

Nota de resultados



Redes y Sinergias de Cooperación: Alianzas para la Transformación Social y la Paz



Instituto Colombiano de Bienestar Familiar

Astrid Cáceres Cárdenas

Directora General

Diana Margarita Rivera Rincones

Jefe de la Oficina de Cooperación

Milton Forero Melo

Director de Planeación y Control de Gestión

Juan Pablo Monge Castañeda

Subdirector de Monitoreo y Evaluación

María Alejandra Castaño Hernández

Líder del Equipo de Evaluaciones e Investigaciones

Laura Torres Cuéllar

Equipo de Evaluaciones e Investigaciones

Felipe Alejandro Riveros Cendales

Diagramación

Equipo de Evaluaciones e investigaciones

Coordinación editorial

Betty Leonor Monzón Cifuentes

Jefe de la Oficina Asesora de Comunicaciones

Grupo Imagen Corporativa y Diseño

Edición: junio de 2026

Equipo Técnico de la Oficina de Cooperación

Clemencia Ivon Sanabria Parra

Heidy Carolina Arias Romero

Sara Esther Corredor Russi

Iván Alejandro Angarita Bejarano

Luz Adriana Puerta Martínez

Erik Stopwar Arciniegas Rincón

César Javier Parra Ávila

María Victoria Orozco Aranguren

Rossana Serrano Basto

Álvaro Vicente Feria Núñez

María Jimema Pantoja Castrillón

Mónica Andrea Sanabria Pineda

Juan Camilo Salguero Reyes

David Fernando Vega Hernández

Contenido

Resumen	4
Contexto y relevancia del problema	5
Resultados, experiencias y datos	7
Más recursos y una red ampliada de aliados para fortalecer la gestión institucional	7
Alianzas que generan oportunidades para niñas, niños y adolescentes	10
Mes de la Niñez: más oportunidades para la recreación, la cultura y el bienestar	10
Proyecto sueños y trabajo con universidades: oportunidades para adolescentes	12
Respuesta a emergencias y ayuda humanitaria con enfoque territorial (2025–2026)	14
Recomendaciones e implicaciones para la toma de decisiones	16

Figuras

Figura 1. Número de alianzas gestionadas en el período 1 de agosto del 2023 hasta el 30 de junio del 2026	8
Figura 2. Aliados gestionados entre 2022 a 2026	9
Figura 3. Alianzas por líneas de cooperación 2022-2026	10
Figura 4. Participantes y aliados del mes de la Niñez en 2023-2026	11
Figura 5. Ampliación de la cobertura geográfica del mes de la Niñez 2023-2026	12
Figura 6. Alianzas con IES	13

Tablas

Tabla 1. Número de recursos gestionados en el período 1 de enero del 2022 hasta el 30 de junio del 2026	7
Tabla 2. Reporte de acciones de cooperación para la atención de la emergencia en la Región del Catatumbo	14
Tabla 3. Reporte de acciones de cooperación para la atención de la emergencia en el departamento de Córdoba	15

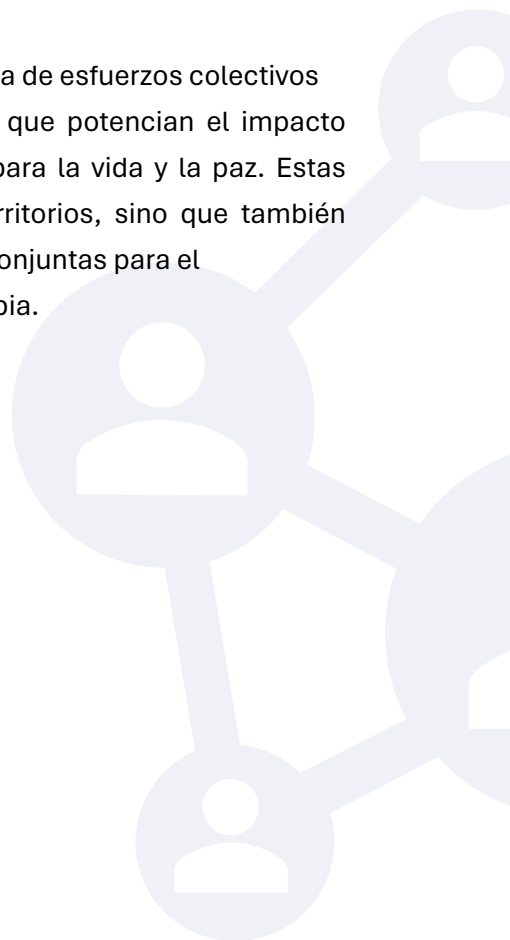


Resumen

La Oficina de Cooperación del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) consolidó, durante el cuatrienio 2022–2026, acciones como actor estratégico para el fortalecimiento institucional, promoviendo y articulando alianzas con el sector privado, el sector solidario, organismos de cooperación, academia, sociedad civil y entidades públicas. Estas alianzas se orientaron a contribuir al bienestar integral de niñas, niños, adolescentes, familias y comunidades, reafirmando el compromiso del Instituto con la garantía de derechos y la construcción de entornos protectores.

