ACTA DE REUNIÓN O COMITÉ N° *1*		
Hora: *8:00 am*	**Fecha:** *14 de Mayo 2026*	
Lugar:	*Auditorio Centro Zonal Moniquirá*	
Dependencia que Convoca:	Centro Zonal Moniquirá	
Proceso:	*Evaluación, Monitoreo y Seguimiento a la Gestión*	
Objetivo:	*Desarrollar un espacio de diálogo en el marco de la estrategia de Mesas Públicas – Encuentros ciudadanos sobre las memorias del cambio, con el fin de identificar, desde la voz de las niñas y niños, los cambios significativos generados a partir de las acciones del ICBF.*	

Agenda:

- *Saludo de bienvenida*
- *Socialización cuento Semillas para del cambio*
- *Respuesta a preguntas*
- *Cierre*

En el desarrollo de la actividad se contó con la participación de 10 niñas y niños, cuyas edades oscilan entre los 4 y 8 años, pertenecientes a los servicios de protección y prevención del ICBF.

Asimismo, el ejercicio fue orientado por el equipo profesional y de apoyo del servicio, garantizando un ambiente adecuado, seguro y de confianza para la participación activa de los niños y niñas.

Metodología desarrollada

El encuentro se desarrolló mediante la implementación de la estrategia pedagógica “Semillas del Cambio – Pepito en Moniquirá”, la cual permitió promover la participación activa de los niños y niñas a través de una narrativa contextualizada, lúdica y significativa.

Esta estrategia facilitó la interacción de las niñas y niños mediante actividades como:

- Escucha activa de la narración del cuento
- Participación en preguntas orientadoras incluidas en la historia
- Expresión de ideas, emociones y experiencias
- Elaboración de dibujos y pinturas como representaciones simbólicas de sus vivencias

A través de estas actividades, los participantes lograron proyectar sus percepciones sobre su entorno, el hogar infantil, hogar sustituto y los cambios experimentados en su vida cotidiana

Desarrollo del espacio de diálogo

Durante el desarrollo de la actividad se generó un ambiente de confianza y cercanía, permitiendo la libre expresión de las niñas y niños.

El diálogo se orientó a partir de las siguientes preguntas definidas en la metodología de mesas públicas:

¿Qué es lo nuevo (cambios) en tu vida a partir de las acciones del ICBF en los últimos años?

¿Qué te gustaría que se quedara de esas cosas nuevas (cambios)?

Las preguntas fueron abordadas de manera lúdica, integrándolas a la narrativa del cuento, lo que facilitó la comprensión por parte de los niños y niñas y estimuló su participación espontánea.

PÚBLICA

Resultados y hallazgos principales

A partir del ejercicio de diálogo y de la implementación de la estrategia pedagógica, se identificaron los siguientes resultados:

Cambios identificados por las niñas y niños

- Los niños y niñas manifestaron sentirse felices y satisfechos con la alimentación que reciben diariamente en el hogar infantil, resaltando la variedad, calidad y constancia de los alimentos.
- Expresaron que perciben un ambiente de cuidado, protección y bienestar, lo cual contribuye a que se sientan seguros en el espacio.
- Se evidenció la valoración positiva frente al trato amoroso, respetuoso y cercano brindado por el talento humano de los servicios.
- Los participantes destacaron el papel de los padres sustitutos, reconociendo en ellos figuras de apoyo afectivo, cuidado y acompañamiento en su proceso de crecimiento.
- Asimismo, resaltaron el acompañamiento de los profesionales psicosociales del Centro Zonal, identificando su rol en el apoyo emocional y orientación.

Aspectos que desean mantener

En relación con los cambios que desean que permanezcan en el tiempo, las niñas y niños manifestaron:

- La continuidad de la alimentación diaria de calidad
- El mantenimiento de un ambiente afectivo, seguro y protector
- El trato amoroso por parte de los adultos responsables
- El acompañamiento constante de los profesionales y cuidadores

Expresiones simbólicas de la memoria del cambio

Los niños y niñas representaron sus experiencias a través de dibujos y pinturas, en los cuales plasmaron elementos relacionados con:

- El hogar infantil
- Los alimentos
- Las personas que los cuidan
- Espacios de juego y aprendizaje

El desarrollo de la mesa pública permitió evidenciar que las acciones implementadas por el ICBF han generado impactos positivos en la vida de las niñas y niños participantes, especialmente en dimensiones como el bienestar emocional, la nutrición, la protección y el desarrollo integral.

