

# Informe Integral de Monitoreo Regional Cesar

Tercer trimestre del año 2023



## Instituto Colombiano de Bienestar Familiar

**Presidente de la República** Gustavo Francisco Petro Urrego  
**Directora General** Astrid Eliana Cáceres Cárdenas

**Subdirector General**  
Adriana Velásquez Lasprilla

**Director de Planeación y Control de Gestión**  
Milton Fabian Forero Melo

**Subdirector de Monitoreo y Evaluación**  
Rocio Enciso Garzon (E)

**Subdirectora de Mejoramiento Organizacional**  
Yaneth Sarmiento Forero

**Subdirector de Programación**  
Oscar Javier Manrique Ladino

**Equipo de Monitoreo**  
Viviana Valderrama Duque  
Luis Gabriel Martinez Gonzalez  
Willy Villalba Castillo

**Grupo Analítica Institucional**  
Luz Helena Trujillo Forero  
Henry Daniel Hernández Martínez

**Bogotá, D. C., Septiembre de 2023**

## Índice

1.	Introducción	4
2.	Tablero de control	6
2.1.	Comparativo entre regionales	7
2.2.	Resultados de los centros zonales de la Regional	9
2.3.	Resultados por áreas	10
3.	Indicadores Prioritarios (críticos y en riesgo)	11
3.1.	Número de familias con personas con discapacidad beneficiarias de acompañamiento familiar y comunitario.	12
4.	Monitoreo al Modelo de planeación y Sistema integrado de gestión	14
4.1.	Resultados por dimensiones MIPG	14
4.2.	Mapa estratégico	16
4.3.	Resultados por procesos	18
5.	Ejecución presupuestal	20
6.	Conclusiones	21
7.	Anexo	21
7.1.	<b>Número de adolescentes y jóvenes atendidos en la oferta para el fortalecimiento de habilidades, vocaciones y talentos</b>	22
7.2.	<b>Porcentaje de cumplimiento de las atenciones priorizadas a cargo del ICBF para niñas, niños y gestantes en el marco de los acuerdos intersectoriales</b>	22
7.3.	<b>Porcentaje de actuaciones judiciales con gestión dentro de los términos y registrada en el Sistema Único de Gestión e Información Litigiosa del Estado - eKOGUI.</b>	23
7.4.	<b>Porcentaje de cumplimiento de la Gestión en el Plan Anual de Adquisiciones realizada a través de la información registrada en el Sistema de Información PACCO</b>	23
7.5.	<b>Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.</b>	24
7.6.	<b>Porcentaje de niños, niñas y adolescentes a los cuales se les resuelve su situación legal dentro de los términos definidos por la Ley.</b>	25
7.7.	<b>Número de agentes educativos comunitarios, institucionales y jóvenes que a nivel regional cualifican sus habilidades y conocimientos en la formulación de acciones para promover los derechos sexuales y reproductivos de Adolescentes y Jóvenes.</b>	26
7.8.	<b>Número de metros cúbicos de agua consumidos por persona</b>	26
7.9.	<b>Porcentaje de cumplimiento de las actividades de los Planes de Gestión Ambiental</b>	27
7.10.	<b>Porcentaje de avance del cumplimiento de actividades de implementación y mantenimiento del Modelo de Planeación y Sistema Integrado de Gestión</b>	28
7.11.	<b>Número de municipios y departamentos asistidos técnicamente en el ciclo de gestión de la política pública de primera infancia, infancia y adolescencia y fortalecimiento familiar</b>	28
7.12.	<b>Número de agentes educativos formados en la estrategia de información, educación y comunicación - IEC- para la promoción de hábitos y estilos de vida saludables.</b>	29
7.13.	<b>Número de kilovatios de energía consumidos por persona</b>	29
7.14.	<b>Porcentaje de niñas y niños con riesgo de desnutrición identificados, atendidos y que mejoran su estado nutricional en la oferta especializada para la prevención de la desnutrición</b>	30
7.15.	<b>Porcentaje de cumplimiento de los criterios de evaluación establecidos para la implementación de la Estrategia de Compras Locales en las Regionales.</b>	31
7.16.	<b>Porcentaje de cumplimiento a la gestión del esquema de seguimiento a la ejecución</b>	31
7.17.	<b>Porcentaje de cumplimiento de los informes de seguimiento post adopción registrados en el Sistema de Información Misional - SIM</b>	32
7.18.	<b>Porcentaje de uso de los sistemas de información en el ICBF</b>	33
7.19.	<b>Porcentaje de cumplimiento en la oportuna gestión y trámite de los radicados y planillas en el sistema ORFEO del ICBF</b>	33
7.20.	<b>Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de compromisos del presupuesto de acuerdo a la programación que realizaron las Regionales</b>	34
7.21.	<b>Porcentaje de ejecución de PAC Recursos Nación</b>	34
7.22.	<b>Porcentaje de niñas, niños y adolescentes víctimas del desplazamiento forzado por conflicto armado, en riesgo inminente de desplazamiento o afectados por situación de desastre, con proceso de acompañamiento psicosocial por las Unidades Móviles</b>	35
7.23.	<b>Porcentaje de oportunidad en las actuaciones de sentencias desfavorables y remisión de sentencias, conciliaciones y laudos arbitrales para el trámite de pagos.</b>	35
7.24.	<b>Porcentaje de jóvenes bajo protección del ICBF que acceden a programas de formación para el trabajo y desarrollo humano y/o educación superior en el marco de la iniciativa Proyecto sueños.</b>	36
7.25.	<b>Porcentaje de oportunidad en la asignación de la primera boleta de citación a través del SEAC</b>	36
7.26.	<b>Porcentaje de cumplimiento en el registro de los contratos y/o convenios en SITCO</b>	37
7.27.	<b>Porcentaje de avance en el cumplimiento de la fecha interna establecida para la incorporación de registros manuales en el SIIF nación</b>	37

7.28.	Porcentaje de reservas gestionadas	38
7.29.	Porcentaje de gestión de acciones de mejora	38
7.30.	Porcentaje de cumplimiento en la ejecución de los planes de asistencia técnica realizada por la Dirección de Primera Infancia y Direcciones Regionales para el mejoramiento de la Educación Inicial en el marco de la atención integral.	39
7.31.	Porcentaje acumulado de derechos de petición atendidos (gestión y cierre en SIM)	39
7.32.	Porcentaje de niños, niñas y adolescentes con características y necesidades especiales presentados al comités de adopciones, que logran tener una familia asignada.	40
7.33.	Porcentaje de peticiones ciudadanas atendidas oportunamente	41
7.34.	Número de municipios y departamentos monitoreados en la operación de las instancias del SNBF	41
7.35.	Porcentaje de los ingresos proyectados por Aporte Parafiscal 3% efectivamente recaudado	42

PÚBLICA

## 1. Introducción

El Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) tiene como visión liderar la construcción de un país en el que los niños, niñas, adolescentes y familias se desarrollen en condiciones de equidad y libres de violencias. Para el ICBF es fundamental promover la excelencia al interior de todos los procesos que ejecuta la entidad. Por ello, no solo planificamos las metas y objetivos, sino que contamos con un proceso de monitoreo y seguimiento a la gestión institucional que permite conocer el desempeño frente a las metas programadas. El objetivo es impactar en la mejora de los procesos y los resultados.

La Dirección de Planeación y Control de Gestión a través de la Subdirección de Monitoreo y Evaluación ha desarrollado el Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), el cual permite la sistematización de los datos generados por los procesos del ICBF y su evaluación a través de salidas gerenciales (matriz del tablero de control, gráficos gerenciales, entre otros) que presentan conclusiones generales del comportamiento nacional y regional de la gestión institucional de forma mensual. Adicionalmente, la Subdirección de Monitoreo y Evaluación realiza un análisis trimestral de la gestión institucional a través de los Informes de Monitoreo Integral, los cuales son una herramienta de consulta para la toma de decisiones en todos los niveles (Sede Nacional, Regional y Zonal).

Los informes de monitoreo integral tienen como fuente los datos consignados en SIMEI y exponen los análisis de los agregados más importantes para el cumplimiento de la estrategia institucional. Los informes tienen como principio fundamental la claridad y relevancia de la información para la promoción de la mejora continua en la prestación del servicio de bienestar familiar. Este documento es el informe del Tercer trimestre del año de la Regional Cesar y se compone de seis secciones y un anexo. La primera sección introducción, y las siguientes secciones exponen los resultados de la regional según la perspectiva priorizada: tablero de control, indicadores prioritarios, monitoreo al Modelo de planeación y Sistema integrado de gestión y ejecución presupuestal.

La sección del tablero de control expone los resultados de la regional en el contexto nacional según los criterios priorizados (tiempo, comparaciones con otras regionales y resultados de los centros zonales). La sección del monitoreo al Modelo de planeación y Sistema integrado de gestión detalla los resultados de la regional como insumo para promover el sostenimiento y mejora continua según las normas adoptadas por el ICBF. En particular, muestra los resultados según las dimensiones del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), según objetivos del Mapa

estratégico y según el mapa de procesos del ICBF.

Es importante mencionar que a la fecha están definidos 160 indicadores (aunque solamente bajan 55 a nivel regional). Cada uno de los resultados se genera de acuerdo con la pertenencia de cada indicador a una dimensión, objetivo o proceso y de acuerdo con su peso. El peso depende de si el indicador es del plan de acción (estratégico) o de gestión (funcional) y, dentro de estas dos categorías, si es de resultado, producto o gestión. En particular, los estratégicos pesan más que los funcionales y, dentro de ambas categorías, los de resultado pesan más que los de producto y estos últimos más que los de gestión. El peso puede variar en el tiempo debido a la inclusión o exclusión de indicadores, pero el objetivo es mantenerlos constantes tanto como sea posible para mantener la consistencia en las comparaciones. De esta forma, con la identificación y peso de los indicadores, se hacen promedios ponderados para cada resultado.

La tercera sección expone cada uno de los indicadores críticos y en riesgo que obtuvo la regional a la fecha de corte. En esa sección no son relevantes los pesos, no hay resultados agregados. Para cada uno de los indicadores que la regional tenga en crítico o en riesgo, se muestra su valor en Septiembre, un comparativo en el tiempo y con otras regionales y el texto que la regional dispuso sobre sus dificultades, estrategias y avances. El objetivo de esta sección es tener presente los indicadores prioritarios por mejorar.

La cuarta sección presenta los resultados obtenidos por cada una de las dimensiones del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), objetivos del Mapa estratégico y resultados por procesos siendo insumos fundamentales para asegurar la adecuada implementación, mantenimiento y mejora del Sistema Integrado de Gestión.

El capítulo quinto de ejecución presupuestal expone los resultados en términos de apropiación vigente, compromisos y obligaciones, relación de obligaciones sobre apropiaciones, un comparativo con la Sede Nacional y el total de regionales y un comparativo con la vigencia del mismo corte del año inmediatamente anterior.

La sexta sección de conclusiones consolida algunas recomendaciones principales según el desempeño de la regional y los criterios de análisis establecidos en el informe. Sin embargo, se recomienda a las regionales que generen sus propias conclusiones conforme el contexto que su operación requiera.



Por último, la séptima sección es un anexo que, de forma análoga a la sección de indicadores prioritarios, muestra los indicadores adecuados y óptimos. La información de fondo es la misma, pero se muestra de forma más breve. El análisis de cada uno de los indicadores de la regional y su comparación con otras

regionales, puede servir para contextualizar los hallazgos. Así, con las secciones cuarta y séptima se completa la visualización de cada uno de los indicadores de forma individual y comparativa.

PÚBLICA

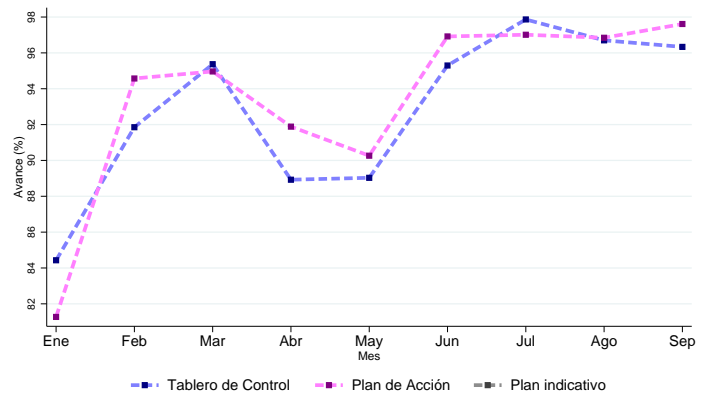
## 2. Tablero de control

El tablero de control es el principal instrumento de monitoreo institucional, compuesto por los indicadores de la Sede de la Dirección General, regionales y centros zonales, los cuales se encuentran clasificados de la siguiente manera: i) indicadores estratégicos (plan de acción y plan indicativo), e ii) indicadores funcionales (complementarios). Estos indicadores están alineados a la estrategia (Objetivos estratégicos, dimensiones y políticas MIPG y Mapa estratégico) y a la gestión (mapa de procesos). Todos los indicadores del tablero de control pueden ser medidos en los siguientes niveles:

- **Nacional:** Cuando el resultado depende del área de la sede de la Dirección General responsable del indicador.
- **Regional:** Cuando el resultado depende del área de la sede de la Dirección General responsable del indicador, y de las regionales que apliquen.
- **Zonal:** Cuando el resultado depende del área de la sede de la Dirección General responsable del indicador, de las regionales y centros zonales que apliquen.
- **Transversal:** Cuando el resultado depende de las áreas de la sede de la Dirección General, teniendo en cuenta el

sentido de corresponsabilidad de las mismas frente a los procesos institucionales.

