



Instituto Colombiano de Bienestar Familiar

Cecilia De la Fuente de Lleras

Dirección de Planeación y Control de Gestión

Subdirección de Monitoreo y Evaluación

Informe de Monitoreo

Primer trimestre 2026

Dirección Regional Bolívar

DIRECCIÓN GENERAL

Director(a) General · **Astrid Eliana Cáceres Cárdenas**

Subdirector(a) General · **Adriana Velásquez Lasprilla**

Dir. de Planeación y Control de Gestión · **Milton Fabián Forero Melo**

Subdir. de Monitoreo y Evaluación · **Juan Pablo Monge Castañeda**

EQUIPO DE MONITOREO

Jeantit Camilo Cortés Mora

Blanca Stella Rivera Rodríguez

Julia Andrea Rojas Izaquita

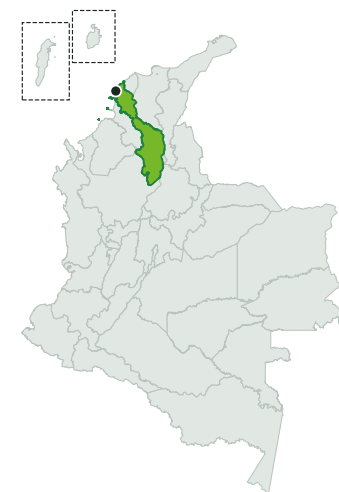
Diana Carolina Perdomo Ospina

Paula Nataly Vargas Pulido

Ivonne Milena Gómez Pedreros

Nilson Felipe Lizarazo Bonilla

UBICACIÓN NACIONAL



UBICACIÓN DEPARTAMENTAL

● Centro Zonal
● Sede Dirección Regional





Índice

Dirección Regional Bolívar · Primer trimestre 2026

CORTE
Marzo

01 Portada

02 Introducción

03 Resumen

04 Agregados (Ag.) regional

05 Críticos regional

06 Ag. Centros Zonales (CZ.)

07 Ag. por CZ

08 Críticos por CZ

09 Ejecución

10 Recomendaciones

11 Anexo: Tabla de indicadores

Introducción

Dirección Regional Bolívar · Primer trimestre 2026

Indicadores

● Óptimo 1,0

● Adecuado 0,9

● En riesgo 0,6

● Crítico 0,3

Agregados

● Satisfactorio 90%≤x≤100%

● Requiere mejora 80%≤x<90%

● Atención prioritaria 70%≤x<80%

● Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE

Marzo

El Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) tiene como visión que, en el 2030, como entidad articuladora de los diferentes sectores y actores territoriales que conforman el Sistema Nacional de Bienestar Familiar, consolidará la materialización de condiciones que permitan el desarrollo y la protección integral de los derechos de niñas, niños, adolescentes y familias, posicionándoles como la generación de la vida, la paz y la justicia social.

Para orientar el logro de esta visión, la entidad realiza el monitoreo y seguimiento a la gestión institucional a través de la Subdirección de Monitoreo y Evaluación (SME) de la Dirección de Planeación y Control de Gestión, área responsable de establecer los lineamientos de formulación, monitoreo y seguimiento de los instrumentos que miden la gestión institucional, así como de divulgar y publicar los reportes de avance. Para ello, la entidad dispone del Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), sistema de información oficial administrado por la SME, en el cual se realiza la formulación, el monitoreo, la evaluación y el seguimiento de los indicadores que miden la gestión institucional del ICBF.

El Tablero de Control (TC) es el principal instrumento de monitoreo institucional. Está compuesto por los indicadores de las dependencias de la Sede de la Dirección General, de las Direcciones Regionales y de los centros zonales, clasificados en dos categorías:

Indicadores estratégicos: corresponden a los indicadores del Plan de Acción Institucional y del Plan Indicativo Institucional.

Indicadores funcionales: no hacen parte del Plan de Acción Institucional, pero aportan al cumplimiento de las metas institucionales.

Estos indicadores están alineados con la estrategia (objetivos institucionales, dimensiones y políticas del DAFP y Mapa Estratégico) y con la gestión (mapa de procesos y objetivos SIGE), y se enmarcan en los siguientes instrumentos de planeación:

Plan Indicativo Institucional: contiene las metas del cuatrienio, alineadas con el Plan Nacional de Desarrollo.

Plan de Acción Institucional (PAI): instrumento de programación anual de las metas de la entidad, en el que se definen los indicadores, metas y actividades de cada vigencia, teniendo en cuenta los recursos disponibles y los responsables de su ejecución.

Con base en la información registrada en el SIMEI, la Subdirección de Monitoreo y Evaluación construye y publica los informes de monitoreo en los ámbitos nacional y regional, elaborados con la información con corte a marzo, junio, septiembre y diciembre, los cuales contienen un diagnóstico de los diferentes agregados que miden la gestión institucional. La valoración de esa gestión se realiza en dos niveles, que se describen a continuación: la de cada indicador y la de los agregados que estos conforman. El presente documento corresponde al informe con corte a marzo de 2026 para la Dirección Regional Bolívar, y presenta los resultados del Tablero de Control (TC), del Plan de Acción Institucional (PAI) y del Plan Indicativo Institucional (PII), así como la relación de los indicadores en estado crítico.



01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Metodología de medición

Los dos niveles de valoración: indicador y agregado

Indicadores

- Óptimo

1,0
- Adecuado

0,9
- En riesgo

0,6
- Crítico

0,3

Agregados

- Satisfactorio

90%≤x≤100%
- Requiere mejora

80%≤x<90%
- Atención prioritaria

70%≤x<80%
- Atención inmediata

0%≤x<70%

CORTE

Marzo

Primer nivel: indicador por indicador

El primer nivel de valoración se realiza indicador por indicador. La formulación está a cargo de las dependencias de la Sede de la Dirección General, que definen en la hoja de vida del indicador su objetivo, meta, periodicidad y rangos de valoración, entre otros campos (IT1.P1.MS Instructivo para la Construcción de las Hojas de Vida de los Indicadores), a partir de la planeación y programación de las actividades previstas para su cumplimiento. Según el ámbito de medición definido —nacional, regional, zonal o transversal—, la medición recae sobre la dependencia responsable y, cuando corresponde, sobre las Direcciones Regionales y los centros zonales. Cualquier cambio en la hoja de vida o en las mediciones debe ser comunicado por la dependencia responsable a las regionales y centros zonales involucrados.

Sobre esos rangos se aplica la metodología de semáforo, que estandariza los resultados y clasifica el grado de cumplimiento alcanzado en el periodo de medición en cuatro estados. Para el cálculo de los agregados, cada estado se homologa a un sistema de puntos y a un valor, así:

- Óptimo:

4 puntos – valor 1,0
- Adecuado:

3 puntos – valor 0,9
- En riesgo:

2 puntos – valor 0,6
- Crítico:

1 punto – valor 0,3

De esta manera, el semáforo opera como un mecanismo de alerta temprana. Los resultados en estado adecuado, en riesgo y crítico requieren que el área, regional o centro zonal responsable del reporte registre en el SIMEI las dificultades que explican el incumplimiento de la meta y las estrategias definidas para mejorar el desempeño. Adicionalmente, los indicadores en riesgo y crítico son objeto de alertas dirigidas a los directores y jefes de las dependencias de la Sede de la Dirección General.

Cabe señalar que, cuando un indicador no reporta información en el primer cargue cuantitativo antes de la fecha límite establecida en el Calendario de Monitoreo y Seguimiento a la Gestión, la Subdirección de Monitoreo y Evaluación aplica No Reporte (NR) al indicador y al área responsable, con lo cual queda clasificado en rango crítico para el mes de corte.

Segundo nivel: consolidación por agregados

El segundo nivel toma los valores homologados de cada indicador y los consolida por agregados —dependencias, Direcciones Regionales, centros zonales, procesos, objetivos estratégicos, dimensiones y políticas del MIPG e iniciativas estratégicas, entre otros—, de modo que el resultado no refleja un desempeño aislado, sino el estado integral de la gestión del conjunto.

Conforme a la metodología de evaluación de indicadores (GX.PX.MS Guía de Monitoreo y Seguimiento de la Gestión, Anexo 1), el conjunto de indicadores estratégicos pesa el 80 % del Tablero de Control y el de indicadores funcionales el 20 % restante. El peso porcentual de cada indicador se multiplica por el valor del rango obtenido (1; 0,9; 0,6 o 0,3), y la sumatoria de estas operaciones, denominada porcentaje real, se divide entre la sumatoria de los pesos porcentuales, denominada porcentaje universo. Los indicadores que no aplican en el periodo de medición no se tienen en cuenta para la calificación de los agregados.

