

Instituto Colombiano de Bienestar Familiar

Cecilia De la Fuente de Lleras

Dirección de Planeación y Control de Gestión

Subdirección de Monitoreo y Evaluación

Informe de Monitoreo

Primer trimestre 2026

Dirección Regional Antioquia

DIRECCIÓN GENERAL

Director(a) General · **Astrid Eliana Cáceres Cárdenas**

Subdirector(a) General · **Adriana Velásquez Lasprilla**

Dir. de Planeación y Control de Gestión · **Milton Fabián Forero Melo**

Subdir. de Monitoreo y Evaluación · **Juan Pablo Monge Castañeda**

EQUIPO DE MONITOREO

Jeantit Camilo Cortés Mora

Blanca Stella Rivera Rodríguez

Julia Andrea Rojas Izaquita

Diana Carolina Perdomo Ospina

Paula Nataly Vargas Pulido

Ivonne Milena Gómez Pedreros

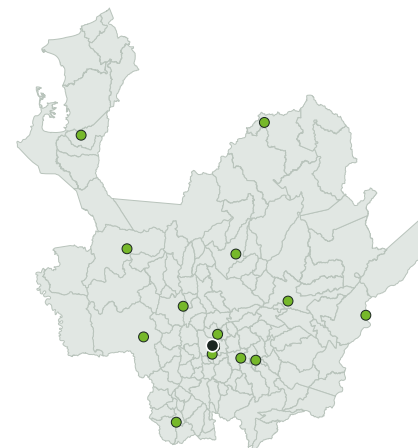
Nilson Felipe Lizarazo Bonilla

UBICACIÓN NACIONAL



UBICACIÓN DEPARTAMENTAL

● Centro Zonal
● Sede Dirección Regional





01
Portada

02
Introducción

03
Resumen

04
Ag. regional

05
Críticos regional

06
Ag. CZ

07
Ag. por CZ

08
Críticos por CZ

09
Ejecución

10
Recomendaciones

11
Anexo

Índice

Dirección Regional Antioquia · Primer trimestre 2026

CORTE
Marzo

01 Portada

02 Introducción

03 Resumen

04 Agregados (Ag.) regional

05 Críticos regional

06 Ag. Centros Zonales (CZ.)

07 Ag. por CZ

08 Críticos por CZ

09 Ejecución

10 Recomendaciones

11 Anexo: Tabla de indicadores

Introducción

Dirección Regional Antioquia · Primer trimestre 2026

Indicadores

● Óptimo 1,0

● Adecuado 0,9

● En riesgo 0,6

● Crítico 0,3

Agregados

● Satisfactorio 90%≤x≤100%

● Requiere mejora 80%≤x<90%

● Atención prioritaria 70%≤x<80%

● Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE

Marzo

El Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) tiene como visión que, en el 2030, como entidad articuladora de los diferentes sectores y actores territoriales que conforman el Sistema Nacional de Bienestar Familiar, consolidará la materialización de condiciones que permitan el desarrollo y la protección integral de los derechos de niñas, niños, adolescentes y familias, posicionándoles como la generación de la vida, la paz y la justicia social.

Para orientar el logro de esta visión, la entidad realiza el monitoreo y seguimiento a la gestión institucional a través de la Subdirección de Monitoreo y Evaluación (SME) de la Dirección de Planeación y Control de Gestión, área responsable de establecer los lineamientos de formulación, monitoreo y seguimiento de los instrumentos que miden la gestión institucional, así como de divulgar y publicar los reportes de avance. Para ello, la entidad dispone del Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), sistema de información oficial administrado por la SME, en el cual se realiza la formulación, el monitoreo, la evaluación y el seguimiento de los indicadores que miden la gestión institucional del ICBF.

El Tablero de Control (TC) es el principal instrumento de monitoreo institucional. Está compuesto por los indicadores de las dependencias de la Sede de la Dirección General, de las Direcciones Regionales y de los centros zonales, clasificados en dos categorías:

Indicadores estratégicos: corresponden a los indicadores del Plan de Acción Institucional y del Plan Indicativo Institucional.

Indicadores funcionales: no hacen parte del Plan de Acción Institucional, pero aportan al cumplimiento de las metas institucionales.

Estos indicadores están alineados con la estrategia (objetivos institucionales, dimensiones y políticas del DAFP y Mapa Estratégico) y con la gestión (mapa de procesos y objetivos SIGE), y se enmarcan en los siguientes instrumentos de planeación:

Plan Indicativo Institucional: contiene las metas del cuatrienio, alineadas con el Plan Nacional de Desarrollo.

Plan de Acción Institucional (PAI): instrumento de programación anual de las metas de la entidad, en el que se definen los indicadores, metas y actividades de cada vigencia, teniendo en cuenta los recursos disponibles y los responsables de su ejecución.

Con base en la información registrada en el SIMEI, la Subdirección de Monitoreo y Evaluación construye y publica los informes de monitoreo en los ámbitos nacional y regional, elaborados con la información con corte a marzo, junio, septiembre y diciembre, los cuales contienen un diagnóstico de los diferentes agregados que miden la gestión institucional. La valoración de esa gestión se realiza en dos niveles, que se describen a continuación: la de cada indicador y la de los agregados que estos conforman. El presente documento corresponde al informe con corte a marzo de 2026 para la Dirección Regional Antioquia, y presenta los resultados del Tablero de Control (TC), del Plan de Acción Institucional (PAI) y del Plan Indicativo Institucional (PII), así como la relación de los indicadores en estado crítico.



01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Metodología de medición

Los dos niveles de valoración: indicador y agregado

Indicadores

- Óptimo

1,0
- Adecuado

0,9
- En riesgo

0,6
- Crítico

0,3

Agregados

- Satisfactorio

90%≤x≤100%
- Requiere mejora

80%≤x<90%
- Atención prioritaria

70%≤x<80%
- Atención inmediata

0%≤x<70%

CORTE

Marzo

Primer nivel: indicador por indicador

El primer nivel de valoración se realiza indicador por indicador. La formulación está a cargo de las dependencias de la Sede de la Dirección General, que definen en la hoja de vida del indicador su objetivo, meta, periodicidad y rangos de valoración, entre otros campos (IT1.P1.MS Instructivo para la Construcción de las Hojas de Vida de los Indicadores), a partir de la planeación y programación de las actividades previstas para su cumplimiento. Según el ámbito de medición definido —nacional, regional, zonal o transversal—, la medición recae sobre la dependencia responsable y, cuando corresponde, sobre las Direcciones Regionales y los centros zonales. Cualquier cambio en la hoja de vida o en las mediciones debe ser comunicado por la dependencia responsable a las regionales y centros zonales involucrados.

Sobre esos rangos se aplica la metodología de semáforo, que estandariza los resultados y clasifica el grado de cumplimiento alcanzado en el periodo de medición en cuatro estados. Para el cálculo de los agregados, cada estado se homologa a un sistema de puntos y a un valor, así:

- Óptimo:

4 puntos – valor 1,0
- Adecuado:

3 puntos – valor 0,9
- En riesgo:

2 puntos – valor 0,6
- Crítico:

1 punto – valor 0,3

De esta manera, el semáforo opera como un mecanismo de alerta temprana. Los resultados en estado adecuado, en riesgo y crítico requieren que el área, regional o centro zonal responsable del reporte registre en el SIMEI las dificultades que explican el incumplimiento de la meta y las estrategias definidas para mejorar el desempeño. Adicionalmente, los indicadores en riesgo y crítico son objeto de alertas dirigidas a los directores y jefes de las dependencias de la Sede de la Dirección General.

Cabe señalar que, cuando un indicador no reporta información en el primer cargue cuantitativo antes de la fecha límite establecida en el Calendario de Monitoreo y Seguimiento a la Gestión, la Subdirección de Monitoreo y Evaluación aplica No Reporte (NR) al indicador y al área responsable, con lo cual queda clasificado en rango crítico para el mes de corte.

Segundo nivel: consolidación por agregados

El segundo nivel toma los valores homologados de cada indicador y los consolida por agregados —dependencias, Direcciones Regionales, centros zonales, procesos, objetivos estratégicos, dimensiones y políticas del MIPG e iniciativas estratégicas, entre otros—, de modo que el resultado no refleja un desempeño aislado, sino el estado integral de la gestión del conjunto.

Conforme a la metodología de evaluación de indicadores (GX.PX.MS Guía de Monitoreo y Seguimiento de la Gestión, Anexo 1), el conjunto de indicadores estratégicos pesa el 80 % del Tablero de Control y el de indicadores funcionales el 20 % restante. El peso porcentual de cada indicador se multiplica por el valor del rango obtenido (1; 0,9; 0,6 o 0,3), y la sumatoria de estas operaciones, denominada porcentaje real, se divide entre la sumatoria de los pesos porcentuales, denominada porcentaje universo. Los indicadores que no aplican en el periodo de medición no se tienen en cuenta para la calificación de los agregados.

El porcentaje resultante ubica la gestión del agregado en uno de los siguientes rangos de evaluación:

- Satisfactorio:

90 % ≤ x ≤ 100 %
- Requiere mejora:

80 % ≤ x < 90 %
- Atención prioritaria:

70 % ≤ x < 80 %
- Atención inmediata:

0 % ≤ x < 70 %

Así, un agregado en estado satisfactorio indica que el conjunto avanza según lo programado frente a las metas del periodo. Por el contrario, un resultado en atención inmediata evidencia desviaciones en los indicadores que componen el agregado y exige una revisión de la planeación y de la gestión operativa de la dependencia o regional.

Metodología de medición

Ejemplo ilustrativo del cálculo de un agregado

Indicadores

● Óptimo1,0

● Adecuado0,9

● En riesgo0,6

● Crítico0,3

Agregados

● Satisfactorio90%≤x≤100%

● Requiere mejora80%≤x<90%

● Atención prioritaria70%≤x<80%

● Atención inmediata0%≤x<70%

CORTE
Marzo

A modo de ilustración, se presenta el cálculo del resultado de una dependencia con cinco indicadores:

INDICADOR	TIPO	PESO	RANGO	VALOR	PESO × VALOR
Indicador 1	Estratégico	20 %	Óptimo	1,0	20,0
Indicador 2	Estratégico	20 %	Óptimo	1,0	20,0
Indicador 3	Estratégico	20 %	Adecuado	0,9	18,0
Indicador 4	Estratégico	20 %	No aplica en el periodo	—	Se excluye
Indicador 5	Funcional	20 %	En riesgo	0,6	12,0

El **porcentaje real** corresponde a la sumatoria de la columna Peso × Valor: 20,0 + 20,0 + 18,0 + 12,0 = **70,0**.

El **porcentaje universo** corresponde a la sumatoria de los pesos de los indicadores que sí aplican en el periodo: 20 % + 20 % + 20 % + 20 % = **80 %**. El indicador 4 se excluye de ambas sumatorias por no aplicar en el periodo de medición.

El resultado del agregado es 70,0 / 80 % = **87,5 %**, lo que ubica la gestión de la dependencia en rango **Requiere mejora** (80 % ≤ x < 90 %).