**Gráfica 1: Tablero de Control mensual en 2023. Regional Cesar.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

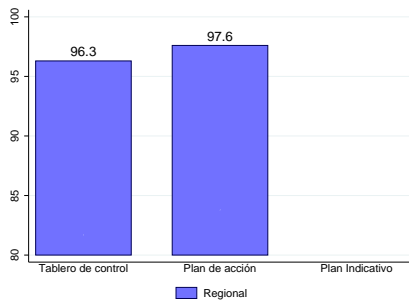
**Gráfica 2: Plan de Acción, Plan Indicativo y Tablero de Control. Colombia. Septiembre 2023.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Los mapas anteriores muestran de forma gráfica, para cada regional del país, el comportamiento del Plan de Acción, Plan Indicativo y Tablero de Control al cierre del mes de Septiembre del presente año. La Gráfica 1 muestra, solamente para la regional, los valores en cada uno de los nueve meses del año. La Gráfica 3 muestra el porcentaje de avance, en Septiembre, para los indicadores del Plan de Acción, Plan Indicativo y Tablero de Control. La regional Cesar obtuvo 96.3% en el Tablero de Control, 97.6% en el Plan de Acción (nótese que los puntos finales de la Gráfica 1 coinciden con los de la Gráfica 3). Además, la Gráfica 3 muestra el avance regional. Destacamos el buen comportamiento de la regional debido a que tiene un avance de más del 95% en el tablero de control.

Gráfica 3: **Tablero de Control. Septiembre 2023.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

## 2.1. Comparativo entre regionales

En esta subsección se muestra el resultado en el Tablero de Control y en el Plan de Acción de la Regional Cesar comparado con otras regionales. La Gráfica 4 muestra el resultado de todas las regionales (el de Cesar resaltado en color rojo), organizadas de mayor a menor según su valor. Si bien el desempeño de cada regional se debe a condiciones particulares, tener presente los resultados de todas, y analizar la información en contexto, permite ubicarse en el mapa de los desempeños.

Gráfica 4: **Tablero de Control y Plan de Acción en las regionales del país. Septiembre 2023.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

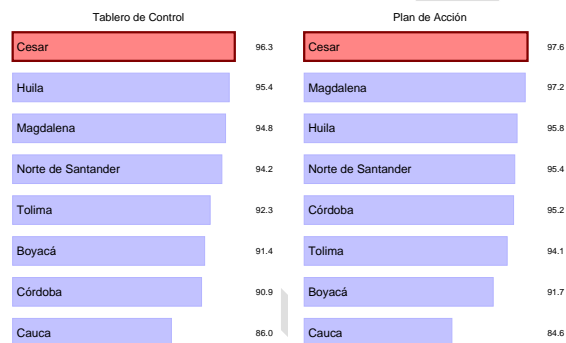


**Ordenamiento nacional:** La regional Cesar es la No. 1 en el Plan den Acción, es la No. 1 en el Tablero de Control, entre las 33 regionales.

La Gráfica 5 compara a la Regional Cesar solamente con regionales cercanas en población total (Cesar se clasifica en uno de cinco grupos según número de habitantes en el año 2018). Por otro lado, la Gráfica 6 compara a Cesar con regiones cercanas

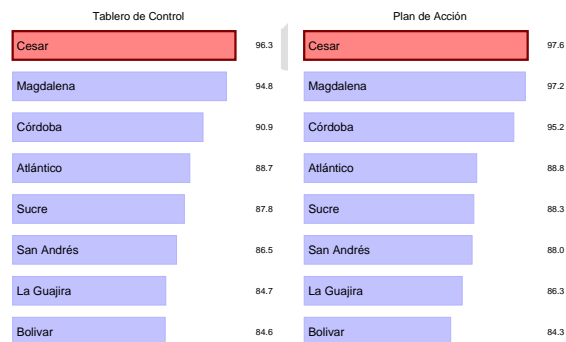
según las regiones naturales de Colombia (Cesar queda en uno de seis grupos según las regiones definidas en el Plan Nacional de Desarrollo, con dos modificaciones, que permiten comparaciones más numerosas: Santander se incluye a la región Central y San Andrés a la región Caribe). Con estas dos gráficas, se puede saber el desempeño relativo de Cesar con dos grupos de regionales con las que comparte algunas características.

**Gráfica 5: Tablero de Control y Plan de Acción. Grupo según población. Septiembre 2023.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

**Gráfica 6: Tablero de Control y Plan de Acción. Grupo según regiones naturales. Septiembre 2023.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

## 2.2. Resultados de los centros zonales de la Regional

El Centro Zonal es la dependencia encargada de desarrollar dentro de su área de influencia la coordinación del Sistema Nacional de Bienestar Familiar, coordinar la prestación del Servicio Público de Bienestar Familiar y la implementación de la política de protección integral de la primera infancia, la niñez, la adolescencia, el bienestar de las familias y comunidades, y el desarrollo del sistema de responsabilidad penal para adolescentes.

La Gráfica 7 muestra los resultados en Tablero de Control y Plan de Acción de cada centro zonal de la Regional Cesar. Los resultados están organizados de mayor a menor según el valor de cada centro zonal. De los 5 centros zonales (con información) de la regional Cesar, 4 están en nivel satisfactorio con resultados superiores al 90 % en el tablero de control. Este resultado muestra que la mayoría (más del 70 %) de los centros zonales están en satisfactorio y muestra el buen desempeño de la regional

Gráfica 7: Centros Zonales. Septiembre 2023.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

### 2.3. Resultados por áreas

La Gráfica 8 muestra el desempeño de los indicadores disponibles al corte, según el área líder del indicador, en la regional Cesar. Están organizados según su valor, de mayor a menor. El área con mayor avance (A2) obtuvo 100.0 % y se muestra en la parte superior de la gráfica. El área con menor avance (M3) obtuvo 30.0 % y se muestra en la parte baja de la gráfica.

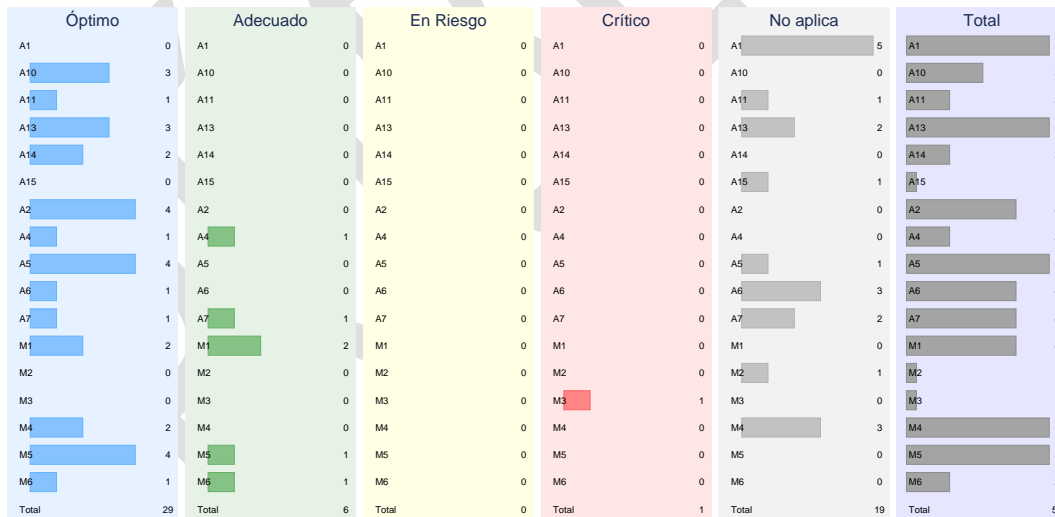
La Gráfica 9 presenta cuántos indicadores aplicaron por área de acuerdo al rango de valoración (crítico, en riesgo, adecuado y óptimo). Además, muestra el total de indicadores por área, incluyendo los indicadores que al corte no aplicaron.

Gráfica 8: Resultados por áreas. Septiembre 2023.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Gráfica 9: Conteo de indicadores por áreas. Septiembre 2023.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

### 3. Indicadores Prioritarios (críticos y en riesgo)

En esta sección se expone cada uno de los indicadores que obtuvieron calificación de crítico y en riesgo en el corte de Septiembre de 2023. El objetivo es resaltar estos indicadores para ayudar a la identificación de las causas del incumplimiento y (de ser posible) a la eficaz implementación de acciones necesarias para corregir el estado actual del indicador y el mejor desempeño de los procesos que este mide.

Los indicadores se priorizan según su resultado y se exponen en subsecciones independientes. Cada una tiene información del indicador crítico y en riesgo de la regional y una comparación con el resto de regionales. Primero, se muestra el nombre, código, estado y objetivo institucional del indicador. Luego, hay un mapa y una gráfica de barras con la información de todas las regionales

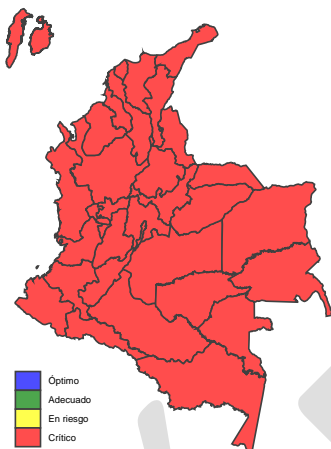
del país para el corte de Septiembre del 2023. El objetivo de la comparación es que la Regional tenga presente cómo está respecto de otras. La subsección de cada indicador también expone el comportamiento temporal del indicador para la Regional. Por último, se reproduce el texto que dispuso la regional sobre sus avances, dificultades y estrategias.

La divulgación de cada indicador crítico y en riesgo, de su comparación regional y temporal y de sus avances, dificultades y estrategias tiene como objetivo de que todos los lectores de este documento, y no solamente los encargados del monitoreo, puedan hacerse fácilmente una idea del estado e importancia de cada indicador.

PUBLICADO

3.1. Número de familias con personas con discapacidad beneficiarias de acompañamiento familiar y comunitario.

Gráfica 10: **Prioritario No. 1. Colombia.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

**Nombre del Indicador:** Número de familias con personas con discapacidad beneficiarias de acompañamiento familiar y comunitario.

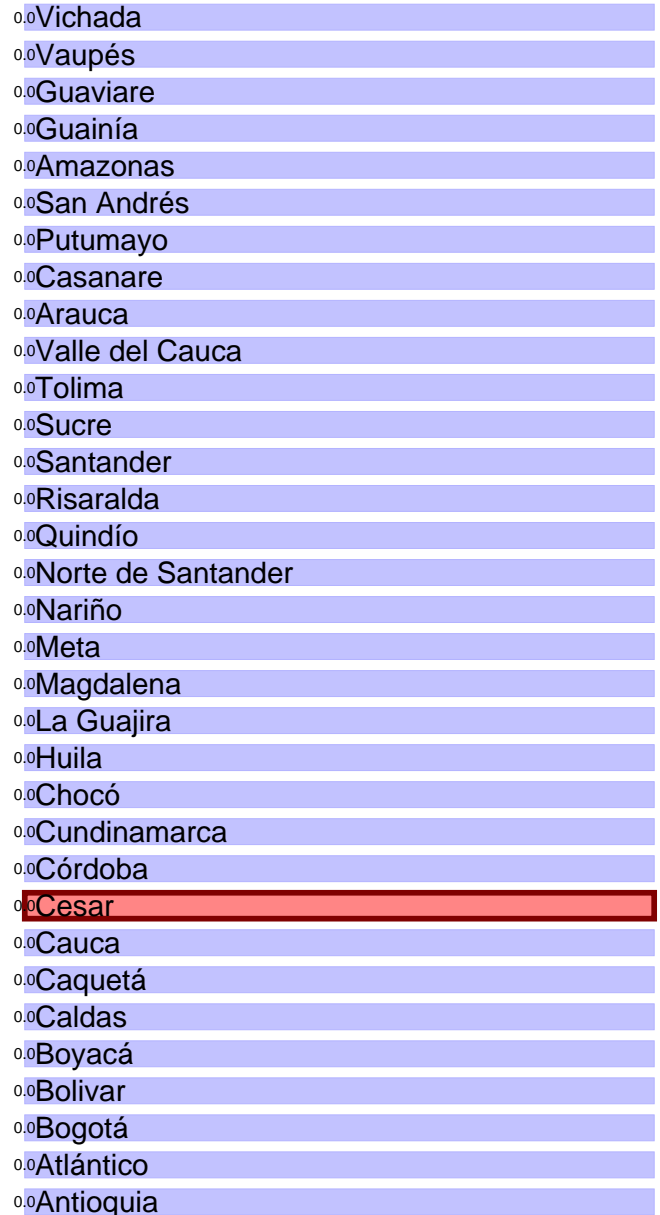
**Código del Indicador:** M3-PM1-01

**Estado del Indicador:** Crítico

**Área del Indicador:** Dirección de Familias y Comunidades

**Objetivo:** Realizar seguimiento a las familias con PcD atendidas a través de las modalidades de acompañamiento familiar y comunitario

Gráfica 11: **Prioritario No. 1 en las regionales.**



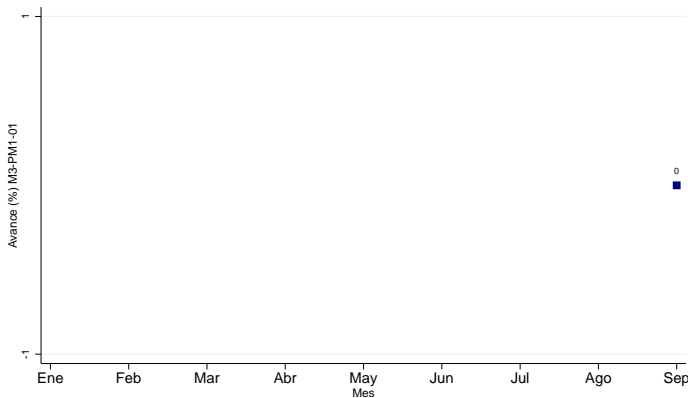
FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.