En coherencia con las propuestas del Plan Nacional de Desarrollo “Colombia, Potencia Mundial de la Vida”, la Oficina de Cooperación impulsó e incrementó la movilización de recursos técnicos, financieros y humanos que fortalecieron la calidad de la atención misional, ampliaron las capacidades institucionales y respaldaron el desarrollo de iniciativas en las diferentes modalidades y servicios de atención del ICBF. Así mismo, facilitó la gestión de apoyos y de ayuda humanitaria para la atención de emergencias, campañas institucionales, transferencia de conocimiento, voluntariado, innovación social y acompañamiento territorial, promoviendo acciones articuladas de transformación social y enfoque diferencial.

Gracias a esta gestión, el ICBF se consolida como una entidad articuladora de esfuerzos colectivos e inversión social, capaz de generar redes y sinergias de cooperación que potencian el impacto transformador de las alianzas, en favor de una generación que crece para la vida y la paz. Estas alianzas estratégicas no solo fortalecen la atención integral en los territorios, sino que también posicionan al Instituto como referente en la construcción de soluciones conjuntas para el bienestar de la infancia, adolescencia, familias y comunidades en Colombia.



Contexto y relevancia del problema

La protección integral y el desarrollo de niñas, niños, adolescentes y familias constituye un pilar esencial de la acción estatal en Colombia y una oportunidad para fortalecer capacidades institucionales, territoriales y comunitarias orientadas a la construcción de entornos protectores y a la reducción de brechas sociales. En este sentido, resulta fundamental consolidar estrategias que fortalezcan la presencia institucional en los territorios y promuevan respuestas articuladas e innovadoras que contribuyan efectivamente al bienestar y a la garantía de derechos, especialmente en contextos que demandan mayores niveles de acompañamiento e inversión social.

En este marco, la Oficina de Cooperación del ICBF orienta su gestión hacia la articulación de alianzas con el sector solidario y privado, la cooperación internacional y la cooperación Sur-Sur, a través de los pilares de la Ayuda Oficial al Desarrollo- AOD, y Alianzas para el Sector Solidario y Privado – ASSYP. La gestión de alianzas busca fortalecer los programas misionales dirigidos a la protección integral de la niñez, la adolescencia y las familias. Estas alianzas permiten complementar capacidades técnicas, financieras y operativas, optimizar el uso de los recursos disponibles y ampliar el alcance de las intervenciones en territorios priorizados, mediante la participación de actores estratégicos.

Durante el cuatrienio, las acciones de cooperación del ICBF se enfocaron en líneas de alto impacto para la atención integral, destacándose aquellas en prevención de violencias, seguridad alimentaria, migración y apoyo humanitario. Lo anterior, en coherencia con el Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026 “Colombia, Potencia Mundial de la Vida”, que concibe la cooperación como un instrumento para impulsar transformaciones estructurales, enmarcadas en enfoques de seguridad humana, justicia social, territorialidad y garantía de derechos, promoviendo resultados de alto impacto social.

Estas acciones incluyeron, entre otras, la movilización de insumos, apoyos y donaciones para atender situaciones apremiantes como las declaratorias de emergencia en el Catatumbo, la ola invernal en Córdoba, así como el acompañamiento a población migrante y familias en situación de desplazamiento. Estas experiencias evidencian la importancia de gestionar acciones con nuevos actores y de potencializar actividades que permitan dar respuesta inmediata y efectiva en el marco de la garantía de derechos.

Adicionalmente, esta gestión favorece la reducción de brechas territoriales mediante acciones diferenciadas ajustadas a las realidades locales, especialmente en zonas rurales, dispersas



o afectadas por el conflicto armado y otras dinámicas de exclusión. El fortalecimiento de iniciativas sostenibles impulsadas por el ICBF mediante la cooperación contribuye a mejorar la calidad en la prestación del servicio, fortalecer las capacidades locales, promover la seguridad alimentaria y generar oportunidades para adolescentes, jóvenes, familias y comunidades. Con un enfoque diferencial, territorial y participativo, estas iniciativas fortalecen la sostenibilidad de la oferta institucional, optimizan el aprovechamiento de los recursos locales y consolidan la corresponsabilidad entre las entidades y las comunidades para garantizar el bienestar integral de niñas, niños, adolescentes y sus entornos protectores.

