Instituto Colombiano de Bienestar Familiar
Cecilia De la Fuente de Lleras
Dirección de Planeación y Control de Gestión
Subdirección de Monitoreo y Evaluación

El futuro es de todos
Gobierno de Colombia

Informe Integral de Monitoreo

Regional Cesar

Segundo trimestre del año 2019



Instituto Colombiano de Bienestar Familiar

Presidente de la República
Iván Duque Márquez

Directora General
Juliana Pungiluppi

Subdirectora General
María Mercedes Liévano Alzate

Directora de Planeación y Control de Gestión
Ana Cecilia Tamayo Osorio

Subdirectora de Monitoreo y Evaluación
Silvana Godoy Mateus

Subdirectora de Mejoramiento Organizacional
Yaneth Sarmiento Forero

Subdirector de Programación
Mario Alfonso Pardo Pardo

Equipo de Monitoreo
Katherin Marian Manrique Rodríguez
Gloria Viviana Rodríguez Urrego
Paola Cristina Cuellar Yara
Oscar Ivan Ospina Ramos
Jesus Arturo Arenas Mejía
Jorge Leonardo Duarte Rodríguez

Bogotá, D. C., julio de 2019

Índice

1. Introducción 4

2. Tablero de control 5
   2.1. Comparativo entre regionales 6
   2.2. Resultados de los centros zonales de la Regional 8
   2.3. Resultados por áreas 9

3. Indicadores Prioritarios (críticos y en riesgo) 10
   3.1. Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral cuyas familias participan en procesos de formación. 11

4. Monitoreo al Modelo de planeación y Sistema integrado de gestión 13
   4.1. Resultados por dimensiones MIPG 13
   4.2. Mapa estratégico 15
   4.3. Resultados por procesos 17

5. Ejecución presupuestal 19

6. Conclusiones 20

7. Anexo 20
   7.1. **Número de acciones de Asistencia Técnica realizadas por la Dirección de Primera Infancia, Regionales y Centros Zonales para el mejoramiento de la Educación Inicial en el marco de la atención integral.** 21
   7.2. **Porcentaje de Cumplimiento de Actividades de implementación y mantenimiento del Sistema Integrado de Gestión** 21
   7.3. **Porcentaje de niños y niñas en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con 6 o más atenciones priorizadas.** 22
   7.4. **Porcentaje de niños y niñas que, durante la atención en las modalidades del ICBF, alcanzan seis o más atenciones definidas en el marco de la Estrategia de Cero a Siempre** 22
   7.5. **Porcentaje de cumplimiento de la Gestión en el Plan Anual de Adquisiciones realizada a través de la información registrada en el Sistema de Información PACCO** 23
   7.6. **Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con seguimiento nutricional** 23
   7.7. **Porcentaje de derechos de petición atendidos oportunamente** 24
   7.8. **Porcentaje de cumplimiento a la gestión del esquema de apoyo a la supervisión** 25
   7.9. **Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de obligaciones del presupuesto de acuerdo a la programación que realizaron las Regionales.** 25
   7.10. **Porcentaje de niños y niñas atendidos integralmente en las regionales del ICBF, que cuentan con esquema de vacunación completo** 26
   7.11. **Porcentaje acumulado de derechos de petición atendidos (gestión y cierre en SIM)** 26
   7.12. **Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de compromisos del presupuesto, de acuerdo a la programación que realizaron las Regionales.** 27
   7.13. **Porcentaje de niños, niñas y adolescentes con situación legal definida en los términos de ley.** 28
   7.14. **Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con documento de identificación.** 28
   7.15. **Porcentaje de cupos contratados en los servicios de atención integral a la Primera Infancia, con registro de ejecución en MSyF durante la vigencia** 29
   7.16. **Porcentaje de usabilidad del Sistema Electrónico de Asignación de Citas (SEAC)** 29
   7.17. **Tasa de Accidentalidad Regionales Pequeñas** 30
   7.18. **Porcentaje de cobertura del plan de Bienestar y plan de Incentivos** 31
   7.19. **Porcentaje de cumplimiento del Plan de Gestión Ambiental** 31
   7.20. **Número de Municipios y departamentos asistidos técnicamente en el ciclo de gestión de la Política Pública de primera Infancia, Infancia y Adolescencia y fortalecimiento familiar** 32
   7.21. **Número de Unidades Administrativas con entrenamiento en Temas de Gestión Documental** 32
   7.22. **Porcentaje de servidores capacitados** 33
   7.23. **Porcentaje de eficacia del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información - SGSI** 33
   7.24. **Porcentaje de uso de los sistemas de información propios del ICBF** 34
   7.25. **Número de Familias atendidas por la modalidad Familias con Bienestar para la Paz** 34
   7.26. **Porcentaje de pagos de reservas dentro del total de la reserva presupuestal trasladada.** 35
   7.27. **Porcentaje de ejecución de PAC Recursos Nación** 35
   7.28. **Porcentaje de ejecución de PAC Recursos Propios** 36
   7.29. **Porcentaje de niños y niñas menores de 5 años que recuperaron su estado Nutricional que se encuentran en la modalidad de Centros de Recuperación Nutricional, CRN.** 37
   7.30. **Porcentaje de cumplimiento de los informes de seguimiento post adopción** 37
   7.31. **Porcentaje de oportunidad en el cumplimiento de términos en los Procesos Judiciales.** 38

7.32. **Porcentaje de pagos de cuentas por pagar dentro del total de las cuentas trasladadas acumuladas.** 38
7.33. **Porcentaje de niños, niñas y adolescentes CON características y necesidades especiales, con familia asignada** 39
7.34. **Porcentaje de adolescentes y jóvenes declarados en adoptabilidad que estén vinculados a educación media y/o procesos de formación para el trabajo y desarrollo humano y/o formación técnica, tecnológica o universitaria en el marco del proyecto sueño** 40
7.35. **Porcentaje de los ingresos proyectados por Aporte Parafiscal 3 % efectivamente recaudado** 40
7.36. **Porcentaje de niños, niñas y adolescentes víctimas del desplazamiento forzado por conflicto armado y otros hechos victimizantes asociados al desplazamiento,en riesgo de desplazamiento o víctima de desastre, con proceso de acompañamiento familiar por las Unidades Móviles.** 41
7.37. **Porcentaje de Cumplimiento del Plan de Mejoramiento suscrito con la CGR** 42
7.38. **Porcentaje de colaboradores nuevos con inducción virtual.** 42
7.39. **Número de municipios y departamentos monitoreados en la operación de las instancias del SNBF** 43

1. Introducción

En Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) tiene como visión liderar la construcción de un país en el que los niños, niñas y adolescentes se desarrollen en condiciones de equidad y libres de violencias. Para el ICBF es fundamental promover la excelencia al interior de todos los procesos que ejecuta la entidad. Por ello, no solo planificamos las metas y objetivos, sino que contamos con un proceso de monitoreo y seguimiento a la gestión institucional que permite conocer el desempeño frente a las metas programadas. El objetivo es impactar en la mejora de los procesos y los resultados.

La Dirección de Planeación y Control de Gestión a través de la Subdirección de Monitoreo y Evaluación ha desarrollado el Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), el cual permite la sistematización de los datos generados por los procesos del ICBF y su evaluación a través de salidas gerenciales (matriz del tablero de control, gráficos gerenciales, entre otros) que presentan conclusiones generales del comportamiento nacional y regional de la gestión institucional de forma mensual. Adicionalmente, la Subdirección de Monitoreo y Evaluación realiza un análisis trimestral de la gestión institucional a través de los Informes de Monitoreo Integral, los cuales son una herramienta de consulta para la toma de decisiones en todos los niveles (Sede Nacional, Regional y Zonal).

Los informes de monitoreo integral tienen como fuente los datos consignados en SIMEI y exponen los análisis de los agregados más importantes para el cumplimiento de la estrategia institucional. Los informes tienen como principio fundamental la claridad y relevancia de la información para la promoción de la mejora continua en la prestación del servicio de bienestar familiar. Este documento es el informe del segundo trimestre del año de la Regional Cesar y se compone de seis secciones y un anexo. La primera sección es esta introducción. Las siguientes secciones exponen los resultados de la regional según la perspectiva priorizada: tablero de control, indicadores prioritarios, monitoreo al Modelo de planeación y Sistema integrado de gestión y ejecución presupuestal.

La sección del tablero de control expone los resultados de la regional en el contexto nacional según los criterios priorizados (tiempo, comparaciones con otras regionales y resultados de los centros zonales). La sección del monitoreo al Modelo de planeación y Sistema integrado de gestión detalla los resultados de la regional como insumo para promover el sostenimiento y mejora continua según las normas adoptadas por el ICBF. En particular, muestra los resultados según las dimensiones del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), según objetivos del Mapa estratégico y según el mapa de procesos del ICBF.

Es importante mencionar que a la fecha están definidos 147 indicadores (aunque solamente bajan 56 a nivel regional). Cada uno de los resultados se genera de acuerdo con la pertenencia de cada indicador a una dimensión, objetivo o proceso y de acuerdo con su peso. El peso depende de si el indicador es del plan de acción (estratégico) o de gestión (funcional) y, dentro de estas dos categorías, si es de resultado, proceso o gestión. En particular, los estratégicos pesan más que los funcionales y, dentro de ambas categorías, los de resultado pesan más que los de producto y estos últimos más que los de gestión. El peso puede variar en el tiempo debido a la inclusión o exclusión de indicadores, pero el objetivo es mantenerlos constantes tanto como sea posible para mantener la consistencia en las comparaciones. De esta forma, con la identificación y peso de los indicadores, se hacen promedios ponderados para cada resultado.

La tercera sección expone cada uno de los indicadores críticos y en riesgo que obtuvo la regional a la fecha de corte. En esa sección no son relevantes los pesos, no hay resultados agregados. Para cada uno de los indicadores que la regional tenga en crítico o en riesgo, se muestra su valor en junio, un comparativo en el tiempo y con otras regionales y el texto que la regional dispuso sobre sus dificultades, estrategias y avances. El objetivo de esta sección es tener presente los indicadores prioritarios por mejorar.

El capítulo de ejecución presupuestal expone los resultados en términos de apropiación vigente, compromisos y obligaciones, relación de obligaciones sobre apropiaciones, un comparativo con la Sede Nacional y el total de regionales y un comparativo con la vigencia del mismo corte del año inmediatamente anterior.

La sección de conclusiones consolida algunas recomendaciones principales según el desempeño de la regional y los criterios de análisis establecidos en el informe. Sin embargo, se recomienda a las regionales que generen sus propias conclusiones conforme el contexto que su operación requiera.

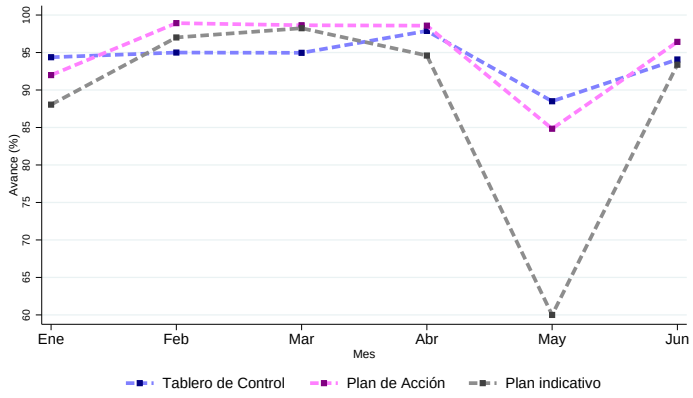
Por último, la séptima sección es un anexo que, de forma análoga a la sección de indicadores prioritarios, muestra los indicadores adecuados y óptimos. La información de fondo es la misma, pero se muestra de forma más breve. El análisis de cada uno de los indicadores de la regional y su comparación con otras regionales, puede servir para contextualizar los hallazgos. Así, con las secciones tercera y séptima se completa la visualización de cada uno de los indicadores de forma individual y comparativa.

2. Tablero de control

El tablero de control es el principal instrumento de monitoreo institucional, compuesto por los indicadores (registrados en el tablero de control) de la Sede de la Dirección General, regionales y centros zonales, los cuales se encuentran clasificados de la siguiente manera: i) indicadores estratégicos (plan de acción y plan indicativo), y ii) indicadores de gestión (funcionales). Estos indicadores están alineados a la estrategia (Objetivos estratégicos, dimensiones y políticas MIPG y Mapa estratégico) y a la gestión (mapa de procesos). Todos los indicadores del tablero de control pueden ser medidos en los siguientes niveles:

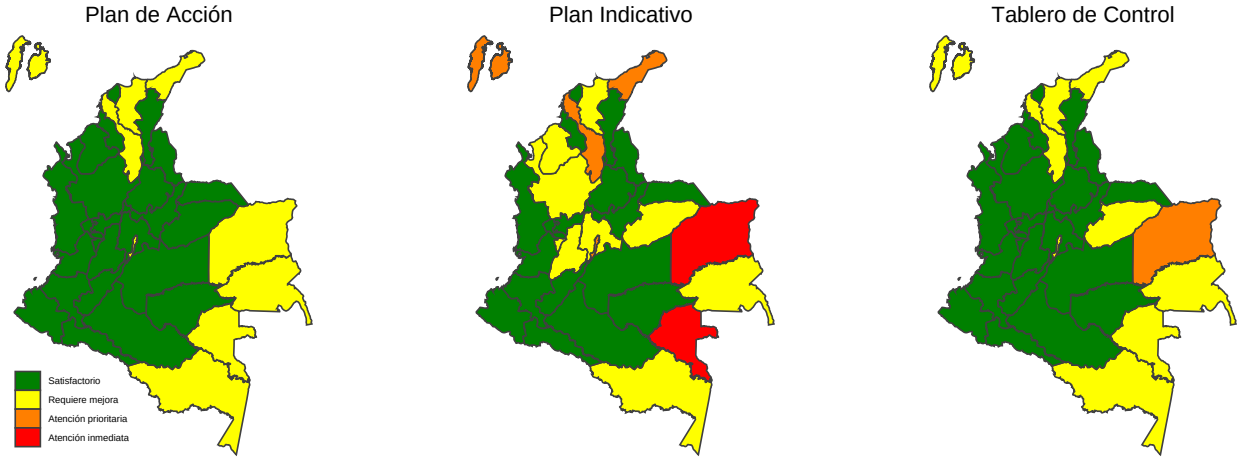
- **Nacional:** Cuando el resultado depende del área de la sede de la Dirección General responsable del indicador.
- **Regional:** Cuando el resultado depende del área de la sede de la Dirección General responsable del indicador, y de las regionales que apliquen.
- **Zonal:** Cuando el resultado depende del área de la sede de la Dirección General responsable del indicador, de las regionales y centros zonales que apliquen.
- **Transversal:** Cuando el resultado depende de las áreas de la sede de la Dirección General, teniendo en cuenta el sentido de corresponsabilidad de las mismas frente a los procesos institucionales.