El uso de metodologías lúdicas y narrativas facilitó la participación efectiva de la población infantil, adaptándose a sus características etarias y promoviendo la expresión libre de sus opiniones.

Se resalta la importancia de continuar fortaleciendo este tipo de espacios participativos, ya que permiten reconocer la voz de las niñas y niños como actores fundamentales en los procesos de evaluación y mejora de los servicios.

Evidencias del encuentro

PÚBLICA





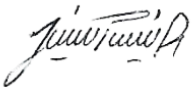




PÚBLICA

Compromisos / tareas	**Responsable(s): Nombre / Cargo o rol**	**Fechas**

FIRMA ASISTENTES			
Nombre	**Cargo o rol / Dependencia**	**Entidad**	**Firma**
Jenith Patricia Rojas Arango	Contratista Referente SNBF	ICBF	
Próxima reunión	**Fecha**	**Hora**	**Lugar**
	N/A		
Colaborador que elabora el acta:	Jenith Patricia Rojas Arango – Contratista Referente SNBF		

PÚBLICO

ACTA DE REUNIÓN O COMITÉ N° *1*		
Hora: *10:00 am*	**Fecha:** *14 de Mayo 2026*	
Lugar:	*Auditorio Centro Zonal Moniquirá*	
Dependencia que Convoca:	Centro Zonal Moniquirá	
Proceso:	*Evaluación, Monitoreo y Seguimiento a la Gestión*	
Objetivo:	*Desarrollar un espacio de diálogo en el marco de la estrategia de Mesas Públicas – Encuentros ciudadanos sobre las memorias del cambio, con el fin de identificar, desde la voz de los adolescentes, los cambios significativos generados a partir de las acciones del ICBF.*	

Agenda:

- *Saludo de bienvenida*
- *Socialización estrategia para recolección de respuestas memorias del cambio*
- *Respuesta a preguntas*
- *Cierre*

En el desarrollo de la actividad se contó con la participación de adolescentes entre los 12 y 17 años de edad, pertenecientes al servicio de protección en la modalidad de hogares sustitutos.

Los participantes hicieron parte activa del ejercicio, aportando sus experiencias, opiniones y propuestas desde su vivencia directa en los procesos de atención del ICBF.

El encuentro se desarrolló mediante la implementación de la estrategia de Narrativas Digitales Participativas, basada en la construcción de historias de cambio significativo e inspirada en tendencias de comunicación juvenil y redes sociales.

Esta metodología permitió:

- Promover la expresión libre y creativa de los adolescentes
- Facilitar la participación desde lenguajes cercanos a su realidad (historias, experiencias, percepción social)
- Generar reflexión individual y colectiva sobre los cambios vividos

Se utilizaron dinámicas participativas que integraron elementos narrativos, conversacionales y de análisis, permitiendo responder de manera reflexiva a las preguntas orientadoras definidas para las mesas públicas.

Durante el ejercicio se abordaron las siguientes preguntas orientadoras:

- ¿Qué es lo nuevo (cambios) en tu vida a partir de las acciones del ICBF en los últimos años?
- ¿Qué te gustaría que se quedara de esas cosas nuevas (cambios)?
- ¿Qué puedes hacer para mantener esas cosas nuevas (cambios)?
- ¿Qué debería mantener el ICBF en el próximo gobierno para conservar estos cambios?

Los adolescentes participaron activamente, generando un diálogo abierto, crítico y propositivo.

Resultados y hallazgos principales

Cambios identificados por los adolescentes

PÚBLICA

Los participantes manifestaron cambios significativos en comparación con situaciones vividas anteriormente, destacando:

- Mayor acceso a servicios de atención y apoyo, especialmente en el marco del ICBF.
- Incremento en la seguridad y protección, señalando que antes de ingresar al sistema se sentían más inseguros.
- Mayor disponibilidad de recursos institucionales y talento humano (profesionales, acompañamiento).
- Inclusión progresiva en procesos de atención y reconocimiento de sus necesidades.
- Reconocimiento de que anteriormente existían menos programas orientados a la preparación para el futuro.

