



Instituto Colombiano de Bienestar Familiar

Cecilia De la Fuente de Lleras

Dirección de Planeación y Control de Gestión

Subdirección de Monitoreo y Evaluación

Informe de Monitoreo

Segundo trimestre 2026

Dirección Regional Bolívar

DIRECCIÓN GENERAL

Director(a) General · **Astrid Eliana Cáceres Cárdenas**

Subdirector(a) General · **Adriana Velásquez Lasprilla**

Dir. de Planeación y Control de Gestión · **Milton Fabián Forero Melo**

Subdir. de Monitoreo y Evaluación · **Juan Pablo Monge Castañeda**

EQUIPO DE MONITOREO

Jeantit Camilo Cortés Mora

Blanca Stella Rivera Rodríguez

Julia Andrea Rojas Izaquita

Diana Carolina Perdomo Ospina

Paula Nataly Vargas Pulido

Ivonne Milena Gómez Pedreros

Nilson Felipe Lizarazo Bonilla

UBICACIÓN NACIONAL



UBICACIÓN DEPARTAMENTAL

● Centro Zonal
● Sede Dirección Regional





Índice

Dirección Regional Bolívar · Segundo trimestre 2026

CORTE
Junio

01 Portada

02 Introducción

03 Resumen

04 Agregados (Ag.) regional

05 Críticos regional

06 Ag. Centros Zonales (CZ.)

07 Ag. por CZ

08 Críticos por CZ

09 Ejecución

10 Recomendaciones

11 Anexo: Tabla de indicadores

Introducción

Dirección Regional Bolívar · Segundo trimestre 2026

Indicadores

● Óptimo 1,0

● Adecuado 0,9

● En riesgo 0,6

● Crítico 0,3

Agregados

● Satisfactorio 90%≤x≤100%

● Requiere mejora 80%≤x<90%

● Atención prioritaria 70%≤x<80%

● Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE

Junio

El Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) tiene como visión que, en el 2030, como entidad articuladora de los diferentes sectores y actores territoriales que conforman el Sistema Nacional de Bienestar Familiar, consolidará la materialización de condiciones que permitan el desarrollo y la protección integral de los derechos de niñas, niños, adolescentes y familias, posicionándoles como la generación de la vida, la paz y la justicia social.

Para orientar el logro de esta visión, la entidad realiza el monitoreo y seguimiento a la gestión institucional a través de la Subdirección de Monitoreo y Evaluación (SME) de la Dirección de Planeación y Control de Gestión, área responsable de establecer los lineamientos de formulación, monitoreo y seguimiento de los instrumentos que miden la gestión institucional, así como de divulgar y publicar los reportes de avance. Para ello, la entidad dispone del Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), sistema de información oficial administrado por la SME, en el cual se realiza la formulación, el monitoreo, la evaluación y el seguimiento de los indicadores que miden la gestión institucional del ICBF.

El Tablero de Control (TC) es el principal instrumento de monitoreo institucional. Está compuesto por los indicadores de las dependencias de la Sede de la Dirección General, de las Direcciones Regionales y de los centros zonales, clasificados en dos categorías:

Indicadores estratégicos: corresponden a los indicadores del Plan de Acción Institucional y del Plan Indicativo Institucional.

Indicadores funcionales: no hacen parte del Plan de Acción Institucional, pero aportan al cumplimiento de las metas institucionales.

Estos indicadores están alineados con la estrategia (objetivos institucionales, dimensiones y políticas del DAFP y Mapa Estratégico) y con la gestión (mapa de procesos y objetivos SIGE), y se enmarcan en los siguientes instrumentos de planeación:

Plan Indicativo Institucional: contiene las metas del cuatrienio, alineadas con el Plan Nacional de Desarrollo.

Plan de Acción Institucional (PAI): instrumento de programación anual de las metas de la entidad, en el que se definen los indicadores, metas y actividades de cada vigencia, teniendo en cuenta los recursos disponibles y los responsables de su ejecución.

Con base en la información registrada en el SIMEI, la Subdirección de Monitoreo y Evaluación construye y publica los informes de monitoreo en los ámbitos nacional y regional, elaborados con la información con corte a marzo, junio, septiembre y diciembre, los cuales contienen un diagnóstico de los diferentes agregados que miden la gestión institucional. La valoración de esa gestión se realiza en dos niveles, que se describen a continuación: la de cada indicador y la de los agregados que estos conforman. El presente documento corresponde al informe con corte a junio de 2026 para la Dirección Regional Bolívar, y presenta los resultados del Tablero de Control (TC), del Plan de Acción Institucional (PAI) y del Plan Indicativo Institucional (PII), así como la relación de los indicadores en estado crítico.



01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Metodología de medición

Los dos niveles de valoración: indicador y agregado

Primer nivel: indicador por indicador

El primer nivel de valoración se realiza indicador por indicador. La formulación está a cargo de las dependencias de la Sede de la Dirección General, que definen en la hoja de vida del indicador su objetivo, meta, periodicidad y rangos de valoración, entre otros campos (IT1.P1.MS Instructivo para la Construcción de las Hojas de Vida de los Indicadores), a partir de la planeación y programación de las actividades previstas para su cumplimiento. Según el ámbito de medición definido —nacional, regional, zonal o transversal—, la medición recae sobre la dependencia responsable y, cuando corresponde, sobre las Direcciones Regionales y los centros zonales. Cualquier cambio en la hoja de vida o en las mediciones debe ser comunicado por la dependencia responsable a las regionales y centros zonales involucrados.

Sobre esos rangos se aplica la metodología de semáforo, que estandariza los resultados y clasifica el grado de cumplimiento alcanzado en el periodo de medición en cuatro estados. Para el cálculo de los agregados, cada estado se homologa a un sistema de puntos y a un valor, así:

- **Óptimo:** 4 puntos – valor 1,0
- **Adecuado:** 3 puntos – valor 0,9
- **En riesgo:** 2 puntos – valor 0,6
- **Crítico:** 1 punto – valor 0,3

De esta manera, el semáforo opera como un mecanismo de alerta temprana. Los resultados en estado adecuado, en riesgo y crítico requieren que el área, regional o centro zonal responsable del reporte registre en el SIMEI las dificultades que explican el incumplimiento de la meta y las estrategias definidas para mejorar el desempeño. Adicionalmente, los indicadores en riesgo y crítico son objeto de alertas dirigidas a los directores y jefes de las dependencias de la Sede de la Dirección General.

Indicadores

- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados

- Satisfactorio $90\% \leq x \leq 100\%$
- Requiere mejora $80\% \leq x < 90\%$
- Atención prioritaria $70\% \leq x < 80\%$
- Atención inmediata $0\% \leq x < 70\%$

CORTE

Junio

Cabe señalar que, cuando un indicador no reporta información en el primer cargue cuantitativo antes de la fecha límite establecida en el Calendario de Monitoreo y Seguimiento a la Gestión, la Subdirección de Monitoreo y Evaluación aplica No Reporte (NR) al indicador y al área responsable, con lo cual queda clasificado en rango crítico para el mes de corte.

Segundo nivel: consolidación por agregados

El segundo nivel toma los valores homologados de cada indicador y los consolida por agregados —dependencias, Direcciones Regionales, centros zonales, procesos, objetivos estratégicos, dimensiones y políticas del MIPG e iniciativas estratégicas, entre otros—, de modo que el resultado no refleja un desempeño aislado, sino el estado integral de la gestión del conjunto.

Conforme a la metodología de evaluación de indicadores (GX.PX.MS Guía de Monitoreo y Seguimiento de la Gestión, Anexo 1), el conjunto de indicadores estratégicos pesa el 80 % del Tablero de Control y el de indicadores funcionales el 20 % restante. El peso porcentual de cada indicador se multiplica por el valor del rango obtenido (1; 0,9; 0,6 o 0,3), y la sumatoria de estas operaciones, denominada porcentaje real, se divide entre la sumatoria de los pesos porcentuales, denominada porcentaje universo. Los indicadores que no aplican en el periodo de medición no se tienen en cuenta para la calificación de los agregados.

El porcentaje resultante ubica la gestión del agregado en uno de los siguientes rangos de evaluación:

- **Satisfactorio:** $90\% \leq x \leq 100\%$
- **Requiere mejora:** $80\% \leq x < 90\%$
- **Atención prioritaria:** $70\% \leq x < 80\%$
- **Atención inmediata:** $0\% \leq x < 70\%$

Así, un agregado en estado satisfactorio indica que el conjunto avanza según lo programado frente a las metas del periodo. Por el contrario, un resultado en atención inmediata evidencia desviaciones en los indicadores que componen el agregado y exige una revisión de la planeación y de la gestión operativa de la dependencia o regional.



Metodología de medición

Ejemplo ilustrativo del cálculo de un agregado

Indicadores

- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados

- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE

Junio

A modo de ilustración, se presenta el cálculo del resultado de una dependencia con cinco indicadores:

INDICADOR	TIPO	PESO	RANGO	VALOR	PESO × VALOR
Indicador 1	Estratégico	20 %	Óptimo	1,0	20,0
Indicador 2	Estratégico	20 %	Óptimo	1,0	20,0
Indicador 3	Estratégico	20 %	Adecuado	0,9	18,0
Indicador 4	Estratégico	20 %	No aplica en el periodo	—	Se excluye
Indicador 5	Funcional	20 %	En riesgo	0,6	12,0

El **porcentaje real** corresponde a la sumatoria de la columna Peso × Valor: 20,0 + 20,0 + 18,0 + 12,0 = **70,0**.

El **porcentaje universo** corresponde a la sumatoria de los pesos de los indicadores que sí aplican en el periodo: 20 % + 20 % + 20 % + 20 % = **80 %**. El indicador 4 se excluye de ambas sumatorias por no aplicar en el periodo de medición.

El resultado del agregado es 70,0 / 80 % = **87,5 %**, lo que ubica la gestión de la dependencia en rango **Requiere mejora** (80 % ≤ x < 90 %).