Gráfica 1: **Tablero de Control mensual en 2019. Regional Cesar.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

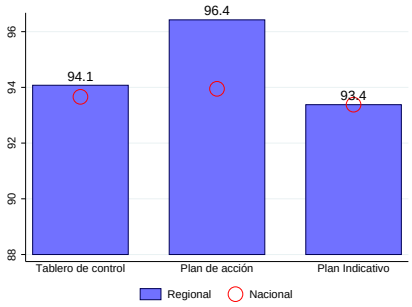
Gráfica 2: **Plan de Acción, Plan Indicativo y Tablero de Control. Colombia. Jun. 2019.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Los mapas anteriores muestran de forma gráfica, para cada regional del país, el comportamiento del Plan de Acción, Plan Indicativo y Tablero de Control al cierre del mes de junio del presente año. La Gráfica 1 muestra, solamente para la regional, los valores en cada uno de los primeros seis meses del año. La Gráfica 3 muestra el porcentaje de avance, en junio, para los indicadores del Plan de Acción, Plan Indicativo y Tablero de Control. La regional Cesar obtuvo 94.1 % en el Tablero de Control, 96.4 % en el Plan de Acción y 93.4 % en el Plan Indicativo (nótese que los puntos finales de la Gráfica 1 coinciden con los de la Gráfica 3). Además, la Gráfica 3 muestra una comparación nacional. Recomendamos implementar una mejora debido a que la regional no tiene un avance de más del 95 % en el tablero de control.

Gráfica 3: **Tablero de Control. Jun. 2019.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

2.1. Comparativo entre regionales

En esta subsección se muestra el resultado en el Tablero de Control y en el Plan de Acción de la Regional Cesar comparado con otras regionales. La Gráfica 4 muestra el resultado de todas las regionales (el de Cesar resaltado en color rojo), organizadas de mayor a menor según su valor. Si bien el desempeño de cada regional se debe a condiciones particulares, tener presente los resultados de todas, y analizar la información en contexto, permite ubicarse en el mapa de los desempeños.

Gráfica 4: **Tablero de Control y Plan de Acción en las regionales del país. Jun. 2019.**

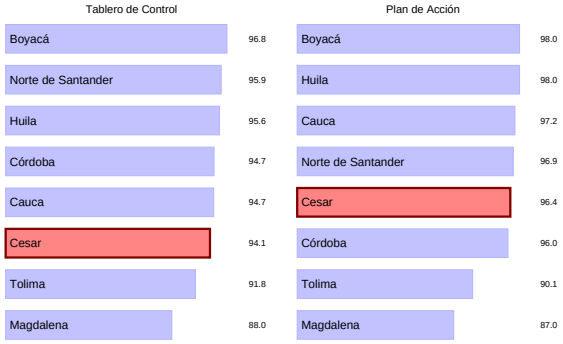


FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Ordanamiento nacional: La regional Cesar es la No. 15 en el Plan den Acción, es la No. 18 en el Plan Indicativo y es la No. 18 en el Tablero de Control, entre las 33 regionales.

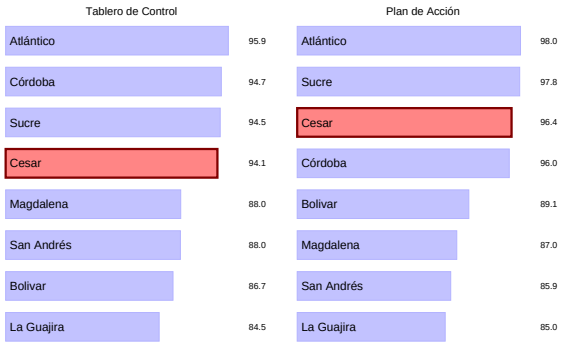
Las gráficas 5 y 6 toman información de la Gráfica 4 y hacen una comparación más cerca de la regional. La Gráfica 5 compara a la Regional Cesar solamente con regionales cercanas en población total (Cesar se clasifica en uno de cinco grupos según número de habitantes en el año 2018). Por otro lado, la Gráfica 6 compara a Cesar con regiones cercanas según las regiones naturales de Colombia (Cesar queda en uno de seis grupos según las regiones definidas en el Plan Nacional de Desarrollo, con dos modificaciones, que permiten comparaciones más numerosas: Santanderes se adjunta a la región Central y San Andrés a la Caribe). Con estas dos gráficas, se puede saber el desempeño relativo de Cesar con dos grupos de regionales con las que comparte algunas características.

Gráfica 5: **Tablero de Control y Plan de Acción. Grupo según población. Jun. 2019.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Gráfica 6: **Tablero de Control y Plan de Acción. Grupo según regiones naturales. Jun. 2019.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

2.2. Resultados de los centros zonales de la Regional

El Centro Zonal es la dependencia encargada de desarrollar dentro de su área de influencia la coordinación del Sistema Nacional de Bienestar Familiar, coordinar la prestación del Servicio Público de Bienestar Familiar y la implementación de la política de protección integral de la primera infancia, la niñez, la adolescencia, el bienestar de las familias y comunidades, y el desarrollo del sistema de responsabilidad penal para adolescentes.

La Gráfica 7 muestra los resultados en Tablero de Control y Plan de Acción de cada centro zonal de la Regional Cesar. Los resultados están organizados de mayor a menor según el valor de cada centro zonal. De los 5 centros zonales (con información) de la regional Cesar, 5 están en nivel satisfactorio con resultados superiores al 90 % en el tablero de control. Este resultado mustra que la mayoría (más del 70 %) de los centros zonales están en satisfactorio y muestra el buen desempeño de la regional

Gráfica 7: **Centros Zonales. Jun. 2019.**



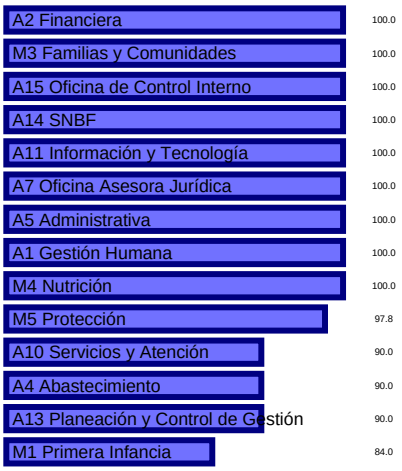
FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

2.3. Resultados por áreas

La Gráfica 8 muestra el resultado de los indicadores, disponibles al corte, según las áreas de la regional Cesar. Están organizados según su valor, de mayor a menor. El área con mayor avance (A2) obtuvo 100.0 % y se muestra en la parte de arriba de la gráfica. El área con menor avance (M1) obtuvo 84.0 % y se muestra en la parte baja de la gráfica.

La Gráfica 9 expone cuántos indicadores quedaron en cada categoría dentro del área. Es decir, es un conteo de indicadores. Además, se muestra el total entre las áreas y dentro de cada una (incluyendo los indicadores que a la fecha no aplican).

Gráfica 8: **Resultados por áreas. Jun. 2019.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Gráfica 9: **Conteo de indicadores por áreas. Jun. 2019.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

3. Indicadores Prioritarios (críticos y en riesgo)

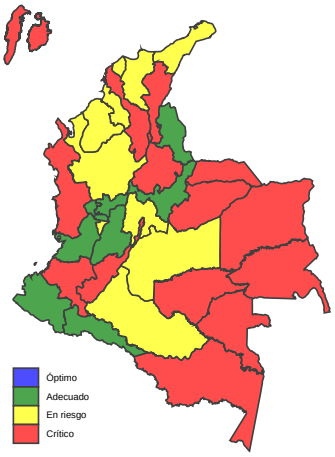
En esta sección se expone cada uno de los indicadores que obtuvieron calificación de crítico y en riesgo en el corte de junio de 2019. El objetivo es resaltar estos indicadores para ayudar a la identificación de las causas del incumplimiento y (de ser posible) a la eficaz implementación de acciones necesarias para corregir el estado actual del indicador y el mejor desempeño de los procesos que este mide.

Los indicadores se priorizan según su resultado y se exponen en subsecciones independientes. Cada una tiene información del indicador crítico de la regional y una comparación con el resto de regionales. Primero, se muestra el nombre, código, estado y objetivo institucional del indicador. Luego, hay un mapa y una gráfica de barras con la información de todas las regionales del país para el corte de junio de 2019. El objetivo de la comparación es que la Regional tenga presente cómo está respecto de otras. La subsección de cada indicador también expone el comportamiento temporal del indicador para la Regional. Por último, se reproduce el texto que dispuso la regional sobre sus avances, dificultades y estrategias.

La divulgación de cada indicador crítico, de su comparación regional y temporal y de sus avances, dificultades y estrategias tiene el objetivo de que todos los lectores de este documento, y no solamente los encargados del monitoreo, puedan hacerse fácilmente una idea del estado e importancia de cada indicador.

3.1. Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral cuyas familias participan en procesos de formación.

Gráfica 10: **Prioritario No. 1. Colombia.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Nombre del Indicador: Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral cuyas familias participan en procesos de formación.

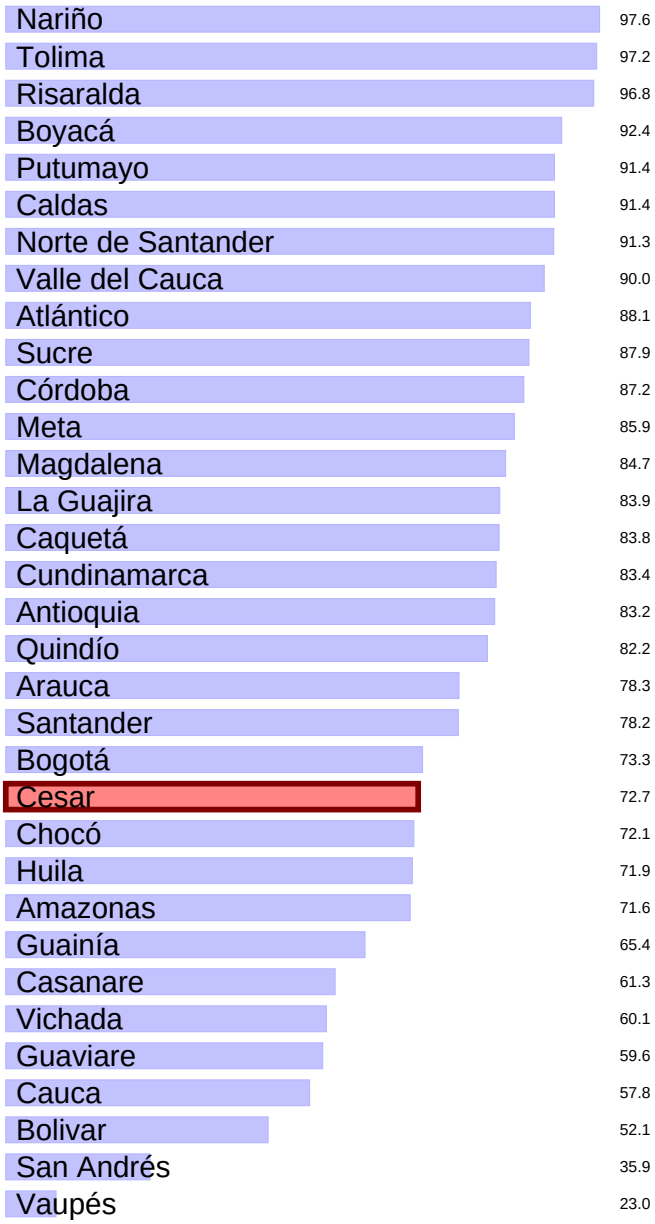
Código del Indicador: M1-PM1-06

Estado del Indicador: Crítico

Área del Indicador: Dirección de Primera Infancia

Objetivo: Conocer el porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral, cargados en el CUÉNTAME, cuyas familias a la fecha de corte, participan en procesos de formación.

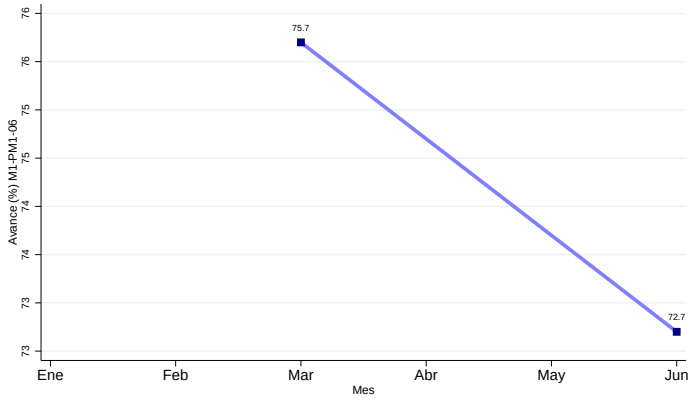
Gráfica 11: **Prioritario No. 1 en las regionales.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 11 (y el mapa contiguo) muestra el resultado de todas las regionales (con resultado) en este indicador. La regional Cesar está resaltada en color rojo. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 72.7 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 22 de 33.

Gráfica 12: **Prioritario No. 1 en el tiempo.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

La Gráfica 12 muestra la evolución del indicador durante los meses del primer semestre (siempre y cuando haya medición en esos meses). La gráfica permite ver cuándo se ha medido y cómo ha cambiado en el tiempo. Para cerrar la descripción del indicador se presenta el análisis cualitativo realizado por la misma Regional sobre sus avances, dificultades y estrategias asociadas al indicador.

Avances

“Al iniciar la operación por parte de los operadores de las modalidades de Atención Integral a la Primera Infancia, la capacitación para el adecuado registro de la información de todos los beneficiarios y haciendo énfasis de la calidad de la información al digitar la información de las familias que participan en procesos de formación en el sistema de información CUÉNTAME, con el fin de lograr monitorear aquellos beneficiarios que aun no cuentan con esta información actualizada”

Dificultades

“La medición del indicador cambió, teniendo en cuenta que en la regional los beneficiarios cuentan con al menos un proceso de formacion dentro del los meses comprendidos en el trimestre. Ahora los beneficiarios deben de contar con formaciones mensuales teniendo en cuenta la modalidad de atencion, para lo cual las entidades contratistas no lo tuvieron en cuenta aun sabiendo el numero de formaciones que debian de registar. el incoveniente esta en que algunas entidades no estan registrando la informacion dentro de los tiempos o tambien es el caso que los padres de familia no asisten a dichos procesos de formacion.”

