

# Informe Integral de Monitoreo Regional Cesar

Cuarto trimestre del año 2023



## Instituto Colombiano de Bienestar Familiar

**Presidente de la República** Gustavo Francisco Petro Urrego  
**Directora General** Astrid Eliana Cáceres Cárdenas

**Subdirector General**  
Adriana Velásquez Lasprilla

**Director de Planeación y Control de Gestión**  
Milton Fabian Forero Melo

**Subdirector de Monitoreo y Evaluación**  
Rocio Enciso Garzon (E)

**Subdirectora de Mejoramiento Organizacional**  
Yaneth Sarmiento Forero

**Subdirector de Programación**  
Oscar Javier Manrique Ladino

**Equipo de Monitoreo**  
Viviana Valderrama Duque  
Luis Gabriel Martinez Gonzalez  
Willy Villalba Castillo

**Grupo Analítica Institucional**  
Luz Helena Trujillo Forero  
Henry Daniel Hernández Martínez

**Bogotá, D. C., Diciembre de 2023**

## Índice

1. Introducción	4
2. Tablero de control	6
2.1. Comparativo entre regionales	7
2.2. Resultados de los centros zonales de la Regional	9
2.3. Resultados por áreas	10
3. Indicadores Prioritarios (críticos y en riesgo)	11
3.1. Porcentaje de conciliaciones judiciales y extrajudiciales gestionadas oportunamente	12
3.2. Porcentaje de colaboradores nuevos con inducción virtual	14
3.3. Número de kilovatios de energía consumidos por persona	16
3.4. Porcentaje de cumplimiento en el diseño e implementación de Estrategias de Información, Educación y Comunicación -IEC- para el fomento de prácticas de alimentación saludable.	18
3.5. Porcentaje de cumplimiento de las atenciones priorizadas a cargo del ICBF para niñas, niños y gestantes en el marco de los acuerdos intersectoriales	20
4. Monitoreo al Modelo de planeación y Sistema integrado de gestión	22
4.1. Resultados por dimensiones MIPG	22
4.2. Mapa estratégico	24
4.3. Resultados por procesos	26
5. Ejecución presupuestal	28
6. Conclusiones	29
7. Anexo	29
7.1. Tasa de Accidentalidad Regionales Pequeñas	30
7.2. Porcentaje de cumplimiento de la Gestión en el Plan Anual de Adquisiciones realizada a través de la información registrada en el Sistema de Información PACCO	30
7.3. Porcentaje de cumplimiento a la gestión del esquema de seguimiento a la ejecución	31
7.4. Porcentaje de contratos y convenios liquidados de la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales	31
7.5. Porcentaje de niños, niñas y adolescentes a los cuales se les resuelve su situación legal dentro de los términos definidos por la Ley.	32
7.6. Número de agentes educativos comunitarios, institucionales y jóvenes que a nivel regional cualifican sus habilidades y conocimientos en la formulación de acciones para promover los derechos sexuales y reproductivos de Adolescentes y Jóvenes.	33
7.7. Número de metros cúbicos de agua consumidos por persona	33
7.8. Porcentaje de cumplimiento de los criterios de evaluación establecidos para la implementación de la Estrategia de Compras Locales en las Regionales.	34
7.9. Porcentaje de niños y niñas menores de 5 años que recuperaron su estado Nutricional que se encuentran en la modalidad de Centros de Recuperación Nutricional, CRN.	34
7.10. Porcentaje de servidores capacitados	35
7.11. Porcentaje de mujeres con bajo peso en periodo de gestación, que logran ganar peso de forma adecuada de acuerdo con sus semanas de edad gestacional	35
7.12. Porcentaje de cumplimiento de los informes de seguimiento post adopción registrados en el Sistema de Información Misional - SIM	36
7.13. Porcentaje de niñas y niños con riesgo de desnutrición identificados, atendidos y que mejoran su estado nutricional en la oferta especializada para la prevención de la desnutrición	37
7.14. Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.	37
7.15. Porcentaje de cumplimiento en la oportuna gestión y trámite de los radicados y planillas en el sistema ORFEO del ICBF	38
7.16. Porcentaje de uso de los sistemas de información en el ICBF	39
7.17. Porcentaje de avance del cumplimiento de actividades de implementación y mantenimiento del Modelo de Planeación y Sistema Integrado de Gestión	39
7.18. Porcentaje de actuaciones judiciales con gestión dentro de los términos y registrada en el Sistema Único de Gestión e Información Litigiosa del Estado - eKOGUI.	40
7.19. Número de adolescentes y jóvenes atendidos en la oferta para el fortalecimiento de habilidades, vocaciones y talentos	40
7.20. Número de municipios y departamentos asistidos técnicamente en el ciclo de gestión de la política pública de primera infancia, infancia y adolescencia y fortalecimiento familiar	41
7.21. Porcentaje de Cumplimiento del Plan de Mejoramiento suscrito con la CGR	41
7.22. Porcentaje de niños, niñas y adolescentes con características y necesidades especiales presentados al comités de adopciones, que logran tener una familia asignada.	42
7.23. Porcentaje acumulado de derechos de petición atendidos (gestión y cierre en SIM)	43
7.24. Porcentaje de reservas gestionadas	43
7.25. Número de municipios y departamentos monitoreados en la operación de las instancias del SNBF	43

7.26.	Porcentaje de ejecución de PAC Recursos Nación	44
7.27.	Porcentaje de avance del cumplimiento de Planes de Tratamiento de Riesgos	45
7.28.	Número de municipios priorizados para desarrollar el fortalecimiento de entornos protectores para la prevención de reclutamiento, uso y utilización de niñas y niños	45
7.29.	Número de agentes educativos formados en la estrategia de información, educación y comunicación - IEC- para la promoción de hábitos y estilos de vida saludables.	46
7.30.	Porcentaje de cumplimiento en el registro de los contratos y/o convenios en SITCO	46
7.31.	Porcentaje de cumplimiento de las actividades definidas en los planes de tratamiento de riesgos de seguridad y privacidad de la información y seguridad digital	47
7.32.	Porcentaje de cobertura del Plan de Bienestar y Plan de Incentivos	48
7.33.	Porcentaje de cumplimiento de las actividades de los Planes de Gestión Ambiental	48
7.34.	Porcentaje de niñas, niños y adolescentes víctimas del desplazamiento forzado por conflicto armado, en riesgo inminente de desplazamiento o afectados por situación de desastre, con proceso de acompañamiento psicosocial por las Unidades Móviles	49
7.35.	Porcentaje de cumplimiento en la ejecución de los planes de asistencia técnica realizada por la Dirección de Primera Infancia y Direcciones Regionales para el mejoramiento de la Educación Inicial en el marco de la atención integral.	49
7.36.	Porcentaje de oportunidad en la asignación de la primera boleta de citación a través del SEAC	50
7.37.	Porcentaje de peticiones ciudadanas atendidas oportunamente	50
7.38.	Porcentaje de avance en el cumplimiento de la fecha interna establecida para la incorporación de registros manuales en el SIIF nación	51
7.39.	Porcentaje de gestión de acciones de mejora	52
7.40.	Porcentaje de jóvenes bajo protección del ICBF que acceden a programas de formación para el trabajo y desarrollo humano y/o educación superior en el marco de la iniciativa Proyecto sueños.	52
7.41.	Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de compromisos del presupuesto de acuerdo a la programación que realizaron las Regionales	53
7.42.	Porcentaje de metros lineales de transferencia primaria al archivo central	53
7.43.	Porcentaje de los ingresos proyectados por Aporte Parafiscal 3 % efectivamente recaudado	54
7.44.	Número de familias con personas con discapacidad beneficiarias de acompañamiento familiar y comunitario.	54

## 1. Introducción

El Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) tiene como visión liderar la construcción de un país en el que los niños, niñas, adolescentes y familias se desarrollen en condiciones de equidad y libres de violencias. Para el ICBF es fundamental promover la excelencia al interior de todos los procesos que ejecuta la entidad. Por ello, no solo planificamos las metas y objetivos, sino que contamos con un proceso de monitoreo y seguimiento a la gestión institucional que permite conocer el desempeño frente a las metas programadas. El objetivo es impactar en la mejora de los procesos y los resultados.

La Dirección de Planeación y Control de Gestión a través de la Subdirección de Monitoreo y Evaluación ha desarrollado el Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), el cual permite la sistematización de los datos generados por los procesos del ICBF y su evaluación a través de salidas gerenciales (matriz del tablero de control, gráficos gerenciales, entre otros) que presentan conclusiones generales del comportamiento nacional y regional de la gestión institucional de forma mensual. Adicionalmente, la Subdirección de Monitoreo y Evaluación realiza un análisis trimestral de la gestión institucional a través de los Informes de Monitoreo Integral, los cuales son una herramienta de consulta para la toma de decisiones en todos los niveles (Sede Nacional, Regional y Zonal).

Los informes de monitoreo integral tienen como fuente los datos consignados en SIMEI y exponen los análisis de los agregados más importantes para el cumplimiento de la estrategia institucional. Los informes tienen como principio fundamental la claridad y relevancia de la información para la promoción de la mejora continua en la prestación del servicio de bienestar familiar. Este documento es el informe del Cuarto trimestre del año de la Regional Cesar y se compone de seis secciones y un anexo. La primera sección introducción, y las siguientes secciones exponen los resultados de la regional según la perspectiva priorizada: tablero de control, indicadores prioritarios, monitoreo al Modelo de planeación y Sistema integrado de gestión y ejecución presupuestal.

La sección del tablero de control expone los resultados de la regional en el contexto nacional según los criterios priorizados (tiempo, comparaciones con otras regionales y resultados de los centros zonales). La sección del monitoreo al Modelo de planeación y Sistema integrado de gestión detalla los resultados de la regional como insumo para promover el sostenimiento y mejora continua según las normas adoptadas por el ICBF. En particular, muestra los resultados según las dimensiones del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), según objetivos del Mapa

estratégico y según el mapa de procesos del ICBF.

Es importante mencionar que a la fecha están definidos 160 indicadores (aunque solamente bajan 55 a nivel regional). Cada uno de los resultados se genera de acuerdo con la pertenencia de cada indicador a una dimensión, objetivo o proceso y de acuerdo con su peso. El peso depende de si el indicador es del plan de acción (estratégico) o de gestión (funcional) y, dentro de estas dos categorías, si es de resultado, producto o gestión. En particular, los estratégicos pesan más que los funcionales y, dentro de ambas categorías, los de resultado pesan más que los de producto y estos últimos más que los de gestión. El peso puede variar en el tiempo debido a la inclusión o exclusión de indicadores, pero el objetivo es mantenerlos constantes tanto como sea posible para mantener la consistencia en las comparaciones. De esta forma, con la identificación y peso de los indicadores, se hacen promedios ponderados para cada resultado.

La tercera sección expone cada uno de los indicadores críticos y en riesgo que obtuvo la regional a la fecha de corte. En esa sección no son relevantes los pesos, no hay resultados agregados. Para cada uno de los indicadores que la regional tenga en crítico o en riesgo, se muestra su valor en Diciembre, un comparativo en el tiempo y con otras regionales y el texto que la regional dispuso sobre sus dificultades, estrategias y avances. El objetivo de esta sección es tener presente los indicadores prioritarios por mejorar.

La cuarta sección presenta los resultados obtenidos por cada una de las dimensiones del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), objetivos del Mapa estratégico y resultados por procesos siendo insumos fundamentales para asegurar la adecuada implementación, mantenimiento y mejora del Sistema Integrado de Gestión.

El capítulo quinto de ejecución presupuestal expone los resultados en términos de apropiación vigente, compromisos y obligaciones, relación de obligaciones sobre apropiaciones, un comparativo con la Sede Nacional y el total de regionales y un comparativo con la vigencia del mismo corte del año inmediatamente anterior.

La sexta sección de conclusiones consolida algunas recomendaciones principales según el desempeño de la regional y los criterios de análisis establecidos en el informe. Sin embargo, se recomienda a las regionales que generen sus propias conclusiones conforme el contexto que su operación requiera.

Por último, la séptima sección es un anexo que, de forma análoga a la sección de indicadores prioritarios, muestra los indicadores adecuados y óptimos. La información de fondo es la misma, pero se muestra de forma más breve. El análisis de cada uno de los indicadores de la regional y su comparación con otras

regionales, puede servir para contextualizar los hallazgos. Así, con las secciones cuarta y séptima se completa la visualización de cada uno de los indicadores de forma individual y comparativa.

PÚBLICA

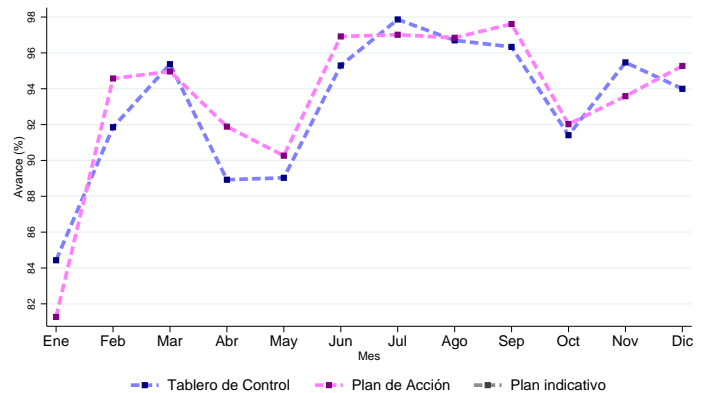
## 2. Tablero de control

El tablero de control es el principal instrumento de monitoreo institucional, compuesto por los indicadores de la Sede de la Dirección General, regionales y centros zonales, los cuales se encuentran clasificados de la siguiente manera: i) indicadores estratégicos (plan de acción y plan indicativo), e ii) indicadores funcionales (complementarios). Estos indicadores están alineados a la estrategia (Objetivos estratégicos, dimensiones y políticas MIPG y Mapa estratégico) y a la gestión (mapa de procesos). Todos los indicadores del tablero de control pueden ser medidos en los siguientes niveles:

- **Nacional:** Cuando el resultado depende del área de la sede de la Dirección General responsable del indicador.
- **Regional:** Cuando el resultado depende del área de la sede de la Dirección General responsable del indicador, y de las regionales que apliquen.
- **Zonal:** Cuando el resultado depende del área de la sede de la Dirección General responsable del indicador, de las regionales y centros zonales que apliquen.
- **Transversal:** Cuando el resultado depende de las áreas de la sede de la Dirección General, teniendo en cuenta el

sentido de corresponsabilidad de las mismas frente a los procesos institucionales.

Gráfica 1: Tablero de Control mensual en 2023. Regional Cesar.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

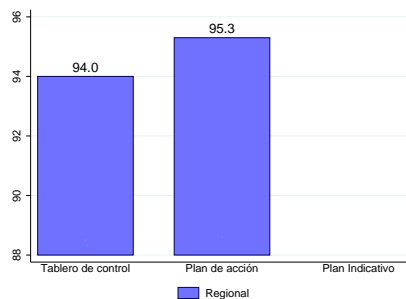
Gráfica 2: Plan de Acción, Plan Indicativo y Tablero de Control. Colombia. Diciembre 2023.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Los mapas anteriores muestran de forma gráfica, para cada regional del país, el comportamiento del Plan de Acción, Plan Indicativo y Tablero de Control al cierre del mes de Diciembre del presente año. La Gráfica 1 muestra, solamente para la regional, los valores en cada uno de los doce meses del año. La Gráfica 3 muestra el porcentaje de avance, en Diciembre, para los indicadores del Plan de Acción, Plan Indicativo y Tablero de Control. La regional Cesar obtuvo 94.0% en el Tablero de Control, 95.3% en el Plan de Acción (nótese que los puntos finales de la Gráfica 1 coinciden con los de la Gráfica 3). Además, la Gráfica 3 muestra el avance regional. Recomendamos implementar una mejora debido a que la regional no tiene un avance de más del 95% en el tablero de control.