La Gráfica 11 (y el mapa contiguo) muestra el resultado de todas las regionales (con resultado) en este indicador. La regional Cesar está resaltada en color rojo. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 0.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 9 de 33.

ha cambiado en el tiempo. Para cerrar la descripción del indicador se presenta el análisis cualitativo realizado por la misma Regional sobre sus avances, dificultades y estrategias asociadas al indicador.

**Gráfica 12: Prioritario No. 1 en el tiempo.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 12 muestra la evolución del indicador durante los meses del Tercer trimestre (siempre y cuando haya medición en esos meses). La gráfica permite ver cuándo se ha medido y cómo

**Avances**

“ Teniendo en cuenta que el contrato 20002032023 de la modalidad MI FAMILIA fue contratado posterior a la fecha programada; el proceso de alistamiento, focalización y caracterización de las familias con discapacidad a corte del mes de septiembre no se encuentran finalizado. Por tal razón en el mes de octubre se realizará reporte del proceso de atención de dichas familias. ”

**Dificultades**

“ Debido a la falta de remisión de la documentación jurídica del proceso pre contractual y contractual por parte de la dirección de Familias y comunidades; el inicio de la modalidad fue posterior a la fecha programada. ”

**Estrategias**

“ Realizar seguimiento al operador para el debido reporte en la ficha de seguimiento en el mes de octubre para la validación de la atención de las familias con discapacidad. ”

## 4. Monitoreo al Modelo de planeación y Sistema integrado de gestión

El Sistema Integrado de Gestión (SIGE) del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) es una herramienta gerencial la cual tiene el propósito de promover y facilitar la mejora continua en la gestión, orientada a lograr el impacto en los actuales y nuevos servicios que se prestan a los niños, niñas, adolescentes, jóvenes y familias colombianas.

A continuación se presenta el monitoreo de los diferentes agregados: dimensiones del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), objetivos del Mapa estratégico y resultados por procesos. Estas agregaciones sirven como insumo para asegurar la implementación, mantenimiento y mejora del Sistema Integrado de Gestión.

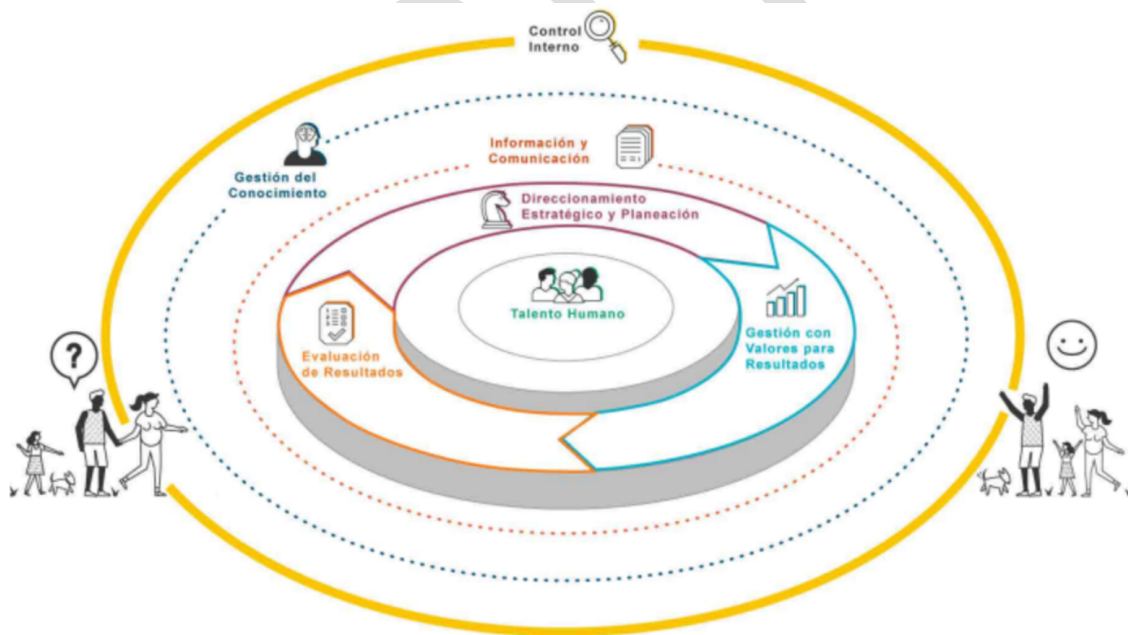
### 4.1. Resultados por dimensiones MIPG

El Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) es una herramienta que simplifica e integra los sistemas de desarrollo administrativo para hacer los procesos dentro de la entidad más sencillos y eficientes; la cual opera a través de la puesta en marcha de siete dimensiones: 1. Talento Humano; 2. Direccionamiento Estratégico y Planeación; 3. Gestión con Valores para Resultado;

4. Evaluación de Resultados; 5. Información y Comunicación; 6. Gestión del Conocimiento e Innovación y 7. Control Interno.

Cada dimensión funciona de manera articulada e intercomunicada, y en ellas se agrupan las políticas de gestión y desempeño institucional por área que permiten que se implemente el modelo de manera adecuada. A continuación, se presenta el modelo de operación:

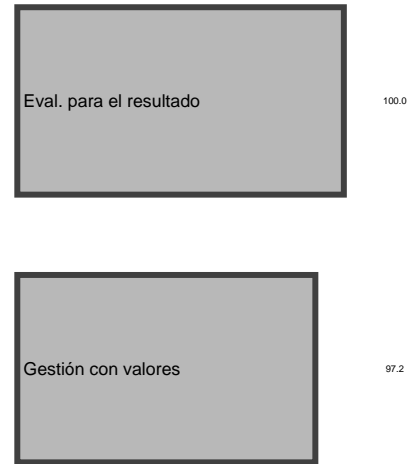
Gráfica 13: Dimensiones MIPG.



La Gráfica 14 muestra el resultado de los indicadores, disponibles al corte, para cada dimensión MIPG de la regional Cesar. Están organizados según su valor, de mayor a menor. La dimensión con mayor avance (Eval. para el resultado) obtuvo 100.0% y se muestra en la parte superior de la gráfica. La de menor avance (Gestión con valores) obtuvo 97.2% y se muestra en la parte inferior de la gráfica.

La Gráfica 15 expone cuántos indicadores quedaron para cada rango de valoración (crítico, en riesgo, adecuado, óptimo) por cada dimensión. Es decir, es un conteo de indicadores (incluyendo los indicadores que a la fecha no aplican).

**Gráfica 14: Resultados, dimensiones MIPG. Septiembre 2023.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

**Gráfica 15: Conteo de indicadores por dimensiones MIPG. Septiembre 2023.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

## 4.2. Mapa estratégico

La planeación estratégica del ICBF tiene como fin superior asegurar el cumplimiento de las funciones atribuidas por ley relaciona-

das con la protección de la niñez, la adolescencia y sus familias. El planteamiento estratégico de la Entidad toma como insumo las necesidades del entorno; por lo tanto, tiene un horizonte cuatrienal y otro anual.

Gráfica 16: Mapa estratégico.

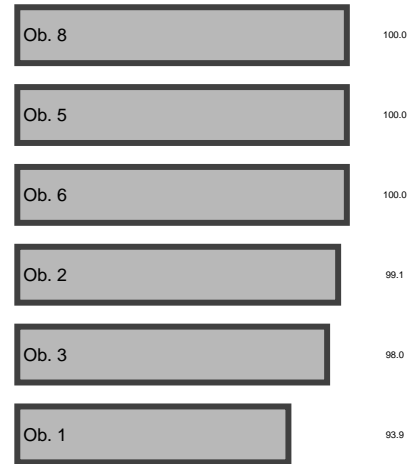
### Mapa Estratégico ICBF 2019 - 2022



La Gráfica 17 muestra el resultado de los indicadores, disponibles al corte, según los objetivos del mapa estratégico de la regional Cesar. Están organizados según su valor, de mayor a menor. El objetivo con mayor avance (8) obtuvo 100.0% y se muestra en la parte superior de la gráfica. El de menor avance (1) obtuvo 93.9% y se muestra en la parte inferior de la gráfica.

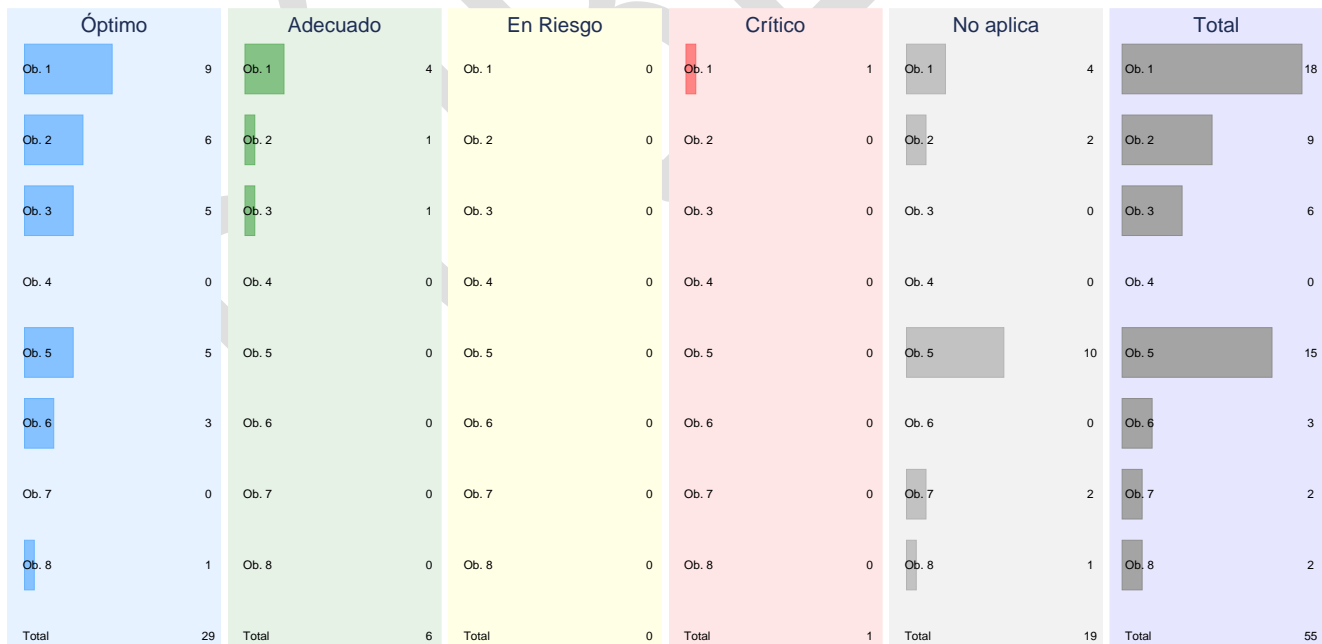
La Gráfica 18 expone cuántos indicadores quedaron en cada rango de valoración (crítico, en riesgo, adecuado, óptimo) por cada objetivo estratégico. Es decir, es un conteo de indicadores (incluyendo los indicadores que a la fecha no aplican).

**Gráfica 17: Resultados, Mapa estratégico. Septiembre 2023.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

**Gráfica 18: Conteo de indicadores según Mapa estratégico. Septiembre 2023.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.