Estrategias

“Realizar seguimiento al registro de la informacion por parte de las entidades contratistas en el modulo de formacion a padres o cuidadores, de manera quincenal (primera y tercera semana de cada mes), para verificar y generar las alertas necesarias para alcanzar la meta.”

4. Monitoreo al Modelo de planeación y Sistema integrado de gestión

El Sistema Integrado de Gestión (SIGE) del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) es una herramienta gerencial la cual tiene el propósito de promover y facilitar la mejora continua en la gestión, orientada a lograr el impacto en los actuales y nuevos servicios que se prestan a los niños, niñas, adolescentes y familias colombianas.

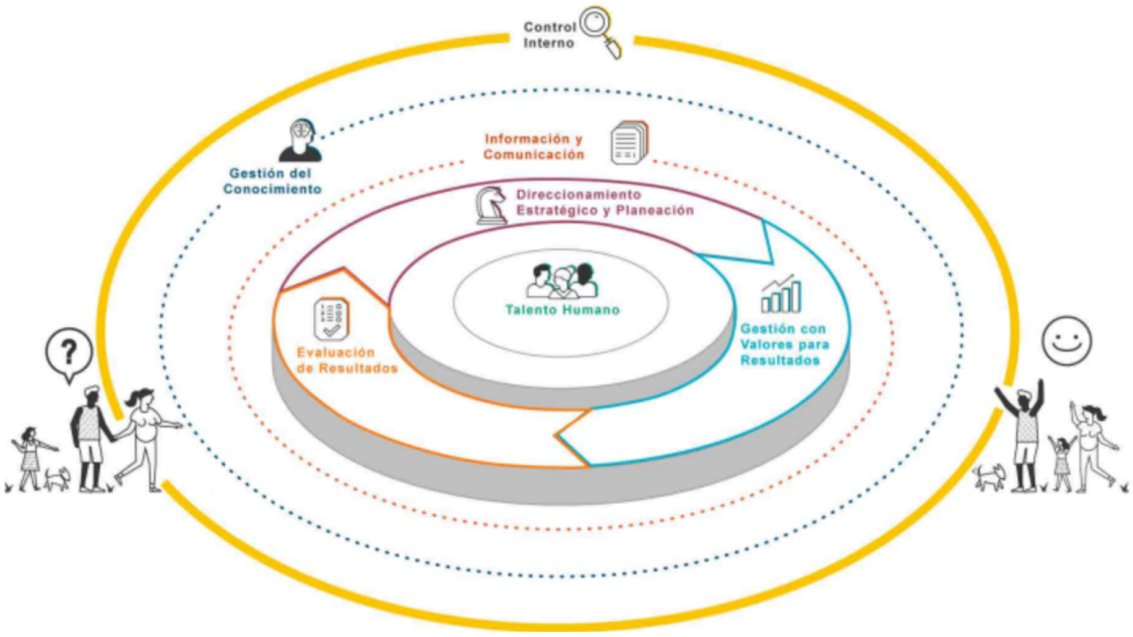
A continuacion se presenta el monitoreo de los diferentes agregados: dimensiones del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), objetivos del Mapa estratégico y resultados por procesos. Estas agregaciones sirven como insumo para asegurar la implementación, mantenimiento y mejora del Sistema Integrado de Gestión.

4.1. Resultados por dimensiones MIPG

El Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) es una herramienta que simplifica e integra los sistemas de desarrollo administrativo para hacer los procesos dentro de la entidad más sencillos y eficientes; la cual opera a través de la puesta en marcha de siete dimensiones: 1. Talento Humano; 2. Direccionamiento Estratégico y Planeación; 3. Gestión con Valores para Resultado; 4. Evaluación de Resultados; 5. Información y Comunicación; 6. Gestión del Conocimiento y la Innovación; y 7. Control Interno.

Cada dimensión funciona de manera articulada e intercomunicada, y en ellas se agrupan las políticas de gestión y desempeño institucional por área que permiten que se implemente el modelo de manera adecuada. A continuación, se presenta el modelo de operación:

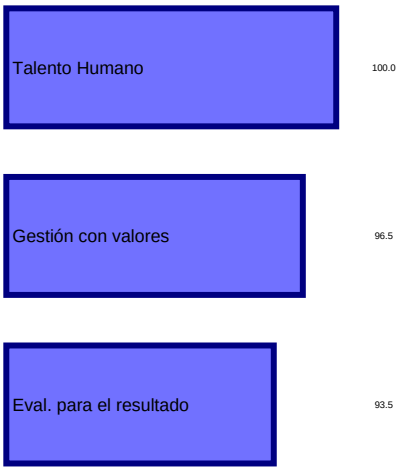
Gráfica 13: **Dimensiones MIPG.**



La Gráfica 14 muestra el promedio de los indicadores, disponibles al corte, para cada dimensión MIPG de la regional Cesar. Están organizados según su valor, de mayor a menor. La dimensión con mayor avance (Talento Humano) obtuvo 100.0 % y se muestra en la parte de arriba de la gráfica. La de menor avance (Eval. para el resultado) obtuvo 93.5 % y se muestra en la parte baja de la gráfica.

La Gráfica 15 expone cuántos indicadores quedaron en cada categoría dentro de la dimensión. Es decir, es un conteo de indicadores. Además, está el total entre las dimensiones y dentro de cada una (incluyendo los indicadores que a la fecha no aplican).

Gráfica 14: **Resultados, dimensiones MIPG. Jun. 2019.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Gráfica 15: **Conteo de indicadores por dimensiones MIPG. Jun. 2019.**



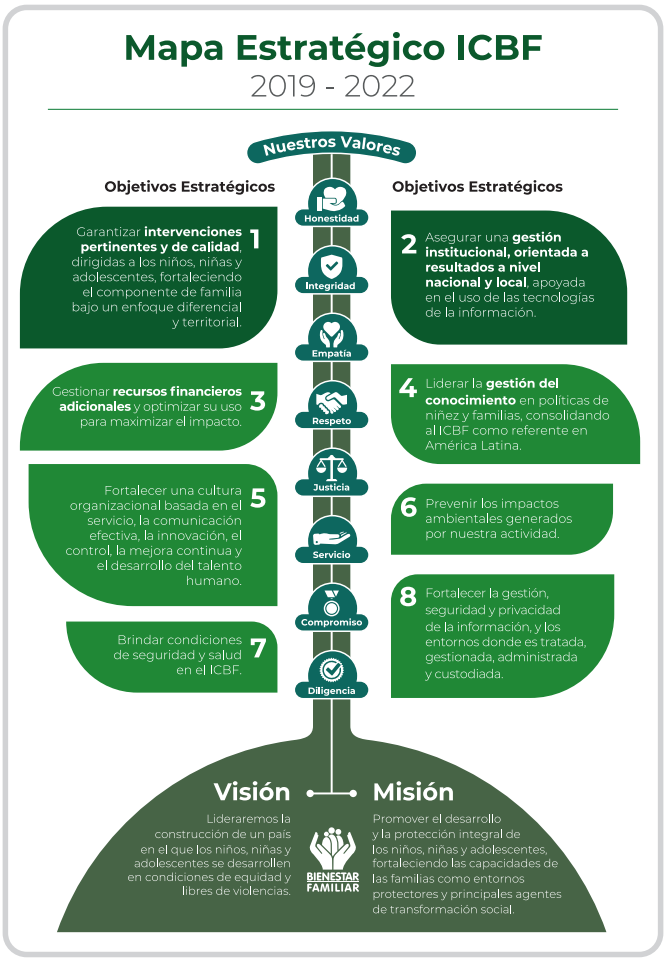
FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

4.2. Mapa estratégico

La planificación estratégica del ICBF tiene como fin superior asegurar el cumplimiento de las funciones atribuidas por ley relacionadas con la protección de la niñez, la adolescencia y sus familias.

El planteamiento estratégico de la Entidad toma como insumo las necesidades del entorno; por lo tanto, tiene un horizonte cuatrienal y otro anual. Uno de los resultados de su planificación cuatrienal es el mapa estratégico 2019 - 2022.

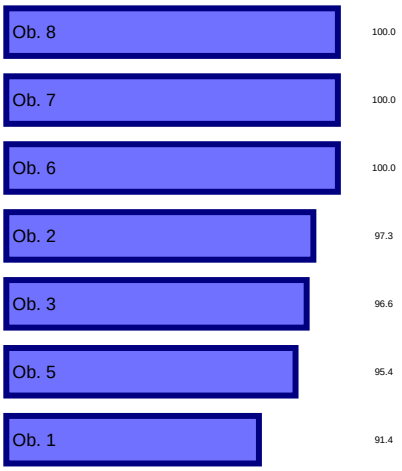
Gráfica 16: **Mapa estratégico.**



La Gráfica 17 muestra el promedio de los indicadores, disponibles al corte, según los objetivos del mapa estratégico de la regional Cesar. Están organizados según su valor, de mayor a menor. El objetivo con mayor avance (8) obtuvo 100.0 % y se muestra en la parte de arriba de la gráfica. El de menor avance (1) obtuvo 91.4 % y se muestra en la parte baja de la gráfica.

La Gráfica 18 expone cuántos indicadores quedaron en cada categoría dentro de los objetivos estratégicos. Es decir, es un conteo de indicadores. Además, se muestra el total entre los objetivos y dentro de cada uno (incluyendo los indicadores que a la fecha no aplican).

Gráfica 17: **Resultados, Mapa estratégico. Jun. 2019.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Gráfica 18: **Conteo de indicadores según Mapa estratégico. Jun. 2019.**



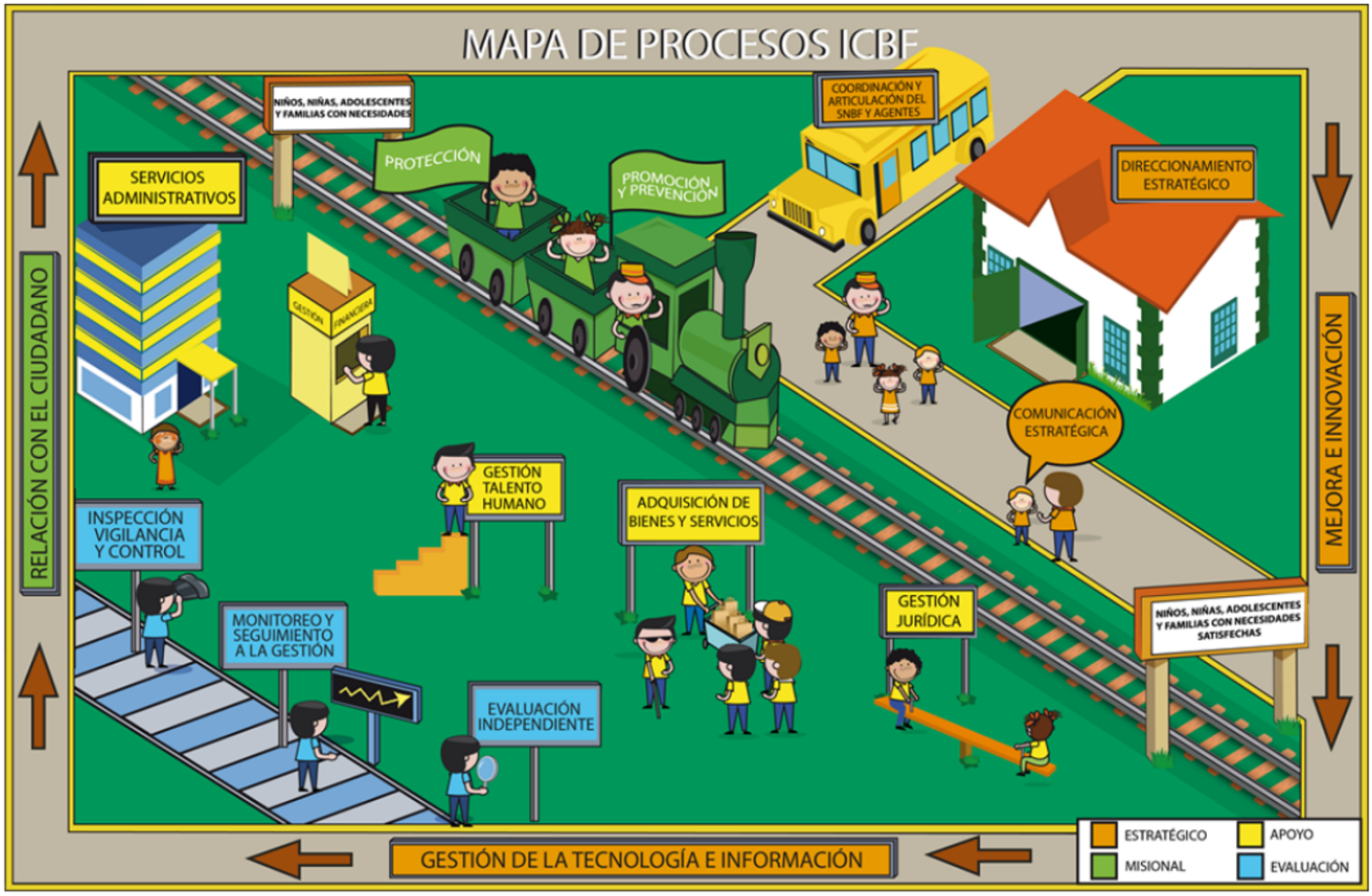
FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

4.3. Resultados por procesos

El ICBF desde el año 2012 ha visto la importancia del enfoque por procesos ya que considera que al entender y gestionar sus acciones como procesos interrelacionados dentro de un mismo sistema se alcanzan resultados coherentes y previsibles de forma más eficaz y eficiente. Actualmente, el ICBF cuenta con un modelo de operación por procesos, el cual es considerado como el elemento base de la mejora e innovación institucional.

A continuacion, se presenta el mapa de procesos que lo integran dieciséis procesos, clasificados en Estratégicos, Misionales, Apoyo y Evaluación.

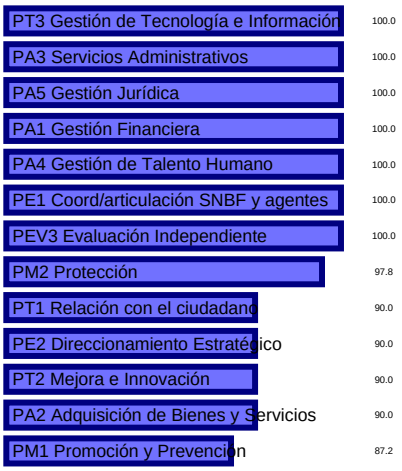
Gráfica 19: **Mapa de procesos.**



La Gráfica 20 muestra el promedio de los indicadores, disponibles al corte, según los procesos de la regional Cesar. Están organizados según su valor, de mayor a menor. El proceso con mayor avance (PT3) obtuvo 100.0 % y se muestra en la parte de arriba de la gráfica. El de menor avance (PM1) obtuvo 87.2 % y se muestra en la parte baja de la gráfica.