**Gráfica 3: Tablero de Control. Diciembre 2023.**

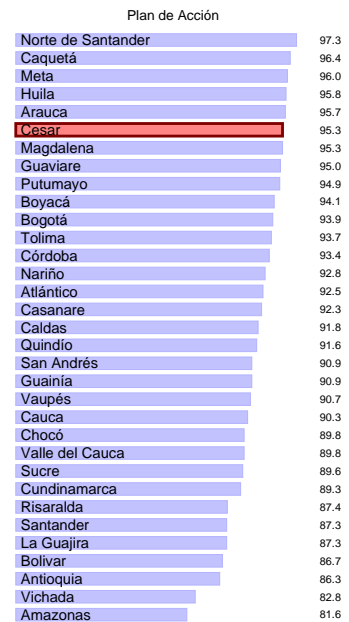
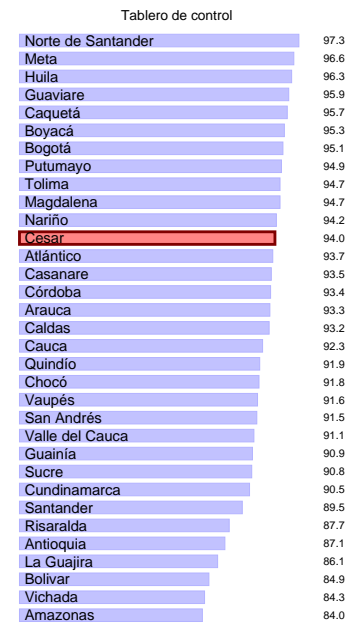


FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

## 2.1. Comparativo entre regionales

En esta subsección se muestra el resultado en el Tablero de Control y en el Plan de Acción de la Regional Cesar comparado con otras regionales. La Gráfica 4 muestra el resultado de todas las regionales (el de Cesar resaltado en color rojo), organizadas de mayor a menor según su valor. Si bien el desempeño de cada regional se debe a condiciones particulares, tener presente los resultados de todas, y analizar la información en contexto, permite ubicarse en el mapa de los desempeños.

**Gráfica 4: Tablero de Control y Plan de Acción en las regionales del país. Diciembre 2023.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

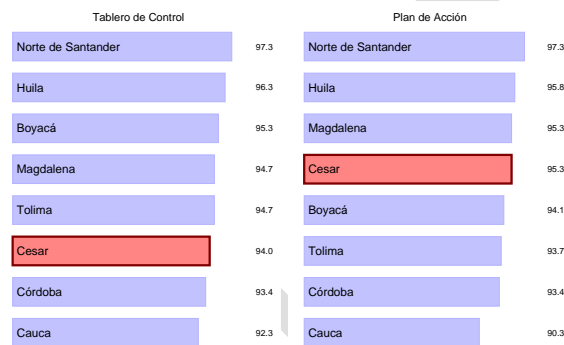


**Ordenamiento nacional:** La regional Cesar es la No. 6 en el Plan den Acción, es la No. 12 en el Tablero de Control, entre las 33 regionales.

La Gráfica 5 compara a la Regional Cesar solamente con regionales cercanas en población total (Cesar se clasifica en uno de cinco grupos según número de habitantes en el año 2018). Por otro lado, la Gráfica 6 compara a Cesar con regiones cercanas

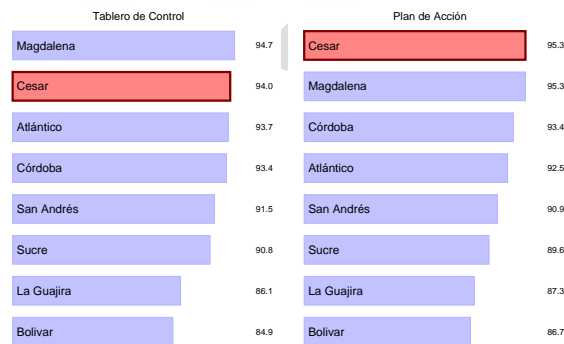
según las regiones naturales de Colombia (Cesar queda en uno de seis grupos según las regiones definidas en el Plan Nacional de Desarrollo, con dos modificaciones, que permiten comparaciones más numerosas: Santander se incluye a la región Central y San Andrés a la región Caribe). Con estas dos gráficas, se puede saber el desempeño relativo de Cesar con dos grupos de regionales con las que comparte algunas características.

**Gráfica 5: Tablero de Control y Plan de Acción. Grupo según población. Diciembre 2023.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

**Gráfica 6: Tablero de Control y Plan de Acción. Grupo según regiones naturales. Diciembre 2023.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

## 2.2. Resultados de los centros zonales de la Regional

El Centro Zonal es la dependencia encargada de desarrollar dentro de su área de influencia la coordinación del Sistema Nacional de Bienestar Familiar, coordinar la prestación del Servicio Público de Bienestar Familiar y la implementación de la política de protección integral de la primera infancia, la niñez, la adolescencia, el bienestar de las familias y comunidades, y el desarrollo del sistema de responsabilidad penal para adolescentes.

La Gráfica 7 muestra los resultados en Tablero de Control y Plan de Acción de cada centro zonal de la Regional Cesar. Los resultados están organizados de mayor a menor según el valor de cada centro zonal. De los 5 centros zonales (con información) de la regional Cesar, 5 están en nivel satisfactorio con resultados superiores al 90 % en el tablero de control. Este resultado muestra que la mayoría (más del 70 %) de los centros zonales están en satisfactorio y muestra el buen desempeño de la regional

Gráfica 7: Centros Zonales. Diciembre 2023.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

### 2.3. Resultados por áreas

La Gráfica 8 muestra el desempeño de los indicadores disponibles al corte, según el área líder del indicador, en la regional Cesar. Están organizados según su valor, de mayor a menor. El área con mayor avance (A11) obtuvo 100.0% y se muestra en la parte superior de la gráfica. El área con menor avance (A7) obtuvo 65.0% y se muestra en la parte baja de la gráfica.

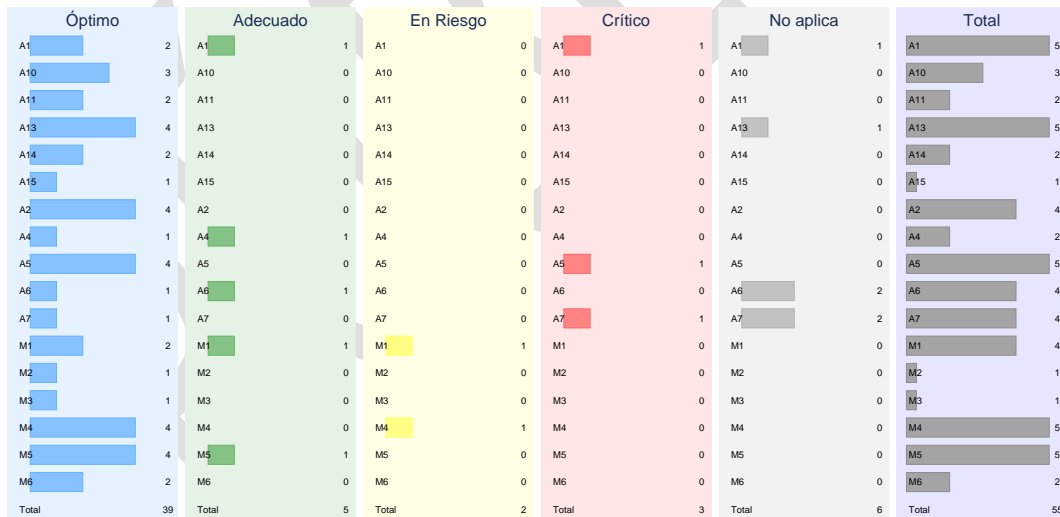
La Gráfica 9 presenta cuántos indicadores aplicaron por área de acuerdo al rango de valoración (crítico, en riesgo, adecuado y óptimo). Además, muestra el total de indicadores por área, incluyendo los indicadores que al corte no aplicaron.

Gráfica 8: Resultados por áreas. Diciembre 2023.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Gráfica 9: Conteo de indicadores por áreas. Diciembre 2023.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

### 3. Indicadores Prioritarios (críticos y en riesgo)

En esta sección se expone cada uno de los indicadores que obtuvieron calificación de crítico y en riesgo en el corte de Diciembre de 2023. El objetivo es resaltar estos indicadores para ayudar a la identificación de las causas del incumplimiento y (de ser posible) a la eficaz implementación de acciones necesarias para corregir el estado actual del indicador y el mejor desempeño de los procesos que este mide.

Los indicadores se priorizan según su resultado y se exponen en subsecciones independientes. Cada una tiene información del indicador crítico y en riesgo de la regional y una comparación con el resto de regionales. Primero, se muestra el nombre, código, estado y objetivo institucional del indicador. Luego, hay un mapa y una gráfica de barras con la información de todas las regionales

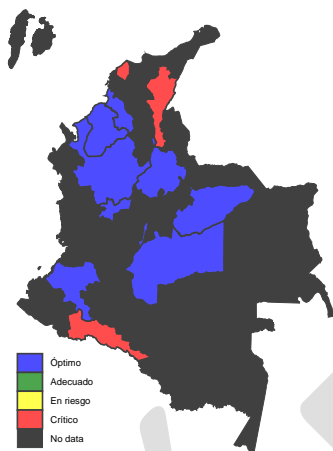
del país para el corte de Diciembre del 2023. El objetivo de la comparación es que la Regional tenga presente cómo está respecto de otras. La subsección de cada indicador también expone el comportamiento temporal del indicador para la Regional. Por último, se reproduce el texto que dispuso la regional sobre sus avances, dificultades y estrategias.

La divulgación de cada indicador crítico y en riesgo, de su comparación regional y temporal y de sus avances, dificultades y estrategias tiene como objetivo de que todos los lectores de este documento, y no solamente los encargados del monitoreo, puedan hacerse fácilmente una idea del estado e importancia de cada indicador.

PUBLICADO

3.1. Porcentaje de conciliaciones judiciales y extrajudiciales gestionadas oportunamente

Gráfica 10: **Prioritario No. 1. Colombia.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

**Nombre del Indicador:** Porcentaje de conciliaciones judiciales y extrajudiciales gestionadas oportunamente

**Código del Indicador:** A7-PA5-07

**Estado del Indicador:** Crítico

**Área del Indicador:** Oficina Asesora Jurídica

**Objetivo:** Garantizar la gestión realizada y el registro en sede pre-judicial y judicial sobre las conciliaciones judiciales

Gráfica 11: **Prioritario No. 1 en las regionales.**

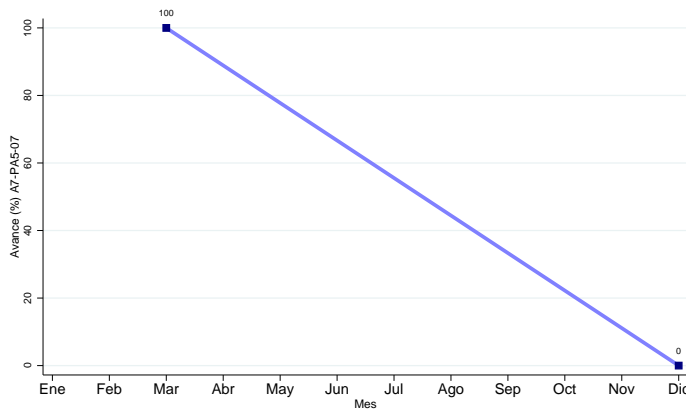


FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 11 (y el mapa contiguo) muestra el resultado de todas las regionales (con resultado) en este indicador. La regional Cesar está resaltada en color rojo. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 0.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 12 de 12.

meses del Cuarto trimestre (siempre y cuando haya medición en esos meses). La gráfica permite ver cuándo se ha medido y cómo ha cambiado en el tiempo. Para cerrar la descripción del indicador se presenta el análisis cualitativo realizado por la misma Regional sobre sus avances, dificultades y estrategias asociadas al indicador.

Gráfica 12: Prioritario No. 1 en el tiempo.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 12 muestra la evolución del indicador durante los

#### Avances

“ Durante el mes de Diciembre se presentó una ficha de conciliación prejudicial de manera extemporánea(1 día) por lo tanto no hubo avance en el porcentaje de conciliación. ”

#### Dificultades

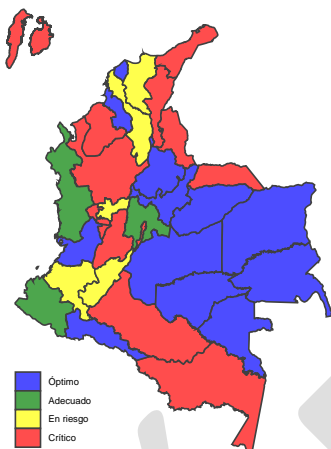
“ En algunas ocasiones la oficina asesora jurídica envía a la Regional, las notificaciones de las solicitudes de conciliación con muy poco tiempo para enviar la ficha de conciliación. ”

#### Estrategias

“ Se avisará y solicitará a la oficina asesora jurídica ampliar el término para el envío de la ficha. ”

3.2. Porcentaje de colaboradores nuevos con inducción virtual

Gráfica 13: **Prioritario No. 2. Colombia.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

**Nombre del Indicador:** Porcentaje de colaboradores nuevos con inducción virtual

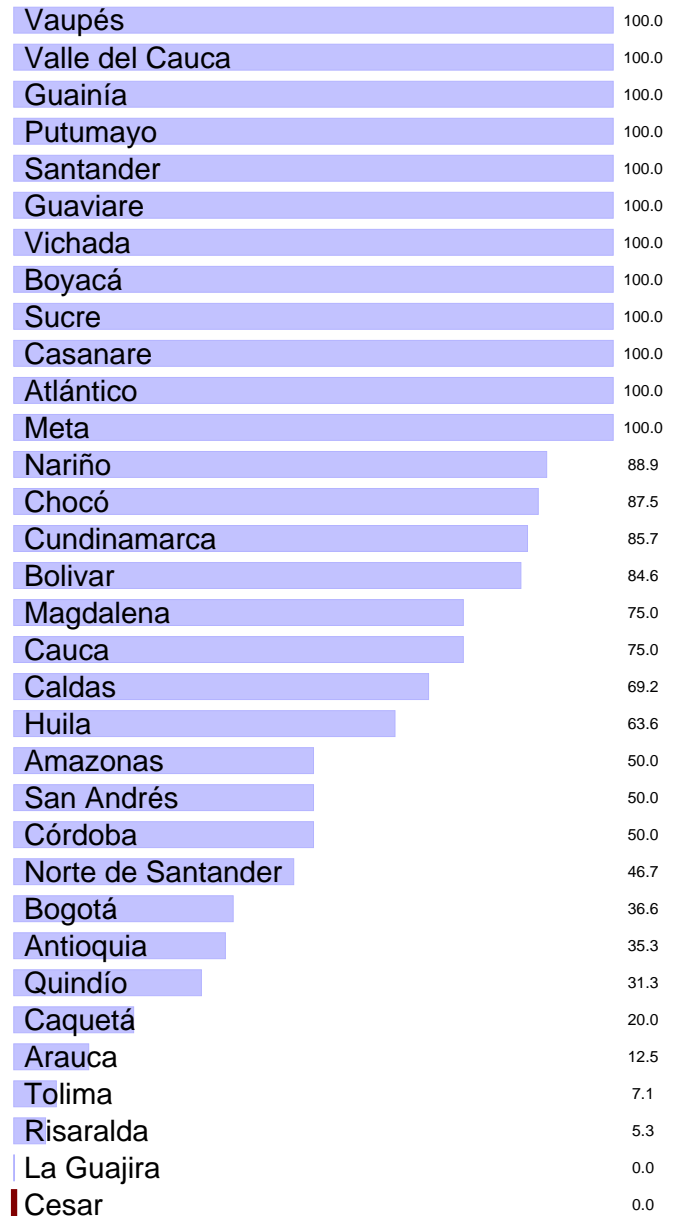
**Código del Indicador:** A1-PA4-05

**Estado del Indicador:** Crítico

**Área del Indicador:** Dirección de Gestión Humana

**Objetivo:** Medir el porcentaje de colaboradores nuevos que realizan la inducción virtual

Gráfica 14: **Prioritario No. 2 en las regionales.**

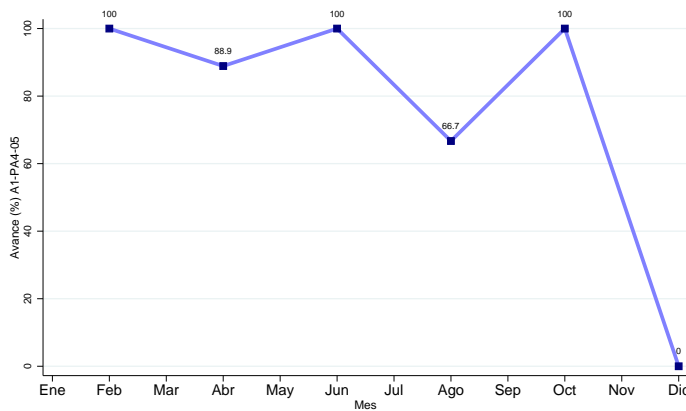


FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 14 (y el mapa contiguo) muestra el resultado de todas las regionales (con resultado) en este indicador. La regional Cesar está resaltada en color rojo. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 0.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 33 de 33.

meses del Cuarto trimestre (siempre y cuando haya medición en esos meses). La gráfica permite ver cuándo se ha medido y cómo ha cambiado en el tiempo. Para cerrar la descripción del indicador se presenta el análisis cualitativo realizado por la misma Regional sobre sus avances, dificultades y estrategias asociadas al indicador.

