



Instituto Colombiano de Bienestar Familiar

Cecilia De la Fuente de Lleras

Dirección de Planeación y Control de Gestión

Subdirección de Monitoreo y Evaluación

Informe de Monitoreo

Primer trimestre 2026

Dirección Regional La Guajira

DIRECCIÓN GENERAL

Director(a) General · **Astrid Eliana Cáceres Cárdenas**

Subdirector(a) General · **Adriana Velásquez Lasprilla**

Dir. de Planeación y Control de Gestión · **Milton Fabián Forero Melo**

Subdir. de Monitoreo y Evaluación · **Juan Pablo Monge Castañeda**

EQUIPO DE MONITOREO

Jeantit Camilo Cortés Mora

Blanca Stella Rivera Rodríguez

Julia Andrea Rojas Izaquita

Diana Carolina Perdomo Ospina

Paula Nataly Vargas Pulido

Ivonne Milena Gómez Pedreros

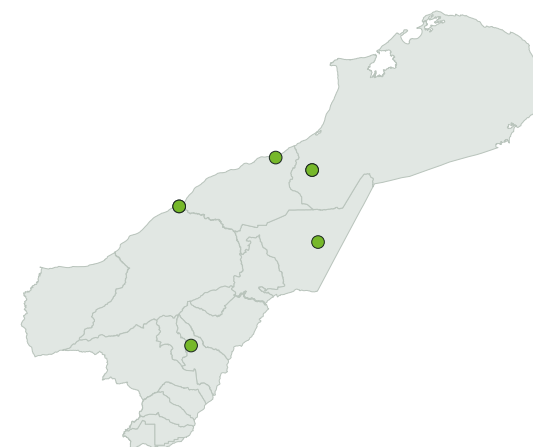
Nilson Felipe Lizarazo Bonilla

UBICACIÓN NACIONAL



UBICACIÓN DEPARTAMENTAL

● Centro Zonal
● Sede Dirección Regional





Índice

Dirección Regional La Guajira · Primer trimestre 2026

CORTE
Marzo

01 Portada

02 Introducción

03 Resumen

04 Agregados (Ag.) regional

05 Críticos regional

06 Ag. Centros Zonales (CZ.)

07 Ag. por CZ

08 Críticos por CZ

09 Ejecución

10 Recomendaciones

11 Anexo: Tabla de indicadores



01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Introducción

Dirección Regional La Guajira · Primer trimestre 2026

Indicadores

- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados

- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE

Marzo



01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Metodología de medición

Los dos niveles de valoración: indicador y agregado

Indicadores

- Óptimo

1,0
- Adecuado

0,9
- En riesgo

0,6
- Crítico

0,3

Agregados

- Satisfactorio

90%≤x≤100%
- Requiere mejora

80%≤x<90%
- Atención prioritaria

70%≤x<80%
- Atención inmediata

0%≤x<70%

CORTE

Marzo

Primer nivel: indicador por indicador

El primer nivel de valoración se realiza indicador por indicador. La formulación está a cargo de las dependencias de la Sede de la Dirección General, que definen en la hoja de vida del indicador su objetivo, meta, periodicidad y rangos de valoración, entre otros campos (IT1.P1.MS Instructivo para la Construcción de las Hojas de Vida de los Indicadores), a partir de la planeación y programación de las actividades previstas para su cumplimiento. Según el ámbito de medición definido —nacional, regional, zonal o transversal—, la medición recae sobre la dependencia responsable y, cuando corresponde, sobre las Direcciones Regionales y los centros zonales. Cualquier cambio en la hoja de vida o en las mediciones debe ser comunicado por la dependencia responsable a las regionales y centros zonales involucrados.

Sobre esos rangos se aplica la metodología de semáforo, que estandariza los resultados y clasifica el grado de cumplimiento alcanzado en el periodo de medición en cuatro estados. Para el cálculo de los agregados, cada estado se homologa a un sistema de puntos y a un valor, así:

- Óptimo:

4 puntos – valor 1,0
- Adecuado:

3 puntos – valor 0,9
- En riesgo:

2 puntos – valor 0,6
- Crítico:

1 punto – valor 0,3

De esta manera, el semáforo opera como un mecanismo de alerta temprana. Los resultados en estado adecuado, en riesgo y crítico requieren que el área, regional o centro zonal responsable del reporte registre en el SIMEI las dificultades que explican el incumplimiento de la meta y las estrategias definidas para mejorar el desempeño. Adicionalmente, los indicadores en riesgo y crítico son objeto de alertas dirigidas a los directores y jefes de las dependencias de la Sede de la Dirección General.

Cabe señalar que, cuando un indicador no reporta información en el primer cargue cuantitativo antes de la fecha límite establecida en el Calendario de Monitoreo y Seguimiento a la Gestión, la Subdirección de Monitoreo y Evaluación aplica No Reporte (NR) al indicador y al área responsable, con lo cual queda clasificado en rango crítico para el mes de corte.

Segundo nivel: consolidación por agregados

El segundo nivel toma los valores homologados de cada indicador y los consolida por agregados —dependencias, Direcciones Regionales, centros zonales, procesos, objetivos estratégicos, dimensiones y políticas del MIPG e iniciativas estratégicas, entre otros—, de modo que el resultado no refleja un desempeño aislado, sino el estado integral de la gestión del conjunto.

Conforme a la metodología de evaluación de indicadores (GX.PX.MS Guía de Monitoreo y Seguimiento de la Gestión, Anexo 1), el conjunto de indicadores estratégicos pesa el 80 % del Tablero de Control y el de indicadores funcionales el 20 % restante. El peso porcentual de cada indicador se multiplica por el valor del rango obtenido (1; 0,9; 0,6 o 0,3), y la sumatoria de estas operaciones, denominada porcentaje real, se divide entre la sumatoria de los pesos porcentuales, denominada porcentaje universo. Los indicadores que no aplican en el periodo de medición no se tienen en cuenta para la calificación de los agregados.

El porcentaje resultante ubica la gestión del agregado en uno de los siguientes rangos de evaluación:

- Satisfactorio:

90 % ≤ x ≤ 100 %
- Requiere mejora:

80 % ≤ x < 90 %
- Atención prioritaria:

70 % ≤ x < 80 %
- Atención inmediata:

0 % ≤ x < 70 %

Así, un agregado en estado satisfactorio indica que el conjunto avanza según lo programado frente a las metas del periodo. Por el contrario, un resultado en atención inmediata evidencia desviaciones en los indicadores que componen el agregado y exige una revisión de la planeación y de la gestión operativa de la dependencia o regional.

Metodología de medición

Ejemplo ilustrativo del cálculo de un agregado

Indicadores

● Óptimo1,0

● Adecuado0,9

● En riesgo0,6

● Crítico0,3

Agregados

● Satisfactorio90%≤x≤100%

● Requiere mejora80%≤x<90%

● Atención prioritaria70%≤x<80%

● Atención inmediata0%≤x<70%

CORTE
Marzo

A modo de ilustración, se presenta el cálculo del resultado de una dependencia con cinco indicadores:

INDICADOR	TIPO	PESO	RANGO	VALOR	PESO × VALOR
Indicador 1	Estratégico	20 %	Óptimo	1,0	20,0
Indicador 2	Estratégico	20 %	Óptimo	1,0	20,0
Indicador 3	Estratégico	20 %	Adecuado	0,9	18,0
Indicador 4	Estratégico	20 %	No aplica en el periodo	—	Se excluye
Indicador 5	Funcional	20 %	En riesgo	0,6	12,0

El **porcentaje real** corresponde a la sumatoria de la columna Peso × Valor: 20,0 + 20,0 + 18,0 + 12,0 = **70,0**.

El **porcentaje universo** corresponde a la sumatoria de los pesos de los indicadores que sí aplican en el periodo: 20 % + 20 % + 20 % + 20 % = **80 %**. El indicador 4 se excluye de ambas sumatorias por no aplicar en el periodo de medición.

El resultado del agregado es 70,0 / 80 % = **87,5 %**, lo que ubica la gestión de la dependencia en rango **Requiere mejora** (80 % ≤ x < 90 %).