01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Resumen Dirección Regional y CZ Bolívar

Indicadores

● Óptimo 1,0

● En riesgo 0,6

● Adecuado 0,9

● Crítico 0,3

Agregados

● Satisfactorio 90%≤x≤100%

● Atención prioritaria 70%≤x<80%

● Requiere mejora 80%≤x<90%

● Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE

Junio

TABLERO DE CONTROL

86.4%

● Requiere mejora

CZ 81.2% ● Requiere mejora

PLAN DE ACCIÓN

88.6%

● Requiere mejora

CZ 83.6% ● Requiere mejora

PLAN INDICATIVO

91.4%

● Satisfactorio

CZ 96.7% ● Satisfactorio

INDICADORES FUNCIONALES

80.9%

● Requiere mejora

CZ 73.6% ● Atención prioritaria

Composición del tablero

138 indicador(es) · desglosado por nivel (Dirección Regional / CZ)

70

23

22

23

RANGO

● Óptimo

● Adecuado

● En Riesgo

● Crítico

Total

DIRECCIÓN REGIONAL

CZ

TOTAL

29

41

70

8

15

23

6

16

22

7

16

23

50

88

138

ÓPTIMO · 70 TOTAL (DIRECCIÓN REGIONAL + CZ)

Dirección Regional: A13-PE2-07, A17-PE2-01, A2-PA1-05, A2-PA1-11 +25 más**Centros Zonales:** A13-PE2-07, A26-PT1-01, A26-PT1-02, PA-131, PA-262 +6 más

ADECUADO · 23 TOTAL (DIRECCIÓN REGIONAL + CZ)

Dirección Regional: A13-PE2-01, A13-PE2-05, PA-266, PA-267, PA-268, PA-27 +2 más**Centros Zonales:** PA-267, PA-268, PA-27, PA-32, PA-64

EN RIESGO · 22 TOTAL (DIRECCIÓN REGIONAL + CZ)

Dirección Regional: A26-PT1-02, PA-107, PA-131, PA-178, PA-224, PA-226**Centros Zonales:** A2-PA1-06, A26-PT1-01, A26-PT1-02, PA-131, PA-268 +1 más

CRÍTICO · 23 TOTAL (DIRECCIÓN REGIONAL + CZ)

Dirección Regional: A15-PEV3-03, A2-PA1-06, A22-PA5-01, A4-PA2-03 +3 más**Centros Zonales:** A2-PA1-06, A6-PA2-01, PA-266, PA-267, PA-64



01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Tablero de Control, Plan de Acción y Plan Indicativo

Dirección Regional · Bolívar · Segundo trimestre 2026

Indicadores

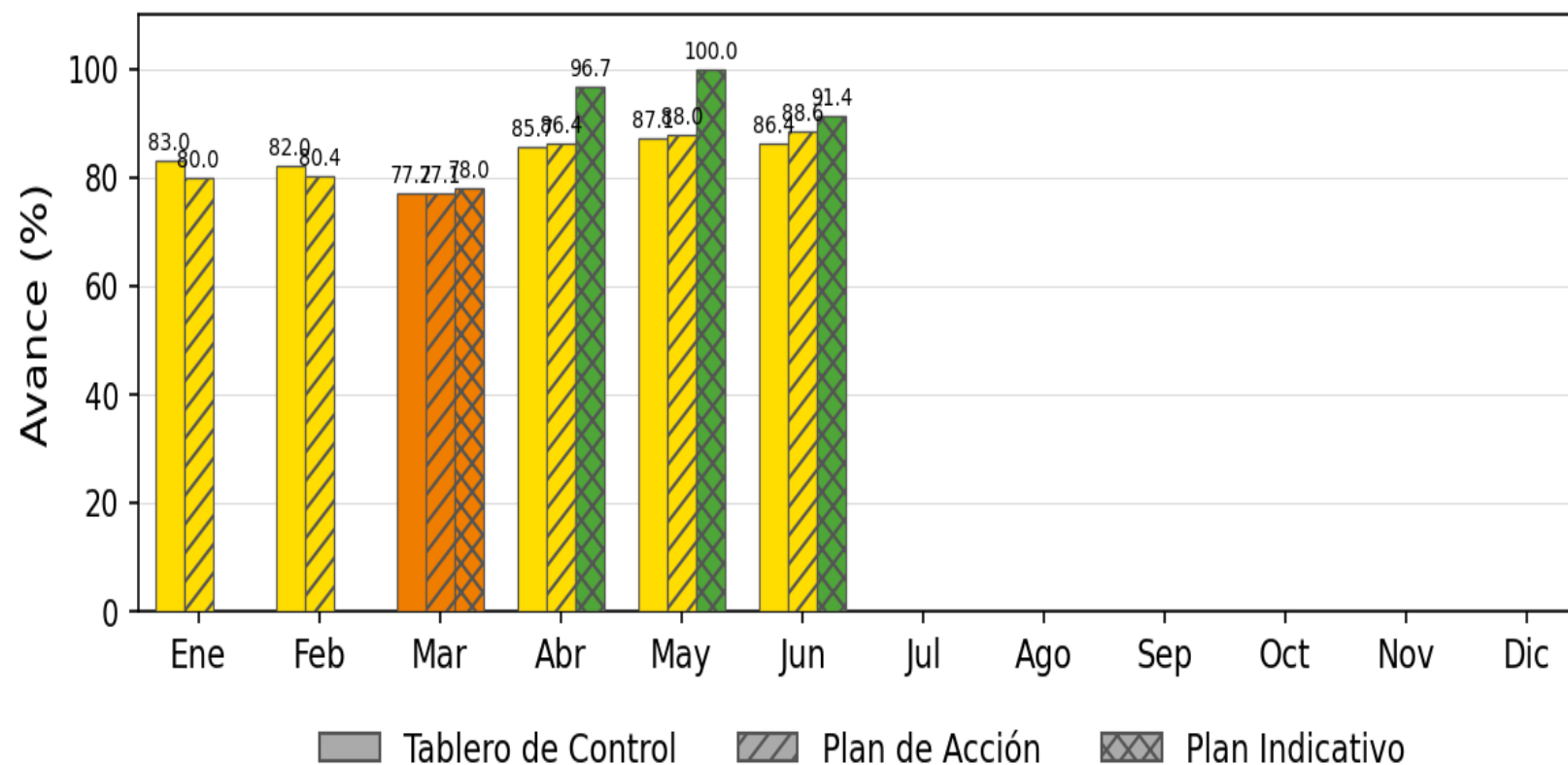
- Óptimo 1,0
- En riesgo 0,6
- Adecuado 0,9
- Crítico 0,3

Agregados

- Satisfactorio $90\% \leq x \leq 100\%$
- Atención prioritaria $70\% \leq x < 80\%$
- Requiere mejora $80\% \leq x < 90\%$
- Atención inmediata $0\% \leq x < 70\%$

CORTE

Junio



AGREGADOS

Tablero de Control

86.4%

Requiere mejora

Plan de Acción

88.6%

Requiere mejora

Plan Indicativo

91.4%

Satisfactorio

INDICADORES

29

ÓPTIMO

8

ADECUADO

6

EN RIESGO

7

CRÍTICO





01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Indicadores críticos de la Dirección Regional

Dirección Regional · Bolívar · Segundo trimestre 2026 · 7 indicador(es) en estado crítico

Indicadores

- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados

- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE

Junio

A2-PA1-06 — Porcentaje de reservas gestionadas

● Crítico

ÁMBITO
Gestión

META
100.0%

RESULTADO
36.5%

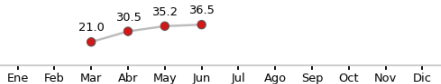
AVANCE
36.5%

MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Mensual

ANÁLISIS

El ICBF Regional Bolívar presenta estado crítico en la gestión de reservas presupuestales debido al insuficiente personal en centros zonales y Grupo Jurídico para tramitar liberaciones y pagos. Como estrategia, se notificó a supervisores y se prioriza la atención de los saldos más significativos para alcanzar la meta mensual establecida.



A4-PA2-03 — Porcentaje de cumplimiento de los criterios de evaluación establecidos para la implementación de la Estrategia de Compras Locales en las Regionales.

● Crítico

ÁMBITO
Gestión

META
85.0%

RESULTADO
53.0%

AVANCE
53.0%

MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Trimestral

ANÁLISIS

La Regional Bolívar registra retrasos en la Estrategia de Compras Locales por impuntualidad de los centros zonales en el cargue de reportes y fallas técnicas en el formato F1.G5.ABS. Para corregirlo, se intensificarán los recordatorios, se realizarán revisiones aleatorias y jornadas técnicas presenciales sobre validación de proveedores y manejo del formato.



A5-PA3-12 — Porcentaje de cumplimiento en la oportuna gestión y trámite de los radicados y planillas en el sistema ORFEO del ICBF

● Crítico

ÁMBITO
Gestión

META
90.0%

RESULTADO
69.0%

AVANCE
69.0%

MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Trimestral

ANÁLISIS

En la Regional Bolívar se presentaron retrasos en la gestión de radicados y planillas en ORFEO debido a la sobrecarga laboral y falta de personal exclusivo para esta labor, asumiendo múltiples funciones. Como estrategia, se requiere que la sede nacional gestione y provea las vacantes pendientes en el GIT Administrativo y de Talento Humano para optimizar los tiempos de trámite y superar el estado crítico del proceso.



A6-PA2-01 — Porcentaje de actas de finalización y cierre financiero elaboradas y suscritas por el supervisor en la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales

● Crítico

ÁMBITO
Gestión

META
100.0%

RESULTADO
0.0%

AVANCE
0.0%

MES INICIO
Febrero

PERIODICIDAD
Bimestral

ANÁLISIS

En la Regional Bolívar no se registraron avances debido a la falta de personal exclusivo para el proceso contractual, recargando de funciones al equipo actual. Como estrategia, se solicita a la Sede Nacional gestionar la provisión de las vacantes pendientes en el GIT Jurídico y Contractual para garantizar la suscripción de actas de cierre.



A15-PEV3-03 — Porcentaje de Cumplimiento Institucional del Plan de Mejoramiento suscrito con la CGR

● Crítico

ÁMBITO
Gestión

META
100.0%

RESULTADO
33.3%

AVANCE
33.3%

MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Trimestral

ANÁLISIS

El ICBF Regional Bolívar presenta estado crítico en el cumplimiento del plan con la CGR. La causa radica en que los responsables no aportaron evidencias oportunas, pertinentes e integrales para el cierre de los hallazgos. Como estrategia, se emitirán alertas preventivas a los líderes de proceso y, de persistir el incumplimiento, se informará para solicitar a la OCI la debida ampliación de términos.



A22-PA5-01 — Porcentaje de conciliaciones extrajudiciales gestionadas oportunamente

● Crítico

ÁMBITO
Gestión

META
100.0%

RESULTADO
0.0%

AVANCE
0.0%

MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Trimestral

ANÁLISIS

El indicador de conciliaciones en Regional Bolívar presenta retrasos operativos debido a cambios en la funcionalidad del aplicativo Ekogui, lo que impidió finalizar formalmente las fichas en el sistema pese a haber sido remitidas a tiempo. Como acción correctiva, el equipo realiza una exploración autodidacta de la plataforma para superar la barrera tecnológica, a la espera de orientaciones formales de la OAJ para normalizar el registro.