Resumen Dirección Regional y CZ Antioquia

Indicadores

Óptimo 1,0

Adecuado 0,9

En riesgo 0,6

Crítico 0,3

Agregados

Satisfactorio 90%≤x≤100%

Atención prioritaria 70%≤x<80%

Requiere mejora 80%≤x<90%

Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE

Marzo

TABLERO DE CONTROL

77.6%

Atención prioritaria

CZ 70.3%

Atención prioritaria

PLAN INDICATIVO

75.5%

Atención prioritaria

CZ 100.0%

Satisfactorio

PLAN DE ACCIÓN

76.5%

Atención prioritaria

CZ 69.7%

Atención inmediata

INDICADORES FUNCIONALES

81.0%

Requiere mejora

CZ 72.6%

Atención prioritaria

Composición del tablero

172 indicador(es) · desglosado por nivel (Dirección Regional / CZ)

68				21				40				43			
RANGO				DIRECCIÓN REGIONAL				CZ				TOTAL			
Óptimo				18				50				68			
Adecuado				5				16				21			
En Riesgo				8				32				40			
Crítico				6				37				43			
Total				37				135				172			

ÓPTIMO · 68 TOTAL (DIRECCIÓN REGIONAL + CZ)

Dirección Regional: A13-PE2-01, A13-PE2-05, A17-PE2-01, A2-PA1-05 +14 más

Centros Zonales: A26-PT1-01, A26-PT1-02, PA-131, PA-262, PA-266 +4 más

ADECUADO · 21 TOTAL (DIRECCIÓN REGIONAL + CZ)

Dirección Regional: A22-PA5-04, PA-107, PA-262, PA-266, PA-268

Centros Zonales: PA-266, PA-267, PA-268, PA-32

EN RIESGO · 40 TOTAL (DIRECCIÓN REGIONAL + CZ)

Dirección Regional: A22-PA5-03, A26-PT1-01, A26-PT1-02, A5-PA3-12, PA-131 +3 más

Centros Zonales: A2-PA1-06, A26-PT1-01, A26-PT1-02, PA-131, PA-262 +4 más

CRÍTICO · 43 TOTAL (DIRECCIÓN REGIONAL + CZ)

Dirección Regional: A15-PEV3-03, A2-PA1-06, PA-178, PA-183, PA-224 +1 más

Centros Zonales: A2-PA1-06, A26-PT1-02, PA-266, PA-267, PA-268, PA-32



01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Tablero de Control, Plan de Acción y Plan Indicativo

Dirección Regional · Antioquia · Primer trimestre 2026

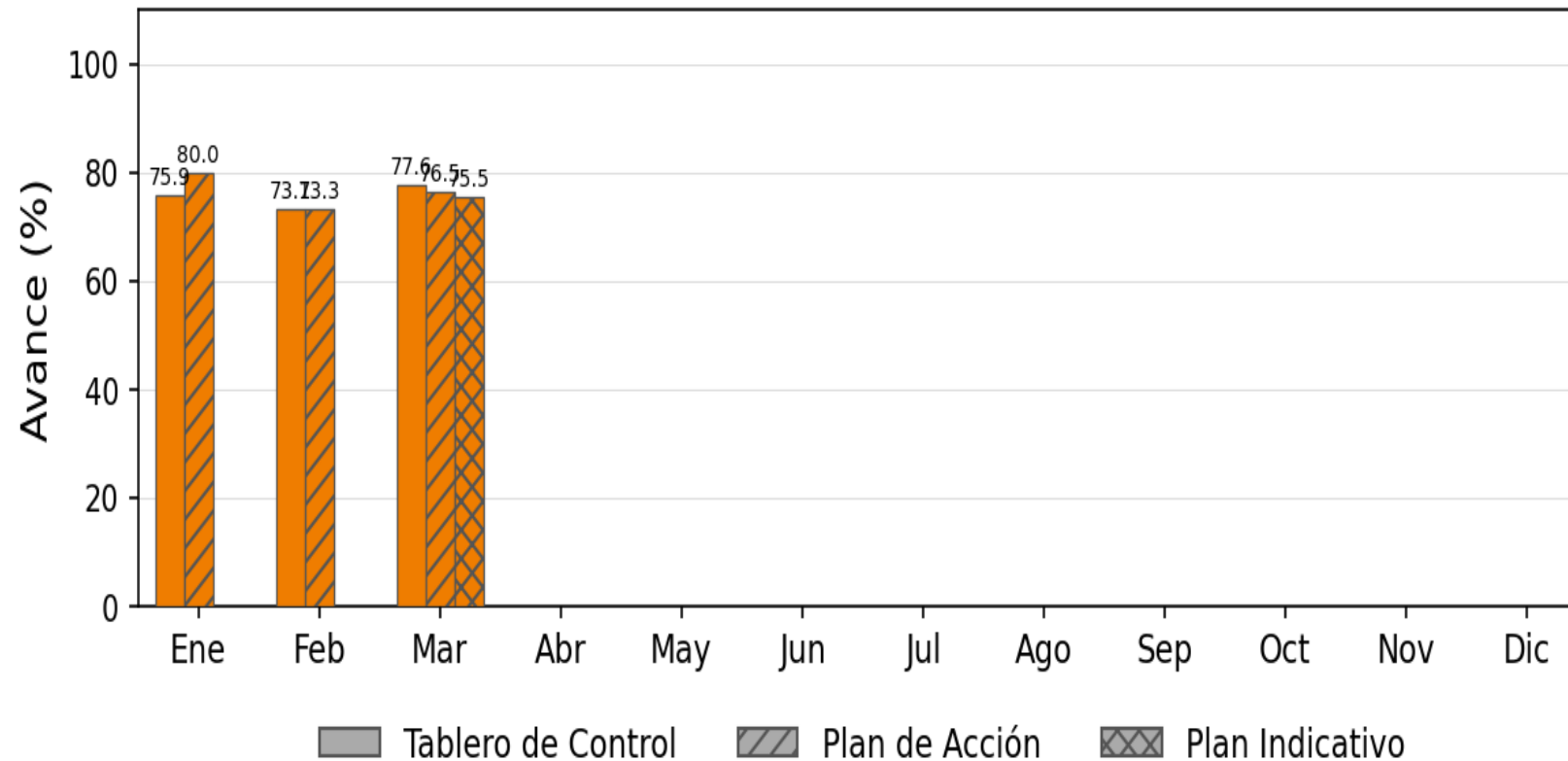
Indicadores

- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados

- Satisfactorio $90\% \leq x \leq 100\%$
- Requiere mejora $80\% \leq x < 90\%$
- Atención prioritaria $70\% \leq x < 80\%$
- Atención inmediata $0\% \leq x < 70\%$

CORTE
Marzo



AGREGADOS

Tablero de Control



Plan de Acción



Plan Indicativo



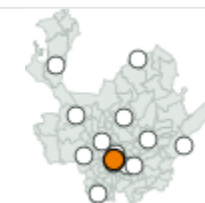
INDICADORES

18
ÓPTIMO

5
ADECUADO

8
EN RIESGO

6
CRÍTICO





01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Indicadores críticos de la Dirección Regional

Dirección Regional · Antioquia · Primer trimestre 2026 · 6 indicador(es) en estado crítico

Indicadores

- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados

- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE

Marzo



01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Tablero de Control, Plan de Acción y Plan Indicativo

Centro Zonal · Antioquia · Primer trimestre 2026

Indicadores

Óptimo 1,0
En riesgo 0,6

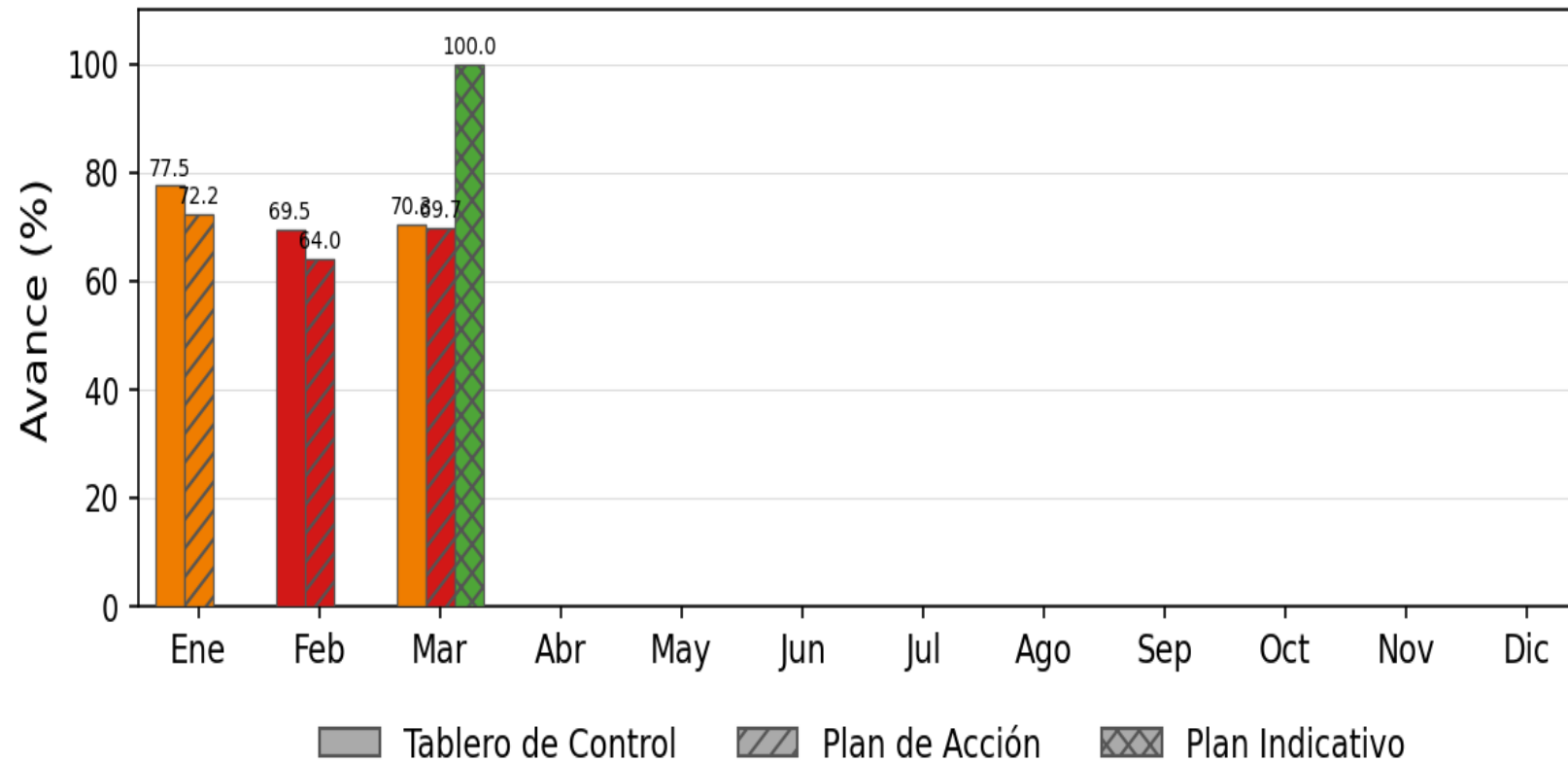
Adecuado 0,9
Crítico 0,3

Agregados

Satisfactorio $90\% \leq x \leq 100\%$
Atención prioritaria $70\% \leq x < 80\%$

Requiere mejora $80\% \leq x < 90\%$
Atención inmediata $0\% \leq x < 70\%$

CORTE
Marzo



AGREGADOS

Tablero de Control

70.3% Atención prioritaria

Plan de Acción

69.7% Atención inmediata

Plan Indicativo

100.0% Satisfactorio

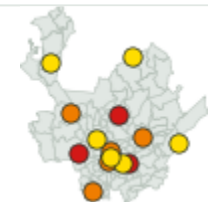
INDICADORES

50
ÓPTIMO

16
ADECUADO

32
EN RIESGO

37
CRÍTICO



Tablero de Control, Plan de Acción y Plan Indicativo

Centro Zonal · Antioquia · Primer trimestre 2026

Indicadores

● Óptimo 1,0
● En riesgo 0,6

● Adecuado 0,9
● Crítico 0,3

Agregados

● Satisfactorio $90\% \leq x \leq 100\%$
● Atención prioritaria $70\% \leq x < 80\%$

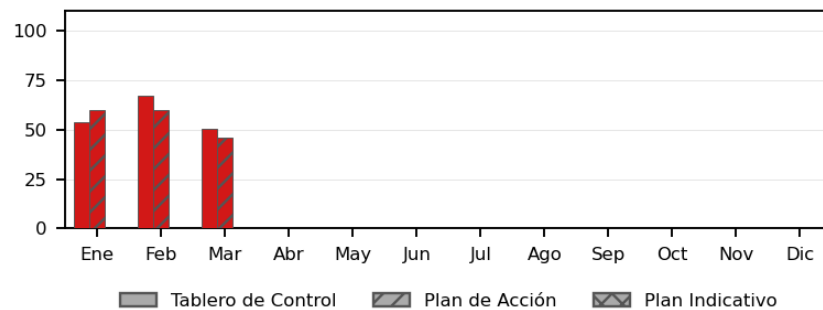
● Requiere mejora $80\% \leq x < 90\%$
● Atención inmediata $0\% \leq x < 70\%$