Resumen Dirección Regional y CZ La Guajira

Indicadores

Óptimo 1,0

Adecuado 0,9

En riesgo 0,6

Crítico 0,3

Agregados

Satisfactorio 90%≤x≤100%

Atención prioritaria 70%≤x<80%

Requiere mejora 80%≤x<90%

Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE

Marzo

TABLERO DE CONTROL

66.1%

Atención inmediata

CZ 68.3% • Atención inmediata

PLAN INDICATIVO

70.2%

Atención prioritaria

CZ 86.0% • Requiere mejora

PLAN DE ACCIÓN

65.3%

Atención inmediata

CZ 69.1% • Atención inmediata

INDICADORES FUNCIONALES

68.7%

Atención inmediata

CZ 64.5% • Atención inmediata

Composición del tablero			
86 indicador(es) - desglosado por nivel (Dirección Regional / CZ)			
27 14 13 32			
RANGO			
• Óptimo			
• Adecuado			
• En Riesgo			
• Crítico			
Total	DIRECCIÓN REGIONAL	CZ	TOTAL
	11	16	27
	5	9	14
	5	8	13
	12	20	32
	33	53	86

ÓPTIMO · 27 TOTAL (DIRECCIÓN REGIONAL + CZ)

Dirección Regional: A13-PE2-01, A2-PA1-05, A22-PA5-04, A24-PT3-02 +7 más

Centros Zonales: A26-PT1-01, A26-PT1-02, PA-131, PA-262, PA-27, PA-32

ADECUADO · 14 TOTAL (DIRECCIÓN REGIONAL + CZ)

Dirección Regional: A13-PE2-05, PA-107, PA-226, PA-32, PA-50

Centros Zonales: PA-262, PA-266, PA-267, PA-268, PA-32

EN RIESGO · 13 TOTAL (DIRECCIÓN REGIONAL + CZ)

Dirección Regional: A26-PT1-01, A26-PT1-02, PA-193, PA-224, PA-250

Centros Zonales: A2-PA1-06, A26-PT1-01, A26-PT1-02, PA-131

CRÍTICO · 32 TOTAL (DIRECCIÓN REGIONAL + CZ)

Dirección Regional: A17-PE2-01, A2-PA1-06, A4-PA2-03, A5-PA3-12, PA-131 +7 más

Centros Zonales: A2-PA1-06, A26-PT1-01, PA-131, PA-266, PA-267, PA-268 +1 más



01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Tablero de Control, Plan de Acción y Plan Indicativo

Dirección Regional · La Guajira · Primer trimestre 2026

Indicadores

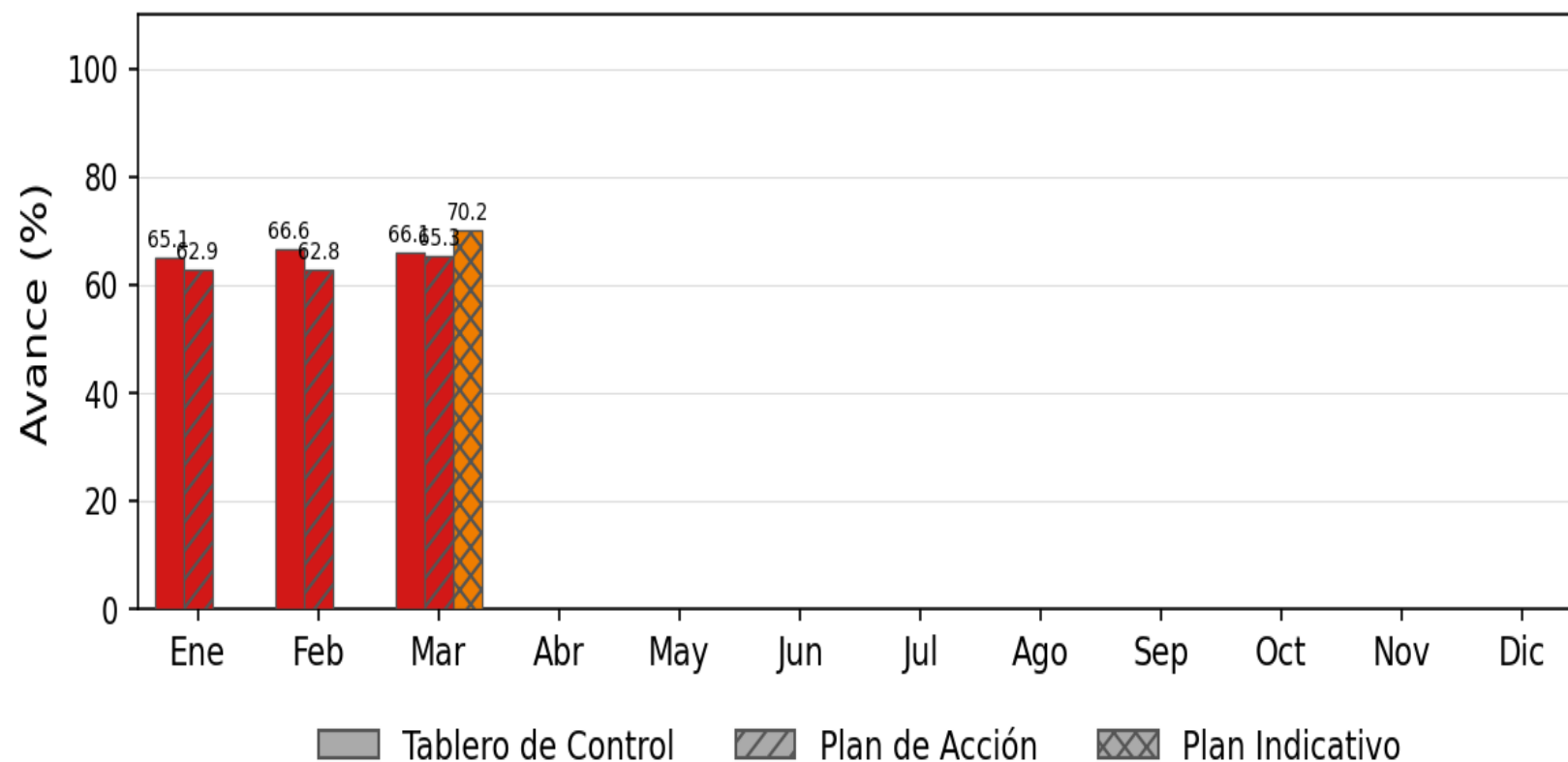
- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados

- Satisfactorio $90\% \leq x \leq 100\%$
- Requiere mejora $80\% \leq x < 90\%$
- Atención prioritaria $70\% \leq x < 80\%$
- Atención inmediata $0\% \leq x < 70\%$

CORTE

Marzo



AGREGADOS

Tablero de Control

66.1% Atención inmediata

Plan de Acción

65.3% Atención inmediata

Plan Indicativo

70.2% Atención prioritaria

INDICADORES

11

ÓPTIMO

5

ADECUADO

5

EN RIESGO

12

CRÍTICO





01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Indicadores críticos de la Dirección Regional

Dirección Regional · La Guajira · Primer trimestre 2026 · 12 indicador(es) en estado crítico

Indicadores

- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados

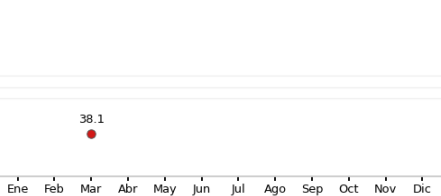
- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE

Marzo

A2-PA1-06 — Porcentaje de reservas gestionadas

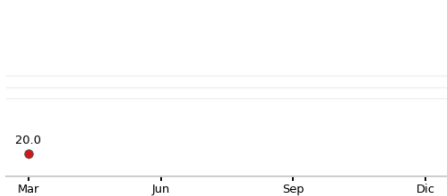
● Crítico



ÁMBITO Gestión	META 100.0%	RESULTADO 38.1%
AVANCE 38.1%	MES INICIO Marzo	PERIODICIDAD Mensual
ANÁLISIS En La Guajira, la gestión de reservas presenta retrasos debido al incumplimiento de compromisos en mesas financieras por parte de los enlaces en centros zonales para tramitar cuentas pendientes. Como estrategia correctiva, se intensifican las mesas financieras, el seguimiento por correo y se programan jornadas de liquidación para acelerar la gestión administrativa.		

A4-PA2-03 — Porcentaje de cumplimiento de los criterios de evaluación establecidos para la implementación de la Estrategia de Compras Locales en las Regionales.

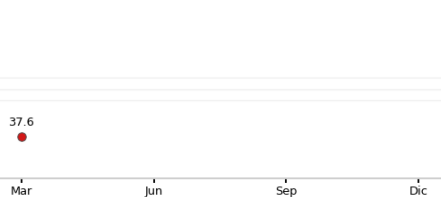
● Crítico



ÁMBITO Gestión	META 85.0%	RESULTADO 20.0%
AVANCE 20.0%	MES INICIO Marzo	PERIODICIDAD Trimestral
ANÁLISIS La Regional La Guajira presenta estado crítico por retrasos en el cargue de información al SharePoint. Esto obedece a dificultades en el inicio de atención de los operadores y al desfase con el corte de medición de compras locales. Como estrategia, se optimizará el cargue oportuno y la verificación previa de soportes para garantizar el cumplimiento de los criterios establecidos.		