De hecho, durante el periodo 2023–2026, en el marco del Acuerdo de Gestión Regional (AGR) del ICBF, la Oficina de Cooperación fortaleció la articulación con las Direcciones Regionales para el cumplimiento de las metas relacionadas con la gestión de alianzas estratégicas en los territorios. Este acompañamiento, orientado al desarrollo del Compromiso No. 5 y de la Actividad 1 del AGR, permitió consolidar capacidades regionales para identificar, gestionar y fortalecer alianzas con actores del sector privado, la academia, organizaciones sociales y la cooperación internacional, en concordancia con las prioridades misionales del Instituto.

En este documento, se presentan los principales hitos resultados y logros de la Oficina de Cooperación, destacando las acciones desarrolladas para fortalecer alianzas estratégicas y movilizar recursos que contribuyen al fortalecimiento institucional del ICBF y a la promoción, protección y garantía de los derechos de las niñas, niños, adolescentes, jóvenes, familias y comunidades.



Resultados, experiencias y datos

Más recursos y una red ampliada de aliados para fortalecer la gestión institucional

La estrategia de fortalecimiento de alianzas impulsada durante el cuatrienio permitió consolidar una red más amplia y diversa de cooperación, orientada a movilizar recursos, capacidades técnicas y conocimiento para fortalecer la oferta institucional del ICBF. Entre el 1 de agosto de 2022 y el 30 de junio de 2026 se gestionaron **\$161.292.061.767**, en recursos de cooperación destinados a acciones de protección integral, atención de emergencias, bienestar y garantía de derechos de niñas, niños, adolescentes y familias (Tabla 1).

Tabla 1. Número de recursos gestionados en el período 1 de enero del 2022 hasta el 30 de junio del 2026

2022	2023	2024	2025	2026	Cuatrienio
\$174.411.461	\$28.586.000.000	\$62.631.000.000	\$41.804.000.000	\$28.096.650.306	\$161.292.061.767

Fuente: Sistema de Información de Cooperación (SICO). Es importante precisar que la información presentada en esta tabla para el año 2026 corresponde únicamente al primer semestre, quedando por gestionar alianzas por la suma de \$32.014.377.493.

Asimismo, durante este periodo se gestionaron 331 alianzas estratégicas, correspondientes tanto a Alianzas del Sector Solidario y Privado ASSYP¹ como a Ayuda Oficial al Desarrollo-AOD², consolidando un crecimiento sostenido en la capacidad institucional para movilizar cooperación (Figura 1).

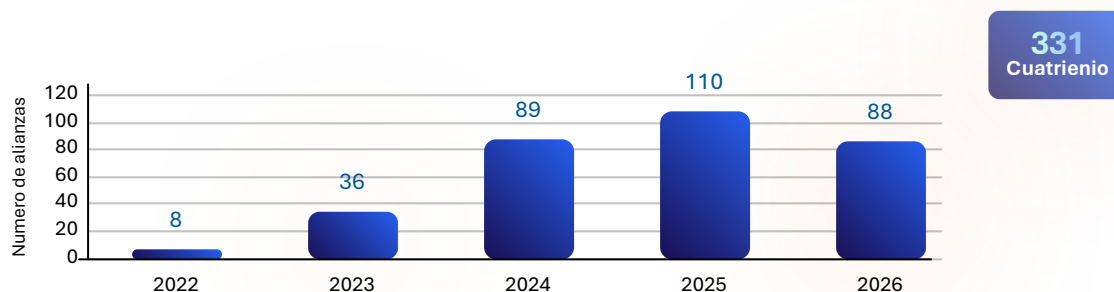
Es de precisar que, tanto el número de alianzas, como la cantidad de recursos gestionados, experimentaron un incremento significativo. Al respecto, el incremento de las alianzas formalizadas fue del 88,3%, en relación al cuatrienio anterior, por su parte; la cantidad de recursos (cooperación técnica y financiera) experimentó un aumento del 32,8% con respecto al cuatrienio inmediatamente anterior.



¹ Alianzas del Sector Solidario y Privado: Acuerdos de cooperación y trabajo colaborativo entre dos o más actores, entre los que están entidades públicas, empresas, fundaciones, ONG, academia, sociedad civil y organizaciones del sector social.

² Ayuda Oficial al Desarrollo: Cooperación destinada a países en desarrollo e instituciones multilaterales, suministrada por organismos oficiales, incluidos el Estado y gobiernos locales o sus agencias ejecutoras.

Figura 1. Número de alianzas gestionadas en el período 1 de agosto del 2023 hasta el 30 de junio del 2026



Fuente: Sistema de Información de Cooperación (SICO). La información para la vigencia 2026 corresponde exclusivamente al segundo trimestre; en este sentido, la Oficina de Cooperación tiene previsto suscribir 97 alianzas estratégicas en lo que resta del año.