**Gráfica 15: Prioritario No. 2 en el tiempo.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 15 muestra la evolución del indicador durante los

**Avances**

“ Para el mes de Diciembre estaban programados para realizar inducción virtual 3 colaboradores, de los cuales ninguno ingreso a realizar la inducción. Por lo tanto no hubo avance en el cumplimiento del porcentaje de colaboradores con inducción virtual. ”

**Dificultades**

“ Falta de interés por parte de los colaboradores en realizar la inducción y falta de seguimiento por parte del supervisor del Contrato ”

**Estrategias**

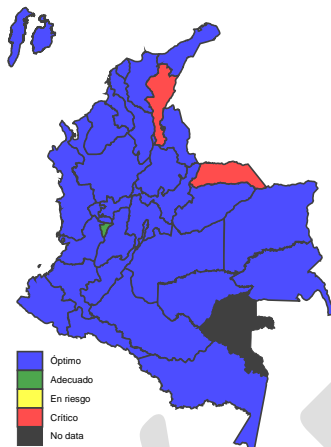
“ Realizar seguimiento puntual a todos los colaboradores que ingresen a la Regional ”



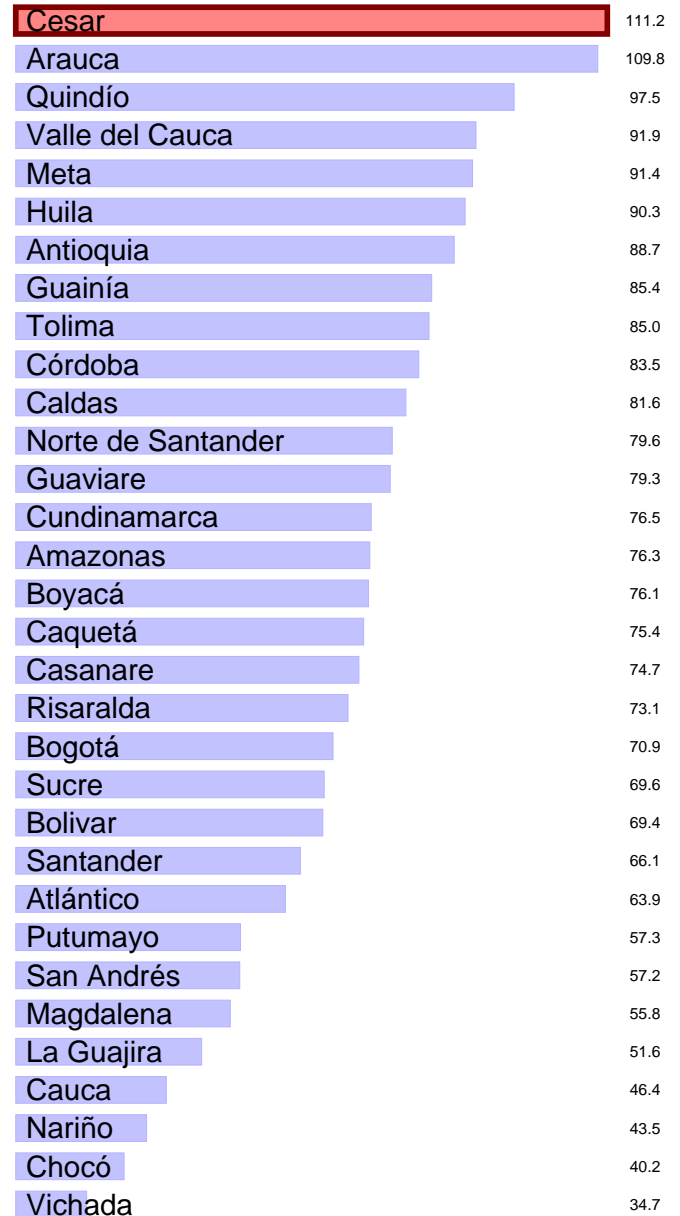
3.3. Número de kilovatios de energía consumidos por persona

Gráfica 17: **Prioritario No. 3 en las regionales.**

Gráfica 16: **Prioritario No. 3. Colombia.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

**Nombre del Indicador:** Número de kilovatios de energía consumidos por persona

**Código del Indicador:** A5-PA3-08

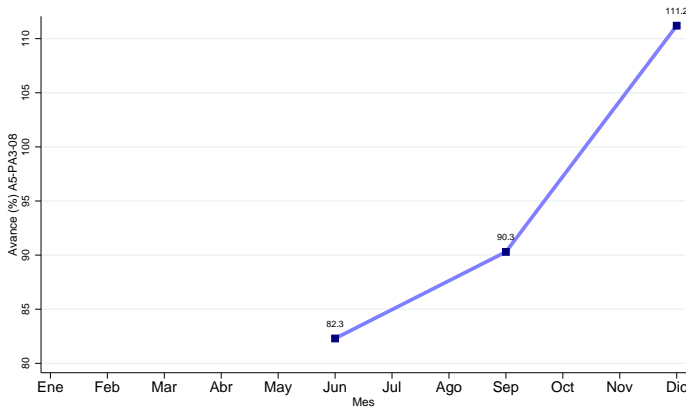
**Estado del Indicador:** Crítico

**Área del Indicador:** Dirección Administrativa

**Objetivo:** Propender por mantener o disminuir el consumo per cápita de energía en la Sede de la Dirección General y las Regionales del ICBF, frente a los consumos per cápita establecidos.

La Gráfica 17 (y el mapa contiguo) muestra el resultado de todas las regionales (con resultado) en este indicador. La regional Cesar está resaltada en color rojo. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 111.2% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 1 de 32.

**Gráfica 18: Prioritario No. 3 en el tiempo.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 18 muestra la evolución del indicador durante los meses del Cuarto trimestre (siempre y cuando haya medición en esos meses). La gráfica permite ver cuándo se ha medido y cómo ha cambiado en el tiempo. Para cerrar la descripción del indicador se presenta el análisis cualitativo realizado por la misma Regional sobre sus avances, dificultades y estrategias asociadas al indicador.

**Avances**

“ Como resultado se tiene que el indicador de consumo fue de 481kwh/per el cual sobrepasó la línea base establecida para la Regional Cesar de 432.5 Kwh/per dando un porcentaje de avance del 111.2 dando como consecuencia el indicador en CRITICO ”

**Dificultades**

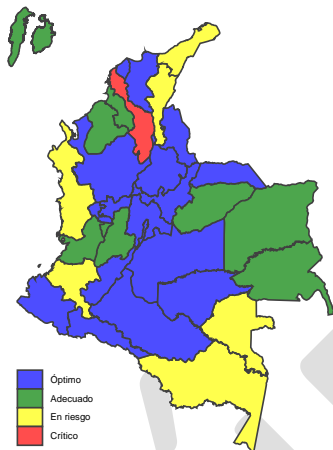
“ El incremento en este cuatrimestre se debe a las actividades de mantenimiento realizadas en este periodo donde se reemplazaron luminarias que se encontraban fuera de funcionamiento, así como la instalación de 15 reflectores en los patios y zonas verdes de los Centros Zonales. Se amplió el número de luminarias en el área del 4 piso de la Regional que incluye la oficina de EMPI, auditorio, pasillos; además en esta área se realizó durante los meses de octubre y noviembre actividades de remodelación y adecuación de terraza del cuarto piso a cafetería. Instalación de aires acondicionados adicionales a los existentes (1 aire 48000BTU, 2 aires 24000 BTU).Se realizaron actividades de mantenimiento a la red hidrosanitaria lo que requería el uso de máquinas como pulidora de piso, taladro percutor, entre otras lo cual incrementa el consumo de energía.En el Centro Zonal Codazzi se realizó obra de sistema de recolección de agua lluvias. ”

**Estrategias**

“ Ajustar la línea base del indicador establecida en la Regional teniendo en cuenta el incremento en equipos eléctricos, y espacios físicos.Aumentar sensibilizaciones a funcionarios, colaboradores, personal de vigilancia, servicios generales y visitantes en uso adecuado y racional del recurso energético.Implementar plan de ahorro por dependencias y centros zonales en seguimientos en consumo de los recursos. ”

3.4. Porcentaje de cumplimiento en el diseño e implementación de Estrategias de Información, Educación y Comunicación -IEC- para el fomento de prácticas de alimentación saludable.

Gráfica 19: Prioritario No. 4. Colombia.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

**Nombre del Indicador:** Porcentaje de cumplimiento en el diseño e implementación de Estrategias de Información, Educación y Comunicación -IEC- para el fomento de prácticas de alimentación saludable.

**Código del Indicador:** PA-231

**Estado del Indicador:** En riesgo

**Área del Indicador:** Dirección de Nutrición

**Objetivo:** Implementar estrategias de Información, Educación y Comunicación para el fomento de prácticas de alimentación saludable.

Gráfica 20: Prioritario No. 4 en las regionales.

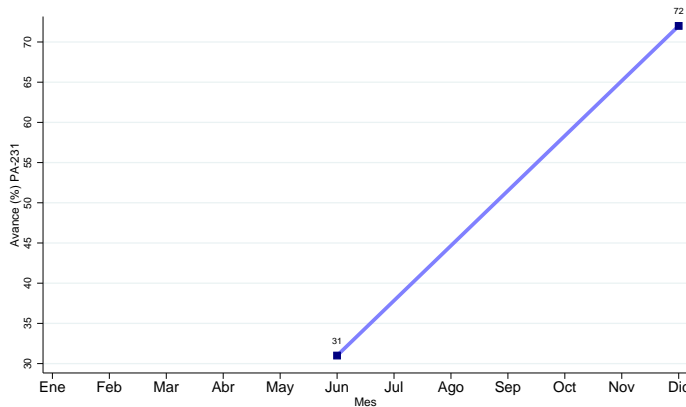


FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 20 (y el mapa contiguo) muestra el resultado de todas las regionales (con resultado) en este indicador. La regional Cesar está resaltada en color rojo. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 72.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 30 de 33.

ha cambiado en el tiempo. Para cerrar la descripción del indicador se presenta el análisis cualitativo realizado por la misma Regional sobre sus avances, dificultades y estrategias asociadas al indicador.

**Gráfica 21: Prioritario No. 4 en el tiempo.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 21 muestra la evolución del indicador durante los meses del Cuarto trimestre (siempre y cuando haya medición en esos meses). La gráfica permite ver cuándo se ha medido y cómo

**Avances**

“ Se dio cumplimiento a la sistematización y reporte de la estrategia IEC a la Dirección de Nutrición, realizado las aclaraciones sugeridas obteniendo una calificación de 41/50. Con un resultado del indicador en Riesgo debido a que para salir del riesgo la calificación del primer corte afecto la posibilidad de llevar el indicar a adecuado, de acuerdo a la hoja de vida del indicador. ”

**Dificultades**

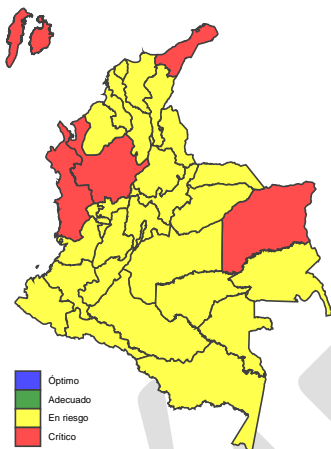
“ Conocimientos previos en la implementación de la estrategia que le permitiera a la Regional brindar las orientaciones frente a la formulación y estrategia a la EAS. ”

**Estrategias**

“ Incluir en el plan de asistencia técnica la temática de la estrategia IEC en todas la modalidades con el fin de afianzar el uso e implementación. ”

3.5. Porcentaje de cumplimiento de las atenciones priorizadas a cargo del ICBF para niñas, niños y gestantes en el marco de los acuerdos intersectoriales

Gráfica 22: Prioritario No. 5. Colombia.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

**Nombre del Indicador:** Porcentaje de cumplimiento de las atenciones priorizadas a cargo del ICBF para niñas, niños y gestantes en el marco de los acuerdos intersectoriales

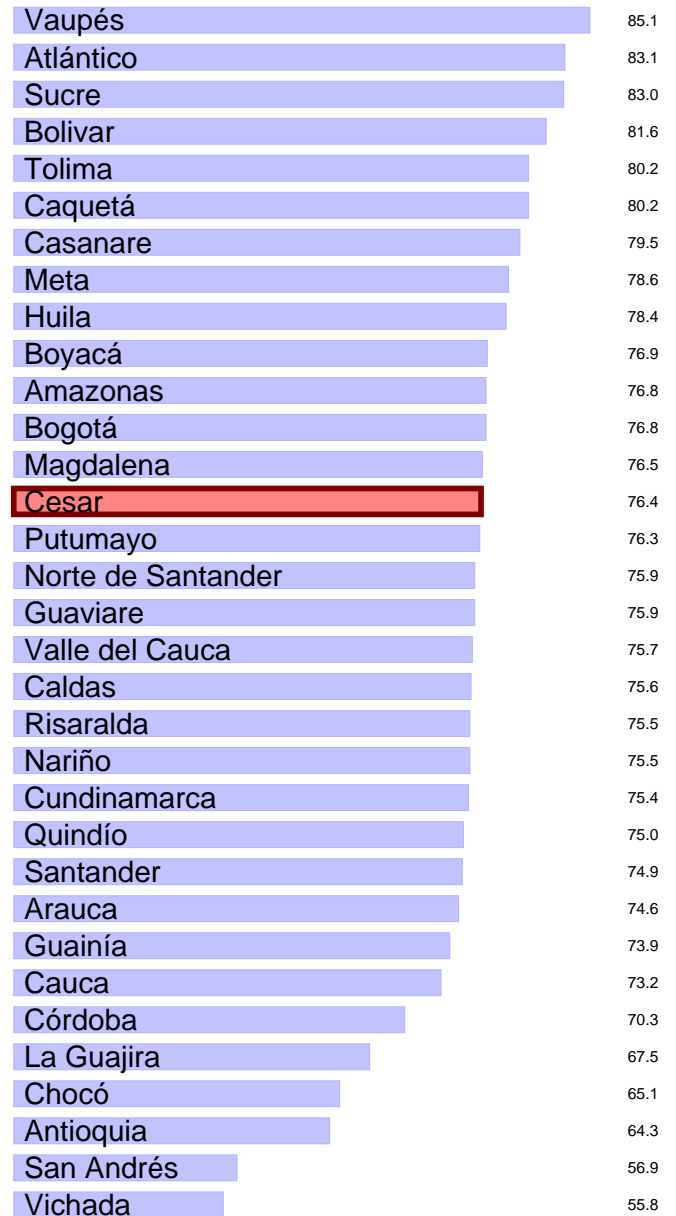
**Código del Indicador:** PA-178

**Estado del Indicador:** En riesgo

**Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia

**Objetivo:** Conocer el porcentaje de cumplimiento de las atenciones priorizadas a cargo del ICBF para niñas, niños y gestantes en el marco de los acuerdos intersectoriales

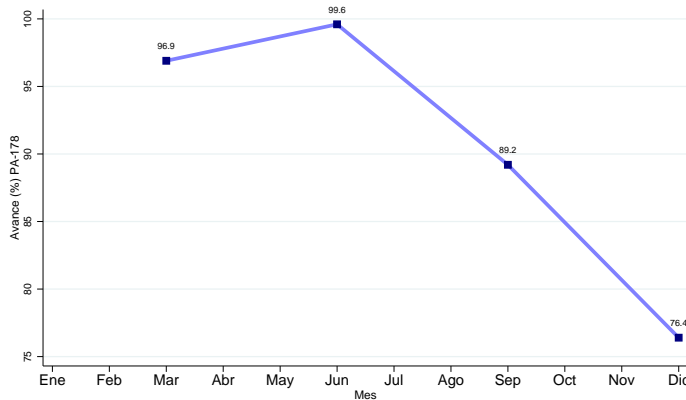
Gráfica 23: Prioritario No. 5 en las regionales.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 23 (y el mapa contiguo) muestra el resultado de todas las regionales (con resultado) en este indicador. La regional Cesar está resaltada en color rojo. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 76.4% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 14 de 33.

Gráfica 24: Prioritario No. 5 en el tiempo.



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 24 muestra la evolución del indicador durante los meses del Cuarto trimestre (siempre y cuando haya medición en esos meses). La gráfica permite ver cuándo se ha medido y cómo ha cambiado en el tiempo. Para cerrar la descripción del indicador se presenta el análisis cualitativo realizado por la misma Regional sobre sus avances, dificultades y estrategias asociadas al indicador.