A5-PA3-12 — Porcentaje de cumplimiento en la oportuna gestión y trámite de los radicados y planillas en el sistema ORFEO del ICBF

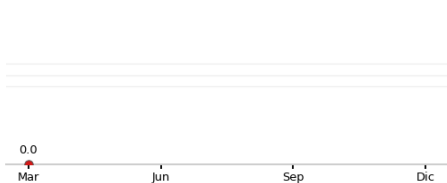
● Crítico



ÁMBITO Gestión	META 90.0%	RESULTADO 37.6%
AVANCE 37.6%	MES INICIO Marzo	PERIODICIDAD Trimestral
ANÁLISIS El bajo cumplimiento en ORFEO responde a la falta de disposición de los colaboradores para cerrar radicados y remitir oficios a correspondencia. Para revertirlo, el grupo administrativo envía estadísticas quincenales de alerta a las dependencias, y gestión documental articula con coordinadores planes de trabajo para evacuar bandejas mediante diálogos directos y seguimiento continuo.		

A17-PE2-01 — Número de acciones de acompañamiento técnico a los departamentos en el proceso de formulación y seguimiento en instancias del SNBF del Plan de acción departamental de prevención de todo tipo de violencias contra niñas, niños y adolescentes.

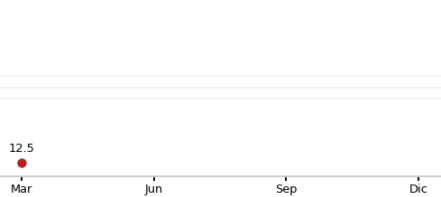
● Crítico



ÁMBITO Producto	META 12.0%	RESULTADO 0.0%
AVANCE 0.0%	MES INICIO Marzo	PERIODICIDAD Trimestral
ANÁLISIS La regional La Guajira presenta retrasos en el indicador debido a la falta de claridad sobre el funcionario responsable de gestionar y cargar las evidencias requeridas. Para superar esta dificultad de pertinencia institucional, se han programado mesas de trabajo orientadas a definir funciones, asumir compromisos operativos y garantizar el reporte oportuno de las acciones de acompañamiento técnico departamental.		

PA-90 — Número de municipios y departamentos asistidos técnicamente en la territorialización de la política pública de primera infancia, infancia y adolescencia y fortalecimiento familiar

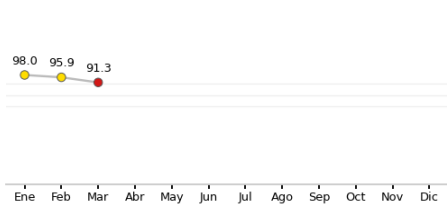
● Crítico



ÁMBITO Producto	META 16.0%	RESULTADO 2.0%
AVANCE 12.5%	MES INICIO Marzo	PERIODICIDAD Trimestral
ANÁLISIS Se brindó asistencia técnica al departamento y 15 municipios en gestión de políticas públicas e incidencia en planes de desarrollo territorial. Aunque no hubo dificultades operativas, el indicador está en crítico porque el informe está en revisión en Sede Nacional. Como estrategia, se fortalece el equipo técnico para una labor articulada y la dinamización de las instancias del SNBF.		

PA-131 — Porcentaje de peticiones ciudadanas atendidas oportunamente

● Crítico



ÁMBITO Producto	META 100.0%	RESULTADO 91.3%
AVANCE 91.3%	MES INICIO Enero	PERIODICIDAD Mensual
ANÁLISIS La Regional La Guajira incumplió el indicador por peticiones sin gestionar en el aplicativo SIM, afectando el resultado institucional. Los mayores retrasos se concentraron en el Centro Zonal Uribia y el punto de atención Regional, donde los responsables no emitieron respuestas de fondo a los ciudadanos. Como estrategia, se mantienen seguimientos y asistencias técnicas permanentes para superar esta situación crítica y optimizar la oportunidad en la atención.		



01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Indicadores críticos de la Dirección Regional

Dirección Regional · La Guajira · Primer trimestre 2026 · 12 indicador(es) en estado crítico

Indicadores

- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados

- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE

Marzo

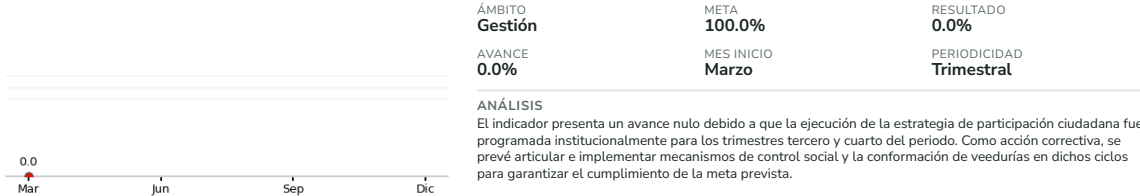
PA-178 — Porcentaje de cumplimiento de las atenciones prioritizadas a cargo del ICBF para niñas, niños y gestantes.

● Crítico



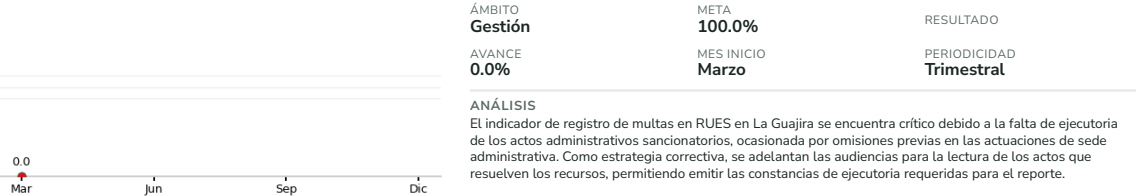
PA-183 — Porcentaje de cumplimiento en la implementación de la estrategia de participación ciudadana - Regional

● Crítico



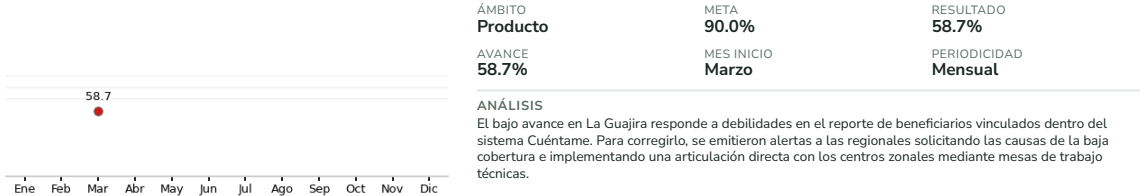
PA-229 — Porcentaje de cumplimiento en el registro de multas y sanciones en RUES de la Cámara de Comercio por parte de la Sede de la Dirección General y las Direcciones Regionales

● Crítico



PA-266 — Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia en Modalidad Propia e Intercultural.

● Crítico



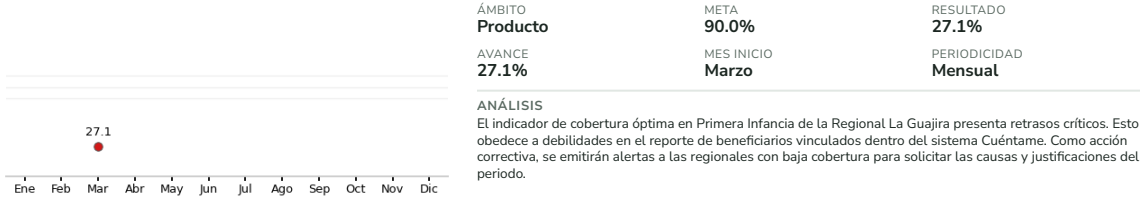
PA-267 — Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia en Modalidad Familiar y Comunitaria.