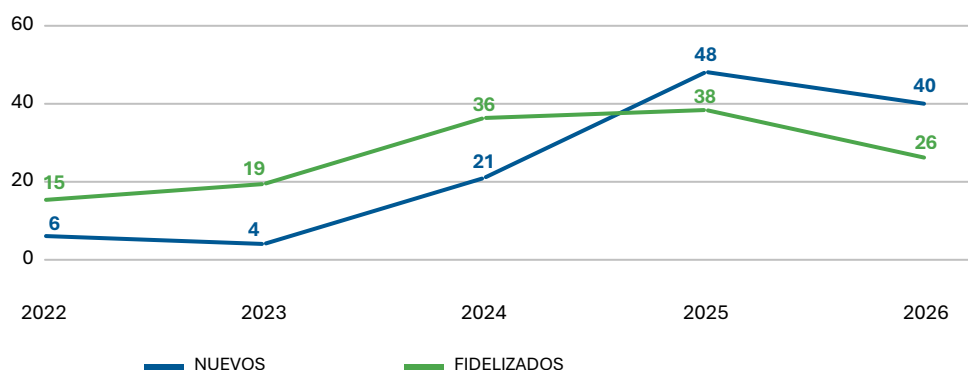
Adicional al incremento en el número de alianzas, uno de los principales cambios del cuatrienio fue la consolidación de una red de cooperación más amplia y diversa. La Oficina estableció relaciones con 253 organizaciones nacionales e internacionales, de las cuales 119 corresponden a nuevos aliados, ampliando significativamente la capacidad institucional para movilizar recursos, generar conocimiento y desarrollar iniciativas conjuntas.

Esta red integra organismos multilaterales, agencias de cooperación, entidades públicas, empresas privadas, fundaciones empresariales, organizaciones sociales, academia y aliados territoriales. Entre los principales aliados se destacan: el Programa Mundial de Alimentos (PMA), UNICEF, OIM, ACNUR, UNFPA, UNODC, Fundación Renacer, Aldeas Infantiles SOS, Save the Children, World Vision, Banco Mundial, AECID, Fundación Hilton, aeioTU, Jerónimo Martins Colombia – Tiendas Ara, Ecopetrol, Fundación ANDI, Cine Colombia, TikTok, Colgate, CIREC, City Park, MALOKA, Servientrega, ENVÍA-Colvanes, Comité Internacional de Rescate (IRC), United Way Colombia, Grupo AJE – Fundación AJE, Fundación Oleoducto Vivo, Fundación Banco de Medicamentos, Fundación L’Albero della Vita, Fundación CharityVision, Comité Internacional para el Desarrollo de los Pueblos (CISP), Fundación Amigos como Arroz, Industrias Cheff, CIFA, IDARTES, Fundación Lumos, Fundación Acción Interna y diversas instituciones de educación superior, entre otros. Es de destacar que se han adelantado articulaciones con entidades homólogas de Chile, Venezuela, Panamá, Perú, México, Uruguay y Ecuador para promover la protección integral de los derechos niñas, niños y adolescentes en contextos de movilidad humana.

La ampliación de esta red permitió diversificar las modalidades de cooperación mediante convenios, memorandos de entendimiento, donaciones, asistencia técnica, voluntariado corporativo y acciones conjuntas, fortaleciendo la capacidad de respuesta del Instituto frente a necesidades emergentes y ampliando las oportunidades de cooperación para la niñez y la adolescencia.

Como resultado, las alianzas facilitaron la atención de emergencias humanitarias, el fortalecimiento de la seguridad alimentaria, el acceso de niñas, niños y adolescentes a escenarios educativos, culturales, recreativos y deportivos, la implementación de procesos de formación e inclusión laboral, la provisión de dispositivos de apoyo para personas con discapacidad, el desarrollo de iniciativas ambientales y la transferencia de conocimiento para fortalecer los programas misionales del ICBF. Asimismo, el intercambio técnico con entidades homólogas de otros países contribuyó a incorporar aprendizajes y buenas prácticas para mejorar la gestión institucional.

Figura 2. Aliados gestionados entre 2022 a 2026



Fuente: Sistema de Información de Cooperación (SICO).

En concordancia con las prioridades del Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026, cerca del 80 % de las alianzas se concentraron en construcción de paz, atención de emergencias y ayuda humanitaria, evidenciando una gestión de la cooperación orientada a responder a los principales desafíos del país. De manera complementaria, también se impulsaron iniciativas relacionadas con prevención de violencias, movilidad humana, derecho humano a la alimentación, fortalecimiento institucional, generación de oportunidades para niñas, niños y adolescentes y promoción de entornos protectores (Figura 3).

Figura 3. Alianzas por líneas de cooperación 2022-2026



Fuente: Sistema de Información de Cooperación (SICO).

