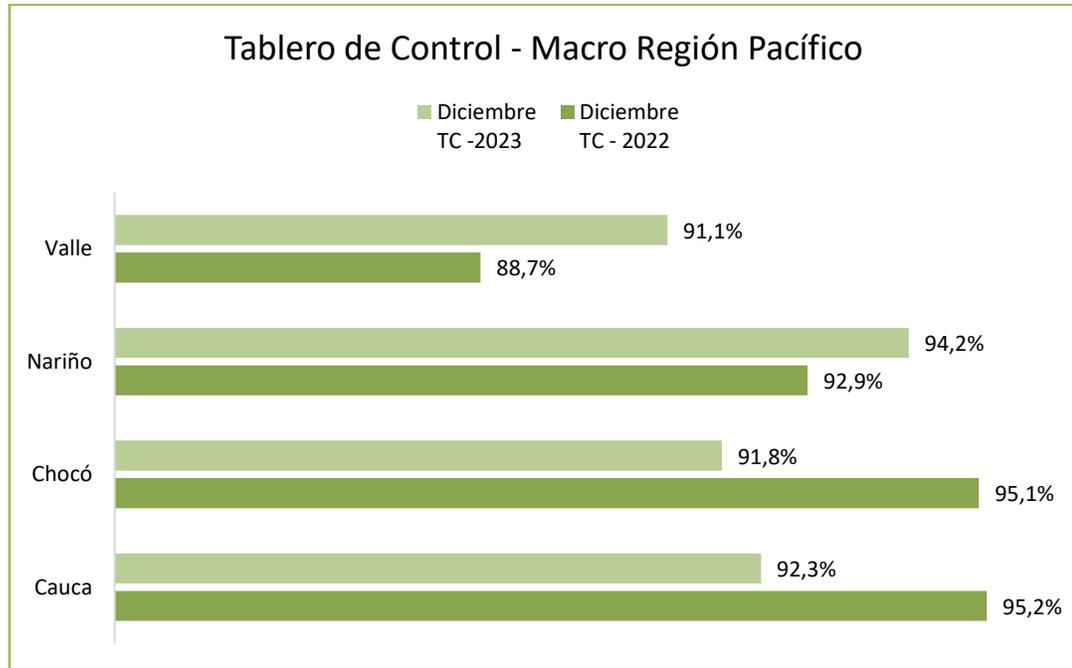


Fuente: ICBF, SIMEI

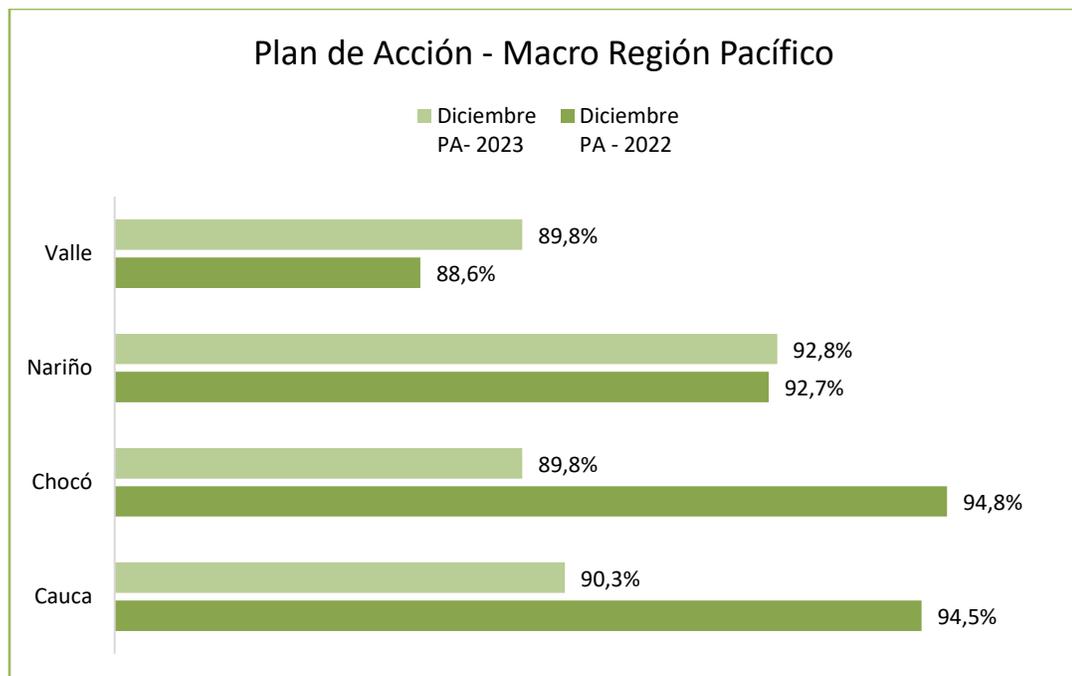


Fuente: ICBF, SIMEI

Ilustración 7. Macro región Pacífico



Fuente: ICBF, SIMEI



Fuente: ICBF, SIMEI

1.4. Desempeño de las regionales y centros zonales

El ICBF cuenta con una estructura organizacional compuesta (además de las áreas de la Sede Nacional) por 33 direcciones regionales y 215 centros zonales. En este informe se presentan los resultados generales, la información más detallada de cada regional está disponible en el link <https://www.icbf.gov.co/transparencia/planeacion/informes-monitoreo> realizando los filtros año, trimestre y regional de interés.

La siguiente tabla expone el rango de evaluación de cada una de las regionales ordenados por el valor más alto obtenido en corte diciembre 2023.

Tabla 5. Desempeño regionales tablero de control

Regional	Diciembre
Norte de Santander	97.3 %
Caquetá	96.4 %
Meta	96,0%
Huila	95.8 %
Arauca	95.7 %
Cesar	95.3 %
Magdalena	95.3 %
Guaviare	95,0%
Putumayo	94.9 %
Boyacá	94.1 %
Bogotá	93.9 %
Tolima	93.7 %
Córdoba	93.4 %
Nariño	92.8 %
Atlántico	92.5 %
Casanare	92.3 %
Caldas	91.8 %
Quindío	91.6 %
Guainía	90.9 %
San Andrés	90.9 %
Vaupés	90.7 %
Cauca	90.3 %
Valle	89.8 %
Chocó	89.8 %
Sucre	89.6 %
Cundinamarca	89.3 %
Risaralda	87.4 %

Regional	Diciembre
Santander	87.3 %
La Guajira	87.3 %
Bolívar	86.7 %
Antioquia	86.3 %
Vichada	82.8 %
Amazonas	81.6 %

Fuente: ICBF, SIMEI Tablero de Control diciembre 2023

Con respecto al desempeño a nivel Regional, se encuentra que los resultados del Tablero de Control, con corte a diciembre 2023, veintidós (22) regionales obtuvieron una calificación superior al 90% y once (11) regionales alcanzaron un resultado por debajo del 90%.

La siguiente tabla expone por regional el número de centros zonales según el rango de evaluación obtenido en el mes de diciembre de 2023.

Tabla 6. Desempeño Centros Zonales Tablero de Control

Regional	Satisfactorio		Requiere Mejora		Prioritaria		Inmediata		Total CZ
	#CZ	%	#CZ	%	#CZ	%	#CZ	%	
Amazonas							1	100%	1
Antioquia	1	6%	9	50%	5	28%	3	17%	18
Arauca	3	100%							3
Atlántico	3	43%	3	43%	1	14%			7
Bogotá	3	17%	14	78%	1	6%			18
Bolívar	7	88%	1	13%					8
Boyacá	5	42%	4	33%	2	17%	1	8%	12
Caldas	1	14%	6	86%					7
Caquetá	4	100%							4
Casanare	2	67%	1	33%					3
Cauca	4	57%	3	43%					7
Cesar	5	100%							5
Córdoba	7	88%			1	7%			8
Cundinamarca	3	21%	7	50%	1	7%	3	21%	14
Chocó	4	80%	1	20%					5
Guainía	1	100%							1
La Guajira	5	83%	1	17%					6

Regional	Satisfactorio		Requiere Mejora		Prioritaria		Inmediata		Total CZ
	#CZ	%	#CZ	%	#CZ	%	#CZ	%	
Guaviare	1	100%							1
Huila	4	80%	1	20%					5
Magdalena	7	88%	1	13%					8
Meta	3	60%	1	20%	1	20%			5
Nariño	8	100%							8
Norte de Santander	6	100%							6
Putumayo	3	75%	1	25%					4
Quindío			1	33%	1	33%	1	33%	3
Risaralda	1	20%	2	40%	2	40%			5
San Andrés	1	100%							1
Santander	8	73%	3	27%					11
Sucre	3	75%	1	25%					4
Tolima	9	90%			1	10%			10
Valle	5	33%	9	60%	1	7%			15
Vaupés	1	100%							1
Vichada					1	100%			1

Fuente: ICBF, SIMEI, Tablero de Control diciembre 2023

En total para el mes de diciembre de 2023, nueve (9) centros zonales obtuvieron una calificación de “Atención Inmediata”, dieciocho (18) en “Atención Prioritaria”, setenta (70) en “Requiere Mejora” y ciento dieciocho (118) en “Satisfactorio”.