El porcentaje resultante ubica la gestión del agregado en uno de los siguientes rangos de evaluación:

- Satisfactorio:

90 % ≤ x ≤ 100 %
- Requiere mejora:

80 % ≤ x < 90 %
- Atención prioritaria:

70 % ≤ x < 80 %
- Atención inmediata:

0 % ≤ x < 70 %

Así, un agregado en estado satisfactorio indica que el conjunto avanza según lo programado frente a las metas del periodo. Por el contrario, un resultado en atención inmediata evidencia desviaciones en los indicadores que componen el agregado y exige una revisión de la planeación y de la gestión operativa de la dependencia o regional.

Metodología de medición

Ejemplo ilustrativo del cálculo de un agregado

Indicadores

● Óptimo1,0

● Adecuado0,9

● En riesgo0,6

● Crítico0,3

Agregados

● Satisfactorio90%≤x≤100%

● Requiere mejora80%≤x<90%

● Atención prioritaria70%≤x<80%

● Atención inmediata0%≤x<70%

CORTE
Marzo

A modo de ilustración, se presenta el cálculo del resultado de una dependencia con cinco indicadores:

INDICADOR	TIPO	PESO	RANGO	VALOR	PESO × VALOR
Indicador 1	Estratégico	20 %	Óptimo	1,0	20,0
Indicador 2	Estratégico	20 %	Óptimo	1,0	20,0
Indicador 3	Estratégico	20 %	Adecuado	0,9	18,0
Indicador 4	Estratégico	20 %	No aplica en el periodo	—	Se excluye
Indicador 5	Funcional	20 %	En riesgo	0,6	12,0

El **porcentaje real** corresponde a la sumatoria de la columna Peso × Valor: 20,0 + 20,0 + 18,0 + 12,0 = **70,0**.

El **porcentaje universo** corresponde a la sumatoria de los pesos de los indicadores que sí aplican en el periodo: 20 % + 20 % + 20 % + 20 % = **80 %**. El indicador 4 se excluye de ambas sumatorias por no aplicar en el periodo de medición.

El resultado del agregado es 70,0 / 80 % = **87,5 %**, lo que ubica la gestión de la dependencia en rango **Requiere mejora** (80 % ≤ x < 90 %).



01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Resumen Dirección Regional y CZ Bolívar

Indicadores

● Óptimo 1,0 ● Adecuado 0,9
● En riesgo 0,6 ● Crítico 0,3

Agregados

● Satisfactorio 90%≤x≤100% ● Requiere mejora 80%≤x<90%
● Atención prioritaria 70%≤x<80% ● Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE

Marzo

TABLERO DE CONTROL

77.2%



● Atención prioritaria

CZ 81.2% ● Requiere mejora

PLAN INDICATIVO

78.0%



● Atención prioritaria

CZ 100.0% ● Satisfactorio

PLAN DE ACCIÓN

77.1%



● Atención prioritaria

CZ 82.4% ● Requiere mejora

INDICADORES FUNCIONALES

77.5%



● Atención prioritaria

CZ 76.8% ● Atención prioritaria

Composición del tablero

93 indicador(es) - desglosado por nivel (Dirección Regional / CZ)

49121022			
RANGO			
● Óptimo			
● Adecuado			
● En Riesgo			
● Crítico			
Total	DIRECCIÓN REGIONAL	CZ	TOTAL
	16	33	49
	5	7	12
	5	5	10
	8	14	22
	34	59	93

ÓPTIMO · 49 TOTAL (DIRECCIÓN REGIONAL + CZ)

Dirección Regional: A17-PE2-01, A2-PA1-05, A22-PA5-03, A22-PA5-04 +12 más

Centros Zonales: A26-PT1-01, A26-PT1-02, PA-131, PA-266, PA-268, PA-27 +1 más

ADECUADO · 12 TOTAL (DIRECCIÓN REGIONAL + CZ)

Dirección Regional: A13-PE2-05, PA-224, PA-226, PA-268, PA-32

Centros Zonales: PA-267, PA-32

EN RIESGO · 10 TOTAL (DIRECCIÓN REGIONAL + CZ)

Dirección Regional: A13-PE2-01, A26-PT1-02, A5-PA3-12, PA-131, PA-250

Centros Zonales: A2-PA1-06, A26-PT1-01, A26-PT1-02, PA-267

CRÍTICO · 22 TOTAL (DIRECCIÓN REGIONAL + CZ)

Dirección Regional: A15-PEV3-03, A2-PA1-06, A4-PA2-03, PA-107, PA-178 +3 más

Centros Zonales: A2-PA1-06, PA-266, PA-267, PA-268



01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Tablero de Control, Plan de Acción y Plan Indicativo

Dirección Regional · Bolívar · Primer trimestre 2026

Indicadores

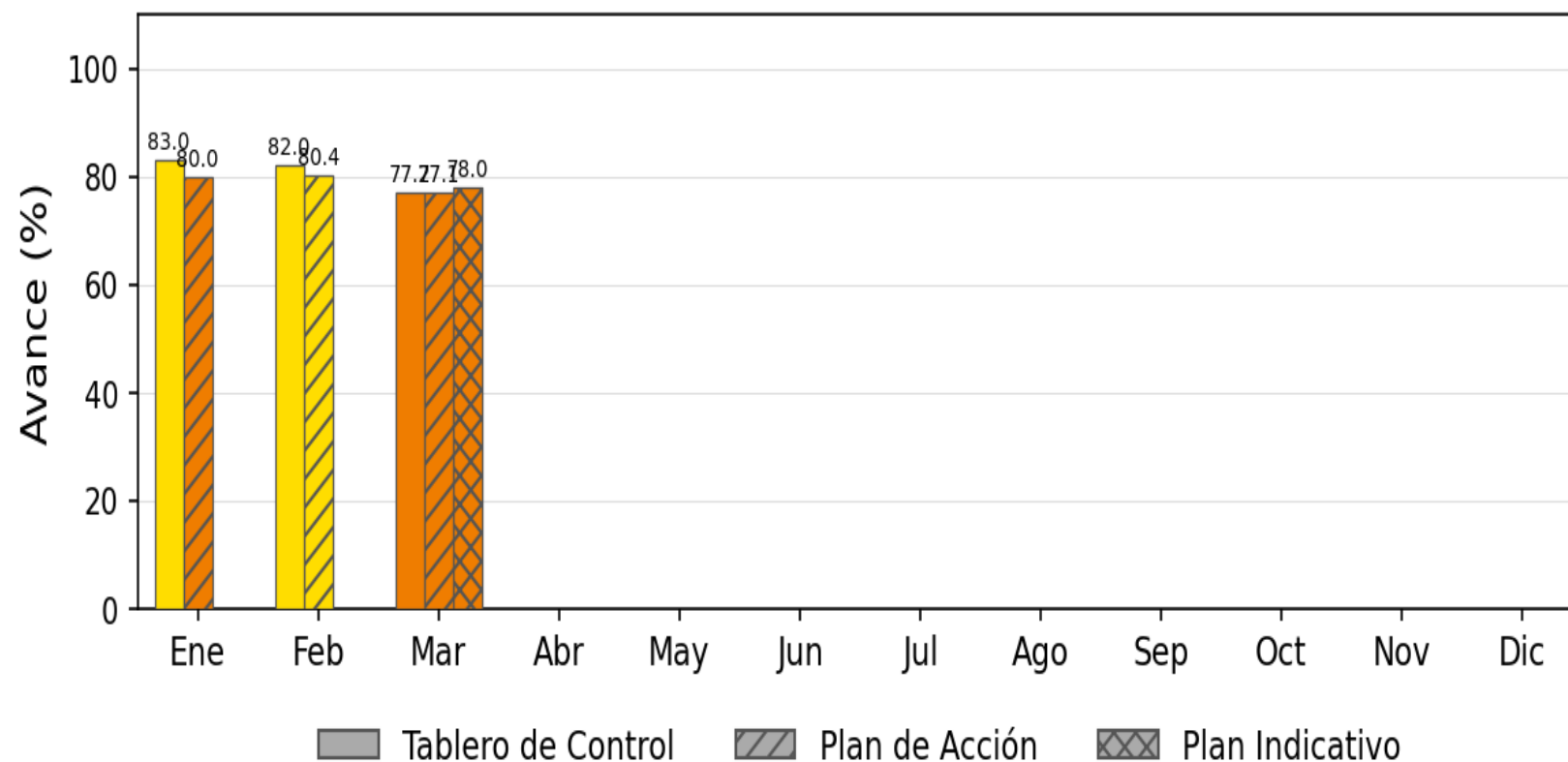
● Óptimo 1,0 ● Adecuado 0,9
● En riesgo 0,6 ● Crítico 0,3

Agregados

● Satisfactorio $90\% \leq x \leq 100\%$ ● Requiere mejora $80\% \leq x < 90\%$
● Atención prioritaria $70\% \leq x < 80\%$ ● Atención inmediata $0\% \leq x < 70\%$

CORTE

Marzo



AGREGADOS

Tablero de Control

77.2% Atención prioritaria

Plan de Acción

77.1% Atención prioritaria

Plan Indicativo

78.0% Atención prioritaria

INDICADORES

16

ÓPTIMO

5

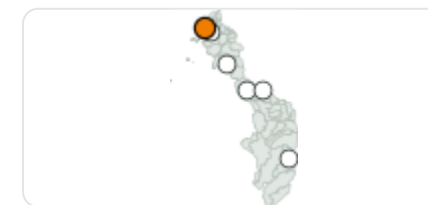
ADECUADO

5

EN RIESGO

8

CRÍTICO





01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Indicadores críticos de la Dirección Regional

Dirección Regional · Bolívar · Primer trimestre 2026 · 8 indicador(es) en estado crítico

Indicadores

- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados

- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE

Marzo

A2-PA1-06 — Porcentaje de reservas gestionadas

● Crítico

ÁMBITO	META	RESULTADO
Gestión	100.0%	21.0%
AVANCE	MES INICIO	PERIODICIDAD
21.0%	Marzo	Mensual

ANÁLISIS
En la Regional Bolívar, la gestión de reservas presenta retrasos debido al personal insuficiente en centros zonales y Grupo Jurídico para ejecutar liberaciones y pagos. Como estrategia, se notificó a supervisores y se priorizan saldos significativos para cumplir la meta mensual.