Alianzas que generan oportunidades para niñas, niños y adolescentes

Las alianzas estratégicas consolidadas durante el cuatrienio permitieron ampliar el acceso de niñas, niños, adolescentes y jóvenes vinculados al ICBF a escenarios de recreación, cultura, educación, formación y construcción de proyectos de vida. A través del trabajo articulado con entidades públicas, empresas privadas, organizaciones sociales e instituciones de educación superior, la cooperación trascendió la movilización de recursos para convertirse en una herramienta que acercó nuevas oportunidades de desarrollo integral a esta población.

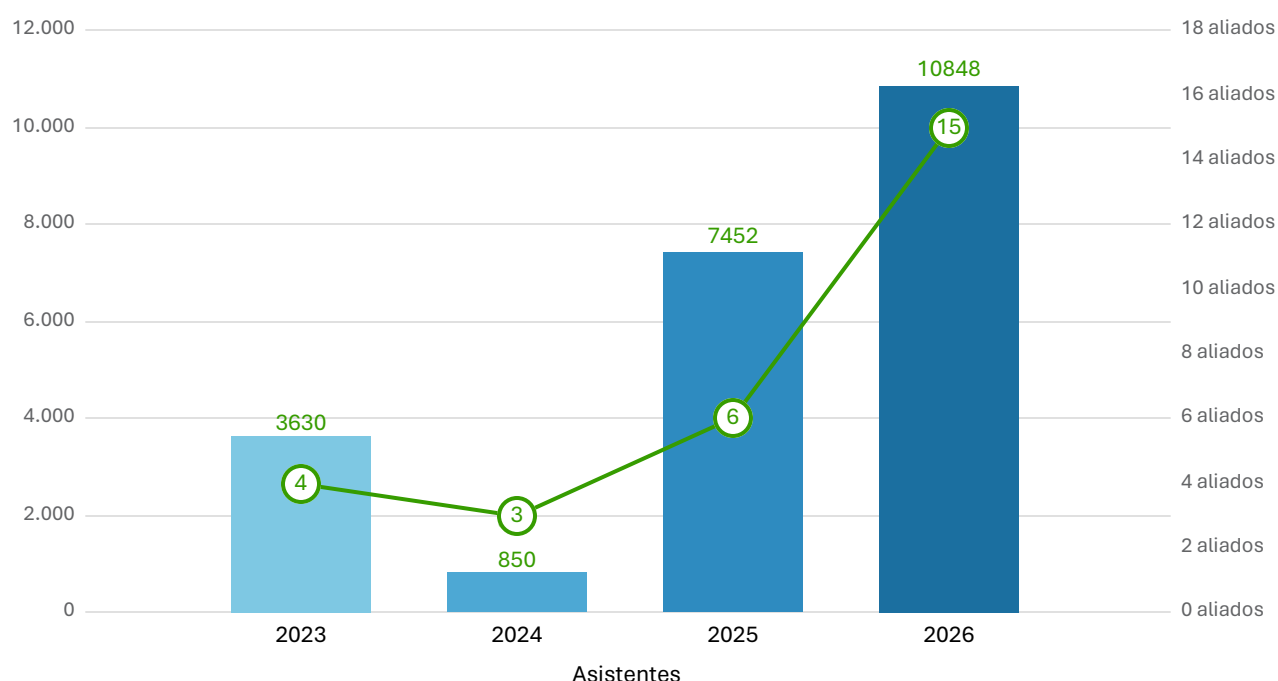
Mes de la Niñez: más oportunidades para la recreación, la cultura y el bienestar

Uno de los principales resultados de esta estrategia fue la consolidación del Mes de la Niñez como un escenario nacional de articulación entre el ICBF y aliados estratégicos para promover el derecho al juego, la recreación, la cultura y la participación. Entre 2023 y 2026 se desarrollaron actividades en alianza con organizaciones como Cine Colombia, Mundo Aventura, Playland, Maloka, City Park, Parque Jaime Duque, Museo Aeroespacial, Museo de la Sal, Vanti, ACOLAP

y otros aliados que pusieron a disposición sus espacios, infraestructura y capacidades para el disfrute de niñas, niños y adolescentes atendidos por el Instituto.