● Crítico



PA-268 — Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia en Modalidad Institucional

● Crítico





01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Tablero de Control, Plan de Acción y Plan Indicativo

Centro Zonal · La Guajira · Primer trimestre 2026

Indicadores

Óptimo 1,0

Adecuado 0,9

En riesgo 0,6

Crítico 0,3

Agregados

Satisfactorio $90\% \leq x \leq 100\%$

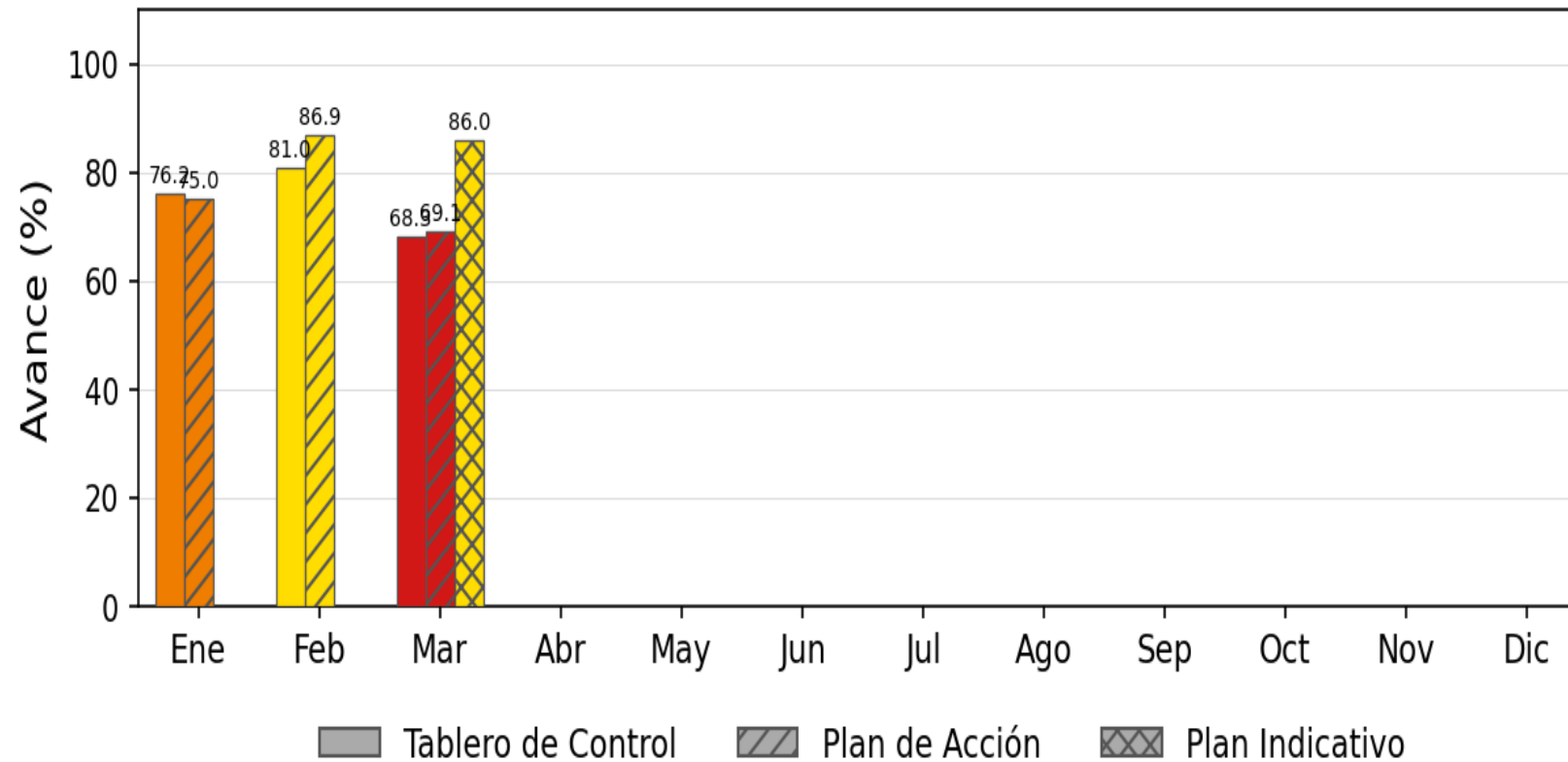
Atención prioritaria $70\% \leq x < 80\%$

Requiere mejora $80\% \leq x < 90\%$

Atención inmediata $0\% \leq x < 70\%$

CORTE

Marzo



AGREGADOS

Tablero de Control

68.3% Atención inmediata

Plan de Acción

69.1% Atención inmediata

Plan Indicativo

86.0% Requiere mejora

INDICADORES

16

ÓPTIMO

9

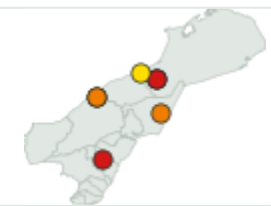
ADECUADO

8

EN RIESGO

20

CRÍTICO





01
Portada

02
Introducción

03
Resumen

04
Ag. regional

05
Críticos regional

06
Ag. CZ

07
Ag. por CZ

08
Críticos por CZ

09
Ejecución

10
Recomendaciones

11
Anexo

Tablero de Control, Plan de Acción y Plan Indicativo

Centro Zonal · La Guajira · Primer trimestre 2026

Indicadores

● Óptimo 1,0 ● Adecuado 0,9
● En riesgo 0,6 ● Crítico 0,3

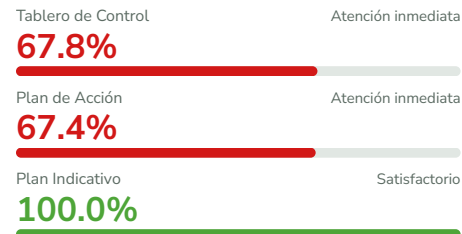
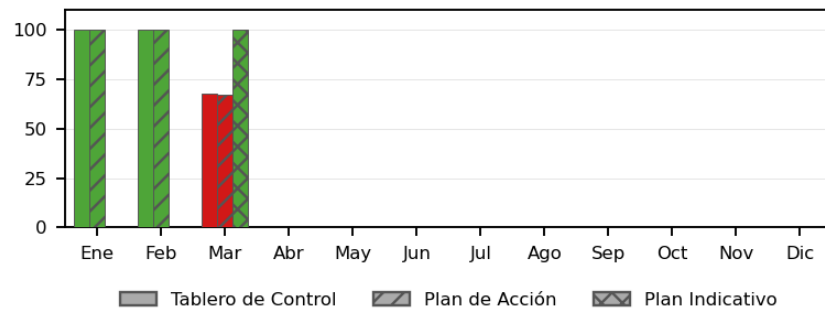
Agregados

● Satisfactorio $90\% \leq x \leq 100\%$ ● Requiere mejora $80\% \leq x < 90\%$
● Atención prioritaria $70\% \leq x < 80\%$ ● Atención inmediata $0\% \leq x < 70\%$

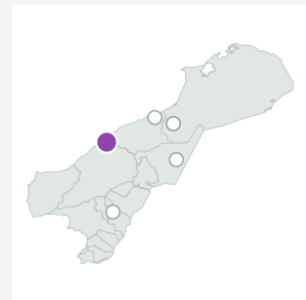
CORTE
Marzo

CZ Riohacha 1

Agregados

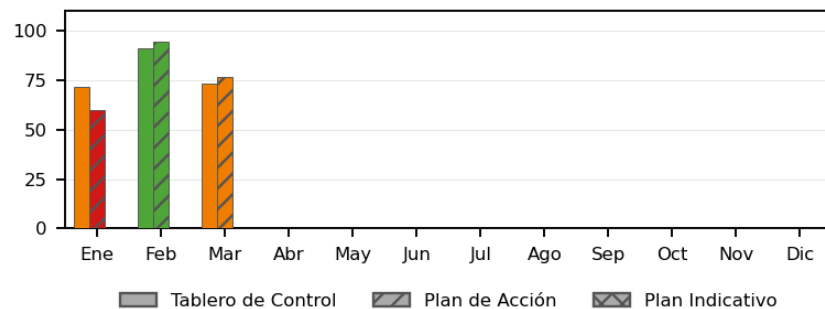


Indicadores

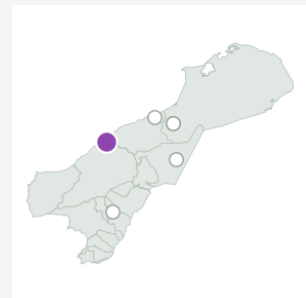


CZ Riohacha 2

Agregados



Indicadores





01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Tablero de Control, Plan de Acción y Plan Indicativo