A continuación, se presenta el resultado consolidado trimestral del desempeño de los centros zonales, según calificación en el tablero de control. Se resalta la gestión realizada por los Centros Zonales de las Regionales que obtuvieron 100% de cumplimiento.

Tabla 7. Consolidado trimestral desempeño centros zonales – tablero de control.

Corte trimestral	Satisfactorio		Requiere Mejora		Atención Prioritaria		Atención Inmediata		Total CZ
	#CZ	%	#CZ	%	#CZ	%	#CZ	%	
Diciembre	118	55%	70	33%	18	18%	9	4%	215

Indicadores en Crítico a nivel regional

El desempeño de los indicadores en el nivel regional tiene como criterio de análisis la

recurrencia de calificación en estado crítico según la periodicidad de medición de los indicadores. La Subdirección de Monitoreo y Evaluación de forma mensual remite alertas a las áreas de la Sede de la Dirección General para que analicen e implementen las acciones de mejora continua necesarias para optimizar los resultados a nivel regional.

A continuación, se exponen los indicadores que presentaron mayor frecuencia en crítico a nivel regional y zonal en el cuarto trimestre con corte a diciembre 2023.

Tabla 8. Indicadores en estado crítico con frecuencia trimestral

Código	Nombre Indicador	Nombre Regional	Marzo	Junio	Septiembre	Diciembre
PA-131	Porcentaje de peticiones ciudadanas atendidas oportunamente	Regional Amazonas	CRÍTICO	EN RIESGO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-131	Porcentaje de peticiones ciudadanas atendidas oportunamente	Regional Guainía	ÓPTIMO	EN RIESGO	ÓPTIMO	CRÍTICO
PA-131	Porcentaje de peticiones ciudadanas atendidas oportunamente	Regional Vichada	EN RIESGO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-131	Porcentaje de peticiones ciudadanas atendidas oportunamente	CZ Integral Nororiental	CRÍTICO	EN RIESGO	EN RIESGO	CRÍTICO
PA-131	Porcentaje de peticiones ciudadanas atendidas oportunamente	CZ Sur Oriente	CRÍTICO	CRÍTICO	EN RIESGO	CRÍTICO
PA-131	Porcentaje de peticiones ciudadanas atendidas oportunamente	CZ Aburra Norte	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-131	Porcentaje de peticiones ciudadanas atendidas oportunamente	CZ Puerto Carreño	EN RIESGO	CRÍTICO	EN RIESGO	CRÍTICO
PA-134	Porcentaje de avance del cumplimiento de Planes de Tratamiento de Riesgos	CZ Leticia	NA	NA	NA	CRÍTICO
PA-134	Porcentaje de avance del cumplimiento de Planes de Tratamiento de Riesgos	CZ Puerto Carreño	NA	NA	NA	CRÍTICO
PA-178	Porcentaje de cumplimiento de las atenciones prioritizadas a cargo del ICBF para niñas, niños y gestantes en el marco de los acuerdos intersectoriales	Regional Antioquia	ADECUADO	ÓPTIMO	EN RIESGO	CRÍTICO
PA-178	Porcentaje de cumplimiento de las atenciones prioritizadas a cargo del ICBF para niñas, niños y gestantes en el marco de los acuerdos intersectoriales	Regional Chocó	ÓPTIMO	ÓPTIMO	EN RIESGO	CRÍTICO
PA-178	Porcentaje de cumplimiento de las atenciones prioritizadas a cargo del ICBF para niñas, niños y gestantes en el marco de los acuerdos intersectoriales	Regional La Guajira	CRÍTICO	ADECUADO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-178	Porcentaje de cumplimiento de las atenciones prioritizadas a cargo del ICBF para niñas, niños y gestantes en el marco de los acuerdos intersectoriales	Regional San Andrés	ÓPTIMO	ÓPTIMO	EN RIESGO	CRÍTICO
PA-178	Porcentaje de cumplimiento de las atenciones prioritizadas a cargo del ICBF para niñas, niños y gestantes en el marco de los acuerdos intersectoriales	Regional Vichada	EN RIESGO	EN RIESGO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	Regional Antioquia	EN RIESGO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	Regional Bogotá	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	Regional Caldas	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO

Código	Nombre Indicador	Nombre Regional	Marzo	Junio	Septiembre	Diciembre
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	Regional Cauca	EN RIESGO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	Regional Cundinamarca	EN RIESGO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	Regional Chocó	EN RIESGO	ÓPTIMO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	Regional Quindío	EN RIESGO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	Regional Risaralda	EN RIESGO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	Regional Valle	EN RIESGO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Integral Nororiental	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Integral Noroccidental	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Sur Oriente	EN RIESGO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Aburra Norte	EN RIESGO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Aburra Sur	EN RIESGO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Bajo Cauca	EN RIESGO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ La Meseta	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Magdalena Medio	EN RIESGO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Occidente	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Occidente Medio	EN RIESGO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Oriente	EN RIESGO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Porce Nus	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Suroeste	EN RIESGO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Penderisco	EN RIESGO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO

Código	Nombre Indicador	Nombre Regional	Marzo	Junio	Septiembre	Diciembre
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Uraba	EN RIESGO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Oriente Medio	EN RIESGO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Rosales	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Baranoa	ÓPTIMO	ÓPTIMO	EN RIESGO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Suroriente	ÓPTIMO	ÓPTIMO	EN RIESGO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Ciudad Bolívar	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Tunjuelito	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Usme	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ San Cristóbal Sur	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Kennedy	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Bosa	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Rafael Uribe	EN RIESGO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Santa Fe	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Fontibón	EN RIESGO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Barrios Unidos	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Engativá	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Suba	EN RIESGO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Usaquén	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Mártires	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Mompox	EN RIESGO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO

Código	Nombre Indicador	Nombre Regional	Marzo	Junio	Septiembre	Diciembre
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Tunja 1	EN RIESGO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Sogamoso	ADECUADO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Garagoa	EN RIESGO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Miraflores	EN RIESGO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Manizales 1	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Occidente	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Oriente	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Norte	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Sur Oriente	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Del Café	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Centro	ADECUADO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Macizo Colombiano	EN RIESGO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Costa Pacífica	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Lorica	EN RIESGO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Soacha	EN RIESGO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Zipaquirá	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Pacho	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Villeta	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Facatativá	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Gacheta	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO

Código	Nombre Indicador	Nombre Regional	Marzo	Junio	Septiembre	Diciembre
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ La Mesa	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ San Juan de Rioseco	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Quibdó	CRÍTICO	ÓPTIMO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Istmina	EN RIESGO	ÓPTIMO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Tadó	EN RIESGO	ÓPTIMO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Neiva	ÓPTIMO	ÓPTIMO	ADECUADO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ La Gaitana	ÓPTIMO	ÓPTIMO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Del Rio	EN RIESGO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Tumaco	EN RIESGO	CRÍTICO	EN RIESGO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Ipiales	EN RIESGO	CRÍTICO	EN RIESGO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Barbacoas	EN RIESGO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Armenia Sur	EN RIESGO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Armenia Norte	EN RIESGO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Calarcá	EN RIESGO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Pereira	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Dos Quebradas	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Socorro	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Málaga	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Sincelejo	ADECUADO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Suroriental	EN RIESGO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO

Código	Nombre Indicador	Nombre Regional	Marzo	Junio	Septiembre	Diciembre
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Nororiental	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Ladera	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Jamundí	EN RIESGO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Yumbo	EN RIESGO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Palmira	EN RIESGO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Tuluá	EN RIESGO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Sevilla	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Roldanillo	EN RIESGO	CRÍTICO	EN RIESGO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Cartago	EN RIESGO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Buenaventura	EN RIESGO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Villanueva	EN RIESGO	CRÍTICO	EN RIESGO	CRÍTICO
PA-192	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	CZ Sibundoy	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-193	Número de agentes educativos comunitarios, institucionales y jóvenes que a nivel regional cualifican sus habilidades y conocimientos en la formulación de acciones para promover los derechos sexuales y reproductivos de Adolescentes y Jóvenes.	Regional Bolívar	ÓPTIMO	EN RIESGO	EN RIESGO	CRÍTICO
PA-193	Número de agentes educativos comunitarios, institucionales y jóvenes que a nivel regional cualifican sus habilidades y conocimientos en la formulación de acciones para promover los derechos sexuales y reproductivos de Adolescentes y Jóvenes.	Regional San Andrés	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-229	Porcentaje de cumplimiento en el registro de multas y sanciones en RUES de la Cámara de Comercio por parte de la Sede de la Dirección General y las Direcciones Regionales	Regional Santander	NA	NA	NA	CRÍTICO
PA-229	Porcentaje de cumplimiento en el registro de multas y sanciones en RUES de la Cámara de Comercio por parte de la Sede de la Dirección General y las Direcciones Regionales	Regional Sucre	NA	NA	NA	CRÍTICO
PA-229	Porcentaje de cumplimiento en el registro de multas y sanciones en RUES de la Cámara de Comercio por parte de la Sede de la Dirección General y las Direcciones Regionales	Regional Vichada	NA	NA	NA	CRÍTICO
PA-231	Porcentaje de cumplimiento en el diseño e implementación de Estrategias de Información, Educación y Comunicación -IEC- para el fomento de prácticas de alimentación saludable.	Regional Bolívar	NA	ADECUADO	NA	CRÍTICO