A15-PEV3-03 — Porcentaje de Cumplimiento Institucional del Plan de Mejoramiento suscrito con la CGR

● Crítico

ÁMBITO	META	RESULTADO
Gestión	100.0%	33.3%
AVANCE	MES INICIO	PERIODICIDAD
33.3%	Marzo	Trimestral

ANÁLISIS
El indicador de la CGR en Bolívar se encuentra en estado crítico por la falta de entrega oportuna, pertinente e integral de evidencias por parte de los responsables para el cierre de hallazgos. Como estrategia, se están enviando alertas a los líderes de proceso y, de persistir el incumplimiento, se informará para solicitar a la OCI la debida ampliación de términos.

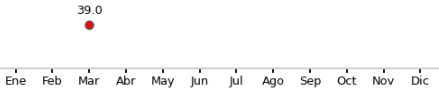


PA-107 — Porcentaje de cumplimiento de la Gestión en el Plan Anual de Adquisiciones realizada a través de la información registrada en el Sistema de Información PACCO

● Crítico

ÁMBITO	META	RESULTADO
Gestión	97.0%	39.0%
AVANCE	MES INICIO	PERIODICIDAD
39.0%	Marzo	Mensual

ANÁLISIS
El indicador del Plan Anual de Adquisiciones en Regional Bolívar se encuentra en nivel crítico por la alta rotación y falta de enlaces en los centros zonales, sumado a constantes modificaciones y volumen de contratos que retrasaron los registros en PACCO. Como estrategia, se intensificará el seguimiento directo por parte de los coordinadores de Grupo y Centros Zonales para garantizar el cumplimiento del Plan de Mejora establecido.



A4-PA2-03 — Porcentaje de cumplimiento de los criterios de evaluación establecidos para la implementación de la Estrategia de Compras Locales en las Regionales.

● Crítico

ÁMBITO	META	RESULTADO
Gestión	85.0%	17.0%
AVANCE	MES INICIO	PERIODICIDAD
17.0%	Marzo	Trimestral

ANÁLISIS
La Regional Bolívar capacitó enlaces y presentó el primer reporte nacional. Sin embargo, los operadores entregaron informes extemporáneos, cuatro centros zonales no reportaron y se incumplió el mínimo del 30% en compras de alimentos. Como estrategia, las supervisoras intensificarán la exigencia contractual, aplicarán requerimientos por incumplimientos y brindarán asistencia técnica a los operadores para mejorar el desempeño del indicador.



PA-90 — Número de municipios y departamentos asistidos técnicamente en la territorialización de la política pública de primera infancia, infancia y adolescencia y fortalecimiento familiar

● Crítico

ÁMBITO	META	RESULTADO
Producto	47.0%	6.0%
AVANCE	MES INICIO	PERIODICIDAD
12.8%	Marzo	Trimestral

ANÁLISIS
La Regional Bolívar presenta rezagos en la asistencia técnica territorial por sobrecarga de funciones de los referentes zonales, quienes carecen de tiempo para cargar evidencias en Sharepoint. Como estrategia, se realizaron reuniones con coordinadores zonales para revisar obligaciones contractuales y se implementó un seguimiento mensual al cargue de evidencias para acelerar la gestión.



PA-178 — Porcentaje de cumplimiento de las atenciones priorizadas a cargo del ICBF para niñas, niños y gestantes.

● Crítico

ÁMBITO	META	RESULTADO
Resultado	97.0%	34.1%
AVANCE	MES INICIO	PERIODICIDAD
34.1%	Marzo	Trimestral

ANÁLISIS
En la Regional Bolívar se presentan retrasos en las atenciones priorizadas por fallas e inconsistencias en SITCO con vigencias futuras y contratos 2025, afectando la continuidad operativa. Para mitigar esto, se realizan mesas técnicas con TI y contratación, y se implementó un inventario con seguimiento semanal de casos críticos para normalizar los registros y garantizar la oportunidad.





01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Indicadores críticos de la Dirección Regional

Dirección Regional · Bolívar · Primer trimestre 2026 · 8 indicador(es) en estado crítico

Indicadores

- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados

- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE

Marzo

PA-183 — Porcentaje de cumplimiento en la implementación de la estrategia de participación ciudadana - Regional

Crítico



PA-267 — Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia en Modalidad Familiar y Comunitaria.

Crítico





01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Tablero de Control, Plan de Acción y Plan Indicativo

Centro Zonal · Bolívar · Primer trimestre 2026

Indicadores

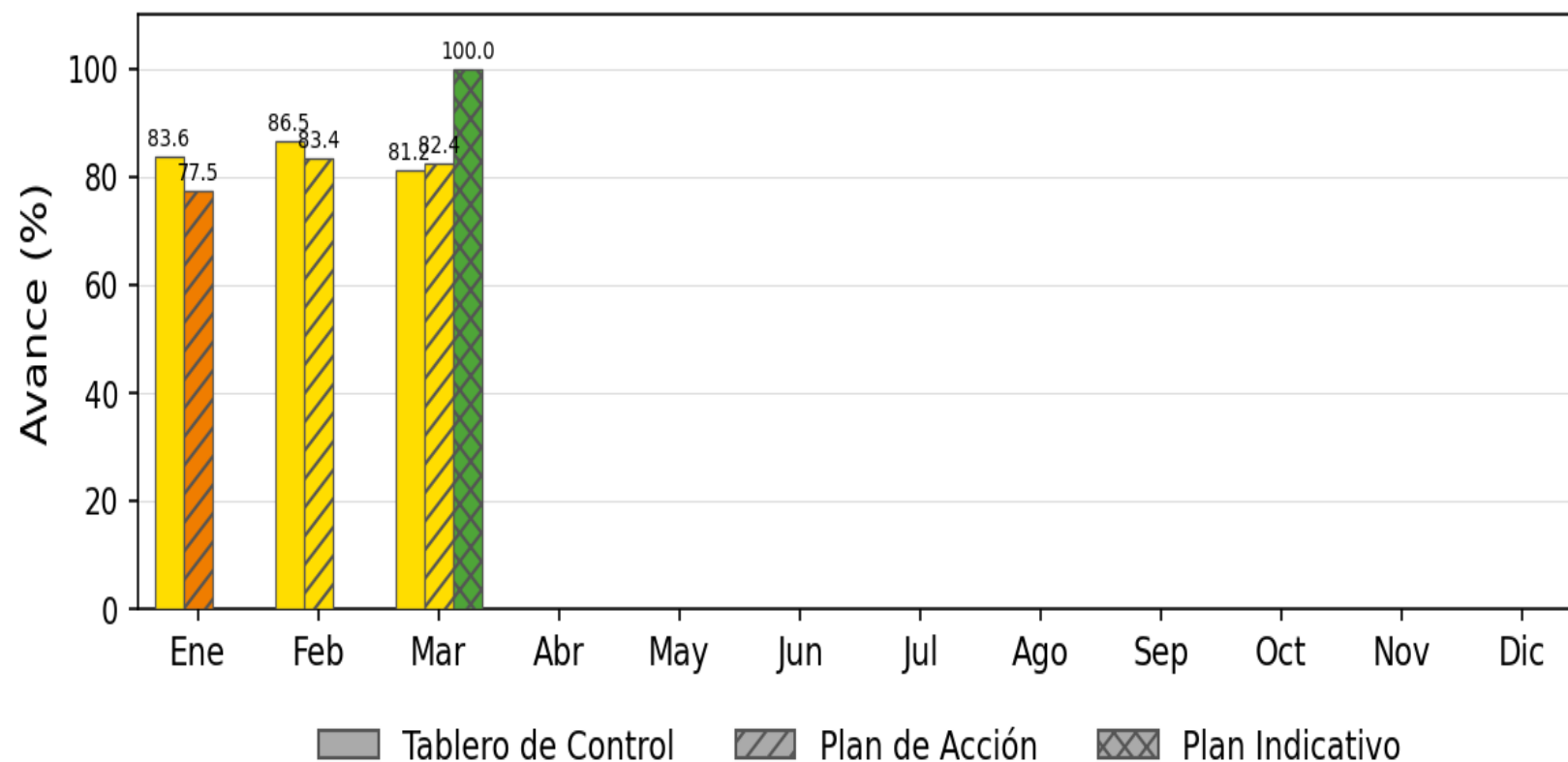
- Óptimo 1,0
- En riesgo 0,6
- Adecuado 0,9
- Crítico 0,3