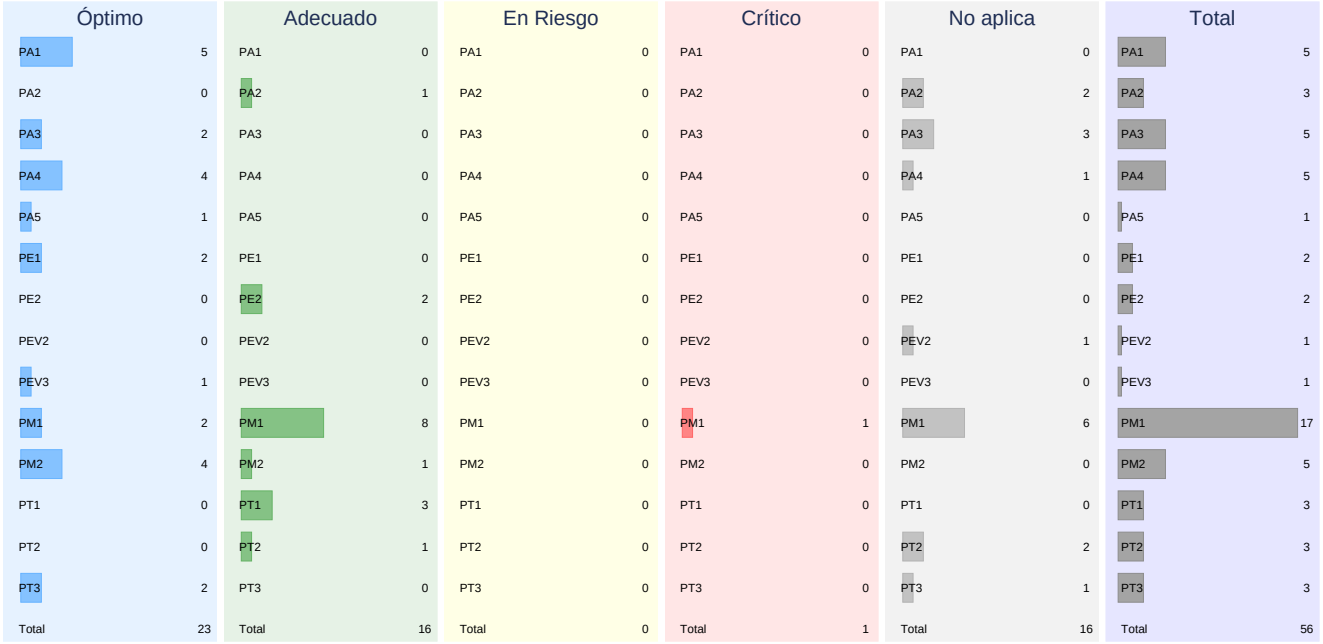
La Gráfica 21 expone cuántos indicadores quedaron en cada categoría dentro del proceso. Es decir, es un conteo de indicadores. Además, está el total entre los procesos y dentro de cada uno (incluyendo los indicadores que a la fecha no aplican).

Gráfica 20: **Resultados, Mapa de Procesos. Jun. 2019.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Gráfica 21: **Conteo de indicadores por Mapa de Procesos. Jun. 2019.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

5. Ejecución presupuestal

Gráfica 22: **Compromisos sobre apropiaciones. Jun. 2018 y 2019.**

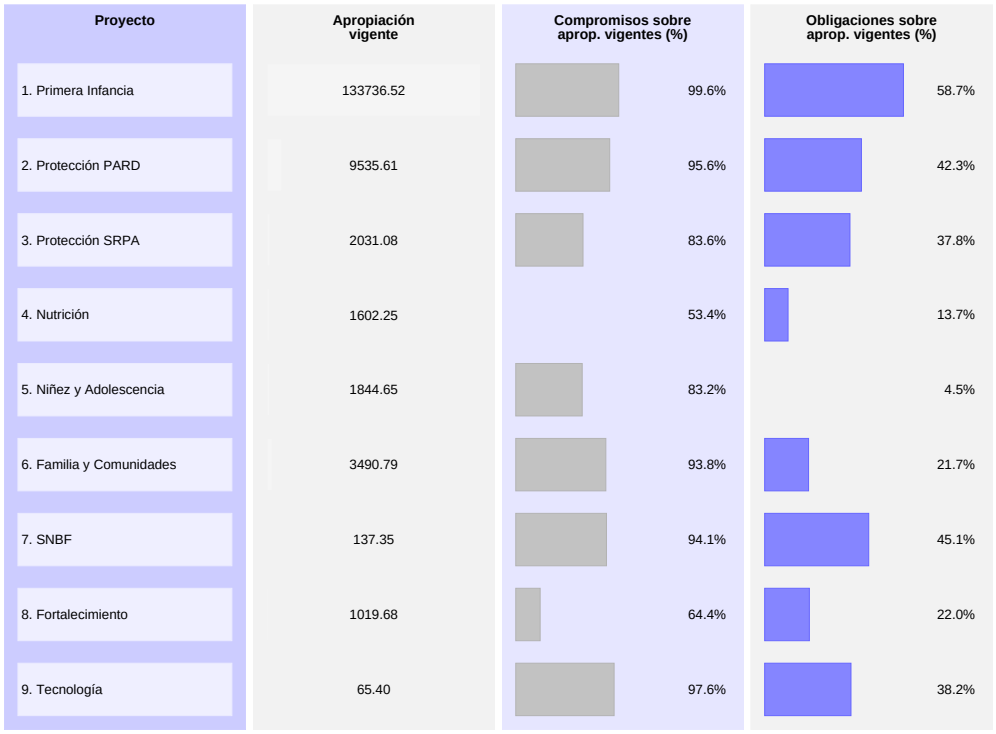


FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Para realizar el monitoreo del presupuesto se tuvo en cuenta el reporte del SIIF nación. Se toma la apropiación vigente, los compromisos y las obligaciones (corte al 1 de julio de 2019). De acuerdo con esta información, se realiza un comparativo entre las obligaciones y la apropiación vigente, que permite determinar el porcentaje de ejecución presupuestal de cada uno de los proyectos asociados al plan de acción institucional. La información se muestra en la Gráfica 23.

Además, las gráficas 22, 24 y 25 muestran, sin discriminar por rubro, el porcentaje de recursos comprometidos respeto de las apropiaciones vigentes, el porcentaje de recursos comprometidos respecto de las reservas y el porcentaje de recursos obligados respecto de las apropiaciones vigentes, respectivamente. Cada una de estas tres gráficas compara el valor de la regional, de la Sede Nacional y del total de regionales y compara el valor del corte a junio de 2019 con el mismo de 2018. Por ejemplo, la gráfica 22 muestra que al corte en 2018 los recursos comprometidos representaron el 78.06 % y al corte de 2019 representaron 98.11 % (por lo tanto, la diferencia fue de 20.05 puntos porcentuales).

Gráfica 23: **Presupuesto por rubro (millones de pesos). Jun. 2019.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Gráfica 24: **Compromisos sobre reserva. Jun. 2018 y 2019.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

Gráfica 25: **Obligaciones sobre apropiaciones. Jun. 2018 y 2019.**



FUENTE: Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), ICBF.

6. Conclusiones

Los resultados presentados permiten evidenciar el desempeño institucional de cada regional y sus centros zonales, así como las oportunidades de mejora frente a las diferentes mediciones de cumplimiento de las metas institucionales.

En este caso, la Regional Cesar obtuvo 94.1 % en el Tablero de Control, 96.4 % en el Plan de Acción y 93.4 % en el Plan Indicativo. La regional es la No. 15 en el Plan den Acción, es la No. 18 en el Plan Indicativo y es la No. 18 en el Tablero de Control, entre las 33 regionales. Recomendamos implementar una mejora debido a que la regional no tiene un avance de más del 95 % en el tablero de control.

De otra parte, de los 5 centros zonales de la regional Cesar, 5 están en nivel satisfactorio con resultados superiores al 90 %. Este resultado mustra que la mayoría (más del 70 %) de los centros zonales están en satisfactorio y muestra el buen desempeño de la regional En cuanto a la ejecución presupuestal a la fecha de corte de junio de 2019, la regional presentó un nivel de recursos comprometidos del 98.11 % y obligados del 55.19 %.

Finalmente, es importante tener en cuenta las siguientes recomendaciones para el reporte de los indicadores y el seguimiento a la gestión institucional:

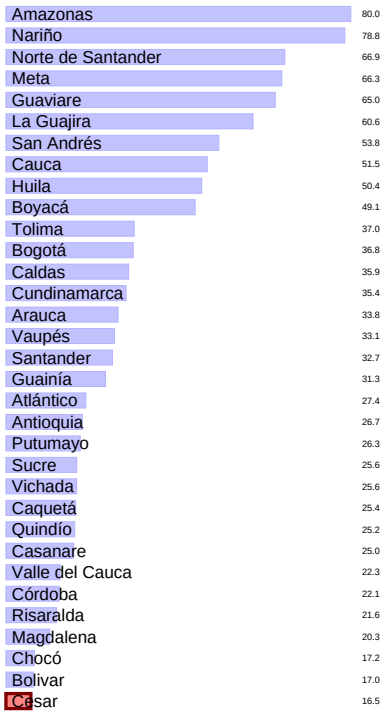
- Realizar mensualmente los análisis de los resultados de indicadores y el reporte de actividades de plan de acción, en las fechas establecidas en el cronograma de reporte de SIMEI.
- Consultar mensualmente los resultados del tablero de control de indicadores en SIMEI a través del módulo denominado *Salidas gerenciales* y los informes de monitoreo como insumo para la adecuada toma de decisiones.
- Implementar planes de mejora para los indicadores en estado crítico y en riesgo analizando las causas del resultado y consultando las buenas prácticas de las regionales y centros zonales del grupo comparativo correspondiente.

7. Anexo

Este Anexo muestra los indicadores que obtuvieron calificación de adecuado y óptimo. El objetivo es resaltar estos indicadores para ayudar a la identificación de las causas del cumplimiento y para ayudar (de ser posible) a la eficaz implementación de acciones necesarias para mantener el estado actual del indicador. La estructura del Anexo es similar a la sección de indicadores críticos y en riesgo, pero hace énfasis en los indicadores con buen desempeño. La identificación y priorización de ambos estados de indicadores puede ayudar a la correcta gestión de la Regional. Cada indicador óptimo se muestra en una subsección independiente: se identifica el indicador, se compara con otras regionales y en el tiempo y se muestra el texto que la Regional dispuso sobre sus avances (y, por ser indicadores de buen desempeño, no se muestran dificultades ni estrategias). El conjunto de la Sección Indicadores Prioritarios y este Anexo muestran todos los indicadores individuales con información al corte de junio de 2019. La posibilidad de ver la información individual y comparativa de cada indicador puede ayudar el proceso de monitoreo.

7.1. Número de acciones de Asistencia Técnica realizadas por la Dirección de Primera Infancia, Regionales y Centros Zonales para el mejoramiento de la Educación Inicial en el marco de la atención integral.

Código del Indicador: M1-PM1-14. **Estado del Indicador**: Adecuado. **Área del Indicador**: Dirección de Primera Infancia. **Objetivo**: Cuantificar las acciones de AT realizadas por la Dirección de Primera Infancia, Regionales y Centros Zonales para el mejoramiento de la Educación Inicial en el marco de la atención integral. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 16.5 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 33 de 33.

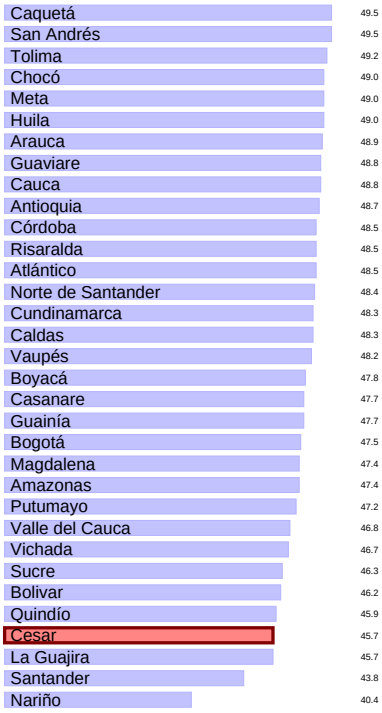


Avances

“Las acciones de Asistencia tecnica se vienen adelantando por los equipos de Centros Zonales y la Regional, de acuerdo a las orientaciones establecidas por la Sede Nacional, teniendo en cuenta el Plan de Asistencia Técnica, las necesidades e intereses de los equipos y novedades que se presenten y requieran acompáñamiento. Para el segundo trimestre se cargaron 264 acciones de Asistencia Técnica de 320 programadas”

7.2. Porcentaje de Cumplimiento de Actividades de implementación y mantenimiento del Sistema Integrado de Gestión

Código del Indicador: A13-PT2-06. **Estado del Indicador**: Adecuado. **Área del Indicador**: Dirección de Planeación y Control de Gestión. **Objetivo**: Medir el cumplimiento de las actividades programadas para la implementación y mantenimiento del Sistema Integrado de Gestión en las Regionales durante la vigencia. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 45.7 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 30 de 33.

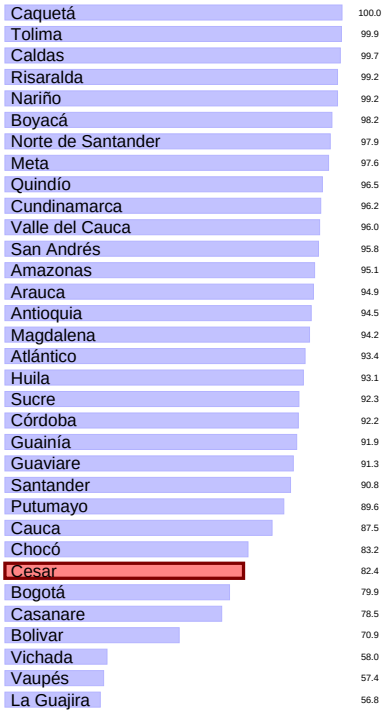


Avances

“Este indicador depende del resultado de las actividades desarrolladas en los 4 ejes de gestión, por lo cual el resultado es el promedio del avance de los 4 ejes es decir 45.7. El Eje de Gestión que no alcanzo el cumplimiento total para la fecha de corte fue el Eje de Seguridad y Salud en el Trabajo y el Eje de Seguridad de la Información”

7.3. Porcentaje de niños y niñas en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con 6 o más atenciones priorizadas.