Aspectos que desean mantener

Los adolescentes identificaron elementos clave que consideran fundamentales y que deberían mantenerse:

- La continuidad del programa SACÚDETE como estrategia de desarrollo y participación juvenil.
- El fortalecimiento y permanencia de los hogares sustitutos.
- El aumento de la cobertura de servicios, especialmente en zonas rurales.
- El fortalecimiento del acompañamiento a las familias.
- La continuidad del apoyo psicosocial y asesoría psicológica.

Propuestas de mejora y recomendaciones

Los adolescentes formularon diversas propuestas orientadas al fortalecimiento de los servicios:

- Ampliación de hogares sustitutos, para mejorar la cobertura y calidad de la atención.
- Implementación de modelos de contratación directa de hogares sustitutos, en lugar de operadores.
- Incremento en la oferta de asesoría psicológica.
- Mayor presencia institucional del ICBF en instituciones educativas.
- Generación de más espacios de diálogo y participación con los adolescentes.
- Inclusión de los hijos de las madres sustitutas en actividades del ICBF.
- Fortalecimiento del acompañamiento a las familias como eje fundamental del proceso de protección.

Compromisos asumidos por los adolescentes

Como parte del ejercicio de corresponsabilidad, los participantes manifestaron su disposición a:

- Mejorar el respeto en sus relaciones interpersonales.
- Participar activamente en los espacios institucionales.
- Aportar al mantenimiento de entornos de convivencia adecuados.

PÚBLICA

Percepciones sobre el pasado (antes del ICBF)

Los adolescentes realizaron comparaciones significativas sobre su situación antes de acceder a los servicios, señalando que:

- Existía una mayor sensación de inseguridad.
- Había menos acceso a recursos y servicios de apoyo.
- No se contaba con suficientes programas para el desarrollo personal y preparación para el futuro.
- No se tenía en cuenta la participación de actores importantes como los hijos de madres sustitutas.
- Existía menor disponibilidad de talento humano en el sistema.

Análisis del ejercicio

El espacio permitió evidenciar una perspectiva crítica y reflexiva por parte de los adolescentes frente a los procesos de atención del ICBF.

Se destaca que los participantes no solo reconocen avances significativos, sino que también formulan propuestas concretas orientadas a la mejora del sistema, lo cual fortalece los procesos de participación ciudadana.

La metodología de narrativas digitales resultó pertinente, ya que facilitó la comunicación y motivó la participación activa, generando aprendizajes colectivos y apropiación del ejercicio.

Durante el desarrollo del encuentro, se realizó la socialización de instrumentos orientadores del proceso de participación y rendición de cuentas, entre los cuales se destacaron:

- **Carta de las Niñas, Niños y Adolescentes de la región interamericana**, en la cual se resalta la importancia de garantizar sus derechos, promover su participación activa y fortalecer entornos protectores desde la corresponsabilidad entre el Estado, la familia y la sociedad
- **Manifiesto por el cuidado de la vida**, el cual posiciona el cuidado como eje fundamental para la construcción de la paz, la convivencia y el fortalecimiento de los vínculos familiares y comunitarios, reconociendo a las familias y comunidades como actores centrales en la garantía de derechos.

Adicionalmente, se socializó una experiencia exitosa del servicio de Presencia para la Convivencia y el Fortalecimiento de Vínculos Familiares y Comunitarios, destacando cómo este servicio contribuye a:

- Fortalecer las relaciones familiares basadas en el afecto, el respeto y el diálogo
- Promover la construcción de entornos protectores
- Generar procesos de acompañamiento cercano en los territorios
- Impulsar la corresponsabilidad entre familias, comunidad e institucionalidad

La socialización de estos elementos permitió enriquecer el diálogo con la comunidad, fortalecer la apropiación de los procesos institucionales y promover el reconocimiento del cuidado como un eje central para la garantía de derechos y el bienestar colectivo.

Conclusiones

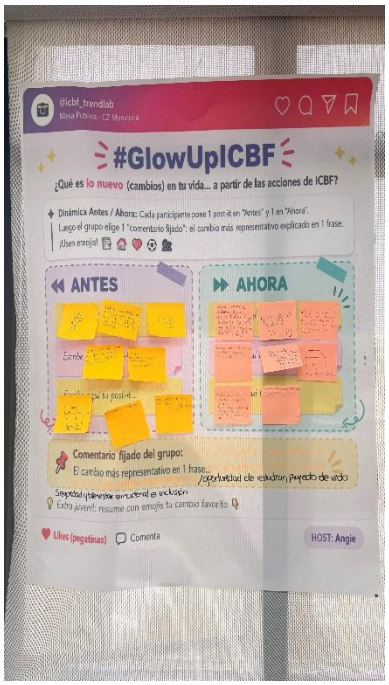
- Los adolescentes reconocen avances importantes en protección, atención y bienestar.