Código	Nombre Indicador	Nombre Regional	Marzo	Junio	Septiembre	Diciembre
PA-26	Porcentaje de mujeres con bajo peso en periodo de gestación, que logran ganar peso de forma adecuada de acuerdo con sus semanas de edad gestacional	Regional Amazonas	NA	NA	NA	CRÍTICO
PA-26	Porcentaje de mujeres con bajo peso en periodo de gestación, que logran ganar peso de forma adecuada de acuerdo con sus semanas de edad gestacional	CZ Industrial de la Bahía	NA	NA	NA	CRÍTICO
PA-26	Porcentaje de mujeres con bajo peso en periodo de gestación, que logran ganar peso de forma adecuada de acuerdo con sus semanas de edad gestacional	CZ Tunja 1	NA	NA	NA	CRÍTICO
PA-26	Porcentaje de mujeres con bajo peso en periodo de gestación, que logran ganar peso de forma adecuada de acuerdo con sus semanas de edad gestacional	CZ Lórica	NA	NA	NA	CRÍTICO
PA-26	Porcentaje de mujeres con bajo peso en periodo de gestación, que logran ganar peso de forma adecuada de acuerdo con sus semanas de edad gestacional	CZ Villavicencio 1	NA	NA	NA	CRÍTICO
PA-26	Porcentaje de mujeres con bajo peso en periodo de gestación, que logran ganar peso de forma adecuada de acuerdo con sus semanas de edad gestacional	CZ Bucaramanga Sur	NA	NA	NA	CRÍTICO
PA-26	Porcentaje de mujeres con bajo peso en periodo de gestación, que logran ganar peso de forma adecuada de acuerdo con sus semanas de edad gestacional	CZ Honda	NA	NA	NA	CRÍTICO
PA-26	Porcentaje de mujeres con bajo peso en periodo de gestación, que logran ganar peso de forma adecuada de acuerdo con sus semanas de edad gestacional	CZ Leticia	NA	NA	NA	CRÍTICO
PA-27	Porcentaje de niñas y niños con riesgo de desnutrición identificados, atendidos y que mejoran su estado nutricional en la oferta especializada para la prevención de la desnutrición	CZ Sabanagrande	EN RIESGO	ÓPTIMO	EN RIESGO	CRÍTICO
PA-27	Porcentaje de niñas y niños con riesgo de desnutrición identificados, atendidos y que mejoran su estado nutricional en la oferta especializada para la prevención de la desnutrición	CZ Quebradas ^{Dos}	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-27	Porcentaje de niñas y niños con riesgo de desnutrición identificados, atendidos y que mejoran su estado nutricional en la oferta especializada para la prevención de la desnutrición	CZ Honda	ADECUADO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-31	Porcentaje de jóvenes bajo protección del ICBF que acceden a programas de formación para el trabajo y desarrollo humano y/o educación superior en el marco de la iniciativa Proyecto sueños.	Regional Antioquia	NA	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-31	Porcentaje de jóvenes bajo protección del ICBF que acceden a programas de formación para el trabajo y desarrollo humano y/o educación superior en el marco de la iniciativa Proyecto sueños.	Regional Guajira ^{La}	NA	CRÍTICO	NA	CRÍTICO
PA-31	Porcentaje de jóvenes bajo protección del ICBF que acceden a programas de formación para el trabajo y desarrollo humano y/o educación superior en el marco de la iniciativa Proyecto sueños.	Regional Risaralda	NA	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-31	Porcentaje de jóvenes bajo protección del ICBF que acceden a programas de formación para el trabajo y desarrollo humano y/o educación superior en el marco de la iniciativa Proyecto sueños.	Regional Santander	NA	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-31	Porcentaje de jóvenes bajo protección del ICBF que acceden a programas de formación para el trabajo y desarrollo humano y/o educación superior en el marco de la iniciativa Proyecto sueños.	Regional Amazonas	NA	NA	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-32	Porcentaje de niños, niñas y adolescentes a los cuales se les resuelve su situación legal dentro de los términos definidos por la Ley.	CZ Soata	ÓPTIMO	ÓPTIMO	ÓPTIMO	CRÍTICO
PA-32	Porcentaje de niños, niñas y adolescentes a los cuales se les resuelve su situación legal dentro de los términos definidos por la Ley.	CZ Zipaquirá	ADECUADO	ÓPTIMO	ÓPTIMO	CRÍTICO

Código	Nombre Indicador	Nombre Regional	Marzo	Junio	Septiembre	Diciembre
PA-32	Porcentaje de niños, niñas y adolescentes a los cuales se les resuelve su situación legal dentro de los términos definidos por la Ley.	CZ San Juan de Rioseco	ÓPTIMO	ÓPTIMO	CRÍTICO	CRÍTICO
PA-32	Porcentaje de niños, niñas y adolescentes a los cuales se les resuelve su situación legal dentro de los términos definidos por la Ley.	CZ Villavicencio 2	ADECUADO	ADECUADO	ADECUADO	CRÍTICO
PA-32	Porcentaje de niños, niñas y adolescentes a los cuales se les resuelve su situación legal dentro de los términos definidos por la Ley.	CZ Santa Rosa de Cabal	ÓPTIMO	ÓPTIMO	ÓPTIMO	CRÍTICO
PA-64	Porcentaje de contratos y convenios liquidados de la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales	Regional Bolívar	NA	CRÍTICO	NA	CRÍTICO
PA-64	Porcentaje de contratos y convenios liquidados de la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales	Regional Córdoba	NA	CRÍTICO	NA	CRÍTICO
PA-64	Porcentaje de contratos y convenios liquidados de la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales	Regional La Guajira	NA	CRÍTICO	NA	CRÍTICO
PA-64	Porcentaje de contratos y convenios liquidados de la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales	Regional Magdalena	NA	ADECUADO	NA	CRÍTICO
PA-64	Porcentaje de contratos y convenios liquidados de la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales	Regional Santander	NA	CRÍTICO	NA	CRÍTICO
PA-64	Porcentaje de contratos y convenios liquidados de la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales	Regional Sucre	NA	CRÍTICO	NA	CRÍTICO
PA-64	Porcentaje de contratos y convenios liquidados de la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales	Regional Valle	NA	CRÍTICO	NA	CRÍTICO
PA-64	Porcentaje de contratos y convenios liquidados de la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales	Regional Vichada	NA	ADECUADO	NA	CRÍTICO
A1-PA4-05	Porcentaje de colaboradores nuevos con inducción virtual	Regional Antioquia	NA	ADECUADO	NA	CRÍTICO
A1-PA4-05	Porcentaje de colaboradores nuevos con inducción virtual	Regional Bogotá	NA	ÓPTIMO	NA	CRÍTICO
A1-PA4-05	Porcentaje de colaboradores nuevos con inducción virtual	Regional Caquetá	NA	ÓPTIMO	NA	CRÍTICO
A1-PA4-05	Porcentaje de colaboradores nuevos con inducción virtual	Regional Cesar	NA	ÓPTIMO	NA	CRÍTICO
A1-PA4-05	Porcentaje de colaboradores nuevos con inducción virtual	Regional Córdoba	NA	ÓPTIMO	NA	CRÍTICO
A1-PA4-05	Porcentaje de colaboradores nuevos con inducción virtual	Regional La Guajira	NA	ADECUADO	NA	CRÍTICO
A1-PA4-05	Porcentaje de colaboradores nuevos con inducción virtual	Regional Norte de Santander	NA	NA	NA	CRÍTICO
A1-PA4-05	Porcentaje de colaboradores nuevos con inducción virtual	Regional Quindío	NA	ÓPTIMO	NA	CRÍTICO
A1-PA4-05	Porcentaje de colaboradores nuevos con inducción virtual	Regional Risaralda	NA	CRÍTICO	NA	CRÍTICO
A1-PA4-05	Porcentaje de colaboradores nuevos con inducción virtual	Regional Tolima	NA	ÓPTIMO	NA	CRÍTICO
A1-PA4-05	Porcentaje de colaboradores nuevos con inducción virtual	Regional Arauca	NA	ÓPTIMO	NA	CRÍTICO
A1-PA4-05	Porcentaje de colaboradores nuevos con inducción virtual	Regional San Andrés	NA	NA	NA	CRÍTICO
A1-PA4-05	Porcentaje de colaboradores nuevos con inducción virtual	Regional Amazonas	NA	ÓPTIMO	NA	CRÍTICO
A1-PA4-06	Tasa de Accidentalidad Regionales Pequeñas	Regional Risaralda	NA	CRÍTICO	NA	CRÍTICO
A1-PA4-06	Tasa de Accidentalidad Regionales Pequeñas	Regional Arauca	NA	ADECUADO	NA	CRÍTICO