Centro Zonal · La Guajira · Primer trimestre 2026

Indicadores

Óptimo 1,0
En riesgo 0,6

Adecuado 0,9
Crítico 0,3

Agregados

Satisfactorio $90\% \leq x \leq 100\%$
Atención prioritaria $70\% \leq x < 80\%$

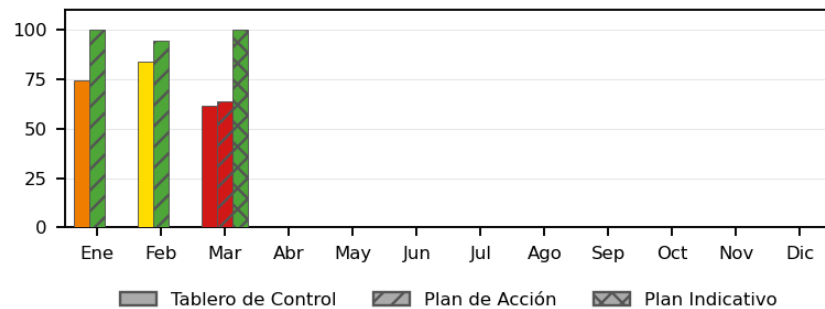
Requiere mejora $80\% \leq x < 90\%$
Atención inmediata $0\% \leq x < 70\%$

CORTE

Marzo

CZ Fonseca

Agregados



Tablero de Control

61.7%

Atención inmediata

Plan de Acción

64.0%

Atención inmediata

Plan Indicativo

100.0%

Satisfactorio

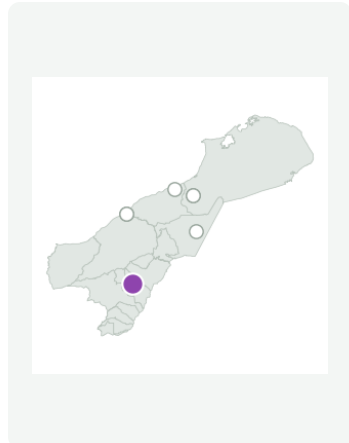
Indicadores

1
ÓPTIMO

2
ADECUADO

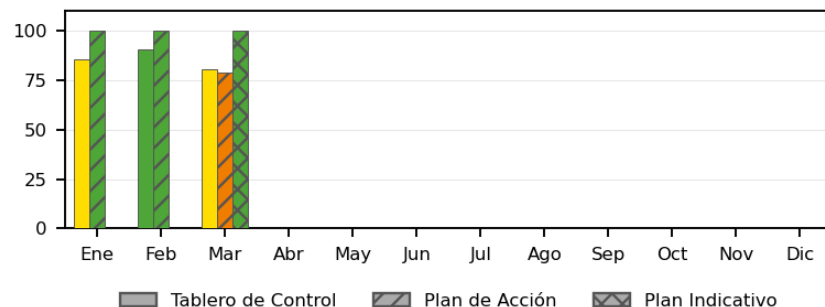
2
EN RIESGO

4
CRÍTICO



CZ Manaure

Agregados



Tablero de Control

80.6%

Requiere mejora

Plan de Acción

79.0%

Atención prioritaria

Plan Indicativo

100.0%

Satisfactorio

Indicadores

6
ÓPTIMO

0
ADECUADO

1
EN RIESGO

2
CRÍTICO





01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Tablero de Control, Plan de Acción y Plan Indicativo

Centro Zonal · La Guajira · Primer trimestre 2026

Indicadores

- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados

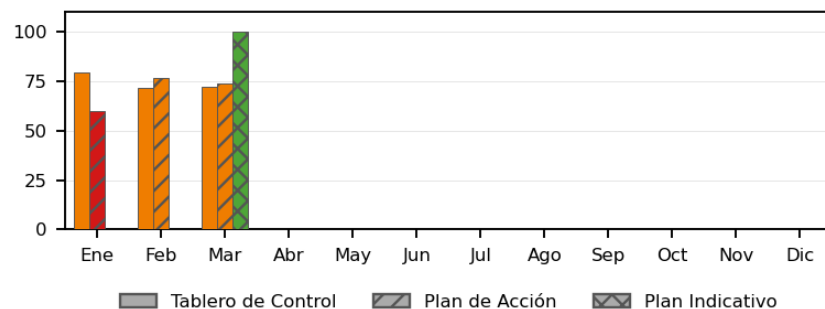
- Satisfactorio $90\% \leq x \leq 100\%$
- Requiere mejora $80\% \leq x < 90\%$
- Atención prioritaria $70\% \leq x < 80\%$
- Atención inmediata $0\% \leq x < 70\%$

CORTE

Marzo

CZ Maicao

Agregados



Tablero de Control

72.0%

Atención prioritaria

Plan de Acción

73.6%

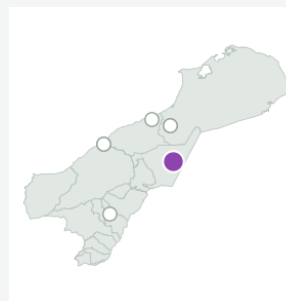
Atención prioritaria

Plan Indicativo

100.0%

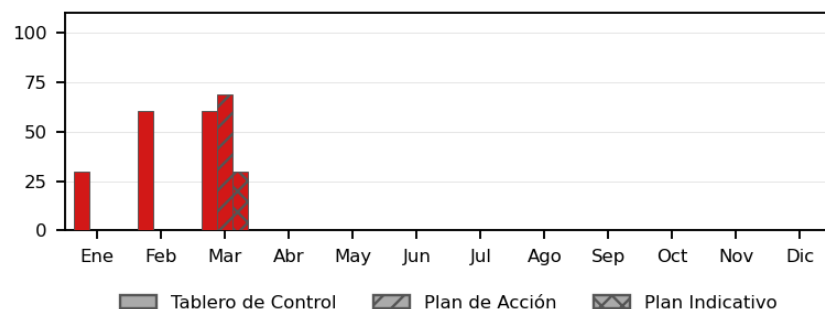
Satisfactorio

Indicadores

3
ÓPTIMO2
ADECUADO2
EN RIESGO3
CRÍTICO

CZ Nazaret

Agregados



Tablero de Control

60.3%

Atención inmediata

Plan de Acción

68.7%

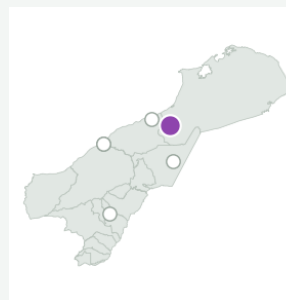
Atención inmediata

Plan Indicativo

30.0%

Atención inmediata

Indicadores

0
ÓPTIMO2
ADECUADO0
EN RIESGO3
CRÍTICO



01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Tablero de Control, Plan de Acción y Plan Indicativo

Centro Zonal · La Guajira · Primer trimestre 2026

Indicadores

- Óptimo 1,0
- En riesgo 0,6
- Adecuado 0,9
- Crítico 0,3

Agregados

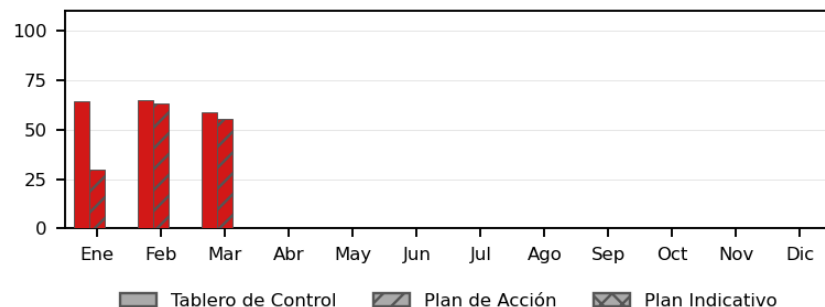
- Satisfactorio $90\% \leq x \leq 100\%$
- Atención prioritaria $70\% \leq x < 80\%$
- Requiere mejora $80\% \leq x < 90\%$
- Atención inmediata $0\% \leq x < 70\%$

CORTE

Marzo

CZ Ichitki Wayuuwaapule

Agregados



Tablero de Control

58.8%

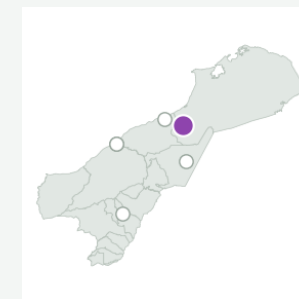
Atención inmediata

Plan de Acción

55.5%

Atención inmediata

Indicadores





01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Indicadores críticos por Centro Zonal

Centro Zonal · La Guajira · Primer trimestre 2026 · 20 indicador(es) en estado crítico

Indicadores

- Óptimo

1,0
- Adecuado

0,9
- En riesgo

0,6
- Crítico

0,3

Agregados

- Satisfactorio

90%≤x≤100%
- Requiere mejora

80%≤x<90%
- Atención prioritaria

70%≤x<80%
- Atención inmediata

0%≤x<70%

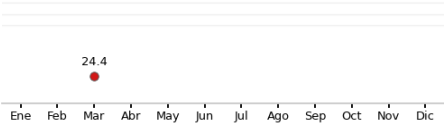
CORTE

Marzo

CZ RIOHACHA 1

A2-PA1-06 — Porcentaje de reservas gestionadas

● Crítico



ÁMBITO
Gestión

META
100.0%

RESULTADO
24.4%

AVANCE
24.4%

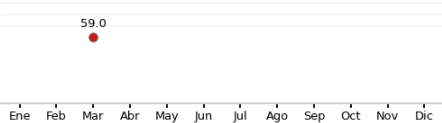
MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Mensual

CZ RIOHACHA 1

PA-266 — Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia en Modalidad Propia e Intercultural.