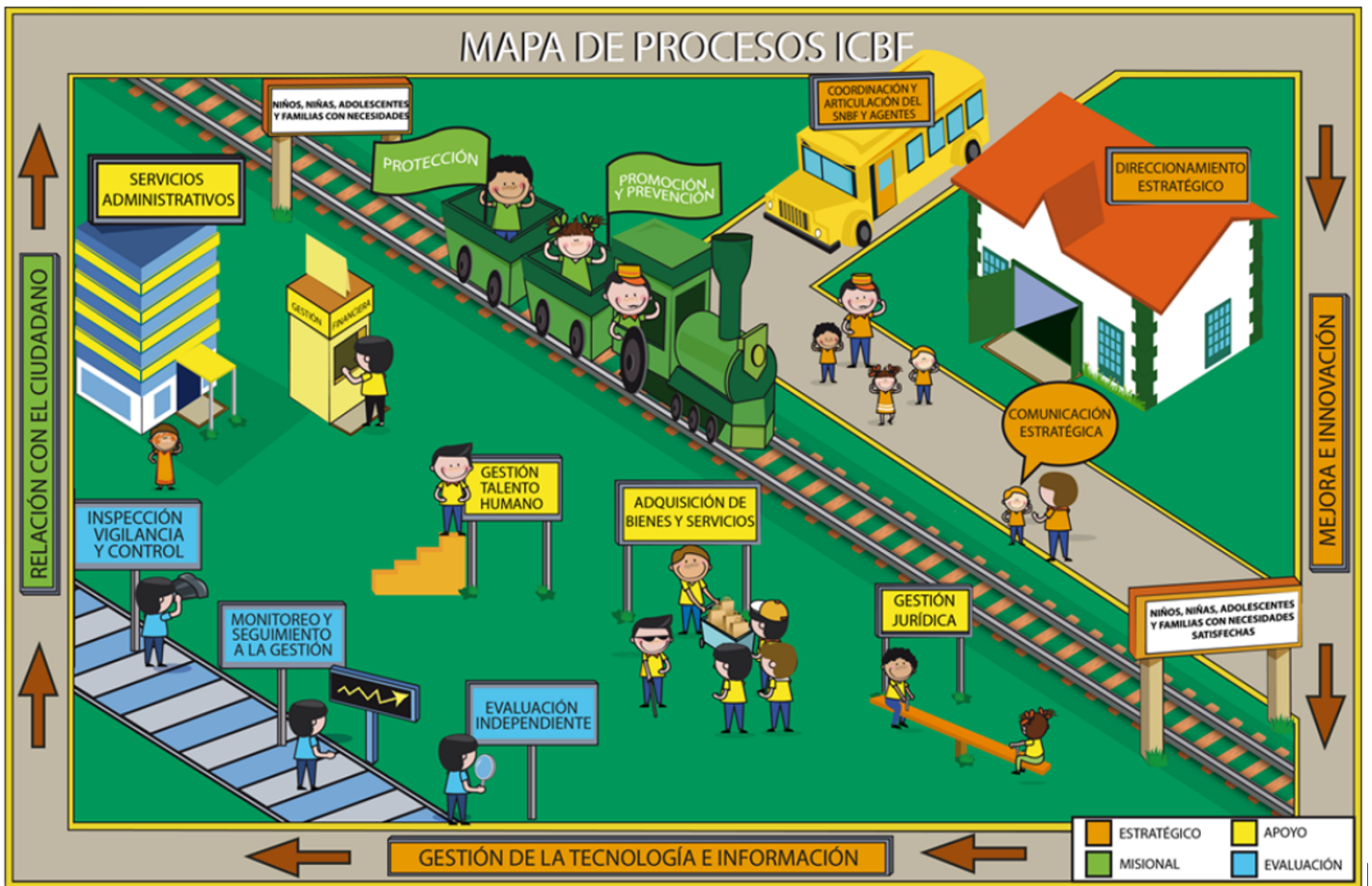
**4.3. Resultados por procesos**

El ICBF desde el año 2012 ha visto la importancia de la gestión por procesos ya que considera que al entender y gestionar sus acciones como procesos interrelacionados dentro de un mismo sistema se alcanzan resultados coherentes y previsibles de forma más eficaz y eficiente. Actualmente, el ICBF cuenta con un mo-

delo de operación por procesos, el cual es considerado como el elemento base de la mejora e innovación institucional.

A continuación, se presenta el mapa de procesos que lo integran dieciséis procesos, clasificados en Estratégicos, Misionales, Apoyo y Evaluación.

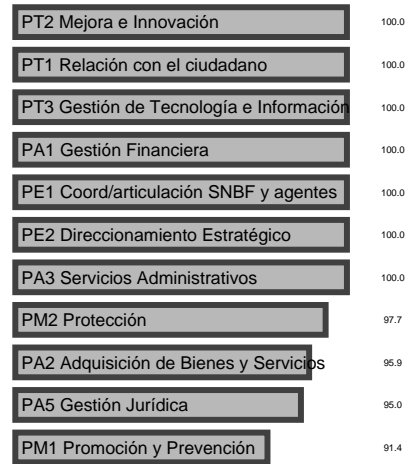
Gráfica 19: **Mapa de procesos.**



La Gráfica 20 muestra el resultado de los indicadores, disponibles al corte, según los procesos de la regional Cesar. Están organizados según su valor, de mayor a menor. El proceso con mayor avance (PT2) obtuvo 100.0% y se muestra en la parte superior de la gráfica. El de menor avance (PM1) obtuvo 91.4% y se muestra en la parte inferior de la gráfica.

La Gráfica 21 expone cuántos indicadores quedaron en cada rango de valoración (crítico, en riesgo, adecuado, óptimo) por proceso. Es decir, es un conteo de indicadores (incluyendo los indicadores que a la fecha no aplican).

**Gráfica 20: Resultados, Mapa de procesos. Septiembre 2023.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

**Gráfica 21: Conteo de indicadores por Mapa de procesos. Septiembre 2023.**

Proceso	Óptimo	Adecuado	En Riesgo	Crítico	No aplica	Total
PA1	4	0	0	0	0	4
PA2	2	1	0	0	3	6
PA3	4	0	0	0	1	5
PA4	0	0	0	0	5	5
PA5	1	1	0	0	2	4
PE1	2	0	0	0	0	2
PE2	1	0	0	0	0	1
PEV2	0	0	0	0	1	1
PEV3	0	0	0	0	1	1
PM1	5	3	0	1	4	13
PM2	4	1	0	0	0	5
PT1	3	0	0	0	0	3
PT2	2	0	0	0	1	3
PT3	1	0	0	0	1	2
<b>Total</b>	<b>29</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>19</b>	<b>55</b>

FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

## 5. Ejecución presupuestal

**Gráfica 22: Compromisos sobre apropiaciones. Septiembre 2022 y 2023.**



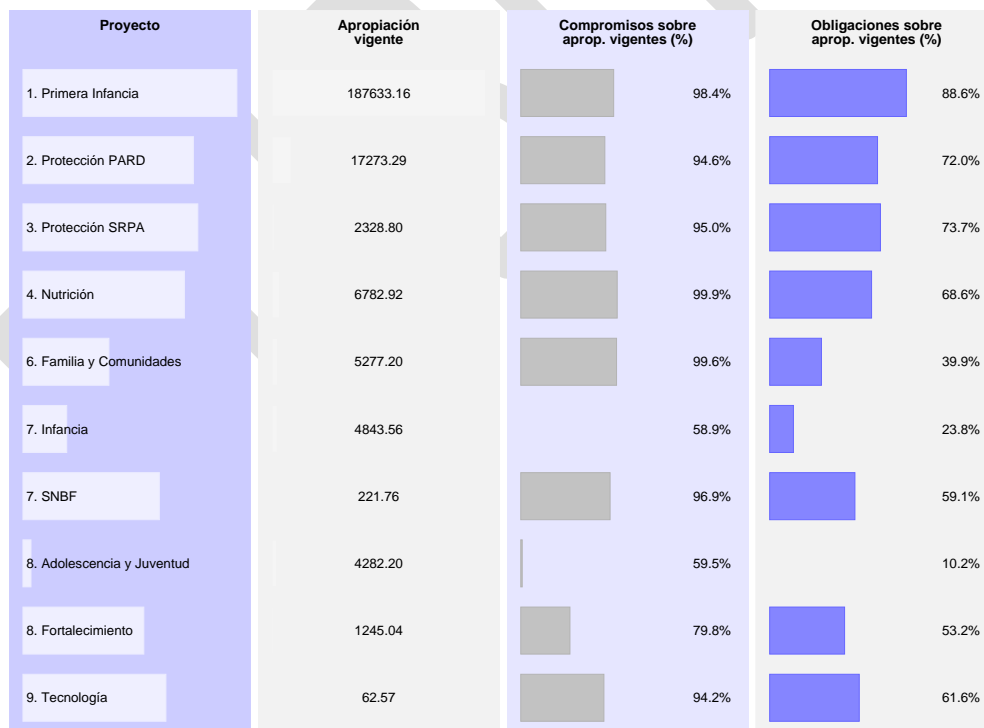
FUENTE: SIIF Nación, ICBF.

Para realizar el monitoreo del presupuesto se tuvo en cuenta el reporte del SIIF nación. Se toma la apropiación vigente, los compromisos y las obligaciones (corte al 30 de Septiembre. De acuerdo con esta información, se realiza un comparativo entre las

obligaciones y la apropiación vigente, que permite determinar el porcentaje de ejecución presupuestal de cada uno de los proyectos asociados al plan de acción institucional. La información se muestra en la Gráfica 23.

Además, las gráficas 22, 24 y 25 muestran, sin discriminar por rubro, el porcentaje de recursos comprometidos respecto de las apropiaciones vigentes, el porcentaje de recursos comprometidos respecto de las reservas y el porcentaje de recursos obligados respecto de las apropiaciones vigentes, respectivamente. Cada una de estas tres gráficas compara el valor de la regional, de la Sede Nacional y del total de regionales y compara el valor del corte a Septiembre del 2023 con el mismo de 2022. Por ejemplo, la gráfica 22 muestra que al corte Septiembre en 2022 los recursos comprometidos representaron el 97.79 % y al corte de 2023 representaron 96.45 % (por lo tanto, la diferencia fue de -1.34 puntos porcentuales).

**Gráfica 23: Presupuesto por rubro (millones de pesos). Septiembre 2023.**



FUENTE: SIIF Nación, ICBF.

Gráfica 24: **Compromisos sobre reserva. Septiembre 2022 y 2023.**



FUENTE: SIIF Nación, ICBF.

Gráfica 25: **Obligaciones sobre apropiaciones. Septiembre 2022 y 2023.**



FUENTE: SIIF Nación, ICBF.

## 6. Conclusiones

Los resultados presentados permiten evidenciar el desempeño institucional de cada regional y sus centros zonales, así como las oportunidades de mejora frente a las diferentes mediciones de cumplimiento de las metas institucionales.

En este caso, la Regional Cesar obtuvo 96.3% en el Tablero de Control, 97.6% en el Plan de Acción. Destacamos el buen comportamiento de la regional debido a que tiene un avance de más del 95% en el tablero de control.

De otra parte, de los 5 centros zonales de la regional Cesar, 4 están en nivel satisfactorio con resultados superiores al 90%. Este resultado muestra que la mayoría (más del 70%) de los centros zonales están en satisfactorio y muestra el buen desempeño de la regional. En cuanto a la ejecución presupuestal a la fecha de corte de Septiembre de 2023, la regional presentó un nivel de recursos comprometidos del 96.45% y obligados del 85.43%.

Finalmente, es importante tener en cuenta las siguientes recomendaciones para el reporte de los indicadores y el seguimiento a la gestión institucional:

- Realizar mensualmente los análisis de los resultados de indicadores y el reporte de actividades de plan de acción, en las fechas establecidas en el cronograma de reporte de SI-MEI.
- Consultar mensualmente los resultados del tablero de control de indicadores en SIMEI a través del link <https://simef.icbf.gov.co/tablerocontrol/index3.php?in=1> y los informes de monitoreo como insumo para la adecuada toma de decisiones.
- Implementar planes de mejora para los indicadores en estado crítico y en riesgo analizando las causas del resultado y consultando las buenas prácticas de las regionales y centros zonales del grupo comparativo correspondiente.

## 7. Anexo

Este Anexo muestra los indicadores que obtuvieron calificación de adecuado y óptimo. El objetivo es resaltar estos indicadores para ayudar a la identificación de las causas del cumplimiento y para ayudar (de ser posible) a la eficaz implementación de acciones necesarias para mantener el estado actual del indicador. La estructura del Anexo es similar a la sección de indicadores críticos y en riesgo, pero hace énfasis en los indicadores con buen desempeño. La identificación y priorización de ambos estados de indicadores puede ayudar a la correcta gestión de la Regional. Cada indicador adecuado y óptimo se muestra en una subsección inde-

pendiente: se identifica el indicador, se compara con otras regionales y en el tiempo y se muestra el texto que la Regional dispuso sobre sus avances (y, por ser indicadores de buen desempeño, no se muestran dificultades ni estrategias). En la Sección de Indicadores Prioritarios y en este Anexo se presentan todos los indicadores individuales con información al corte de Septiembre de 2023. La posibilidad de ver la información individual y comparativa de cada indicador puede ayudar el proceso de monitoreo.