Código	Nombre Indicador	Nombre Regional	Marzo	Junio	Septiembre	Diciembre
A10-PT1-06	Porcentaje de oportunidad en la asignación de la primera boleta de citación a través del SEAC	Regional Amazonas	ÓPTIMO	EN RIESGO	ÓPTIMO	CRÍTICO
A10-PT1-06	Porcentaje de oportunidad en la asignación de la primera boleta de citación a través del SEAC	Regional Vichada	ÓPTIMO	EN RIESGO	CRÍTICO	CRÍTICO
A10-PT1-06	Porcentaje de oportunidad en la asignación de la primera boleta de citación a través del SEAC	CZ Sur Oriente	EN RIESGO	ÓPTIMO	CRÍTICO	CRÍTICO
A10-PT1-06	Porcentaje de oportunidad en la asignación de la primera boleta de citación a través del SEAC	CZ La Meseta	CRÍTICO	CRÍTICO	EN RIESGO	CRÍTICO
A10-PT1-06	Porcentaje de oportunidad en la asignación de la primera boleta de citación a través del SEAC	CZ Garagoa	ÓPTIMO	ÓPTIMO	ÓPTIMO	CRÍTICO
A10-PT1-06	Porcentaje de oportunidad en la asignación de la primera boleta de citación a través del SEAC	CZ Miraflores	CRÍTICO	ÓPTIMO	ÓPTIMO	CRÍTICO
A10-PT1-06	Porcentaje de oportunidad en la asignación de la primera boleta de citación a través del SEAC	CZ Puerto Rico	ÓPTIMO	ÓPTIMO	ÓPTIMO	CRÍTICO
A10-PT1-06	Porcentaje de oportunidad en la asignación de la primera boleta de citación a través del SEAC	CZ Belén de los Andaquíes	ÓPTIMO	ÓPTIMO	ÓPTIMO	CRÍTICO
A10-PT1-06	Porcentaje de oportunidad en la asignación de la primera boleta de citación a través del SEAC	CZ Girardot	EN RIESGO	ÓPTIMO	EN RIESGO	CRÍTICO
A10-PT1-06	Porcentaje de oportunidad en la asignación de la primera boleta de citación a través del SEAC	CZ San Juan de Rioseco	ÓPTIMO	CRÍTICO	ÓPTIMO	CRÍTICO
A10-PT1-06	Porcentaje de oportunidad en la asignación de la primera boleta de citación a través del SEAC	CZ Del Rio	ÓPTIMO	ÓPTIMO	ÓPTIMO	CRÍTICO
A10-PT1-06	Porcentaje de oportunidad en la asignación de la primera boleta de citación a través del SEAC	CZ Calarcá	ÓPTIMO	EN RIESGO	ÓPTIMO	CRÍTICO
A10-PT1-06	Porcentaje de oportunidad en la asignación de la primera boleta de citación a través del SEAC	CZ Málaga	ÓPTIMO	ÓPTIMO	ÓPTIMO	CRÍTICO
A10-PT1-06	Porcentaje de oportunidad en la asignación de la primera boleta de citación a través del SEAC	CZ Leticia	ÓPTIMO	EN RIESGO	ÓPTIMO	CRÍTICO
A10-PT1-06	Porcentaje de oportunidad en la asignación de la primera boleta de citación a través del SEAC	CZ Puerto Carreño	ÓPTIMO	EN RIESGO	CRÍTICO	CRÍTICO
A13-PE2-05	Porcentaje de gestión de acciones de mejora	Regional Vichada	ADECUADO	EN RIESGO	ADECUADO	CRÍTICO
A15-PEV3-03	Porcentaje de Cumplimiento del Plan de Mejoramiento suscrito con la CGR	Regional Magdalena	ÓPTIMO	ÓPTIMO	ÓPTIMO	CRÍTICO
A15-PEV3-03	Porcentaje de Cumplimiento del Plan de Mejoramiento suscrito con la CGR	Regional Putumayo	ÓPTIMO	ÓPTIMO	NA	CRÍTICO
A15-PEV3-03	Porcentaje de Cumplimiento del Plan de Mejoramiento suscrito con la CGR	Regional Guainía	NA	NA	NA	CRÍTICO
A2-PA1-06	Porcentaje de reservas gestionadas	Regional Caquetá	CRÍTICO	ADECUADO	EN RIESGO	CRÍTICO
A2-PA1-06	Porcentaje de reservas gestionadas	Regional Córdoba	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
A2-PA1-06	Porcentaje de reservas gestionadas	Regional La Guajira	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
A2-PA1-06	Porcentaje de reservas gestionadas	Regional Santander	CRÍTICO	EN RIESGO	CRÍTICO	CRÍTICO
A2-PA1-06	Porcentaje de reservas gestionadas	Regional Valle	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
A4-PA2-03	Porcentaje de cumplimiento de los criterios de evaluación establecidos para la implementación de la Estrategia de Compras Locales en las Regionales.	Regional Bolívar	NA	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
A4-PA2-03	Porcentaje de cumplimiento de los criterios de evaluación establecidos para la implementación de la Estrategia de Compras Locales en las Regionales.	Regional La Guajira	NA	CRÍTICO	EN RIESGO	CRÍTICO
A4-PA2-03	Porcentaje de cumplimiento de los criterios de evaluación establecidos para la implementación de la Estrategia de Compras Locales en las Regionales.	Regional Risaralda	NA	ÓPTIMO	ÓPTIMO	CRÍTICO
A4-PA2-03	Porcentaje de cumplimiento de los criterios de evaluación establecidos para la implementación de la Estrategia de Compras Locales en las Regionales.	Regional Casanare	NA	ADECUADO	ÓPTIMO	CRÍTICO