Agregados

- Satisfactorio $90\% \leq x \leq 100\%$
- Atención prioritaria $70\% \leq x < 80\%$
- Requiere mejora $80\% \leq x < 90\%$
- Atención inmediata $0\% \leq x < 70\%$

CORTE

Marzo



AGREGADOS

Tablero de Control

81.2%

Requiere mejora

Plan de Acción

82.4%

Requiere mejora

Plan Indicativo

100.0%

Satisfactorio

INDICADORES

33

ÓPTIMO

7

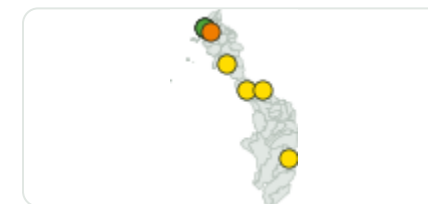
ADECUADO

5

EN RIESGO

14

CRÍTICO





01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Tablero de Control, Plan de Acción y Plan Indicativo

Centro Zonal · Bolívar · Primer trimestre 2026

Indicadores

- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados

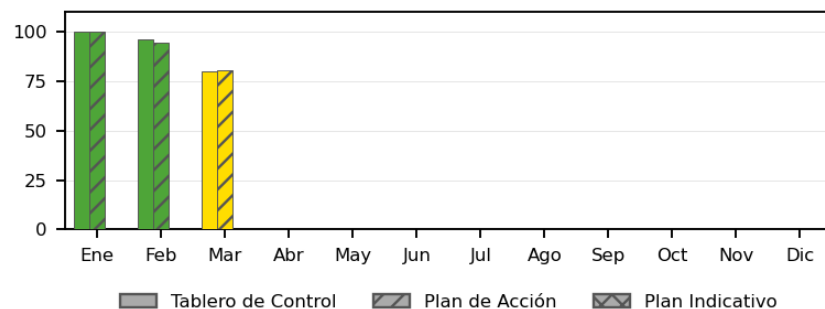
- Satisfactorio $90\% \leq x \leq 100\%$
- Requiere mejora $80\% \leq x < 90\%$
- Atención prioritaria $70\% \leq x < 80\%$
- Atención inmediata $0\% \leq x < 70\%$

CORTE

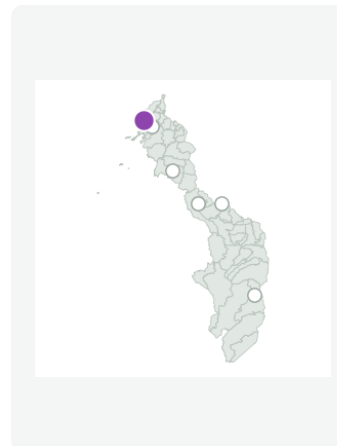
Marzo

CZ Histórico y del Caribe Norte

Agregados

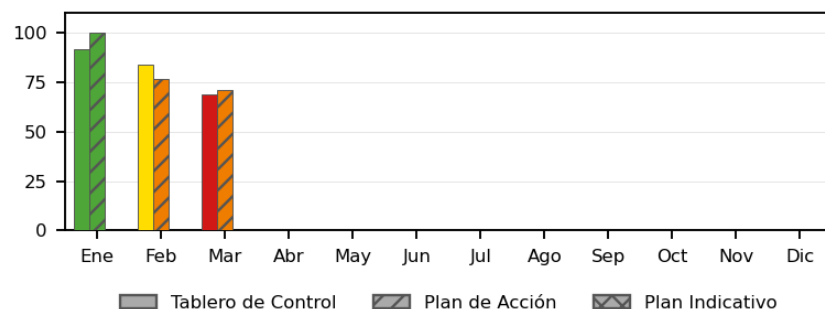


Indicadores

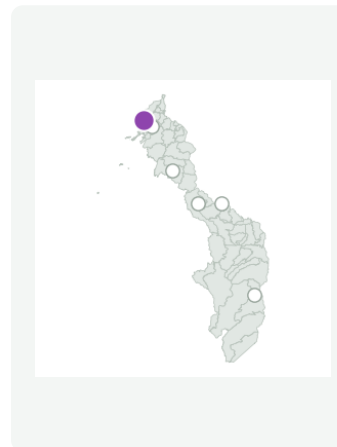


CZ De la Virgen y Turístico

Agregados



Indicadores





01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Tablero de Control, Plan de Acción y Plan Indicativo

Centro Zonal · Bolívar · Primer trimestre 2026

Indicadores

- Óptimo 1,0
- En riesgo 0,6
- Adecuado 0,9
- Crítico 0,3

Agregados

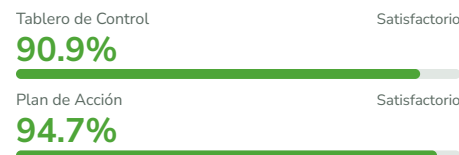
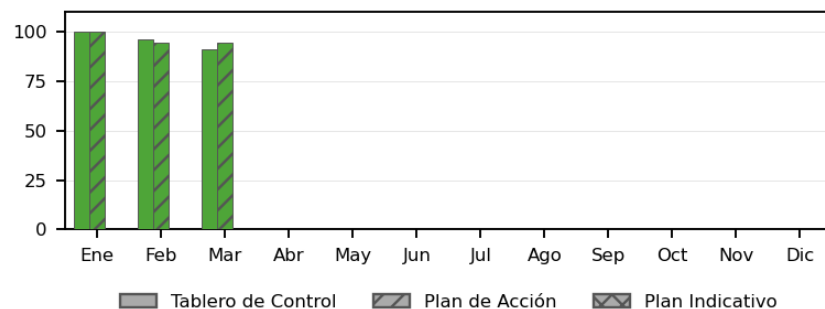
- Satisfactorio $90\% \leq x \leq 100\%$
- Atención prioritaria $70\% \leq x < 80\%$
- Requiere mejora $80\% \leq x < 90\%$
- Atención inmediata $0\% \leq x < 70\%$

CORTE

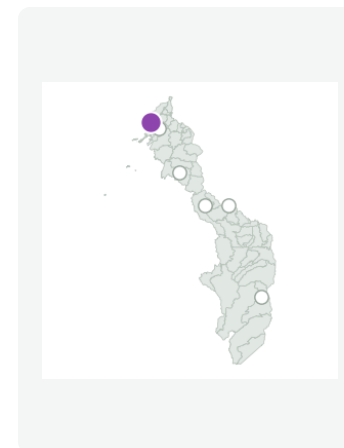
Marzo

CZ Industrial de la Bahía

Agregados

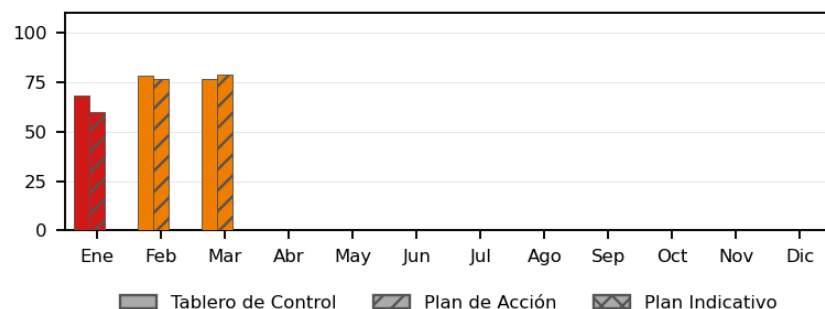


Indicadores

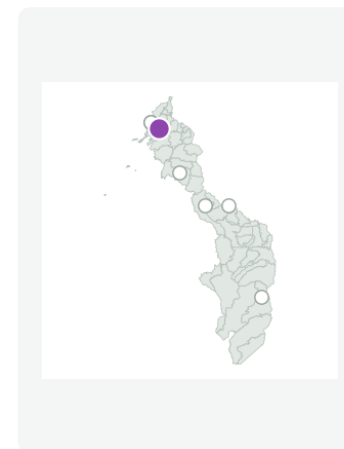


CZ Turbaco

Agregados



Indicadores





01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Tablero de Control, Plan de Acción y Plan Indicativo