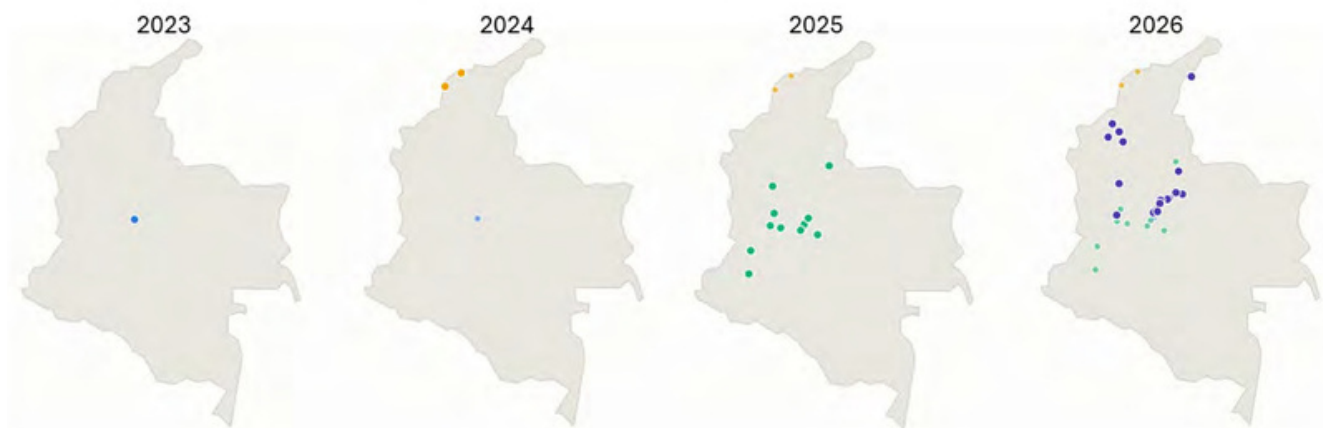
Gracias a esta articulación, 22.780 niñas, niños y adolescentes participaron en actividades recreativas, culturales y pedagógicas durante el período, evidenciando un crecimiento sostenido tanto en el número de participantes como en la cobertura territorial y el número de aliados vinculados a la estrategia. Estas acciones contribuyeron a fortalecer entornos protectores y a generar experiencias de aprendizaje, integración y bienestar para la población beneficiaria. En las figuras 4 y 5 se presenta el alcance y la cobertura de las actividades realizadas durante el Mes de la Niñez, evidenciándose un incremento en el número de aliados que contribuyeron al desarrollo de actividades recreativas en este contexto.

Figura 4. Participantes y aliados del mes de la Niñez en 2023-2026



Fuente: elaboración propia Oficina de Cooperación.

Figura 5. Ampliación de la cobertura geográfica del mes de la Niñez 2023-2026



Fuente: elaboración propia Oficina de Cooperación.

Nota: la cobertura territorial del Mes de la Niñez se amplió progresivamente durante el cuatrienio: 2023: Bogotá; 2024: Bogotá, Barranquilla y Cartagena; 2025: Bogotá, Medellín, Cali, Barranquilla, Cartagena, Bucaramanga, Villavicencio, Soacha, Chía, Armenia, Manizales, Fusagasugá, Ibagué y Popayán; 2026: Bogotá, Cali, Medellín, Bucaramanga, Cartagena, Barranquilla, Montería, Pereira, Envigado, Zipaquirá, Tierralta, Planeta Rica, Montelíbano, Manaure (La Guajira), Aratoca, Monguí, Paipa, Cucaita, Sora, Samacá, Susa, Ubaté, Tabio y Tocancipá.

Proyecto sueños y trabajo con universidades: oportunidades para adolescentes

La gestión de cooperación también permitió fortalecer el Proyecto Sueños, iniciativa de la Dirección de Protección Especial orientada a acompañar la transición de adolescentes y jóvenes hacia la vida autónoma. Desde 2023, la Oficina de Cooperación identificó en esta estrategia una oportunidad para movilizar alianzas con instituciones de educación superior y organizaciones académicas, construyendo progresivamente un ecosistema de oportunidades para esta población. Durante el cuatrienio se consolidó una red de más de 40 instituciones de educación superior (IES) que permitió ampliar significativamente la oferta de beneficios disponibles para adolescentes y jóvenes con medida de protección. Entre las instituciones aliadas se destacan la Universidad Nacional de Colombia, Universidad de los Andes, Pontificia Universidad Javeriana, Universidad del Rosario, Universidad de La Sabana, UNIMINUTO y Fundación Universitaria Compensar, CINDE, ASENOF, entre otras.

Lo que comenzó como un relacionamiento exploratorio se consolidó en un modelo de gestión de alianzas con enfoque de impacto: optimizando los recursos disponibles, evitando duplicidad de acciones y orientando cada alianza hacia las necesidades reales de los y las beneficiarias. A lo

largo de este proceso, la Oficina pasó de gestionar accesos puntuales a programas académicos a construir un ecosistema de oportunidades que hoy abarca múltiples dimensiones del desarrollo de los jóvenes, a saber, educación, deporte, artes, emprendimiento y empleabilidad.