Código	Nombre Indicador	Nombre Regional	Marzo	Junio	Septiembre	Diciembre
A4-PA2-03	Porcentaje de cumplimiento de los criterios de evaluación establecidos para la implementación de la Estrategia de Compras Locales en las Regionales.	Regional San Andrés	NA	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
A4-PA2-03	Porcentaje de cumplimiento de los criterios de evaluación establecidos para la implementación de la Estrategia de Compras Locales en las Regionales.	Regional Guainía	NA	ADECUADO	ÓPTIMO	CRÍTICO
A4-PA2-03	Porcentaje de cumplimiento de los criterios de evaluación establecidos para la implementación de la Estrategia de Compras Locales en las Regionales.	Regional Vaupés	NA	CRÍTICO	CRÍTICO	CRÍTICO
A5-PA3-08	Número de kilovatios de energía consumidos por persona	Regional Cesar	NA	ÓPTIMO	ÓPTIMO	CRÍTICO
A5-PA3-08	Número de kilovatios de energía consumidos por persona	Regional Arauca	NA	ÓPTIMO	ÓPTIMO	CRÍTICO
A6-PA2-01	Porcentaje de actas de finalización y cierre financiero generadas en la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales	Regional Guajira La	NA	CRÍTICO	NA	CRÍTICO
A6-PA2-01	Porcentaje de actas de finalización y cierre financiero generadas en la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales	Regional Magdalena	NA	CRÍTICO	NA	CRÍTICO
A6-PA2-01	Porcentaje de actas de finalización y cierre financiero generadas en la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales	Regional Sucre	NA	CRÍTICO	NA	CRÍTICO
A7-PA5-01	Porcentaje de actuaciones judiciales con gestión dentro de los términos y registrada en el Sistema Único de Gestión e Información Litigiosa del Estado - EKOGUI.	Regional Bolívar	ADECUADO	CRÍTICO	ADECUADO	CRÍTICO
A7-PA5-01	Porcentaje de actuaciones judiciales con gestión dentro de los términos y registrada en el Sistema Único de Gestión e Información Litigiosa del Estado - EKOGUI.	Regional Córdoba	ÓPTIMO	ADECUADO	CRÍTICO	CRÍTICO
A7-PA5-01	Porcentaje de actuaciones judiciales con gestión dentro de los términos y registrada en el Sistema Único de Gestión e Información Litigiosa del Estado - EKOGUI.	Regional Guajira La	ÓPTIMO	ÓPTIMO	ÓPTIMO	CRÍTICO
A7-PA5-01	Porcentaje de actuaciones judiciales con gestión dentro de los términos y registrada en el Sistema Único de Gestión e Información Litigiosa del Estado - EKOGUI.	Regional Amazonas	NA	ADECUADO	ÓPTIMO	CRÍTICO
A7-PA5-04	Porcentaje de oportunidad en las actuaciones de sentencias desfavorables y remisión de sentencias, conciliaciones y laudos arbitrales para el trámite de pagos.	Regional Sucre	ÓPTIMO	NA	NA	CRÍTICO
A7-PA5-07	Porcentaje de conciliaciones judiciales y extrajudiciales gestionadas oportunamente	Regional Atlántico	NA	NA	ÓPTIMO	CRÍTICO
A7-PA5-07	Porcentaje de conciliaciones judiciales y extrajudiciales gestionadas oportunamente	Regional Cesar	ÓPTIMO	NA	NA	CRÍTICO
A7-PA5-07	Porcentaje de conciliaciones judiciales y extrajudiciales gestionadas oportunamente	Regional Putumayo	NA	NA	NA	CRÍTICO
M3-PM1-01	Número de familias con personas con discapacidad beneficiarias de acompañamiento familiar y comunitario.	Regional Antioquia	NA	NA	CRÍTICO	CRÍTICO
M3-PM1-01	Número de familias con personas con discapacidad beneficiarias de acompañamiento familiar y comunitario.	Regional Bolívar	NA	NA	CRÍTICO	CRÍTICO
M6-PM1-04	Número de adolescentes y jóvenes atendidos en la oferta para el fortalecimiento de habilidades, vocaciones y talentos	Regional Bolívar	NA	ÓPTIMO	ADECUADO	CRÍTICO
M6-PM1-04	Número de adolescentes y jóvenes atendidos en la oferta para el fortalecimiento de habilidades, vocaciones y talentos	Regional Guajira La	NA	NA	NA	CRÍTICO

Fuente: ICBF, SIMEI - Tablero de Control diciembre 2023

2. Metas Plan Nacional de Desarrollo

El ICBF en el marco de su alineación con el Plan Nacional de Desarrollo 2018-2023 presenta un resultado al cumplimiento de las metas asignadas en el cuatrienio, así:

3. Tabla 9. Indicadores de Plan Nacional de Desarrollo

Código	Indicador	Meta Cuatrienio	Meta 2022	Avance	Avance Cuatrienio	Avance Cuatrienio
					Meta	%
PA-01	Número de niños y niñas atendidos en educación inicial en el marco de la Atención Integral (Reporta MEN)	2.000.000	2.000.000	1.938.471	1.938.471%	96.92%
PA-178	Porcentaje de niños y niñas en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con 6 o más atenciones priorizadas	88,3%	88,3%	90.7%	85.8%	97.21%
PA-181	Número de mujeres gestantes atendidas en los servicios de primera Infancia	342.144	85.536	57.566	444.701	129.97%
PA-182	Número de Madres Comunitarias nuevas en proceso de formación o cualificación en atención integral a la primera infancia	16.500	16.500	16.505	16.505	100.03%
PA-16	Número de niñas, niños y adolescentes en el programa Desarrollo Naranja	821.400 ICBF:400.000	177.000	180.154	98.97%	210.49%
PA-155	Número de Familias en situación de vulnerabilidad o con niños, niñas y adolescentes en protección atendidas por el programa Mi Familia	280.000	79.290	12.060	240.323	85.83%
PA-202	Tasa de violencia contra niñas, niños y adolescentes (por cada 100.000 NNA entre 0 y 17 años)	295.24	295.24	ND	360.23*	
PA-203	Tasa de violencia intrafamiliar	136.8%	136.8%	ND	269.63%*	
PA-211	Número de adolescentes y jóvenes atendidos para el reconocimiento de sus derechos y construcción de sus proyectos de vida (Jóvenes Sacúdete)	400.500 ICBF: 176.479	151.000	183.663	468.500	265.60%
*	Tasa de oficios de niñas, niños y adolescentes en su propio hogar*	3,10%	3,10%	ND	-10%	

Fuente: SINERGIA, sinergiapp.dnp.gov.co

*Fuente: ICBF, Tablero de control SIMEI corte diciembre 2022

El ICBF como entidad responsable de liderar la protección integral de los derechos de la niñez y la adolescencia a través de la articulación e implementación de las políticas públicas dirigidas a ellos y ellas, el fortalecimiento de la oferta del servicio público de bienestar familiar para la promoción de su pleno desarrollo, la consolidación de sus proyectos de vida y el fortalecimiento de las capacidades de sus familias, comunidades y territorios, promoviendo la equidad como expresión de justicia social y fundamento de la paz; aporta a

la ejecución del "Plan Nacional de Desarrollo 2023 -2026 - Colombia Potencia Mundial de la vida", especialmente en dos secciones: El eje transformacional de "Derecho Humano a la Alimentación", y en la sección de "Actores para el cambio" (Crece la generación para la vida y la paz: niñas, niños y adolescentes protegidos, amados y con oportunidades). Por lo tanto, en el PND aprobado el 5 de mayo de 2023, se definieron los indicadores, que, en conjunto con las orientaciones del presidente de la República en el Consejo de Política Social, implican una apuesta importante hacia la garantía de los derechos de las niñas, niños y adolescentes, junto con el fortalecimiento de las capacidades de las familias.

Tabla 9. Indicadores propuestos para bases del PND 2022-2026

Transformación PND	Indicador	Línea base	Meta Cuatrienio	Nivel en PND
Crece la generación para la vida y la paz: niñas, niños y adolescentes protegidos, amados y con oportunidades	Niñas y niños con educación inicial en el marco de la atención integral*	1.938.471	2'700.000 (ICBF: 1'900.000)	I
Crece la generación para la vida y la paz: niñas, niños y adolescentes protegidos, amados y con oportunidades	Porcentaje de niñas y niños en primera infancia con atenciones prioritizadas en el marco de la atención integral	88,30%	97%	I
Crece la generación para la vida y la paz: niñas, niños y adolescentes protegidos, amados y con oportunidades	Niñas, niños y adolescentes que participan en la estrategia para el desarrollo de habilidades, vocaciones y talentos en el marco de la atención integral	267.819	1.949.850* (ICBF: 584.650)	I
Crece la generación para la vida y la paz: niñas, niños y adolescentes protegidos, amados y con oportunidades	Familias atendidas para el desarrollo de capacidades y la construcción de Paz	240.323	605.000*	I
Crece la generación para la vida y la paz: niñas, niños y adolescentes protegidos, amados y con oportunidades	Tasa de violencias hacia niñas, niños y adolescentes (eventos de violencia no fatal por cada 100.000 niñas niños y adolescentes)	255,8	198,5	I
Crece la generación para la vida y la paz: niñas, niños y adolescentes protegidos, amados y con oportunidades	Municipios prioritizados con atención integral a la primera infancia	0	400	II
Crece la generación para la vida y la paz: niñas, niños y adolescentes protegidos, amados y con oportunidades	Porcentaje de adolescentes y jóvenes sancionados en el SRPA que son atendidos en modalidades no privativas de la libertad	59,70%	64%	II
Derecho Humano a la Alimentación	Porcentaje de niñas y niños con riesgo de desnutrición identificados, atendidos y que mejoran su estado nutricional en la oferta especializada para la prevención de la desnutrición	92,60%	93%	II
Derecho Humano a la Alimentación	Número de Unidades de Recuperación Nutricional Comunitarias de ICBF	0	27	II

Transformación PND	Indicador	Línea base	Meta Cuatrienio	Nivel en PND
	implementadas, como parte de las Zonas de Recuperación Nutricional - ZRN			