Centro Zonal · Bolívar · Primer trimestre 2026

Indicadores

- Óptimo 1,0
- En riesgo 0,6
- Adecuado 0,9
- Crítico 0,3

Agregados

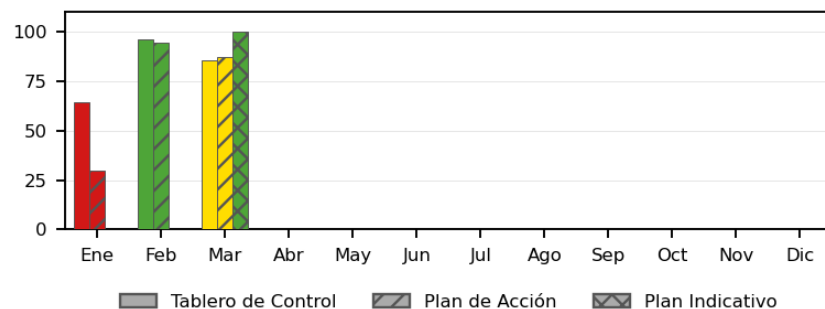
- Satisfactorio $90\% \leq x \leq 100\%$
- Atención prioritaria $70\% \leq x < 80\%$
- Requiere mejora $80\% \leq x < 90\%$
- Atención inmediata $0\% \leq x < 70\%$

CORTE

Marzo

CZ El Carmen de Bolívar

Agregados



Tablero de Control

85.8%

Requiere mejora

Plan de Acción

87.2%

Requiere mejora

Plan Indicativo

100.0%

Satisfactorio

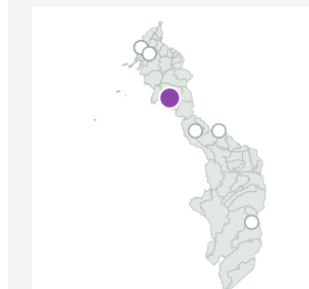
Indicadores

6
ÓPTIMO

1
ADECUADO

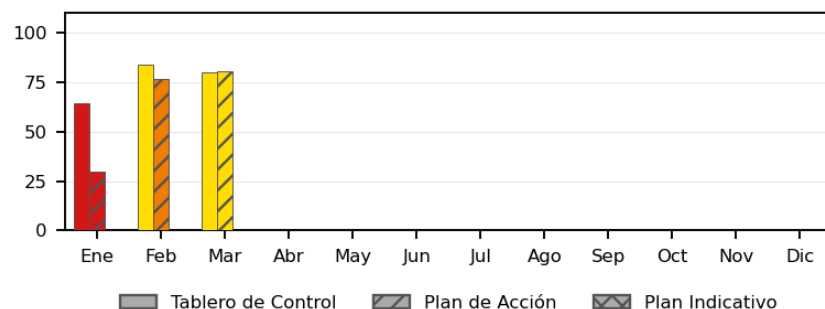
0
EN RIESGO

2
CRÍTICO



CZ Magangué

Agregados



Tablero de Control

80.2%

Requiere mejora

Plan de Acción

80.5%

Requiere mejora

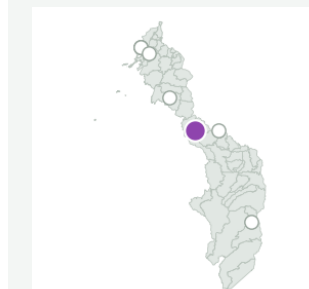
Indicadores

4
ÓPTIMO

1
ADECUADO

0
EN RIESGO

2
CRÍTICO





01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Tablero de Control, Plan de Acción y Plan Indicativo

Centro Zonal · Bolívar · Primer trimestre 2026

Indicadores

- Óptimo 1,0
- En riesgo 0,6
- Adecuado 0,9
- Crítico 0,3

Agregados

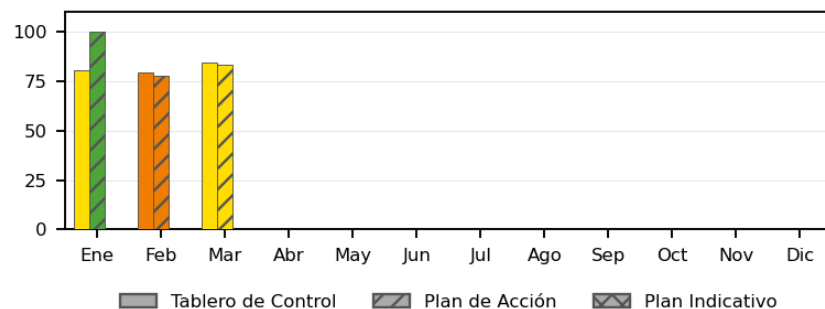
- Satisfactorio $90\% \leq x \leq 100\%$
- Atención prioritaria $70\% \leq x < 80\%$
- Requiere mejora $80\% \leq x < 90\%$
- Atención inmediata $0\% \leq x < 70\%$

CORTE

Marzo

CZ Mompox

Agregados



Tablero de Control

84.6%

Requiere mejora

Plan de Acción

83.4%

Requiere mejora

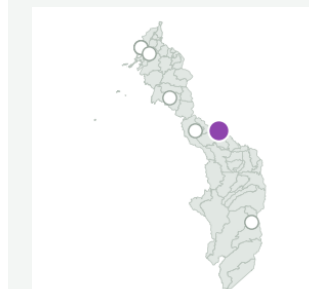
Indicadores

5
ÓPTIMO

0
ADECUADO

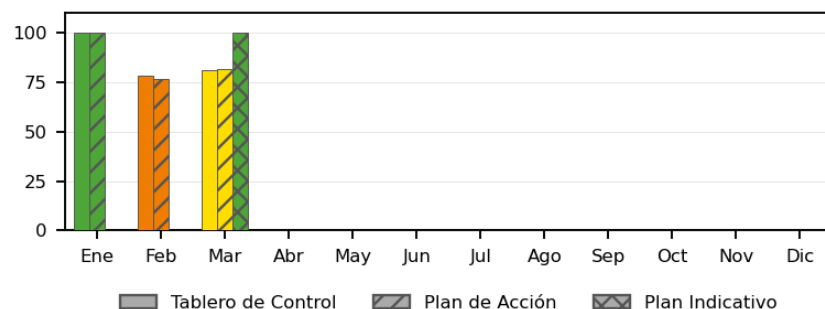
1
EN RIESGO

1
CRÍTICO



CZ Simití

Agregados



Tablero de Control

81.0%

Requiere mejora

Plan de Acción

81.5%

Requiere mejora

Plan Indicativo

100.0%

Satisfactorio

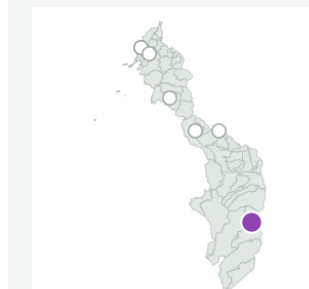
Indicadores

4
ÓPTIMO

1
ADECUADO

0
EN RIESGO

2
CRÍTICO





01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Indicadores críticos por Centro Zonal

Centro Zonal · Bolívar · Primer trimestre 2026 · 14 indicador(es) en estado crítico

Indicadores

- Óptimo

1,0
- Adecuado

0,9
- En riesgo

0,6
- Crítico

0,3

Agregados

- Satisfactorio

90%≤x≤100%
- Requiere mejora

80%≤x<90%
- Atención prioritaria

70%≤x<80%
- Atención inmediata

0%≤x<70%

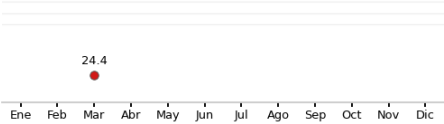
CORTE

Marzo

CZ HISTÓRICO Y DEL CARIBE NORTE

A2-PA1-06 — Porcentaje de reservas gestionadas

Crítico



ÁMBITO
Gestión

META
100.0%

RESULTADO
24.4%

AVANCE
24.4%

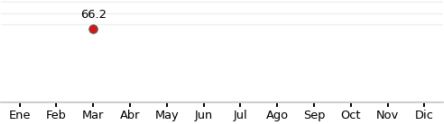
MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Mensual

CZ HISTÓRICO Y DEL CARIBE NORTE

PA-267 — Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia en Modalidad Familiar y Comunitaria.

