

**INFORME DE SEGUIMIENTO A LAS POLITICAS DE DESARROLLO ADMINISTRATIVO
CONTENIDAS EN EL PLAN DE ACCIÓN DEL INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR
FAMILIAR, TERCER TRIMESTRE DE 2015**

FECHA (inicio – terminación):	Del 01 de noviembre al 15 de diciembre de 2015
LUGAR:	Sede de la Dirección General

PROFESIONALES:

Nombres	Cargo	Dependencia
Maria Luisa Ortega Palomino	Profesional Universitario	Oficina de Control Interno

1. JUSTIFICACIÓN

El Sistema de Desarrollo Administrativo es un conjunto de políticas, estrategias, metodologías, técnicas y mecanismos de carácter administrativo y organizacional para la gestión y manejo de los recursos humanos, técnicos, materiales, físicos, y financieros de las entidades de la Administración Pública, orientado a fortalecer la capacidad administrativa y el desempeño institucional, de conformidad con la reglamentación que para tal efecto expida el Gobierno Nacional.

Mediante el Decreto número 2482 de 2012, se derogó el Decreto 3622 de 2005 y se establecieron los lineamientos generales para la integración de la planeación y la gestión, el cual adopta las políticas de Desarrollo Administrativo que contienen entre otros, los aspectos de que trata el artículo 17 de la Ley 489 de 1998 como son: Gestión misional y de Gobierno, Transparencia, Participación y Servicios al Ciudadano, Gestión del Talento Humano, Eficiencia Administrativa y Gestión Financiera.

A raíz de la expedición y entrada en vigencia del decreto 2482 de 2012, el Gobierno estableció la Metodología para la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión con los objetivos de a) Simplificar y racionalizar la labor de las entidades en la generación y presentación de planes, reportes e informes y b) Armonizar y articular las diferentes estrategias, políticas y planes orientados al cumplimiento de la misión y prioridades de Gobierno, proporcionando lineamientos para su implementación e inclusión en el ejercicio de la planeación sectorial e institucional, tanto cuatrienal como anual.

La citada metodología, menciona que el proceso de planeación de las entidades públicas debe partir de lo establecido en los artículos 26 y 29 de la Ley 152 de 1994, en lo referente a elaborar, con base en los lineamientos del Plan Nacional de Desarrollo, un Plan Indicativo Cuatrienal, con planes de acción anuales, instrumentos que se constituyen en la base para la



evaluación de resultados. Adicionalmente, en la elaboración del Plan de Acción se deben tener en cuenta los principios generales de autonomía, ordenación de competencias, coordinación, consistencia, prioridad del gasto público social, continuidad, participación, sustentabilidad ambiental, desarrollo armónico de las regiones, proceso de planeación, eficiencia, viabilidad y coherencia, así como las disposiciones constitucionales y legales pertinentes.

De otra parte, y a partir de los lineamientos de la Política de Buen Gobierno y Gestión Pública Efectiva, las entidades deben definir estrategias sectoriales acordes con el Plan de Gobierno y el Plan Nacional de Desarrollo, las cuales serán implementadas a través de Planes Estratégicos Sectoriales y Planes Estratégicos Institucionales; entiéndase éstos últimos como el Plan Indicativo Cuatrienal de la Ley 152 de 1994.

Estos planes, en su componente estratégico contemplan: la misión de cada entidad, su visión, los objetivos, las metas cuatrienales, los indicadores, las estrategias, los programas, acciones y productos. A partir del componente estratégico, las entidades definen las actividades, productos e indicadores a seguir, en un plazo de un año, para el cumplimiento de las metas cuatrienales fijadas.

Adicionalmente, para la formulación de los planes es necesario tener en cuenta las cinco políticas de desarrollo administrativo (Gestión Misional y de Gobierno; Transparencia, Participación y Servicio al Ciudadano; Gestión del Talento Humano; Eficiencia Administrativa; Gestión Financiera), las cuales permiten enmarcar el quehacer misional y de apoyo, tomando como referentes las metas de gobierno establecidas en el Plan Nacional de Desarrollo, las competencias normativas asignadas a cada entidad y el marco fiscal, al igual que los resultados de la evaluación del ejercicio de planeación del período anterior.