#### Avances

“ Para el mes de Diciembre se aplicaron los instrumentos de verificación de condiciones de calidad por parte de los enlaces de seguimiento a la ejecución de los Centros Zonales, los cuales fueron cargadas en el aplicativo SURVEY 123, en los cuales pueden ser validados. Durante el mes de Diciembre, se generaron varios reportes y seguimiento de los beneficiarios que no cumplen con algunas de las atenciones Priorizadas, se envió a los supervisores de contratos y entidades contratistas para su revisión y pronto registro de la información. ”

#### Dificultades

“ Realizado el seguimiento del cargue de las atenciones y de acuerdo con reporte del CZ a 31 de Diciembre, se evidencia que las entidades cumplimiento con el registro de la información, por lo que se envió un correo a la Sede Nacional, con el fin de que den cuenta del resultado en Riesgo. ”

#### Estrategias

“ Se realizará seguimiento a los reportes enviados de los beneficiarios que no cumplen con algunas de las atenciones priorizadas, para que los supervisores de contratos y entidades contratistas realicen su gestión, y acciones pertinentes para su revisión y pronto registro de la información. ”

## 4. Monitoreo al Modelo de planeación y Sistema integrado de gestión

El Sistema Integrado de Gestión (SIGE) del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) es una herramienta gerencial la cual tiene el propósito de promover y facilitar la mejora continua en la gestión, orientada a lograr el impacto en los actuales y nuevos servicios que se prestan a los niños, niñas, adolescentes, jóvenes y familias colombianas.

A continuación se presenta el monitoreo de los diferentes agregados: dimensiones del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), objetivos del Mapa estratégico y resultados por procesos. Estas agregaciones sirven como insumo para asegurar la implementación, mantenimiento y mejora del Sistema Integrado de Gestión.

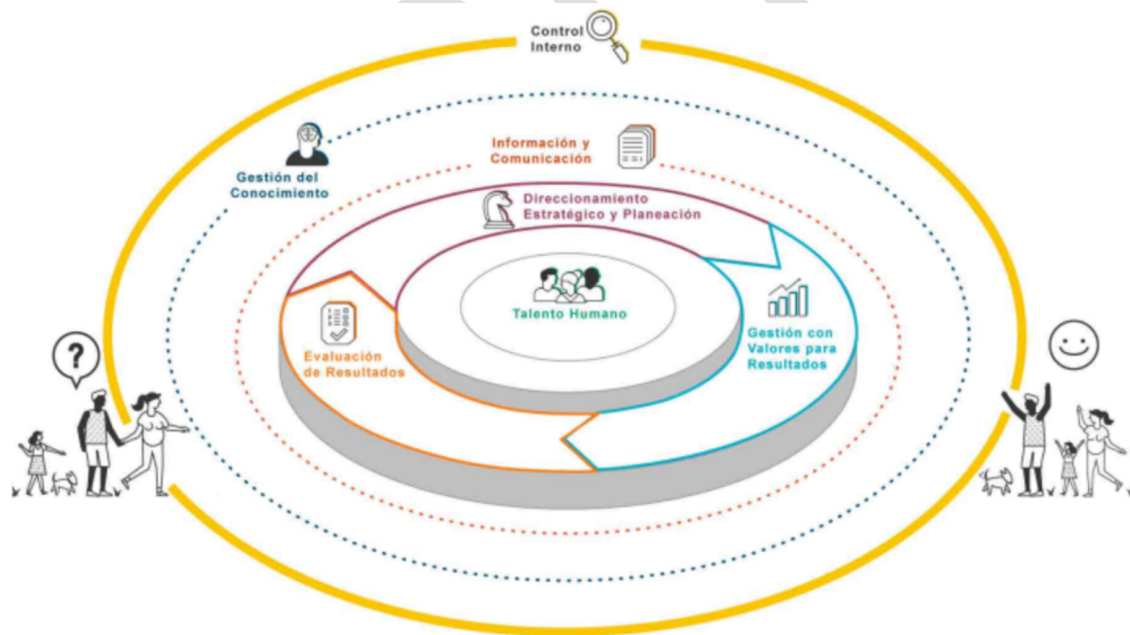
### 4.1. Resultados por dimensiones MIPG

El Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) es una herramienta que simplifica e integra los sistemas de desarrollo administrativo para hacer los procesos dentro de la entidad más sencillos y eficientes; la cual opera a través de la puesta en marcha de siete dimensiones: 1. Talento Humano; 2. Direccionamiento Estratégico y Planeación; 3. Gestión con Valores para Resultado;

4. Evaluación de Resultados; 5. Información y Comunicación; 6. Gestión del Conocimiento e Innovación y 7. Control Interno.

Cada dimensión funciona de manera articulada e intercomunicada, y en ellas se agrupan las políticas de gestión y desempeño institucional por área que permiten que se implemente el modelo de manera adecuada. A continuación, se presenta el modelo de operación:

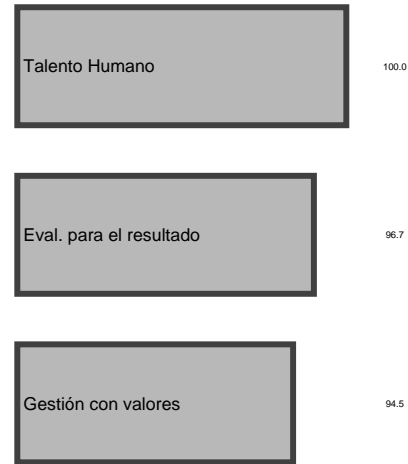
Gráfica 25: Dimensiones MIPG.



La Gráfica 26 muestra el resultado de los indicadores, disponibles al corte, para cada dimensión MIPG de la regional Cesar. Están organizados según su valor, de mayor a menor. La dimensión con mayor avance (Talento Humano) obtuvo 100.0% y se muestra en la parte superior de la gráfica. La de menor avance (Gestión con valores) obtuvo 94.5% y se muestra en la parte inferior de la gráfica.

La Gráfica 27 expone cuántos indicadores quedaron para cada rango de valoración (crítico, en riesgo, adecuado, óptimo) por cada dimensión. Es decir, es un conteo de indicadores (incluyendo los indicadores que a la fecha no aplican).

**Gráfica 26: Resultados, dimensiones MIPG. Diciembre 2023.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

**Gráfica 27: Conteo de indicadores por dimensiones MIPG. Diciembre 2023.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.



## 4.2. Mapa estratégico

La planeación estratégica del ICBF tiene como fin superior asegurar el cumplimiento de las funciones atribuidas por ley relaciona-

das con la protección de la niñez, la adolescencia y sus familias. El planteamiento estratégico de la Entidad toma como insumo las necesidades del entorno; por lo tanto, tiene un horizonte cuatrienal y otro anual.

Gráfica 28: Mapa estratégico.

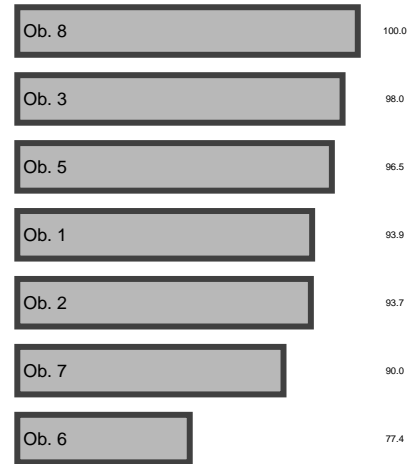
### Mapa Estratégico ICBF 2019 - 2022



La Gráfica 29 muestra el resultado de los indicadores, disponibles al corte, según los objetivos del mapa estratégico de la regional Cesar. Están organizados según su valor, de mayor a menor. El objetivo con mayor avance (8) obtuvo 100.0% y se muestra en la parte superior de la gráfica. El de menor avance (6) obtuvo 77.4% y se muestra en la parte inferior de la gráfica.

La Gráfica 30 expone cuántos indicadores quedaron en cada rango de valoración (crítico, en riesgo, adecuado, óptimo) por cada objetivo estratégico. Es decir, es un conteo de indicadores (incluyendo los indicadores que a la fecha no aplican).

**Gráfica 29: Resultados, Mapa estratégico. Diciembre 2023.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

**Gráfica 30: Conteo de indicadores según Mapa estratégico. Diciembre 2023.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

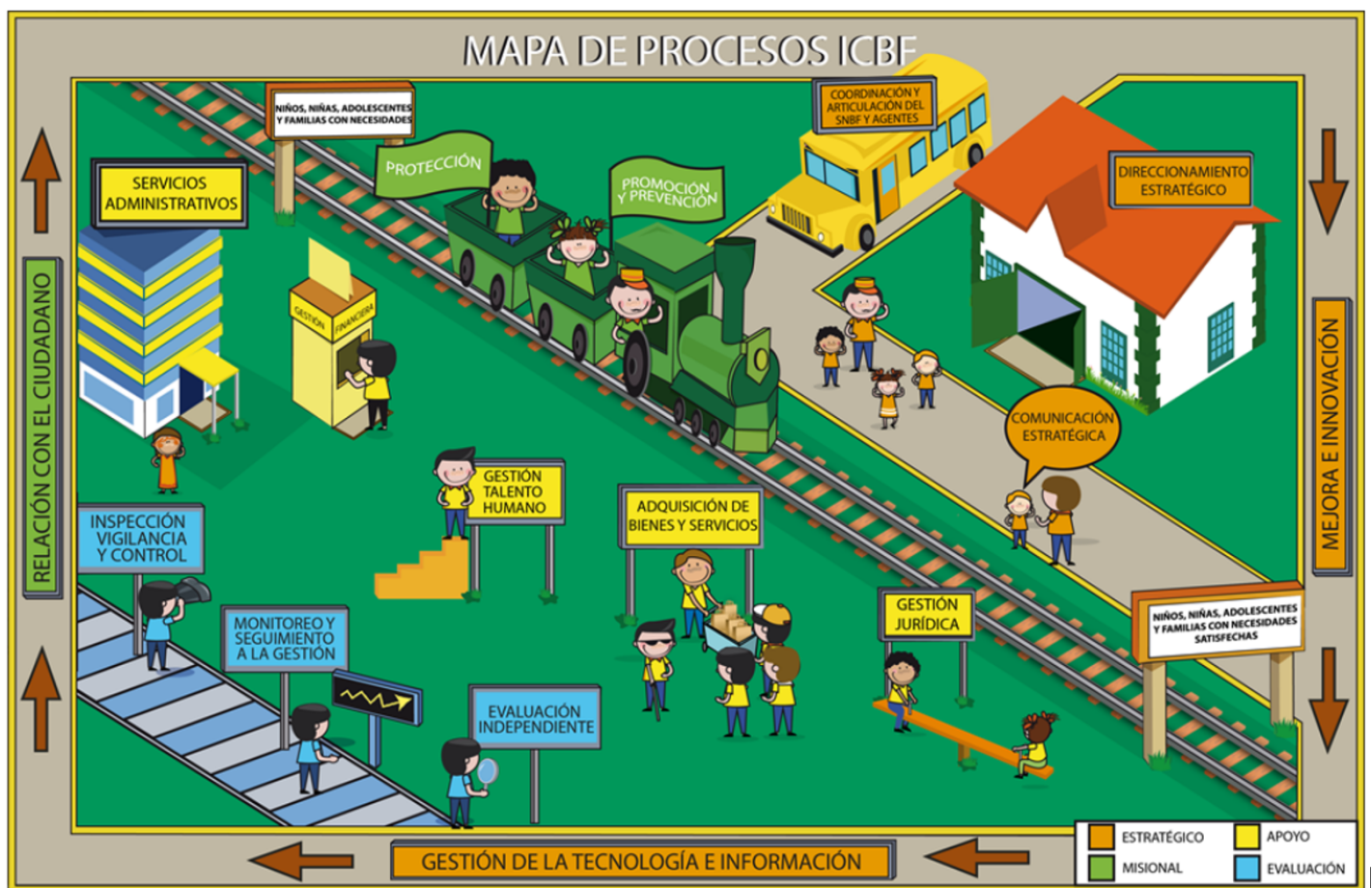
### 4.3. Resultados por procesos

El ICBF desde el año 2012 ha visto la importancia de la gestión por procesos ya que considera que al entender y gestionar sus acciones como procesos interrelacionados dentro de un mismo sistema se alcanzan resultados coherentes y previsibles de forma más eficaz y eficiente. Actualmente, el ICBF cuenta con un mo-

delo de operación por procesos, el cual es considerado como el elemento base de la mejora e innovación institucional.

A continuación, se presenta el mapa de procesos que lo integran dieciséis procesos, clasificados en Estratégicos, Misionales, Apoyo y Evaluación.

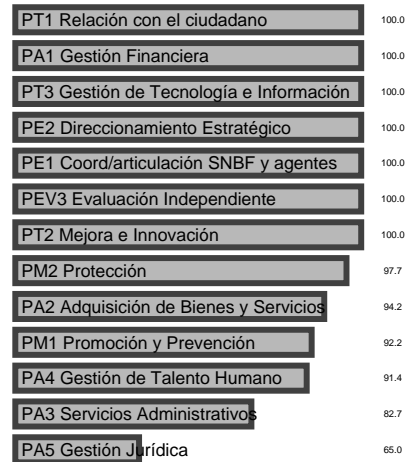
Gráfica 31: Mapa de procesos.



La Gráfica 32 muestra el resultado de los indicadores, disponibles al corte, según los procesos de la regional Cesar. Están organizados según su valor, de mayor a menor. El proceso con mayor avance (PT1) obtuvo 100.0% y se muestra en la parte superior de la gráfica. El de menor avance (PA5) obtuvo 65.0% y se muestra en la parte inferior de la gráfica.

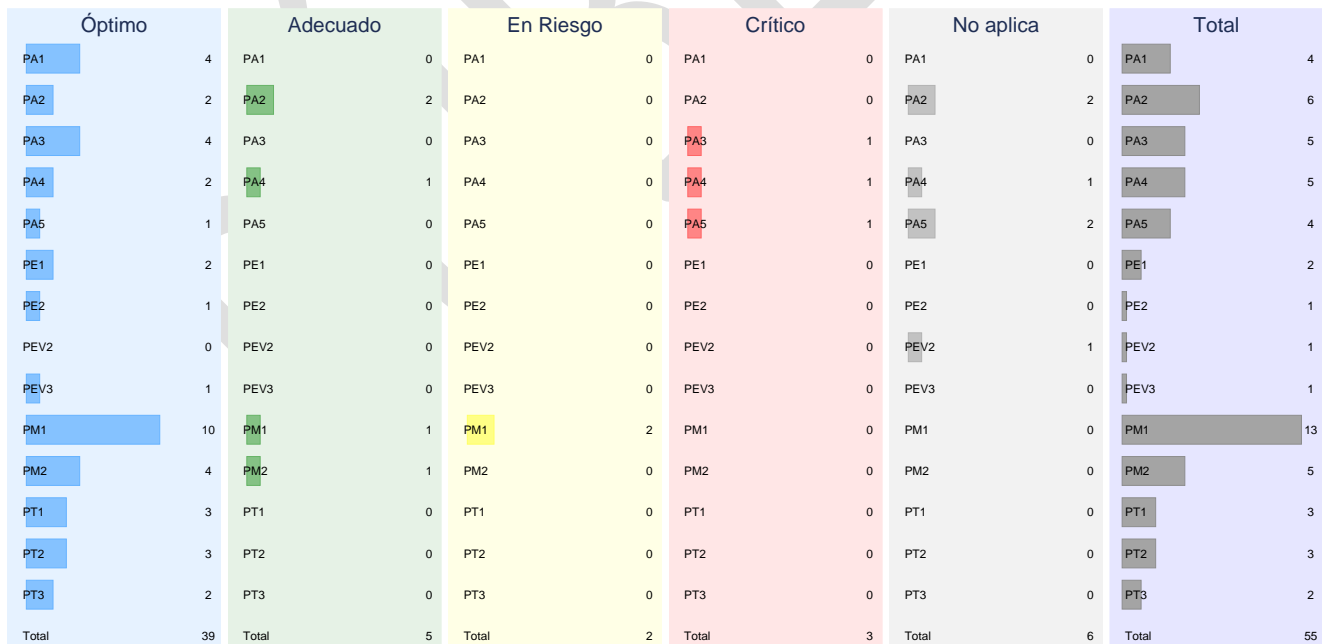
La Gráfica 33 expone cuántos indicadores quedaron en cada rango de valoración (crítico, en riesgo, adecuado, óptimo) por proceso. Es decir, es un conteo de indicadores (incluyendo los indicadores que a la fecha no aplican).