PÚBLICA

- Se evidencia la necesidad de fortalecer la cobertura y calidad de los servicios, especialmente en zonas rurales.
- El acompañamiento psicosocial y familiar se consolida como un elemento fundamental.
- Existen oportunidades de mejora en participación, inclusión y presencia institucional.
- La voz de los adolescentes aporta significativamente a la construcción de políticas y ajustes institucionales.






#GlowUpICBF
¿Qué es lo nuevo (cambios) en tu vida... a partir de las acciones de ICBF?
ANTES
AHORA
Comentario fijado del grupo:
El cambio más representativo en 1 frase...
Likes (pegatinas)
Comenta
HOST: Angie

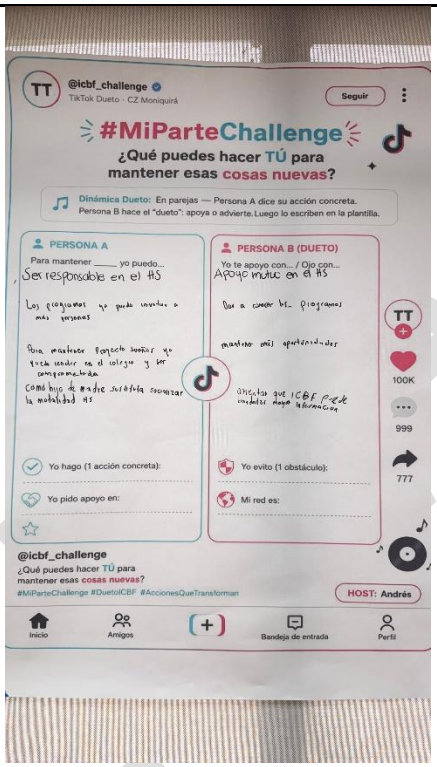






POR





Compromisos / tareas	Responsable(s): Nombre / Cargo o rol	Fechas

FIRMA ASISTENTES

Nombre	Cargo o rol / Dependencia	Entidad	Firma
Jenith Patricia Rojas Arango	Contratista Referente SNBF	ICBF	
Próxima reunión	**Fecha**	**Hora**	**Lugar**
	N/A		
Colaborador que elabora el acta:	Jenith Patricia Rojas Arango – Contratista Referente SNBF		

PÚBLICA

ACTA DE REUNIÓN O COMITÉ N° *1*	
Hora:2*:00 pm*	**Fecha:** *14 de Mayo 2026*
Lugar:	*Auditorio Centro Zonal Moniquirá*
Dependencia que Convoca:	Centro Zonal Moniquirá
Proceso:	*Evaluación, Monitoreo y Seguimiento a la Gestión*
Objetivo:	*Desarrollar un espacio de diálogo en el marco de la estrategia de Mesas Públicas – Encuentros ciudadanos sobre las memorias del cambio, con el fin de identificar, desde la voz de la comunidad en general, los cambios significativos generados a partir de las acciones del ICBF.*

Se desarrollo un espacio de diálogo participativo con actores de la comunidad en el marco de la estrategia de Mesas Públicas – Encuentros ciudadanos sobre las memorias del cambio, con el propósito de socializar las acciones adelantadas por el ICBF, escuchar a la comunidad, identificar oportunidades de mejora y recoger solicitudes, recomendaciones y compromisos para el fortalecimiento de los servicios.

En el encuentro participaron representantes de:

- Madres comunitarias
- Padres sustitutos
- Actores de control social
- Comunidad en general

La participación fue activa, permitiendo un diálogo abierto, reflexivo y propositivo en torno a los servicios prestados por el ICBF.