Código del Indicador: PA-178. **Estado del Indicador**: Adecuado. **Área del Indicador**: Dirección de Primera Infancia. **Objetivo**: Conocer el porcentaje de niños y niñas en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que reciben 6 o más atenciones priorizadas. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 82.4 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 27 de 33.

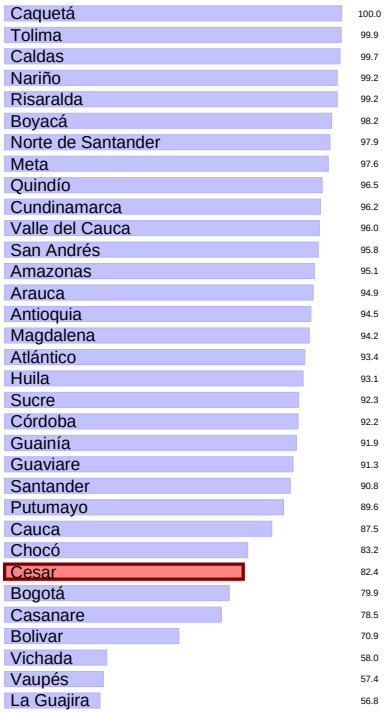


Avances

“Se ha realizado socializacion con las entidades contratistas en los criterios de medicion de las atenciones lo cual deben de tener en cuenta para el registro de la informacion en el sistema CUÉNTAME.”

7.4. Porcentaje de niños y niñas que, durante la atención en las modalidades del ICBF, alcanzan seis o más atenciones definidas en el marco de la Estrategia de Cero a Siempre

Código del Indicador: M1-PM1-13. **Estado del Indicador**: Adecuado. **Área del Indicador**: Dirección de Primera Infancia. **Objetivo**: Conocer el porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral, cargados en el CUÉNTAME, y que a la fecha de corte cuentan con seis o más atenciones Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 82.4 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 27 de 33.



Avances

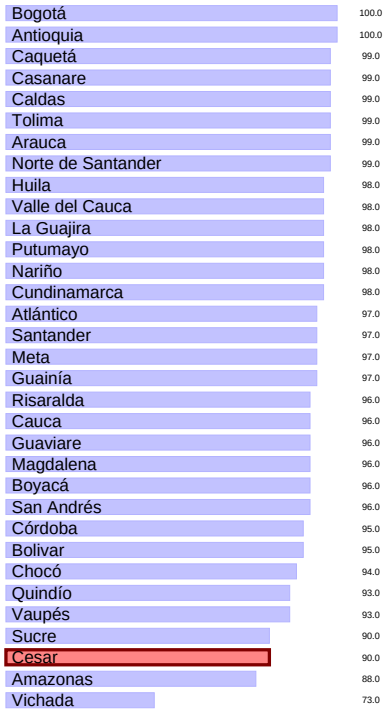
“Se capacitó a los operadores al inicio con el fin de socializarles las 9 atenciones priorizadas definidas en la política pública de primera Infancia, y la importancia que cada una de ellas reperesenta para los beneficiarios atendidos en las modalidades de atención a la Primera Infancia.”

7.5. Porcentaje de cumplimiento de la Gestión en el Plan Anual de Adquisiciones realizada a través de la información registrada en el Sistema de Información PACCO

Avances

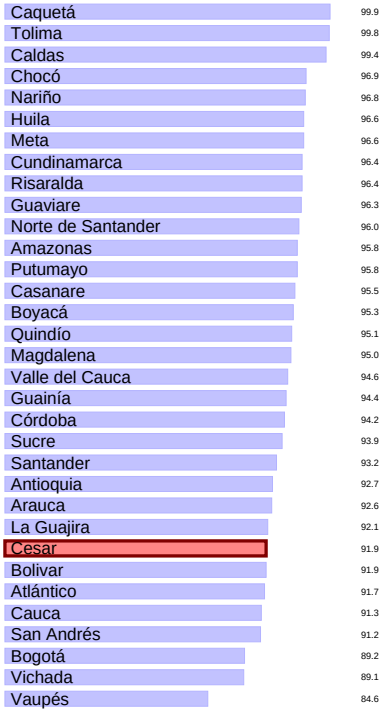
"Una vez se reciben las directrices de la direccion de abastecimientos estas se socializan con todos los enlaces de la regional y centros zonales responsables del registro de la informacion.Una vez se conoce los resultados de la evaluacion del mes anterior se revisa y se analiza el avance del indicador para medir el cumplimento de la gestion del plan de anual de compras.Se le hace muccho enfasisi a todos los usurios pacco tanto regional compo zonales para que una vez se haga el contrato por el grupo juridico y este legalizado se debe registrar en el aplicativo.una vez terminado el trimestre si hubiese algún cambio en los usuarios de pacco este se hace saber al equipo pacco de la sede para que se haga el respectivo cambio.La regional Cesar con corte a el 30 de junio del 2019 le asignaron 153.746.000.000 de los cuales se programó 153.455.000.000 que corresponde al 99,80 de lo asignado, contrato la suma de 150.170.000.000 que corresponde al 98.80 de lo programado"

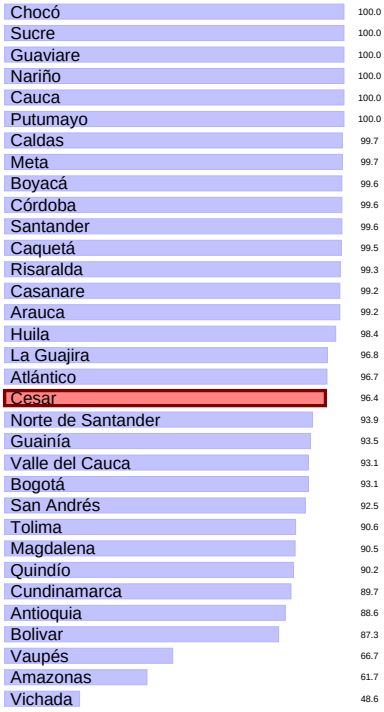
Código del Indicador: PA-107. **Estado del Indicador**: Adecuado. **Área del Indicador**: Dirección de Abastecimiento. **Objetivo**: Evaluar la calidad de la información registrada en la programación, contratación y ejecución del Plan Anual de Adquisiciones, por parte de las Regionales y áreas de la Sede de la Dirección General en el sistema de información PACCO, para brindar insumos al seguimiento oportuno de los recursos asignados para adquirir bienes y servicios en el ICBF. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 90.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 31 de 33.



7.6. Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con seguimiento nutricional

Código del Indicador: M1-PM1-02. **Estado del Indicador**: Adecuado. **Área del Indicador**: Dirección de Primera Infancia. **Objetivo**: Conocer el porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral, cargados en el CUÉNTAME que a la fecha de corte cuentan con seguimiento nutricional. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 91.9 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 26 de 33.





Avances

“Se realizaron capacitaciones a los operadores de primera infancia para registrar información veraz en el aplicativo CUENTAME al ingreso, con el fin de lograr monitorear el progreso nutricional de todos los beneficiarios, durante la ejecución de las modalidades de atención integral a la primera infancia.”

7.7. Porcentaje de derechos de petición atendidos oportunamente

Código del Indicador: PA-131. **Estado del Indicador**: Adecuado. **Área del Indicador**: Dirección de Servicios y Atención. **Objetivo**: Realizar seguimiento a la gestión de los derechos de petición, atendidos por el ICBF dentro de los términos legalmente establecidos. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 96.4 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 19 de 33.

Avances

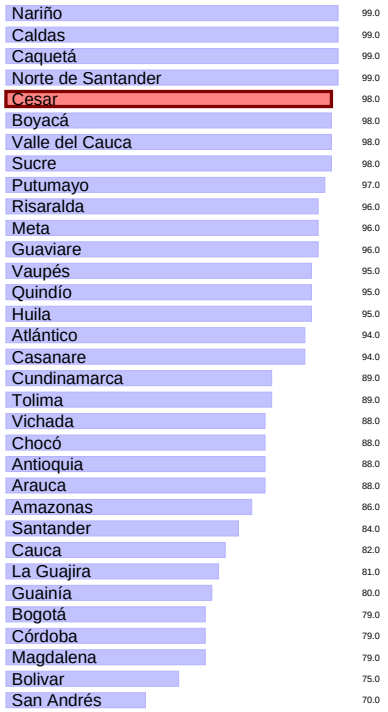
“Los centros zonales, ya remitieron los informes del II Trimestres, y los subieron a la plataforma.En el periodo evaluado se registraron 161/167 Derechos de petición, los cuales fueron gestionados en los siguientes puntos: Valledupar No.1: 41/42 (97.6) Adecuado , Centro Zonal Valledupar No.2: (54/54) 100 Optimo, el Centro Zonal Chiriguaná: 25/25 (100) Optimo, en el Centro Zonal Aguachica: 16/17 (94,1) Adecuado en el Centro Zonal Codazzi: 20/24(83,3)Riesgo, Regional:5/5 (100) optimo: Por lo cual el resultado Total de la Regional Cesar es de 161/167 (96,4) en cumplimiento. En encontrándose en Adecuado Continúa realizando seguimiento y acompañamiento vía telefónica y por correo electrónico a los centros zonales y grupos de la regional frente al proceso. Se efectúa socialización de los cambios o ajustes al proceso y se logra una adecuada y eficiente gestión institucionalSe realiza continuo seguimiento a través de correos electrónicos a la calidad y oportunidad.”

7.8. Porcentaje de cumplimiento a la gestión del esquema de apoyo a la supervisión

Avances

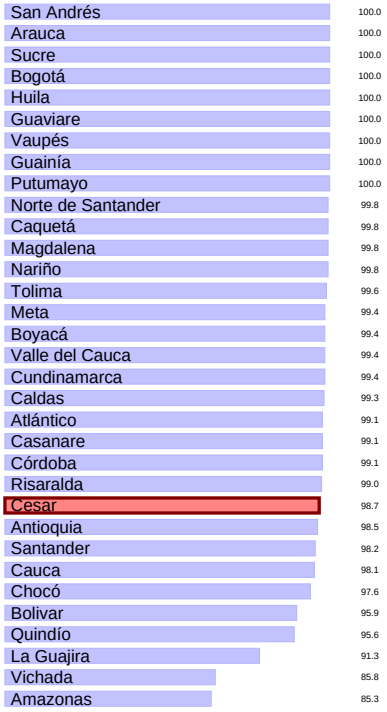
"La Regional Cesar cumplió con el cargue dentro de los términos establecidos, mediante memorando de orientaciones de cargue para el ciclo de junio, relacionado con las visitas de supervisiónLa Regional Cesar dio cumplimiento con el cargue de los Resultados de socialización dentro de los términos establecidos, mediante memorando de orientaciones del indicador PA172 para el ciclo de junio, relacionado con las visitas de supervisiónLa Regional Cesar dió cumplimiento con el registro de los compromisos y requerimientos por presuntos incumplimientos en la prestación del servicio de PI, con relación a las visitas de supervisión, en la matriz Seguimientos y Compromisos, la cual fue cargada en la carpeta del indicador PA 172, dentro de los términos establecidos.Se cumplió con el 97,76 lo que representa un gran porcentaje de las Actividades y subactividades con relacion al Indicador PA172 y todas las supervisiones programadas desde la dirección de primera infancia"

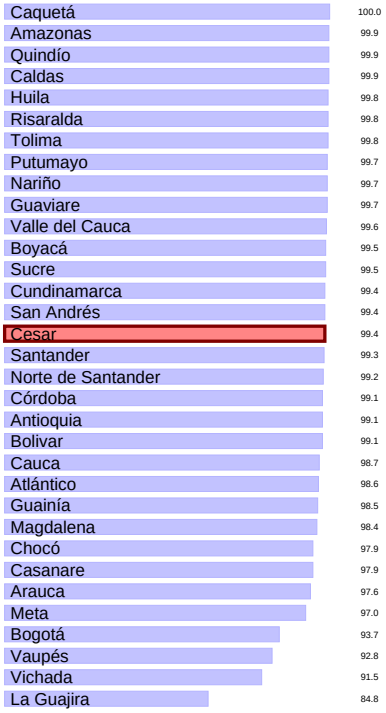
Código del Indicador: PA-172. **Estado del Indicador**: Adecuado. **Área del Indicador**: Dirección de Primera Infancia. **Objetivo**: Medir el cumplimiento a la gestion del esquema de apoyo a la supervisión de la Dirección de Primera Infancia Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 98.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 5 de 33.



7.9. Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de obligaciones del presupuesto de acuerdo a la programación que realizaron las Regionales.

Código del Indicador: A13-PE2-02. **Estado del Indicador**: Adecuado. **Área del Indicador**: Dirección de Planeación y Control de Gestión. **Objetivo**: Medir el cumplimiento de la programación presupuestal mediante la ejecución de las obligaciones por parte de las Regionales, con el fin de garantizar la ejecucion de los recursos, cuyo cumplimiento mínimo al final de vigencia sea el nivel alcanzado en la vigencia anterior. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 98.7 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 24 de 33.





Avances

“En este indicador el porcentaje de cumplimiento de la ejecución de obligaciones del presupuesto de acuerdo a la programación de la regional Cesar fue de 98,7”

7.10. Porcentaje de niños y niñas atendidos integralmente en las regionales del ICBF, que cuentan con esquema de vacunación completo

Código del Indicador: M1-PM1-04. **Estado del Indicador**: Adecuado. **Área del Indicador**: Dirección de Primera Infancia. **Objetivo**: Conocer el numero de niños y niñas en primera infancia que cuentan con esquema de vacunación completo Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.4 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 16 de 33.