● Crítico



ÁMBITO
Producto

META
90.0%

RESULTADO
59.0%

AVANCE
59.0%

MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Mensual

CZ RIOHACHA 1

PA-267 — Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia en Modalidad Familiar y Comunitaria.

● Crítico



ÁMBITO
Producto

META
90.0%

RESULTADO
55.2%

AVANCE
55.2%

MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Mensual

CZ RIOHACHA 1

PA-268 — Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia en Modalidad Institucional

● Crítico



ÁMBITO
Producto

META
90.0%

RESULTADO
24.4%

AVANCE
24.4%

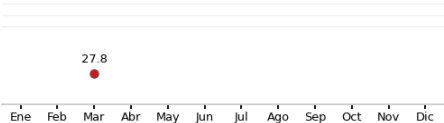
MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Mensual

CZ RIOHACHA 2

A2-PA1-06 — Porcentaje de reservas gestionadas

● Crítico



ÁMBITO
Gestión

META
100.0%

RESULTADO
27.8%

AVANCE
27.8%

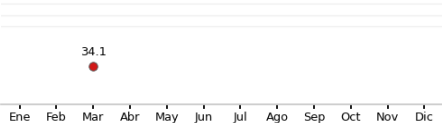
MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Mensual

CZ FONSECA

A2-PA1-06 — Porcentaje de reservas gestionadas

● Crítico



ÁMBITO
Gestión

META
100.0%

RESULTADO
34.1%

AVANCE
34.1%

MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Mensual



01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Indicadores críticos por Centro Zonal

Centro Zonal · La Guajira · Primer trimestre 2026 · 20 indicador(es) en estado crítico

Indicadores

- Óptimo

1,0
- Adecuado

0,9
- En riesgo

0,6
- Crítico

0,3

Agregados

- Satisfactorio

90%≤x≤100%
- Requiere mejora

80%≤x<90%
- Atención prioritaria

70%≤x<80%
- Atención inmediata

0%≤x<70%

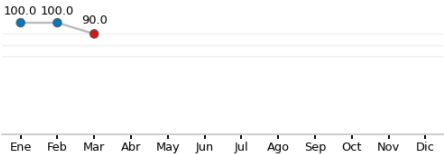
CORTE

Marzo

CZ FONSECA

PA-131 — Porcentaje de peticiones ciudadanas atendidas oportunamente

Crítico



ÁMBITO
Producto

META
100.0%

RESULTADO
90.0%

AVANCE
90.0%

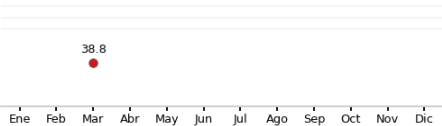
MES INICIO
Enero

PERIODICIDAD
Mensual

CZ FONSECA

PA-267 — Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia en Modalidad Familiar y Comunitaria.

Crítico



ÁMBITO
Producto

META
90.0%

RESULTADO
38.8%

AVANCE
38.8%

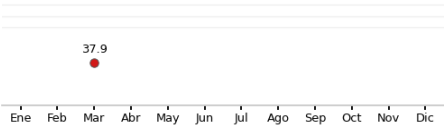
MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Mensual

CZ FONSECA

PA-268 — Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia en Modalidad Institucional

Crítico



ÁMBITO
Producto

META
90.0%

RESULTADO
37.9%

AVANCE
37.9%

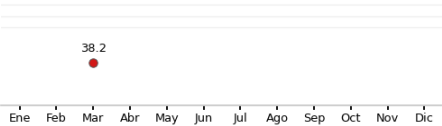
MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Mensual

CZ MANAURE

PA-267 — Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia en Modalidad Familiar y Comunitaria.

Crítico



ÁMBITO
Producto

META
90.0%

RESULTADO
38.2%

AVANCE
38.2%

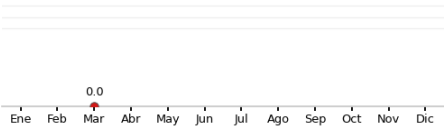
MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Mensual

CZ MANAURE

PA-268 — Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia en Modalidad Institucional

Crítico



ÁMBITO
Producto

META
90.0%

RESULTADO
0.0%

AVANCE
0.0%

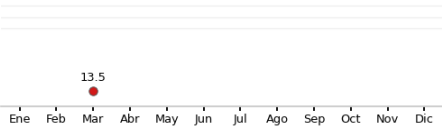
MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Mensual

CZ MAICAO

A2-PA1-06 — Porcentaje de reservas gestionadas

Crítico



ÁMBITO
Gestión

META
100.0%

RESULTADO
13.5%

AVANCE
13.5%

MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Mensual



01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Indicadores críticos por Centro Zonal

Centro Zonal · La Guajira · Primer trimestre 2026 · 20 indicador(es) en estado crítico

Indicadores

- Óptimo

1,0
- Adecuado

0,9
- En riesgo

0,6
- Crítico

0,3

Agregados

- Satisfactorio

90%≤x≤100%
- Requiere mejora

80%≤x<90%
- Atención prioritaria

70%≤x<80%
- Atención inmediata

0%≤x<70%

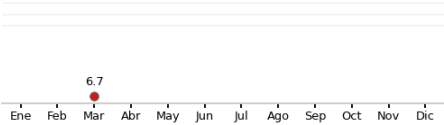
CORTE

Marzo

CZ MAICAO

PA-266 — Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia en Modalidad Propia e Intercultural.

Crítico



ÁMBITO
Producto

META
90.0%

RESULTADO
6.7%

AVANCE
6.7%

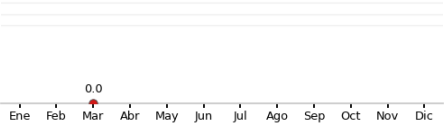
MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Mensual

CZ MAICAO

PA-268 — Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia en Modalidad Institucional

Crítico



ÁMBITO
Producto

META
90.0%

RESULTADO
0.0%

AVANCE
0.0%

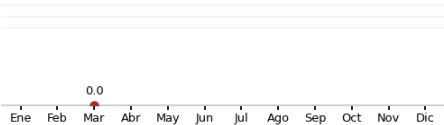
MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Mensual

CZ NAZARET

A2-PA1-06 — Porcentaje de reservas gestionadas

Crítico



ÁMBITO
Gestión

META
100.0%

RESULTADO
0.0%

AVANCE
0.0%

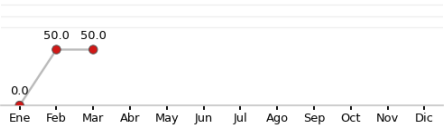
MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Mensual

CZ NAZARET

A26-PT1-01 — Porcentaje acumulado de derechos de petición atendidos (gestión y cierre en SIM)

Crítico



ÁMBITO
Producto

META
0.0%

RESULTADO
50.0%

AVANCE
50.0%

MES INICIO
Enero

PERIODICIDAD
Mensual

CZ NAZARET

PA-27 — Porcentaje de niñas y niños con riesgo de desnutrición identificados, atendidos y que mejoran su estado nutricional en la oferta especializada para la prevención de la desnutrición

Crítico



ÁMBITO
Resultado

META
93.0%

RESULTADO
31.5%

AVANCE
31.5%

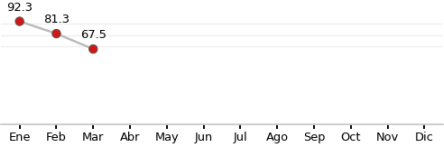
MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Trimestral

CZ ICHITKI WAYUUWAAPULE

PA-131 — Porcentaje de peticiones ciudadanas atendidas oportunamente

Crítico



ÁMBITO
Producto

META
100.0%

RESULTADO
67.5%

AVANCE
67.5%

MES INICIO
Enero

PERIODICIDAD
Mensual



01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Indicadores críticos por Centro Zonal

Centro Zonal · La Guajira · Primer trimestre 2026 · 20 indicador(es) en estado crítico

Indicadores

- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados

- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE

Marzo



01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Planeación de compras, ejecución y resultado