Desarrollo

El espacio se desarrolló en coherencia con la metodología de mesas públicas, contemplando los siguientes momentos:

- Socialización de las acciones adelantadas por el ICBF en el territorio
- Escucha activa de la comunidad frente a sus percepciones y experiencias
- Identificación de oportunidades de mejora
- Recolección de solicitudes, recomendaciones y compromisos

Posteriormente, se orientó el diálogo a partir de las preguntas metodológicas establecidas:

- ¿Qué es lo nuevo (cambios) en su vida a partir de las acciones del ICBF en los últimos años?
- ¿Qué les gustaría que se quedara de esas cosas nuevas (cambios)?
- ¿Qué pueden hacer para mantener esas cosas nuevas (cambios)?
- ¿Qué debería mantener el ICBF en el próximo gobierno para conservar estos cambios?

PÚBLICA

Adicionalmente, se desarrolló el ejercicio de construcción de objetos portadores de la memoria del cambio, mediante el cual los participantes representaron de forma simbólica los principales aportes y transformaciones generadas por el ICBF en el territorio.

Cambios identificados por la comunidad

Los participantes reconocieron múltiples transformaciones positivas derivadas de la presencia institucional del ICBF, entre ellas:

- Apoyo permanente a las familias en los procesos de cuidado y crianza de los niños y niñas.
- Fortalecimiento de acciones de prevención a través de los diferentes programas institucionales.
- Mejoramiento en la calidad de vida, evidenciado en acceso a alimentación, protección, acompañamiento y condiciones dignas.
- Presencia institucional que contribuye al fortalecimiento familiar y comunitario.
- Reconocimiento al trabajo del talento humano del ICBF, resaltando su compromiso y acompañamiento.

Aspectos que desean mantener

La comunidad manifestó la importancia de dar continuidad a:

- Los programas de atención a la primera infancia y protección.
- Estrategias de fortalecimiento familiar.
- El acompañamiento técnico y humano del ICBF.
- Espacios dirigidos a madres comunitarias, como el programa “Sanar para Crecer”, el cual es altamente valorado por su impacto emocional y formativo.
- La prestación de servicios orientados a la garantía de derechos de niñas, niños y adolescentes.

Propuestas de mejora y recomendaciones

Se identificaron diversas oportunidades de fortalecimiento institucional:

- Mayor fortalecimiento técnico para madres comunitarias y padres sustitutos, que permita cualificar sus competencias en el cuidado de niñas y niños.
- Fortalecer el abordaje de la diversidad en los procesos de atención.
- Ampliar y garantizar la permanencia de los hogares sustitutos.
- Mantener y fortalecer estrategias para la vinculación laboral de madres comunitarias como trabajadoras oficiales.
- Continuar mejorando la cobertura y calidad de los servicios.

Compromisos de la comunidad

Los participantes establecieron compromisos orientados a la corresponsabilidad en la garantía de derechos de la niñez:

- Continuar trabajando con amor, compromiso y responsabilidad por el bienestar de los niños y niñas.

PÚBLICA

- Brindar cuidado, protección y afecto en los entornos familiares y comunitarios.
- Mantener una actitud positiva y disposición al aprendizaje continuo, a través de procesos de capacitación.
- Fortalecer y ejercer de manera activa su rol en control social, contribuyendo a la vigilancia y mejora de los servicios.
- Aportar a la construcción de entornos protectores y seguros.

Objetos portadores de la memoria del cambio

Durante el encuentro se construyeron objetos simbólicos que representaron los principales logros y transformaciones generadas por el ICBF, en los cuales se destacaron:

- El apoyo institucional a las familias
- La protección integral de los niños y niñas
- La alimentación y bienestar
- El fortalecimiento de vínculos afectivos
- La prevención y acompañamiento social

Estos elementos constituyen insumos para la consolidación de la memoria del cambio a nivel territorial.

El desarrollo de la mesa pública permitió evidenciar una percepción positiva de la comunidad frente a la gestión del ICBF, destacando principalmente el impacto en el fortalecimiento familiar, la protección de la niñez y el acompañamiento institucional.

Asimismo, se identificaron oportunidades de mejora enfocadas en el fortalecimiento técnico, la ampliación de cobertura y la inclusión, lo cual contribuye a orientar la toma de decisiones institucionales.

El ejercicio fortaleció la participación ciudadana y el diálogo entre la institución y la comunidad, consolidando espacios de construcción colectiva.