**Gráfica 32: Resultados, Mapa de procesos. Diciembre 2023.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

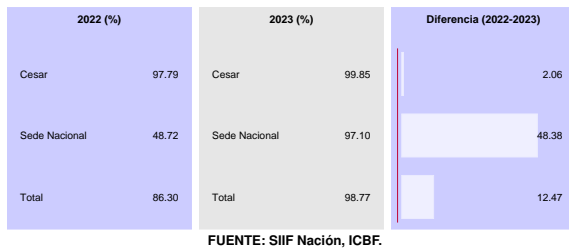
**Gráfica 33: Conteo de indicadores por Mapa de rocesos. Diciembre 2023.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

## 5. Ejecución presupuestal

**Gráfica 34: Compromisos sobre apropiaciones. Diciembre 2022 y 2023.**



Para realizar el monitoreo del presupuesto se tuvo en cuenta el reporte del SIF nación. Se toma la apropiación vigente, los compromisos y las obligaciones (corte al 30 de Diciembre. De acuerdo con esta información, se realiza un comparativo entre las

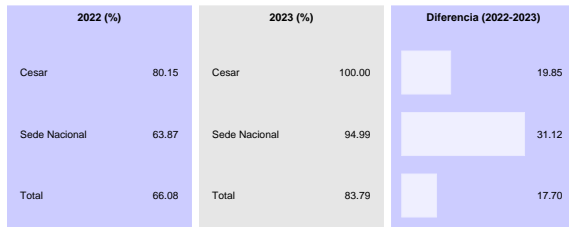
obligaciones y la apropiación vigente, que permite determinar el porcentaje de ejecución presupuestal de cada uno de los proyectos asociados al plan de acción institucional. La información se muestra en la Gráfica 35.

Además, las gráficas 34, 36 y 37 muestran, sin discriminar por rubro, el porcentaje de recursos comprometidos respecto de las apropiaciones vigentes, el porcentaje de recursos comprometidos respecto de las reservas y el porcentaje de recursos obligados respecto de las apropiaciones vigentes, respectivamente. Cada una de estas tres gráficas compara el valor de la regional, de la Sede Nacional y del total de regionales y compara el valor del corte a Diciembre del 2023 con el mismo de 2022. Por ejemplo, la gráfica 34 muestra que al corte Diciembre en 2022 los recursos comprometidos representaron el 97.79% y al corte de 2023 representaron 99.85% (por lo tanto, la diferencia fue de 2.06 puntos porcentuales).

**Gráfica 35: Presupuesto por rubro (millones de pesos). Diciembre 2023.**



**Gráfica 36: Compromisos sobre reserva. Diciembre 2022 y 2023.**



FUENTE: SIIF Nación, ICBF.

**Gráfica 37: Obligaciones sobre apropiaciones. Diciembre 2022 y 2023.**



FUENTE: SIIF Nación, ICBF.

## 6. Conclusiones

Los resultados presentados permiten evidenciar el desempeño institucional de cada regional y sus centros zonales, así como las oportunidades de mejora frente a las diferentes mediciones de cumplimiento de las metas institucionales.

En este caso, la Regional Cesar obtuvo 94.0% en el Tablero de Control, 95.3% en el Plan de Acción. Recomendamos implementar una mejora debido a que la regional no tiene un avance de más del 95% en el tablero de control.

De otra parte, de los 5 centros zonales de la regional Cesar, 5 están en nivel satisfactorio con resultados superiores al 90%. Este resultado muestra que la mayoría (más del 70%) de los centros zonales están en satisfactorio y muestra el buen desempeño de la regional. En cuanto a la ejecución presupuestal a la fecha de corte de Diciembre de 2023, la regional presentó un nivel de recursos comprometidos del 99.85% y obligados del 96.69%.

Finalmente, es importante tener en cuenta las siguientes recomendaciones para el reporte de los indicadores y el seguimiento a la gestión institucional:

- Realizar mensualmente los análisis de los resultados de indicadores y el reporte de actividades de plan de acción, en las fechas establecidas en el cronograma de reporte de SI-MEI.
- Consultar mensualmente los resultados del tablero de control de indicadores en SIMEI a través del link <https://simef.icbf.gov.co/tablerocontrol/index3.php?in=1> y los informes de monitoreo como insumo para la adecuada toma de decisiones.
- Implementar planes de mejora para los indicadores en estado crítico y en riesgo analizando las causas del resultado y consultando las buenas prácticas de las regionales y centros zonales del grupo comparativo correspondiente.

## 7. Anexo

Este Anexo muestra los indicadores que obtuvieron calificación de adecuado y óptimo. El objetivo es resaltar estos indicadores para ayudar a la identificación de las causas del cumplimiento y para ayudar (de ser posible) a la eficaz implementación de acciones necesarias para mantener el estado actual del indicador. La estructura del Anexo es similar a la sección de indicadores críticos y en riesgo, pero hace énfasis en los indicadores con buen desempeño. La identificación y priorización de ambos estados de indicadores puede ayudar a la correcta gestión de la Regional. Cada indicador adecuado y óptimo se muestra en una subsección inde-

pendiente: se identifica el indicador, se compara con otras regionales y en el tiempo y se muestra el texto que la Regional dispuso sobre sus avances (y, por ser indicadores de buen desempeño, no se muestran dificultades ni estrategias). En la Sección de Indicadores Prioritarios y en este Anexo se presentan todos los indicadores individuales con información al corte de Diciembre de 2023. La posibilidad de ver la información individual y comparativa de cada indicador puede ayudar el proceso de monitoreo.

**7.1. Tasa de Accidentalidad Regionales Pequeñas**

**7.2. Porcentaje de cumplimiento de la Gestión en el Plan Anual de Adquisiciones realizada a través de la información registrada en el Sistema de Información PACCO**

**Código del Indicador:** A1-PA4-06. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Gestión Humana. **Objetivo:** Mide el porcentaje de los casos de accidentes de trabajo ocurridos en las Regionales Pequeñas con el propósito de evidenciar el promedio de casos presentados en el período por Regional. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 2.5% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 3 de 17.



**Código del Indicador:** PA-107. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Abastecimiento. **Objetivo:** Evaluar la calidad de la información registrada en la programación, contratación y ejecución del Plan Anual de Adquisiciones, por parte de las Regionales y áreas de la Sede de la Dirección General en el sistema de información PACCO, para brindar insumos al seguimiento oportuno de los recursos asignados para adquirir bienes y servicios en el ICBF. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 96.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 22 de 33.

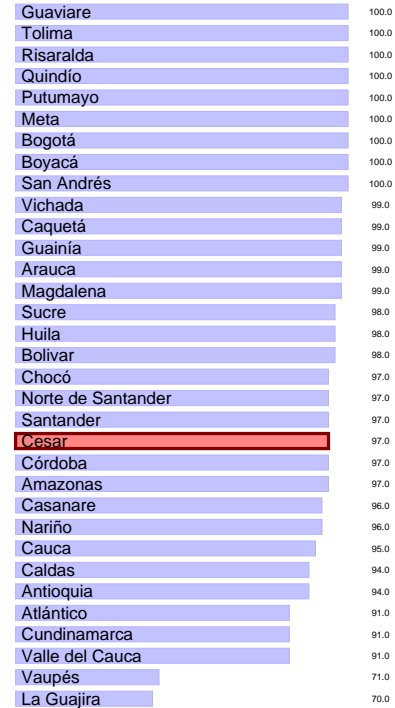


**Avances**

“ Se realizó socialización de la matriz de peligro, donde se identificaron los peligros y riesgo presentes, se realizó capacitación sobre peligros, se les envió por correo electrónico sensibilización para la identificación y reporte de actos y condiciones inseguras. Se alcanzó un avance del 2.5 ubicando el indicador en Adecuado. ”

**Avances**

“ Constantemente se envían los reportes de diferencias PACCO vs financiera, así como los seguimientos con el objetivo que se realicen las asociaciones pertinentes de los contratos suscritos, así como dos seguimientos mensuales. Para el resultado del porcentaje de avance en la Evaluación PACCO del mes de Diciembre fue de 96 puntos teniendo en cuenta que en el punto 11 Recursos ejecutados respecto a la contratación se redujo 8 puntos ; Lo cual nos ubica en Adecuado. Desde la oficina de Planeación y sistemas se envían las orientaciones y alertas pertinentes para el correcto registro de la Información en Sistema PACCO, según las directrices impartidas por la dirección de abastecimiento en los seguimientos mensuales y los pre corte informativos. ”



**7.3. Porcentaje de cumplimiento a la gestión del esquema de seguimiento a la ejecución**

**Avances**

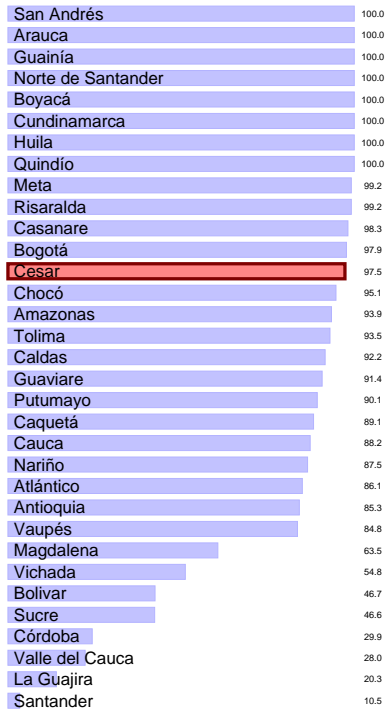
“ Para el mes de Diciembre, se realizó la programación y se cumplió con la meta estipulada por cada centro zonal, relacionadas con las verificaciones de seguimiento a la ejecución técnica y Financiera, de acuerdo con las orientaciones de la Sede Nacional. Se obtuvo un porcentaje de avance del 97 ubicando el indicador en Adecuado. ”

**7.4. Porcentaje de contratos y convenios liquidados de la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales**

**Código del Indicador:** PA-172. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Medir el cumplimiento a la gestión del esquema de seguimiento a la ejecución de la Dirección de Primera Infancia. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 97.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 21 de 33.

**Código del Indicador:** PA-64. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Contratación. **Objetivo:** Identificar el avance en la liquidación de contratos y convenios terminados de la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 97.5 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 13 de 33.





**7.5. Porcentaje de niños, niñas y adolescentes a los cuales se les resuelve su situación legal dentro de los términos definidos por la Ley.**

**Código del Indicador:** PA-32. **Estado del Indicador:** Adecuado. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de niños, niñas y adolescentes a los cuales se les resuelve su situación legal dentro de los términos definidos por la Ley. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.2% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 26 de 33.

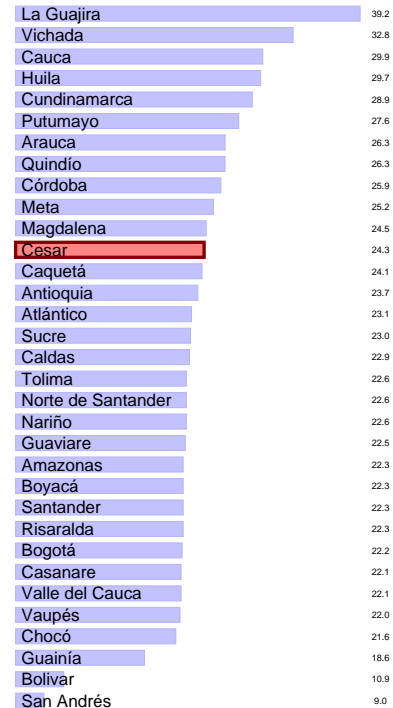
**Avances**

“ Teniendo en cuenta que en el primer cuatrimestre no se cumplió con este indicador, hubo la necesidad de replantear el plan de liquidaciones formulado inicialmente. Para ello, se requirió a los centros zonales y supervisores de los contratos, quienes programaron nuevamente los contratos a liquidar que permita cumplir oportunamente con las metas trazadas. Se obtuvo un cumplimiento del indicador, en estado adecuado. Se realiza de manera constante seguimiento a través de correos electrónicos a los centros zonales y supervisores, recordando la importancia de cumplir con lo planeado y liquidar los contratos dentro de los términos. En el segundo cuatrimestre se han liquidado 272 contratos. La medición de este indicador se realiza desde el mes de Junio de manera Bimestral. Se han llevado a cabo reuniones de manera virtual con los supervisores y equipos financieros estableciendo compromisos frente al número de actas de liquidación a suscribir. Se viene adelantando el plan de trabajo. ”



Avances

“ En el mes de Diciembre de 2023, se socializó con los Centros zonales y equipos de Defensoría de Familia, la información y material de apoyo remitido desde la Subdirección de Restablecimiento de Derechos acerca de los indicadores relacionados con definición de situación jurídica en términos de Ley. Se generaron las alertas desde el grupo de asistencia técnica mediante el envío del semáforo PARD e indicadores PARD a las coordinadoras de los distintos centros zonales, con el fin de que se realizaran las gestiones necesarias para evitar la pérdida de competencia dentro del PARD. Se efectuó análisis de causas de posible afectación del indicador PA-32, hallándose que durante el mes de diciembre de 2023 se le garantizó a todos los niños, niñas y adolescentes del ICBF Regional Cesar la resolución del PARD dentro de los términos legales establecidos. Sin embargo, pese a que el fallo en vulneración de derechos de las ocho peticiones se efectuó dentro de los términos. Porcentaje de avance del 99 ”



7.6. Número de agentes educativos comunitarios, institucionales y jóvenes que a nivel regional cualifican sus habilidades y conocimientos en la formulación de acciones para promover los derechos sexuales y reproductivos de Adolescentes y Jóvenes.

Avances

“ Se diseño el plan de formación de agentes educativos, comunitarios, institucionales y jóvenes del territorio en derechos sexuales y reproductivos, el cual fue aprobado el 31 de marzo del 2023. Se realizó cualificación a 101 agentes educativos, comunitarios, institucionales y jóvenes del territorio en derechos sexuales y reproductivos, cumpliendo con el 100 de lo establecido en el Plan de Acción aprobado para la vigencia 2023. ”

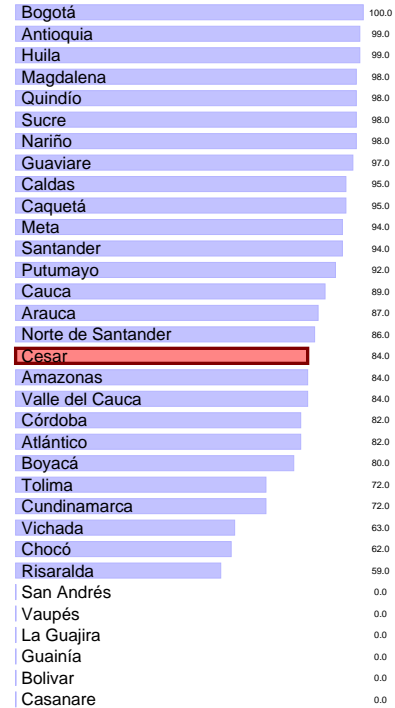
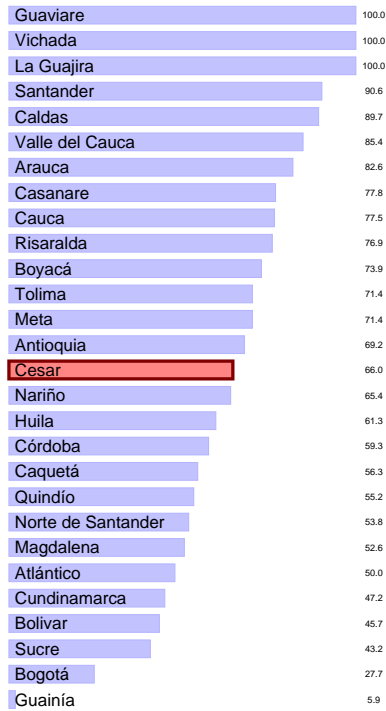
**Código del Indicador:** PA-193. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Adolescencia y Juventud. **Objetivo:** Conocer el número de agentes educativos, comunitarios, institucionales y jóvenes formados a nivel regional en derechos sexuales y reproductivos, prevención del embarazo en la adolescencia, prevención de las violencias basadas en género, higiene y cuidado menstrual y diversidad sexual, para desarrollar acciones de promoción y prevención dirigidas a adolescentes y jóvenes entre 14 y 28 años con enfoque diferencial. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 24.3% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 12 de 33.

7.7. Número de metros cúbicos de agua consumidos por persona

**Código del Indicador:** A5-PA3-07. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Administrativa. **Objetivo:** Propender por mantener o disminuir el consumo per cápita de agua en la Sede de la Dirección General y las Regionales del ICBF, frente a los consumos per cápita establecidos. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 66.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la

posición No. 15 de 28.