Para 2026, la Oficina ha adelantado relacionamiento activo con más de 40 universidades a nivel nacional. Esta cobertura es resultado de estos años de trabajo y de la articulación permanente con el equipo de Proyecto Sueños para asegurar que cada alianza responda a las necesidades de las y los adolescentes y jóvenes. Uno de los logros más significativos de esta gestión es la diversificación de los apoyos obtenidos, desde la Oficina se han gestionado, en distintas alianzas y según las condiciones de cada IES:

Figura 6. Alianzas con IES



Fuente: elaboración propia Oficina de Cooperación.

Uno de los principales hitos fue la realización de la segunda Feria de Universidades, en la que participaron 32 instituciones de educación superior y más de 300 adolescentes y jóvenes, quienes accedieron a orientación académica, talleres de educación financiera y espacios para fortalecer sus competencias de ingreso a la educación superior. Asimismo, durante el período se formalizó un convenio estratégico con la Universidad Nacional de Colombia, consolidando una alianza de largo plazo para fortalecer las oportunidades educativas dirigidas a esta población.

La gestión acumulada desde 2023 ha permitido que Proyecto Sueños cuente hoy con un portafolio de alianzas universitarias que ofrece a sus beneficiarios no solo acceso a la educación superior,

sino un conjunto articulado de apoyos que acompaña distintas etapas del proyecto de vida: la orientación vocacional, la formación, el emprendimiento y la empleabilidad.

Respuesta a emergencias y ayuda humanitaria con enfoque territorial (2025–2026)

Durante los años 2025 y 2026, la Oficina de Cooperación fortaleció la articulación con aliados estratégicos, organismos de cooperación internacional, organizaciones sociales y entidades humanitarias para apoyar la respuesta institucional frente a emergencias y situaciones de vulnerabilidad en diferentes regiones del país, especialmente en la Región del Catatumbo y el departamento de Córdoba.

Frente a la declaratoria de estado de conmoción interior para la Región del Catatumbo y otras emergencias humanitarias en el territorio nacional, la Oficina de Cooperación articuló acciones con aliados estratégicos del sector privado, cooperación internacional y organizaciones sociales, movilizando recursos y apoyos humanitarios para la atención de niñas, niños, adolescentes, jóvenes y familias afectadas.

Tabla 2. Reporte de acciones de cooperación para la atención de la emergencia en la Región del Catatumbo

ACCIÓN / EMERGENCIA	RESULTADO
Organizaciones articuladas Catatumbo	Más de 35 aliados estratégicos
Población beneficiada	Más de 6.000 niñas, niños, adolescentes, jóvenes y familias
Municipios priorizados	Cúcuta, Ocaña, Tibú y Hacarí
Principales aliados	Cruz Roja Colombiana, UNICEF, IRC, Servientrega, Inter Rapidísimo, Envía Colvanes, Lafayette, Fedearroz y Texmundo Colombia.
Apoyos entregados	Elementos de aseo, alimentos, ropa, pañales, kits escolares, material lúdico-pedagógico y elementos de habitabilidad
Recursos movilizados	\$ 306.020.049
Atención a otras emergencias	96 aliados estratégicos articulados
Territorios priorizados	La Guajira, Chocó, Guaviare, Nariño, Antioquia, Boyacá, Cundinamarca y Arauca

Fuente: elaboración propia Oficina de Cooperación.

Por su parte, en el departamento de Córdoba, la temporada invernal generó afectaciones en más de 21 municipios y la declaratoria de calamidad pública. Frente a esta situación, la Oficina de Cooperación adelantó acciones de articulación y gestión con aliados estratégicos y organizaciones del sector privado para fortalecer la respuesta institucional frente a la emergencia y apoyar la atención de la población afectada.

De acuerdo con el reporte territorial, se identificaron 108 alojamientos temporales, de los cuales 107 fueron visitados, brindando atención a 4.571 niñas, niños y adolescentes, 5.302 familias y un total de 16.134 personas, con el acompañamiento de 17 unidades móviles asignadas para la atención de la emergencia.

Tabla 3. Reporte de acciones de cooperación para la atención de la emergencia en el departamento de Córdoba

ACCIÓN / EMERGENCIA	RESULTADO
Organizaciones articuladas Córdoba	Más de 27 aliados estratégicos
Cobertura priorizada	Lorica, Cotorra, Momil, Purísima, Chimá, San Bernardo del Viento, Moñitos, Puerto Escondido, Montería, Tierralta, Valencia, Canalete, Los Córdoba, San Pelayo, Cereté, San Carlos, Ayapel y Montelíbano.
Población beneficiada	16.134 personas
Aliados vinculados a la atención	DIAC S.A.S., Softys Colombia S.A., Fundación AJE Colombia, Aiwibi Colombia S.A.S., Industrias Chef S.A.S., Cesoud, Global Decoration, Texmoda S.A., Reymon, Colgate-Palmolive Colombia, Manufacturas Eliot S.A.S., Servientrega S.A., Lafayette o Textiles Lafayette S.A.S., Organización Roa Florhuila S.A, Envía Colvanes S.A.S., Institute of International Education (IIE), Dirección de Nutrición – ICBF Y Deprisa.
Ayudas gestionadas	Elementos de aseo, colchonetas, cobijas, vestuario, pañales, agua potable, menaje de cocina e insumos de primera necesidad
Agua entregada	7.603 litros de agua equivalentes a 511 paquetes de Agua Cielo de 620 ml
Recursos movilizados	\$ 207.618.033
Stock de donaciones movilizado desde sede nacional	5 lotes de apoyos humanitarios movilizados
Gestión de articulación y llamado a la acción	255 entidades identificadas y mapeadas para convocatoria y gestión de apoyos humanitarios

