

Informe de Monitoreo Regional Bolívar

Trimestre septiembre-diciembre 2025



www.icbf.gov.co

 @icbfcolombiaoficial

 @ICBFColombia

 @icbfcolombiaoficial

 ICBFColombia

Sede de la Dirección General
Avenida carrera 68 No.64c - 75
PBX: (601) 437 7630 - Bogotá - Colombia

Línea gratuita nacional ICBF
01 8000 91 8080

Instituto Colombiano de Bienestar Familiar

Presidente de la República
Gustavo Francisco Petro Urrego

Director(a) General
Astrid Eliana Cáceres Cárdenas

Subdirector(a) General
Adriana Velásquez Lasprilla

Director(a) de Planeación y Control de Gestión
Milton Fabian Forero Melo

Subdirector(a) de Monitoreo y Evaluación
Juan Pablo Monge Castaneda

Subdirector(a) de Mejoramiento Organizacional
Sandra Patricia Bojaca Santiago

Subdirector(a) de Programación
Jeniffer Albleidy Diaz Hurtado

Equipo de Monitoreo
Jeantit Camilo Cortes Mora
Blanca Stella Rivera Rodriguez
Diana Carolina Perdomo Ospina
Paula Nataly Vargas Pulido
Julia Andrea Rojas Izaquita
Ivonne Milena Gómez Pedreros
Nilson Felipe Lizarazo Bonilla

Grupo de Analítica Institucional
Luz Helena Trujillo Forero
Maria Camila Diaz Jimenez

Bogotá, D. C., diciembre de 2025

www.icbf.gov.co

 @icbfcolombiaoficial

 @ICBFColombia

 @icbfcolombiaoficial

 ICBFColombia

Sede de la Dirección General
Avenida carrera 68 No.64c - 75
PBX: (601) 437 7630 - Bogotá - Colombia

Línea gratuita nacional ICBF
01 8000 91 8080

Índice

1. Introducción	4
2. Tablero de Control	5
2.1. Comparativo entre regionales	7
2.2. Resultados de los centros zonales	8
2.3. Resultados por Áreas	9
3. Monitoreo al Modelo de Planeación y Sistema Integrado de Gestión	10
4. Ejecución presupuestal	13
5. Conclusiones	15
6. Anexo: Tabla de Indicadores	16

PÚBLICA

1. Introducción

El Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) tiene como visión liderar la construcción de un país en el que los niños, niñas, adolescentes y familias se desarrollen en condiciones de equidad y libres de violencias. Para alcanzar este propósito, es fundamental garantizar la excelencia en todos los procesos de la entidad. Por ello, más allá de la planificación de metas, el ICBF cuenta con un riguroso proceso de seguimiento a la Gestión institucional que permite evaluar el desempeño e impactar directamente en la mejora continua de los resultados.

En esta línea, la Dirección de Planeación y Control de Gestión, a través de la Subdirección de Monitoreo y Evaluación, desarrolló el Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI). Este sistema permite sistematizar los datos generados por la entidad y evaluarlos mediante salidas gerenciales (tableros de control y gráficos) que facilitan el análisis mensual del comportamiento nacional y regional.

Con base en la información del SIMEI, la Subdirección realiza un análisis trimestral materializado en los Informes de Monitoreo Integral. Estos documentos analizan los agregados para el cumplimiento de la estrategia y sirven como herramienta de consulta para la toma de decisiones en los niveles nacional, regional y zonal.

Este documento corresponde al informe del Trimestre septiembre-diciembre del año 2025 para la Regional Bolívar. Está compuesto por cinco secciones y un anexo, estructurados de la siguiente manera:

La primera sección es introductoria. La segunda sección, correspondiente al Tablero de Control, expone los resultados de la regional en el contexto nacional y se organiza en tres subsecciones: el Comparativo entre Regionales, que sitúa a la regional frente a las demás del país; los Resultados de los Centros Zonales, que detalla el desempeño de cada centro zonal de la regional; y los Resultados por Áreas, que analiza el cumplimiento por área responsable.

La tercera sección corresponde al Monitoreo al Modelo de Planeación y Sistema Integrado de Gestión. Aquí se detallan los resultados de la regional como insumo para el sostenimiento y mejora continua, evaluando las dimensiones del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), el mapa estratégico y el mapa de procesos del ICBF.

En la cuarta sección, de Ejecución Presupuestal, analiza la

apropiación vigente, los compromisos y las obligaciones. Incluye la relación de obligaciones sobre apropiaciones y presenta comparativos frente a la Sede Nacional, el total de regionales y la vigencia del año inmediatamente anterior.