Crítico



ÁMBITO
Producto

META
90.0%

RESULTADO
66.2%

AVANCE
66.2%

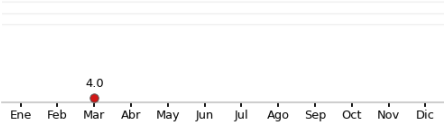
MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Mensual

CZ DE LA VIRGEN Y TURÍSTICO

A2-PA1-06 — Porcentaje de reservas gestionadas

Crítico



ÁMBITO
Gestión

META
100.0%

RESULTADO
4.0%

AVANCE
4.0%

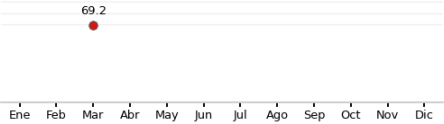
MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Mensual

CZ DE LA VIRGEN Y TURÍSTICO

PA-268 — Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia en Modalidad Institucional

Crítico



ÁMBITO
Producto

META
90.0%

RESULTADO
69.2%

AVANCE
69.2%

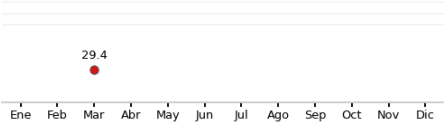
MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Mensual

CZ INDUSTRIAL DE LA BAHÍA

A2-PA1-06 — Porcentaje de reservas gestionadas

Crítico



ÁMBITO
Gestión

META
100.0%

RESULTADO
29.4%

AVANCE
29.4%

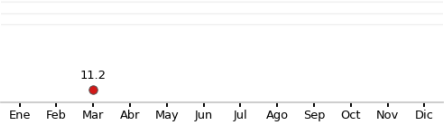
MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Mensual

CZ TURBACO

A2-PA1-06 — Porcentaje de reservas gestionadas

Crítico



ÁMBITO
Gestión

META
100.0%

RESULTADO
11.2%

AVANCE
11.2%

MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Mensual



01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Indicadores críticos por Centro Zonal

Centro Zonal · Bolívar · Primer trimestre 2026 · 14 indicador(es) en estado crítico

Indicadores

- Óptimo

1,0
- Adecuado

0,9
- En riesgo

0,6
- Crítico

0,3

Agregados

- Satisfactorio

90%≤x≤100%
- Requiere mejora

80%≤x<90%
- Atención prioritaria

70%≤x<80%
- Atención inmediata

0%≤x<70%

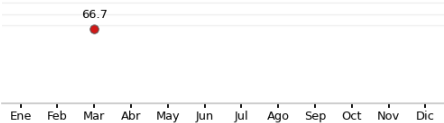
CORTE

Marzo

CZ TURBACO

PA-266 — Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia en Modalidad Propia e Intercultural.

Crítico



ÁMBITO
Producto

META
90.0%

RESULTADO
66.7%

AVANCE
66.7%

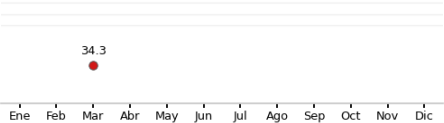
MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Mensual

CZ EL CARMEN DE BOLÍVAR

A2-PA1-06 — Porcentaje de reservas gestionadas

Crítico



ÁMBITO
Gestión

META
100.0%

RESULTADO
34.3%

AVANCE
34.3%

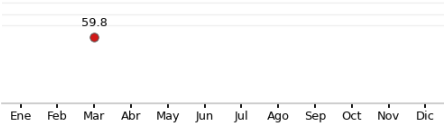
MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Mensual

CZ EL CARMEN DE BOLÍVAR

PA-267 — Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia en Modalidad Familiar y Comunitaria.

Crítico



ÁMBITO
Producto

META
90.0%

RESULTADO
59.8%

AVANCE
59.8%

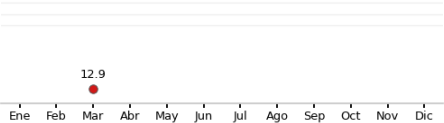
MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Mensual

CZ MAGANGÜÉ

A2-PA1-06 — Porcentaje de reservas gestionadas

Crítico



ÁMBITO
Gestión

META
100.0%

RESULTADO
12.9%

AVANCE
12.9%

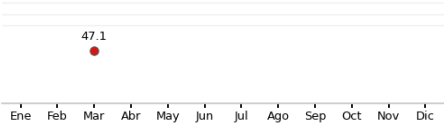
MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Mensual

CZ MAGANGÜÉ

PA-267 — Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia en Modalidad Familiar y Comunitaria.

Crítico



ÁMBITO
Producto

META
90.0%

RESULTADO
47.1%

AVANCE
47.1%

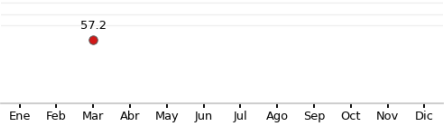
MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Mensual

CZ MOMPOX

PA-267 — Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia en Modalidad Familiar y Comunitaria.

Crítico



ÁMBITO
Producto

META
90.0%

RESULTADO
57.2%

AVANCE
57.2%

MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Mensual

Indicadores críticos por Centro Zonal

Centro Zonal · Bolívar · Primer trimestre 2026 · 14 indicador(es) en estado crítico

Indicadores

- Ótimo 1,0

● En riesgo 0,6

● Adecuado 0,9

● Crítico 0,3

Agregados

● Satisfactorio $90\% \leq x \leq 100\%$

- Atención prioritaria $70\% \leq x < 80\%$

● Requiere mejora $80\% \leq x < 90\%$

- Atención inmediata $0\% \leq x < 70\%$

CORTE

Marzo

CZ SIMITÍ

A2-PA1-06 — Porcentaje de reservas gestionadas

- Crítico



ÁMBITO
Gestión

AVANCE
43.9%

META
100.0%

MES INICIO
Marzo

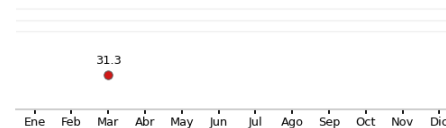
RESULTADO
43.9%

PERIODICIDAD
Mensual

CZ SIMITÍ

PA-267 — Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia en Modalidad Familiar y Comunitaria.

- Crítico



ÁMBITO
Producto

AVANCE
31.3%

META
90.0%

MES INICIO
Marzo

RESULTADO
31.3%

PERIODICIDAD
Mensual

Planeación de compras, ejecución y resultado

Dirección Regional Bolívar · Primer trimestre 2026

CORTE

Marzo

DIRECCIÓN REGIONAL	PA-107 (PLANEACIÓN PACCO)	% COMPROMISOS	% EJECUCIÓN	TABLERO DE CONTROL
Amazonas	70.0%	69.7%	13.6%	83.9%
Antioquia	83.0%	67.7%	24.1%	71.7%
Arauca	70.0%	69.2%	22.2%	91.6%
Atlántico	61.0%	59.8%	17.9%	74.1%
Bogotá	77.0%	72.7%	25.8%	74.9%
► Bolívar	39.0%	61.4%	21.0%	79.8%
Boyacá	73.0%	66.9%	22.2%	86.8%
Caldas	97.0%	76.8%	26.3%	87.2%
Caquetá	74.0%	79.1%	21.5%	91.3%
Casanare	98.0%	74.4%	20.1%	91.6%
Cauca	85.0%	62.8%	22.1%	86.8%
Cesar	83.0%	65.1%	24.9%	95.6%
Chocó	70.0%	67.3%	14.9%	84.8%
Cundinamarca	79.0%	73.2%	23.6%	82.6%
Córdoba	74.0%	64.3%	26.4%	82.9%
Guainía	80.0%	74.7%	17.0%	82.9%
Guaviare	84.0%	76.5%	18.1%	84.6%