01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Indicadores críticos de la Dirección Regional

Dirección Regional · Bolívar · Segundo trimestre 2026 · 7 indicador(es) en estado crítico

Indicadores

- Óptimo 1,0

Adecuado 0,9

En riesgo 0,6

Crítico 0,3

Agregados

- Satisfactorio 90%≤x≤100%

Requiere mejora 80%≤x<90%

Atención prioritaria 70%≤x<80%

Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE

Junio

PA-64 — Porcentaje de contratos y convenios liquidados de la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales

● Crítico

ÁMBITO
Gestión

META
100.0%

RESULTADO
4.8%

AVANCE
4.8%

MES INICIO
Febrero

PERIODICIDAD
Bimestral

ANÁLISIS

Se logró avanzar en la liquidación de contratos liberando recursos para la continuidad de servicios. Sin embargo, el rezago persiste por insuficiencia de talento humano en el grupo jurídico y la sobrecarga laboral con procesos prioritarios. Como estrategia, se requiere fortalecer el equipo jurídico mediante redistribución de personal y el apoyo de las dependencias responsables para agilizar los trámites documentales requeridos.





01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Tablero de Control, Plan de Acción y Plan Indicativo

Centro Zonal · Bolívar · Segundo trimestre 2026

Indicadores

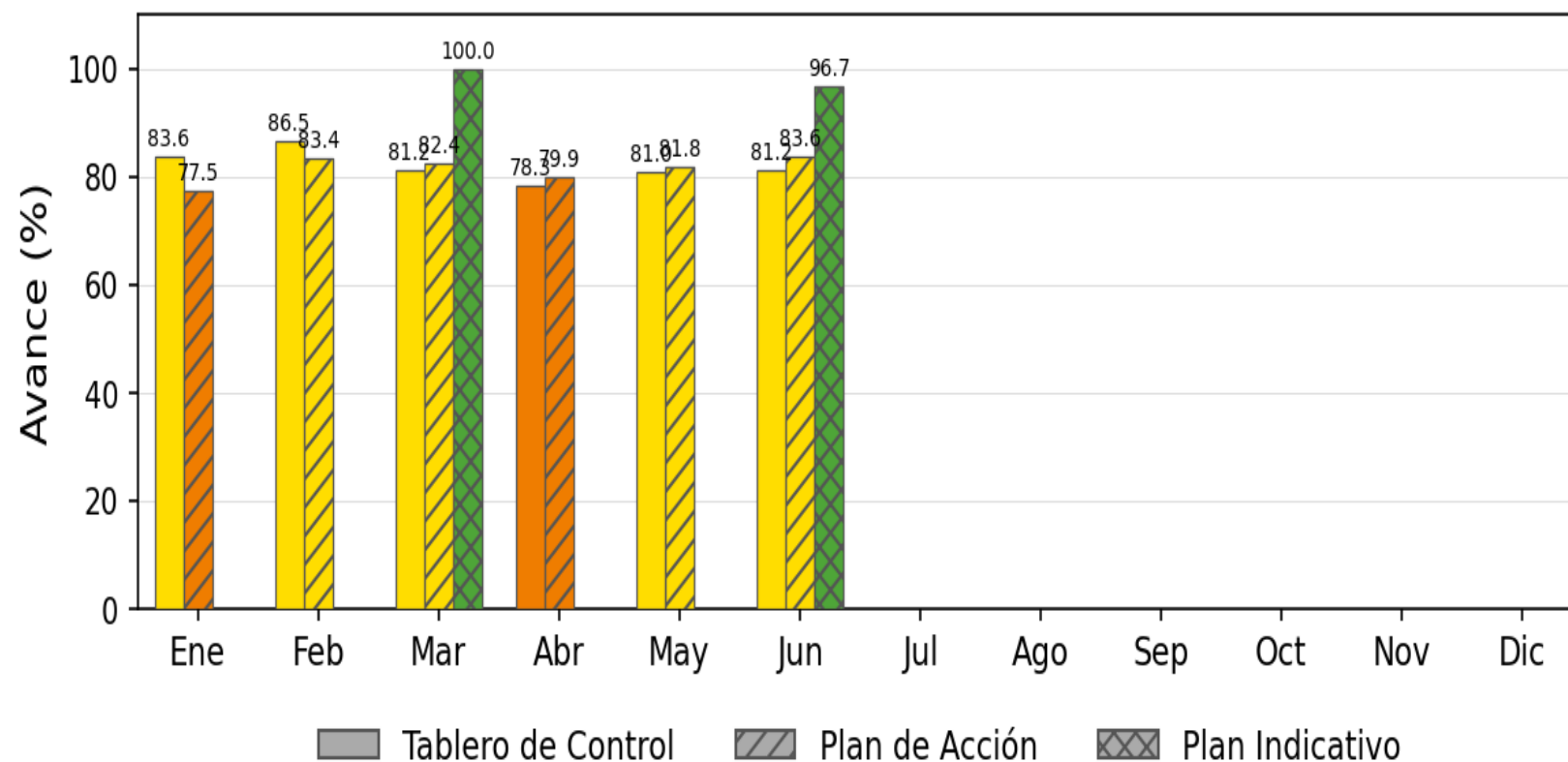
- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados

- Satisfactorio $90\% \leq x \leq 100\%$
- Requiere mejora $80\% \leq x < 90\%$
- Atención prioritaria $70\% \leq x < 80\%$
- Atención inmediata $0\% \leq x < 70\%$

CORTE

Junio



AGREGADOS

Tablero de Control

81.2%

Requiere mejora

Plan de Acción

83.6%

Requiere mejora

Plan Indicativo

96.7%

Satisfactorio

INDICADORES

41

ÓPTIMO

15

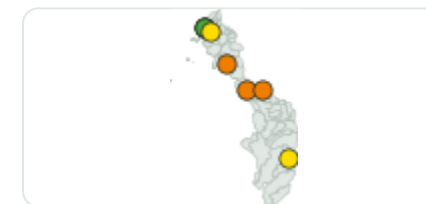
ADECUADO

16

EN RIESGO

16

CRÍTICO



Tablero de Control, Plan de Acción y Plan Indicativo

Centro Zonal · Bolívar · Segundo trimestre 2026

Indicadores

- Óptimo 1,0
- En riesgo 0,6
- Adecuado 0,9
- Crítico 0,3

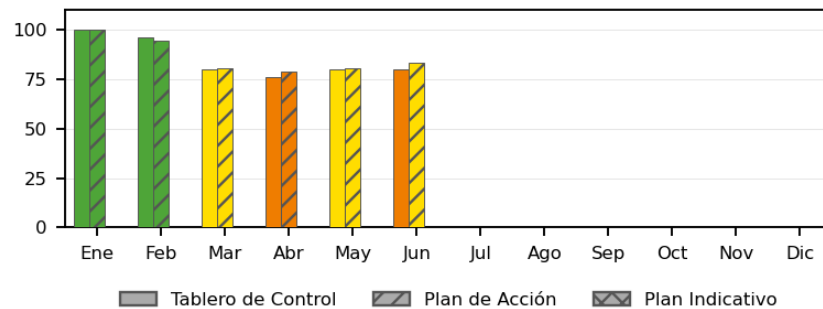
Agregados

- Satisfactorio $90\% \leq x \leq 100\%$
- Atención prioritaria $70\% \leq x < 80\%$
- Requiere mejora $80\% \leq x < 90\%$
- Atención inmediata $0\% \leq x < 70\%$

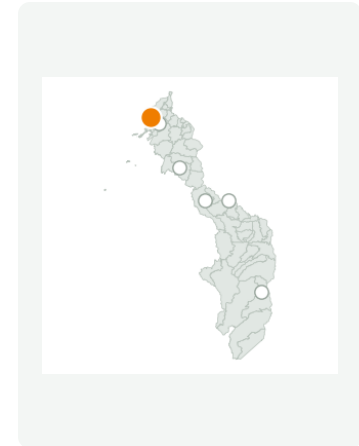
CORTE
Junio

CZ Histórico y del Caribe Norte

Agregados

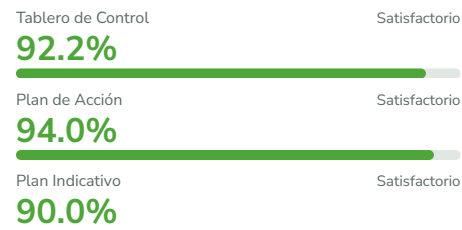
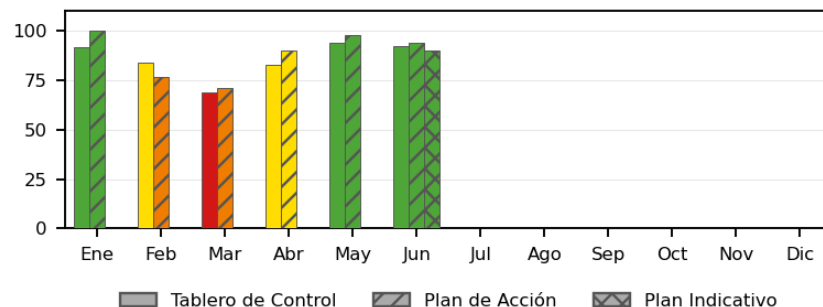


Indicadores

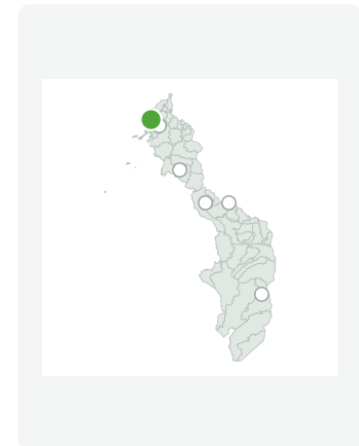


CZ De la Virgen y Turístico

Agregados



Indicadores



Tablero de Control, Plan de Acción y Plan Indicativo

Centro Zonal · Bolívar · Segundo trimestre 2026

Indicadores

- Óptimo 1,0
- En riesgo 0,6
- Adecuado 0,9
- Crítico 0,3

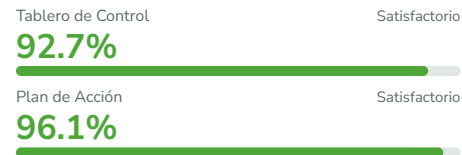
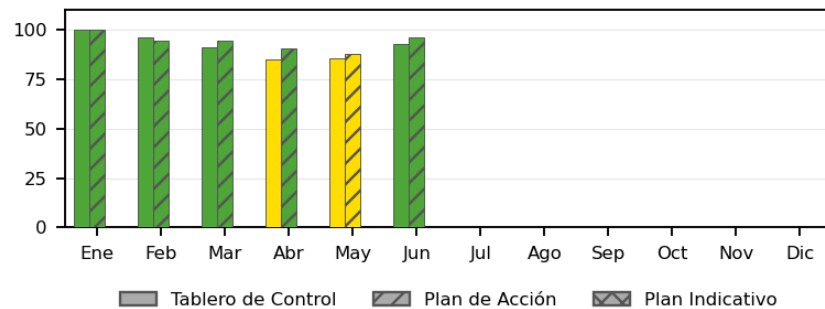
Agregados