La quinta sección expone las Conclusiones, consolidando recomendaciones derivadas del análisis del desempeño regional. Estas directrices sirven como base para que las regionales generen sus propias conclusiones adaptadas a su contexto operativo.

Finalmente, el Anexo complementa el análisis presentando de forma sintética la totalidad de los indicadores de la regional, con sus resultados individuales y ponderaciones, permitiendo una lectura integral de la gestión institucional.

2. Tablero de Control

El tablero de control es el principal instrumento de monitoreo institucional, compuesto por los indicadores de la Sede de la Dirección General, regionales y centros zonales, los cuales se encuentran clasificados de la siguiente manera:

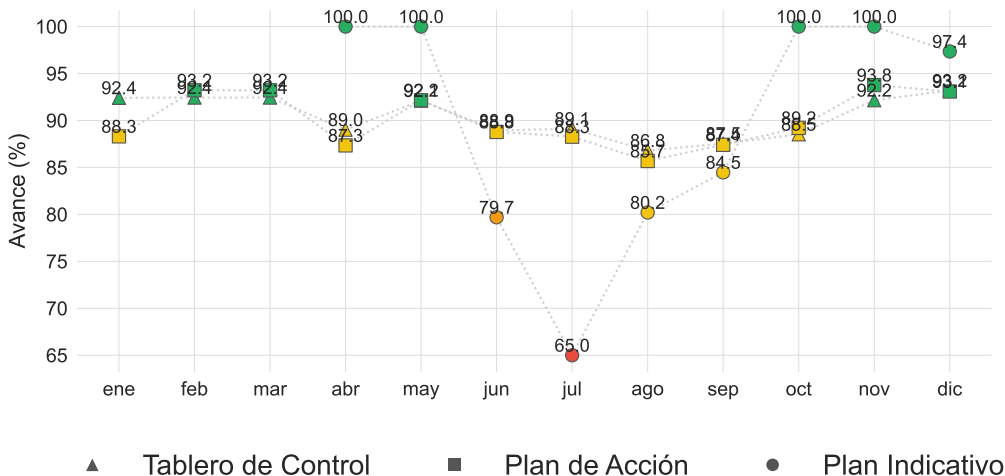
- **Indicadores estratégicos:** Plan de acción y plan indicativo
- **Indicadores funcionales:** Complementarios

Estos indicadores están alineados con los objetivos estratégicos, dimensiones y mapa estratégico del MIPG. Todos los indicadores del tablero de control pueden ser medidos en los siguientes niveles:

Todos los indicadores del tablero de control pueden ser medidos en los siguientes niveles:

- **Nacional:** Cuando el resultado depende del área de la sede de la Dirección General responsable del indicador.
- **Regional:** Cuando el resultado depende del área de la sede de la Dirección General responsable del indicador, y de las regionales que apliquen.
- **Zonal:** Cuando el resultado depende del área de la sede de la Dirección General responsable del indicador, de las regionales y centros zonales que apliquen.
- **Transversal:** Cuando el resultado depende de las áreas de la sede de la Dirección General, teniendo en cuenta el sentido de corresponsabilidad de las mismas frente a los procesos institucionales.

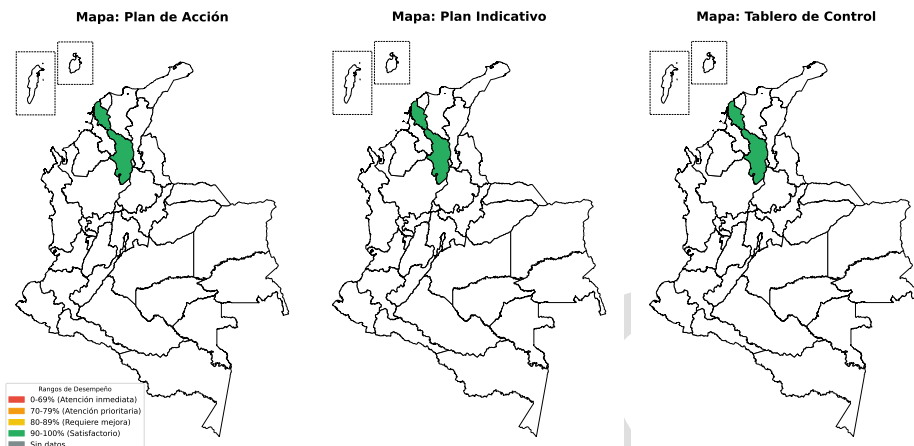
Figura 1: Tablero de Control mensual en 2025 Regional Bolívar



En el Tablero de Control se promediaron 55 indicadores; en el Plan de Acción se promediaron 33 indicadores; en el Plan Indicativo se promediaron 11 indicadores.