Fuente: elaboración propia Oficina de Cooperación.

Recomendaciones e implicaciones para la toma de decisiones

Los resultados alcanzados evidencian que la cooperación y la gestión de alianzas deben consolidarse como un instrumento estratégico para fortalecer la capacidad institucional del ICBF y contribuir al cumplimiento de su misión. En este sentido, se recomienda integrar de manera transversal la gestión de alianzas en los procesos de planeación, seguimiento y toma de decisiones, orientando los esfuerzos hacia modelos de gestión basados en resultados e impacto. Esto implica superar la medición del número de alianzas y priorizar su aporte efectivo al fortalecimiento de la oferta institucional, la promoción y garantía de derechos, el cierre de brechas territoriales y la sostenibilidad de las intervenciones.

Asimismo, resulta prioritario implementar mecanismos innovadores de financiación, ampliar y diversificar la base de aliados mediante una estrategia permanente de relacionamiento que fortalezca la participación del sector privado, las iniciativas comunitarias, la cooperación internacional, la academia, las organizaciones de la sociedad civil, así como los mecanismos de cooperación Sur-Sur y triangular. Una red de aliados más diversa incrementa la capacidad institucional para movilizar recursos técnicos, financieros y de conocimiento, reduce la dependencia de fuentes específicas y genera mayores oportunidades para innovar y ampliar la cobertura de los programas institucionales.

Los avances obtenidos también muestran la importancia de consolidar mecanismos de respuesta anticipada frente a emergencias y crisis humanitarias. Para ello, se recomienda incorporar de manera sistemática la gestión del riesgo en la estrategia de cooperación, estableciendo acuerdos marco y protocolos de activación con aliados estratégicos que permitan movilizar recursos de forma oportuna y coordinar respuestas integrales en los territorios más afectados. Este enfoque fortalecerá la resiliencia institucional y garantizará intervenciones más ágiles, pertinentes y efectivas.

De igual forma, es necesario fortalecer la gestión del conocimiento y el uso estratégico de la información como soporte para la toma de decisiones. La implementación de herramientas de analítica de datos, y monitoreo de resultados permitirá identificar tendencias, focalizar territorios y poblaciones prioritarias, anticipar oportunidades de cooperación y evaluar el impacto de las alianzas, facilitando una asignación más eficiente de los recursos disponibles.

En el ámbito territorial, se recomienda posicionar el Acuerdo de Gestión Regional de la Cooperación, fortaleciendo las capacidades de las Direcciones Regionales para identificar, gestionar y mantener alianzas acordes con las necesidades y potencialidades de cada territorio. Este modelo debe incorporar enfoques diferenciales y responder a contextos como la ruralidad, el conflicto armado, los flujos migratorios, las emergencias y otras condiciones de vulnerabilidad, promoviendo soluciones sostenibles y pertinentes para las comunidades.

Finalmente, se recomienda fortalecer el posicionamiento estratégico de la Oficina de Cooperación mediante una comunicación institucional basada en evidencia, que visibilice los resultados, impactos y buenas prácticas derivadas de las alianzas. Una estrategia de comunicación orientada a la rendición de cuentas y a la generación de confianza permitirá consolidar las relaciones con los aliados actuales, atraer nuevos socios nacionales e internacionales y posicionar al ICBF como un referente en la movilización de cooperación e inversión social para la promoción, protección y garantía de los derechos de las niñas, niños, adolescentes, jóvenes, familias y comunidades.





Instituto Colombiano de Bienestar Familiar
Sede de la Dirección General
Avenida carrera 68 # 64C-75, Bogotá, D. C.



LÍNEA DE
ATENCIÓN A
NIÑOS, NIÑAS
Y ADOLESCENTES.
PROTECCIÓN - EMERGENCIA - ORIENTACIÓN

Línea gratuita nacional ICBF:
01 8000 91 80 80
www.icbf.gov.co

 @icbfcolombiaoficial

 @ICBFColombia

 @icbfcolombiaoficial

 ICBFColombia