**7.1. Número de adolescentes y jóvenes atendidos en la oferta para el fortalecimiento de habilidades, vocaciones y talentos**

**Código del Indicador:** M6-PM1-04. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Adolescencia y Juventud. **Objetivo:** Conocer el número de adolescentes y jóvenes atendidos en la oferta para el fortalecimiento de habilidades, vocaciones y talentos. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 3.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 8 de 22.

**Avances**

“ Desde la Dirección de Adolescencia y Juventud, durante el mes de Septiembre se inició el proceso para seleccionar el Aliado estratégico para implementar la Estrategia Atrapasueños. Luego de este proceso fue suscrito el contrato con el Aliado estratégico ASOCREF el día 30 de septiembre de 2023, debidamente legalizado y con inicio, del día 03 de octubre de 2023, para atender 1.140 beneficiarios entre adolescentes y jóvenes en el Cesar. Mientras, con el Aliado estratégico Universidad del Magdalena, suscribió contrato el día 04 de octubre de 2023 y debidamente legalizado el día 10 de octubre de 2023, para atender 1.000 beneficiarios entre adolescentes y jóvenes. ”

**7.2. Porcentaje de cumplimiento de las atenciones priorizadas a cargo del ICBF para niñas, niños y gestantes en el marco de los acuerdos intersectoriales**

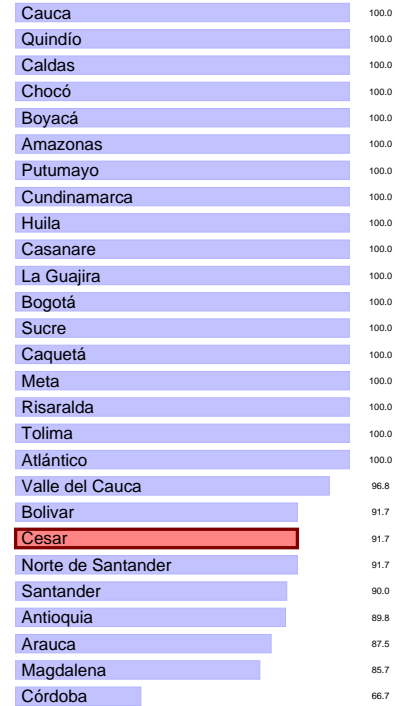


**Código del Indicador:** PA-178. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el porcentaje de cumplimiento de las atenciones priorizadas a cargo del ICBF para niñas, niños y gestantes en el marco de los acuerdos intersectoriales. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 89.2% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 7 de 33.





cumplimiento de términos y el registro de la gestión realizada en sede judicial en el Sistema Único de Gestión e Información Litigiosa del Estado - eKOGUI. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 91.7 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 21 de 27.



**Avances**

“ Para el mes de septiembre se aplicaron los instrumentos de verificación de condiciones de calidad por parte de los enlaces de seguimiento a la ejecución de los Centros Zonales, los cuales fueron cargadas en el aplicativo SURVEY 123, en los cuales pueden ser validados. Durante el mes de septiembre, se generaron varios reportes y seguimiento de los beneficiarios que no cumplen con algunas de las atenciones Priorizadas, se envió a los supervisores de contratos y entidades contratistas para su revisión y pronto registro de la información. ”

**Avances**

“ Durante el mes de Septiembre se logro un porcentaje de avance del 91.7 ubicando el indicador en adecuado. ”

**7.3. Porcentaje de actuaciones judiciales con gestión dentro de los términos y registrada en el Sistema Único de Gestión e Información Litigiosa del Estado - eKOGUI.**

**Código del Indicador:** A7-PA5-01. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Oficina Asesora Jurídica. **Objetivo:** Garantizar el

**7.4. Porcentaje de cumplimiento de la Gestión en el Plan Anual de Adquisiciones realizada a través de la información registrada en el Sistema de Información PACCO**

**Código del Indicador:** PA-107. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Abastecimiento. **Objetivo:** Evaluar la calidad de la información registrada en la programación, contratación y ejecución del Plan Anual de Adquisiciones, por parte de las Regionales y áreas de la

Sede de la Dirección General en el sistema de información PACCO, para brindar insumos al seguimiento oportuno de los recursos asignados para adquirir bienes y servicios en el ICBF. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 92.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 12 de 33.

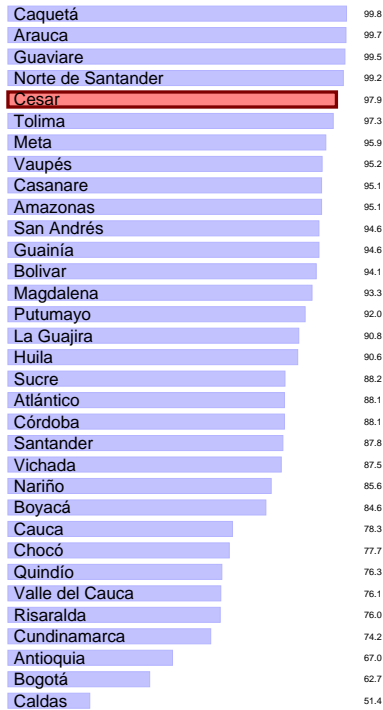
**Avances**

“ Desde la oficina de Planeación y sistemas se envía las orientaciones y alertas pertinentes para el correcto registro de la Información en Sistema PACCO, según las directrices impartidas por la dirección de abastecimiento en los seguimientos mensuales y los precorte informativos. Constantemente se envían los reportes de diferencias PACCO vs financiera, así como los seguimientos con el objetivo que se realicen las asociaciones pertinentes de los contratos suscritos, así como dos seguimiento mensuales. Para el resultado del porcentaje de avance en la Evaluación PACCO del mes de septiembre fue de 92 puntos teniendo en cuenta que en el punto 11 Recursos ejecutados respecto a la contratación registrada en PACCO. PACCO se dedujeron 8 puntos ; Lo cual nos ubica en Adecuados los cambios de Usuarios PACCO se realizan de manera oportuna tan pronto desde los centros Zonales o grupos de trabajo registren o requieran un nuevo usuario así como la exclusión de algunos casos. ”



**7.5. Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.**

**Código del Indicador:** PA-192. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el porcentaje de unidades de servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la primera infancia de manera mensual, de acuerdo con el reporte generado con base en la información registrada en el Sistema de Información CUÉNTAME del total de usuarios vinculados a la fecha. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 97.9% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 5 de 33.



**7.6. Porcentaje de niños, niñas y adolescentes a los cuales se les resuelve su situación legal dentro de los términos definidos por la Ley.**

**Código del Indicador:** PA-32. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de niños, niñas y adolescentes a los cuales se les resuelve su situación legal dentro de los términos definidos por la Ley. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.2% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 24 de 33.

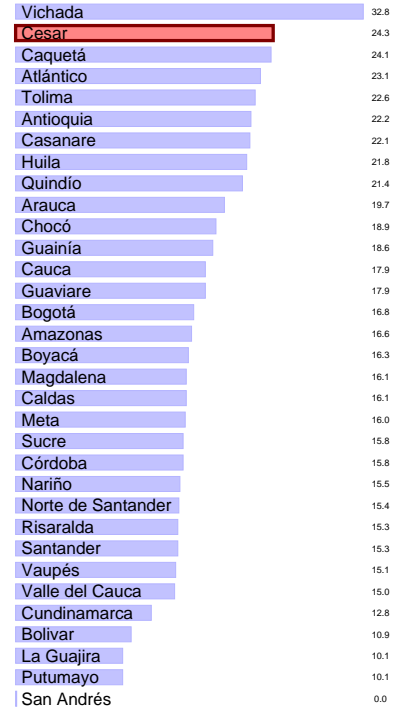


**Avances**

“ De acuerdo con el resultado del indicador de Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia para el mes de septiembre, se tiene para unidades de HCB en casco urbano identifican 31 Unidades.UDS de FAMI en zona Casco urbano, se encuentran reportadas 11 UDS con Baja cobertura CRÍTICO y RIESGO, 2 UDS más con respecto al corte pasado, si bien dos unidades de servicio lograron mejorar a cobertura óptima, 4 UDS pasaron a crítico y en riesgo. “Se identifica que tres UDS de CDI en casco urbano cuentan con cobertura en RIESGO y CRÍTICO, es decir, se siguen manteniendo en número las mismas 3 UDS en cobertura en riesgo y crítico, y la UDS Semilla de Esperanza sigue con cobertura crítica para este reporte, si bien en el mes de agosto tenía una cobertura del 68,75 y pasó a 76 no se logró salir de cobertura crítica, pese a esto, se reconoce el compromiso del Centro Zonal. ”

**Avances**

“ En el mes de septiembre de 2023, se socializó con los Centros zonales y equipos de Defensoría de Familia, la información y material de apoyo remitido desde la Subdirección de Restablecimiento de Derechos acerca de los indicadores relacionados con definición de situación jurídica en términos de Ley. Se generaron las alertas desde el grupo de asistencia técnica mediante el envío del semáforo PARD e indicadores PARD a las coordinadoras de los distintos centros zonales, con el fin de que se realizaran las gestiones necesarias para evitar la pérdida de competencia dentro del PARD. Se efectuó análisis de causas de posible afectación del indicador PA-32, hallándose que durante el mes de septiembre de 2023 se le garantizó a todos los niños, niñas y adolescentes del ICBF Regional Cesar la resolución del PARD dentro de los términos legales establecidos. Sin embargo, dada la congestión en las Defensorías de la Regional Cesar, no fue posible registrar a tiempo las actuaciones en el SIM. ”



**7.7. Número de agentes educativos comunitarios, institucionales y jóvenes que a nivel regional cualifican sus habilidades y conocimientos en la formulación de acciones para promover los derechos sexuales y reproductivos de Adolescentes y Jóvenes.**

**Código del Indicador:** PA-193. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Adolescencia y Juventud. **Objetivo:** Conocer el número de agentes educativos, comunitarios, institucionales y jóvenes formados a nivel regional en derechos sexuales y reproductivos, prevención del embarazo en la adolescencia, prevención de las violencias basadas en género, higiene y cuidado menstrual y diversidad sexual, para desarrollar acciones de promoción y prevención dirigidas a adolescentes y jóvenes entre 14 y 28 años con enfoque diferencial. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 24.3% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 2 de 33.

**Avances**

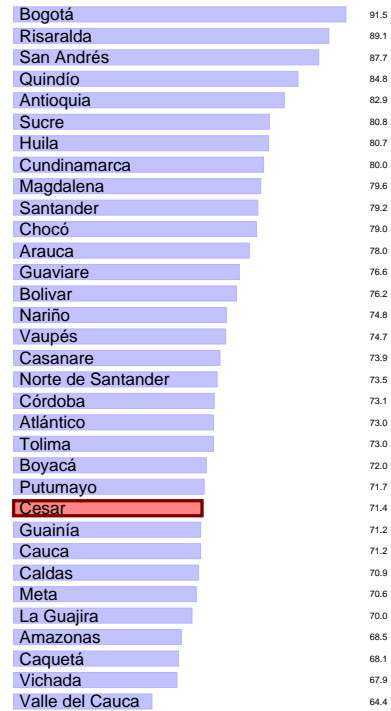
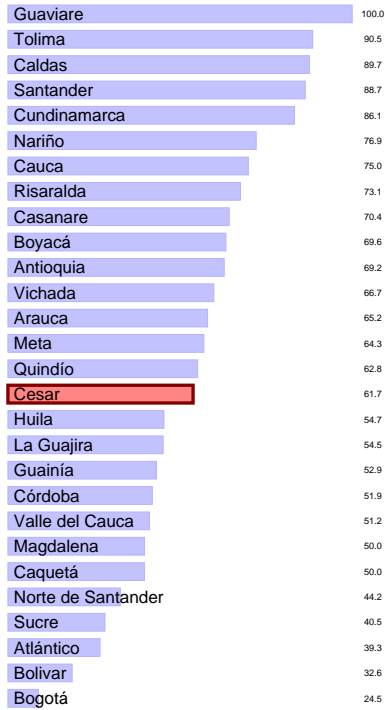
“ Se logró un porcentaje de avance del 24.3 en la cualificación y habilidades para promover los derechos sexuales y reproductivos de Adolescentes y Jóvenes. Lo anterior ubica al indicador en Óptimo. De igual forma se diseñó el plan de formación de agentes educativos, comunitarios, institucionales y jóvenes del territorio en derechos sexuales y reproductivos, el cual fue aprobado el 31 de marzo del 2023. Se realizó cualificación, cumpliendo con lo establecido en el Plan de Acción aprobado para la Formación de agentes educativos, comunitarios, institucionales y jóvenes del territorio en derechos sexuales y reproductivos. ”

**7.8. Número de metros cúbicos de agua consumidos por persona**

**Código del Indicador:** A5-PA3-07. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Administrativa. **Objetivo:** Propender por mante-

ner o disminuir el consumo per cápita de agua en la Sede de la Dirección General y las Regionales del ICBF, frente a los consumos per cápita establecidos. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 61.7% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 16 de 28.

**Indicador:** Dirección Administrativa. **Objetivo:** Medir el cumplimiento de la implementación de los Planes de Gestión Ambiental del ICBF. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 71.4% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 24 de 33.