Nota. Elaboración propia a partir de datos del Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI) del ICBF, resultados a diciembre de 2025. En el Tablero de Control se promediaron 55 indicadores; en el Plan de Acción se promediaron 33 indicadores; en el Plan Indicativo se promediaron 11 indicadores.

Figura 2: Plan de Acción, Plan Indicativo y Tablero de Control Regional Bolívar



Nota. Elaboración propia a partir de datos del Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI) del ICBF, resultados a diciembre de 2025.

Los mapas en la figura 2 muestran de forma gráfica, para cada regional del país, el comportamiento al cierre del mes de diciembre de 2025. La Figura 3 muestra el porcentaje de avance. La regional Bolívar obtuvo 93.2% en el Tablero de Control, 93.1% en el Plan de Acción y 97.4% en el Plan Indicativo. En el Anexo se exhiben al detalle los resultados de todos los indicadores de la regional y sus correspondientes centros zonales. En el Tablero de Control se promediaron 55 indicadores; en el Plan de Acción se promediaron 33 indicadores; en el Plan Indicativo se promediaron 11 indicadores.

Figura 3: Tablero de Control Regional Bolívar



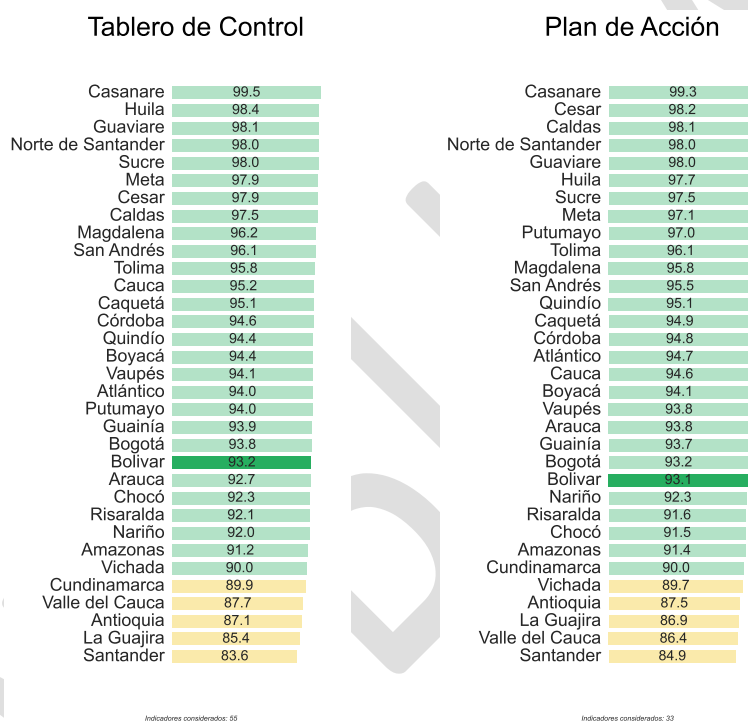
Nota. Elaboración propia a partir de datos del Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI) del ICBF, resultados a diciembre de 2025. En el Tablero de Control se promediaron 55 indicadores; en el Plan de Acción se promediaron 33 indicadores; en el Plan Indicativo se promediaron 11 indicadores.

2.1. Comparativo entre regionales

En esta subsección se muestra el resultado en el Tablero de Control y en el Plan de Acción de la Regional Bolívar comparado con otras regionales. **Ordenamiento nacional:** La regional Bolívar ocupa el puesto 18 de 33 en el Tablero de Control, con un

avance de 93.2 % (nivel **satisfactorio**); y el puesto 21 de 33 en el Plan de Acción, con un avance de 93.1 % (nivel **satisfactorio**). Los niveles de desempeño se clasifican así: *crítico* (<70 %), *en proceso* (70–79 %), *moderado* (80–89 %) y *satisfactorio* (≥90 %).