CORTE

Marzo

CZ Nororiental

Agregados



Tablero de Control

50.4%

Atención inmediata

Plan de Acción

45.8%

Atención inmediata

Indicadores

1

ÓPTIMO

0

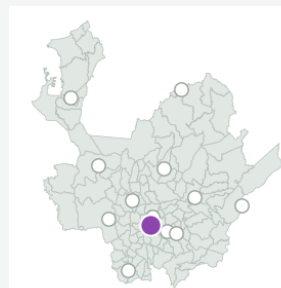
ADECUADO

2

EN RIESGO

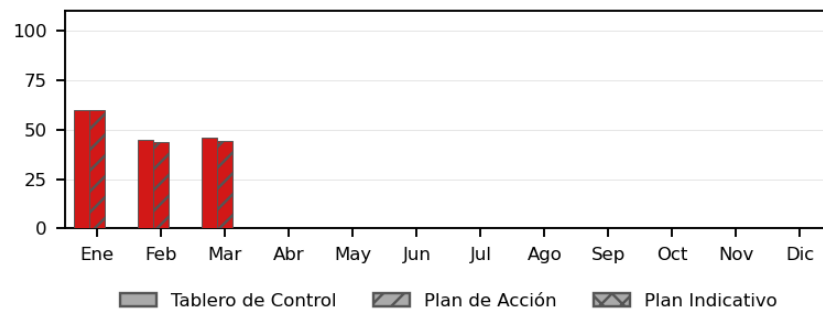
3

CRÍTICO



CZ Noroccidental

Agregados



Tablero de Control

45.9%

Atención inmediata

Plan de Acción

44.2%

Atención inmediata

Indicadores

0

ÓPTIMO

0

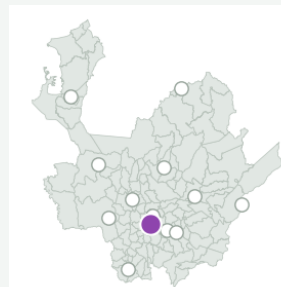
ADECUADO

4

EN RIESGO

3

CRÍTICO





01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Tablero de Control, Plan de Acción y Plan Indicativo

Centro Zonal · Antioquia · Primer trimestre 2026

Indicadores

- Óptimo 1,0
- En riesgo 0,6
- Adecuado 0,9
- Crítico 0,3

Agregados

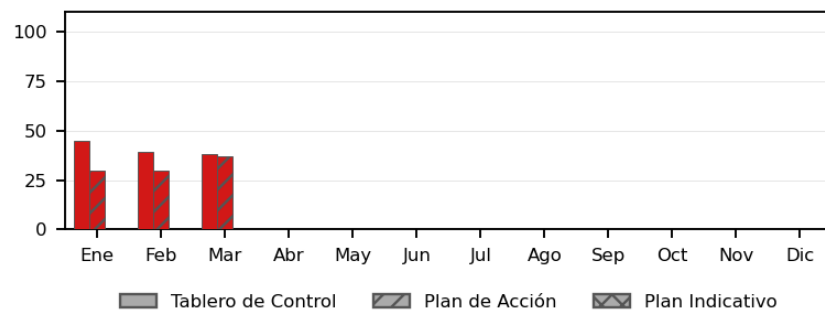
- Satisfactorio $90\% \leq x \leq 100\%$
- Atención prioritaria $70\% \leq x < 80\%$
- Requiere mejora $80\% \leq x < 90\%$
- Atención inmediata $0\% \leq x < 70\%$

CORTE

Marzo

CZ Sur Oriente

Agregados



Tablero de Control

38.3%

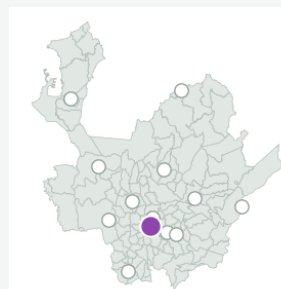
Atención inmediata

Plan de Acción

37.1%

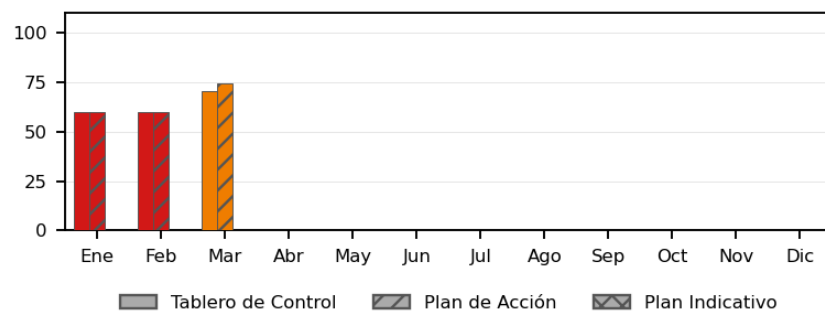
Atención inmediata

Indicadores

0
ÓPTIMO0
ADECUADO2
EN RIESGO5
CRÍTICO

CZ Aburrá Norte

Agregados



Tablero de Control

70.7%

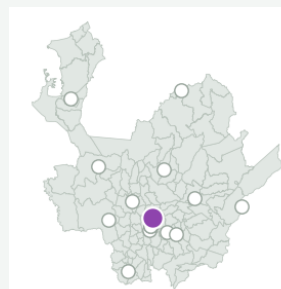
Atención prioritaria

Plan de Acción

74.2%

Atención prioritaria

Indicadores

0
ÓPTIMO2
ADECUADO5
EN RIESGO0
CRÍTICO



01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Tablero de Control, Plan de Acción y Plan Indicativo

Centro Zonal · Antioquia · Primer trimestre 2026

Indicadores

- Óptimo 1,0
- En riesgo 0,6
- Adecuado 0,9
- Crítico 0,3

Agregados

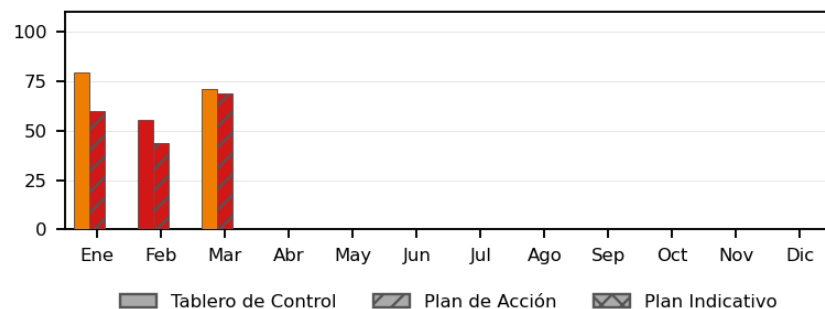
- Satisfactorio $90\% \leq x \leq 100\%$
- Atención prioritaria $70\% \leq x < 80\%$
- Requiere mejora $80\% \leq x < 90\%$
- Atención inmediata $0\% \leq x < 70\%$

CORTE

Marzo

CZ Aburrá Sur

Agregados



Tablero de Control

71.3%

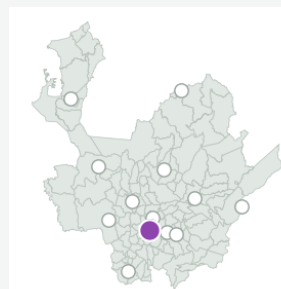
Atención prioritaria

Plan de Acción

68.7%

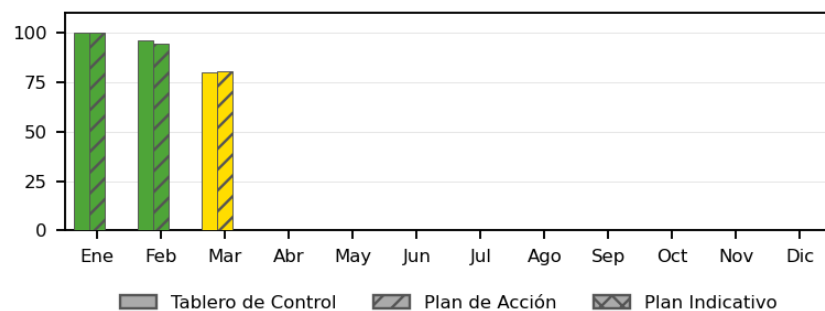
Atención inmediata

Indicadores

2
ÓPTIMO2
ADECUADO1
EN RIESGO2
CRÍTICO

CZ Bajo Cauca

Agregados



Tablero de Control

80.2%

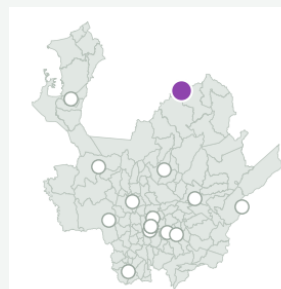
Requiere mejora

Plan de Acción

80.4%

Requiere mejora

Indicadores

3
ÓPTIMO2
ADECUADO2
EN RIESGO1
CRÍTICO

Tablero de Control, Plan de Acción y Plan Indicativo

Centro Zonal · Antioquia · Primer trimestre 2026

Indicadores

● Óptimo 1,0 ● Adecuado 0,9
● En riesgo 0,6 ● Crítico 0,3

Agregados

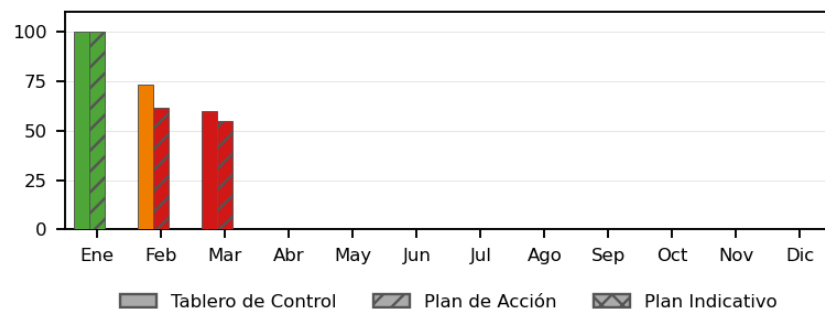
● Satisfactorio $90\% \leq x \leq 100\%$ ● Requiere mejora $80\% \leq x < 90\%$
● Atención prioritaria $70\% \leq x < 80\%$ ● Atención inmediata $0\% \leq x < 70\%$

CORTE

Marzo

CZ La Meseta

Agregados



Tablero de Control

59.9%

Atención inmediata

Plan de Acción

54.9%

Atención inmediata

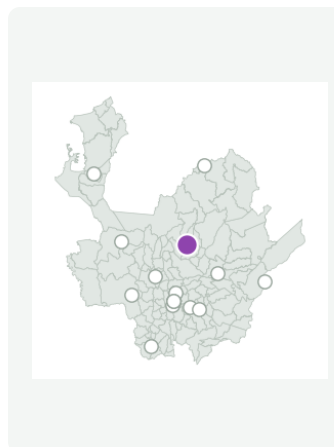
Indicadores

3
ÓPTIMO

1
ADECUADO

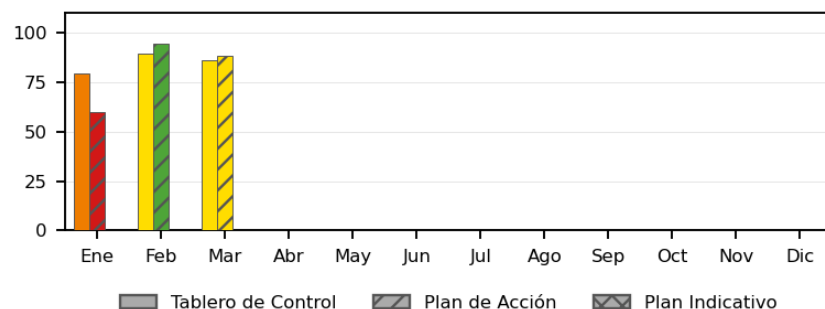
0
EN RIESGO

4
CRÍTICO



CZ Magdalena Medio

Agregados



Tablero de Control

86.2%

Requiere mejora

Plan de Acción

88.1%

Requiere mejora

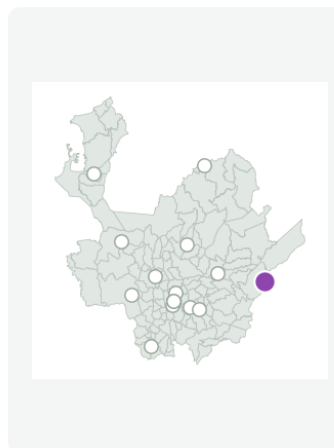
Indicadores

4
ÓPTIMO

2
ADECUADO

1
EN RIESGO

1
CRÍTICO





01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Tablero de Control, Plan de Acción y Plan Indicativo

Centro Zonal · Antioquia · Primer trimestre 2026

Indicadores

- Óptimo 1,0
- En riesgo 0,6
- Adecuado 0,9
- Crítico 0,3

Agregados

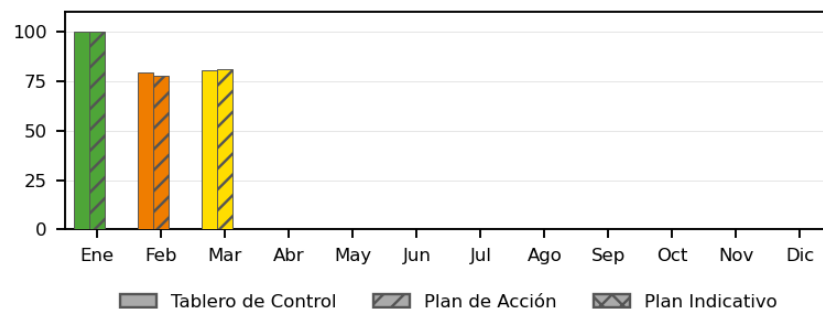
- Satisfactorio $90\% \leq x \leq 100\%$
- Atención prioritaria $70\% \leq x < 80\%$
- Requiere mejora $80\% \leq x < 90\%$
- Atención inmediata $0\% \leq x < 70\%$