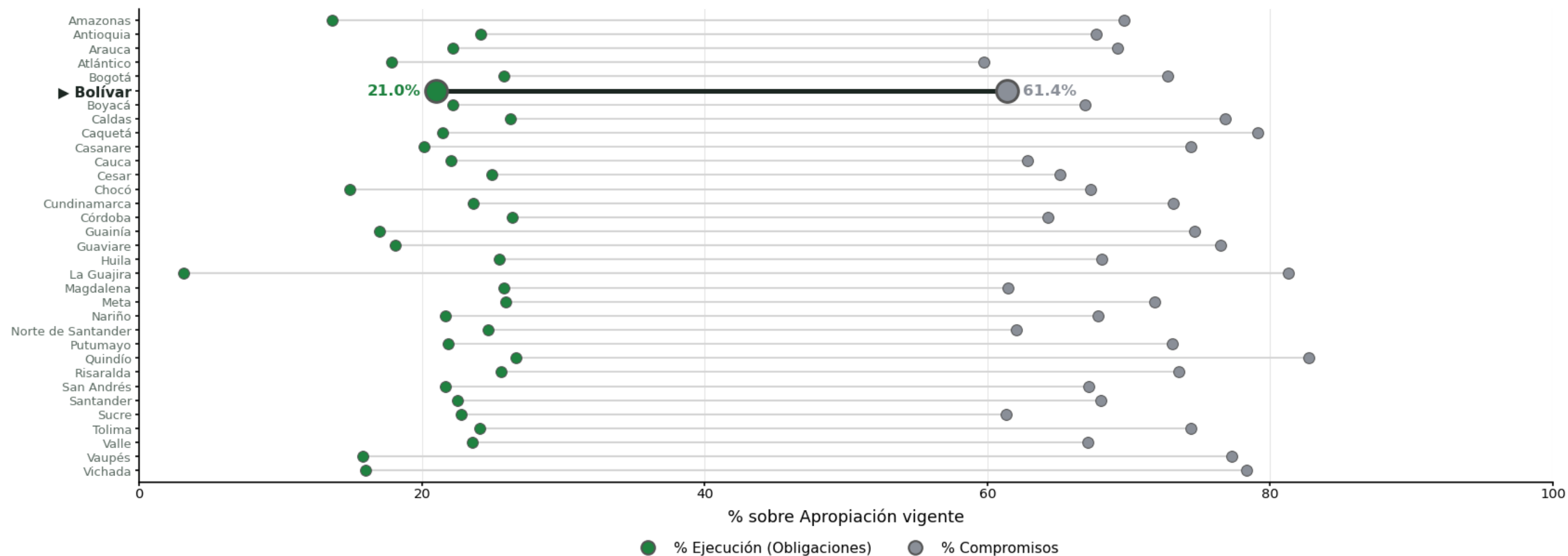
DIRECCIÓN REGIONAL	PA-107 (PLANEACIÓN PACCO)	% COMPROMISOS	% EJECUCIÓN	TABLERO DE CONTROL
Huila	85.0%	68.1%	25.5%	95.2%
La Guajira	76.0%	81.3%	3.1%	67.5%
Magdalena	85.0%	61.4%	25.8%	86.3%
Meta	82.0%	71.8%	25.9%	92.5%
Nariño	82.0%	67.8%	21.6%	81.8%
Norte de Santander	81.0%	62.0%	24.7%	92.3%
Putumayo	81.0%	73.1%	21.8%	92.4%
Quindío	61.0%	82.7%	26.6%	72.0%
Risaralda	81.0%	73.5%	25.6%	80.7%
San Andrés	75.0%	67.1%	21.7%	76.5%
Santander	40.0%	68.0%	22.5%	76.5%
Sucre	85.0%	61.3%	22.8%	84.4%
Tolima	87.0%	74.4%	24.1%	91.8%
Valle	74.0%	67.1%	23.6%	71.2%
Vaupés	87.0%	77.3%	15.8%	78.8%
Vichada	61.0%	78.3%	16.0%	78.8%

Compromisos y ejecución

Dirección Regional Bolívar · Primer trimestre 2026

CORTE

Marzo



Bolívar comprometió 61.4% de su apropiación y ha ejecutado (obligado) 21.0% — una brecha de 40.4 p.p. todavía sin convertirse en pago.



01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Compromisos vs. Ejecución

Dirección Regional Bolívar · Primer trimestre 2026 · tamaño = Apropiación vigente

Indicadores

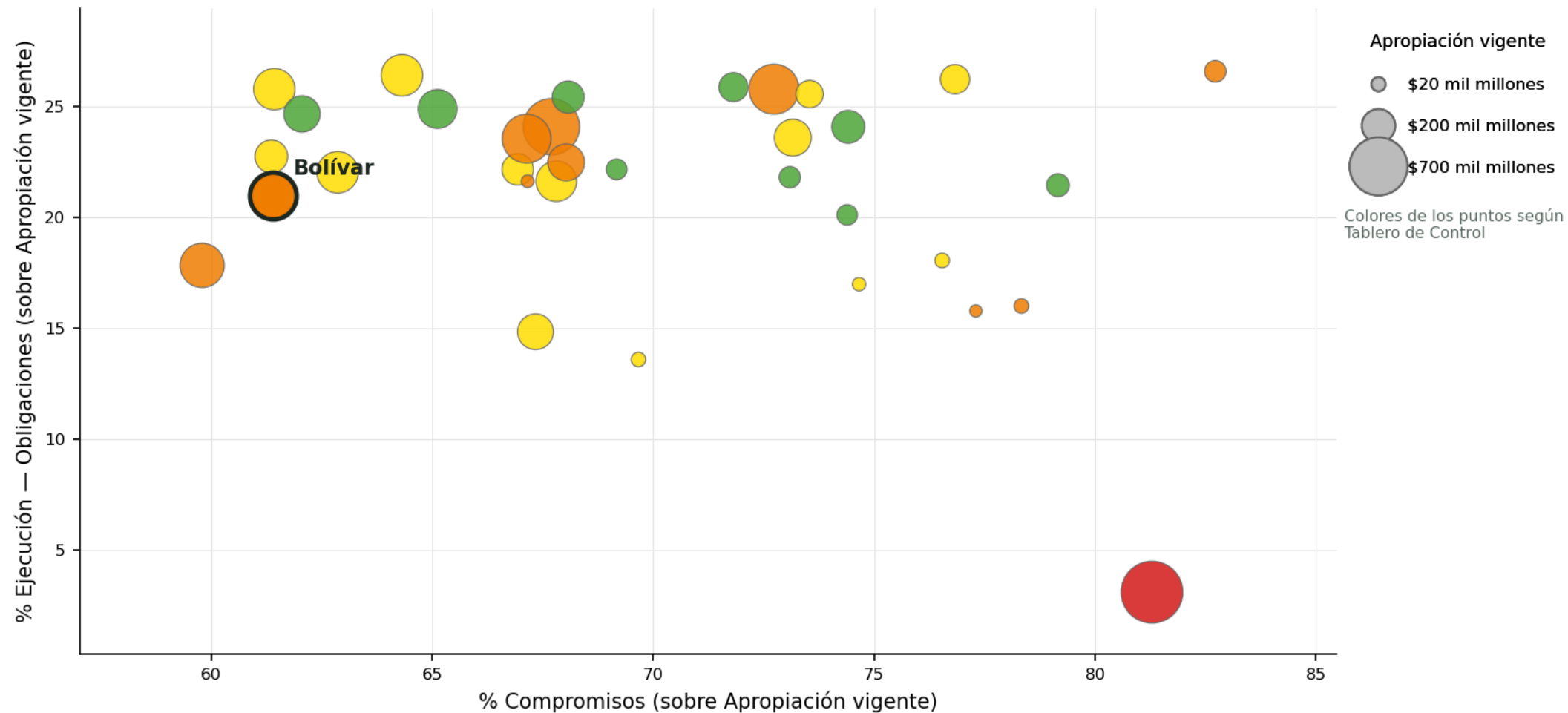
- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados

- Satisfactorio $90\% \leq x \leq 100\%$
- Requiere mejora $80\% \leq x < 90\%$
- Atención prioritaria $70\% \leq x < 80\%$
- Atención inmediata $0\% \leq x < 70\%$

CORTE

Marzo





01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Recomendaciones para la Dirección Regional

Dirección Regional Bolívar · Primer trimestre 2026

Indicadores

● Óptimo 1,0 ● Adecuado 0,9
● En riesgo 0,6 ● Crítico 0,3

Agregados

● Satisfactorio 90%≤x≤100% ● Requiere mejora 80%≤x<90%
● Atención prioritaria 70%≤x<80% ● Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE

Marzo

1. Resumen de mediciones

El Tablero de Control de la Regional Bolívar registra 77.2 % en la Dirección Regional y 81.2 % en los centros zonales, en atención prioritaria y requiere mejora respectivamente, con los centros zonales 4.0 puntos por encima. El Plan de Acción Institucional alcanza 77.1 % en la Dirección Regional y 82.4 % en los centros zonales, en atención prioritaria y requiere mejora respectivamente, con los centros zonales 5.3 puntos por encima. El Plan Indicativo Institucional se ubica en 78.0 % en la Dirección Regional y 100.0 % en los dos centros zonales que lo reportan, en atención prioritaria y satisfactorio respectivamente, con los centros zonales 22.0 puntos por encima.

2. Centros zonales con mayor y menor resultado

De los ocho centros zonales, ordenados por Tablero de Control: CZ Industrial de la Bahía con 90.9 %; CZ El Carmen de Bolívar con 85.8 %; CZ Mompox con 84.6 %; CZ Simití con 81.0 %; CZ Histórico y del Caribe Norte con 80.2 %; CZ Magangué con 80.2 %; CZ Turbaco con 76.5 %; CZ De la Virgen y Turístico con 69.1 %. La distribución por rango es uno en satisfactorio, cinco en requiere mejora, uno en atención prioritaria, uno en atención inmediata, con una distancia de 21.8 puntos entre el mayor y el menor.

3. Fortalezas

De los 93 registros del Tablero de Control, 61 se ubican en rango óptimo o adecuado: 21 de los 34 de la Dirección Regional, equivalentes al 62 %, y 40 de los 59 de los centros zonales, equivalentes al 68 %. El rango óptimo por sí solo concentra 16 registros en la Dirección Regional y 33 en los centros zonales.