- Satisfactorio $90\% \leq x \leq 100\%$
- Atención prioritaria $70\% \leq x < 80\%$
- Requiere mejora $80\% \leq x < 90\%$
- Atención inmediata $0\% \leq x < 70\%$

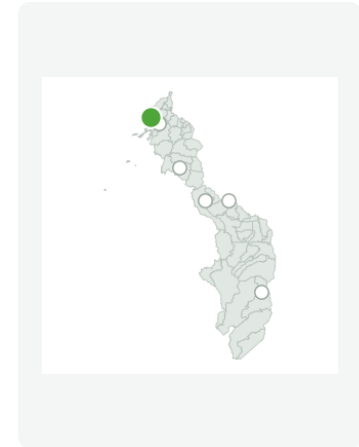
CORTE
Junio

CZ Industrial de la Bahía

Agregados

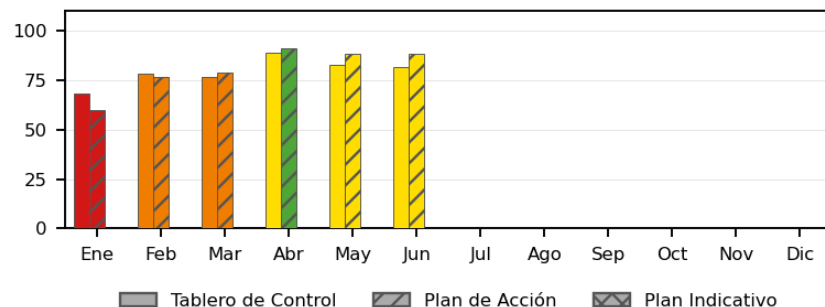


Indicadores

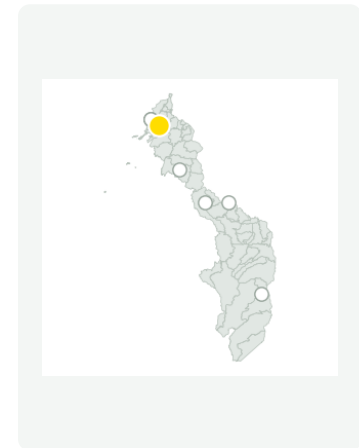


CZ Turbaco

Agregados



Indicadores





01
Portada

02
Introducción

03
Resumen

04
Ag. regional

05
Críticos regional

06
Ag. CZ

07
Ag. por CZ

08
Críticos por CZ

09
Ejecución

10
Recomendaciones

11
Anexo

Tablero de Control, Plan de Acción y Plan Indicativo

Centro Zonal · Bolívar · Segundo trimestre 2026

Indicadores

- Óptimo 1,0
- En riesgo 0,6
- Adecuado 0,9
- Crítico 0,3

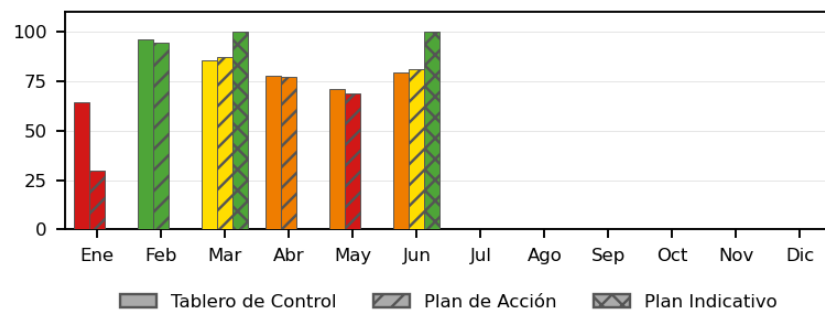
Agregados

- Satisfactorio $90\% \leq x \leq 100\%$
- Atención prioritaria $70\% \leq x < 80\%$
- Requiere mejora $80\% \leq x < 90\%$
- Atención inmediata $0\% \leq x < 70\%$

CORTE
Junio

CZ El Carmen de Bolívar

Agregados



Tablero de Control

79.7%

Atención prioritaria

Plan de Acción

80.9%

Requiere mejora

Plan Indicativo

100.0%

Satisfactorio

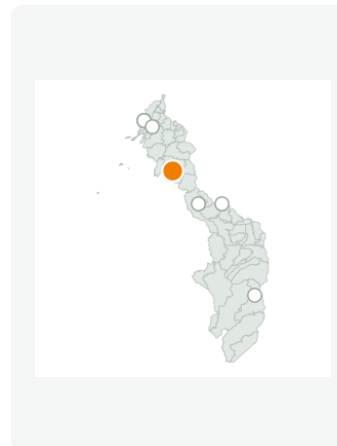
Indicadores

5
ÓPTIMO

2
ADECUADO

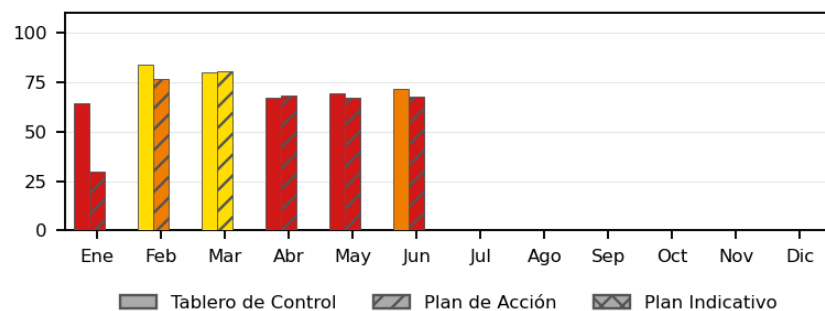
3
EN RIESGO

2
CRÍTICO



CZ Magangué

Agregados



Tablero de Control

71.4%

Atención prioritaria

Plan de Acción

67.5%

Atención inmediata

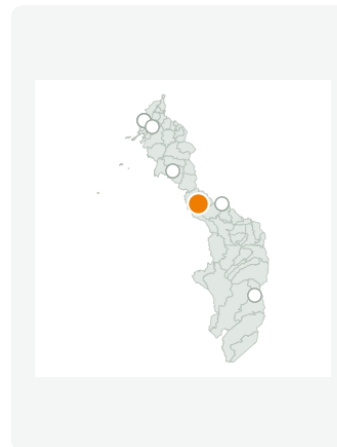
Indicadores

5
ÓPTIMO

1
ADECUADO

1
EN RIESGO

3
CRÍTICO





01
Portada

02
Introducción

03
Resumen

04
Ag. regional

05
Críticos regional

06
Ag. CZ

07
Ag. por CZ

08
Críticos por CZ

09
Ejecución

10
Recomendaciones

11
Anexo

Tablero de Control, Plan de Acción y Plan Indicativo

Centro Zonal · Bolívar · Segundo trimestre 2026

Indicadores

- Óptimo 1,0
- En riesgo 0,6
- Adecuado 0,9
- Crítico 0,3

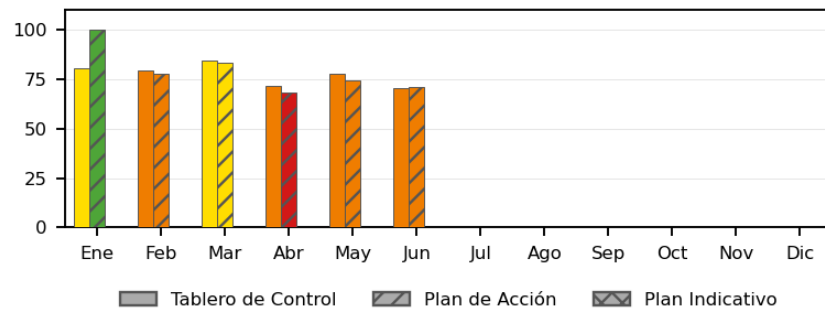
Agregados

- Satisfactorio $90\% \leq x \leq 100\%$
- Atención prioritaria $70\% \leq x < 80\%$
- Requiere mejora $80\% \leq x < 90\%$
- Atención inmediata $0\% \leq x < 70\%$

CORTE
Junio

CZ Mompox

Agregados

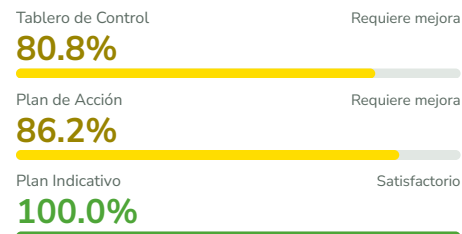
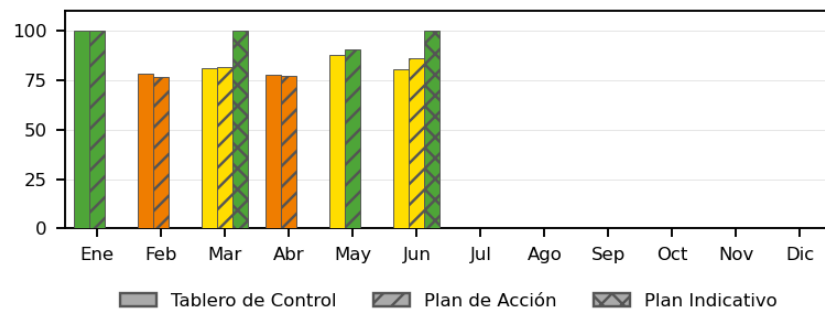


Indicadores

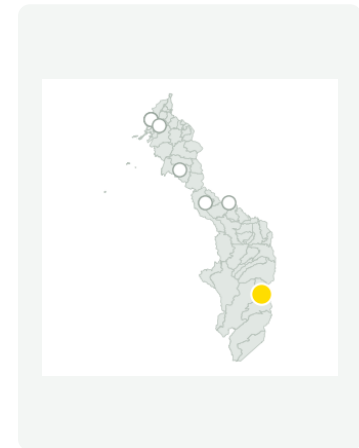


CZ Simití

Agregados



Indicadores





01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Indicadores críticos por Centro Zonal

Centro Zonal · Bolívar · Segundo trimestre 2026 · 16 indicador(es) en estado crítico

Indicadores

- Óptimo 1,0

En riesgo 0,6
- Adecuado 0,9

Crítico 0,3

Agregados

- Satisfactorio 90%≤x≤100%

Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Requiere mejora 80%≤x<90%

Atención inmediata 0%≤x<70%

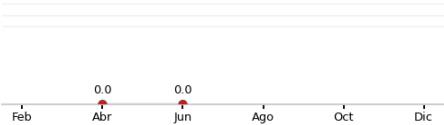
CORTE

Junio

CZ HISTÓRICO Y DEL CARIBE NORTE

A6-PA2-01 — Porcentaje de actas de finalización y cierre financiero elaboradas y suscritas por el supervisor en la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales

● Crítico



ÁMBITO
Gestión

META
100.0%

RESULTADO
0.0%

AVANCE
0.0%

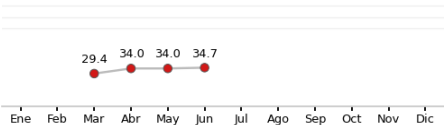
MES INICIO
Febrero

PERIODICIDAD
Bimestral

CZ INDUSTRIAL DE LA BAHÍA

A2-PA1-06 — Porcentaje de reservas gestionadas

● Crítico



ÁMBITO
Gestión

META
100.0%

RESULTADO
34.7%

AVANCE
34.7%

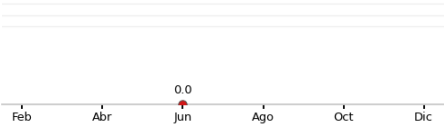
MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Mensual

CZ TURBACO

A6-PA2-01 — Porcentaje de actas de finalización y cierre financiero elaboradas y suscritas por el supervisor en la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales

● Crítico



ÁMBITO
Gestión

META
100.0%

RESULTADO
0.0%

AVANCE
0.0%

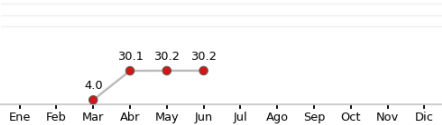
MES INICIO
Febrero

PERIODICIDAD
Bimestral

CZ DE LA VIRGEN Y TURÍSTICO

A2-PA1-06 — Porcentaje de reservas gestionadas

● Crítico



ÁMBITO
Gestión

META
100.0%

RESULTADO
30.2%

AVANCE
30.2%

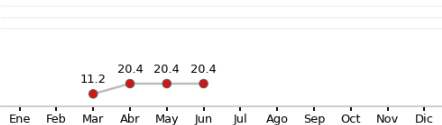
MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Mensual

CZ TURBACO

A2-PA1-06 — Porcentaje de reservas gestionadas

● Crítico



ÁMBITO
Gestión

META
100.0%

RESULTADO
20.4%

AVANCE
20.4%

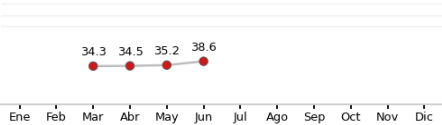
MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Mensual

CZ EL CARMEN DE BOLÍVAR

A2-PA1-06 — Porcentaje de reservas gestionadas

● Crítico



ÁMBITO
Gestión

META
100.0%

RESULTADO
38.6%

AVANCE
38.6%

MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Mensual



01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Indicadores críticos por Centro Zonal

Centro Zonal · Bolívar · Segundo trimestre 2026 · 16 indicador(es) en estado crítico

Indicadores

- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados

- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE

Junio



01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Indicadores críticos por Centro Zonal

Centro Zonal · Bolívar · Segundo trimestre 2026 · 16 indicador(es) en estado crítico

Indicadores

- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados

- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

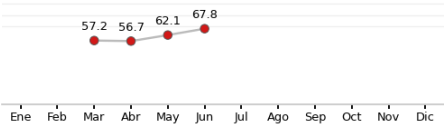
CORTE

Junio

CZ MOMPOX

PA-267 — Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia en Modalidad Familiar y Comunitaria.

● Crítico



ÁMBITO
Producto

META
90.0%

RESULTADO
67.8%

AVANCE
67.8%

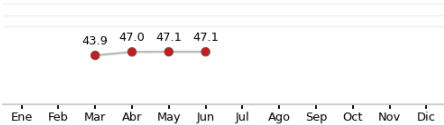
MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Mensual

CZ SIMITÍ

A2-PA1-06 — Porcentaje de reservas gestionadas

● Crítico



ÁMBITO
Gestión

META
100.0%

RESULTADO
47.1%

AVANCE
47.1%

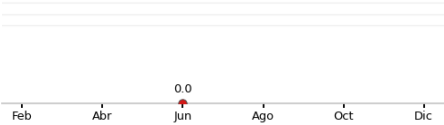
MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Mensual

CZ SIMITÍ

A6-PA2-01 — Porcentaje de actas de finalización y cierre financiero elaboradas y suscritas por el supervisor en la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales

● Crítico



ÁMBITO
Gestión

META
100.0%

RESULTADO
0.0%

AVANCE
0.0%

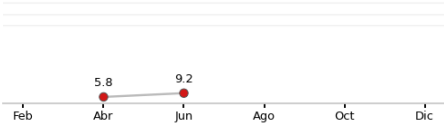
MES INICIO
Febrero

PERIODICIDAD
Bimestral

CZ SIMITÍ

PA-64 — Porcentaje de contratos y convenios liquidados de la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales

● Crítico



ÁMBITO
Gestión

META
100.0%

RESULTADO
9.2%

AVANCE
9.2%

MES INICIO
Febrero

PERIODICIDAD
Bimestral

Planeación de compras, ejecución y resultado

Dirección Regional Bolívar · Segundo trimestre 2026

CORTE
Junio

DIRECCIÓN REGIONAL	PA-107 (PLANEACIÓN PACCO)	% COMPROMISOS	% EJECUCIÓN	TABLERO DE CONTROL
Amazonas	82.0%	81.5%	54.5%	88.3%
Antioquia	72.0%	76.5%	56.8%	78.7%
Arauca	69.0%	78.8%	61.6%	90.8%
Atlántico	67.0%	69.2%	43.0%	80.5%
Bogotá	80.0%	87.1%	59.2%	85.9%
► Bolívar	56.0%	79.8%	53.0%	83.0%
Boyacá	83.0%	76.0%	60.5%	87.9%
Caldas	100.0%	82.2%	61.2%	95.3%
Caquetá	96.0%	85.2%	64.4%	94.2%
Casanare	100.0%	81.8%	59.3%	99.0%
Cauca	67.0%	67.9%	54.1%	93.5%
Cesar	85.0%	80.4%	58.0%	96.7%
Chocó	80.0%	74.9%	46.7%	88.0%
Cundinamarca	80.0%	85.8%	64.2%	88.9%
Córdoba	63.0%	65.8%	53.9%	90.9%
Guainía	75.0%	81.4%	49.3%	93.3%
Guaviare	70.0%	83.3%	56.2%	97.0%

DIRECCIÓN REGIONAL	PA-107 (PLANEACIÓN PACCO)	% COMPROMISOS	% EJECUCIÓN	TABLERO DE CONTROL
Huila	77.0%	84.3%	59.5%	97.1%
La Guajira	61.0%	86.6%	27.1%	66.5%
Magdalena	77.0%	69.4%	52.0%	88.8%
Meta	75.0%	88.6%	55.0%	95.9%
Nariño	77.0%	81.6%	49.9%	89.2%
Norte de Santander	75.0%	81.8%	57.1%	96.5%
Putumayo	83.0%	79.8%	58.1%	93.3%
Quindío	80.0%	90.4%	61.2%	83.6%
Risaralda	80.0%	86.5%	60.8%	85.5%
San Andrés	78.0%	76.9%	51.5%	93.3%
Santander	53.0%	83.7%	54.3%	81.7%
Sucre	80.0%	72.5%	57.0%	90.2%
Tolima	75.0%	83.3%	63.5%	95.4%
Valle	66.0%	79.3%	53.7%	76.6%
Vaupés	84.0%	88.4%	48.2%	88.7%
Vichada	75.0%	81.6%	44.2%	87.3%



01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

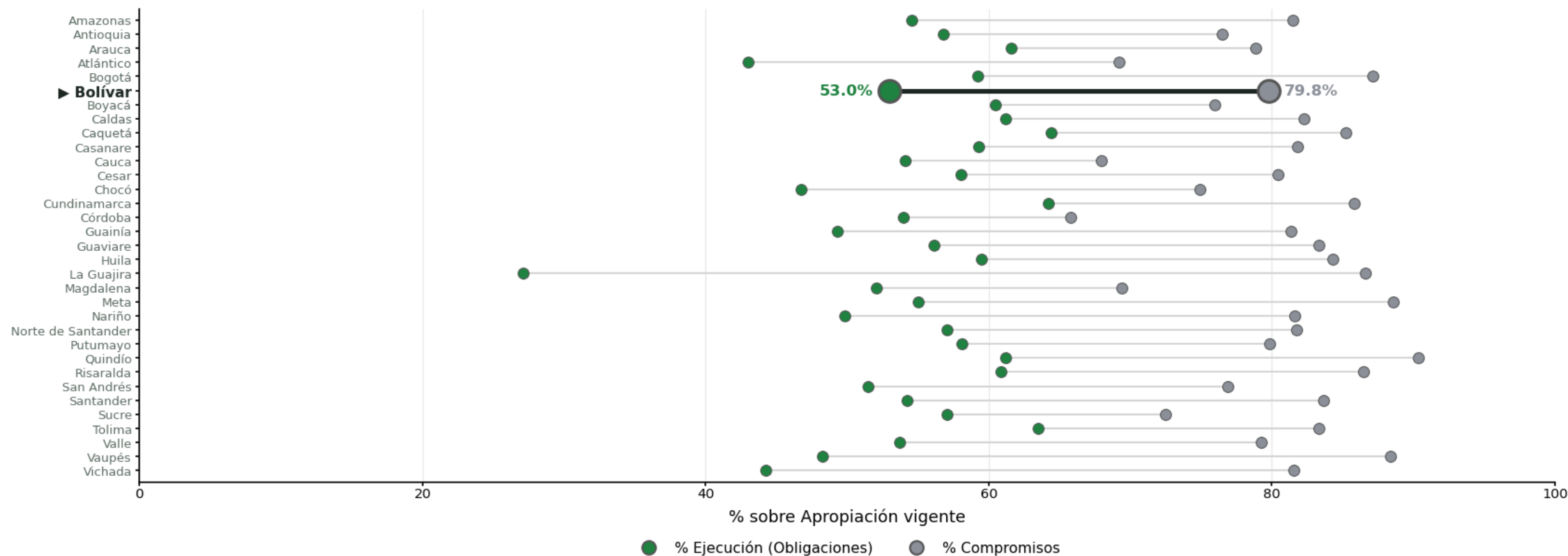
Anexo

Compromisos y ejecución

Dirección Regional Bolívar · Segundo trimestre 2026

CORTE

Junio



Bolívar comprometió 79.8% de su apropiación y ha ejecutado (obligado) 53.0% — una brecha de 26.8 p.p. todavía sin convertirse en pago.