Fuente: ICBF, Plan Indicativo Institucional 2024

3. Monitoreo al Modelo de Planeación y Sistema Integrado de Gestión

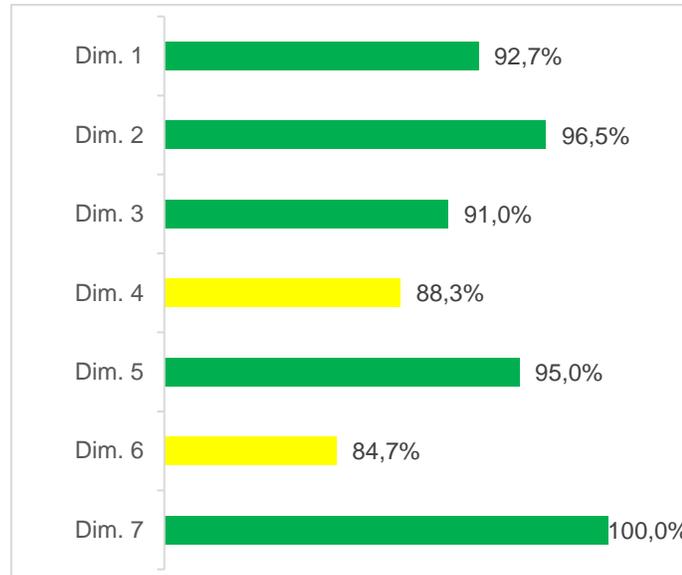
El Modelo de Planeación y Sistema Integrado de Gestión es una herramienta gerencial enfocada a dirigir, planear, ejecutar, hacer seguimiento, evaluar y controlar la gestión de la entidad, promoviendo la mejora continua en cada uno de los procesos y fortaleciendo así el logro de la misión y los objetivos estratégicos de la entidad en el marco de las necesidades y expectativas de los niños, niñas, adolescentes y sus familias. A continuación, se presenta el monitoreo de los diferentes agregados: Dimensiones del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), Objetivos del Mapa Estratégico y Resultados por procesos. Estas agregaciones sirven como insumo para monitorear la implementación, mantenimiento y mejora del Sistema Integrado de Gestión.

3.1. Resultado por dimensiones MIPG

El Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG, herramienta que simplifica e integra los sistemas de desarrollo administrativo y gestión de la calidad y los articula con el sistema de control interno, para hacer los procesos dentro de la entidad más sencillos y eficientes. El MIPG opera a través del desarrollo de las siguientes 7 dimensiones:

1. D1. Talento Humano
2. D2, Direccionamiento Estratégico y Planeación
3. D3, Gestión con Valores para el resultado
4. D4. Evaluación para el Resultado
5. D5. Información y Comunicación
6. D6. Gestión del Conocimiento e Innovación;
7. D7 Control Interno.

Ilustración 8. Desempeño por Dimensiones MIPG



Fuente: ICBF, SIMEI, Tablero de Control diciembre 2023

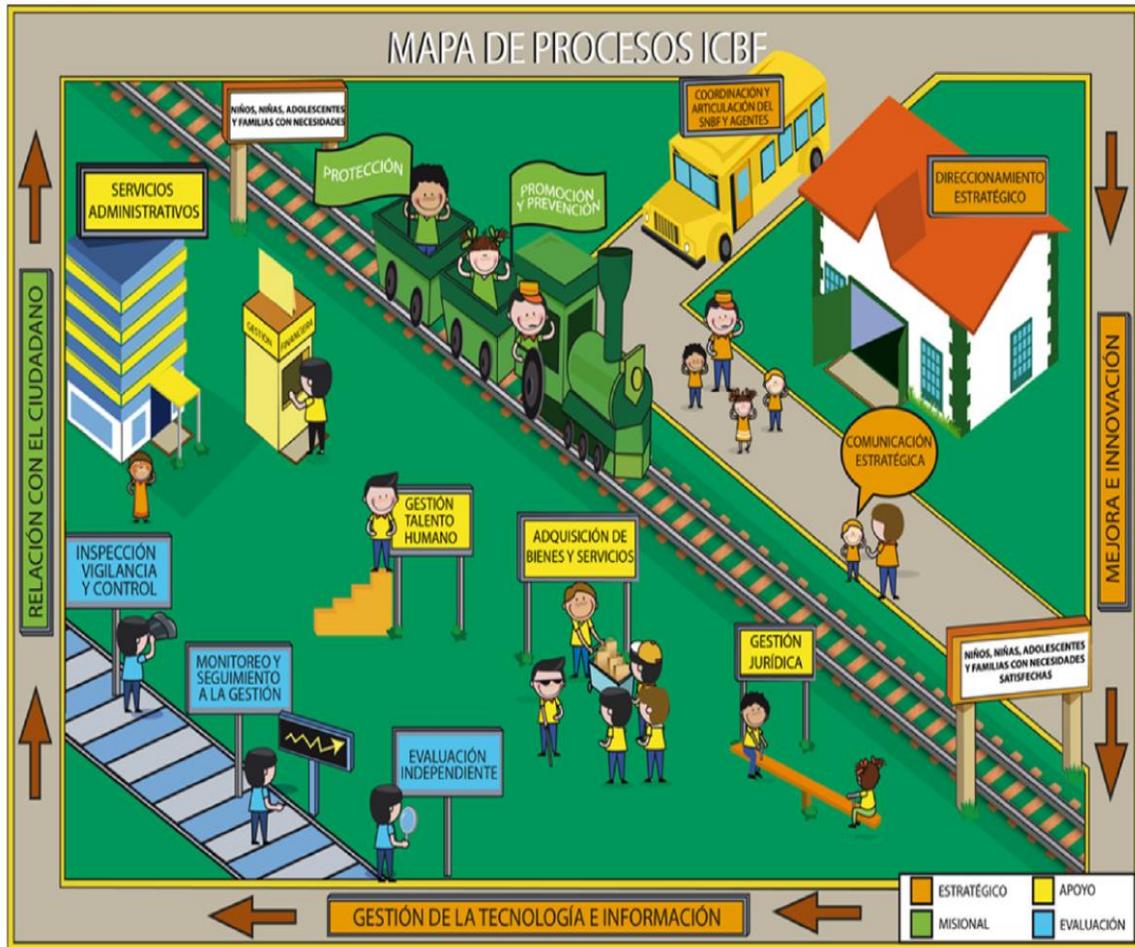
El MIPG corte con diciembre de 2023, la dimensión de Evaluación para el Resultado (D4) y Gestión del Conocimiento e Innovación (D6) registran una calificación por debajo del 90%. Las dimensiones de Talento Humano (D1), Direccionamiento Estratégico y Planeación (D2), Gestión con Valores para el Resultado (D3) e Información y Comunicación (D5) presentan un resultado superior al 90%. Se resalta el avance de la dimensión de Control Interno (D7) que obtuvo una calificación del 100%.

3.2. Resultados por procesos

El ICBF desde el año 2012 ha visto la importancia del enfoque por procesos ya que considera que al entender y gestionar sus acciones como procesos interrelacionados dentro de un mismo sistema se alcanzan resultados coherentes y previsibles de forma más eficaz y eficiente.

Actualmente, el ICBF cuenta con un modelo de operación por procesos, el cual es considerado como el elemento base de la mejora e innovación institucional. A continuación, se presenta el mapa de procesos que lo integran dieciséis (16) procesos, clasificados en Estratégicos, Misionales, Apoyo y Evaluación.

Ilustración 9. Modelo de Operación por Procesos



Fuente: ICBF, Dirección de Planeación y Control de Gestión

La siguiente tabla expone el desempeño por procesos, para el corte de diciembre 2023 de todos los procesos que tuvieron medición. Los procesos de servicios administrativos, promoción y prevención, y el proceso de protección tuvieron la menor calificación.

Tabla 10. Desempeño por procesos

Código	Proceso	Número Indicadores	Diciembre
PA1	Gestión financiera	10	97,0%
PA2	Adquisición de bienes y servicios	14	90,9%
PA3	Servicios administrativos	8	98,6%
PA4	Gestión de talento humano	10	90,2%
PA5	Gestión jurídica	7	86,7%
PE1	Coordinación y articulación del SNBF y agentes	5	97,6%
PE2	Direccionamiento Estratégico	8	97,3%
PE3	Comunicación estratégica	4	97,2%
PEV1	Inspección vigilancia y control a operadores	5	100,0%
PEV2	Monitoreo y seguimiento a la gestión	5	83,2%
PEV3	Evaluación Independiente	5	95,3%
PM1	Promoción y prevención	49	91,5%
PM2	Protección	11	82,7%
PT1	Relación con el ciudadano	5	76,0%
PT2	Mejora e Innovación	5	94,6%
PT3	Gestión de la tecnología e información	9	97,1%

Fuente: ICBF, SIMEI, Tablero de Control diciembre 2023

Tal como se presenta en el cuadro anterior, se concluye que el proceso de Relación con el Ciudadano presenta un resultado por debajo del 80%. Los procesos de Gestión Jurídica, Monitoreo y Seguimiento a la Gestión y Protección presentan un desempeño por debajo del 90%. Los procesos de Gestión Financiera, Adquisición de Bienes y Servicios, Servicios Administrativos, Gestión del Talento Humano, Coordinación y Articulación del SNBF y Agentes, Direccionamiento Estratégico, Comunicación Estratégica, Evaluación Independiente, Promoción y Prevención, Mejora e Innovación y Gestión de la Tecnología e Información presentan un avance superior al 90%. Se destaca el proceso de Inspección, Vigilancia y Control a Operadores por el cumplimiento de la meta del 100%.