De conformidad con el artículo 1 de la Ley 87 de 1993, la OFICINA DE CONTROL INTERNO, es la encargada de desarrollar el conjunto de planes, métodos, principios, normas, procedimientos, mecanismos de verificación y evaluación adoptados por una entidad, con el fin de procurar que todas las actividades, operaciones y actuaciones, así como la administración de la información y los recursos, se realicen de acuerdo con las normas constitucionales y legales vigentes dentro de las políticas trazadas por la dirección y en atención a las metas u objetivos previstos. De acuerdo con el Rol de Auditoría Interna, la Oficina de Control Interno desarrolla evaluaciones independientes a la gestión institucional, en este caso particularmente a la ejecución de las políticas de desarrollo administrativo.

2. OBJETIVO GENERAL

Verificar el cumplimiento del decreto 2482 de 2012, en cuanto a la incorporación y ejecución de las políticas de desarrollo administrativo al plan de acción institucional en el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar durante el tercer trimestre de 2015.

3. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- 3.1. Verificar la formulación del plan de acción institucional para la Vigencia 2015, acorde a la normatividad aplicable y vigente en cuanto a la inclusión de las políticas de desarrollo administrativo.
- 3.2. Verificar la simplificación y racionalización de la labor de la entidad en la generación y presentación de planes, reportes e informes en el tercer trimestre de 2015.
- 3.3. Verificar la armonización y articulación de las diferentes estrategias, políticas y planes orientados al cumplimiento de la misión y prioridades de Gobierno, para su implementación e inclusión en el ejercicio de la planeación sectorial e institucional, tanto cuatrienal como anual.

4. ALCANCE

Ejecución Políticas de Desarrollo Administrativo Instituto Colombiano de Bienestar Familiar, plan de acción tercer trimestre de 2015

5. METODOLOGÍA

- 5.1. Revisión del plan de acción institucional aprobado para la vigencia 2015 en la Sede de la Dirección General.
- 5.2. Verificación en la Dirección de Planeación de los avances en la ejecución del plan de acción del tercer trimestre de 2015.
- 5.3. Elaboración del informe de la verificación adelantada.

6. RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN

6.1. SEGUIMIENTO POLITICAS DE DESARROLLO ADMINISTRATIVO –DECRETO 2482 DE 2012

Para la vigencia 2015 el ICBF formuló el plan de acción institucional en torno a las metas para el cumplimiento del plan indicativo institucional y el desarrollo de las cinco políticas de desarrollo administrativo establecidas en el decreto 2482 de 2012 del DAFP.

De acuerdo a lo anterior el plan de acción se estructuró con 105 indicadores, para los cuales se establecieron actividades y presupuesto para el cumplimiento de los mismos.

El monitoreo al cumplimiento de estos componentes se realiza por cada área de la Sede de la Dirección General a través del Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional-SIMEI, siendo este la fuente oficial de consulta de información cuantitativa y cualitativa que permite conocer en detalle la trazabilidad de los resultados y análisis en lo corrido de la vigencia 2015.

Tabla 1. Comportamiento general de los indicadores durante el tercer trimestre de 2015

Comportamiento general.			
	Plan de Acción	Plan Indicativo	T. control
Optimo	59	46	94
Adecuado	26	17	47
En riesgo	6	4	14
Critico	5	2	27
NA	9	5	13
Total	105	74	195

En cuanto al comportamiento general de los indicadores del plan de Acción de la vigencia 2015, la Subdirección de Monitoreo y Evaluación reportó 59 indicadores en nivel óptimo, 26 en nivel adecuado, 6 en riesgo, 5 críticos y 9 N/A.