Compromisos vs. Ejecución

Dirección Regional Bolívar · Segundo trimestre 2026 · tamaño = Apropiación vigente

Indicadores

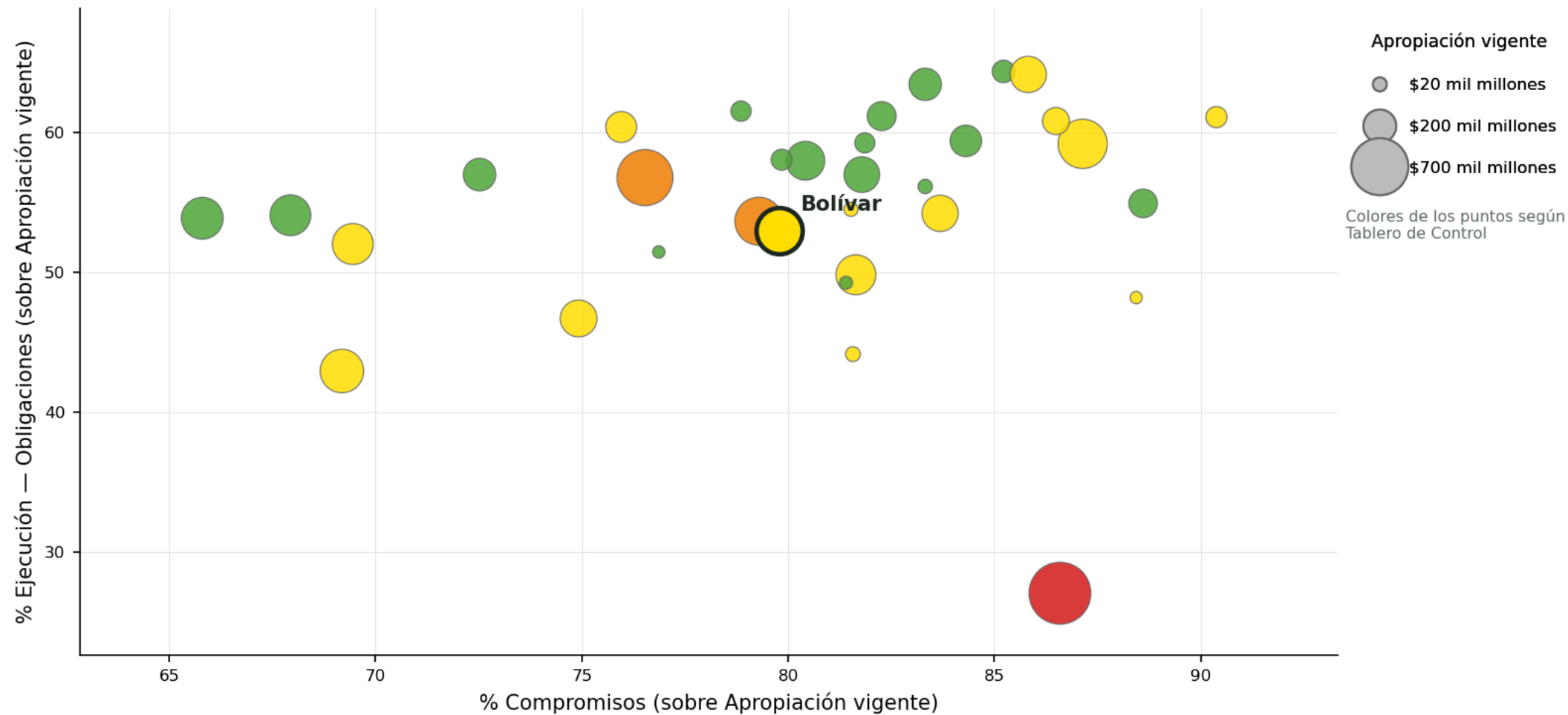
- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados

- Satisfactorio $90\% \leq x \leq 100\%$
- Requiere mejora $80\% \leq x < 90\%$
- Atención prioritaria $70\% \leq x < 80\%$
- Atención inmediata $0\% \leq x < 70\%$

CORTE

Junio





01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Recomendaciones para la Dirección Regional

Dirección Regional Bolívar · Segundo trimestre 2026

Indicadores

- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados

- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE

Junio

1. Resumen de mediciones

El Tablero de Control de la Regional Bolívar registra 86.4 % en la Dirección Regional y 81.2 % en los Centros Zonales, ubicando ambos niveles en el rango “requiere mejora”. El Plan de Acción Institucional alcanza 88.6 % en la Dirección Regional y 83.6 % en los Centros Zonales, ambos en “requiere mejora”, con la Dirección Regional 5.0 puntos por encima. El Plan Indicativo Institucional se ubica en 91.4 % en la Dirección Regional y 96.7 % en los 3 Centros Zonales que reportan medición de indicadores, ambos en rango satisfactorio.

2. Centros Zonales con mayor y menor resultado

De los 8 Centros Zonales, ordenados por Tablero de Control, los mayores puntajes de evaluación se registran en los Centros Zonales Industrial de la Bahía (92.7 %) y De la Virgen y Turístico (92.2 %); entre tanto, el CZ Mompox registra el menor desempeño con 70.6 %, y lo ubica en el rango que indica que requiere “atención inmediata”. La distancia entre los puntajes alto y bajo es de 22.1 puntos entre el mayor y el menor.

3. Fortalezas

29 de los 50 indicadores del Tablero de Control de la Dirección Regional Bolívar se ubican en rango Óptimo y 8 en rango Adecuado. En los Centros Zonales, de los 88 indicadores medidos, 41 se ubican en Óptimo y 15 en Adecuado.

4. Debilidades

En la Dirección Regional, 7 de los 50 indicadores se ubican en estado crítico, equivalentes al 14 %. En los Centros Zonales, 16 de los 88 indicadores se ubican en estado crítico, equivalentes al 18 %.

En la Dirección Regional, los menores puntajes de desempeño corresponden a los indicadores: A22-PA5-01: Conciliaciones extrajudiciales (Oficina Jurídica) y A6-PA2-01: Actas de finalización y cierre financiero elaboradas y suscritas por el supervisor en la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales (Dirección de Contratación) con 0.0 %; seguidos por PA-64: Contratos y convenios liquidados de la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales (Dirección de Contratación) con 4.8 %; A15-PEV3-03: Plan de Mejoramiento suscrito con la CGR (Oficina de Control Interno) con 33.3 %; A2-PA1-06: Reservas gestionadas (Dirección Financiera) con 36.5 %; A4-PA2-03: Compras locales (Dirección de Abastecimiento) con 53.0 %.

En los Centros Zonales: A2-PA1-06: Reservas gestionadas (Dirección Financiera), registró evaluación de desempeño en estado crítico en 6 de los 8 Centros Zonales de la regional, según la siguiente relación: CZ Turbaco con 20.4 %, CZ Magangué con 23.8 %, CZ De la Virgen y Turístico con 30.2 %, CZ Industrial de la Bahía con 34.7 % y CZ El Carmen de Bolívar con 38.6 %. A6-PA2-01: Actas de finalización y cierre financiero elaboradas y suscritas por el supervisor en la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales (Dirección de Contratación) se ubica en estado crítico en 4 de los 8 Centros Zonales, a saber: CZ Histórico y del Caribe Norte con 0.0 %, CZ Turbaco con 0.0 %, CZ Mompox con 0.0 % y CZ Simití con 0.0 %. Para el indicador PA-267: Cobertura óptima en Modalidad Familiar y Comunitaria (Dirección de Primera Infancia), crítico en 3 Centros Zonales: CZ Magangué con 62.3 %, CZ El Carmen de Bolívar con 65.4 % y CZ Mompox con 67.8 %. El indicador PA-64: Contratos y convenios liquidados de la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales (Dirección de Contratación) presenta evaluación en crítico en CZ Simití con 9.2 % y CZ Mompox con 13.0 %. Finalmente, la evaluación de desempeño del indicador PA-266: Cobertura óptima en Modalidad Propia e Intercultural (Dirección de Primera Infancia) se sitúa en estado crítico en el CZ Magangué con 46.2 %.

5. Recomendaciones

Los análisis reportados coinciden en que las causas del bajo desempeño en los procesos se deben a la falta de personal, sobrecarga y ausencia de personal exclusivo para realizar actividades inherentes al proceso contractual, así como déficit de talento humano en el grupo jurídico tanto en regional como en los apoyos para los Centros Zonales.

La regional debe reforzar el seguimiento a los indicadores A2-PA1-06 y A6-PA2-01 por ser los de menor desempeño en los procesos contractual y gestión financiera, tanto en la Dirección Regional como en 4 Centros Zonales, de tal forma que permita la implementación de acciones oportunas que mejoren la gestión manteniendo el control en los resultados del desempeño.

La cobertura de primera infancia es el segundo tema que amerita revisión y seguimiento permanente teniendo en cuenta que se evaluó en estado crítico en 3 de los 8 Centros Zonales de la regional.



01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Anexo: Tabla de indicadores

Dirección Regional Bolívar · Segundo trimestre 2026 · 151 indicador(es) (Dirección Regional y Centros Zonales)

Indicadores

- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados

- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE

Junio

Anexo: Tabla de indicadores

Dirección Regional Bolívar · Segundo trimestre 2026 · 151 indicador(es) (Dirección Regional y Centros Zonales)