Mapa Estratégico ICBF 2019 - 2022

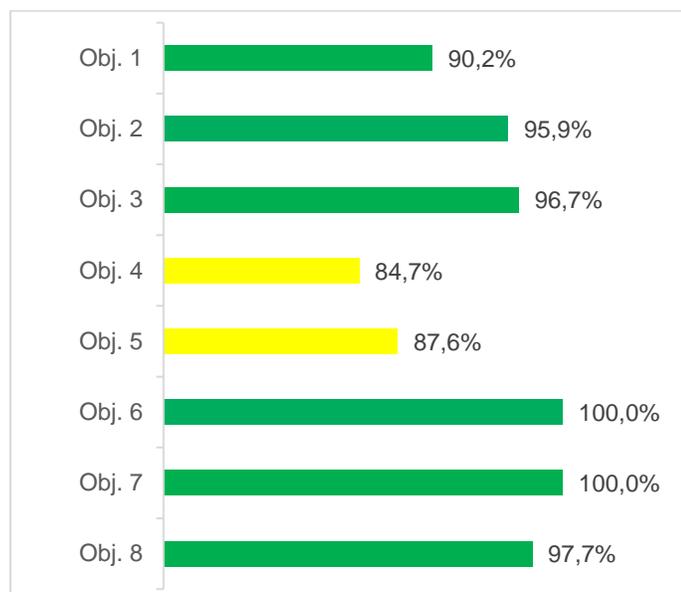


Fuente: ICBF, Dirección de Planeación y Control de Gestión

3.3 Resultados por Objetivos Estratégicos

El mapa estratégico del ICBF, para el periodo 2019-2023, contiene los objetivos que la entidad ha identificado como estratégicos para el cumplimiento de su misión y para alcanzar su visión, por tanto, los objetivos estratégicos son unos de los agregados a los cuales se les realiza seguimiento. A continuación, los resultados al corte del presente informe.

Ilustración 9. Desempeño por objetivos estratégicos



Fuente: ICBF, SIMEI, Tablero de Control diciembre 2023

De los ocho (8) objetivos estratégicos del ICBF, con corte al cuarto trimestre se presentan los siguientes resultados: los objetivos 4. Liderar la gestión del conocimiento en políticas de niñez y familias consolidando al ICBF como referente en América Latina y 5. Fortalecer una cultura organizacional basada en el servicio, la comunicación efectiva, la innovación, el control, la mejora continua y el desarrollo del talento humano presentan resultados por debajo del 90%. Los objetivos 1. Garantizar intervenciones pertinentes y de calidad, dirigidas a los niños, niñas, adolescentes y jóvenes fortaleciendo el componente de familia bajo un enfoque diferencial y territorial, 2. Asegurar una gestión institucional, orientada a resultados a nivel nacional y local, apoyada en el uso de las tecnologías de la información, 3. Gestionar recursos financieros adicionales y optimizar su uso para maximizar el impacto y 8. Fortalecer la gestión, seguridad y privacidad de la información y los entornos donde es tratada, gestionada, administrada y custodiada obtuvieron un resultado superior al 90%. Finalmente, los objetivos 6. Prevenir los impactos ambientales generados por nuestra actividad y 7. Brindar condiciones de seguridad y salud en el ICBF cumplieron la meta programada del 100%.

Tabla 11. Desempeño por objetivos estratégicos y conteo de indicadores asociados

Código	Crítico	En riesgo	Adecuado	Óptimo	No aplica	Total Indicadores	% Avance
1	6	3	16	41		66	90,2%
2	1	1	6	22		30	95,9%
3		1	4	11	1	17	96,7%
4		1		2		3	84,7%
5	3	6	5	19		33	97,6%
6				4		4	100%
7				2		2	100%
8			1	4		5	98%

Fuente: ICBF, SIMEI, Tablero de Control, diciembre 2023

La tabla presenta los indicadores que se asocian al desempeño por objetivos estratégicos de los 160 indicadores, los cuales muestran un avance en el cumplimiento de la meta, así: en los objetivos “6. *Prevenir los impactos ambientales generados por nuestra actividad*” (4 indicadores en óptimo) y 7. *Brindar condiciones de seguridad y salud en el ICBF*” (2 indicadores en óptimo) presentan un resultado del 100%. El objetivo de “8. *Fortalecer la gestión, seguridad y privacidad de la información y los entornos donde es tratada, gestionada, administrada y custodiada*” (4 indicadores en óptimo y 1 indicador en adecuado) presentan un resultado del 98%. El objetivo “5. *Fortalecer una cultura organizacional basada en el servicio, la comunicación efectiva, la innovación, el control, la mejora continua y el desarrollo del talento humano* con un resultado de 97.6% (19 indicadores en óptimo, 5 en adecuado, 6 en riesgo y 3 en crítico). El objetivo “3. *Gestionar recursos financieros adicionales y optimizar su uso para maximizar el impacto*” (11 indicadores en óptimo, 4 en adecuado, 1 en riesgo y 1 no aplica) obtuvieron una calificación del 96.7%. El objetivo “2. *Asegurar una gestión institucional, orientada a resultados a nivel nacional y local, apoyada en el uso de las tecnologías de la información*” obtiene un resultado del 95.9% (22 indicadores en óptimo, 6 en adecuado, 1 en riesgo y 1 en crítico). El objetivo “1. *Garantizar intervenciones pertinentes y de calidad, dirigidas a los niños, niñas, adolescentes y jóvenes fortaleciendo el componente de familia bajo un enfoque diferencial y territorial*” presenta un resultado del 90.2% (41 indicadores en óptimo, 16 en adecuado, 3 en riesgo y 6 en crítico). Finalmente, el objetivo “4. *Liderar la gestión del conocimiento en políticas de niñez y familias consolidando al ICBF como referente en América Latina* presenta un resultado del 84.7%. (2 indicadores en óptimo y 1 en crítico).

4. Ejecución presupuestal

Para realizar el monitoreo del presupuesto se tuvo en cuenta el reporte del SIIF nación. Se toma la apropiación vigente, los compromisos y las obligaciones (corte diciembre de 2023).

De acuerdo con esta información, se realiza un comparativo entre las obligaciones y la apropiación vigente, que permite determinar el porcentaje de ejecución presupuestal de cada uno de los proyectos asociados al Plan de Acción Institucional.

Tabla 12. Ejecución presupuestal Nacional

Rubro	Proyecto	Apropiación Vigente	Compromisos	Obligaciones	% Ejecución
C-4102-1500-12	Contribución con acciones de promoción y prevención en el componente de alimentación y nutrición para la población colombiana a nivel nacional	\$ 382.297	\$ 381.724	\$ 351.827	92,03%
C-4102-1500-13	Fortalecimiento de acciones de restablecimiento en administración de justicia a nivel nacional	\$ 227.569	\$ 227.120	\$ 217.857	95,73%
C-4102-1500-14	Protección de los niños, niñas y adolescentes en el marco del restablecimiento de sus derechos a nivel nacional	\$1.095.136	1.076.986	\$1.055.575	96,39%
C-4102-1500-15	Fortalecimiento a los agentes e instancias del SNBF en el marco de la protección integral de los niños, niñas y adolescentes y sus familias a nivel nacional	\$ 13.100	\$ 12.927	\$ 11.408	87,08%
C-4102-1500-16	Fortalecimiento de las familias como agentes de transformación y desarrollo social a nivel nacional	\$ 159.695	\$ 159.575	\$ 140.368	87,90%
C-4102-1500-18	Apoyo al desarrollo integral de la primera infancia a nivel nacional	\$5.677.419	\$ 5.672.993	\$5.572.150	98,15%
C-4102-1500-20	Contribución al desarrollo integral de niñas y niños entre 6-13 años, en el marco del reconocimiento, garantía de sus derechos y construcción de proyectos de vida a nivel nacional	\$ 139.273	\$ 132.055	\$ 92.474	66,40%
C-4102-1500-21	Apoyo para el desarrollo de los proyectos de vida para adolescentes y jóvenes a nivel nacional	\$ 99.375	\$ 91.526	\$ 62.058	62,45%
C-4199-1500-7	Fortalecimiento de las tecnologías de la información y las comunicaciones -TIC en el ICBF a nivel nacional	\$ 68.693	\$ 68.158	\$ 62.117	90,43%
C-4199-1500-8	Fortalecimiento institucional en el ICBF a nivel nacional	\$ 341.078	\$ 331.906	\$ 302.340	88,64%
TOTAL GENERAL		\$8.203.635	\$8.154.972	\$7.868.175	95,91%