6.1.1. LÍNEA DE POLÍTICAS Y SUS COMPONENTES

Tabla 2. Componentes por línea de política

Líneas de Política	Componentes
LP1: Gestión misional y de gobierno	LP1-C1: Indicadores y metas de gobierno
LP2: Transparencia, participación y servicio al ciudadano	LP2-C1: Transparencia y acceso a la información pública
	LP2-C2: Participación Ciudadana en la Gestión
	LP2-C3: Rendición de cuentas
	LP2-C4: Servicio al ciudadano
LP3: Gestión del talento humano	LP3-C1: Plan Estratégico de Recursos Humanos
	LP3-C2: Plan Anual de Vacantes
	LP3-C3: Capacitación
	LP3-C4: Bienestar e Incentivos
LP4: Eficiencia administrativa	LP4-C1: Gestión de la calidad
	LP4-C2: Eficiencia administrativa y cero papel
	LP4-C3: Racionalización de trámites
	LP4-C4: Modernización institucional
	LP4-C5: Gestión de Tecnologías de información
	LP4-C6: Gestión documental
LP5: Gestión Financiera	LP5-C1: Programación y ejecución presupuestal
	LP5-C2: Programa Anual Mensualizado de Caja – PAC
	LP5-C3: Formulación y seguimiento a Proyectos de Inversión
	LP5-C4: Plan Anual de Adquisiciones (PAA)

En el plan de acción de la entidad se incluyen las siguientes líneas de política con sus respectivos componentes:

La política de Gestión misional y de gobierno, la conforma su componente de indicadores y metas de gobierno.

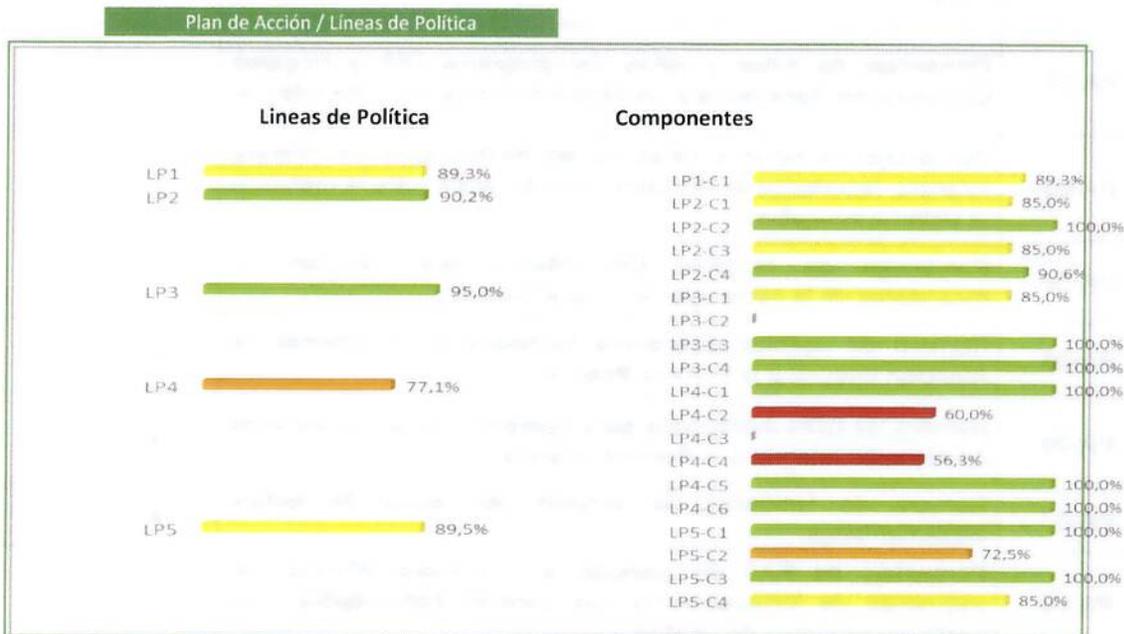
La política de Transparencia participación y servicio al ciudadano, la conforma sus componentes: Transparencia y Acceso a la Información pública, Participación Ciudadana en la Gestión, Rendición de Cuentas, Servicio al Ciudadano.