CORTE

Marzo

CZ Occidente

Agregados



Tablero de Control

80.7%

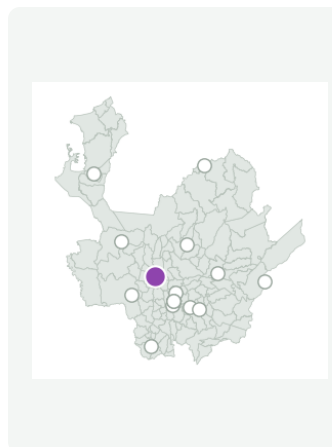
Requiere mejora

Plan de Acción

81.1%

Requiere mejora

Indicadores

4
ÓPTIMO1
ADECUADO2
EN RIESGO1
CRÍTICO

CZ Occidente Medio

Agregados



Tablero de Control

75.9%

Atención prioritaria

Plan de Acción

75.4%

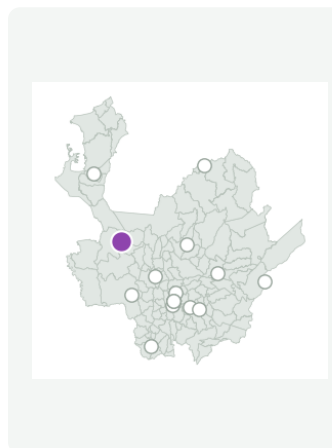
Atención prioritaria

Plan Indicativo

100.0%

Satisfactorio

Indicadores

6
ÓPTIMO0
ADECUADO1
EN RIESGO3
CRÍTICO



01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Tablero de Control, Plan de Acción y Plan Indicativo

Centro Zonal · Antioquia · Primer trimestre 2026

Indicadores

- Óptimo 1,0
- En riesgo 0,6
- Adecuado 0,9
- Crítico 0,3

Agregados

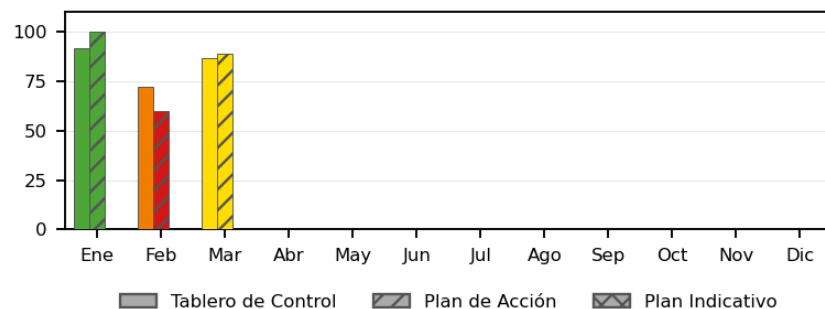
- Satisfactorio $90\% \leq x \leq 100\%$
- Atención prioritaria $70\% \leq x < 80\%$
- Requiere mejora $80\% \leq x < 90\%$
- Atención inmediata $0\% \leq x < 70\%$

CORTE

Marzo

CZ Oriente

Agregados



Tablero de Control

86.8%

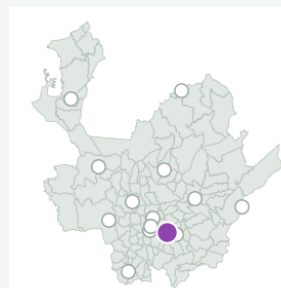
Requiere mejora

Plan de Acción

88.7%

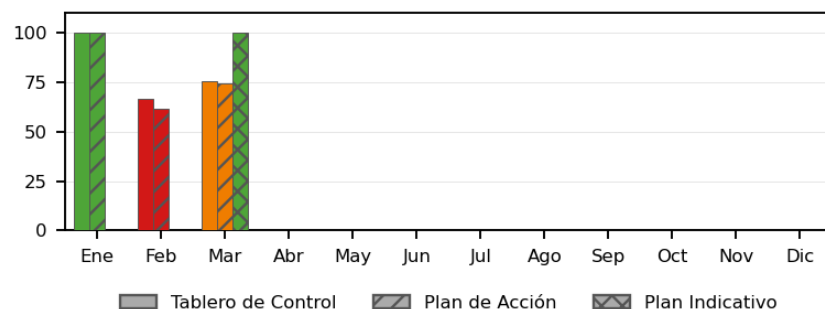
Requiere mejora

Indicadores



CZ Porce Nus

Agregados



Tablero de Control

75.3%

Atención prioritaria

Plan de Acción

74.6%

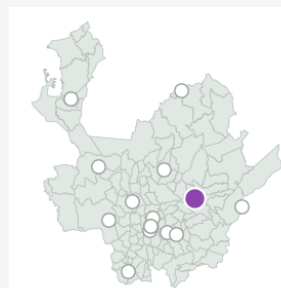
Atención prioritaria

Plan Indicativo

100.0%

Satisfactorio

Indicadores





Tablero de Control, Plan de Acción y Plan Indicativo

Centro Zonal · Antioquia · Primer trimestre 2026

Indicadores

- Óptimo 1,0
- En riesgo 0,6
- Adecuado 0,9
- Crítico 0,3

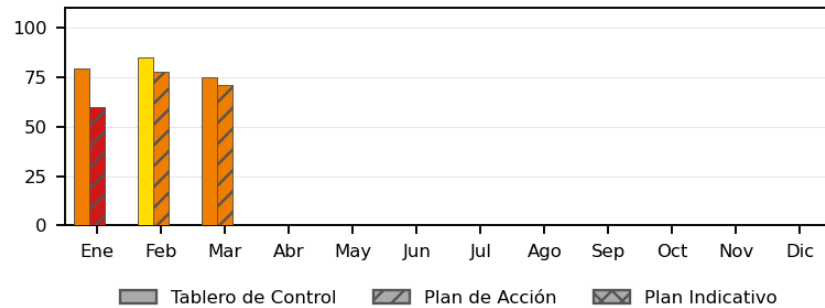
Agregados

- Satisfactorio $90\% \leq x \leq 100\%$
- Atención prioritaria $70\% \leq x < 80\%$
- Requiere mejora $80\% \leq x < 90\%$
- Atención inmediata $0\% \leq x < 70\%$

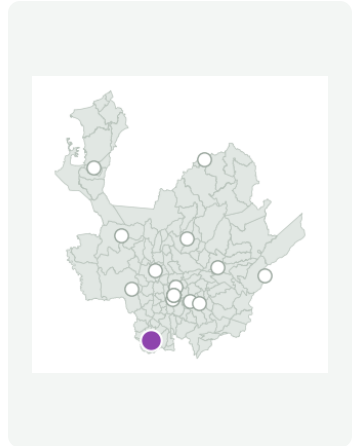
CORTE
Marzo

CZ Suroeste

Agregados

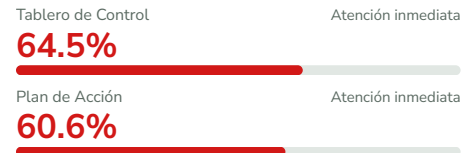
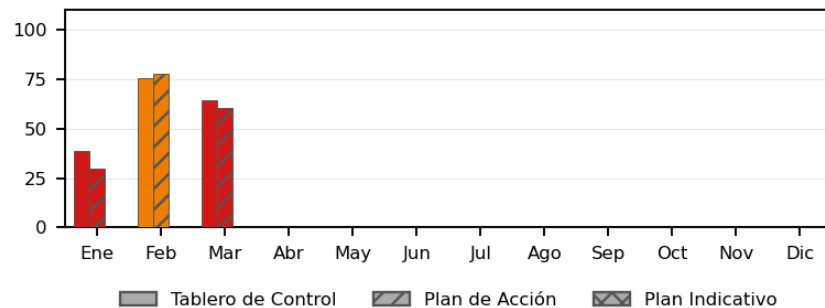


Indicadores

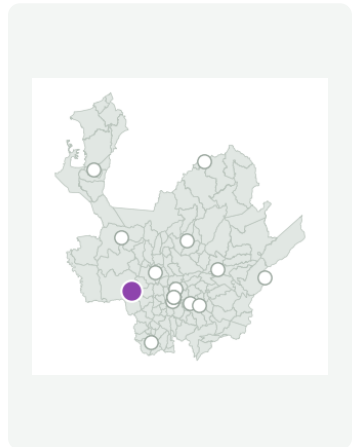


CZ Penderisco

Agregados



Indicadores





01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Tablero de Control, Plan de Acción y Plan Indicativo

Centro Zonal · Antioquia · Primer trimestre 2026

Indicadores

● Óptimo 1,0
● En riesgo 0,6

● Adecuado 0,9
● Crítico 0,3

Agregados

● Satisfactorio $90\% \leq x \leq 100\%$
● Atención prioritaria $70\% \leq x < 80\%$

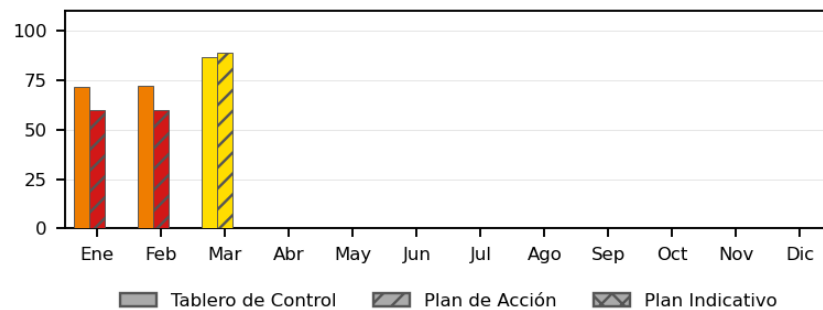
● Requiere mejora $80\% \leq x < 90\%$
● Atención inmediata $0\% \leq x < 70\%$

CORTE

Marzo

CZ Urabá

Agregados



Tablero de Control

86.8%

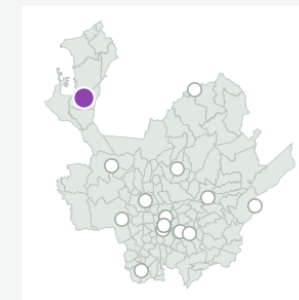
Requiere mejora

Plan de Acción

88.7%

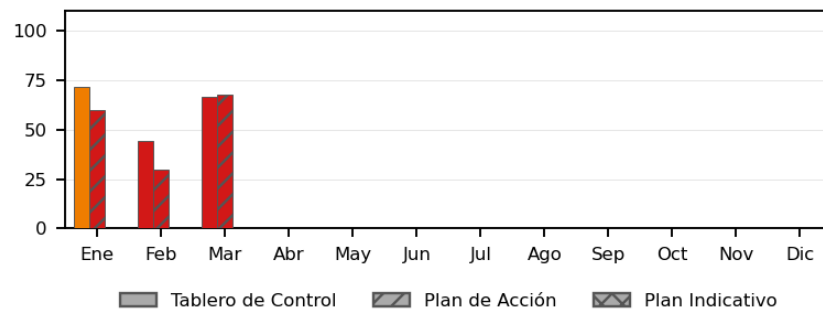
Requiere mejora

Indicadores

5
ÓPTIMO1
ADECUADO1
EN RIESGO1
CRÍTICO

CZ Oriente Medio

Agregados



Tablero de Control

66.7%

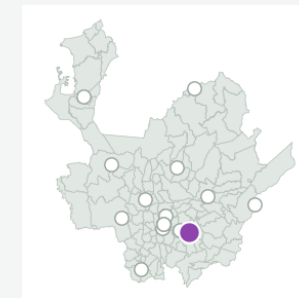
Atención inmediata

Plan de Acción

67.9%

Atención inmediata

Indicadores

2
ÓPTIMO1
ADECUADO2
EN RIESGO2
CRÍTICO



01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Tablero de Control, Plan de Acción y Plan Indicativo