Estrategia de Compras Locales al interior del ICBF, de acuerdo con lo establecido en la Ley 2046 de 2020. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 84.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 17 de 33.



**Avances**

“ Para el tercer cuatrimestre en el consumo de agua el comportamiento se mantiene en positivo, teniendo un consumo de 3,1 de 4,7 consumo percapital básico m3/persona permitido dentro de la línea base establecida, logrando un resultado 66 obteniendo un resultado OPTIMO. para este periodo se realizaron actividades de reposición de interiores sanitarios, así como reparación de fugas detectadas. ”

**Avances**

“ Se logró un porcentaje de avance del 84 en el cumplimiento de los criterios de evaluación para la implementación de la estrategia de Compras locales, ubicando el indicador en Optimo. ”

**7.8. Porcentaje de cumplimiento de los criterios de evaluación establecidos para la implementación de la Estrategia de Compras Locales en las Regionales.**

**7.9. Porcentaje de niños y niñas menores de 5 años que recuperaron su estado Nutricional que se encuentran en la modalidad de Centros de Recuperación Nutricional, CRN.**

**Código del Indicador:** A4-PA2-03. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Abastecimiento. **Objetivo:** Implementar la

**Código del Indicador:** PA-230. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Nutrición. **Objetivo:** Evaluar la recuperación del estado nutricional de los niños y niñas menores de 5 años que ingresan

con desnutrición aguda, atendidos en la modalidad de CRN. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 91.5% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 7 de 9.

**Código del Indicador:** PA-48. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Gestión Humana. **Objetivo:** Medir la proporción de servidores que se han capacitado durante el periodo Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 93.5% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 25 de 33.



#### Avances

“ Se brindo asistencia técnica en el marco del cumplimiento del plan de asistencia técnica regional. A través de los reportes mensuales en consolidado se da seguimiento en los estudios de casos frente a dificultades para cumplir el objetivo de la modalidad. Frente a los resultados del indicador a la fecha no se cuenta con información debido a que los cortes y análisis son suministrados por la dirección de nutrición. Se logra mejorar cobertura de los CRN en cuanto a la capacidad de atención, se cuenta con contratación en vigencia futura con el fin de garantizar atención continua. ”

#### Avances

“ La Regional realizó capacitación hasta el mes de noviembre teniendo como resultado un avance del 100 en el indicador, ubicando el indicador en Óptimo. ”

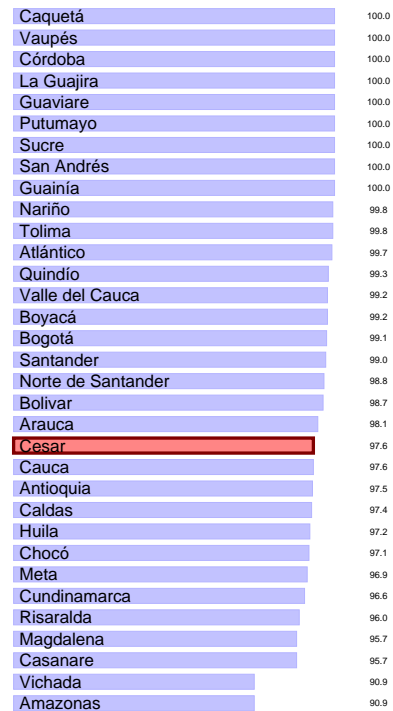
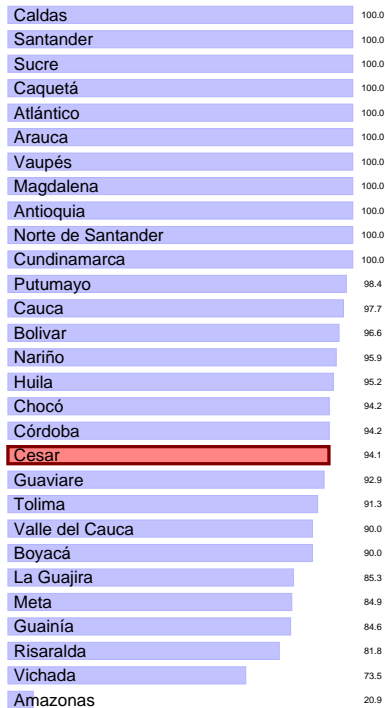
### 7.10. Porcentaje de servidores capacitados

### 7.11. Porcentaje de mujeres con bajo peso en periodo de gestación, que logran ganar peso de forma adecuada de acuerdo con sus semanas de edad gestacional

**Código del Indicador:** PA-26. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Nutrición. **Objetivo:** Evaluar el efecto de la atención en la modalidad para la prevención de la desnutrición, sobre la ganancia

de peso y estado nutricional de las mujeres gestantes que ingresan con bajo peso para la edad gestacional, luego de una intervención de mínimo 4 meses Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 94.1 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 19 de 29.

**Código del Indicador:** PA-41. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de informes de seguimiento post adopción en el periodo establecido, de acuerdo al numero de niños, niñas y adolescentes adoptados, registrados en el SIM. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 97.6% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 21 de 33.



**Avances**

“ Se brindo asistencia técnica en el marco del cumplimiento del plan de asistencia técnica regional. Se brindan las orientaciones a los centros zonales frente al indicador y las acciones a realizar durante la revisión mensual. Frente a los resultados del indicador se logró un porcentaje de avance del 94.1 ubicando el indicador en Óptimo. ”

**7.12. Porcentaje de cumplimiento de los informes de seguimiento post adopción registrados en el Sistema de Información Misional - SIM**

**Avances**

“ Se adelanta el monitoreo de forma semanal en el SIM para verificar, los términos para requerir y poder registrar la información de los seguimientos post adopción nacionales de conformidad al lineamiento técnico del programa de adopción, en cumplimiento del mismo Se hacen los requerimientos en forma preventiva de los seguimientos post adopción a las autoridades centrales de familias extranjeras, en caso, de no obtenerlos de manera oportuna, se le informa a la Subdirección de adopciones para que coadyuven el requerimiento Se hace el monitoreo de manera semanal en el SIM para verificar que no se pasen los términos de los seguimientos post adopción de conformidad al lineamiento técnico del programa de adopción, para el cumplimiento de los registros oportunamente Se adelantan de manera oportuna las solicitudes de los seguimientos post adopción a los Organismos acreditados para la adopción de familias extranjeras, en caso, de no ser oportunos, se le informa a la Subdirección de adopciones ”



**7.13. Porcentaje de niñas y niños con riesgo de desnutrición identificados, atendidos y que mejoran su estado nutricional en la oferta especializada para la prevención de la desnutrición**

**Avances**

“ Se brinda asistencia técnica en el marco del cumplimiento del plan de asistencia técnica regional. A través de los reportes mensuales en consolidado se da seguimiento en los estudios de casos frente a dificultades para cumplir el objetivo de la modalidad. Frente a los resultados del indicador se logró un porcentaje de avance del 98 ubicando el indicador en estado Óptimo. ”

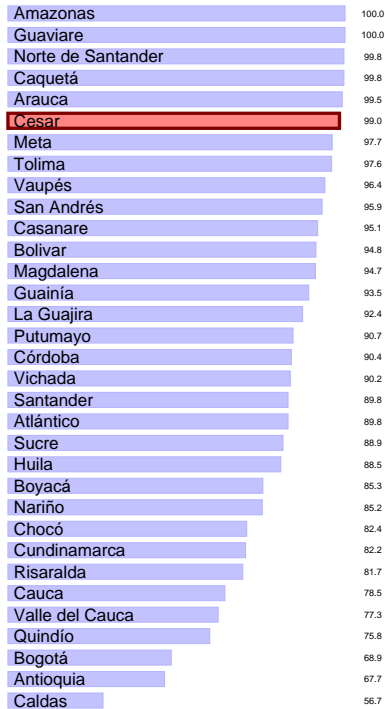
**7.14. Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia.**

**Código del Indicador:** PA-27. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Nutrición. **Objetivo:** Medir el número de niñas y niños con riesgo de desnutrición aguda que mejoran su estado nutricional en el indicador peso para la talla, en relación con la totalidad de las niñas y niños menores de 5 años atendidos en la modalidad para la prevención de la desnutrición del ICBF. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 98.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 13 de 30.

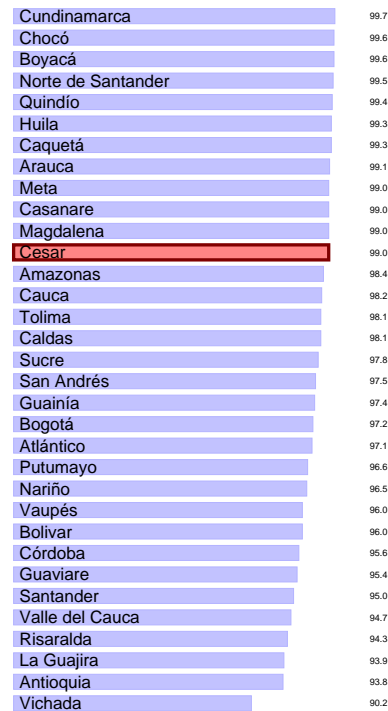
**Código del Indicador:** PA-192. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el porcentaje de unidades de servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la primera infancia de manera mensual, de acuerdo con el reporte generado con base en la información registrada en el Sistema de Información CUÉNTAME del total de usuarios vinculados a la fecha. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.0% en el indicador y que, en el

ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 6 de 33.

**7.15. Porcentaje de cumplimiento en la oportuna gestión y trámite de los radicados y planillas en el sistema ORFEO del ICBF**



**Código del Indicador:** A5-PA3-12. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Administrativa. **Objetivo:** Realizar seguimiento a las Regionales, que permita garantizar el oportuno trámite y gestión de los radicados y planillas en el Sistema ORFEO en cumplimiento del Acuerdo 060 de 2001. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 12 de 33.



**Avances**

“ De acuerdo con el resultado del indicador de Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia para el mes de Diciembre, la Regional Cesar ha tenido un cumplimiento del indicador PA -192 para el ultimo trimestre 98.8 quedado en un rango optimo; Para unidades de HCB en zona rural, se identifican 17 Unidades se encuentran cobertura crítica y 12 en cobertura en riesgo por lo que se hace necesario tener en cuenta lo estipulado en el Procedimiento de Apertura y Cierre De Unidades De Servicio HCB, HCB AGRUPADO Y HCB FAMI y para el caso de Para los servicios de Centro de Desarrollo Integral sin arriendo de 30 y 18 bajas coberturas, por lo cual se sugiere realizar constante seguimiento y con esto generar acciones que permitan continuar con una atención pertinente para los niños y niñas del Departamento. ”

**Avances**

“ Para el mes de Diciembre se logró un avance e del 99 en el cumplimiento en la oportuna gestión y trámite de los radicados y planillas en el sistema ORFEO. Realizando los reportes oportunos de cada cada grupo y Centros Zonales. Ubicando el indicador en Optimo. ”

**7.16. Porcentaje de uso de los sistemas de información en el ICBF**

**7.17. Porcentaje de avance del cumplimiento de actividades de implementación y mantenimiento del Modelo de Planeación y Sistema Integrado de Gestión**

**Código del Indicador:** A11-PT3-02. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Información y Tecnología. **Objetivo:** Evaluar que todos los servidores públicos y contratistas, que hacen parte de los procesos acordes con la dependencia del nivel regional, usen los sistemas de información definidos por el ICBF. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.3% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 26 de 33.

**Código del Indicador:** PA-201. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Planeación y Control de Gestión. **Objetivo:** Medir el cumplimiento de las actividades programadas para la implementación y mantenimiento del Modelo de Planeación y Sistema Integrado de Gestión durante la vigencia. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.6% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 3 de 33.



**Avances**

“ Durante la vigencia 2023 se logró un porcentaje de avance del 100 en el uso de los sistemas de información. ”

**Avances**

“ Durante la vigencia 2023 se logró un porcentaje de avance del 99.6 en el cumplimiento de actividades de implementación y mantenimiento del Modelo de Planeación y Sistema Integrado de Gestión, ubicando el indicador en Óptimo. ”

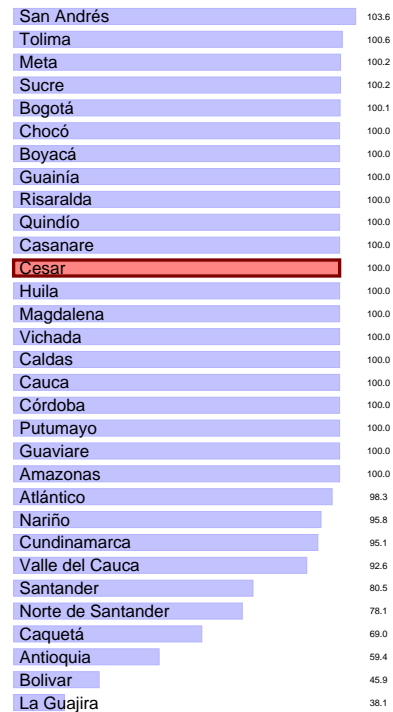


**7.18. Porcentaje de actuaciones judiciales con gestión dentro de los términos y registrada en el Sistema Único de Gestión e Información Litigiosa del Estado - eKOGUI.**

**7.19. Número de adolescentes y jóvenes atendidos en la oferta para el fortalecimiento de habilidades, vocaciones y talentos**

**Código del Indicador:** A7-PA5-01. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Oficina Asesora Jurídica. **Objetivo:** Garantizar el cumplimiento de términos y el registro de la gestión realizada en sede judicial en el Sistema Único de Gestión e Información Litigiosa del Estado - eKOGUI. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 13 de 27.

**Código del Indicador:** M6-PM1-04. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Adolescencia y Juventud. **Objetivo:** Conocer el número de adolescentes y jóvenes atendidos en la oferta para el fortalecimiento de habilidades, vocaciones y talentos. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 12 de 31.



**Avances**

“ El cargue definitivo del indicador se realizara en febrero una vez habiliten el aplicativo SIMEI. ”

**Avances**

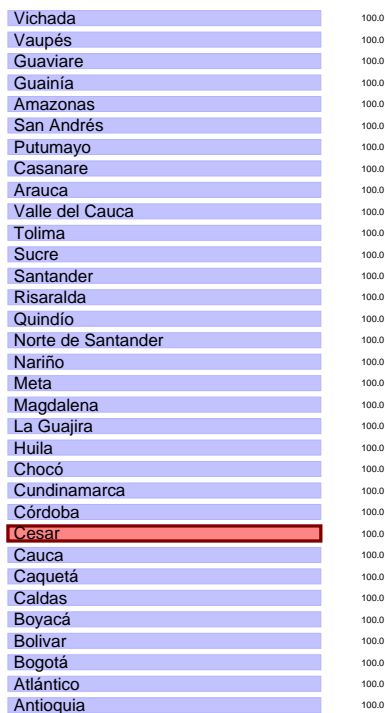
“ Durante el mes de Diciembre fueron atendidos 3382 adolescentes y jóvenes en la oferta para el fortalecimiento de habilidades, vocaciones y talentos. Por lo anterior se logro un avance del 100 ubicando el indicador en Optimo. ”

**7.20. Número de municipios y departamentos asistidos técnicamente en el ciclo de gestión de la política pública de primera infancia, infancia y adolescencia y fortalecimiento familiar**

**Código del Indicador:** PA-90. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección del Sistema Nacional de Bienestar Familiar. **Objetivo:** Medir los avances en el acompañamiento técnico a las entidades territoriales en el ciclo de gestión de la Política Pública de primera Infancia, Infancia Adolescencia y fortalecimiento familiar Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 9 de 33.