Figura 4: Tablero de Control y Plan de Acción en las regionales del país Regional Bolívar



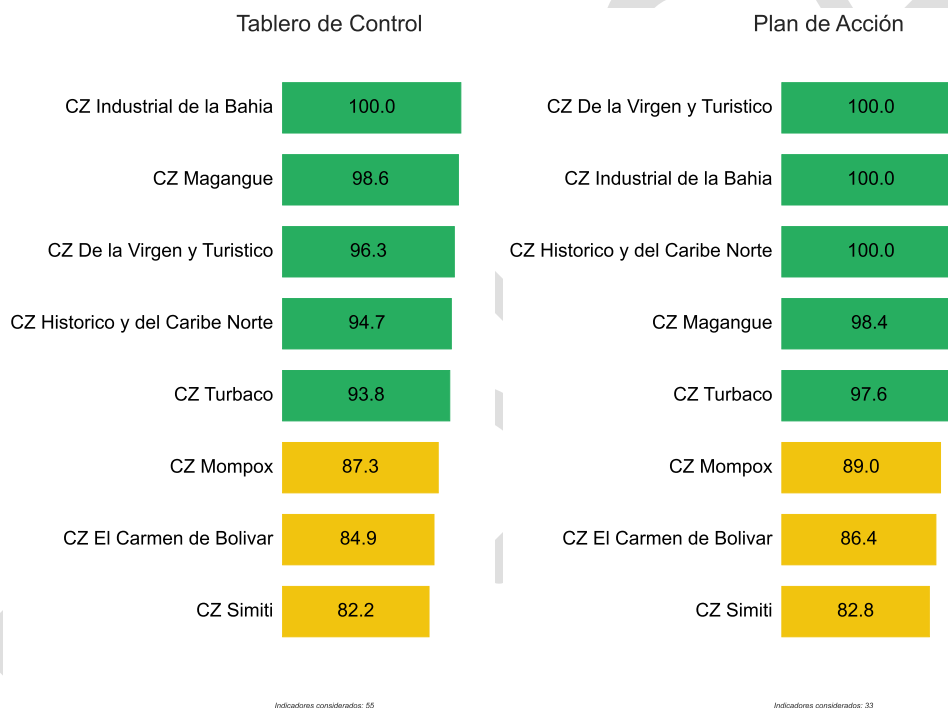
Nota. Elaboración propia a partir de datos del Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI) del ICBF, resultados a diciembre de 2025. En el Tablero de Control se promediaron 55 indicadores; en el Plan de Acción se promediaron 33 indicadores; en el Plan Indicativo se promediaron 11 indicadores.

2.2. Resultados de los centros zonales

El Centro Zonal es la dependencia encargada de desarrollar dentro de su área de influencia la coordinación del Sistema Nacional de Bienestar Familiar, coordinar la prestación del Servicio Público de Bienestar Familiar y la implementación de la política de protección integral de la primera infancia, la niñez, la adolescencia, el bienestar de las familias y comunidades, y el desarrollo del sistema de responsabilidad penal para adolescentes.

La Figura 5 muestra los resultados en Tablero de Control y Plan de Acción de cada centro zonal de la Regional Bolívar. Los resultados están organizados de mayor a menor según el valor de cada centro zonal. De los 8 centros zonales (con información) de la regional Bolívar, 5 están en nivel satisfactorio con resultados superiores al 90%. En el Anexo se encuentra el detalle del desempeño de cada centro zonal.

Figura 5: Centros Zonales Regional Bolívar

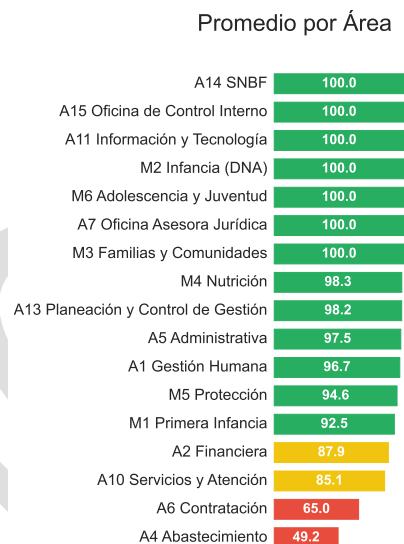


Nota. Elaboración propia a partir de datos del Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI) del ICBF, resultados a diciembre de 2025. En el Tablero de Control se promediaron 55 indicadores; en el Plan de Acción se promediaron 33 indicadores; en el Plan Indicativo se promediaron 11 indicadores.

2.3. Resultados por Áreas

La Figura 6 muestra el desempeño de los indicadores disponibles al corte, según el área líder del indicador, en la regional Bolívar. Están organizados según su valor, de mayor a menor. El área con mayor avance (A14 SNBF) obtuvo 100.0% y se muestra en la parte superior de la gráfica. El área con menor avance (A4 Abastecimiento) obtuvo 49.2% y se muestra en la parte baja de la gráfica. Se promediaron 55 indicadores.