Centro Zonal · Antioquia · Primer trimestre 2026

Indicadores

- Óptimo 1,0
- En riesgo 0,6
- Adecuado 0,9
- Crítico 0,3

Agregados

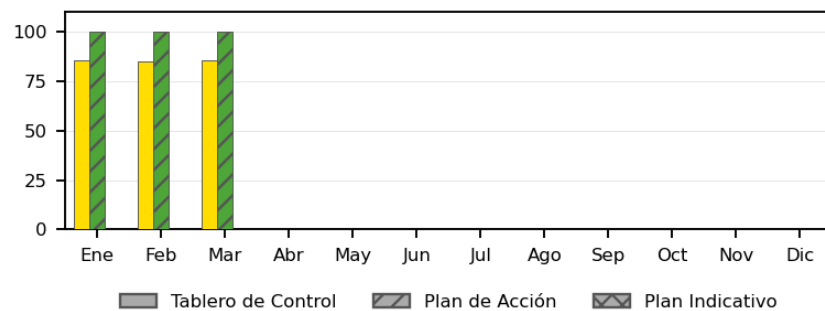
- Satisfactorio $90\% \leq x \leq 100\%$
- Atención prioritaria $70\% \leq x < 80\%$
- Requiere mejora $80\% \leq x < 90\%$
- Atención inmediata $0\% \leq x < 70\%$

CORTE

Marzo

CZ Floresta

Agregados



Tablero de Control

85.5%

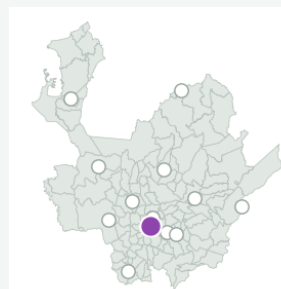
Requiere mejora

Plan de Acción

100.0%

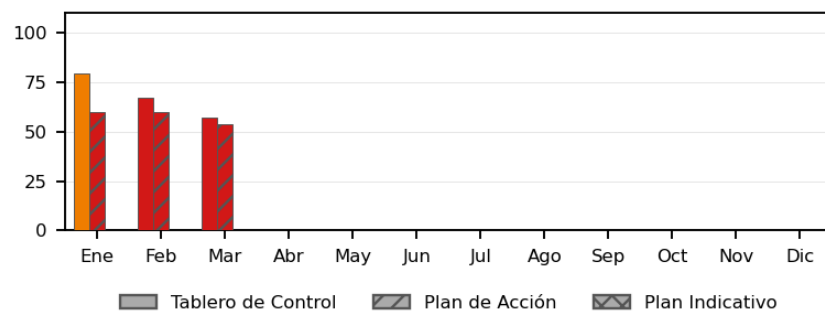
Satisfactorio

Indicadores

2
ÓPTIMO0
ADECUADO0
EN RIESGO1
CRÍTICO

CZ Rosales

Agregados



Tablero de Control

57.0%

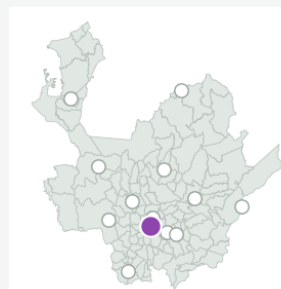
Atención inmediata

Plan de Acción

53.7%

Atención inmediata

Indicadores

2
ÓPTIMO0
ADECUADO2
EN RIESGO3
CRÍTICO



01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Indicadores críticos por Centro Zonal

Centro Zonal · Antioquia · Primer trimestre 2026 · 37 indicador(es) en estado crítico

Indicadores

- Óptimo

1,0
- Adecuado

0,9
- En riesgo

0,6
- Crítico

0,3

Agregados

- Satisfactorio

90%≤x≤100%
- Requiere mejora

80%≤x<90%
- Atención prioritaria

70%≤x<80%
- Atención inmediata

0%≤x<70%

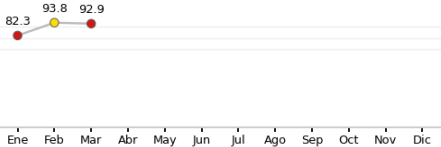
CORTE

Marzo

CZ NORORIENTAL

A26-PT1-02 — Porcentaje de oportunidad en la asignación de la primera boleta de citación a través del SEAC

● Crítico



ÁMBITO
Gestión

META
100.0%

RESULTADO
92.9%

AVANCE
92.9%

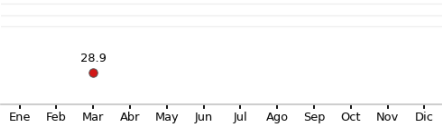
MES INICIO
Enero

PERIODICIDAD
Mensual

CZ NORORIENTAL

PA-267 — Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia en Modalidad Familiar y Comunitaria.

● Crítico



ÁMBITO
Producto

META
90.0%

RESULTADO
28.9%

AVANCE
28.9%

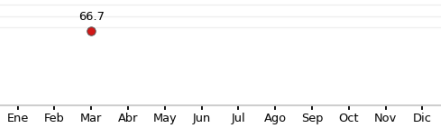
MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Mensual

CZ NORORIENTAL

PA-268 — Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia en Modalidad Institucional

● Crítico



ÁMBITO
Producto

META
90.0%

RESULTADO
66.7%

AVANCE
66.7%

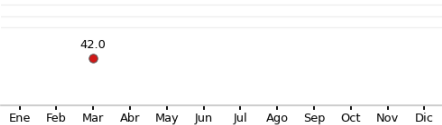
MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Mensual

CZ NOROCCIDENTAL

A2-PA1-06 — Porcentaje de reservas gestionadas

● Crítico



ÁMBITO
Gestión

META
100.0%

RESULTADO
42.0%

AVANCE
42.0%

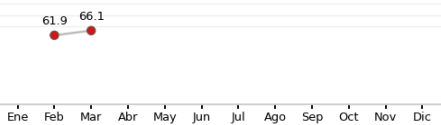
MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Mensual

CZ NOROCCIDENTAL

PA-32 — Porcentaje de niños, niñas y adolescentes a los cuales se les resuelve su situación legal dentro de los términos definidos por la Ley.

● Crítico



ÁMBITO
Resultado

META
100.0%

RESULTADO
66.1%

AVANCE
66.1%

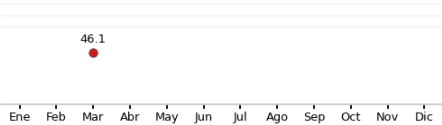
MES INICIO
Febrero

PERIODICIDAD
Mensual

CZ NOROCCIDENTAL

PA-267 — Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia en Modalidad Familiar y Comunitaria.

● Crítico



ÁMBITO
Producto

META
90.0%

RESULTADO
46.1%

AVANCE
46.1%

MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Mensual



01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Indicadores críticos por Centro Zonal

Centro Zonal · Antioquia · Primer trimestre 2026 · 37 indicador(es) en estado crítico

Indicadores

- Óptimo

1,0
- Adecuado

0,9
- En riesgo

0,6
- Crítico

0,3

Agregados

- Satisfactorio

90%≤x≤100%
- Requiere mejora

80%≤x<90%
- Atención prioritaria

70%≤x<80%
- Atención inmediata

0%≤x<70%

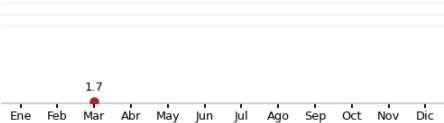
CORTE

Marzo

CZ SUR ORIENTE

A2-PA1-06 — Porcentaje de reservas gestionadas

● Crítico



ÁMBITO
Gestión

META
100.0%

RESULTADO
1.7%

AVANCE
1.7%

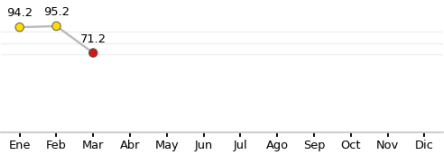
MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Mensual

CZ SUR ORIENTE

A26-PT1-02 — Porcentaje de oportunidad en la asignación de la primera boleta de citación a través del SEAC

● Crítico



ÁMBITO
Gestión

META
100.0%

RESULTADO
71.2%

AVANCE
71.2%

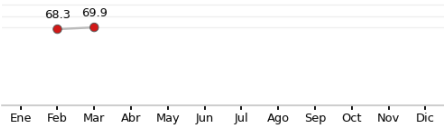
MES INICIO
Enero

PERIODICIDAD
Mensual

CZ SUR ORIENTE

PA-32 — Porcentaje de niños, niñas y adolescentes a los cuales se les resuelve su situación legal dentro de los términos definidos por la Ley.

● Crítico



ÁMBITO
Resultado

META
100.0%

RESULTADO
69.9%

AVANCE
69.9%

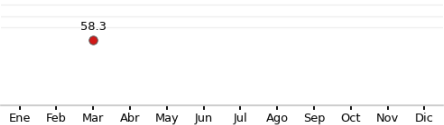
MES INICIO
Febrero

PERIODICIDAD
Mensual

CZ SUR ORIENTE

PA-267 — Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia en Modalidad Familiar y Comunitaria.

● Crítico



ÁMBITO
Producto

META
90.0%

RESULTADO
58.3%

AVANCE
58.3%

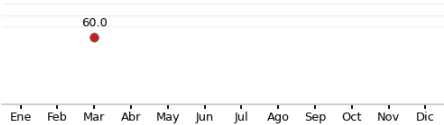
MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Mensual

CZ SUR ORIENTE

PA-268 — Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia en Modalidad Institucional

● Crítico



ÁMBITO
Producto

META
90.0%

RESULTADO
60.0%

AVANCE
60.0%

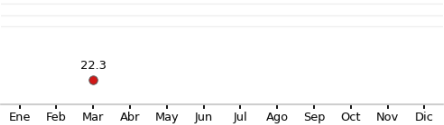
MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Mensual

CZ ABURRÁ SUR

A2-PA1-06 — Porcentaje de reservas gestionadas

● Crítico



ÁMBITO
Gestión

META
100.0%

RESULTADO
22.3%

AVANCE
22.3%

MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Mensual



01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Indicadores críticos por Centro Zonal

Centro Zonal · Antioquia · Primer trimestre 2026 · 37 indicador(es) en estado crítico

Indicadores

- Óptimo

1,0
- Adecuado

0,9
- En riesgo

0,6
- Crítico

0,3

Agregados

- Satisfactorio

90%≤x≤100%
- Requiere mejora

80%≤x<90%
- Atención prioritaria

70%≤x<80%
- Atención inmediata

0%≤x<70%

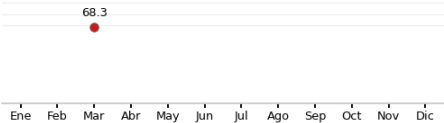
CORTE

Marzo

CZ ABURRÁ SUR

PA-267 — Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia en Modalidad Familiar y Comunitaria.

● Crítico



ÁMBITO
Producto

META
90.0%

RESULTADO
68.3%

AVANCE
68.3%

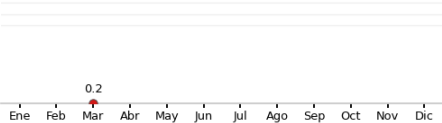
MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Mensual

CZ BAJO CAUCA

A2-PA1-06 — Porcentaje de reservas gestionadas

● Crítico



ÁMBITO
Gestión

META
100.0%

RESULTADO
0.2%

AVANCE
0.2%

MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Mensual

CZ LA MESETA

A2-PA1-06 — Porcentaje de reservas gestionadas

● Crítico



ÁMBITO
Gestión

META
100.0%

RESULTADO
1.7%

AVANCE
1.7%

MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Mensual

CZ LA MESETA

PA-32 — Porcentaje de niños, niñas y adolescentes a los cuales se les resuelve su situación legal dentro de los términos definidos por la Ley.

● Crítico



ÁMBITO
Resultado

META
100.0%

RESULTADO
17.2%

AVANCE
17.2%

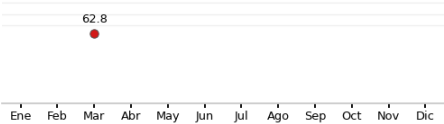
MES INICIO
Febrero

PERIODICIDAD
Mensual

CZ LA MESETA

PA-266 — Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia en Modalidad Propia e Intercultural.

● Crítico



ÁMBITO
Producto

META
90.0%

RESULTADO
62.8%

AVANCE
62.8%

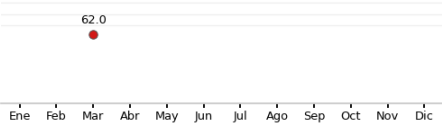
MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Mensual

CZ LA MESETA

PA-267 — Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia en Modalidad Familiar y Comunitaria.