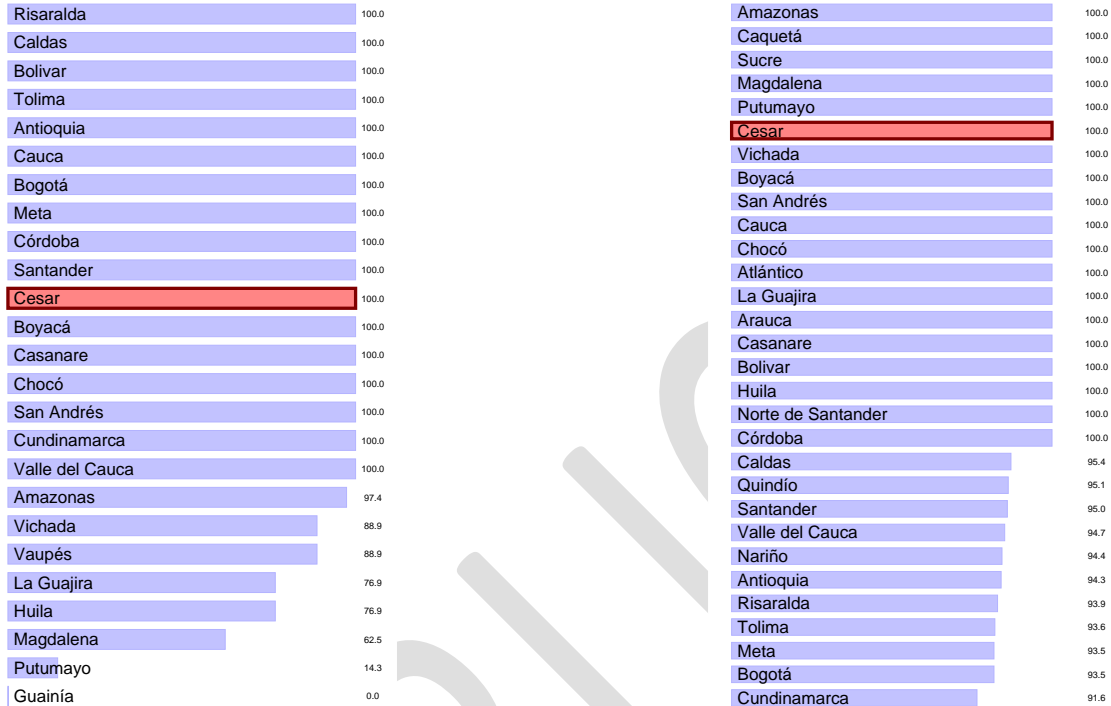
**Avances**

“ Se hizo el reporte y cargue oficial de seguimiento al plan de fortalecimiento técnico que da cuenta del seguimiento e implementación del plan de acción del SNBF y sus centros zonales para el cuarto trimestre de la vigencia y se realiza plan de mejora para la vigencia 2024. Durante el mes de noviembre y Diciembre se continua con el proceso de acompañamiento a los territorios, ejecutando los diferentes planes de acción territoriales, para toda la inclusión en temas de niñez y familia, priorizando el enfoque diferencial en cada uno de los procesos e temas que han sido priorizados de acuerdo a los indicadores departamental tales como: atención niñez migrante, atención a todo tipo de violencias, prevención de la desnutrición, el sistema de responsabilidad penal para adolescentes, prevención del suicido, prevención del trabajo infantil entre otros. Adicional a esto se realiza constante refuerzo en estos temas con asistencias técnicas de manera virtual, presencial y a través de medios magnético ”



**7.21. Porcentaje de Cumplimiento del Plan de Mejoramiento suscrito con la CGR**

**Código del Indicador:** A15-PEV3-03. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Oficina de Control Interno. **Objetivo:** Medir el cumplimiento del plan de mejoramiento suscrito con la CGR de las Regionales y los Procesos de la Sede de la Dirección General Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 11 de 25.



**Avances**

“ Durante la vigencia 2023 se logró cumplir con las dos actividades del Plan de Mejoramiento suscrito con la CGR lo cual alcanzó un porcentaje de avance del 100 ”

**7.22. Porcentaje de niños, niñas y adolescentes con características y necesidades especiales presentados al comités de adopciones, que logran tener una familia asignada.**

**Código del Indicador:** PA-40. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de los niños, niñas y adolescentes en situación de adoptabilidad en firme, por consentimiento o por autorización, CON características y necesidades especiales, que se les ha restablecido el derecho de tener una familia. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 6 de 30.

**Avances**

“ Se realizan las sesiones de comité de adopciones de manera semanal y en caso, de no existir quorum, o no tener material de análisis o reportes de NNA y familias para analizar, se levanta la constancia en SIM y en físico mediante acta de no sesión de manera tal, que se pueda garantizar las sesiones correspondientes, así también, en los comités se revisan las solicitudes de adopción tanto de los procesos de evaluación y selección de las familias, reportados para el fortalecimiento de las mismas, cualquier inconsistencias, y se informa al equipo responsable con las orientaciones pertinentes. Se adelanta de forma oportuna el seguimiento de los Niños Niñas y Adolescentes con características y necesidades especiales, en situación de adoptabilidad a nivel zonal, sin embargo, la Regional, no ha tenido procesos devueltos. Se realizan de manera oportuna el respectivo seguimiento de los NNA con características y necesidades especiales con la finalidad de promover su derecho en tener una familia ”

**7.23. Porcentaje acumulado de derechos de petición atendidos (gestión y cierre en SIM)**

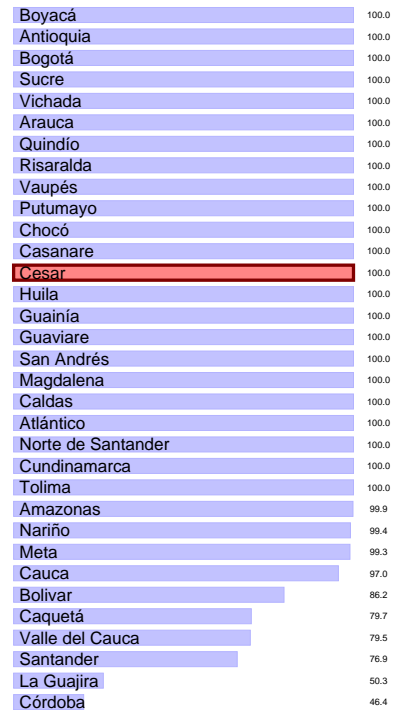
**Código del Indicador:** A10-PT1-07. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Servicios y Atención. **Objetivo:** Realizar seguimiento a los derechos de petición acumulados de periodos anteriores, que han sido gestionados inoportuna o inadecuadamente, de acuerdo a lo establecido en la Guía de Gestión de PQRS. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 20 de 33.



**Avances**

“ Durante el periodo evaluado se obtiene un cumplimiento del 100 teniendo en cuenta que la totalidad de las derechos de petición atendidos 16838 cuentan con gestión y cierre en SIM ”

**Código del Indicador:** A2-PA1-06. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Financiera. **Objetivo:** Medir el Índice porcentual de los pagos y liberaciones de la Reserva Presupuestal trasladada, con el fin de evaluar la ejecución de la Reserva constituida. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 13 de 33.



**Avances**

“ En la vigencia 2022 se constituyeron reservas presupuestales por valor de 1.309.811.888,00 y se ha pagado y/o liberado la suma de 1.309.811.888,00, con un avance del 100,00, quedando en indicador en óptimo. ”

**7.24. Porcentaje de reservas gestionadas**

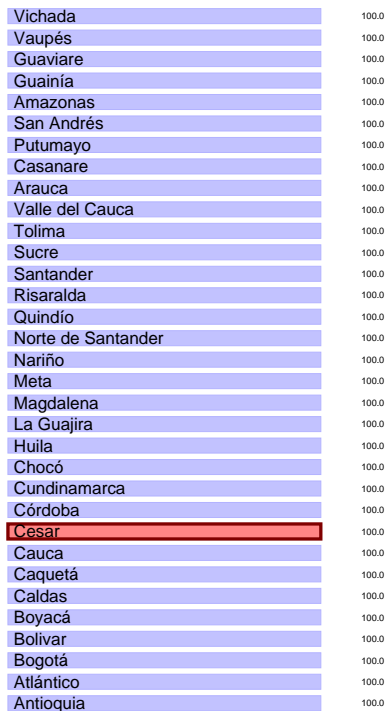
**7.25. Número de municipios y departamentos monitoreados en la operación de las instancias del SNBF**

**Código del Indicador:** PA-92. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección del Sistema Nacional de Bienestar Familiar. **Objetivo:**

Realizar el seguimiento al monitoreo del funcionamiento de las instancias de decisión, operación, desarrollo técnico y participación del SNBF en el ámbito territorial. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 9 de 33.

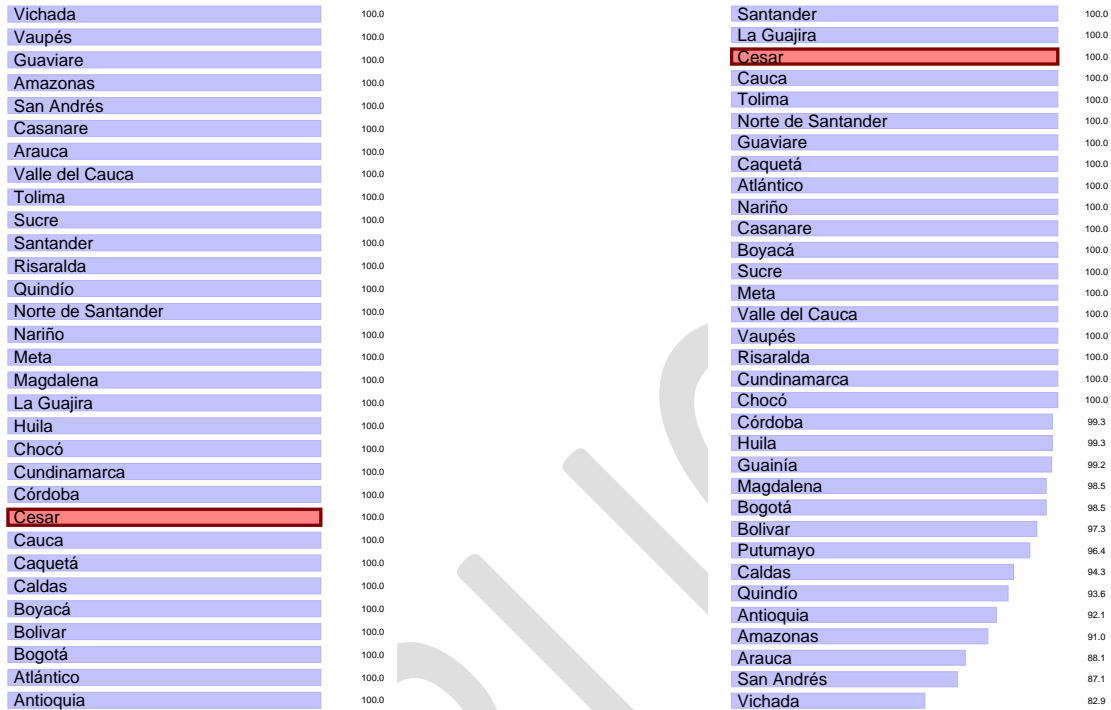
**Avances**

“ Para este mes de Noviembre y Diciembre las instancias de decisión - CPS, han operado de manera eficiente en la mayoría de los municipios han desarrollado las 3 sesiones sugeridas para el corte a evaluar, donde los principales temas tratados están relacionados con: seguimiento y monitoreo al cumplimiento de los planes de acción de las mesas y comités que conforman en consejo, dentro de las decisiones tomadas, en gran parte de los consejos de política social esta continuar con la implementación de acciones dirigidas a prevenir la deserción escolar, prevención del consumo de drogas , prevención de las violencias, prevención de embarazo. En cuanto a la instancia de operación - MIAFF, en la mayoría de los municipios se ha realizado las tres sesiones para el trimestre, movilizandando temáticas como mesas de participación de niños, niñas y adolescentes, fortalecimiento de capacidades en plan de acción y estado de las políticas públicas. En las diferentes instancias se logro un alto índice ”



**7.26. Porcentaje de ejecución de PAC Recursos Nación**

**Código del Indicador:** PA-50. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Financiera. **Objetivo:** Medir la efectividad de la programación, distribución y ejecución del PAC - RECURSOS NACIÓN asignado para el pago de compromiso. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 9 de 31.



**Avances**

“ Para el mes de Diciembre de 2023 se solicitó y pagó PAC recursos Nación por la suma de 5.434.680.412,00, por lo cual, el indicador quedó en estado óptimo. ”

**Avances**

“ Durante la vigencia 2023 se logró un avance del 100 en el cumplimiento de los 95 Planes de Tratamiento en la Gestión de Riesgos a Nivel Regional. ”

**7.27. Porcentaje de avance del cumplimiento de Planes de Tratamiento de Riesgos**

**Código del Indicador:** PA-134. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Planeación y Control de Gestión. **Objetivo:** Realizar seguimiento al cumplimiento de las actividades de los planes de tratamiento de mitigación de riesgos de los ejes de calidad y ambiental en los diferentes niveles de la entidad. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 3 de 33.

**7.28. Número de municipios priorizados para desarrollar el fortalecimiento de entornos protectores para la prevención de reclutamiento, uso y utilización de niñas y niños**

**Código del Indicador:** PA-212. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Infancia (DNA). **Objetivo:** Identificar los municipios con mayor probabilidad de ocurrencia de reclutamiento, uso y utilización de niñas y niños en donde se realiza fortalecimiento de entornos protectores en cumplimiento de los objetivos del Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026 Colombia potencia mundial de la vida. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 9 de 30.



promoción de hábitos y estilos de vida saludables. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 10 de 33.



**Avances**

“ Para el mes de Diciembre no se realizaron acciones que de respuesta a esta actividad debido a que la oferta de la dirección de Infancia se encuentra en proceso de cierre por terminación de contrato con operadores. Durante el mes de Diciembre se realizó acompañamiento, seguimiento, monitoreo a los contratos de la oferta de la Dirección de Infancia como parte de apoyo a la supervisión en el marco del cierre de la vigencia contractual. Durante la vigencia 2023 se logró priorizar un municipio por lo tanto se obtuvo un avance del 100 ”

**Avances**

“ Se realizó reporte oportuno y con calidad en el cuarto trimestre de los agentes educativos, De acuerdo con lo anterior se informa que han sido aprobados para este periodo de corte 42, logrando así un consolidado de 294 Agentes Educativos para la vigencia, de esta manera la Regional presenta para este periodo de corte y para la vigencia una calificación Óptima (100) ubicando el resultado en Óptimo. ”

**7.29. Número de agentes educativos formados en la estrategia de información, educación y comunicación - IEC- para la promoción de hábitos y estilos de vida saludables.**

**Código del Indicador:** PA-162. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Nutrición. **Objetivo:** Formar agentes educativos en la estrategia de información, educación y comunicación - IEC- para la

**7.30. Porcentaje de cumplimiento en el registro de los contratos y/o convenios en SITCO**

**Código del Indicador:** PA-226. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del**

**Indicador:** Dirección de Contratación. **Objetivo:** Conocer el nivel de cumplimiento de registro de la gestión contractual adelantada en la herramienta SITCO de la Sede de la Dirección General y las Regionales. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 5 de 33.

**7.31. Porcentaje de cumplimiento de las actividades definidas en los planes de tratamiento de riesgos de seguridad y privacidad de la información y seguridad digital**

**Código del Indicador:** PA-142. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Información y Tecnología. **Objetivo:** Determinar el porcentaje de cumplimiento de las actividades definidas en los planes de tratamiento de riesgos de seguridad y privacidad de la información, seguridad digital ubicados en zonas extremo, alto y moderado. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 9 de 33.



**Avances**

“ Se realizó oportunamente el registro de todas las actuaciones contractuales realizadas en el periodo correspondiente (adiciones, prorrogas, contratos nuevos). Se presentaron incidentes técnicos con el aplicativo sitco lo que ocasionó el retraso en los registros. Se direccionaron las incidencias técnicas presentadas para el registro de modificaciones contractuales realizadas en el mes de diciembre. Se obtuvo un adecuado registro de las actuaciones contractuales de esta vigencia en el sistema SITCO. ”

**Avances**

“ Durante la vigencia 2023 se logró un avance del 100 en el cumplimiento de las 15 actividades definidas en los planes de tratamiento de riesgos de seguridad y privacidad de la información y seguridad digital a nivel Regional. ”



**7.32. Porcentaje de cobertura del Plan de Bienestar y Plan de Incentivos**

**Código del Indicador:** PA-46. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Gestión Humana. **Objetivo:** Medir la participación de los servidores públicos en las actividades de bienestar social e incentivos durante la vigencia (sin repetidos) Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 9 de 33.



**7.33. Porcentaje de cumplimiento de las actividades de los Planes de Gestión Ambiental**

**Código del Indicador:** PA-185. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Administrativa. **Objetivo:** Medir el cumplimiento de la implementación de los Planes de Gestión Ambiental del ICBF. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 18 de 33.