Indicadores

● Óptimo 1,0

● Adecuado 0,9

● En riesgo 0,6

● Crítico 0,3

Agregados

● Satisfactorio 90%≤x≤100%

● Requiere mejora 80%≤x<90%

● Atención prioritaria 70%≤x<80%

● Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE

Junio

ÁREA QUE REPORTA	CÓDIGO INDICADOR	NOMBRE DEL INDICADOR	ÁREA RESPONSABLE	ÁMBITO	MES DE INICIO	MES DE MEDICIÓN	PERIODICIDAD	META VIGENCIA	NUMERADOR	DENOMINADOR	% DE AVANCE	NOMBRE RANGO
Regional Bolívar	A22-PA5-03	Porcentaje de actuaciones judiciales realizadas para el saneamiento judicial de bienes inmuebles.	Oficina Jurídica	Gestión	Marzo	Junio	Trimestral	100.0%	2.0	2.0	100.0%	ÓPTIMO
Regional Bolívar	A22-PA5-04	Porcentaje de actuaciones judiciales con gestión dentro de los términos y registrada en el Sistema Único de Gestión e Información Litigiosa del Estado - eKOGUI	Oficina Jurídica	Gestión	Marzo	Junio	Trimestral	100.0%	4.0	4.0	100.0%	ÓPTIMO
Regional Bolívar	A24-PT3-02	Porcentaje de uso de los sistemas de información en el ICBF	Dirección de Tecnologías de la Información	Gestión	Marzo	Junio	Trimestral	90.0%	806.0	822.0	98.1%	ÓPTIMO
Regional Bolívar	A25-PA4-02	Porcentaje de colaboradores nuevos con inducción virtual	Dirección de Talento Humano	Gestión	Febrero	Junio	Bimestral	100.0%	10.0	10.0	100.0%	ÓPTIMO
Regional Bolívar	A25-PA4-03	Tasa de Accidentalidad Regionales Grandes y Medianas	Dirección de Talento Humano	Resultado	Febrero	Junio	Bimestral	50.0%	0.1		199.8%	ÓPTIMO
Regional Bolívar	A26-PT1-01	Porcentaje acumulado de derechos de petición atendidos (gestión y cierre en SIM)	Dirección de Relación con la Ciudadanía	Producto	Enero	Junio	Mensual	100.0%	15,081.0	15,088.0	100.0%	ÓPTIMO
Regional Bolívar	A26-PT1-02	Porcentaje de oportunidad en la asignación de la primera boleta de citación a través del SEAC	Dirección de Relación con la Ciudadanía	Gestión	Enero	Junio	Mensual	100.0%	609.0	612.0	99.5%	EN RIESGO
Regional Bolívar	PA-27	Porcentaje de niñas y niños con riesgo de desnutrición identificados, atendidos y que mejoran su estado nutricional en la oferta especializada para la prevención de la desnutrición	Dirección de Nutrición	Resultado	Marzo	Junio	Trimestral	93.0%	115.0	167.0	68.9%	ADECUADO
Regional Bolívar	PA-32	Porcentaje de niños, niñas y adolescentes a los cuales se les resuelve su situación legal dentro de los términos definidos por la Ley.	Dirección de Protección Especial	Resultado	Febrero	Junio	Mensual	100.0%	790.0	813.0	97.2%	ADECUADO
Regional Bolívar	PA-40	Porcentaje de niños, niñas y adolescentes CON características y necesidades especiales presentados al comités de adopciones, que logran tener una familia asignada.	Dirección de Protección Especial	Resultado	Febrero	Junio	Mensual	94.0%	5.0	5.0	100.0%	ÓPTIMO
Regional Bolívar	PA-41	Porcentaje de cumplimiento de los informes de seguimiento post adopción registrados en el Sistema de Información Misional - SIM	Dirección de Protección Especial	Producto	Febrero	Junio	Mensual	95.0%	154.0	171.0	90.1%	ADECUADO
Regional Bolívar	PA-46	Porcentaje de cobertura del Plan de Bienestar y Plan de Incentivos	Dirección de Talento Humano	Producto	Abril	Junio	Bimestral	100.0%	70.0	191.0	36.6%	ÓPTIMO



01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Anexo: Tabla de indicadores

Dirección Regional Bolívar · Segundo trimestre 2026 · 151 indicador(es) (Dirección Regional y Centros Zonales)

Indicadores

- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados

- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE

Junio



Anexo: Tabla de indicadores

Dirección Regional Bolívar · Segundo trimestre 2026 · 151 indicador(es) (Dirección Regional y Centros Zonales)

Indicadores

- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados

- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE

Junio

ÁREA QUE REPORTA	CÓDIGO INDICADOR	NOMBRE DEL INDICADOR	ÁREA RESPONSABLE	ÁMBITO	MES DE INICIO	MES DE MEDICIÓN	PERIODICIDAD	META VIGENCIA	NUMERADOR	DENOMINADOR	% DE AVANCE	NOMBRE RANGO
Regional Bolívar	PA-193	Número de agentes educativos comunitarios e institucionales que a nivel regional cualifican sus habilidades y conocimientos en la formulación de acciones para promover los derechos sexuales y derechos reproductivos de las y los Adolescentes.	Dirección de Infancias y Adolescencias	Producto	Marzo	Junio	Trimestral	560.0%	534.0	560.0	95.4%	ÓPTIMO
Regional Bolívar	PA-201	Porcentaje de avance del cumplimiento de actividades de implementación y mantenimiento del Modelo de Planeación y Sistema Integrado de Gestión	Dirección de Planeación y Control de Gestión	Gestión	Marzo	Junio	Trimestral	98.0%	49.6		49.6%	ÓPTIMO
Regional Bolívar	PA-213	Número de niñas, niños y adolescentes que participan en la estrategia para el desarrollo de habilidades, vocaciones y talentos en el marco de la atención integral	Dirección de Infancias y Adolescencias	Producto	Abril	Junio	Mensual	1,213.0%	1,321.0	1,213.0	108.9%	ÓPTIMO
Regional Bolívar	PA-224	Porcentaje de niños, niñas y adolescentes extranjeros remitidos y atendidos por la Autoridad Administrativa.	Dirección de Protección Especial	Producto	Marzo	Junio	Trimestral	100.0%	49.0	60.0	81.7%	EN RIESGO
Regional Bolívar	PA-226	Porcentaje de cumplimiento en el registro de los contratos y/o convenios en SITCO	Dirección de Contratación	Gestión	Enero	Junio	Mensual	100.0%	609.0	726.0	83.9%	EN RIESGO
Regional Bolívar	PA-244	Número de familias atendidas para el desarrollo de capacidades y la construcción de la paz.	Dirección de Familias, Comunidades y Pueblos	Producto	Marzo	Junio	Mensual	2,241.0%	1,861.0	2,241.0	83.0%	ÓPTIMO
Regional Bolívar	PA-250	Número de entidades territoriales con acompañamiento a la gestión para la atención integral a niños, niñas y adolescentes en el marco de las políticas de primera infancia, infancia y adolescencia.	Dirección del Sistema Nacional de Bienestar Familiar	Gestión	Marzo	Junio	Trimestral	34.0%	34.0	34.0	100.0%	ÓPTIMO
Regional Bolívar	PA-262	Porcentaje de niñas y niños con desnutrición aguda identificados, atendidos y que mejoran su estado nutricional en la modalidad de atención y prevención de la desnutrición del ICBF.	Dirección de Nutrición	Resultado	Marzo	Junio	Trimestral	93.0%	23.0	26.0	88.5%	ÓPTIMO
Regional Bolívar	PA-266	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia en Modalidad Propia e Intercultural.	Dirección de Primera Infancia	Producto	Marzo	Junio	Mensual	90.0%	258.0	296.0	87.2%	ADECUADO
Regional Bolívar	PA-267	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia en Modalidad Familiar y Comunitaria.	Dirección de Primera Infancia	Producto	Marzo	Junio	Mensual	90.0%	2,574.0	3,158.0	81.5%	ADECUADO
Regional Bolívar	PA-268	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia en Modalidad Institucional	Dirección de Primera Infancia	Producto	Marzo	Junio	Mensual	90.0%	160.0	184.0	87.0%	ADECUADO
Regional Bolívar	A5-PA3-02	Porcentaje de Metros lineales de transferencia primaria al archivo central	Dirección Administrativa	Gestión	Abril	Abril	Cuatrimestral	100.0%	29.8	148.8	20.0%	EN RIESGO



01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Anexo: Tabla de indicadores

Dirección Regional Bolívar · Segundo trimestre 2026 · 151 indicador(es) (Dirección Regional y Centros Zonales)

Indicadores

- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados

- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE

Junio



01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Anexo: Tabla de indicadores

Dirección Regional Bolívar · Segundo trimestre 2026 · 151 indicador(es) (Dirección Regional y Centros Zonales)

Indicadores

- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados

- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE

Junio

Anexo: Tabla de indicadores

Dirección Regional Bolívar · Segundo trimestre 2026 · 151 indicador(es) (Dirección Regional y Centros Zonales)

Indicadores

● Óptimo 1,0

● Adecuado 0,9

● En riesgo 0,6

● Crítico 0,3

Agregados

● Satisfactorio 90%≤x≤100%

● Requiere mejora 80%≤x<90%

● Atención prioritaria 70%≤x<80%

● Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE

Junio

ÁREA QUE REPORTA	CÓDIGO INDICADOR	NOMBRE DEL INDICADOR	ÁREA RESPONSABLE	ÁMBITO	MES DE INICIO	MES DE MEDICIÓN	PERIODICIDAD	META VIGENCIA	NUMERADOR	DENOMINADOR	% DE AVANCE	NOMBRE RANGO
CZ El Carmen de Bolívar	PA-262	Porcentaje de niñas y niños con desnutrición aguda identificados, atendidos y que mejoran su estado nutricional en la modalidad de atención y prevención de la desnutrición del ICBF.	Dirección de Nutrición	Resultado	Marzo	Junio	Trimestral	93.0%	4.0	4.0	100.0%	ÓPTIMO
CZ El Carmen de Bolívar	PA-266	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia en Modalidad Propia e Intercultural.	Dirección de Primera Infancia	Producto	Marzo	Junio	Mensual	90.0%	103.0	105.0	98.1%	ÓPTIMO
CZ El Carmen de Bolívar	PA-267	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia en Modalidad Familiar y Comunitaria.	Dirección de Primera Infancia	Producto	Marzo	Junio	Mensual	90.0%	178.0	272.0	65.4%	CRÍTICO
CZ El Carmen de Bolívar	PA-268	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia en Modalidad Institucional	Dirección de Primera Infancia	Producto	Marzo	Junio	Mensual	90.0%	23.0	27.0	85.2%	ADECUADO
CZ El Carmen de Bolívar	PA-134	Porcentaje de avance del cumplimiento de Planes de Tratamiento de Riesgos	Dirección de Planeación y Control de Gestión	Gestión	Abril	Abril	Cuatrimestral	100.0%	100.0		100.0%	ÓPTIMO
CZ Histórico y del Caribe Norte	A2-PA1-06	Porcentaje de reservas gestionadas	Dirección Financiera	Gestión	Marzo	Junio	Mensual	100.0%	556,547,260.0	986,924,956.0	56.4%	EN RIESGO
CZ Histórico y del Caribe Norte	A6-PA2-01	Porcentaje de actas de finalización y cierre financiero elaboradas y suscritas por el supervisor en la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales	Dirección de Contratación	Gestión	Febrero	Junio	Bimestral	100.0%	0.0	2.0	0.0%	CRÍTICO
CZ Histórico y del Caribe Norte	A13-PE2-07	Porcentaje del cumplimiento de ejecución de controles asociados a riesgos de calidad, fiscal y corrupción	Dirección de Planeación y Control de Gestión	Gestión	Marzo	Junio	Trimestral	100.0%	10.0	10.0	100.0%	ÓPTIMO
CZ Histórico y del Caribe Norte	A26-PT1-01	Porcentaje acumulado de derechos de petición atendidos (gestión y cierre en SIM)	Dirección de Relación con la Ciudadanía	Producto	Enero	Junio	Mensual	100.0%	3,997.0	3,997.0	100.0%	ÓPTIMO
CZ Histórico y del Caribe Norte	A26-PT1-02	Porcentaje de oportunidad en la asignación de la primera boleta de citación a través del SEAC	Dirección de Relación con la Ciudadanía	Gestión	Enero	Junio	Mensual	100.0%	110.0	112.0	98.2%	EN RIESGO
CZ Histórico y del Caribe Norte	PA-32	Porcentaje de niños, niñas y adolescentes a los cuales se les resuelve su situación legal dentro de los términos definidos por la Ley.	Dirección de Protección Especial	Resultado	Febrero	Junio	Mensual	100.0%	269.0	274.0	98.2%	ADECUADO
CZ Histórico y del Caribe Norte	PA-64	Porcentaje de contratos y convenios liquidados de la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales	Dirección de Contratación	Gestión	Febrero	Junio	Bimestral	100.0%	32.0	144.0	22.2%	EN RIESGO
CZ Histórico y del Caribe Norte	PA-131	Porcentaje de peticiones ciudadanas atendidas oportunamente	Dirección de Relación con la Ciudadanía	Producto	Enero	Junio	Mensual	100.0%	303.0	304.0	99.7%	EN RIESGO