La política de Gestión del Talento Humano, la conforma sus componentes: Plan Estratégico de Recursos Humanos, Plan Anual de Vacantes, Capacitación, Bienestar e Incentivos.

La política de Eficiencia administrativa, la conforma sus componentes: Gestión de la calidad, Eficiencia administrativa y cero papel, Racionalización de trámites, Modernización institucional, Gestión de Tecnologías de información, Gestión Documental.

La política de Gestión Financiera, la conforma sus componentes: Programación y ejecución presupuestal, Programa Anual Mensualizado de Caja – PAC, Formulación y seguimiento a Proyectos de Inversión, Plan Anual de Adquisiciones (PAA)

Tabla 3. Comportamiento de indicadores por línea de política



El comportamiento general de los indicadores del plan indicativo ha sido:

Enero 80,6%

Febrero 80,1%
 Marzo 73,5%
 Abril 79,3%
 Mayo 78,9%
 Junio 84,4%
 Julio 86,4%
 Agosto 87,0%
 Septiembre 88,8%

6.1.2. ANÁLISIS POR LÍNEA DE POLÍTICA

6.1.2.1. Gestión Misional y de Gobierno

Los indicadores que corresponden a esta línea de política son:

Tabla No. 4. Indicadores Línea Gestión Misional y de Gobierno

Cód. indicador	Indicador	Nacional	Regional
PA-01	Número de niños y niñas atendidos en el marco de la Atención Integral.	x	x
PA-02	Porcentaje de niños y niñas del programa DIA y Hogares Comunitarios transitados a las Modalidades de Atención Integral	x	-
PA-03	Porcentaje de niños y niñas de las modalidades de Primera Infancia, reportados al Ministerio de Educación para la matrícula al sistema educativo.	x	-
PA-04	Porcentaje de Hogares Comunitarios que cumplen los estándares de la estrategia de Cero a Siempre.	x	-
PA-05	Número de agentes educativos formados en el proceso de Atención Integral a la Primera Infancia.	x	x
PA-06	Número de CDIs entregados para operación de las modalidades de Atención Integral a la Primera Infancia	x	-
PA-07	Número de Unidades de servicio con salas de lectura implementadas.	x	-
PA-08	Porcentaje de EAS de atención a la primera infancia con esquemas de fortalecimiento que generen capacidades para gestionar procesos de calidad.	x	-
PA-10	Número de visitas de supervisión realizadas a las modalidades de Primera Infancia.	x	x

Cód. indicador	Indicador	Nacional	Regional
PA-11	Porcentaje del diseño e implementación de la ruta integral de atenciones de infancia y adolescencia.	x	-
PA-12	Porcentaje del diseño e implementación de la política pública integral de infancia y adolescencia.	x	-
PA-13	Número de departamentos con la estrategia de prevención de embarazo en la adolescencia implementada	x	-
PA-14	Número de Municipios priorizados con la implementación de la estrategia de prevención de embarazo en la adolescencia	x	-
PA-15	Número de Agentes educativos, institucionales y comunitarios de Programas del ICBF formados en derechos sexuales y reproductivos y prevención del embarazo en la adolescencia	x	x
PA-16	Número de niños, niñas y adolescentes participantes en programas de prevención	x	x
PA-17	Número de ejercicios de promoción de la participación significativa de niños, niñas y adolescentes en políticas, programas, proyectos y estrategias desarrollados en los territorios.	x	-
PA-18	Número de Familias atendidas por la modalidad "Familias con bienestar"	x	x
PA-19	Número de Familias de grupos étnicos atendidas por la modalidad "Territorios Étnicos con Bienestar".	x	-
PA-20	Porcentaje de avance en el diseño e implementación de un modelo de enfoque conceptual de inclusión y atención a las familias con las áreas misionales	x	-
PA-21	Número de Familias atendidas mediante formas innovadoras de intervención	x	-
PA-22	Porcentaje de niños y niñas entre dos y cinco años reportados al Sistema de Seguimiento Nutricional (excluyendo FAMI, RN) con desnutrición aguda que mejoraron su estado Nutricional.	x	x
PA-23	Porcentaje de niños y niñas que mejoraron su estado Nutricional que se encuentran en la modalidad Recuperación Nutricional con Enfoque Comunitario - RNEC	x	x
PA-24	Numero de Toneladas distribuidas de Bienestarina	x	-
PA-25	Numero de Toneladas producidas de Bienestarina	x	-