**Avances**

“ Se obtiene un consumo per cápita de aproximadamente 3,5 con un avance equivalente 62,0 del consumo máximo conforme la línea base 4,7, lo anterior se logró con concientización de forma bimodal, oficina por oficina y virtual entre otras actividades. Lo anterior ubica al indicador en estado Optimo. ”

**7.9. Porcentaje de cumplimiento de las actividades de los Planes de Gestión Ambiental**

**Código del Indicador:** PA-185. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del**

**Avances**

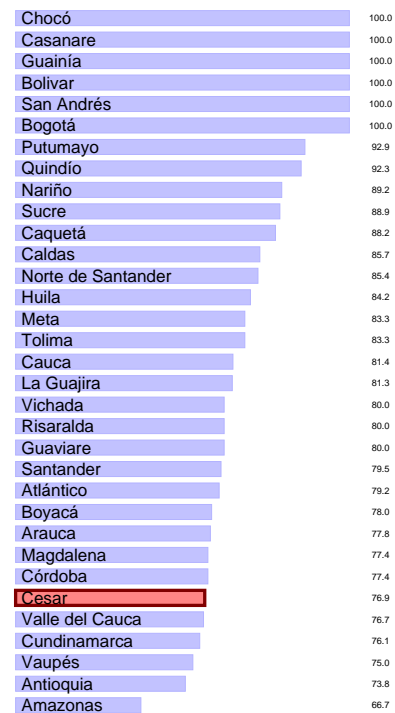
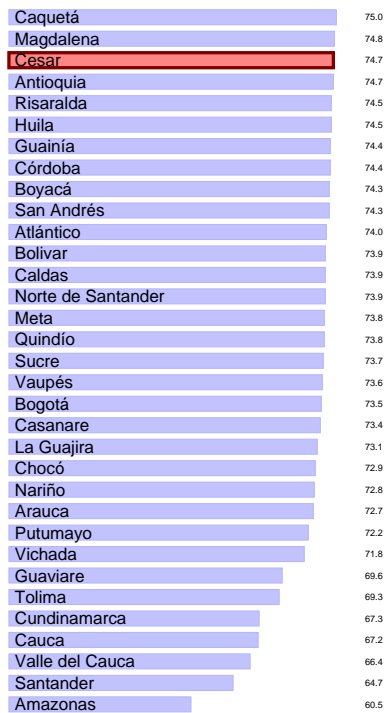
“ Se reporto el cronograma de actividades correspondiente al mes de septiembre donde se logra un avance 78,6 de lo que se ejecuta en el año. Durante el mes de septiembre se trabajó en las siguientes medidas: Comunicación y sensibilización ambiental, Manejo de residuos sólidos, Manejo de vertimientos, Manejo de zonas verdes, Gestión ambiental contractual, consumo sostenible, Situaciones de emergencia ambiental y contratación de los recursos ambientales ”

**7.10. Porcentaje de avance del cumplimiento de actividades de implementación y mantenimiento del Modelo de Planeación y Sistema Integrado de Gestión**

**7.11. Número de municipios y departamentos asistidos técnicamente en el ciclo de gestión de la política pública de primera infancia, infancia y adolescencia y fortalecimiento familiar**

**Código del Indicador:** PA-201. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Planeación y Control de Gestión. **Objetivo:** Medir el cumplimiento de las actividades programadas para la implementación y mantenimiento del Modelo de Planeación y Sistema Integrado de Gestión durante la vigencia. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 74.7% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 3 de 33.

**Código del Indicador:** PA-90. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección del Sistema Nacional de Bienestar Familiar. **Objetivo:** Medir los avances en el acompañamiento técnico a las entidades territoriales en el ciclo de gestión de la Política Pública de primera Infancia, Infancia Adolescencia y fortalecimiento familiar Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 76.9% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 28 de 33.



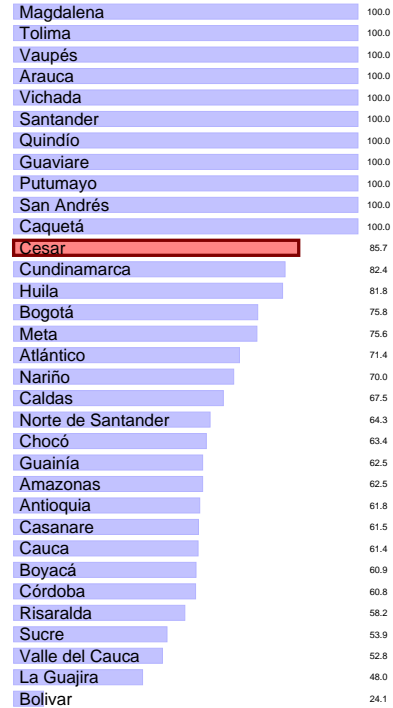
**Avances**

“ Durante el mes de Septiembre se logró un porcentaje de avance del 74.7 en el cumplimiento de avance de actividades de implementación y mantenimiento del Modelo de Planeación y Sistema Integrado de Gestión. ”



**Avances**

“ Se hizo el reporte y cargue oficial de seguimiento al plan de fortalecimiento técnico que da cuenta del seguimiento e implementación del plan de acción del SNBF y sus centros zonales para el tercer trimestre de la vigencia. Durante el mes de septiembre se continúa con el proceso de acompañamiento a los territorios, ejecutando los diferentes planes de acción territoriales, para toda la inclusión en temas de niñez y familia, priorizando el enfoque diferencial en cada uno de los procesos e temas que han sido priorizados de acuerdo a los indicadores departamental tales como: atención niñez migrante, atención a todo tipo de violencias, prevención de la desnutrición, el sistema de responsabilidad penal para adolescentes, prevención del suicidio, prevención del trabajo infantil entre otros. Adicionalmente se realiza constante refuerzo en estos temas con asistencias técnicas de manera virtual, presencial y a través de medios magnéticos como correos entre otros. ”



**7.12. Número de agentes educativos formados en la estrategia de información, educación y comunicación - IEC- para la promoción de hábitos y estilos de vida saludables.**

**Avances**

“ Teniendo en cuenta los ajustes frente a los soportes presentados por los centros zonales realizados previamente se informa que fueron aprobados para este periodo de corte 108 AE, logrando así un consolidado de 252 AE para la vigencia (21,43), así la regional presenta para este periodo de corte una calificación Óptima, de acuerdo con lo anterior, restan 42 AE para completar la meta de la vigencia, que deben ser reportados en el periodo de corte del mes de diciembre. ”

**Código del Indicador:** PA-162. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Nutrición. **Objetivo:** Formar agentes educativos en la estrategia de información, educación y comunicación - IEC- para la promoción de hábitos y estilos de vida saludables. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 85.7 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 12 de 33.

**7.13. Número de kilovatios de energía consumidos por persona**

**Código del Indicador:** A5-PA3-08. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Administrativa. **Objetivo:** Propender por mantener o disminuir el consumo per cápita de energía en la Sede de la Dirección General y las Regionales del ICBF, frente a los consumos per cápita establecidos. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 90.3 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar

queda en la posición No. 3 de 32.



en el indicador peso para la talla, en relación con la totalidad de las niñas y niños menores de 5 años atendidos en la modalidad para la prevención de la desnutrición del ICBF. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 92.9% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 21 de 29.



**Avances**

“ Se obtiene un consumo per cápita de 390,5 KW/H por persona cantidad equivalente a 90,3 del consumo máximo, conforme la línea base que es de 432,5 KW/H por persona, lo anterior se logró con concientización de forma bimodal, oficina por oficina y virtual entre otras actividades. Lo anterior ubica al indicador en Óptimo. ”

**7.14. Porcentaje de niñas y niños con riesgo de desnutrición identificados, atendidos y que mejoran su estado nutricional en la oferta especializada para la prevención de la desnutrición**

**Código del Indicador:** PA-27. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Nutrición. **Objetivo:** Medir el número de niñas y niños con riesgo de desnutrición aguda que mejoran su estado nutricional

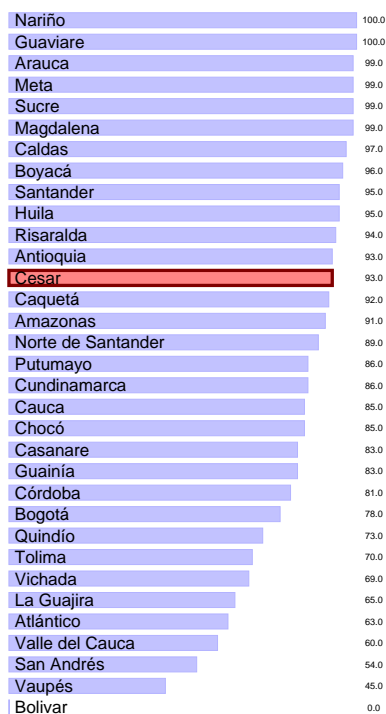
**Avances**

“ Se realiza programación de asistencia técnica acorde al plan de asistencia técnica. Se solicitan los estudios de caos de acuerdo con manual operativo de acuerdo a los resultados del indicador. Se remiten los resultados del indicador PA-27 de la modalidad 1.000 días para cambiar el mundo, con corte oficial a septiembre de 2023 y las respectivas bases de datos para que se realice el análisis correspondiente. Se realiza mesa de trabajo con el centro zonal CODAZZI de acuerdo a resultados. ”

**7.15. Porcentaje de cumplimiento de los criterios de evaluación establecidos para la implementación de la Estrategia de Compras Locales en las Regionales.**

**Código del Indicador:** A4-PA2-03. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Abastecimiento. **Objetivo:** Implementar la Estrategia de Compras Locales al interior del ICBF, de acuerdo con lo establecido en la Ley 2046 de 2020. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 93.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 13 de 33.

**Código del Indicador:** PA-172. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Medir el cumplimiento a la gestión del esquema de seguimiento a la ejecución de la Dirección de Primera Infancia. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 96.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 19 de 33.



**Avances**

“ Se logró un porcentaje de avance del 93 en el cumplimiento de los criterios de evaluación para la implementación de la estrategia de Compras locales, ubicando el indicador en Óptimo. ”

**7.16. Porcentaje de cumplimiento a la gestión del esquema de seguimiento a la ejecución**

**Avances**

“ Para el mes de septiembre, se realizó la programación y se cumplió con la meta estipulada por cada CZ, relacionadas con las verificaciones de seguimiento a la ejecución Técnica y Financiera, de acuerdo con las orientaciones de la Sede Nacional. Esta actividad NO APLICA, toda vez que desde la Dirección Regional no se realizan ajustes a los instrumentos de verificación de las condiciones de calidad de los servicios de atención a la Primera Infancia. Para el mes de septiembre, fueron cargados en el tiempo y ruta dispuesta desde la sede nacional, todos los soportes (ACTAS) de verificación de las condiciones de calidad de los servicios de Primera Infancia, cumplimiento con el cronograma y orientaciones por la Sede Nacional. De acuerdo con el mes de septiembre, se cumplió con la Gestión del esquema de seguimiento a la ejecución de acuerdo con las orientaciones y fechas de cortes estipuladas. Al corte del mes de septiembre se adelantó informe de Proceso Administrativo Sancionatorio ”

San Andrés	100.0
La Guajira	100.0
Caquetá	100.0
Guainía	100.0
Amazonas	100.0
Putumayo	100.0
Guaviare	100.0
Vaupés	100.0
Tolima	99.5
Bolívar	99.4
Córdoba	99.4
Boyacá	98.8
Bogotá	98.7
Valle del Cauca	98.6
Quindío	98.6
Nariño	98.5
Norte de Santander	98.4
Antioquia	98.2
Sucre	98.0
Risaralda	98.0
Huila	97.9
Santander	97.7
Cauca	97.6
Cesar	97.5
Atlántico	97.3
Chocó	97.1
Cundinamarca	97.1
Casanare	96.9
Meta	96.5
Caldas	95.9
Magdalena	95.7
Arauca	93.9
Vichada	80.0

**7.17. Porcentaje de cumplimiento de los informes de seguimiento post adopción registrados en el Sistema de Información Misional - SIM**

**Código del Indicador:** PA-41. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de informes de seguimiento post adopción en el periodo establecido, de acuerdo al numero de niños, niñas y adolescentes adoptados, registrados en el SIM. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 97.5% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 24 de 33.