Dirección Regional La Guajira · Primer trimestre 2026

CORTE

Marzo

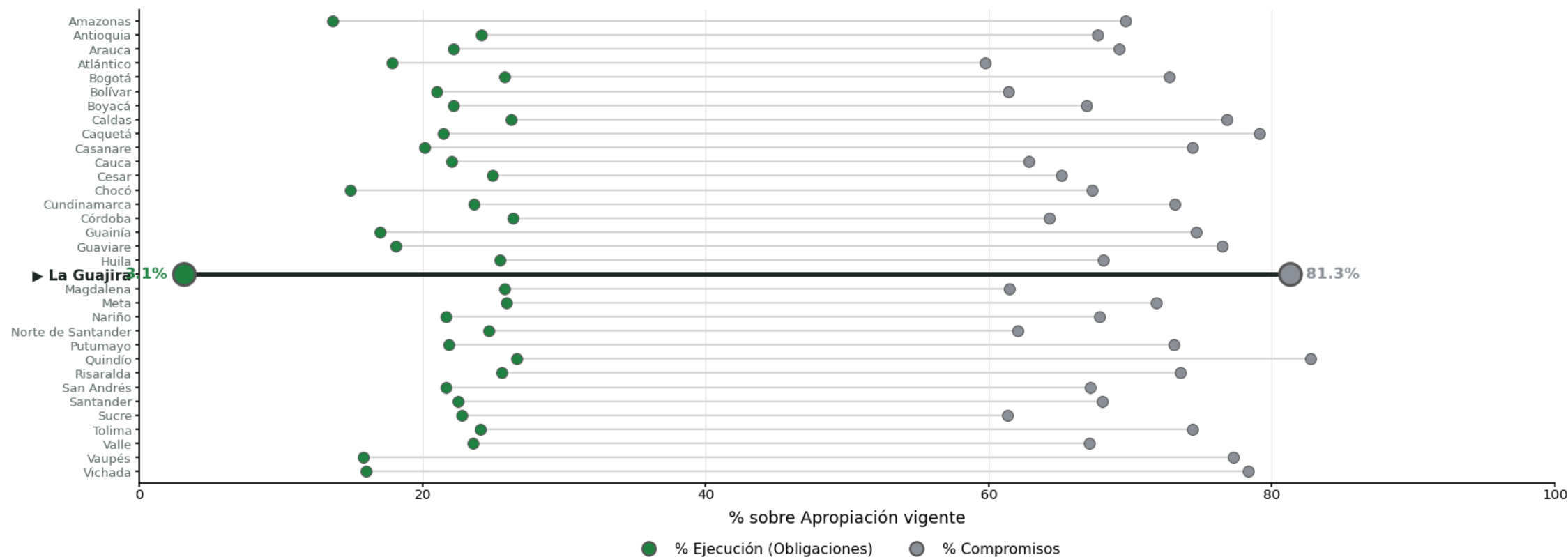
DIRECCIÓN REGIONAL	PA-107 (PLANEACIÓN PACCO)	% COMPROMISOS	% EJECCIÓN	TABLERO DE CONTROL
Amazonas	70.0%	69.7%	13.6%	83.9%
Antioquia	83.0%	67.7%	24.1%	71.7%
Arauca	70.0%	69.2%	22.2%	91.6%
Atlántico	61.0%	59.8%	17.9%	74.1%
Bogotá	77.0%	72.7%	25.8%	74.9%
Bolívar	39.0%	61.4%	21.0%	79.8%
Boyacá	73.0%	66.9%	22.2%	86.8%
Caldas	97.0%	76.8%	26.3%	88.1%
Caquetá	74.0%	79.1%	21.5%	91.3%
Casanare	98.0%	74.4%	20.1%	91.6%
Cauca	85.0%	62.8%	22.1%	88.0%
Cesar	83.0%	65.1%	24.9%	95.6%
Chocó	70.0%	67.3%	14.9%	84.3%
Cundinamarca	79.0%	73.2%	23.6%	82.6%
Córdoba	74.0%	64.3%	26.4%	82.9%
Guainía	80.0%	74.7%	17.0%	82.9%
Guaviare	84.0%	76.5%	18.1%	84.6%

DIRECCIÓN REGIONAL	PA-107 (PLANEACIÓN PACCO)	% COMPROMISOS	% EJECCIÓN	TABLERO DE CONTROL
Huila	85.0%	68.1%	25.5%	95.2%
► La Guajira	76.0%	81.3%	3.1%	67.5%
Magdalena	85.0%	61.4%	25.8%	86.3%
Meta	82.0%	71.8%	25.9%	92.5%
Nariño	82.0%	67.8%	21.6%	81.8%
Norte de Santander	81.0%	62.0%	24.7%	92.3%
Putumayo	81.0%	73.1%	21.8%	92.4%
Quindío	61.0%	82.7%	26.6%	72.0%
Risaralda	81.0%	73.5%	25.6%	80.7%
San Andrés	75.0%	67.1%	21.7%	76.5%
Santander	40.0%	68.0%	22.5%	76.5%
Sucre	85.0%	61.3%	22.8%	84.4%
Tolima	87.0%	74.4%	24.1%	91.8%
Valle	74.0%	67.1%	23.6%	71.5%
Vaupés	87.0%	77.3%	15.8%	78.8%
Vichada	61.0%	78.3%	16.0%	78.8%

Compromisos y ejecución

Dirección Regional La Guajira · Primer trimestre 2026

CORTE
Marzo



La Guajira comprometió 81.3% de su apropiación y ha ejecutado (obligado) 3.1% — una brecha de 78.1 p.p. todavía sin convertirse en pago.



01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Compromisos vs. Ejecución

Dirección Regional La Guajira · Primer trimestre 2026 · tamaño = Apropiación vigente

Indicadores

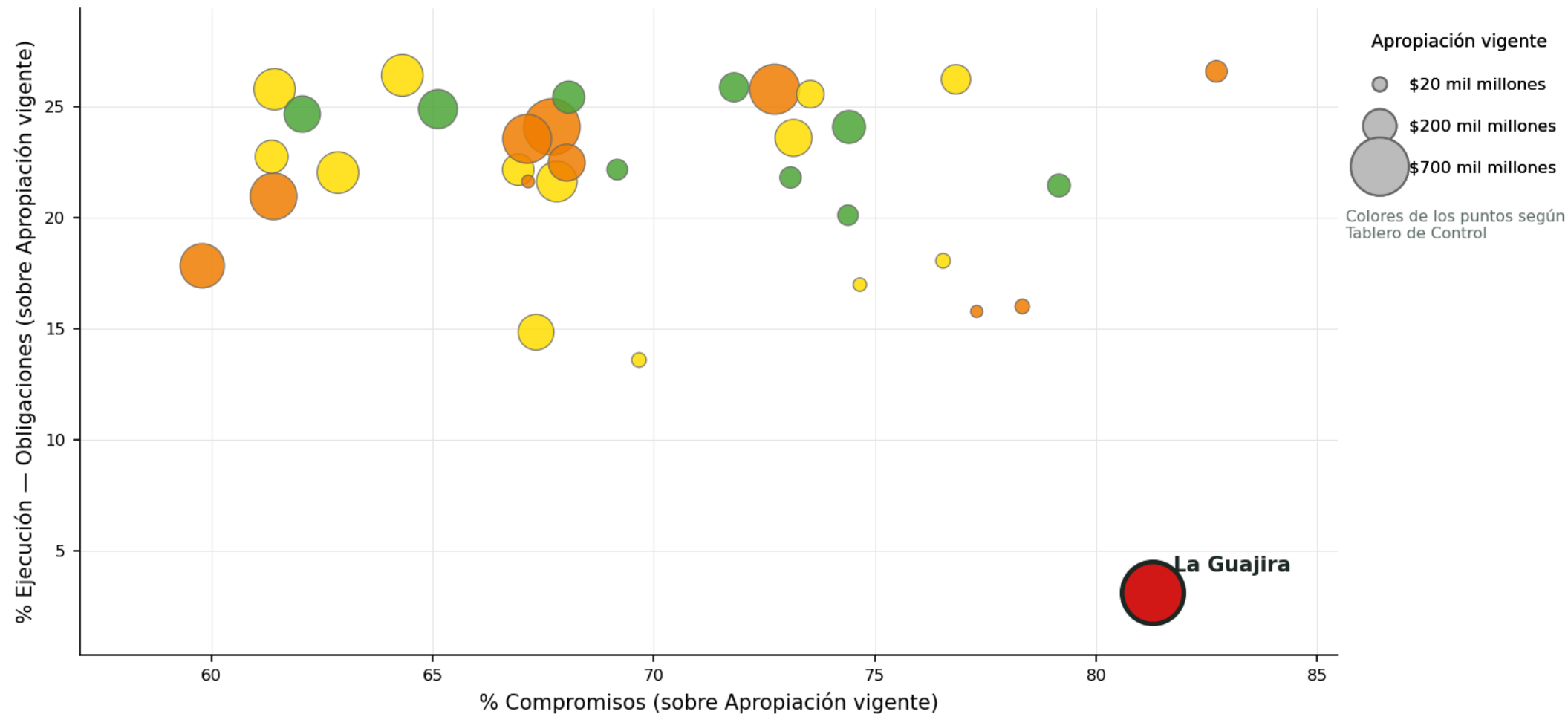
- Óptimo 1,0
- En riesgo 0,6
- Adecuado 0,9
- Crítico 0,3