Figura 6: **Resultados por Áreas Regional Bolívar**



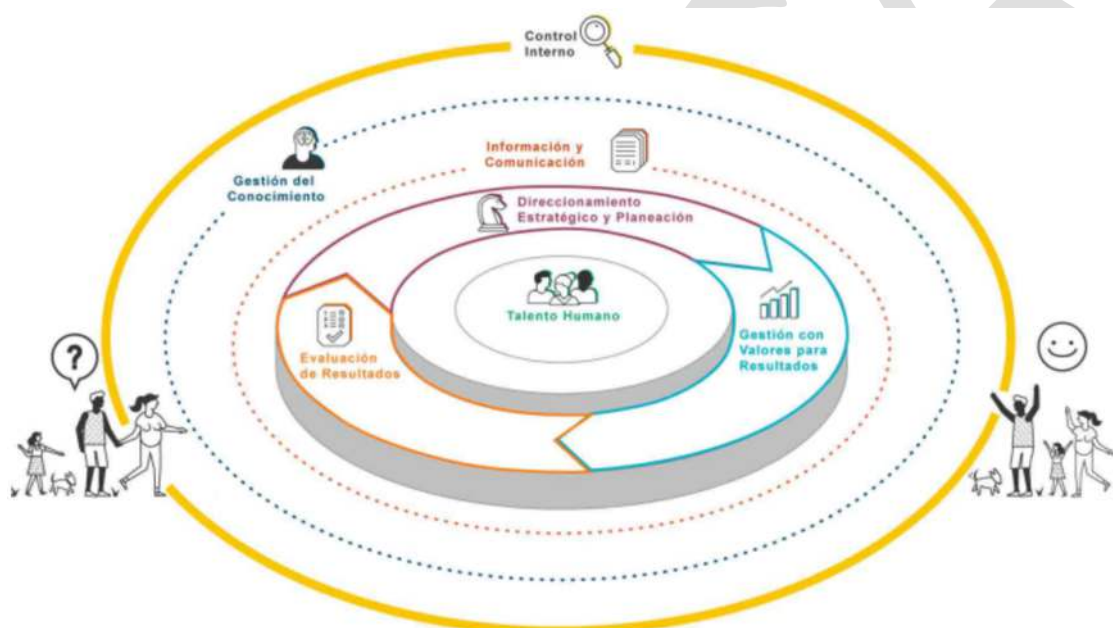
Nota. Elaboración propia a partir de datos del Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI) del ICBF, resultados a diciembre de 2025. Se promediaron 55 indicadores.

3. Monitoreo al Modelo de Planeación y Sistema Integrado de Gestión

El Sistema Integrado de Gestión (SIGE) del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) es una herramienta gerencial la cual tiene el propósito de promover y facilitar la mejora continua en la Gestión, orientada a lograr el impacto en los actuales y nuevos servicios que se prestan a los niños, niñas, adolescentes, jóvenes y familias colombianas.

A continuación se presenta el monitoreo de los diferentes agregados: dimensiones del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), objetivos del Mapa estratégico y resultados por procesos. Estas agregaciones sirven como insumo para asegurar la implementación, mantenimiento y mejora del Sistema Integrado de Gestión.

Figura 7: Dimensiones MIPG Regional Bolívar

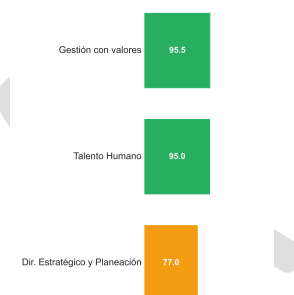


Dimensiones MIPG

La Figura 8 muestra el resultado de los indicadores disponibles al corte para cada dimensión del MIPG en la regional Bolívar. Están organizados según su valor, de mayor a menor. La dimensión con mayor avance (Gestión con valores) obtuvo 95.5% y se muestra en la parte superior de la gráfica. El de menor avance (Dir. Estratégico y Planeación) obtuvo 77.0% y se muestra en la parte inferior. Se promediaron 33 indicadores.

Figura 8: Dimensiones MIPG Regional Bolívar

Promedio Ponderado por dimensión MIPG



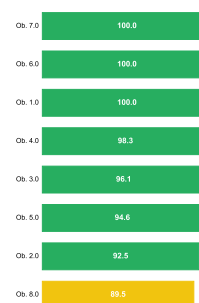
Nota. Elaboración propia a partir de datos del Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI) del ICBF, resultados a diciembre de 2025. Se promediaron 33 indicadores.