**Avances**

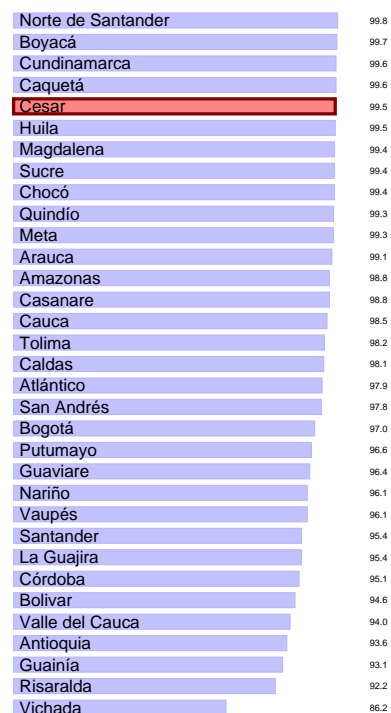
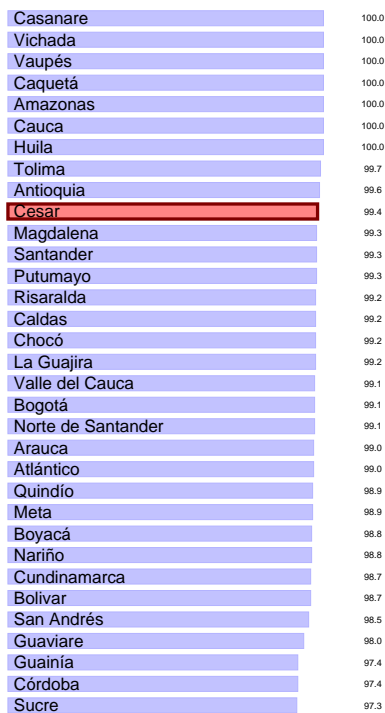
“Se adelanta el monitoreo de forma semanal en el SIM para verificar, los términos para requerir y poder registrar la información de los seguimientos post adopción nacionales de conformidad al lineamiento técnico del programa de adopción, en cumplimiento de este”Se hacen los requerimientos en forma preventiva de los seguimientos post adopción a las autoridades centrales de familias extranjeras, en caso, de no obtenerlos de maneraSe hace el monitoreo de manera semanal en el SIM para verificar que no se pasen los términos de los seguimientos post adopción de conformidad al lineamiento técnico del programa de adopción, para el cumplimiento de los registros oportunamenteSe adelantan de manera oportuna las solicitudes de los seguimientos post adopción a los Organismos acreditados para la adopción de familias extranjeras , en caso, de no ser oportunos, se le informa a la subdirección de adopciones para que coadyuve el requerimiento a los Organismos. ”

**7.18. Porcentaje de uso de los sistemas de información en el ICBF**

**7.19. Porcentaje de cumplimiento en la oportuna gestión y trámite de los radicados y planillas en el sistema ORFEO del ICBF**

**Código del Indicador:** A11-PT3-02. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Información y Tecnología. **Objetivo:** Evaluar que todos los servidores públicos y contratistas, que hacen parte de los procesos acordes con la dependencia del nivel regional, usen los sistemas de información definidos por el ICBF. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.4% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 10 de 33.

**Código del Indicador:** A5-PA3-12. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Administrativa. **Objetivo:** Realizar seguimiento a las Regionales, que permita garantizar el oportuno trámite y gestión de los radicados y planillas en el Sistema ORFEO en cumplimiento del Acuerdo 060 de 2001. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.5% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 5 de 33.



**Avances**

“ Durante el tercer trimestre de la presente vigencia se logró un porcentaje de avance del 99.4 en el uso de los sistemas de información en el ICBF, ubicando el indicador en Óptimo. ”

**Avances**

“ Para el mes de Septiembre se logró un avance de del 100 en el cumplimiento en la oportuna gestión y trámite de los radicados y planillas en el sistema ORFEO. Realizando los reportes oportunos de cada cada grupo y Centros Zonales. Ubicando el indicador en Óptimo. ”

**7.20. Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de compromisos del presupuesto de acuerdo a la programación que realizaron las Regionales**

**7.21. Porcentaje de ejecución de PAC Recursos Nación**

**Código del Indicador:** A13-PE2-01. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Planeación y Control de Gestión. **Objetivo:** Medir el cumplimiento de la programación presupuestal mediante la ejecución de los compromisos por parte de las Regionales con el fin de garantizar la ejecución de los recursos y cuyo cumplimiento mínimo al final de la vigencia sea el nivel alcanzado en la vigencia anterior. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.6% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 18 de 33.

**Código del Indicador:** PA-50. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Financiera. **Objetivo:** Medir la efectividad de la programación, distribución y ejecución del PAC - RECURSOS NACIÓN asignado para el pago de compromiso. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 13 de 31.



**Avances**

“ Para el corte del mes de Septiembre la ejecución de compromisos del presupuesto con un porcentaje del 99.6 de acuerdo a la programación de la Regional Cesar dado que a esto indicador obtiene un resultado de rango Óptimo. ”

**Avances**

“ Para el mes de septiembre de 2023 se solicitó PAC recursos Nación por la suma de 15.190.036.324,00 y se pagó la suma de 15.190.036.324,00, por lo cual el indicador que en estado óptimo. ”



**7.22. Porcentaje de niñas, niños y adolescentes víctimas del desplazamiento forzado por conflicto armado, en riesgo inminente de desplazamiento o afectados por situación de desastre, con proceso de acompañamiento psicosocial por las Unidades Móviles**

**Código del Indicador:** PA-34. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de las niñas, niños y adolescentes víctimas del desplazamiento forzado por conflicto armado, en riesgo inminente de desplazamiento o afectados por situación de desastre, con proceso de acompañamiento psicosocial por las Unidades Móviles. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 9 de 33.

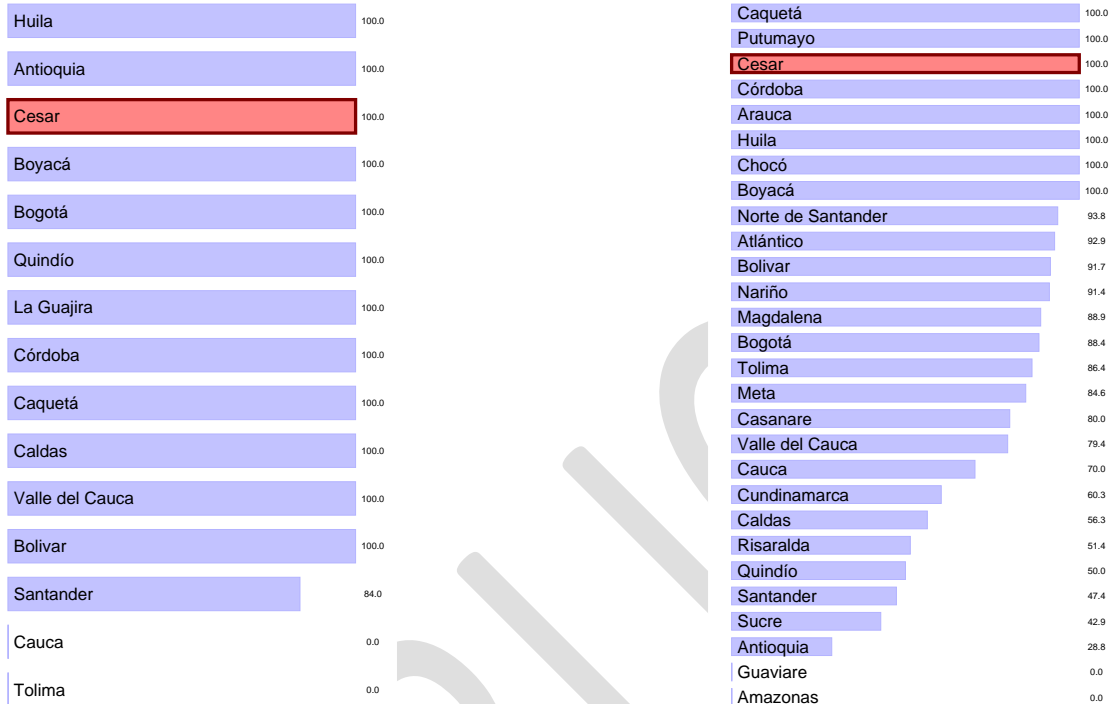


**Avances**

“ En el mes de septiembre los profesionales de las unidades móviles realizaron acompañamiento psicosocial en los siguientes Municipios tales como: M/pio de Valledupar comunidad de Tezhumake, Curumani corregimiento de Santa Isabel, M/pio el Copey, Donde lograron generar en las familias, a través de las estrategias habilidades sociales y comunicativas, encaminadas a proporcionar apoyo psicoemocional a las familias víctimas del conflicto armado y otras que afectan su salud mental. Además, se desarrollaron orientaciones y recomendaciones a los padres, madres y cuidadores con el propósito de fortalecer sus capacidades y habilidades desde su responsabilidad parental, pautas de crianza, buscando consolidar los vínculos familiares para garantizar la protección integral, la garantía de los derechos de los niños, las niñas, adolescentes y promover su desarrollo en un entorno seguros. Así mismo se propiciaron espacios de diálogos y escucha, además se contó con la participación de adolescentes. ”

**7.23. Porcentaje de oportunidad en las actuaciones de sentencias desfavorables y remisión de sentencias, conciliaciones y laudos arbitrales para el trámite de pagos.**

**Código del Indicador:** A7-PA5-04. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Oficina Asesora Jurídica. **Objetivo:** Garantizar el cumplimiento de términos de las actuaciones que se deben realizar en sentencias desfavorables y remisión de sentencias, conciliaciones y laudos arbitrales para el trámite de pagos. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 3 de 15.



**Avances**

“ Durante el mes de septiembre se logro un porcentaje de avance del 100 ubicando el indicador en optimo. ”

**7.24. Porcentaje de jóvenes bajo protección del ICBF que acceden a programas de formación para el trabajo y desarrollo humano y/o educación superior en el marco de la iniciativa Proyecto sueños.**

**Código del Indicador:** PA-31. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de jóvenes entre los 18 a 28 años bajo protección, que están postulados a programas de formación para el trabajo y desarrollo humano y/o educación superior en el marco de la iniciativa de Proyecto sueños, y que se encuentran vinculados a formación para la vida. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 3 de 28.

**Avances**

“ Se adelanta la socialización de la hoja de vida del Indicador y su medición a los equipos de las Defensorías de Familias encargados del tema en los CZ con la finalidad puedan tener el conocimiento en las acciones que adelantan en favor de los Adolescentes en formación en el marco de proyectos sueños. Se le brinda asistencia técnica a través del enlace Regional y toda la información que se genera desde el nivel nacional al respecto para la cualificación del proyecto sueños. El enlace Regional de proyecto sueño, revisa de manera minuciosa las peticiones y casos que pueden incidir en la afectación del indicador y también cuando del nivel nacional informan los casos que requieren los ajustes en el SIM ”

**7.25. Porcentaje de oportunidad en la asignación de la primera boleta de citación a través del SEAC**

**Código del Indicador:** A10-PT1-06. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área**

**del Indicador:** Dirección de Servicios y Atención. **Objetivo:** Realizar seguimiento al uso de la herramienta SEAC durante el periodo de medición a nivel regional. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 5 de 33.

SITCO de la Sede de la Dirección General y las Regionales. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 23 de 33.



**Avances**

“ Se obtiene un cumplimiento del 100 en la asignación de la primera boleta de citación a través del SEAC en las 687 peticiones recibidas en el periodo evaluado. ”

**Avances**

“ Se realizó oportunamente el registro de todas las actuaciones contractuales realizadas en el periodo correspondiente (adiciones, prorrogas, contratos nuevos) Se direccionaron las incidencias técnicas presentadas para el registro de modificaciones contractuales realizadas en el mes de septiembre. Se obtuvo un adecuado registro de las actuaciones contractuales de esta vigencia en el sistema SITCO. ”

**7.26. Porcentaje de cumplimiento en el registro de los contratos y/o convenios en SITCO**

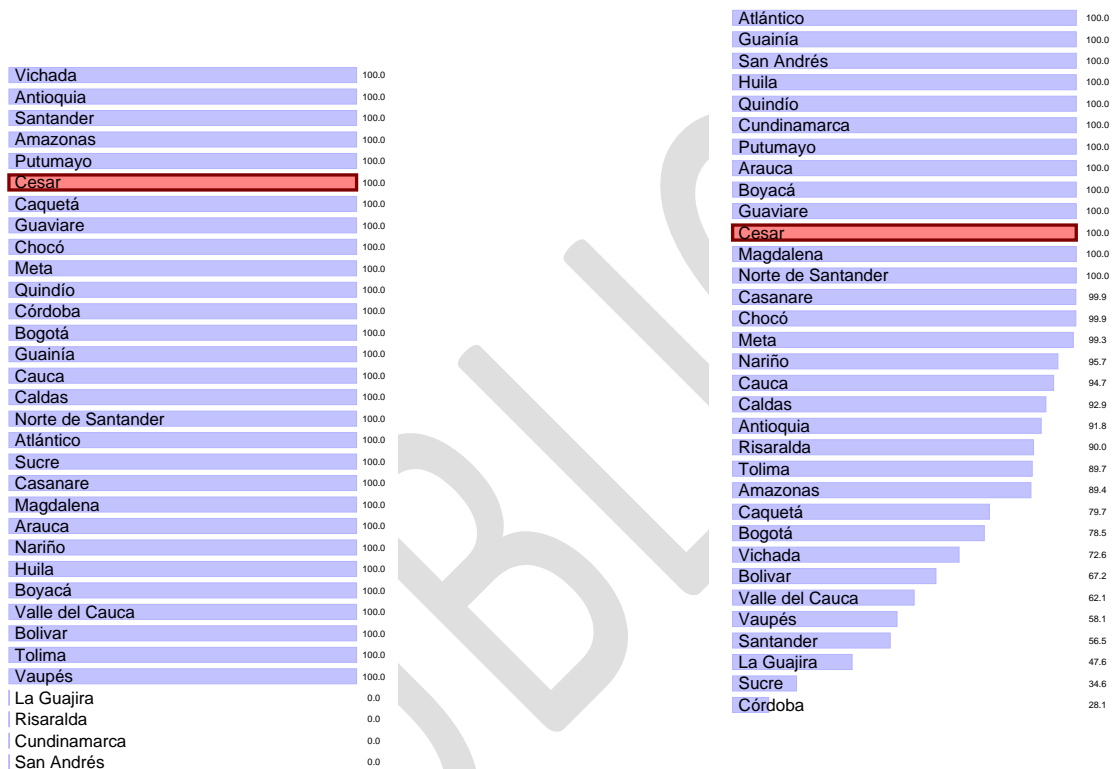
**Código del Indicador:** PA-226. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Contratación. **Objetivo:** Conocer el nivel de cumplimiento de registro de la gestión contractual adelantada en la herramienta

**7.27. Porcentaje de avance en el cumplimiento de la fecha interna establecida para la incorporación de registros manuales en el SIIF nación**

**Código del Indicador:** A2-PA1-11. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área**

**del Indicador:** Dirección Financiera. **Objetivo:** Efectuar la planeación del proceso contable teniendo en cuenta la oportunidad de los registros realizados por las direcciones regionales para la incorporación de información contable en el Sistema Integrado de Información Financiera - SIIF nación de acuerdo con los plazos socializados en el cronograma interno del Grupo de Contabilidad Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 6 de 33.