Cód. indicador	Indicador	Nacional	Regional
PA-26	Porcentaje de Mujeres en período de Gestación y Madres en período de Lactancia con bajo peso atendidas mediante la modalidad de Recuperación Nutricional con Énfasis en los Primeros 1.000 días que mejoran su estado nutricional.	x	x
PA-27	Porcentaje de Niños y Niñas menores de 5 años que ingresan a la Estrategia de Recuperación Nutrición y mejoran y/o recuperan su estado Nutricional	x	x
PA-28	Numero de Entes Territoriales asesorados en las acciones propias de la Política de Seguridad Alimentaria y Nutricional	x	-
PA-29	Numero de capacitaciones a Servidores Públicos, contratistas y Agentes del Sistema Nacional de Bienestar Familiar en las acciones propias de la Política de Seguridad Alimentaria y Nutricional	x	-
PA-30	Numero de niñas y niños menores de 5 años y mujeres gestantes microfocalizados en el marco del el Plan de Mitigación y Riesgo de Desnutrición	x	-
PA-31	Porcentaje de adolescentes y jóvenes sin discapacidad mayores de 15 años, con declaratoria de adoptabilidad, desvinculados de los grupos organizados al margen de la ley y/o vinculados al SRPA , con estudios de bachillerato terminado que estén vinculados a procesos de formación.	x	x
PA-32	Porcentaje de niños, niñas y adolescentes menores de 18 años en protección con auto de apertura de investigación con situación legal dentro de los 120 días definidos por la ley.	x	x
PA-33	Porcentaje de niños, niñas, adolescentes y jóvenes víctimas de reclutamiento ilícito que se desvinculan de los grupos armados organizados al margen de la ley, que egresan del programa especializado cumpliendo los objetivos del mismo.	x	-
PA-34	Porcentaje de niños, niñas y adolescente víctimas del desplazamiento forzado con proceso de acompañamiento familiar por las unidades móviles para contribuir a la atención, asistencia, reparación integral y al restablecimiento de sus derechos.	x	x
PA-35	Porcentaje de solicitudes de atención humanitaria cobradas en efectivo del programa de alimentación en la transición para hogares desplazados.	x	-
PA-36	Porcentaje de Autoridades Administrativas y Equipos Técnicos Interdisciplinarios, capacitados en el proceso Administrativo de Restablecimiento de Derechos y temáticas afines.	x	-
PA-37	Porcentaje de Defensorías de Familias y equipos técnicos interdisciplinarios, capacitados en la ruta de actuaciones especiales en el proceso de restablecimiento de Derechos con enfoque diferencial y población.	x	-