Objetivos Estratégicos

La Figura 9 muestra el resultado de los indicadores disponibles al corte para cada de los objetivos estratégicos en la regional Bolívar. Están organizados según su valor, de mayor a menor. El objetivo estratégico con mayor avance (Ob. 7.0) obtuvo 100.0% y se muestra en la parte superior de la gráfica. El de menor avance (Ob. 8.0) obtuvo 89.5% y se muestra en la parte inferior. Se promediaron 55 indicadores.

Figura 9: Objetivos estratégicos Regional Bolívar

Promedio Ponderado por Objetivo Estratégico

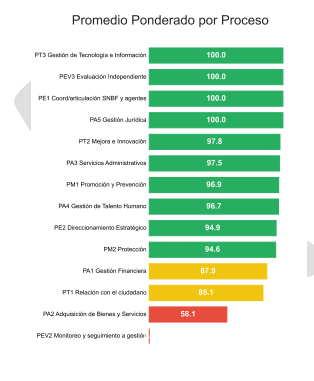


Nota. Elaboración propia a partir de datos del Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI) del ICBF, resultados a diciembre de 2025. Se promediaron 55 indicadores.

Procesos Institucionales

La Figura 10 muestra el resultado de los indicadores disponibles al corte para cada de los procesos institucionales en la regional Bolívar. Están organizados según su valor, de mayor a menor. El proceso con mayor avance (PT3 Gestión de Tecnología e Información) obtuvo 100.0% y se muestra en la parte superior de la gráfica. El de menor avance (PEV2 Monitoreo y seguimiento a gestión) obtuvo 0.0% y se muestra en la parte inferior. Se promediaron 55 indicadores.

Figura 10: **Procesos institucionales Regional Bolívar**

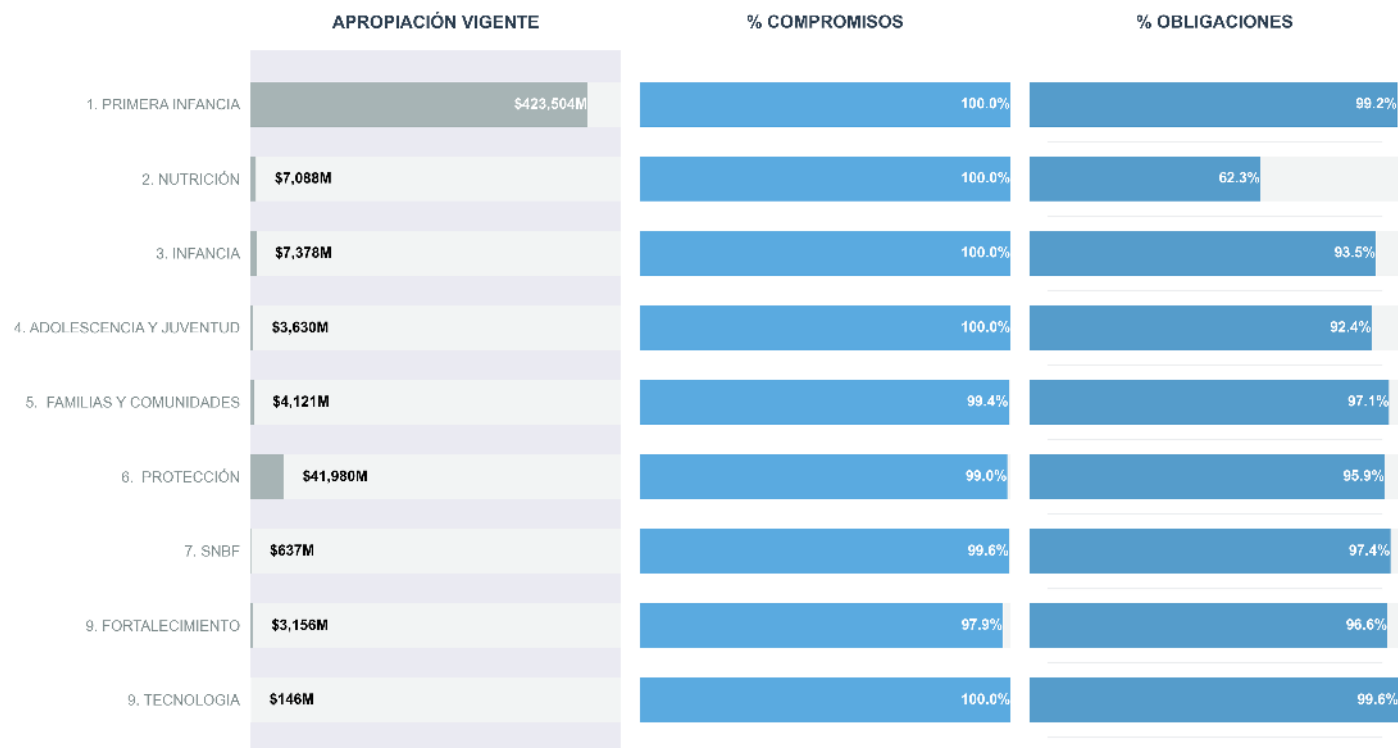


Nota. Elaboración propia a partir de datos del Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI) del ICBF, resultados a diciembre de 2025. Se promediaron 55 indicadores.