4. Debilidades

Los 22 registros en estado crítico se distribuyen en 8 de los 34 de la Dirección Regional, equivalentes al 24 %, y 14 de los 59 de los centros zonales, equivalentes al 24 %.

En la Dirección Regional, de menor a mayor avance: PA-183 (estrategia de participación ciudadana, Dirección de Relación con la Ciudadanía) con 0.0 %; PA-90 (municipios asistidos técnicamente en territorialización, Dirección del Sistema Nacional de Bienestar Familiar) con 12.8 %; A4-PA2-03 (compras locales, Dirección de Abastecimiento) con 17.0 %; A2-PA1-06 (reservas gestionadas, Dirección Financiera) con 21.0 %; A15-PEV3-03 (Plan de Mejoramiento suscrito con la CGR, Oficina de Control Interno) con 33.3 %; PA-178 (atenciones priorizadas de primera infancia, Dirección de Primera Infancia) con 34.1 %; y 2 indicadores más en rango crítico.

En los centros zonales: A2-PA1-06 (reservas gestionadas, Dirección Financiera), crítico en 7 de los 8 centros zonales donde se mide: CZ De la Virgen y Turístico con 4.0 %, CZ Turbaco con 11.2 %, CZ Magangué con 12.9 %, CZ Histórico y del Caribe Norte con 24.4 %, CZ Industrial de la Bahía con 29.4 %, entre otros. PA-267 (cobertura óptima en Modalidad Familiar y Comunitaria, Dirección de Primera Infancia), crítico en 5 de los 8 centros zonales donde se mide: CZ Simití con 31.3 %, CZ Magangué con 47.1 %, CZ Mompox con 57.2 %, CZ El Carmen de Bolívar con 59.8 %, CZ Histórico y del Caribe Norte con 66.2 %. PA-266 (cobertura óptima en Modalidad Propia e Intercultural, Dirección de Primera Infancia), crítico en 1 de los 8 centros zonales donde se mide: CZ Turbaco con 66.7 %. PA-268 (cobertura óptima en Modalidad Institucional, Dirección de Primera Infancia), crítico en 1 de los 8 centros zonales donde se mide: CZ De la Virgen y Turístico con 69.2 %.

5. Recomendaciones

A2-PA1-06 (reservas gestionadas) crítico en prácticamente todos los centros zonales de la regional, junto con la Dirección Regional, es la señal más fuerte de este bloque: el mismo patrón identificado en Antioquia, Arauca, Meta, Huila y Amazonas, que apunta más a un problema extendido de reporte que a gestión diferencial por centro zonal. El texto reportado por la Dirección Regional confirma personal insuficiente en los centros zonales y en el grupo jurídico para tramitar las liberaciones. PA-267 (cobertura en Modalidad Familiar y Comunitaria) crítico en 5 de 8 centros zonales, con causas ligadas a inconsistencias en SITCO y retrasos en el alistamiento contractual, requiere seguimiento conjunto de la Dirección de Primera Infancia y la Dirección de Abastecimiento. Se recomienda priorizar el acompañamiento financiero a Bolívar dado el volumen de centros zonales afectados por el mismo indicador.



01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Anexo: Tabla de indicadores

Dirección Regional Bolívar · Primer trimestre 2026 · 96 indicador(es) (Dirección Regional y Centros Zonales)

Indicadores

- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados

- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE

Marzo



01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Anexo: Tabla de indicadores

Dirección Regional Bolívar · Primer trimestre 2026 · 96 indicador(es) (Dirección Regional y Centros Zonales)

Indicadores

- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados

- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE

Marzo



Anexo: Tabla de indicadores

Dirección Regional Bolívar · Primer trimestre 2026 · 96 indicador(es) (Dirección Regional y Centros Zonales)

Indicadores

- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados

- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE

Marzo

ÁREA QUE REPORTA	CÓDIGO INDICADOR	NOMBRE DEL INDICADOR	ÁREA RESPONSABLE	ÁMBITO	MES DE INICIO	MES DE MEDICIÓN	PERIODICIDAD	META VIGENCIA	NUMERADOR	DENOMINADOR	% DE AVANCE	NOMBRE RANGO
Regional Bolívar	PA-193	Número de agentes educativos comunitarios e institucionales que a nivel regional cualifican sus habilidades y conocimientos en la formulación de acciones para promover los derechos sexuales y derechos reproductivos de las y los Adolescentes.	Dirección de Infancias y Adolescencias	Producto	Marzo	Marzo	Trimestral	560.0%	484.0	560.0	86.4%	ÓPTIMO
Regional Bolívar	PA-201	Porcentaje de avance del cumplimiento de actividades de implementación y mantenimiento del Modelo de Planeación y Sistema Integrado de Gestión	Dirección de Planeación y Control de Gestión	Gestión	Marzo	Marzo	Trimestral	98.0%	24.9		24.9%	ÓPTIMO
Regional Bolívar	PA-224	Porcentaje de niños, niñas y adolescentes extranjeros remitidos y atendidos por la Autoridad Administrativa.	Dirección de Protección Especial	Producto	Marzo	Marzo	Trimestral	100.0%	25.0	28.0	89.3%	ADECUADO
Regional Bolívar	PA-226	Porcentaje de cumplimiento en el registro de los contratos y/o convenios en SITCO	Dirección de Contratación	Gestión	Enero	Marzo	Mensual	100.0%	562.0	591.0	95.1%	ADECUADO
Regional Bolívar	PA-244	Número de familias atendidas para el desarrollo de capacidades y la construcción de la paz.	Dirección de Familias, Comunidades y Pueblos	Producto	Marzo	Marzo	Mensual	2,241.0%	1,564.0	2,241.0	69.8%	ÓPTIMO
Regional Bolívar	PA-250	Número de entidades territoriales con acompañamiento a la gestión para la atención integral a niños, niñas y adolescentes en el marco de las políticas de primera infancia, infancia y adolescencia.	Dirección del Sistema Nacional de Bienestar Familiar	Gestión	Marzo	Marzo	Trimestral	34.0%	2.0	34.0	5.9%	EN RIESGO
Regional Bolívar	PA-266	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia en Modalidad Propia e Intercultural.	Dirección de Primera Infancia	Producto	Marzo	Marzo	Mensual	90.0%	45.0	46.0	97.8%	ÓPTIMO
Regional Bolívar	PA-267	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia en Modalidad Familiar y Comunitaria.	Dirección de Primera Infancia	Producto	Marzo	Marzo	Mensual	90.0%	1,405.0	2,043.0	68.8%	CRÍTICO
Regional Bolívar	PA-268	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia en Modalidad Institucional	Dirección de Primera Infancia	Producto	Marzo	Marzo	Mensual	90.0%	37.0	42.0	88.1%	ADECUADO
Regional Bolívar	A25-PA4-02	Porcentaje de colaboradores nuevos con inducción virtual	Dirección de Talento Humano	Gestión	Febrero	Febrero	Bimestral	100.0%	138.0	191.0	72.3%	EN RIESGO
Regional Bolívar	A25-PA4-03	Tasa de Accidentalidad Regionales Grandes y Medianas	Dirección de Talento Humano	Resultado	Febrero	Febrero	Bimestral	50.0%	0.0		200.0%	ÓPTIMO
Regional Bolívar	PA-64	Porcentaje de contratos y convenios liquidados de la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales	Dirección de Contratación	Gestión	Febrero	Febrero	Bimestral	100.0%	33.0	753.0	4.4%	CRÍTICO



01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Anexo: Tabla de indicadores

Dirección Regional Bolívar · Primer trimestre 2026 · 96 indicador(es) (Dirección Regional y Centros Zonales)

Indicadores

- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados

- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE

Marzo



01
Portada

02
Introducción

03
Resumen

04
Ag. regional

05
Críticos regional

06
Ag. CZ

07
Ag. por CZ

08
Críticos por CZ

09
Ejecución

10
Recomendaciones

11
Anexo

Anexo: Tabla de indicadores

Dirección Regional Bolívar · Primer trimestre 2026 · 96 indicador(es) (Dirección Regional y Centros Zonales)

Indicadores

- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados

- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE

Marzo



01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Anexo: Tabla de indicadores

Dirección Regional Bolívar · Primer trimestre 2026 · 96 indicador(es) (Dirección Regional y Centros Zonales)

Indicadores

- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados

- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE

Marzo



Anexo: Tabla de indicadores

Dirección Regional Bolívar · Primer trimestre 2026 · 96 indicador(es) (Dirección Regional y Centros Zonales)

Indicadores

- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados

- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE

Marzo



01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Anexo: Tabla de indicadores

Dirección Regional Bolívar · Primer trimestre 2026 · 96 indicador(es) (Dirección Regional y Centros Zonales)

Indicadores

- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados

- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE

Marzo



BIENESTAR

FAMILIAR