● Crítico



ÁMBITO
Producto

META
90.0%

RESULTADO
62.0%

AVANCE
62.0%

MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Mensual



01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Indicadores críticos por Centro Zonal

Centro Zonal · Antioquia · Primer trimestre 2026 · 37 indicador(es) en estado crítico

Indicadores

- Óptimo

1,0
- Adecuado

0,9
- En riesgo

0,6
- Crítico

0,3

Agregados

- Satisfactorio

90%≤x≤100%
- Requiere mejora

80%≤x<90%
- Atención prioritaria

70%≤x<80%
- Atención inmediata

0%≤x<70%

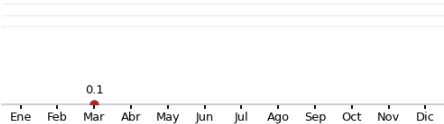
CORTE

Marzo

CZ MAGDALENA MEDIO

A2-PA1-06 — Porcentaje de reservas gestionadas

● Crítico



ÁMBITO
Gestión

META
100.0%

RESULTADO
0.1%

AVANCE
0.1%

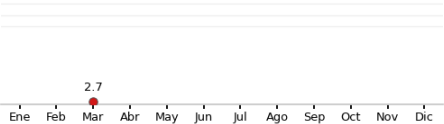
MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Mensual

CZ OCCIDENTE

A2-PA1-06 — Porcentaje de reservas gestionadas

● Crítico



ÁMBITO
Gestión

META
100.0%

RESULTADO
2.7%

AVANCE
2.7%

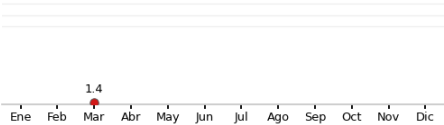
MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Mensual

CZ OCCIDENTE MEDIO

A2-PA1-06 — Porcentaje de reservas gestionadas

● Crítico



ÁMBITO
Gestión

META
100.0%

RESULTADO
1.4%

AVANCE
1.4%

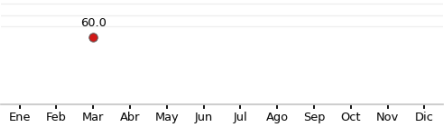
MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Mensual

CZ OCCIDENTE MEDIO

PA-266 — Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia en Modalidad Propia e Intercultural.

● Crítico



ÁMBITO
Producto

META
90.0%

RESULTADO
60.0%

AVANCE
60.0%

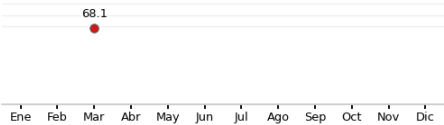
MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Mensual

CZ OCCIDENTE MEDIO

PA-267 — Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia en Modalidad Familiar y Comunitaria.

● Crítico



ÁMBITO
Producto

META
90.0%

RESULTADO
68.1%

AVANCE
68.1%

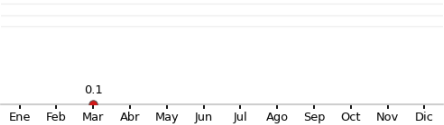
MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Mensual

CZ ORIENTE

A2-PA1-06 — Porcentaje de reservas gestionadas

● Crítico



ÁMBITO
Gestión

META
100.0%

RESULTADO
0.1%

AVANCE
0.1%

MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Mensual



01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Indicadores críticos por Centro Zonal

Centro Zonal · Antioquia · Primer trimestre 2026 · 37 indicador(es) en estado crítico

Indicadores

- Óptimo

1,0
- Adecuado

0,9
- En riesgo

0,6
- Crítico

0,3

Agregados

- Satisfactorio

90%≤x≤100%
- Requiere mejora

80%≤x<90%
- Atención prioritaria

70%≤x<80%
- Atención inmediata

0%≤x<70%

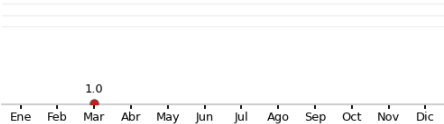
CORTE

Marzo

CZ PORCE NUS

A2-PA1-06 — Porcentaje de reservas gestionadas

● Crítico



ÁMBITO
Gestión

META
100.0%

RESULTADO
1.0%

AVANCE
1.0%

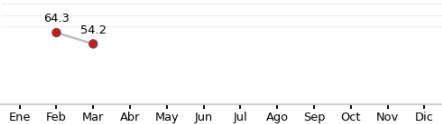
MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Mensual

CZ PORCE NUS

PA-32 — Porcentaje de niños, niñas y adolescentes a los cuales se les resuelve su situación legal dentro de los términos definidos por la Ley.

● Crítico



ÁMBITO
Resultado

META
100.0%

RESULTADO
54.2%

AVANCE
54.2%

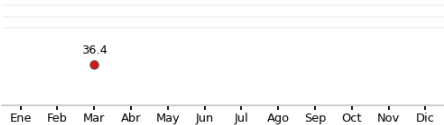
MES INICIO
Febrero

PERIODICIDAD
Mensual

CZ SUROESTE

PA-266 — Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia en Modalidad Propia e Intercultural.

● Crítico



ÁMBITO
Producto

META
90.0%

RESULTADO
36.4%

AVANCE
36.4%

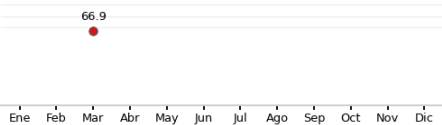
MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Mensual

CZ SUROESTE

PA-267 — Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia en Modalidad Familiar y Comunitaria.

● Crítico



ÁMBITO
Producto

META
90.0%

RESULTADO
66.9%

AVANCE
66.9%

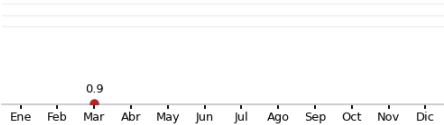
MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Mensual

CZ PENDERISCO

A2-PA1-06 — Porcentaje de reservas gestionadas

● Crítico



ÁMBITO
Gestión

META
100.0%

RESULTADO
0.9%

AVANCE
0.9%

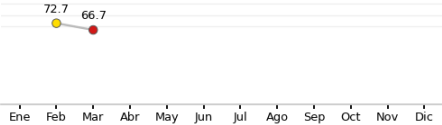
MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Mensual

CZ PENDERISCO

PA-32 — Porcentaje de niños, niñas y adolescentes a los cuales se les resuelve su situación legal dentro de los términos definidos por la Ley.

● Crítico



ÁMBITO
Resultado

META
100.0%

RESULTADO
66.7%

AVANCE
66.7%

MES INICIO
Febrero

PERIODICIDAD
Mensual



01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Indicadores críticos por Centro Zonal

Centro Zonal · Antioquia · Primer trimestre 2026 · 37 indicador(es) en estado crítico

Indicadores

- Óptimo

1,0
- Adecuado

0,9
- En riesgo

0,6
- Crítico

0,3

Agregados

- Satisfactorio

90%≤x≤100%
- Requiere mejora

80%≤x<90%
- Atención prioritaria

70%≤x<80%
- Atención inmediata

0%≤x<70%

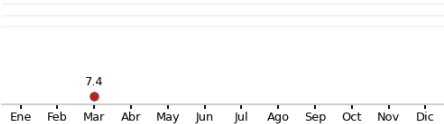
CORTE

Marzo

CZ URABÁ

A2-PA1-06 — Porcentaje de reservas gestionadas

● Crítico



ÁMBITO
Gestión

META
100.0%

RESULTADO
7.4%

AVANCE
7.4%

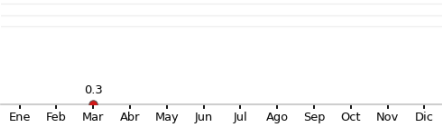
MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Mensual

CZ ORIENTE MEDIO

A2-PA1-06 — Porcentaje de reservas gestionadas

● Crítico



ÁMBITO
Gestión

META
100.0%

RESULTADO
0.3%

AVANCE
0.3%

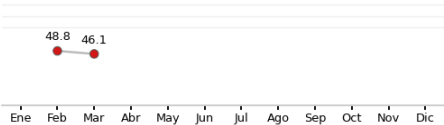
MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Mensual

CZ ORIENTE MEDIO

PA-32 — Porcentaje de niños, niñas y adolescentes a los cuales se les resuelve su situación legal dentro de los términos definidos por la Ley.

● Crítico



ÁMBITO
Resultado

META
100.0%

RESULTADO
46.1%

AVANCE
46.1%

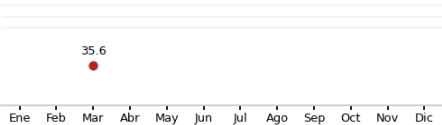
MES INICIO
Febrero

PERIODICIDAD
Mensual

CZ FLORESTA

A2-PA1-06 — Porcentaje de reservas gestionadas

● Crítico



ÁMBITO
Gestión

META
100.0%

RESULTADO
35.6%

AVANCE
35.6%

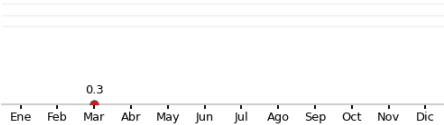
MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Mensual

CZ ROSALES

A2-PA1-06 — Porcentaje de reservas gestionadas

● Crítico



ÁMBITO
Gestión

META
100.0%

RESULTADO
0.3%

AVANCE
0.3%

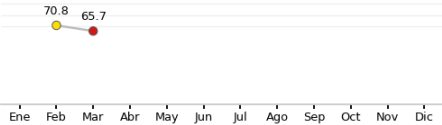
MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Mensual

CZ ROSALES

PA-32 — Porcentaje de niños, niñas y adolescentes a los cuales se les resuelve su situación legal dentro de los términos definidos por la Ley.

● Crítico



ÁMBITO
Resultado

META
100.0%

RESULTADO
65.7%

AVANCE
65.7%

MES INICIO
Febrero

PERIODICIDAD
Mensual



01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Indicadores críticos por Centro Zonal

Centro Zonal · Antioquia · Primer trimestre 2026 · 37 indicador(es) en estado crítico

Indicadores

- Óptimo

1,0
- Adecuado

0,9
- En riesgo

0,6
- Crítico

0,3

Agregados

- Satisfactorio

90%≤x≤100%
- Requiere mejora

80%≤x<90%
- Atención prioritaria

70%≤x<80%
- Atención inmediata

0%≤x<70%

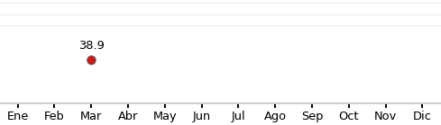
CORTE

Marzo

CZ ROSALES

PA-267 — Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia en Modalidad Familiar y Comunitaria.

● Crítico



ÁMBITO
Producto

META
90.0%

RESULTADO
38.9%

AVANCE
38.9%

MES INICIO
Marzo

PERIODICIDAD
Mensual

Planeación de compras, ejecución y resultado

Dirección Regional Antioquia · Primer trimestre 2026

CORTE

Marzo

DIRECCIÓN REGIONAL	PA-107 (PLANEACIÓN PACCO)	% COMPROMISOS	% EJECCIÓN	TABLERO DE CONTROL
Amazonas	70.0%	69.7%	13.6%	83.9%
► Antioquia	83.0%	67.7%	24.1%	71.7%
Arauca	70.0%	69.2%	22.2%	91.6%
Atlántico	61.0%	59.8%	17.9%	74.1%
Bogotá	77.0%	72.7%	25.8%	74.9%
Bolívar	39.0%	61.4%	21.0%	79.8%
Boyacá	73.0%	66.9%	22.2%	86.8%
Caldas	97.0%	76.8%	26.3%	87.2%
Caquetá	74.0%	79.1%	21.5%	91.3%
Casanare	98.0%	74.4%	20.1%	91.6%
Cauca	85.0%	62.8%	22.1%	86.8%
Cesar	83.0%	65.1%	24.9%	95.6%
Chocó	70.0%	67.3%	14.9%	84.8%
Cundinamarca	79.0%	73.2%	23.6%	82.6%
Córdoba	74.0%	64.3%	26.4%	82.9%
Guainía	80.0%	74.7%	17.0%	82.9%
Guaviare	84.0%	76.5%	18.1%	84.6%