4. Ejecución presupuestal

Para realizar el monitoreo del presupuesto se tuvo en cuenta el reporte del SIIF nación.

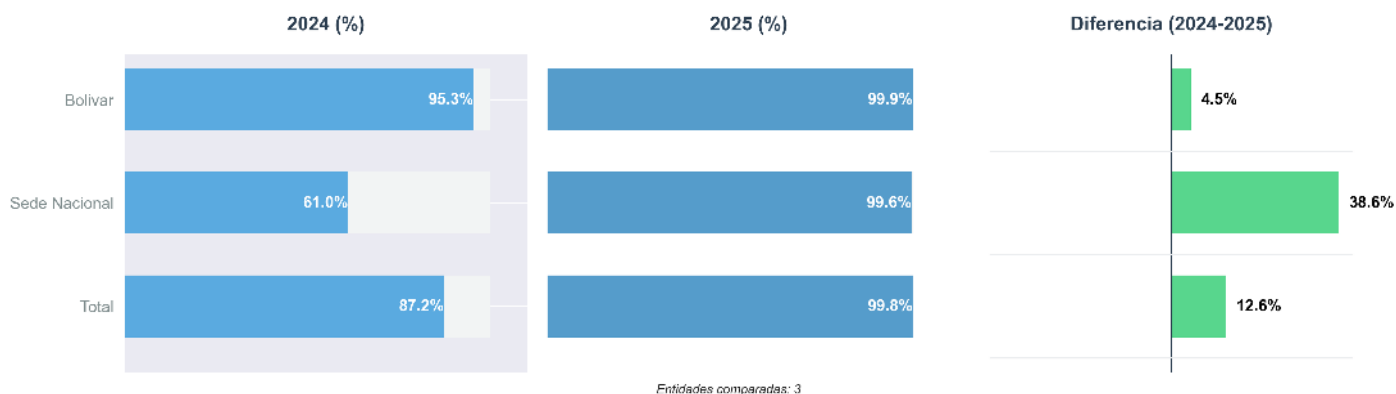
Figura 11: **Matriz de ejecución presupuestal Regional Bolívar**



Proyectos considerados: 9

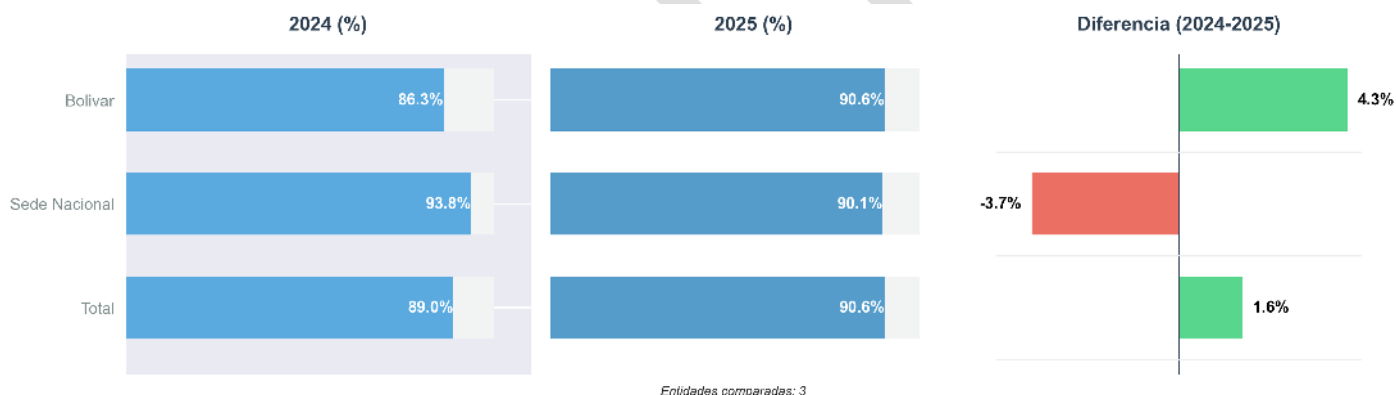
Nota. Elaboración propia a partir de datos del Sistema Integrado de Información Financiera (SIIF) Nación, resultados a diciembre de 2025.