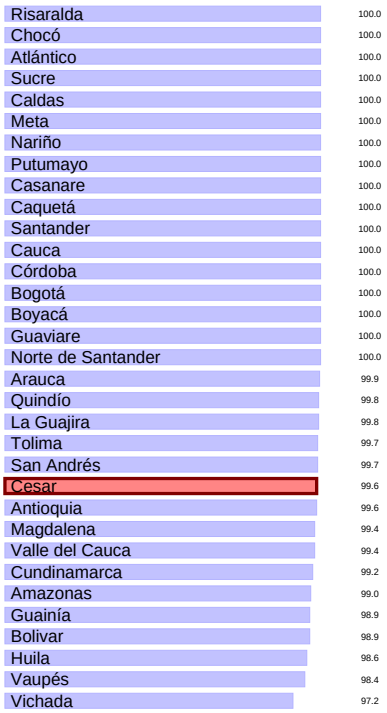
Avances

“Se realizó al iniciar la ejecución por parte de los operadores de las modalidades de Atención Integral a la Primera Infancia, la capacitación para el adecuado registro de la información de todos los beneficiarios y haciendo énfasis de la calidad de la información al digitar el Documento de Identidad en el sistema de información CUÉNTAME, con el fin de lograr monitorear aquellos beneficiarios que aun no cuentan con su esquema de vacunación completo y realizar los trámites pertinentes para ellos.”

7.11. Porcentaje acumulado de derechos de petición atendidos (gestión y cierre en SIM)

Código del Indicador: A10-PT1-07. **Estado del Indicador**: Adecuado. **Área del Indicador**: Dirección de Servicios y Atención. **Objetivo**: Realizar seguimiento a los derechos de petición acumulados de periodos anteriores, que han sido gestionados y cerrados en la herramienta tecnológica

SIM. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.6 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 23 de 33.



Avances

“El presente periodo corresponde al número de Derechos de Petición Acumulados registrados en el aplicativo SIM: como son 1374/1379 El resultado del indicador regional corresponde al 99.6 Adecuado, el cual es producto de lo obtenido por lo centros zonales así: Centro Zonal Valledupar No 1: 240/240 (100) optimo , Centro Zonal Valledupar No 2: 335/335 (100 Optimo), Centro Zonal Chiriguaná: 276/276 (100 Optimo); Centro Zonal Aguachica: 207/212 (97.6 Adecuado Centro Zonal Codazzi: 240/240 (100) Optimo y Sede Regional 76/76 (100 Optimo). Se obtiene un resultado Adecuado Se continúa realizando seguimiento y acompañamiento vía telefónica y por correo electrónico a los centros zonales y grupos de la regional frente al proceso. Se efectúa socialización de los cambios o ajustes al proceso y se logra una adecuada y eficiente gestión institucional.”

7.12. Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de compromisos del presupuesto, de acuerdo a la programación que realizaron las Regionales.

Código del Indicador: A13-PE2-01. **Estado del Indicador**: Adecuado. **Área del Indicador**: Dirección de Planeación y Control de Gestión. **Objetivo**: Medir el cumplimiento de la programación presupuestal mediante la ejecución de los compromisos por parte de las Regionales, con el fin de garantizar la ejecución de los recursos, cuyo cumplimiento mínimo al final de la vigencia sea el nivel alcanzado en la vigencia anterior. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.6 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 29 de 33.



Avances

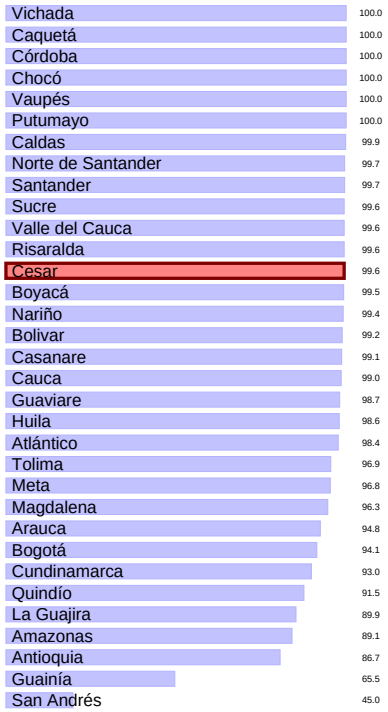
“Este indicador presenta un cumplimiento del 99,6 en consideración a los compromisos presupuestales programados en la Regional Cesar, fueron realizados en su totalidad”

7.13. Porcentaje de niños, niñas y adolescentes con situación legal definida en los términos de ley.

Avances

"El equipo de Protección Regional realiza mensualmente o de acuerdo a lo requerido socialización con los centros zonales y las Defensorías de Familia del material de apoyo y las directrices que imparte el nivel nacional desde la Dirección de protección y subdirección de Restablecimientos de derechos acerca de los indicadores relacionados con definición de situación jurídica en términos de ley. En el nivel regional se realiza revisión permanente y a través de correos electrónicos se remite a los centros zonales el seguimiento del Semáforo PARD y del Indicador PARD PA-32 con el fin de ser socializado a los equipos de defensoría de familia para que ingresen las actuaciones pertinentes a los casos por revisar conforme a lo actuado. .En el mes de Junio el indicador se afecta por las peticiones 19365876 del cz Valledupar No 2 y 1761358421 del CZ Aguachica. En cuanto al SIM: 1761358421 fue tramitado dentro de los términos legales, pero el registro de la actuación en el SIM fue posterior a"

Código del Indicador: PA-32. **Estado del Indicador**: Adecuado. **Área del Indicador**: Dirección de Protección. **Objetivo**: Identificar la proporción de niños, niñas y adolescentes a los cuales se les resuelve su situación legal dentro de los términos definidos por la Ley. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.6 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 13 de 33.



7.14. Porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral que cuentan con documento de identificación.

Código del Indicador: M1-PM1-03. **Estado del Indicador**: Adecuado. **Área del Indicador**: Dirección de Primera Infancia. **Objetivo**: Conocer el porcentaje de niños, niñas y mujeres gestantes en servicios de educación inicial en el marco de la atención integral, cargados en el CUÉNTAME que a la fecha de corte cuentan con documento de identificación. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.7 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 25 de 33.

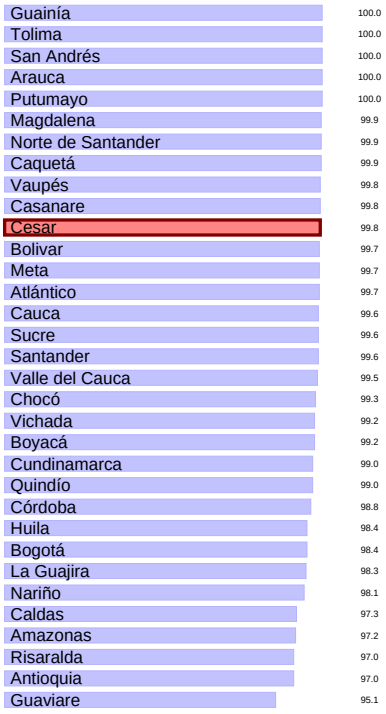


Avances

“Desde el inicio de la ejecución de los contratos de las modalidades de Atención Integral a la Primera Infancia, se hizo la capacitación a todos los operadores para registrar la información de todos los beneficiarios y haciendo énfasis de la calidad de la información al digitar el Documento de Identidad en el sistema de información CUÉNTAME, con el fin de lograr monitorear aquellos beneficiarios que aun no cuentan con dicho documento y realizar los trámites pertinentes para su obtención.”

7.15. Porcentaje de cupos contratados en los servicios de atención integral a la Primera Infancia, con registro de ejecución en MSyF durante la vigencia

Código del Indicador: M1-PM1-15. **Estado del Indicador**: Adecuado. **Área del Indicador**: Dirección de Primera Infancia. **Objetivo**: Conocer la relación de cupos con registro de ejecución realizado en SIM de los cupos contratados para cada uno de los meses, de acuerdo a la información publicada en Intranet como programación vigente en metas sociales y financieras Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.8 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 11 de 33.



Avances

“Se logró dar cumplimiento al uso de cupos contratados de acuerdo al presupuesto asignado para la vigencia, repecto a los cupos programados en el mes de corte en el modulo de programación de metas sociales y financieras”

7.16. Porcentaje de usabilidad del Sistema Electrónico de Asignación de Citas (SEAC)

Código del Indicador: A10-PT1-06. **Estado del Indicador**: Adecuado. **Área del Indicador**: Dirección de Servicios y Atención. **Objetivo**: Realizar

seguimiento al uso de la herramienta SEAC durante el periodo de medición a nivel regional. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.8 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 23 de 33.

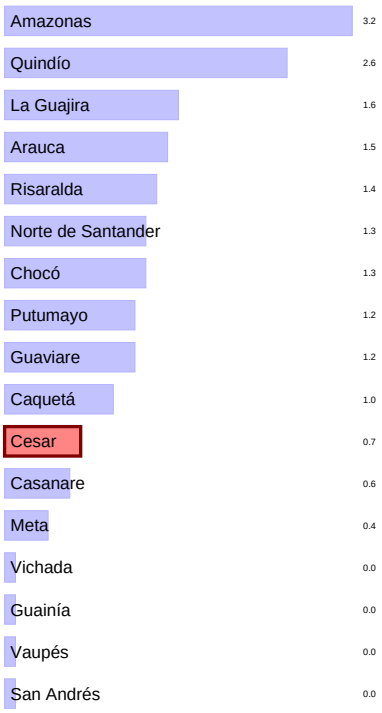


Avances

“En el periodo evaluado se presentaron 558/559 peticiones registrada en el SEAC, El resultado del indicador Regional es 99.8 Adecuado, producto obtenido por los centros zonales Valledupar No.2 404/405 (99,8), Adecuado Chiriguaná 31/31 (100 optimo), Aguachica 67/67 (100,) Codazzi 56/56 (100 optimo). Se continúa realizando seguimiento y acompañamiento vía telefónica y por correo electrónico a los centros zonales frente al proceso. se logra una adecuada y eficiente gestión institucional.”

7.17. Tasa de Accidentalidad Regionales Pequeñas

Código del Indicador: A1-PA4-06. **Estado del Indicador**: Óptimo. **Área del Indicador**: Dirección de Gestión Humana. **Objetivo**: Establecer el número de casos de accidentes de trabajo ocurridos con relación al número de colaboradores determinados durante el período, para las regionales pequeñas Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 0.7 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 11 de 17.

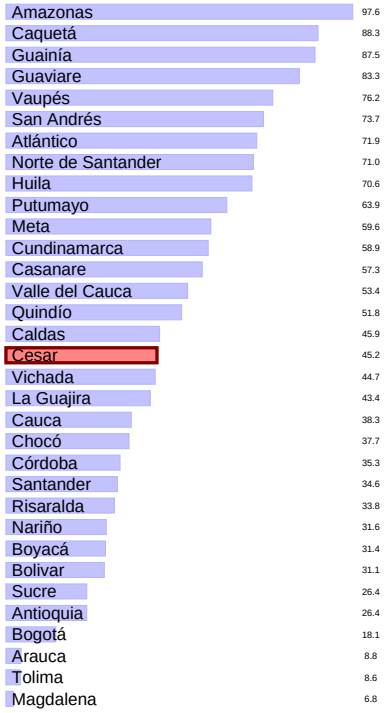


Avances

“A nivel Regional Cesar el indicador Tasa de Accidentalidad dio como resultado 0.7, lo cual indica que se accidentaron el 0.7 de la población por cada 100 trabajadores, teniendo en cuenta que en esta vigencia el ICBF Regional Cesar cuenta con 294 colaboradores y se presentaron 2 eventos a nivel regional (en el primer semestre) y 0 eventos en el bimestre, quedando así en rango Optimo para el periodo evaluado (Mayo - Junio).”

7.18. Porcentaje de cobertura del plan de Bienestar y plan de Incentivos

Código del Indicador: PA-46. **Estado del Indicador**: Óptimo. **Área del Indicador**: Dirección de Gestión Humana. **Objetivo**: Medir la participación de los servidores públicos en las actividades de bienestar social e incentivos durante la vigencia (sin repetidos) Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 45.2 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 17 de 33.

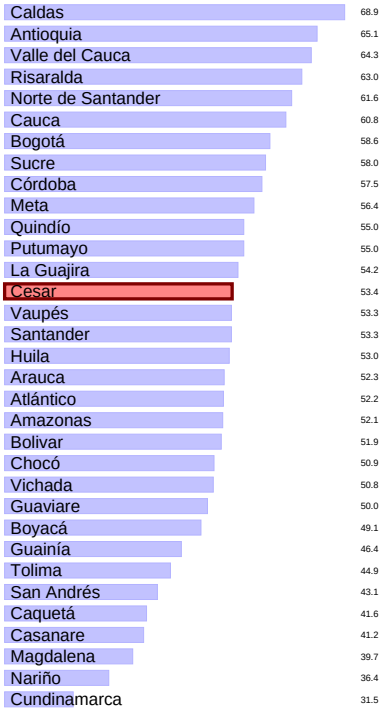


Avances

“Se realiaron las actividades programadas; Dia del niño que venia de Abril, Caminata ecologica en el CZ de Chiriguana, Integración de parejas y Dia del servidor publico. de las cuales se tienen soportes de las evidencias y fueron enviados a la Sede Nacional. Del dia del servidor no se han enviado porque la fecha de celebración fue el 27 y ya no se podía meter en el mes porque solo es hasta el 25 de cada mes, pero lo importante fue que se realizó dentro del mes.”

7.19. Porcentaje de cumplimiento del Plan de Gestión Ambiental

Código del Indicador: A5-PA3-01. **Estado del Indicador**: Óptimo. **Área del Indicador**: Dirección Administrativa. **Objetivo**: Medir el cumplimiento de la implementación de los Planes de Gestión Ambiental del ICBF. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 53.4 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 14 de 33.