**Código del Indicador:** A2-PA1-06. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Financiera. **Objetivo:** Medir el Índice porcentual de los pagos y liberaciones de la Reserva Presupuestal trasladada, con el fin de evaluar la ejecución de la Reserva constituida. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 11 de 33.



**Avances**

“ Para el mes de Septiembre se logró un porcentaje de avance en el cumplimiento de la fecha interna establecida para la incorporación de registros manuales en el SIIF nación, ubicando al indicador en Óptimo. ”

**Avances**

“ En la vigencia 2022 se constituyeron reservas presupuestales por valor de 1.309.811.888,00 y se ha pagado y/o liberado la suma de 1.309.811.888,00, con un avance del 100,00, quedando en indicador en óptimo. ”

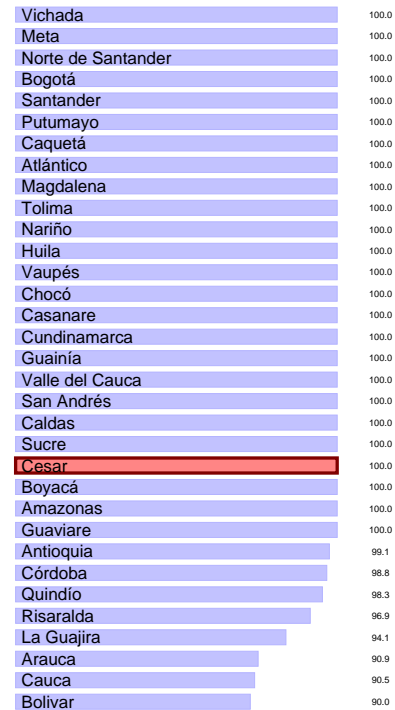
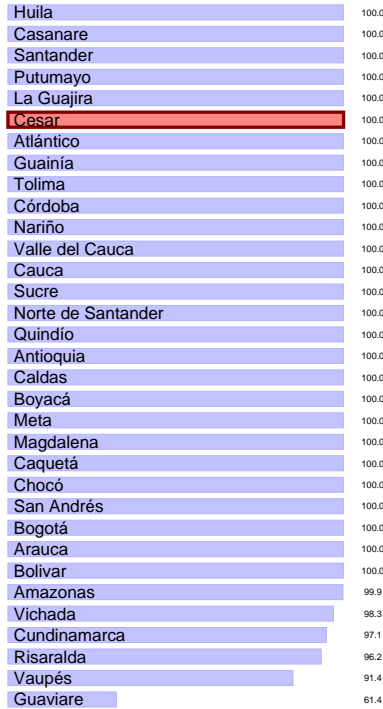
**7.28. Porcentaje de reservas gestionadas**

**7.29. Porcentaje de gestión de acciones de mejora**

**Código del Indicador:** A13-PE2-05. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Planeación y Control de Gestión. **Objetivo:**

Medir y hacer seguimiento a la gestión de las acciones de mejora identificadas en la Sede de la Dirección General y Regionales de la entidad Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 6 de 33.

**Código del Indicador:** M1-PM1-14. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el cumplimiento de los planes de asistencia técnica realizada por la Dirección de Primera Infancia y Direcciones Regionales para el mejoramiento de la Educación Inicial en el marco de la atención integral. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 22 de 33.



**Avances**

“ Durante el mes de Septiembre fueron gestionadas 7 acciones correctivas y 2 acciones de mejora de manera eficaz, por lo tanto se obtuvo un porcentaje de avance del 100 ubicando el indicador de manera eficaz ”

**Avances**

“ Para el tercer trimestre de la presente vigencia se logró un avance del 100 en la ejecución de los planes de asistencia técnica realizada por la Dirección de Primera Infancia ”

**7.30. Porcentaje de cumplimiento en la ejecución de los planes de asistencia técnica realizada por la Dirección de Primera Infancia y Direcciones Regionales para el mejoramiento de la Educación Inicial en el marco de la atención integral.**

**7.31. Porcentaje acumulado de derechos de petición atendidos (gestión y cierre en SIM)**

**Código del Indicador:** A10-PT1-07. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Servicios y Atención. **Objetivo:** Realizar se-

guimiento a los derechos de petición acumulados de periodos anteriores, que han sido gestionados inoportuna o inadecuadamente, de acuerdo a lo establecido en la Guía de Gestión de PQRS Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 3 de 33.

**Código del Indicador:** PA-40. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de los niños, niñas y adolescentes en situación de adoptabilidad en firme, por consentimiento o por autorización, CON características y necesidades especiales, que se les ha restablecido el derecho de tener una familia. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 6 de 29.



**Avances**

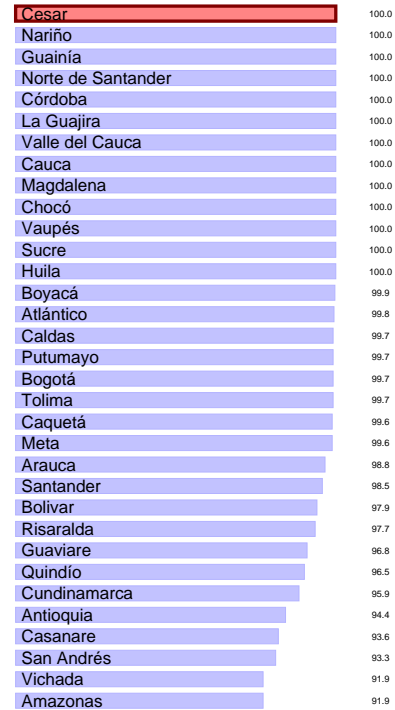
“ Durante el periodo evaluado se obtiene un cumplimiento de 100 teniendo en cuenta que la totalidad de los derechos de petición atendidos 14177 cuenta con gestión y cierre en SIM según reporte de la DSYA. ”

**7.32. Porcentaje de niños, niñas y adolescentes con características y necesidades especiales presentados a comités de adopciones, que logran tener una familia asignada.**



**Avances**

“ Se realizan las sesiones de comité de adopciones de manera semanal y en caso, de no existir quorum, o no tener material de análisis o reportes de NNA y familias para analizar, Se levanta la constancia en SIM y también en físico mediante acta de no sesión de manera tal, que se pueda garantizar las sesiones correspondientes, como también, en los comité se revisan las solicitudes de adopción tanto de los procesos de evaluación y selección de las familias, reportados para el fortalecimiento de las mismas, cualquier inconsistencias, y se informa al equipo responsable con las orientaciones pertinentes. Se adelanta de forma oportuna el seguimiento de los NNA con características y necesidades especiales, en situación de adoptabilidad a nivel zonal, sin embargo, la Regional, no ha tenido procesos devueltos. Se realizan de manera oportuna el respectivo seguimiento de los NNA con características y necesidades especiales con la finalidad de promover su derecho en tener una familia. ”



**7.33. Porcentaje de peticiones ciudadanas atendidas oportunamente**

**Código del Indicador:** PA-131. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Servicios y Atención. **Objetivo:** Realizar el seguimiento a la respuesta oportuna y congruente que se brinda a las peticiones ciudadanas registradas en SIM, dentro de los términos legalmente establecidos. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 1 de 33.

**Avances**

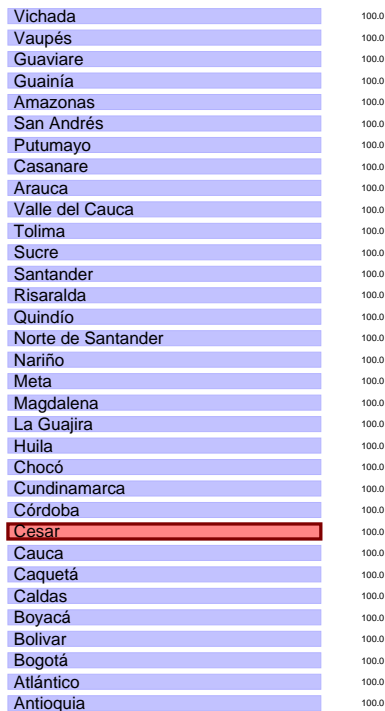
“ En el reporte final del indicador recibido por la DSYA se registra un cumplimiento del 100 teniendo en cuenta que las 1003 peticiones ciudadanas fueron atendidas oportunamente, por tanto el indicador queda en óptimo. Se continuará realizando seguimiento hasta el cierre de las peticiones utilizando la actuación AAC-166, con el fin de que sean atendidas en los términos establecidos por la ley. En el mes de septiembre el indicador registra un cumplimiento del 100 respecto de la gestión de respuesta oportuna a las peticiones. Se continuará realizando seguimiento preventivo a las peticiones recibidas procurando que sean gestionadas en los términos establecidos por la ley. El informe trimestral cualitativo del PRC se remitió a la DSYA en los términos establecidos. ”

**7.34. Número de municipios y departamentos monitoreados en la operación de las instancias del SNBF**

**Código del Indicador:** PA-92. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección del Sistema Nacional de Bienestar Familiar. **Objetivo:** Realizar el seguimiento al monitoreo del funcionamiento de las instancias de decisión, operación, desarrollo técnico y participación del SNBF en el ámbito territorial. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 9 de 33.

**Avances**

“Para este mes de septiembre las instancias de decisión - CPS, han operado de manera eficiente en la mayoría de los municipios han desarrollado las 3 sesiones sugeridas para el corte a evaluar, donde los principales temas tratados están relacionados con: seguimiento y monitoreo al cumplimiento de los planes de acción de las mesas y comités que conforman en consejo, dentro de las decisiones tomadas, en gran parte de los consejos de política social esta continuar con la implementación de acciones dirigidas a prevenir la deserción escolar, prevención del consumo de drogas, prevención de las violencias, prevención de embarazo. En cuanto a la instancia de operación - MIAFF, en la mayoría de los municipios se ha realizado las tres sesiones para el trimestre, movilizandó temáticas como mesas de participación de niños, niñas y adolescentes, fortalecimiento de capacidades en plan de acción y estado de las políticas públicas. Es así que se logró que el 69 de territorios sesionaran sus CPS”



**7.35. Porcentaje de los ingresos proyectados por Aporte Parafiscal 3% efectivamente recaudado**

**Código del Indicador:** A2-PA1-05. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Financiera. **Objetivo:** Medir el recaudo efectivo acumulado mensual con relación a la proyección de recaudo acumulada definida para el periodo. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 115.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 11 de 33.

Guainía	122.8
Casanare	120.1
Quindío	118.2
Guaviare	117.9
Putumayo	117.7
Vichada	117.2
Meta	115.9
Amazonas	115.8
Risaralda	115.7
Caquetá	115.6
<b>Cesar</b>	115.0
Antioquia	114.9
Santander	114.9
Vaupés	114.2
Bogotá	113.8
Caldas	113.4
Atlántico	113.3
Magdalena	113.0
Boyacá	112.7
Sucre	112.0
Cauca	111.9
Bolívar	111.8
Valle del Cauca	111.4
Huila	111.4
Cundinamarca	111.1
Tolima	110.8
Arauca	110.1
San Andrés	109.8
Norte de Santander	108.7
Córdoba	108.6
Chocó	108.6
La Guajira	107.3
Nariño	104.4

**Avances**

“ Para la vigencia 2023, con corte al mes de septiembre se proyectó recaudo por concepto de aportes parafiscales la suma de 30.038.325.565,00 y se recaudó 34.542.970.449,00, lográndose una ejecución de 115, quedando el indicador en óptimo. ”

PUBLICA