Anexo: Tabla de indicadores

Dirección Regional Bolívar · Segundo trimestre 2026 · 151 indicador(es) (Dirección Regional y Centros Zonales)

Indicadores

- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados

- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE

Junio



Anexo: Tabla de indicadores

Dirección Regional Bolívar · Segundo trimestre 2026 · 151 indicador(es) (Dirección Regional y Centros Zonales)

Indicadores

- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados

- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE

Junio



01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Anexo: Tabla de indicadores

Dirección Regional Bolívar · Segundo trimestre 2026 · 151 indicador(es) (Dirección Regional y Centros Zonales)

Indicadores

- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados

- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE

Junio

ÁREA QUE REPORTA	CÓDIGO INDICADOR	NOMBRE DEL INDICADOR	ÁREA RESPONSABLE	ÁMBITO	MES DE INICIO	MES DE MEDICIÓN	PERIODICIDAD	META VIGENCIA	NUMERADOR	DENOMINADOR	% DE AVANCE	NOMBRE RANGO
CZ Mompox	A26-PT1-02	Porcentaje de oportunidad en la asignación de la primera boleta de citación a través del SEAC	Dirección de Relación con la Ciudadanía	Gestión	Enero	Junio	Mensual	100.0%	69.0	69.0	100.0%	ÓPTIMO
CZ Mompox	PA-32	Porcentaje de niños, niñas y adolescentes a los cuales se les resuelve su situación legal dentro de los términos definidos por la Ley.	Dirección de Protección Especial	Resultado	Febrero	Junio	Mensual	100.0%	37.0	40.0	92.5%	ADECUADO
CZ Mompox	PA-64	Porcentaje de contratos y convenios liquidados de la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales	Dirección de Contratación	Gestión	Febrero	Junio	Bimestral	100.0%	10.0	77.0	13.0%	CRÍTICO
CZ Mompox	PA-131	Porcentaje de peticiones ciudadanas atendidas oportunamente	Dirección de Relación con la Ciudadanía	Producto	Enero	Junio	Mensual	100.0%	41.0	41.0	100.0%	ÓPTIMO
CZ Mompox	PA-266	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia en Modalidad Propia e Intercultural.	Dirección de Primera Infancia	Producto	Marzo	Junio	Mensual	90.0%	18.0	19.0	94.7%	ÓPTIMO
CZ Mompox	PA-267	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia en Modalidad Familiar y Comunitaria.	Dirección de Primera Infancia	Producto	Marzo	Junio	Mensual	90.0%	179.0	264.0	67.8%	CRÍTICO
CZ Mompox	PA-268	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia en Modalidad Institucional	Dirección de Primera Infancia	Producto	Marzo	Junio	Mensual	90.0%	17.0	24.0	70.8%	EN RIESGO
CZ Mompox	PA-134	Porcentaje de avance del cumplimiento de Planes de Tratamiento de Riesgos	Dirección de Planeación y Control de Gestión	Gestión	Abril	Abril	Cuatrimestral	100.0%	100.0		100.0%	ÓPTIMO
CZ Simití	A2-PA1-06	Porcentaje de reservas gestionadas	Dirección Financiera	Gestión	Marzo	Junio	Mensual	100.0%	80,733,163.0	171,395,691.0	47.1%	CRÍTICO
CZ Simití	A6-PA2-01	Porcentaje de actas de finalización y cierre financiero elaboradas y suscritas por el supervisor en la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales	Dirección de Contratación	Gestión	Febrero	Junio	Bimestral	100.0%	0.0	3.0	0.0%	CRÍTICO
CZ Simití	A13-PE2-07	Porcentaje del cumplimiento de ejecución de controles asociados a riesgos de calidad, fiscal y corrupción	Dirección de Planeación y Control de Gestión	Gestión	Marzo	Junio	Trimestral	100.0%	10.0	10.0	100.0%	ÓPTIMO
CZ Simití	A26-PT1-01	Porcentaje acumulado de derechos de petición atendidos (gestión y cierre en SIM)	Dirección de Relación con la Ciudadanía	Producto	Enero	Junio	Mensual	100.0%	480.0	482.0	99.6%	EN RIESGO
CZ Simití	A26-PT1-02	Porcentaje de oportunidad en la asignación de la primera boleta de citación a través del SEAC	Dirección de Relación con la Ciudadanía	Gestión	Enero	Junio	Mensual	100.0%	13.0	13.0	100.0%	ÓPTIMO
CZ Simití	PA-27	Porcentaje de niñas y niños con riesgo de desnutrición identificados, atendidos y que mejoran su estado nutricional en la oferta especializada para la prevención de la desnutrición	Dirección de Nutrición	Resultado	Marzo	Junio	Trimestral	93.0%	1.0	1.0	100.0%	ÓPTIMO

Anexo: Tabla de indicadores

Dirección Regional Bolívar · Segundo trimestre 2026 · 151 indicador(es) (Dirección Regional y Centros Zonales)

Indicadores

● Óptimo 1,0

● Adecuado 0,9

● En riesgo 0,6

● Crítico 0,3

Agregados

● Satisfactorio 90%≤x≤100%

● Requiere mejora 80%≤x<90%

● Atención prioritaria 70%≤x<80%

● Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE

Junio

ÁREA QUE REPORTA	CÓDIGO INDICADOR	NOMBRE DEL INDICADOR	ÁREA RESPONSABLE	ÁMBITO	MES DE INICIO	MES DE MEDICIÓN	PERIODICIDAD	META VIGENCIA	NUMERADOR	DENOMINADOR	% DE AVANCE	NOMBRE RANGO
CZ Simití	PA-32	Porcentaje de niños, niñas y adolescentes a los cuales se les resuelve su situación legal dentro de los términos definidos por la Ley.	Dirección de Protección Especial	Resultado	Febrero	Junio	Mensual	100.0%	9.0	9.0	100.0%	ÓPTIMO
CZ Simití	PA-64	Porcentaje de contratos y convenios liquidados de la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales	Dirección de Contratación	Gestión	Febrero	Junio	Bimestral	100.0%	12.0	130.0	9.2%	CRÍTICO
CZ Simití	PA-131	Porcentaje de peticiones ciudadanas atendidas oportunamente	Dirección de Relación con la Ciudadanía	Producto	Enero	Junio	Mensual	100.0%	27.0	29.0	93.1%	EN RIESGO
CZ Simití	PA-266	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia en Modalidad Propia e Intercultural.	Dirección de Primera Infancia	Producto	Marzo	Junio	Mensual	90.0%	89.0	89.0	100.0%	ÓPTIMO
CZ Simití	PA-267	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia en Modalidad Familiar y Comunitaria.	Dirección de Primera Infancia	Producto	Marzo	Junio	Mensual	90.0%	103.0	121.0	85.1%	ADECUADO
CZ Simití	PA-268	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia en Modalidad Institucional	Dirección de Primera Infancia	Producto	Marzo	Junio	Mensual	90.0%	10.0	11.0	90.9%	ÓPTIMO
CZ Simití	PA-134	Porcentaje de avance del cumplimiento de Planes de Tratamiento de Riesgos	Dirección de Planeación y Control de Gestión	Gestión	Abril	Abril	Cuatrimestral	100.0%	100.0		100.0%	ÓPTIMO
CZ Turbaco	A2-PA1-06	Porcentaje de reservas gestionadas	Dirección Financiera	Gestión	Marzo	Junio	Mensual	100.0%	278,072,550.0	1,364,866,449.0	20.4%	CRÍTICO
CZ Turbaco	A6-PA2-01	Porcentaje de actas de finalización y cierre financiero elaboradas y suscritas por el supervisor en la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales	Dirección de Contratación	Gestión	Febrero	Junio	Bimestral	100.0%	0.0	1.0	0.0%	CRÍTICO
CZ Turbaco	A13-PE2-07	Porcentaje del cumplimiento de ejecución de controles asociados a riesgos de calidad, fiscal y corrupción	Dirección de Planeación y Control de Gestión	Gestión	Marzo	Junio	Trimestral	100.0%	10.0	10.0	100.0%	ÓPTIMO
CZ Turbaco	A26-PT1-01	Porcentaje acumulado de derechos de petición atendidos (gestión y cierre en SIM)	Dirección de Relación con la Ciudadanía	Producto	Enero	Junio	Mensual	100.0%	1,746.0	1,750.0	99.8%	EN RIESGO
CZ Turbaco	A26-PT1-02	Porcentaje de oportunidad en la asignación de la primera boleta de citación a través del SEAC	Dirección de Relación con la Ciudadanía	Gestión	Enero	Junio	Mensual	100.0%	57.0	57.0	100.0%	ÓPTIMO
CZ Turbaco	PA-32	Porcentaje de niños, niñas y adolescentes a los cuales se les resuelve su situación legal dentro de los términos definidos por la Ley.	Dirección de Protección Especial	Resultado	Febrero	Junio	Mensual	100.0%	41.0	44.0	93.2%	ADECUADO
CZ Turbaco	PA-64	Porcentaje de contratos y convenios liquidados de la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales	Dirección de Contratación	Gestión	Febrero	Junio	Bimestral	100.0%	20.0	55.0	36.4%	ADECUADO



01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Anexo: Tabla de indicadores

Dirección Regional Bolívar · Segundo trimestre 2026 · 151 indicador(es) (Dirección Regional y Centros Zonales)

Indicadores

- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados

- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE

Junio



BIENESTAR

FAMILIAR