Avances

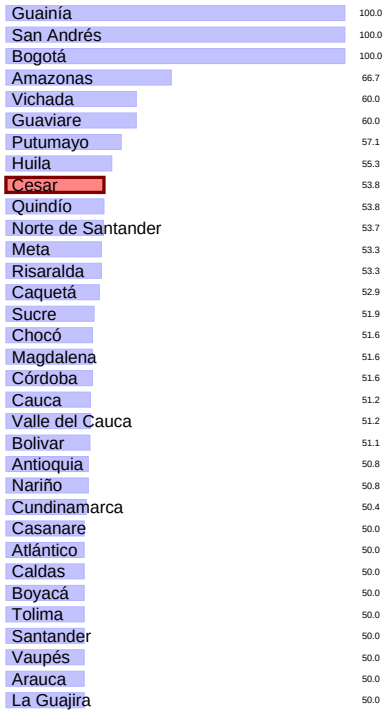
“Para el tercer reporte de cronograma de ejecución se logro cumplir con las actividades programadas teniendo un avance del 53,4 reportando 17 actividades según las periodicidades establecidas logrando un incremento del 10,3 en relación con el mes anterior. manteniendo el resultado del incicador en OPTIMO”

7.20. Número de Municipios y departamentos asistidos técnicamente en el ciclo de gestión de la Política Pública de primera Infancia, Infancia y Adolescencia y fortalecimiento familiar

Avances

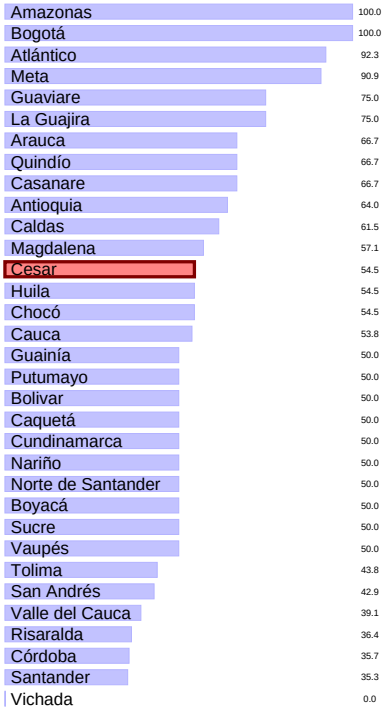
"Para el mes de Junio se brinda asistencia tecnica a los 26 territorios del Cesar en la preparacion de las fases 3 y 4 del proceso de RPC 2016-2019.En este mes se elaboran los informes cualitativo y cuantitativos (segundo trimestre 2019) que identifica el acompañamiento a las 26 entidades territoriales del Cesar en el ciclo de gestion de las politicas publicas; se envian a la SAT de manera oportuna. Ver NAS.En este mes se elaboran los informes cualitativo y cuantitativos que identifica el acompañamiento a las 26 entidades territoriales del Cesar en el ciclo de gestion de las politicas publicas; alli se identifican dificultades y logros frente al proceso de acompañamiento; se envian a la SAT de manera oportuna. Ver NAS."

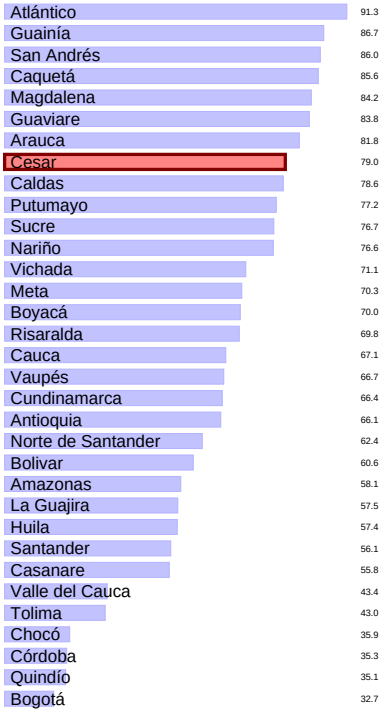
Código del Indicador: PA-90. **Estado del Indicador**: Óptimo. **Área del Indicador**: Dirección del Sistema Nacional de Bienestar Familiar. **Objetivo**: Medir los avances en el acompañamiento técnico a las entidades territoriales en el ciclo de gestión de la Política Pública de primera Infancia, Infancia Adolescencia y fortalecimiento familiar Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 53.8 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 9 de 33.



7.21. Número de Unidades Administrativas con entrenamiento en Temas de Gestión Documental

Código del Indicador: A5-PA3-09. **Estado del Indicador**: Óptimo. **Área del Indicador**: Dirección Administrativa. **Objetivo**: Realizar entrenamiento en temas de Gestión Documental a las Unidades Administrativas del ICBF a nivel Nacional Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 54.5 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 13 de 33.





Avances

“Se ha realizado la capacitación de Gestión Documental TRD 2019 y Procesos Archivísticos a 6 de los Grupos de trabajo de la Regional Cesar: Dirección, Administrativo, Jurídico, Planeación y Sistemas y Financiero. Y al Centro Zonal Valledupar 1.”

7.22. Porcentaje de servidores capacitados

Código del Indicador: PA-48. **Estado del Indicador**: Óptimo. **Área del Indicador**: Dirección de Gestión Humana. **Objetivo**: Medir la proporción de servidores que se han capacitado durante el periodo Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 79.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 8 de 33.

Avances

“Las actividades programadas fueron realizadas y reportadas a la Sede Nacional con sus respectivos soportes. (lista de asitencia, fotografias encuesta de satisfacción , entre otras.) Para un total de 139 servidores capacitadosYa se iniciaron las actividades y hemos capacitado el 55 de los colaboradores programados en el bimestre. Las actividades programadas fueron ejecutadas con capacitador interno como estaba programadas, y siempre se apoyan las actividades que se programan desde el nivel Nacional.”

7.23. Porcentaje de eficacia del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información - SGSI

Código del Indicador: PA-140. **Estado del Indicador**: Óptimo. **Área del Indicador**: Dirección de Información y Tecnología. **Objetivo**: Medir la eficacia del plan de implementación de Seguridad y Privacidad de la información Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 92.0 % en

el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 32 de 33.

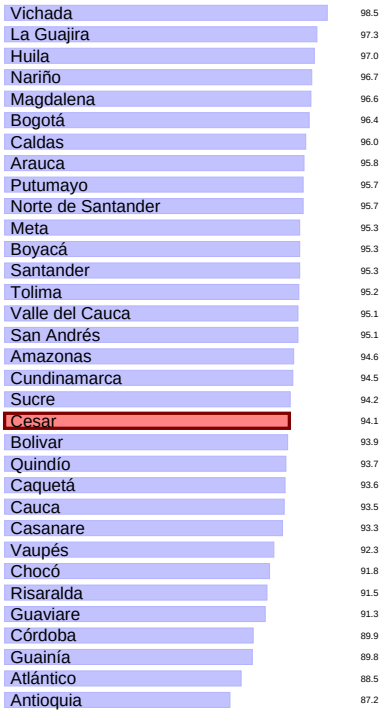


Avances

“ se reportan todas las evidencias y se cargan en la ruta del plan operativo , las actas , fotos, de las capacitaciones que se han realizado , a los terceros, funcionarios del icbf Para el mes de Junio no se reportan necesidades de las partes interesadas. ”

7.24. Porcentaje de uso de los sistemas de información propios del ICBF

Código del Indicador: A11-PT3-02. **Estado del Indicador**: Óptimo. **Área del Indicador**: Dirección de Información y Tecnología. **Objetivo**: Evaluar que todos los servidores públicos y contratistas, que hacen parte de los procesos acordes con la dependencia del nivel regional, usen los sistemas de información definidos por el ICBF. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 94.1 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 20 de 33.



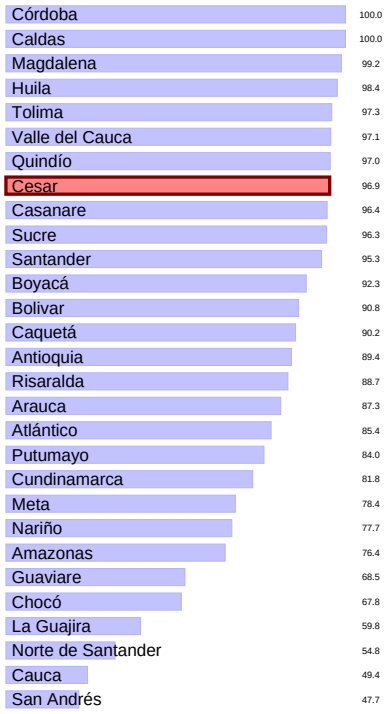
Avances

“ De los 440 Usuarios creados para manejar los sistemas de información Kactus, Seven, SIM y CUENTAME, 414 Usuarios se encuentran utilizando los sistemas de información. La diferencia se ve más marcada en los Usuarios del SIM que no lo están utilizando teniendo en cuenta los cambios de perfil y a la rotación de personal. ”

7.25. Número de Familias atendidas por la modalidad Familias con Bienestar para la Paz

Código del Indicador: PA-180. **Estado del Indicador**: Óptimo. **Área del Indicador**: Dirección de Familias y Comunidades. **Objetivo**: Realizar seguimiento al número de familias atendidas en la modalidad Familias con Bienestar para la Paz Se puede ver que la regional obtuvo un avance de

96.9 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 8 de 29.

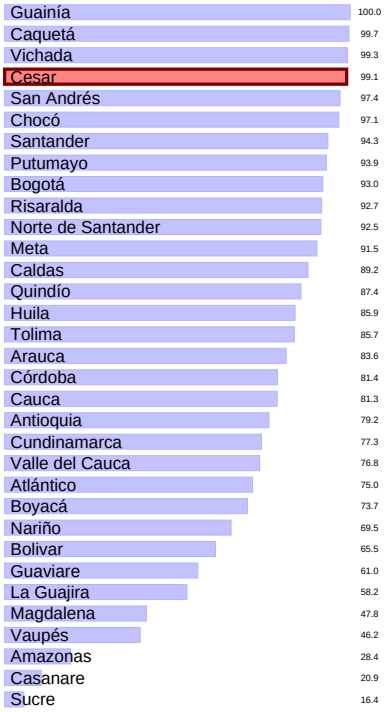


Avances

“Seguimiento de envío de la ficha de seguimiento para el reporte para realizar el cargue en el aplicativo cuéntame. Apoyo y articulación con los entes territoriales, los procesos de protección y primera infancia para lograr la meta establecida por la dirección de familias y comunidades para la regional cesar. Se inicio proceso de atención en el mes de junio, lo cual se ha realizado supervision por los centro zonal. Con corte al mes de junio de 2019, se ha realizado la focalización, caracterizacion y vinculacion de las familias de 2210 familias en el programa Familias para la Paz, logrando en el indicador un avance del 96,9.”

7.26. Porcentaje de pagos de reservas dentro del total de la reserva presupuestal trasladada.

Código del Indicador: A2-PA1-06. **Estado del Indicador**: Óptimo. **Área del Indicador**: Dirección Financiera. **Objetivo**: Medir el Indice porcentual de los pagos de la Reserva Presupuestal trasladada, con el fin de evaluar la ejecución de la Reserva constituida. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.1 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 4 de 33.



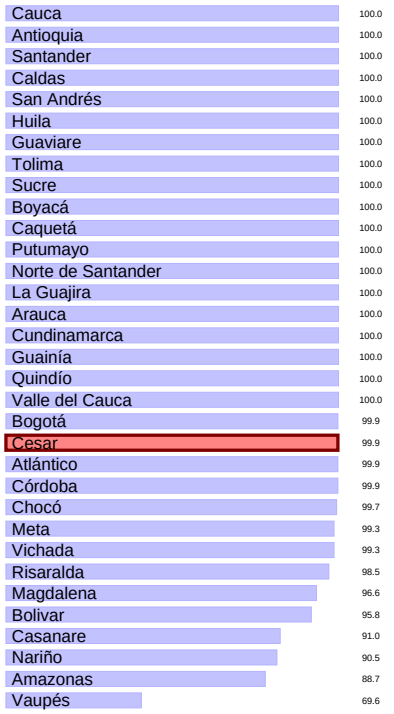
Avances

“La Regional cumplio con el pago del 99,1 de las reservas presupuestales constituidas a 31 de diciembre de 2018”

7.27. Porcentaje de ejecución de PAC Recursos Nación

Código del Indicador: PA-50. **Estado del Indicador**: Óptimo. **Área del**

Indicador: Dirección Financiera. **Objetivo**: Medir la efectividad de la programación, distribución y ejecución del PAC - RECURSOS NACIÓN asignado para el pago de compromiso. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.9 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 21 de 33.



Avances

“Como de costumbre el Grupo financiero lidera el seguimiento a la ejecucion presupuestal del PAC Recursos Nacion con respecto a lo programado, verificando siempre el logro del 100, y de trasladar aquellos saldos representativos donde haya necesidad de adición, logrando óptimos resultados Se emiten alertas a través de correos diarios a cada uno de los coordinadores de grupos y zonales y sus enlaces de areas.”

Código del Indicador: PA-51. **Estado del Indicador**: Óptimo. **Área del Indicador**: Dirección Financiera. **Objetivo**: Medir la efectividad de la programación, distribución y ejecución del PAC - RECURSOS PROPIOS asignado para el pago de compromiso. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 99.9 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 13 de 33.



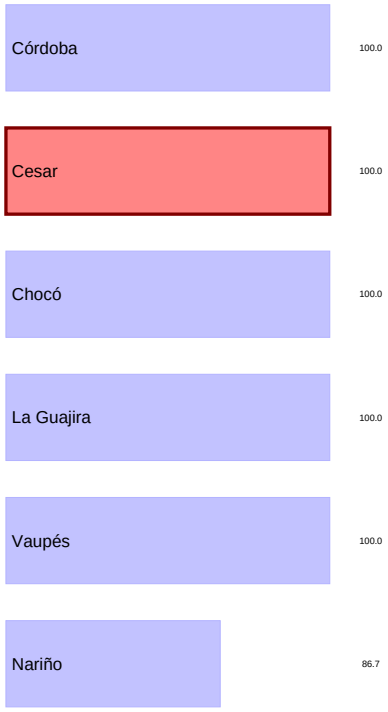
Avances

“Como de costumbre el Grupo financiero lidera el seguimiento a la ejecucion presupuestal del PAC Recursos propios con respecto a lo programado, verificando siempre el logro del 100, y de trasladar aquellos saldos representativos donde haya necesidad de adicion, logrando optimos resultados Se emiten alertas a través de correos diarios a cada uno de los coordinadores de grupos y zonales y sus enlaces de areas.”

7.28. Porcentaje de ejecución de PAC Recursos Propios

7.29. Porcentaje de niños y niñas menores de 5 años que recuperaron su estado Nutricional que se encuentran en la modalidad de Centros de Recuperación Nutricional, CRN.

Código del Indicador: M4-PM1-01. **Estado del Indicador**: Óptimo. **Área del Indicador**: Dirección de Nutrición. **Objetivo**: Evaluar la recuperación del estado nutricional de los niños y niñas menores de 5 años que ingresan con desnutrición aguda, atendidos en la modalidad de CRN. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 2 de 6.