Figura 12: **Compromisos sobre apropiaciones vigentes. 2024 y 2025 Regional Bolívar**



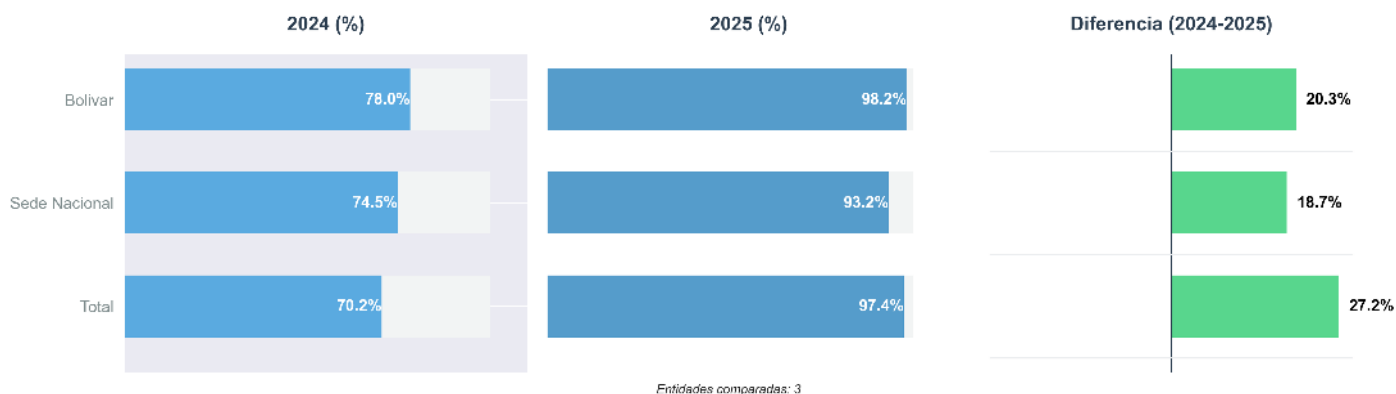
Nota. Elaboración propia a partir de datos del Sistema Integrado de Información Financiera (SIIF) Nación, resultados a diciembre de 2025.

Figura 13: **Compromisos sobre reserva. 2024 y 2025 Regional Bolívar**



Nota. Elaboración propia a partir de datos del Sistema Integrado de Información Financiera (SIIF) Nación, resultados a diciembre de 2025.

Figura 14: **Obligaciones sobre apropiaciones. 2024 y 2025 Regional Bolívar**



Nota. Elaboración propia a partir de datos del Sistema Integrado de Información Financiera (SIIF) Nación, resultados a diciembre de 2025.

5. Conclusiones

Los resultados presentados permiten evidenciar el desempeño institucional. En este caso, la Regional Bolívar obtuvo 93.2% en el Tablero de Control, 93.1% en el Plan de Acción y 97.4% en el Plan Indicativo. lo que demuestra un excelente desempeño institucional. De otra parte, de los 8 centros zonales, 5 están en nivel satisfactorio con resultados superiores al 90%. gran parte de los centros

zonales cumplen satisfactoriamente. En cuanto a ejecución presupuestal, la regional presentó recursos comprometidos del 99.86% y obligados del 98.23%.

- Realizar mensualmente los análisis de resultados en SIMEI.
- Implementar planes de mejora para los indicadores críticos.

6. Anexo: Tabla de Indicadores

Datos no disponibles.

PÚBLICA

www.icbf.gov.co

 @icbfcolombiaoficial

 @ICBFColombia

 @icbfcolombiaoficial

 ICBFColombia

Sede de la Dirección General
Avenida carrera 68 No.64c - 75
PBX: (601) 437 7630 - Bogotá - Colombia

Línea gratuita nacional ICBF
01 8000 91 8080

PÚBLICA

www.icbf.gov.co

 @icbfcolombiaoficial

 @ICBFColombia

 @icbfcolombiaoficial

 ICBFColombia

Sede de la Dirección General
Avenida carrera 68 No.64c - 75
PBX: (601) 437 7630 - Bogotá - Colombia

Línea gratuita nacional ICBF
01 8000 91 8080



www.icbf.gov.co

 @icbfcolombiaoficial

 @ICBFColombia

 @icbfcolombiaoficial

 ICBFColombia

Sede de la Dirección General
Avenida carrera 68 No.64c - 75
PBX: (601) 437 7630 - Bogotá - Colombia

Línea gratuita nacional ICBF
01 8000 91 8080