Fuente: SIIF Nación, corte diciembre 2023

Tabla 13. Ejecución presupuestal regional

Regional	Apropiación Vigente	Compromisos	Obligaciones	% Ejecución
AMAZONAS	\$ 987.833	\$ 982.910	\$ 838.078	84,8%
ANTIOQUIA	\$ 32.260	\$ 32.108	\$ 29.786	92,3%
ARAUCA	\$ 732.014	\$ 731.563	\$ 726.274	99,2%
ATLANTICO	\$ 70.783	\$ 70.768	\$ 67.764	95,7%
BOGOTA	\$ 400.517	\$ 400.461	\$ 377.727	94,3%
BOLIVAR	\$ 561.287	\$ 561.111	\$ 557.981	99,4%
BOYACÁ	\$ 418.405	\$ 418.217	\$ 409.821	97,9%
CALDAS	\$ 157.798	\$ 157.772	\$ 156.928	99,4%
CAQUETÁ	\$ 166.430	\$ 166.390	\$ 164.068	98,6%
CASANARE	\$ 94.361	\$ 94.324	\$ 91.752	97,2%
CAUCA	\$ 288.620	\$ 288.546	\$ 282.081	97,7%
CESAR	\$ 265.828	\$ 265.430	\$ 257.035	96,7%
CHOCÓ	\$ 348.042	\$ 347.808	\$ 343.431	98,7%
CÓRDOBA	\$ 269.537	\$ 269.237	\$ 264.578	98,2%
CUNDINAMARCA	\$ 241.341	\$ 240.947	\$ 232.945	96,5%
GUAINIA	\$ 174.194	\$ 174.179	\$ 173.654	99,7%
GUAJIRA	\$ 432.055	\$ 429.611	\$ 418.382	96,8%
GUAVIARE	\$ 281.345	\$ 281.330	\$ 279.809	99,5%
HUILA	\$ 147.126	\$ 146.937	\$ 143.301	97,4%
MAGDALENA	\$ 300.350	\$ 300.245	\$ 293.503	97,7%
META	\$ 210.229	\$ 210.220	\$ 209.186	99,5%
NARIÑO	\$ 74.803	\$ 74.769	\$ 73.742	98,6%
NORTE DE SANTANDER	\$ 121.337	\$ 121.293	\$ 119.649	98,6%
PUTUMAYO	\$ 250.678	\$ 250.387	\$ 245.978	98,1%
QUINDIO	\$ 180.212	\$ 180.140	\$ 179.957	99,9%
RISARALDA	\$ 210.656	\$ 210.565	\$ 210.141	99,8%
SAN ANDRES	\$ 517.105	\$ 516.537	\$ 499.653	96,6%
SANTANDER	\$ 64.277	\$ 64.039	\$ 62.227	96,8%
SUCRE	\$ 69.093	\$ 69.041	\$ 66.629	96,4%
TOLIMA	\$ 12.325	\$ 12.288	\$ 12.190	98,9%
VALLE	\$ 19.841	\$ 19.685	\$ 18.159	91,5%
VAUPÉS	\$ 25.102	\$ 25.066	\$ 24.426	97,3%
VICHADA	\$ 15.124	\$ 14.998	\$ 13.880	91,8%
SEDE	\$ 26.147	\$ 26.049	\$ 23.461	89,7%
NIVEL NACIONAL	\$ 36.582	\$ -	\$ -	0,0%
TOTAL GENERAL	\$ 8.203.635	\$ 8.154.972	\$ 7.868.175	95,9%

Fuente: SIIF Nación, corte diciembre 2023

5. Conclusiones

Los resultados evidencian el desempeño institucional de los agregados nacionales más representativos (áreas de la sede nacional, regionales, centros zonales) los cuales son insumo para la identificación por parte de las áreas y las regionales de oportunidades de mejora frente a los avances en el cumplimiento de las metas institucionales.

Respecto al desempeño nacional, se identifica que para el cuarto trimestre las áreas que hacen parte de la Sede Nacional presentan un comportamiento inferior frente al Promedio Regional, tanto en el Plan de Acción, como en el Tablero de Control con corte a diciembre de la vigencia 2023. Así mismo, para la vigencia 2022 el resultado de las áreas de la Sede Nacional, con respecto al Promedio Regional, es inferior en los dos resultados: Tablero de Control y Plan de Acción del ICBF.

En cuanto al desempeño de las áreas de la Sede Nacional, once (11) áreas de la Dirección General presentan resultados entre el 90.1% y 99.6%, once (11) áreas presentan resultados entre 80.1% y 89.8% y un (1) área presenta un resultado por debajo del 80%.

Frente al desempeño Regional, se presentan los siguientes resultados del Tablero de Control, con corte a diciembre 2023, veintidós (22) regionales obtuvieron una calificación superior al 90% y once (11) regionales alcanzaron un resultado por debajo del 90%.

Respecto al desempeño de los centros zonales, se evidencia que, en el mes de diciembre de 2023, dieciocho (18) centros zonales obtuvieron una calificación de “Atención Inmediata”, treinta y uno (31) en “Atención Prioritaria”, ochenta y cinco (85) en “Requiere Mejora” y ochenta y uno (81) en “Satisfactorio”. Se resalta la gestión realizada por los Centros Zonales de las Regionales que obtuvieron el 100% de cumplimiento.

Con respecto al Modelo Integrado de Planeación y Gestión presenta un resultado para la dimensión de Evaluación para el Resultado (D4) y Gestión del Conocimiento e Innovación (D6) registran una calificación por debajo del 90%. Las dimensiones de Talento Humano (D1), Direccionamiento Estratégico y Planeación (D2), Gestión con Valores para el Resultado (D3) e Información y Comunicación (D5) presentan un resultado superior al 90%. Se resalta el avance de la dimensión de Control Interno (D7) que obtuvo una calificación del 100%.

Por su parte, para los resultados obtenidos en el desempeño de los procesos se encuentra que el proceso de Relación con el Ciudadano presenta un resultado por debajo del 80%. Los procesos de Gestión Jurídica, Monitoreo y Seguimiento a la Gestión y Protección presentan un desempeño por debajo del 90%. Los procesos de Gestión Financiera, Adquisición de Bienes y Servicios, Servicios Administrativos, Gestión del Talento Humano, Coordinación y Articulación del SNBF y Agentes, Direccionamiento Estratégico, Comunicación Estratégica, Evaluación

Independiente, Promoción y Prevención, Mejora e Innovación y Gestión de la Tecnología e Información presentan un avance superior al 90%. Se destaca el proceso de Inspección, Vigilancia y Control a Operadores por el cumplimiento de la meta del 100%.

Frente a los resultados de los objetivos estratégicos del ICBF, para diciembre se presentan los siguientes resultados: los objetivos 4. Liderar la gestión del conocimiento en políticas de niñez y familias consolidando al ICBF como referente en América Latina y 5. Fortalecer una cultura organizacional basada en el servicio, la comunicación efectiva, la innovación, el control, la mejora continua y el desarrollo del talento humano presentan resultados por debajo del 90%. Los objetivos 1. Garantizar intervenciones pertinentes y de calidad, dirigidas a los niños, niñas, adolescentes y jóvenes fortaleciendo el componente de familia bajo un enfoque diferencial y territorial, 2. Asegurar una gestión institucional, orientada a resultados a nivel nacional y local, apoyada en el uso de las tecnologías de la información, 3. Gestionar recursos financieros adicionales y optimizar su uso para maximizar el impacto y 8. Fortalecer la gestión, seguridad y privacidad de la información y los entornos donde es tratada, gestionada, administrada y custodiada obtuvieron un resultado superior al 90%. Finalmente, los objetivos 6. Prevenir los impactos ambientales generados por nuestra actividad y 7. Brindar condiciones de seguridad y salud en el ICBF cumplieron la meta programada del 100%.

Finalmente, es importante tener en cuenta las siguientes recomendaciones para el reporte de los indicadores y el seguimiento a la gestión institucional:

- Es deber de las áreas y las regionales realizar mensualmente los análisis de los resultados de los indicadores y el reporte de actividades del plan de acción conforme a las fechas establecidas en el cronograma de reporte de SIMEI. Lo anterior, con el propósito de garantizar que la información registrada sea clara, pertinente y coherente con los resultados cuantitativos presentados generando a su vez valor agregado a la información presentada.
- Consultar mensualmente los resultados del tablero de control de los indicadores publicados en SIMEI a través del link de uso institucional <http://simei.icbf.gov.co/tablerocontrol/index3.php?in=1> o ingresando con usuario y clave al módulo denominado salidas gerenciales.

Implementar planes de mejora para los indicadores en estado crítico y en riesgo analizando las causas del resultado y consultando las buenas prácticas de las áreas, regionales y centros zonales del grupo comparativo correspondiente.