Durante el desarrollo del encuentro, se realizó la socialización de instrumentos orientadores del proceso de participación y rendición de cuentas, entre los cuales se destacaron:

- **Carta de las Niñas, Niños y Adolescentes de la región interamericana**, en la cual se resalta la importancia de garantizar sus derechos, promover su participación activa y fortalecer entornos protectores desde la corresponsabilidad entre el Estado, la familia y la sociedad
- **Manifiesto por el cuidado de la vida**, el cual posiciona el cuidado como eje fundamental para la construcción de la paz, la convivencia y el fortalecimiento de los vínculos familiares y comunitarios, reconociendo a las familias y comunidades como actores centrales en la garantía de derechos.

Adicionalmente, se socializó una experiencia exitosa del servicio de Presencia para la Convivencia y el Fortalecimiento de Vínculos Familiares y Comunitarios, destacando cómo este servicio contribuye a:

- Fortalecer las relaciones familiares basadas en el afecto, el respeto y el diálogo
- Promover la construcción de entornos protectores
- Generar procesos de acompañamiento cercano en los territorios

PÚBLICA

- Impulsar la corresponsabilidad entre familias, comunidad e institucionalidad

La socialización de estos elementos permitió enriquecer el diálogo con la comunidad, fortalecer la apropiación de los procesos institucionales y promover el reconocimiento del cuidado como un eje central para la garantía de derechos y el bienestar colectivo.

Conclusiones

- La comunidad reconoce avances significativos en la garantía de derechos de niñas, niños y adolescentes.
- El acompañamiento del ICBF es valorado como un factor clave en el mejoramiento de la calidad de vida.
- Se identifican necesidades de fortalecimiento técnico y ampliación de servicios.
- Existe un compromiso comunitario activo en la protección y bienestar de la niñez.
- Los espacios de diálogo fortalecen la relación entre la institución y la comunidad.

Evidencias del encuentro







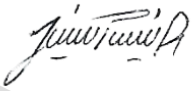



VOZ DE LAS Familias




¡LA IMPORTANCIA DEL ICBF!
BIENESTAR FAMILIAR
141


¿QUÉ ACCIÓN DEBE CONTINUAR HACIENDO EL ICBF PARA FORTALECER A LAS FAMILIAS EN EL FUTURO?
BIENESTAR FAMILIAR
Nuestra misión
Trabajamos por el bienestar de la niñez y el fortalecimiento de las familias colombianas.
ACOMPAÑAMIENTO INTEGRAL A LAS FAMILIAS: una acción que el ICBF debe seguir fortaleciendo.
1. ACOMPAÑAMIENTO Y APOYO INTEGRAL
Brindar apoyo emocional y psicológico a padres, niños, niñas y adolescentes.
2. ESCUELAS DE PADRES
Promover espacios de orientación y formación para fortalecer la crianza con amor, respeto y comunicación.
3. PREVENCIÓN DE VIOLENCIAS
Prevenir la violencia intrafamiliar y el maltrato infantil a través de campañas, talleres y acompañamiento permanente.
4. ESPACIOS SEGUROS Y EDUCATIVOS
Garantizar entornos protectores y espacios seguros que promuevan el juego, el aprendizaje y el desarrollo integral de la niñez y adolescencia.
FAMILIAS FORTALECIDAS CONSTRUYEN UN MEJOR FUTURO PARA LOS NIÑOS Y NIÑAS.
5. TRABAJO CONJUNTO CON COLEGIOS Y COMUNIDADES
Articular esfuerzos con colegios, comunidades y organizaciones para identificar, apoyar y proteger a las familias más vulnerables.
6. PROYECTOS QUE MEJORAN LA CALIDAD DE VIDA
Impulsar proyectos de alimentación saludable, atención en salud, educación y generación de oportunidades para construir familias más fuertes y con bienestar.
El ICBF debe seguir acompañando, orientando y protegiendo a las familias colombianas.
Juntos hoy, por un mejor mañana.

Compromisos / tareas	**Responsable(s): Nombre / Cargo o rol**		**Fechas**
FIRMA ASISTENTES			
Nombre	**Cargo o rol / Dependencia**	**Entidad**	**Firma**
Jenith Patricia Rojas Arango	Contratista Referente SNBF	ICBF	
Próxima reunión	**Fecha**	**Hora**	**Lugar**
	N/A		
Colaborador que elabora el acta:	Jenith Patricia Rojas Arango – Contratista Referente SNBF		

PÚBLICA