**Avances**

“ En el plan de Bienestar Social e incentivos de la presente vigencia se ejecutaron las siguientes actividades para el mes de Diciembre: BONOS DE INTEGRACIÓN FAMILIAR, NOVENA NAVIDEÑAS, DIA DE LA FAMILIA Y TARDES DE VIERNES - BINGO. De estas actividades se tienen los soportes, subidos también al sharepoint. Para el mes de Diciembre se logró un porcentaje de avance del 100 ubicando al indicador en Óptimo. ”

**Avances**

“ Al cumplirse las 76 actividades planificadas durante la vigencia 2023, se logro un avance del 100 ”

**7.34. Porcentaje de niñas, niños y adolescentes víctimas del desplazamiento forzado por conflicto armado, en riesgo inminente de desplazamiento o afectados por situación de desastre, con proceso de acompañamiento psicosocial por las Unidades Móviles**

**Código del Indicador:** PA-34. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de las niñas, niños y adolescentes víctimas del desplazamiento forzado por conflicto armado, en riesgo inminente de desplazamiento o afectados por situación de desastre, con proceso de acompañamiento psicosocial por las Unidades Móviles. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 9 de 33.

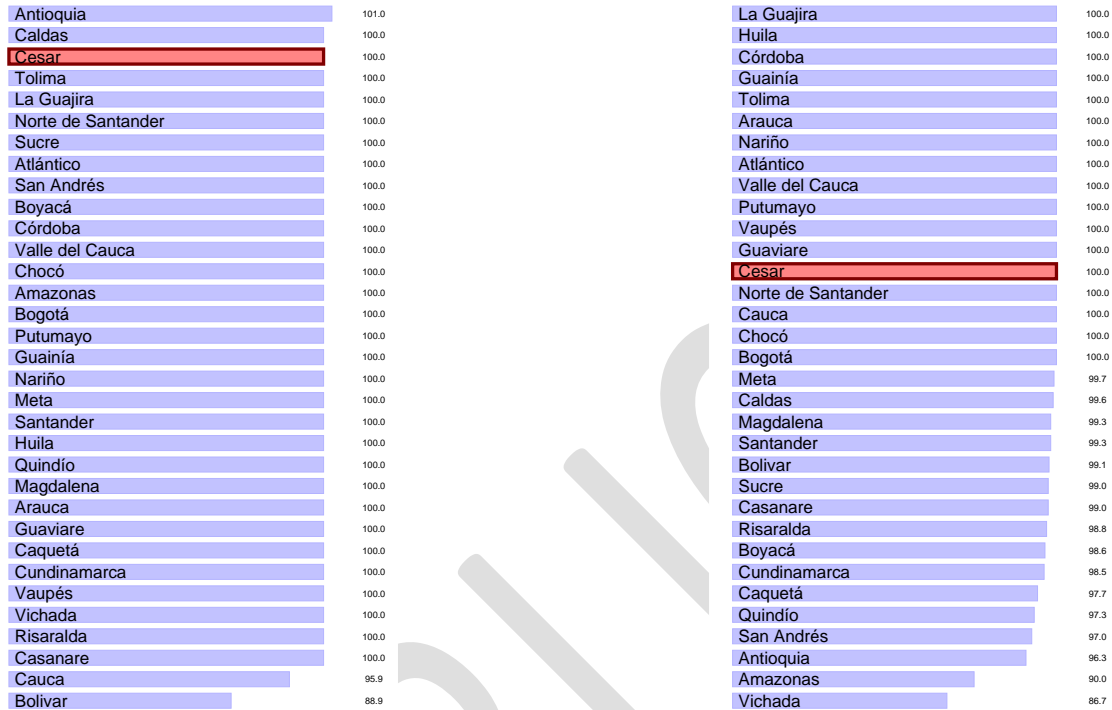


**Avances**

“ En el mes de Diciembre, los equipos interdisciplinarios de las unidades móviles Regional Cesar, brindaron acompañamiento psicosocial a las familias víctimas del conflicto armado en el departamento del Cesar, residentes en los siguientes Municipios: Valledupar barrio, Jerisin, invasión Tierra Prometida, y Municipio de la Gloria Barrio el Porvenir lo anterior se desarrolla por Primera vez y en eventos de seguimiento se direccionan las actividades en el Municipio de Copey, Municipio de Valledupar en el Barrio Villa Consuelo y en el Municipio de Curumani Corregimiento de Santa Isabel donde se brindaron orientaciones enfocadas, de manera individual, familiar y comunitaria, en temas de interés, con el propósito de fortalecer entornos protectores y contribuir a la garantía de derechos de las familias víctimas por desplazamiento. Además, se socializaron las rutas institucionales para interponer las denuncias de prevención de los tipos de violencias así mismo se le facilitó los números cel.”

**7.35. Porcentaje de cumplimiento en la ejecución de los planes de asistencia técnica realizada por la Dirección de Primera Infancia y Direcciones Regionales para el mejoramiento de la Educación Inicial en el marco de la atención integral.**

**Código del Indicador:** M1-PM1-14. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Primera Infancia. **Objetivo:** Conocer el cumplimiento de los planes de asistencia técnica realizada por la Dirección de Primera Infancia y Direcciones Regionales para el mejoramiento de la Educación Inicial en el marco de la atención integral. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 3 de 33.



**Avances**

“ No aplica para el corte ”

**Avances**

“ Se obtiene un cumplimiento del 100 del indicador por cuanto a las 470 peticiones recibidas en el periodo evaluado se le asignó la primera boleta de citación a través del SEAC oportunamente y se dio respuesta al ciudadano en los casos requeridos ”

**7.36. Porcentaje de oportunidad en la asignación de la primera boleta de citación a través del SEAC**

**Código del Indicador:** A10-PT1-06. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Servicios y Atención. **Objetivo:** Realizar seguimiento al uso de la herramienta SEAC durante el periodo de medición a nivel regional Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 13 de 33.

**7.37. Porcentaje de peticiones ciudadanas atendidas oportunamente**

**Código del Indicador:** PA-131. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Servicios y Atención. **Objetivo:** Realizar el seguimiento a la respuesta oportuna y congruente que se brinda a las peticiones ciudadanas registradas en SIM, dentro de los términos legalmente establecidos. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 8 de 33.



proceso contable teniendo en cuenta la oportunidad de los registros realizados por las direcciones regionales para la incorporación de información contable en el Sistema Integrado de Información Financiera - SIIF nación de acuerdo con los plazos socializados en el cronograma interno del Grupo de Contabilidad. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 9 de 33.



**Avances**

“ Desde el nivel Regional y Zonal se continuará efectuando seguimiento y control hasta el cierre a las peticiones con el propósito que sean atendidas de forma oportuna. Se continuara realizando seguimiento preventivo con el fin que las peticiones recibidas sean atendidas oportunamente. Se realizo informe trimestral cualitativo y se remitió a la DSYA dentro del término establecido. Se evidencia un 100 de cumplimiento del indicador teniendo en cuenta que en SIM se registra que las 817 peticiones ciudadanas fueron atendidas de manera oportuna. ”

**7.38. Porcentaje de avance en el cumplimiento de la fecha interna establecida para la incorporación de registros manuales en el SIIF nación**

**Avances**

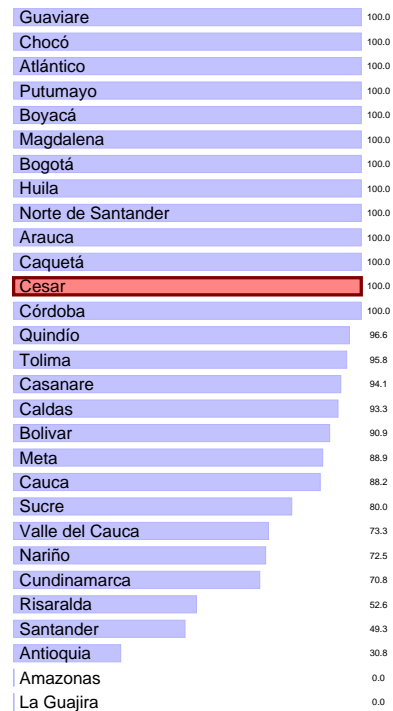
“ Según la hoja de vida de este indicador, para la fecha fijada para el cierre de los registros manuales, deben estar realizados el 100; al cierre estipulado para cada mes y según lo establecido, no se realizaron comprobantes manuales después de la fecha de cierre del mes de Diciembre, quedando el indicador en óptimo ”

**Código del Indicador:** A2-PA1-11. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Financiera. **Objetivo:** Efectuar la planeación del

**7.39. Porcentaje de gestión de acciones de mejora**

**Código del Indicador:** A13-PE2-05. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Planeación y Control de Gestión. **Objetivo:** Medir y hacer seguimiento a la gestión de las acciones de mejora identificadas en la Sede de la Dirección General y Regionales de la entidad Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 18 de 33.

**Código del Indicador:** PA-31. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Protección. **Objetivo:** Identificar la proporción de jóvenes entre los 18 a 28 años bajo protección, que están postulados a programas de formación para el trabajo y desarrollo humano y/o educación superior en el marco de la iniciativa de Proyecto sueños, y que se encuentran vinculados a formación para la vida. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 12 de 29.



**Avances**

“ Para la vigencia 2023 se logró un porcentaje de avance del 100 en la gestión de acciones de mejora. ”

**7.40. Porcentaje de jóvenes bajo protección del ICBF que acceden a programas de formación para el trabajo y desarrollo humano y/o educación superior en el marco de la iniciativa Proyecto sueños.**

**Avances**

“ En el segundo semestre 2023-2, mediante acta de Comité Regional de Gestión y Desempeño No 013 del 25 de agosto de 2023, se aprobaron 34 adolescentes y jóvenes que acceden a programas de formación para el trabajo y desarrollo humano y/o educación superior en el marco de la iniciativa Proyecto sueños; lo que representa el 100 de los postulados que cumplen con los criterios establecidos y se cancelaron el 100 de las matrículas de los jóvenes beneficiarios de proyecto sueños. Se brindó asistencia técnica presencial el 26 de septiembre de 2023 a los Enlaces Hogares Sustitutos de los centros zonales- hoja de indicador, se realizó ejercicio práctico SIM, de la actuación PRD430 y nivel de Escolaridad. Se brindó asistencia técnica presencial el 26 de septiembre de 2023 a los Enlaces Hogares Sustitutos de los centros zonales- hoja de indicador, se realizó ejercicio práctico SIM, de la actuación PRD430 y nivel de Escolaridad. ”

Nariño	100.2
Vaupés	100.1
Bogotá	100.1
<b>Cesar</b>	<b>100.1</b>
Bolívar	100.1
Tolima	100.1
Casanare	100.0
Antioquia	100.0
Sucre	100.0
Caldas	100.0
Valle del Cauca	100.0
Atlántico	100.0
Caquetá	100.0
Chocó	100.0
Boyacá	100.0
Quindío	100.0
Cauca	100.0
Norte de Santander	100.0
Arauca	100.0
Cundinamarca	100.0
Putumayo	100.0
Risaralda	100.0
Magdalena	100.0
Huila	100.0
Amazonas	99.9
Guainía	99.9
Córdoba	99.9
Guaviare	99.9
Meta	99.9
Vichada	99.7
San Andrés	99.7
La Guajira	99.6
Santander	99.4

**7.41. Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de compromisos del presupuesto de acuerdo a la programación que realizaron las Regionales**

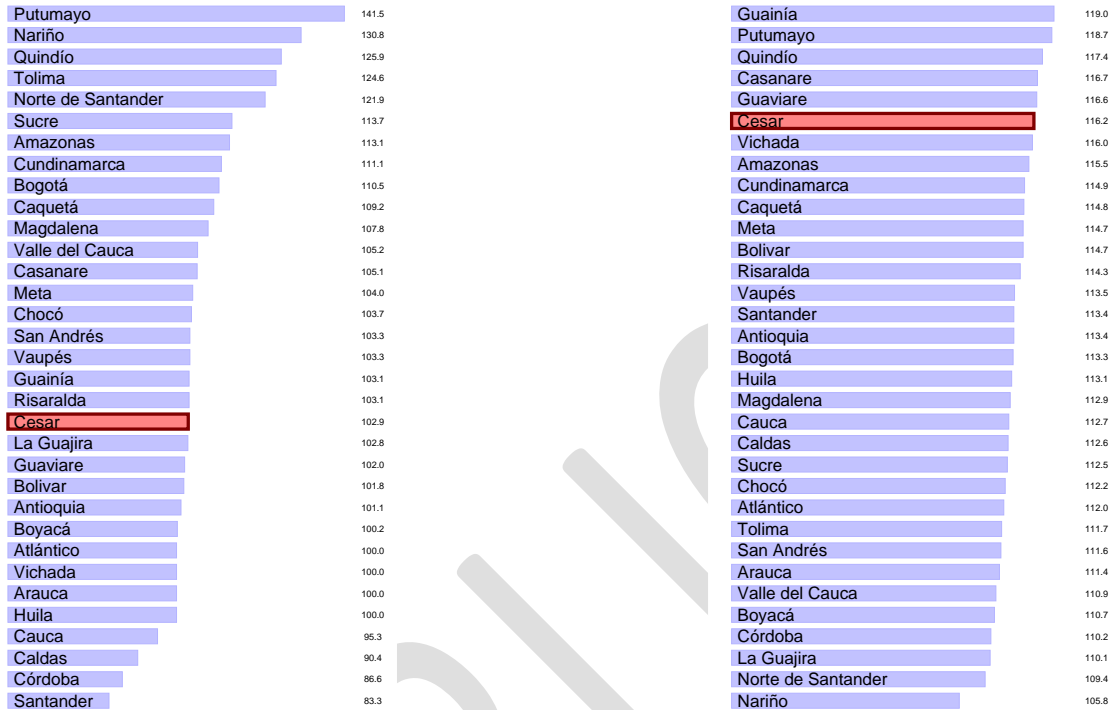
**Avances**

“ Para el corte del mes de Diciembre la ejecución de compromisos del presupuesto con un porcentaje del 99,9 de acuerdo a la programación de la Regional Cesar dado que a esto indicador obtiene un resultado de rango Adecuado. . ”

**7.42. Porcentaje de metros lineales de transferencia primaria al archivo central**

**Código del Indicador:** A13-PE2-01. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Planeación y Control de Gestión. **Objetivo:** Medir el cumplimiento de la programación presupuestal mediante la ejecución de los compromisos por parte de las Regionales con el fin de garantizar la ejecución de los recursos y cuyo cumplimiento mínimo al final de la vigencia sea el nivel alcanzado en la vigencia anterior Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.1 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 4 de 33.

**Código del Indicador:** A5-PA3-02. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Administrativa. **Objetivo:** Realizar seguimiento y evaluación a la aplicación de los procesos técnicos de organización de archivos en soporte físico a los expedientes documentales. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 102.9% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 20 de 33.



**Avances**

“ Se cumplió con la meta enviando un porcentaje de avance del 102.9 superior al solicitado, se obtuvo el indicador en Óptimo como resultado de la gestión. ”

**Avances**

“ Para la vigencia 2023, con corte al mes de Diciembre se proyectó recaudo por concepto de aportes parafiscales la suma de 43.274.466.369,00 y se recaudó 50.306.009.235,00, lográndose una ejecución de 116,2, quedando el indicador en óptimo. ”

**7.43. Porcentaje de los ingresos proyectados por Aporte Parafiscal 3 % efectivamente recaudado**

**Código del Indicador:** A2-PA1-05. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección Financiera. **Objetivo:** Medir el recaudo efectivo acumulado mensual con relación a la proyección de recaudo acumulada definida para el periodo Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 116.2% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 6 de 33.

**7.44. Número de familias con personas con discapacidad beneficiarias de acompañamiento familiar y comunitario.**

**Código del Indicador:** M3-PM1-01. **Estado del Indicador:** Óptimo. **Área del Indicador:** Dirección de Familias y Comunidades. **Objetivo:** Realizar seguimiento a las familias con PcD atendidas a través de las modalidades de acompañamiento familiar y comunitario Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 158.1% en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 17 de 33.

Vichada	940.0
Risaralda	808.3
Guaviare	740.0
Cundinamarca	604.2
Vaupés	460.0
Arauca	384.6
Magdalena	335.7
Casanare	325.0
Meta	293.0
Huila	290.5
Cauca	273.0
Bogotá	241.6
Putumayo	208.6
Tolima	192.0
Caquetá	176.2
Boyacá	159.6
<b>Cesá</b>	158.1
Amazonas	150.0
La Guajira	140.5
Quindío	134.5
Santander	132.9
Nariño	132.5
Atlántico	130.5
Caldas	128.3
Norte de Santander	123.5
Sucre	111.1
Chocó	101.7
Córdoba	101.3
San Andrés	100.0
Guainía	100.0
Valle del Cauca	84.0
Antioquia	75.6
Bolívar	40.6

**Avances**

“ Teniendo en cuenta que el contrato 20002032023 de la modalidad MI FAMILIA en el mes de Diciembre se logró la atención de 68 familias con discapacidad por lo tanto el indicador obtuvo un porcentaje de avance del 158.1 ubicando al indicador en Optimo. ”

PUBLICA