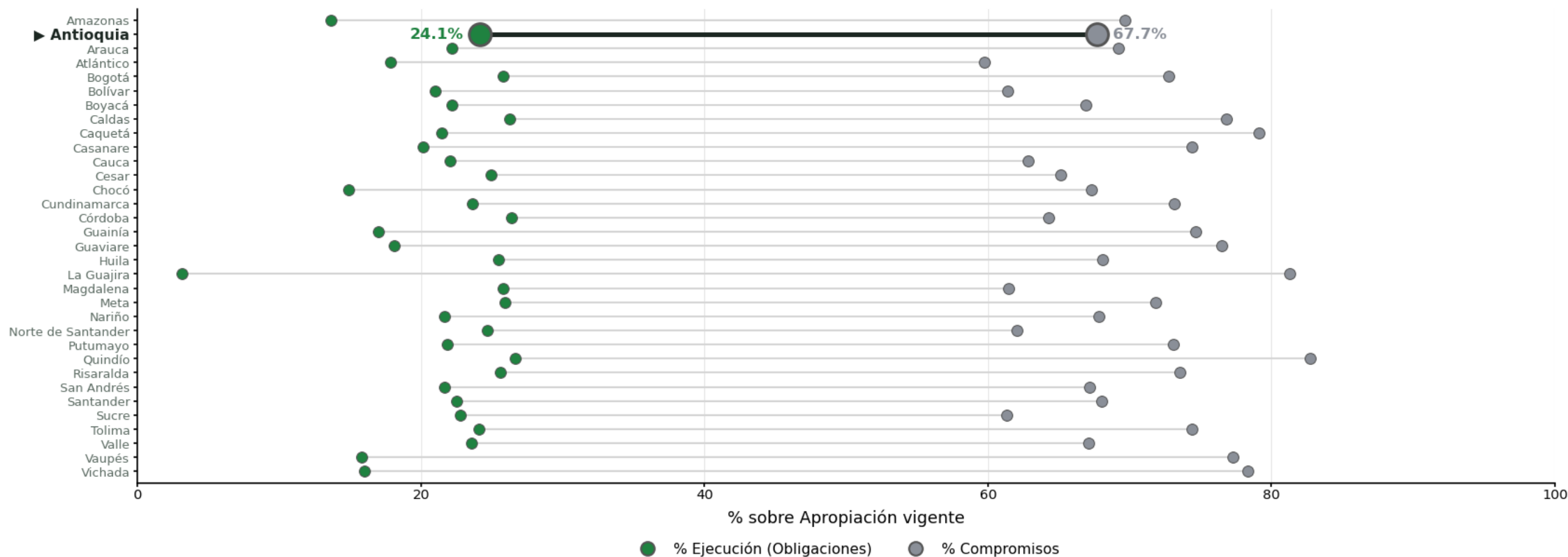
DIRECCIÓN REGIONAL	PA-107 (PLANEACIÓN PACCO)	% COMPROMISOS	% EJECCIÓN	TABLERO DE CONTROL
Huila	85.0%	68.1%	25.5%	95.2%
La Guajira	76.0%	81.3%	3.1%	67.5%
Magdalena	85.0%	61.4%	25.8%	86.3%
Meta	82.0%	71.8%	25.9%	92.5%
Nariño	82.0%	67.8%	21.6%	81.8%
Norte de Santander	81.0%	62.0%	24.7%	92.3%
Putumayo	81.0%	73.1%	21.8%	92.4%
Quindío	61.0%	82.7%	26.6%	72.0%
Risaralda	81.0%	73.5%	25.6%	80.7%
San Andrés	75.0%	67.1%	21.7%	76.5%
Santander	40.0%	68.0%	22.5%	76.5%
Sucre	85.0%	61.3%	22.8%	84.4%
Tolima	87.0%	74.4%	24.1%	91.8%
Valle	74.0%	67.1%	23.6%	71.2%
Vaupés	87.0%	77.3%	15.8%	78.8%
Vichada	61.0%	78.3%	16.0%	78.8%

Compromisos y ejecución

Dirección Regional Antioquia · Primer trimestre 2026

CORTE

Marzo



Antioquia comprometió 67.7% de su apropiación y ha ejecutado (obligado) 24.1% — una brecha de 43.6 p.p. todavía sin convertirse en pago.



01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Compromisos vs. Ejecución

Dirección Regional Antioquia · Primer trimestre 2026 · tamaño = Apropiación vigente

Indicadores

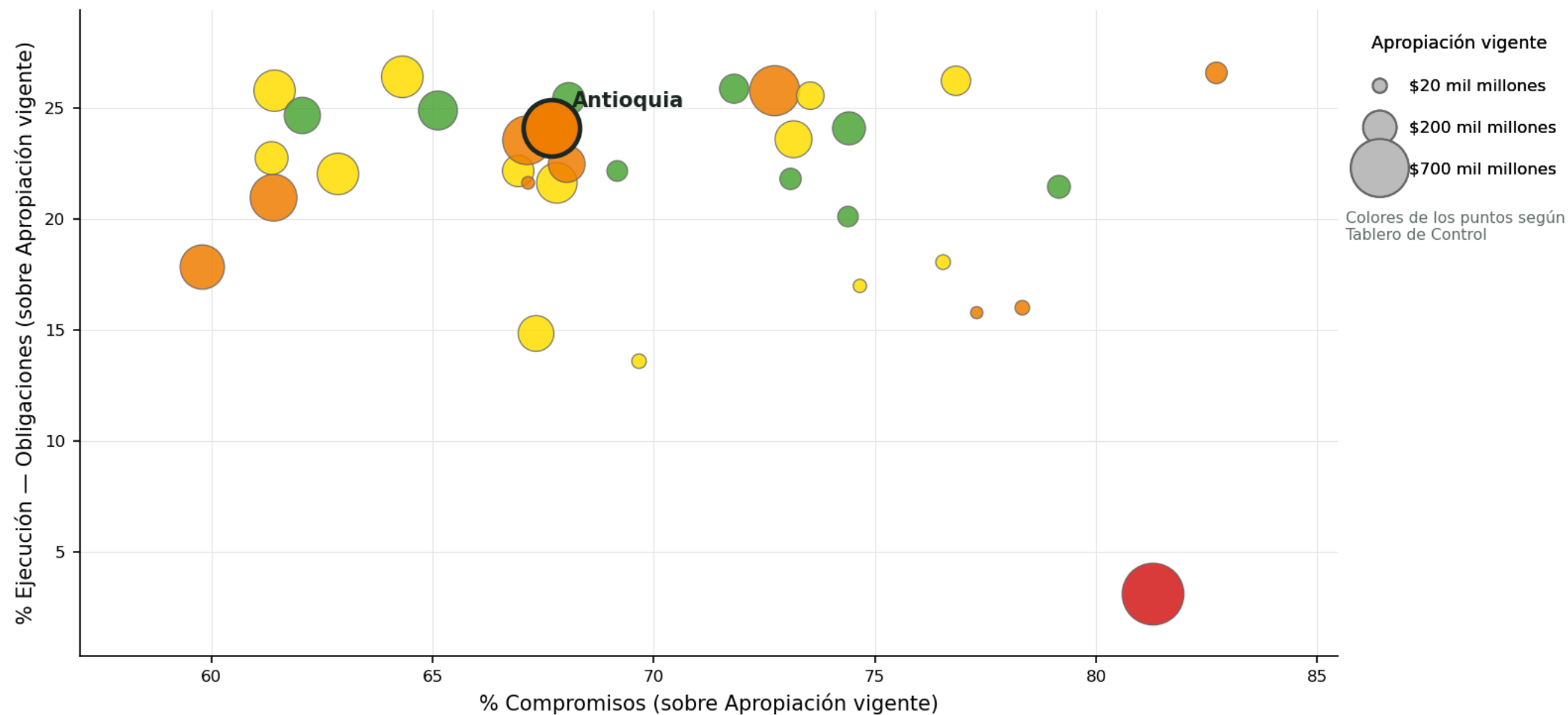
- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados

- Satisfactorio $90\% \leq x \leq 100\%$
- Requiere mejora $80\% \leq x < 90\%$
- Atención prioritaria $70\% \leq x < 80\%$
- Atención inmediata $0\% \leq x < 70\%$

CORTE

Marzo



Recomendaciones para la Dirección Regional

Dirección Regional Antioquia · Primer trimestre 2026

Indicadores

Óptimo 1,0

Adecuado 0,9

En riesgo 0,6

Crítico 0,3

Agregados

Satisfactorio 90%≤x≤100%

Requiere mejora 80%≤x<90%

Atención prioritaria 70%≤x<80%

Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE

Marzo

1. Resumen de mediciones

El Tablero de Control de la Regional Antioquia registra 77.6 % en la Dirección Regional y 70.3 % en centros zonales, ambos en rango de atención prioritaria. El Plan de Acción Institucional alcanza 76.5 % en la Dirección Regional, en atención prioritaria, y 69.7 % en centros zonales, el único agregado en atención inmediata. El Plan Indicativo Institucional se ubica en 75.5 % en la Dirección Regional, en atención prioritaria, y en 100.0 % en los dos centros zonales que lo reportan, en satisfactorio. La diferencia de 7.3 puntos entre la Dirección Regional y los centros zonales en el Tablero de Control indica que el resultado consolidado lo determinan estos últimos.

2. Centros zonales con mayor y menor resultado

Los cinco centros zonales con mejor desempeño en el Tablero de Control son Oriente y Urabá, ambos con 86.8 %, Magdalena Medio con 86.2 %, Floresta con 85.5 % y Occidente con 80.7 %, todos en rango de requiere mejora. En el extremo opuesto se ubican Sur Oriente con 38.3 %, Noroccidental con 45.9 %, Nororiental con 50.4 %, Rosales con 57.0 % y La Meseta con 59.9 %, todos en atención inmediata. De los 18 centros zonales, siete están en atención inmediata, cinco en atención prioritaria y seis en requiere mejora; ninguno alcanza el rango satisfactorio.

3. Fortalezas

De los 172 registros del Tablero de Control, 89 se ubican en rango óptimo o adecuado: 23 de los 37 de la Dirección Regional, equivalentes al 62 %, y 66 de los 135 de centros zonales, equivalentes al 49 %. En la Dirección Regional el buen desempeño se concentra en indicadores de gestión administrativa, jurídica y financiera —recaudo del aporte parafiscal, conciliaciones extrajudiciales, actuaciones judiciales, registro de contratos en SITCO y gestión de acciones de mejora—, varios de ellos con cumplimiento del 100 %. En los centros zonales las fortalezas se concentran en la atención a la ciudadanía: derechos de petición atendidos, peticiones ciudadanas oportunas y asignación de la primera boleta de citación por SEAC, con cumplimiento del 100 % en la mayoría de los centros zonales.

4. Debilidades

Los 43 registros en estado crítico se distribuyen en 6 de los 37 de la Dirección Regional, equivalentes al 16 %, y 37 de los 135 de centros zonales, equivalentes al 27 %. Tres indicadores aportan 28 de esos 43 registros, es decir el 65 % del total.

El más recurrente es A2-PA1-06, reservas gestionadas, a cargo de la Dirección Financiera, en rango crítico en la Dirección Regional con 44.8 % y en 15 de los 18 centros zonales, equivalentes al 83 %. Le sigue PA-267, cobertura óptima en Modalidad Familiar y Comunitaria, a cargo de la Dirección de Primera Infancia, crítico en la Dirección Regional con 67.3 % y en 8 de los 18 centros zonales, equivalentes al 44 %. En tercer lugar, PA-266, cobertura óptima en Modalidad Propia e Intercultural, de la misma dirección, que en la Dirección Regional se ubica en rango adecuado con 80.3 % pero resulta crítico en 3 de los 18 centros zonales donde se mide, equivalentes al 17 %.

Si bien el informe no ahonda sobre PA-32, resolución de la situación legal dentro de los términos definidos por la ley, al revisar la Tabla de Indicadores se encuentra que es igualmente recurrente: crítico en 7 de los 18 centros zonales, y en riesgo en la Dirección Regional con 71.8 % y en otros 6 centros zonales, para un total de 14 de sus 19 mediciones fuera de rango satisfactorio.

5. Recomendaciones

Sobre A2-PA1-06, reservas gestionadas, los resultados de los centros zonales van de 0.1 % a 64.5 %, y once de ellos no superan el 2.7 %, frente a 44.8 % en la Dirección Regional. El comportamiento simultáneo y casi nulo en la mayor parte del territorio sugiere un fallo en el reporte más que de desempeño diferencial. Se recomienda validarlo con la Dirección Financiera antes de comprometer acciones de mejora en los centros zonales.

Sobre PA-267 y PA-266, ambos indicadores de cobertura de Unidades de Servicio a cargo de la Dirección de Primera Infancia, los casos más bajos corresponden a Nororiental con 28.9 %, Suroeste con 36.4 %, Rosales con 38.9 % y Noroccidental con 46.1 %. El análisis reportado por las áreas atribuye el rezago a demoras en la activación de usuarios Cuéntame por parte de las Entidades Administradoras de Servicio. Se recomienda escalar ese cuello de botella con la Dirección de Primera Infancia, dado que afecta simultáneamente a los dos indicadores.