Agregados

- Satisfactorio $90\% \leq x \leq 100\%$
- Requiere mejora $80\% \leq x < 90\%$
- Atención prioritaria $70\% \leq x < 80\%$
- Atención inmediata $0\% \leq x < 70\%$

CORTE

Marzo





01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Recomendaciones para la Dirección Regional

Dirección Regional La Guajira · Primer trimestre 2026

Indicadores

- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados

- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE

Marzo

1. Resumen de mediciones

El Tablero de Control de la Regional La Guajira registra 66.1 % en la Dirección Regional y 68.3 % en los centros zonales, ambos en rango atención inmediata, con los centros zonales 2.2 puntos por encima. El Plan de Acción Institucional alcanza 65.3 % en la Dirección Regional y 69.1 % en los centros zonales, ambos en rango atención inmediata, con los centros zonales 3.8 puntos por encima. El Plan Indicativo Institucional se ubica en 70.2 % en la Dirección Regional y 86.0 % en los cinco centros zonales que lo reportan, en atención prioritaria y requiere mejora respectivamente, con los centros zonales 15.8 puntos por encima.

2. Centros zonales con mayor y menor resultado

De los siete centros zonales, ordenados por Tablero de Control: CZ Manaure con 80.6 %; CZ Riohacha 2 con 73.0 %; CZ Maicao con 72.0 %; CZ Riohacha 1 con 67.8 %; CZ Fonseca con 61.7 %; CZ Nazaret con 60.3 %; CZ Ichitki Wayuuwaapule con 58.8 %. La distribución por rango es uno en requiere mejora, dos en atención prioritaria, cuatro en atención inmediata, con una distancia de 21.8 puntos entre el mayor y el menor.

3. Fortalezas

De los 86 registros del Tablero de Control, 41 se ubican en rango óptimo o adecuado: 16 de los 33 de la Dirección Regional, equivalentes al 48 %, y 25 de los 53 de los centros zonales, equivalentes al 47 %. El rango óptimo por sí solo concentra 11 registros en la Dirección Regional y 16 en los centros zonales.

4. Debilidades

Los 32 registros en estado crítico se distribuyen en 12 de los 33 de la Dirección Regional, equivalentes al 36 %, y 20 de los 53 de los centros zonales, equivalentes al 38 %.

En la Dirección Regional, de menor a mayor avance: A17-PE2-01 (acompañamiento a planes departamentales de prevención de violencias, Subdirección General) con 0.0 %; PA-183 (estrategia de participación ciudadana, Dirección de Relación con la Ciudadanía) con 0.0 %; PA-229 (registro de multas y sanciones en RUES, Dirección de Contratación) con 0.0 %; PA-178 (atenciones priorizadas de primera infancia, Dirección de Primera Infancia) con 10.3 %; PA-90 (municipios asistidos técnicamente en territorialización, Dirección del Sistema Nacional de Bienestar Familiar) con 12.5 %; A4-PA2-03 (compras locales, Dirección de Abastecimiento) con 20.0 %; y 6 indicadores más en rango crítico.

En los centros zonales: A2-PA1-06 (reservas gestionadas, Dirección Financiera), crítico en 5 de los 7 centros zonales donde se mide: CZ Nazaret con 0.0 %, CZ Maicao con 13.5 %, CZ Riohacha 1 con 24.4 %, CZ Riohacha 2 con 27.8 %, CZ Fonseca con 34.1 %. PA-267 (cobertura óptima en Modalidad Familiar y Comunitaria, Dirección de Primera Infancia), crítico en 4 de los 7 centros zonales donde se mide: CZ Manaure con 38.2 %, CZ Fonseca con 38.8 %, CZ Riohacha 1 con 55.2 %, CZ Ichitki Wayuuwaapule con 64.3 %. PA-268 (cobertura óptima en Modalidad Institucional, Dirección de Primera Infancia), crítico en 4 de los 7 centros zonales donde se mide: CZ Manaure con 0.0 %, CZ Maicao con 0.0 %, CZ Riohacha 1 con 24.4 %, CZ Fonseca con 37.9 %. PA-266 (cobertura óptima en Modalidad Propia e Intercultural, Dirección de Primera Infancia), crítico en 3 de los 7 centros zonales donde se mide: CZ Maicao con 6.7 %, CZ Ichitki Wayuuwaapule con 37.8 %, CZ Riohacha 1 con 59.0 %. PA-131 (peticiones ciudadanas atendidas oportunamente, Dirección de Relación con la Ciudadanía), crítico en 2 de los 7 centros zonales donde se mide: CZ Ichitki Wayuuwaapule con 67.5 %, CZ Fonseca con 90.0 %. A26-PT1-01 (derechos de petición gestionados y cerrados en SIM, Dirección de Relación con la Ciudadanía), crítico en 1 de los 7 centros zonales donde se mide: CZ Nazaret con 50.0 %. PA-27 (niñas y niños con riesgo de desnutrición, Dirección de Nutrición), crítico en 1 de los 7 centros zonales donde se mide: CZ Nazaret con 31.5 %.

5. Recomendaciones

La Guajira concentra, de lejos, el mayor número de indicadores críticos de este bloque, tanto en la Dirección Regional como en centros zonales, con las tres modalidades de cobertura de Primera Infancia (PA-266, PA-267, PA-268) críticas de forma simultánea en varios centros zonales. El texto reportado por la Dirección de Primera Infancia señala bajas coberturas desde el inicio de la vigencia y demoras en el aporte de bases de datos de focalización, lo que apunta a un problema estructural de arranque de vigencia más que a gestión puntual. A2-PA1-06, crítico en la Dirección Regional y en la mayoría de los centros zonales, repite el patrón de reservas gestionadas del resto del bloque. Dado el volumen y la concentración de criticidad, se recomienda que La Guajira reciba acompañamiento prioritario simultáneo de la Dirección de Primera Infancia y la Dirección Financiera, y que la Dirección de Relación con la Ciudadanía revise el resultado de PA-131 (peticiones ciudadanas), señalado en el texto reportado como afectado principalmente por el centro zonal de Uribia.



Anexo: Tabla de indicadores

Dirección Regional La Guajira · Primer trimestre 2026 · 91 indicador(es) (Dirección Regional y Centros Zonales)

Indicadores

- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados

- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE

Marzo



01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Anexo: Tabla de indicadores

Dirección Regional La Guajira · Primer trimestre 2026 · 91 indicador(es) (Dirección Regional y Centros Zonales)

Indicadores

- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados

- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE

Marzo



01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Anexo: Tabla de indicadores

Dirección Regional La Guajira · Primer trimestre 2026 · 91 indicador(es) (Dirección Regional y Centros Zonales)

Indicadores

- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados

- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE

Marzo



01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Anexo: Tabla de indicadores

Dirección Regional La Guajira · Primer trimestre 2026 · 91 indicador(es) (Dirección Regional y Centros Zonales)

Indicadores

- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados

- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE

Marzo



01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Anexo: Tabla de indicadores

Dirección Regional La Guajira · Primer trimestre 2026 · 91 indicador(es) (Dirección Regional y Centros Zonales)

Indicadores

- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados

- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE

Marzo



01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Anexo: Tabla de indicadores

Dirección Regional La Guajira · Primer trimestre 2026 · 91 indicador(es) (Dirección Regional y Centros Zonales)

Indicadores

- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados

- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE

Marzo



01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Anexo: Tabla de indicadores

Dirección Regional La Guajira · Primer trimestre 2026 · 91 indicador(es) (Dirección Regional y Centros Zonales)

Indicadores

- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados

- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE

Marzo



01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Anexo: Tabla de indicadores

Dirección Regional La Guajira · Primer trimestre 2026 · 91 indicador(es) (Dirección Regional y Centros Zonales)

Indicadores

- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados

- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE

Marzo



BIENESTAR

FAMILIAR