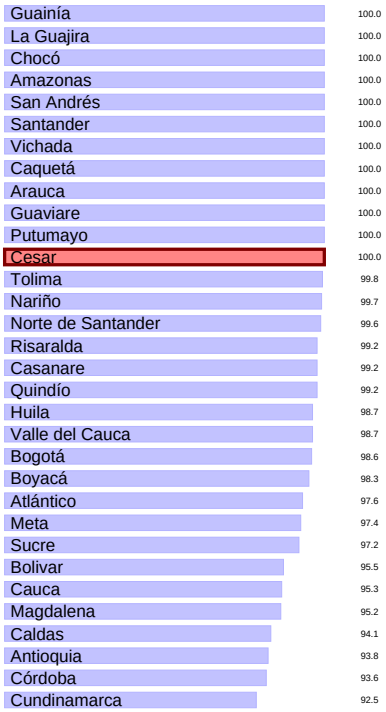


Avances

“El resultado del indicador del CRN que se ejecuta en el resguardo iroka , pueblo Yukpa, quedo en estado Optimo teniendoe en cuenta que los 11 beneficiarios recibidos el 100 se le realizo la segunda toma de peso y talla, cual evidenció que recuperaron su estado nutricional”

7.30. Porcentaje de cumplimiento de los informes de seguimiento post adopción

Código del Indicador: PA-41. **Estado del Indicador**: Óptimo. **Área del Indicador**: Dirección de Protección. **Objetivo**: Identificar la proporción de informes de seguimiento post adopción en el periodo establecido, de acuerdo al numero de niños, niñas y adolescentes adoptados. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 12 de 32.



Avances

"Con la finalidad de hacer el registro de los informes de seguimiento post adopciòn dentro de los términos establecidos en el Lineamiento Técnico Administrativo de Adopciones;se verifica mensualmente en el sistema y los informes que no se hayan adelantado se ordena al equipo psicosocial para la realizacion y cumplir con el registro en el SIM modulo adopciones se adelantan oportunamente los requerimientos de los seguimientos a las organismos y en caso de estar en mora se les reitera e inclusive se coadyuvan con la subdireccion de adopciones Oportunamente se realizan por el secretario de adopciones los requerimientos de los seguimientos a las autoridades centrales y en caso de estar en mora se reitera y se coadyuva con la subdireccion de adopcionesse adelantaron 57 registros de manera oportuna las sentencias de adopcion de las familias adoptantes en el SIM una vez que son recibidas por el comité de adopciones en caso de estar en mora se les hace los requerimientos a las familias."

Vichada	100.0
Vaupés	100.0
Guaviare	100.0
Guainía	100.0
Amazonas	100.0
San Andrés	100.0
Putumayo	100.0
Casanare	100.0
Arauca	100.0
Valle del Cauca	100.0
Tolima	100.0
Sucre	100.0
Santander	100.0
Risaralda	100.0
Quindío	100.0
Norte de Santander	100.0
Nariño	100.0
Meta	100.0
Magdalena	100.0
La Guajira	100.0
Huila	100.0
Chocó	100.0
Cundinamarca	100.0
Córdoba	100.0
Cesar	100.0
Cauca	100.0
Caquetá	100.0
Caldas	100.0
Boyacá	100.0
Bolivar	100.0
Bogotá	100.0
Atlántico	100.0
Antioquia	100.0

7.31. Porcentaje de oportunidad en el cumplimiento de términos en los Procesos Judiciales.

Avances

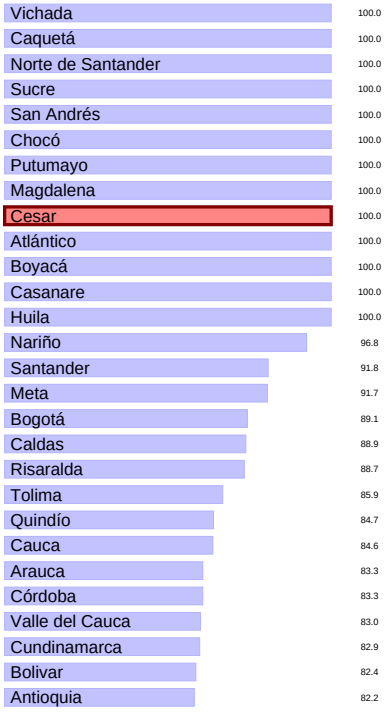
"Las demandas y demas requerimientos judiciales fueron atendidos con la prontitud necesaria; y en estricta atencion a los términos establecidos en las normas que regulan las actuaciones procesales; por lo que de los 23 procesos judiciales, que se siguen en la regional; fueron atendidos en su totalidad."

Código del Indicador: A7-PA5-01. **Estado del Indicador**: Óptimo. **Área del Indicador**: Oficina Asesora Jurídica. **Objetivo**: Conocer la oportunidad en el cumplimiento de términos de los apoderados judiciales que representan al ICBF en los procesos judiciales. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 9 de 33.

7.32. Porcentaje de pagos de cuentas por pagar dentro del total de las cuentas trasladadas acumuladas.

Código del Indicador: A2-PA1-07. **Estado del Indicador**: Óptimo. **Área del Indicador**: Dirección Financiera. **Objetivo**: Medir el Indice porcentual de las cuentas por pagar trasladada, con el fin de evaluar la ejecución de la CXP constituida.. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 7 de 33.





Avances

“Se cumplio con el 100 de la meta establecida la cual fue de 107.216.859 millones de pesos”

7.33. Porcentaje de niños, niñas y adolescentes CON características y necesidades especiales, con familia asignada

Código del Indicador: PA-40. **Estado del Indicador**: Óptimo. **Área del Indicador**: Dirección de Protección. **Objetivo**: Identificar la proporción de los niños, niñas y adolescentes en situación de adoptabilidad en firme, por consentimiento o por autorización, CON características y necesidades especiales, que se les ha restablecido el derecho de tener una familia. Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 9 de 28.

Avances

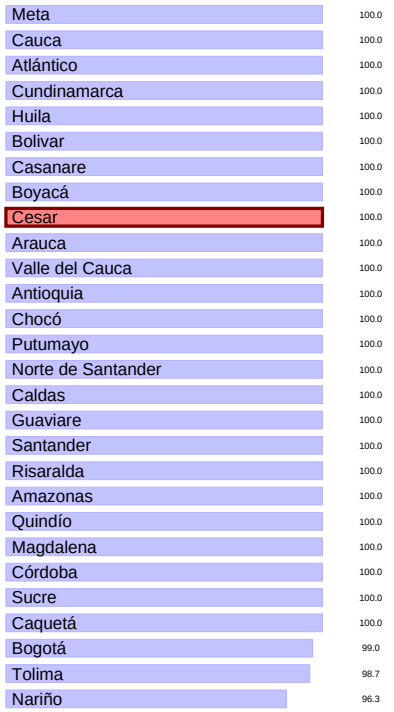
“No tenemos PARD devueltos por comité de NNA con características y necesidades especiales. La Regional Cesar, adelanta la gestion con los equipos de DF para promover a los NNA, con características y necesidades especiales en las estrategias que posibilitan la adopción. Para este periodo de la vigencia se han reportado los NNA para la gestion desde la subdireccion de adopciones en aras de consecucion de las familiaslos miembros del comité de adopciones se reunen en forma semanal y en el evento de no existir quorum, se deja la constancia de no sesión de manera tal, que se pueda garantizar las sesiones, en los comité se revisan las solicitudes de adopcion tanto de sus procesos de evaluacion y seleccion de las familias, solicitudes en tramite.A la fecha, contamos con un estado optimo 8 de cada 8 NNA, con familia asignada”

7.34. Porcentaje de adolescentes y jóvenes declarados en adoptabilidad que estén vinculados a educación media y/o procesos de formación para el trabajo y desarrollo humano y/o formación técnica, tecnológica o universitaria en el marco del proyecto sueño

Avances

"La Regional Cesar, adelanta los comites de postulaciones para los adolescentes que cumplen el perfil por el rango de edad y su proyecto de vida con la finalidad de poder empoderarlos para la vida y su cualificacion se aprobaron 9 de 9Se ha identificado peticiones, que no son correspondientes a los adolescentes postulados y estas peticiones son de adolescentes que no cumplen el perfil para ello, por consiguiente se ha dado informe al nivel nacional para la corrección de la base de datos de los adolescentes que están en el proyecto sueñosSe adelanta la gestion de seguimiento a nivel Nacional, Regional y zonal con los adolescentes con el perfil y rango de edad para su proyecto de vida, de tal forma, que se cumpla con el objetivo, a la fecha se tiene 10 de 10 adolescente con su proyecto definido"

Código del Indicador: PA-31. **Estado del Indicador**: Óptimo. **Área del Indicador**: Dirección de Protección. **Objetivo**: Identificar la proporción de adolescentes y Jóvenes mayores de 15 años, sin discapacidad, con declaratoria de adoptabilidad, que cuentan con estudios de noveno grado aprobado y están vinculados a procesos de formación para el trabajo y desarrollo humano y/o formación técnica, tecnológica o universitaria en el marco del Proyecto Sueños Oportunidades para Volar Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 9 de 28.



7.35. Porcentaje de los ingresos proyectados por Aporte Parafiscal 3 % efectivamente recaudado

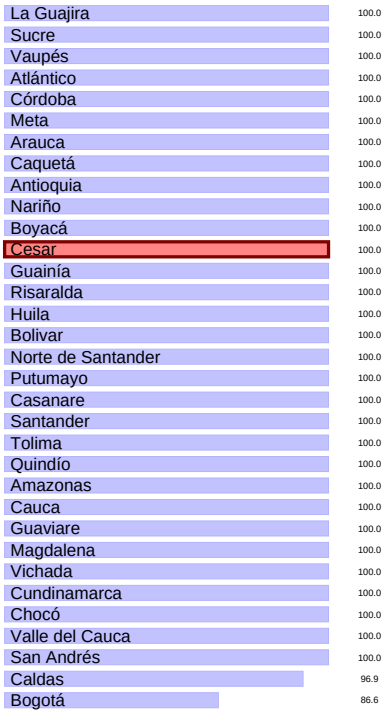
Código del Indicador: A2-PA1-05. **Estado del Indicador**: Óptimo. **Área del Indicador**: Dirección Financiera. **Objetivo**: Medir el recaudo efectivo acumulado mensual con relación a la proyección de recaudo acumulada definida para el periodo Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 3 de 33.



que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 12 de 33.

Avances

“La meta de recaudos establecida para la Regional en Junio es de 15,233,798,432 y la Regional supera dicho cifra recaudando la suma de 16,137,270,631 que equivale a 105,9.”

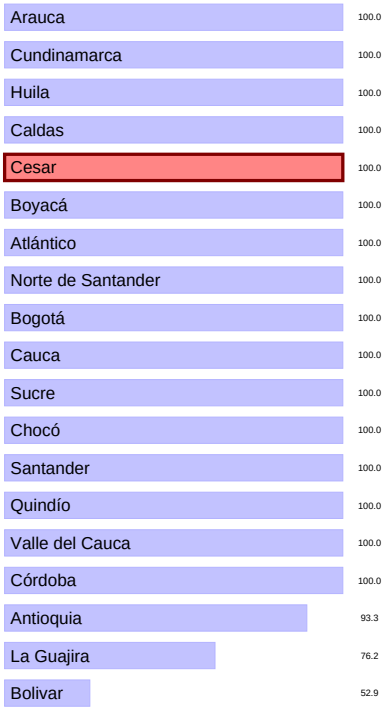


7.36. Porcentaje de niños, niñas y adolescentes víctimas del desplazamiento forzado por conflicto armado y otros hechos victimizantes asociados al desplazamiento,en riesgo de desplazamiento o víctima de desastre, con proceso de acompañamiento familiar por las Unidades Móviles.

Código del Indicador: PA-34. **Estado del Indicador**: Óptimo. **Área del Indicador**: Dirección de Protección. **Objetivo**: Identificar la proporción de los niños, niñas y adolescentes víctimas del desplazamiento forzado por conflicto armado y otros hechos victimizantes asociados al desplazamiento,en riesgo de desplazamiento o víctima de desastre con proceso de acompañamiento familiar por las unidades móviles para contribuir al restablecimiento de sus derechos y la reparación integral. Se puede ver

Avances

“Los profesionales de las unidades Moviles realizaron entrega oprtuna de los planes de trabajo los cuales se envian a la supervisora de contrato para su posterior entrega a la Sede Nacional.Se brindó acompañamiento psicosocial y nutricional para dar cumplimiento a lo contemplado en los lineamientos técnicos, se prioriza comunidades teniendo en cuenta compromisos previos; en Pueblo bello por alertas tempranas, en Caracoli en san Diego Corregimiento de Nuevas Flores y en el Corregimiento de Popoponte ; cabe resaltar que el trabajo articulado permitio un resultado exitososse realiza el cargue de los informes y bases de datos como soporte de trabajo realizado. Durante este mes los equipos interdisciplinarios de las Unidades Móviles desarrollaron varias acciones de articulación con el Sistema Nacional de Bienestar Familiar en aras de dar cumplimiento al plan de trabajo y prestar un servicio con calidad y eficiencia; lo anterior se ve reflejado a nivel País con un indicador en óptimo.”



7.37. Porcentaje de Cumplimiento del Plan de Mejoramiento suscrito con la CGR

Avances

“Con fecha de corte Junio 30 el Plan de Mejoramiento de la Auditoria realizada por la Contraloria para la vigencia 2017, se cumplio en un 100 todas las actividades programadas. De acuerdo al informe emitido por la Oficina de Control Interno.”

Código del Indicador: A15-PEV3-03. **Estado del Indicador**: Óptimo. **Área del Indicador**: Oficina de Control Interno. **Objetivo**: Medir el cumplimiento del plan de mejoramiento suscrito con la CGR de las Regionales y los Procesos de la Sede de la Dirección General Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 5 de 19.

7.38. Porcentaje de colaboradores nuevos con inducción virtual.

Código del Indicador: A1-PA4-05. **Estado del Indicador**: Óptimo. **Área del Indicador**: Dirección de Gestión Humana. **Objetivo**: Medir el porcentaje de colaboradores nuevos que realizan la inducción virtual Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 19 de 29.



Avances

“De los dos colaboradores programados, el 100 realizó la inducción virtual.”

7.39. Número de municipios y departamentos monitoreados en la operación de las instancias del SNBF

Código del Indicador: PA-92. **Estado del Indicador**: Óptimo. **Área del Indicador**: Dirección del Sistema Nacional de Bienestar Familiar. **Objetivo**: Realizar seguimiento al monitoreo del funcionamiento de las instancias de decisión, operación, desarrollo técnico y participación del SNBF en el ámbito territorial Se puede ver que la regional obtuvo un avance de 100.0 % en el indicador y que, en el ordenamiento a nivel nacional, Cesar queda en la posición No. 9 de 33.



Avances

“En este mes se elaboran los informes cualitativo y cuantitativos (segundo trimestre) que identifica el monitoreo realizado a las 26 entidades territoriales del Cesar en la operación de las instancias territoriales del SNBF; se envian a la SAT de manera oportuna. Ver NAS.Se elaboraron los informes respectivos cuantitativo y cualitativo que da cuenta de lo ejecutado en las 26 entidades territoriales del Cesar en el segundo trrimestre 2019; se envían a la SAT de manera oportuna”




Ecoplaya
Respeto





LAZER