Sobre PA-32, aunque no figura entre los tres críticos más recurrentes, 14 de sus 19 mediciones se ubican en riesgo o crítico, con La Meseta en 17.2 %, Oriente Medio en 46.1 % y Porce Nus en 54.2 % como los casos más bajos. El análisis reportado en PA-224 señala que la demanda de atención en los centros zonales del Área Metropolitana supera la capacidad operativa del personal. Se recomienda revisar con la Dirección de Protección Especial la relación entre carga y capacidad en los centros zonales con mayor rezago.

Anexo: Tabla de indicadores

Dirección Regional Antioquia · Primer trimestre 2026 · 177 indicador(es) (Dirección Regional y Centros Zonales)

Indicadores

● Óptimo 1,0

● Adecuado 0,9

● En riesgo 0,6

● Crítico 0,3

Agregados

● Satisfactorio 90%≤x≤100%

● Requiere mejora 80%≤x<90%

● Atención prioritaria 70%≤x<80%

● Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE

Marzo

ÁREA QUE REPORTA	CÓDIGO INDICADOR	NOMBRE DEL INDICADOR	ÁREA RESPONSABLE	ÁMBITO	MES DE INICIO	MES DE MEDICIÓN	PERIODICIDAD	META VIGENCIA	NUMERADOR	DENOMINADOR	% DE AVANCE	NOMBRE RANGO
Regional Antioquia	A2-PA1-05	Porcentaje de los ingresos proyectados por Aporte Parafiscal 3% efectivamente recaudado	Dirección Financiera	Producto	Marzo	Marzo	Mensual	100.0%	132,265,000,000.0	120,344,000,000.0	109.9%	ÓPTIMO
Regional Antioquia	A2-PA1-06	Porcentaje de reservas gestionadas	Dirección Financiera	Gestión	Marzo	Marzo	Mensual	100.0%	6,531,357,595.0	14,576,065,509.0	44.8%	CRÍTICO
Regional Antioquia	A4-PA2-03	Porcentaje de cumplimiento de los criterios de evaluación establecidos para la implementación de la Estrategia de Compras Locales en las Regionales.	Dirección de Abastecimiento	Gestión	Marzo	Marzo	Trimestral	85.0%	96.0	100.0	96.0%	ÓPTIMO
Regional Antioquia	A5-PA3-12	Porcentaje de cumplimiento en la oportuna gestión y trámite de los radicados y planillas en el sistema ORFEO del ICBF	Dirección Administrativa	Gestión	Marzo	Marzo	Trimestral	90.0%	11,994.0	18,650.0	64.3%	EN RIESGO
Regional Antioquia	A5-PA3-13	Porcentaje de cumplimiento en la oportuna gestión y trámite de los radicados y planillas en el sistema ORFEO del ICBF de años anteriores a la vigencia 2025	Dirección Administrativa	Gestión	Marzo	Marzo	Trimestral	90.0%	4,504.0	7,978.0	56.5%	ÓPTIMO
Regional Antioquia	A13-PE2-01	Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de compromisos del presupuesto de acuerdo a la programación que realizaron las Regionales	Dirección de Planeación y Control de Gestión	Gestión	Marzo	Marzo	Mensual	100.0%	0.7	0.7	97.1%	ÓPTIMO
Regional Antioquia	A13-PE2-05	Porcentaje de gestión de acciones de mejora	Dirección de Planeación y Control de Gestión	Gestión	Enero	Marzo	Mensual	100.0%	9.7	9.7	100.0%	ÓPTIMO
Regional Antioquia	A15-PEV3-03	Porcentaje de Cumplimiento Institucional del Plan de Mejoramiento suscrito con la CGR	Oficina de Control Interno	Gestión	Marzo	Marzo	Trimestral	100.0%	14.0	15.0	93.3%	CRÍTICO
Regional Antioquia	A17-PE2-01	Número de acciones de acompañamiento técnico a los departamentos en el proceso de formulación y seguimiento en instancias del SNBF del Plan de acción departamental de prevención de todo tipo de violencias contra niñas, niños y adolescentes.	Subdirección General	Producto	Marzo	Marzo	Trimestral	12.0%	3.0	12.0	25.0%	ÓPTIMO
Regional Antioquia	A22-PA5-01	Porcentaje de conciliaciones extrajudiciales gestionadas oportunamente	Oficina Jurídica	Gestión	Marzo	Marzo	Trimestral	100.0%	6.0	6.0	100.0%	ÓPTIMO
Regional Antioquia	A22-PA5-03	Porcentaje de actuaciones judiciales realizadas para el saneamiento judicial de bienes inmuebles.	Oficina Jurídica	Gestión	Marzo	Marzo	Trimestral	100.0%	27.0	35.0	77.1%	EN RIESGO
Regional Antioquia	A22-PA5-04	Porcentaje de actuaciones judiciales con gestión dentro de los términos y registrada en el Sistema Único de Gestión e Información Litigiosa del Estado - eKOGUI	Oficina Jurídica	Gestión	Marzo	Marzo	Trimestral	100.0%	152.0	154.0	98.7%	ADECUADO
Regional Antioquia	A22-PA5-05	Porcentaje de oportunidad en las actuaciones relativas a sentencias desfavorables y remisión de sentencias, conciliaciones y laudos arbitrales para el trámite de pago y presentacion de las acción de repeticion	Oficina Jurídica	Gestión	Marzo	Marzo	Trimestral	100.0%	100.0		100.0%	ÓPTIMO



01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Anexo: Tabla de indicadores

Dirección Regional Antioquia · Primer trimestre 2026 · 177 indicador(es) (Dirección Regional y Centros Zonales)

Indicadores

- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados

- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE

Marzo



Anexo: Tabla de indicadores

Dirección Regional Antioquia · Primer trimestre 2026 · 177 indicador(es) (Dirección Regional y Centros Zonales)

Indicadores

- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados

- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE
Marzo



Anexo: Tabla de indicadores

Dirección Regional Antioquia · Primer trimestre 2026 · 177 indicador(es) (Dirección Regional y Centros Zonales)

Indicadores

- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados

- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE

Marzo



Anexo: Tabla de indicadores

Dirección Regional Antioquia · Primer trimestre 2026 · 177 indicador(es) (Dirección Regional y Centros Zonales)

Indicadores

- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados

- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE
Marzo



Anexo: Tabla de indicadores

Dirección Regional Antioquia · Primer trimestre 2026 · 177 indicador(es) (Dirección Regional y Centros Zonales)

Indicadores

- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados

- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE
Marzo



Anexo: Tabla de indicadores

Dirección Regional Antioquia · Primer trimestre 2026 · 177 indicador(es) (Dirección Regional y Centros Zonales)

Indicadores

- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados

- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE

Marzo



01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Anexo: Tabla de indicadores

Dirección Regional Antioquia · Primer trimestre 2026 · 177 indicador(es) (Dirección Regional y Centros Zonales)

Indicadores

- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados

- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE

Marzo

Anexo: Tabla de indicadores

Dirección Regional Antioquia · Primer trimestre 2026 · 177 indicador(es) (Dirección Regional y Centros Zonales)

Indicadores

● Óptimo 1,0

● Adecuado 0,9

● En riesgo 0,6

● Crítico 0,3

Agregados

● Satisfactorio 90%≤x≤100%

● Requiere mejora 80%≤x<90%

● Atención prioritaria 70%≤x<80%

● Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE

Marzo

ÁREA QUE REPORTA	CÓDIGO INDICADOR	NOMBRE DEL INDICADOR	ÁREA RESPONSABLE	ÁMBITO	MES DE INICIO	MES DE MEDICIÓN	PERIODICIDAD	META VIGENCIA	NUMERADOR	DENOMINADOR	% DE AVANCE	NOMBRE RANGO
CZ Occidente Medio	PA-262	Porcentaje de niñas y niños con desnutrición aguda identificados, atendidos y que mejoran su estado nutricional en la modalidad de atención y prevención de la desnutrición del ICBF.	Dirección de Nutrición	Resultado	Marzo	Marzo	Trimestral	93.0%	1.0	1.0	100.0%	ÓPTIMO
CZ Occidente Medio	PA-266	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia en Modalidad Propia e Intercultural.	Dirección de Primera Infancia	Producto	Marzo	Marzo	Mensual	90.0%	36.0	60.0	60.0%	CRÍTICO
CZ Occidente Medio	PA-267	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia en Modalidad Familiar y Comunitaria.	Dirección de Primera Infancia	Producto	Marzo	Marzo	Mensual	90.0%	49.0	72.0	68.1%	CRÍTICO
CZ Occidente Medio	PA-268	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia en Modalidad Institucional	Dirección de Primera Infancia	Producto	Marzo	Marzo	Mensual	90.0%	8.0	8.0	100.0%	ÓPTIMO
CZ Oriente	A2-PA1-06	Porcentaje de reservas gestionadas	Dirección Financiera	Gestión	Marzo	Marzo	Mensual	100.0%	2,420,981.0	1,806,118,922.0	0.1%	CRÍTICO
CZ Oriente	A26-PT1-01	Porcentaje acumulado de derechos de petición atendidos (gestión y cierre en SIM)	Dirección de Relación con la Ciudadanía	Producto	Enero	Marzo	Mensual	1,403.0%	1,663.0	1,663.0	100.0%	ÓPTIMO
CZ Oriente	A26-PT1-02	Porcentaje de oportunidad en la asignación de la primera boleta de citación a través del SEAC	Dirección de Relación con la Ciudadanía	Gestión	Enero	Marzo	Mensual	100.0%	126.0	126.0	100.0%	ÓPTIMO
CZ Oriente	PA-32	Porcentaje de niños, niñas y adolescentes a los cuales se les resuelve su situación legal dentro de los términos definidos por la Ley.	Dirección de Protección Especial	Resultado	Febrero	Marzo	Mensual	100.0%	222.0	303.0	73.3%	EN RIESGO
CZ Oriente	PA-131	Porcentaje de peticiones ciudadanas atendidas oportunamente	Dirección de Relación con la Ciudadanía	Producto	Enero	Marzo	Mensual	100.0%	156.0	156.0	100.0%	ÓPTIMO
CZ Oriente	PA-266	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia en Modalidad Propia e Intercultural.	Dirección de Primera Infancia	Producto	Marzo	Marzo	Mensual	90.0%	28.0	32.0	87.5%	ADECUADO
CZ Oriente	PA-267	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia en Modalidad Familiar y Comunitaria.	Dirección de Primera Infancia	Producto	Marzo	Marzo	Mensual	90.0%	122.0	125.0	97.6%	ÓPTIMO
CZ Oriente	PA-268	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia en Modalidad Institucional	Dirección de Primera Infancia	Producto	Marzo	Marzo	Mensual	90.0%	48.0	50.0	96.0%	ÓPTIMO
CZ Oriente Medio	A2-PA1-06	Porcentaje de reservas gestionadas	Dirección Financiera	Gestión	Marzo	Marzo	Mensual	100.0%	417,742.0	166,060,269.0	0.3%	CRÍTICO
CZ Oriente Medio	A26-PT1-01	Porcentaje acumulado de derechos de petición atendidos (gestión y cierre en SIM)	Dirección de Relación con la Ciudadanía	Producto	Enero	Marzo	Mensual	433.0%	503.0	504.0	99.8%	EN RIESGO



Anexo: Tabla de indicadores

Dirección Regional Antioquia · Primer trimestre 2026 · 177 indicador(es) (Dirección Regional y Centros Zonales)

Indicadores

- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados

- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE
Marzo



01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Anexo: Tabla de indicadores

Dirección Regional Antioquia · Primer trimestre 2026 · 177 indicador(es) (Dirección Regional y Centros Zonales)

Indicadores

- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados

- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE

Marzo



01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Anexo: Tabla de indicadores

Dirección Regional Antioquia · Primer trimestre 2026 · 177 indicador(es) (Dirección Regional y Centros Zonales)

Indicadores

- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados

- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE

Marzo



01

Portada

02

Introducción

03

Resumen

04

Ag. regional

05

Críticos regional

06

Ag. CZ

07

Ag. por CZ

08

Críticos por CZ

09

Ejecución

10

Recomendaciones

11

Anexo

Anexo: Tabla de indicadores

Dirección Regional Antioquia · Primer trimestre 2026 · 177 indicador(es) (Dirección Regional y Centros Zonales)

Indicadores

- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados

- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE

Marzo



BIENESTAR

FAMILIAR