Cód. indicador	Indicador	Nacional	Regional
PA-38	Número de municipios con asistencia técnica y acompañamiento para la implementación de las rutas de atención integral para el Restablecimiento de Derechos de la menor de 14 años embarazada.	x	-
PA-39	Porcentaje de Niños, niñas y adolescentes en situación de adoptabilidad en firme, por consentimiento o por autorización, SIN características especiales presentados a comité de adopciones, con familia asignada.	x	x
PA-40	Porcentaje de Niños, niñas y adolescentes en situación de adoptabilidad en firme, por consentimiento o por autorización, CON características y necesidades especiales y posibilidad de adopción presentados a comité de adopciones, con familia asignada.	x	x
PA-41	Porcentaje de niños, niñas y adolescentes que a partir de la fecha de sentencia de adopción en firme, cumplen con el número de informes de seguimientos post adopción en el período establecido.	x	x
PA-42	Porcentaje de adolescentes con más de seis meses de permanencia en el Programa de Atención con la garantía de ejercicio de sus derechos (Identidad, Salud y Educación)	x	x
PA-43	Porcentaje de adolescentes y jóvenes que egresan el último año del SRPA atendidos con estrategias post egreso o inclusión social.	x	-
PA-44	Porcentaje de Regionales con la implementación de servicios para el cumplimiento de sanciones no privativas de libertad.	x	-
PA-45	Porcentaje de Unidades de Servicio de Atención a adolescentes y jóvenes del SRPA con Prácticas Restaurativas implementadas.	x	-
PA-52	Porcentaje de quejas disciplinarias de vigencias anteriores tramitadas	x	-
PA-53	Número de Regionales que implementan la Estrategia de Compras Locales y Compras Eficientes	x	-
PA-54	Número de modalidades de atención del ICBF que cuentan con modelos de costos.	x	-
PA-56	Porcentaje de cumplimiento en el diseño e implementación del PLAN MAESTRO DE INFRAESTRUCTURA	x	-

Cód. indicador	Indicador	Nacional	Regional
PA-57	Porcentaje de cumplimiento en el diseño e implementación de un modelo de gestión administrativa	x	-
PA-59	Número de intervenciones en infraestructura para la atención a la Primera Infancia	x	-
PA-61	Número de Centros de Desarrollo Infantil construidos	x	-
PA-63	Porcentaje de avance de la actualización y aplicación del Proceso de Gestión de Contratación en la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales	x	-
PA-64	Porcentaje de contratos liquidados de la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales	x	x
PA-65	Porcentaje de avance en el diseño e implementación de un modelo eficiente de prevención del daño antijurídico.	x	-
PA-66	Porcentaje de cumplimiento de diseño e implementación del modelo de acompañamiento.	x	-
PA-67	Porcentaje de regionales priorizadas que mejoraron su gestión.	x	-
PA-68	Número de departamentos con la "estrategia de articulación con la cooperación" implementada	x	-
PA-69	Número de alianzas con el sector privado realizadas en 2015	x	-
PA-70	Numero de servicios prestados a través de la estrategia del Derecho a La Felicidad	x	-
PA-71	Recursos obtenidos por cooperación	x	-
PA-77	Número de campañas desarrolladas que alcanzan cobertura nacional y cumplen con el plan de medios programado	x	-

Cód. indicador	Indicador	Nacional	Regional
PA-79	Número de noticias con valoración positiva en monitoreo de prensa	x	-
PA-82	Porcentaje de Integración del modelo de costos del ICBF dentro de las Metas Sociales y Financieras	x	-
PA-85	Porcentaje de Avance en el Desarrollo del modelo de Distribución de Recursos	x	-
PA-90	Número de Municipios y departamentos asistidos técnicamente en el ciclo de gestión de la Política Pública de primera Infancia, Infancia Adolescencia y fortalecimiento a la Familia	x	x
PA-91	Número de Municipios con asistencia técnica para la implementación de la Ruta Integral de Atenciones de primera infancia	x	x
PA-93	Porcentaje del Plan de acción del SNBF 2015 -2018 construido, validado (2015), implementado, monitoreado (2016-2017) y evaluado (2018)	x	-
PA-94	Porcentaje de indicadores del SUIN con información disponible según su hoja de vida.	x	-
PA-95	Número de proyectos tipos de inversión formulados y socializados con las entidades territoriales con el fin de acceder a recursos del Sistema de Regalías.	x	-
PA-96	Número de Evaluaciones e investigaciones realizadas	x	-
PA-97	Porcentaje de avance del diseño e implementación de la sistematización del tablero de control	x	-
PA-99	Porcentaje de Ejecución de Auditoria del Sistema de Gestión de Calidad a Regionales	x	-
PA-100	Porcentaje de Ejecución de Auditoria del Sistema de Gestión de Calidad a los Macro procesos/procesos de la Sede de la Dirección General.	x	-
PA-101	Porcentaje de Informes generados en cumplimiento de funciones asignadas por normas internas y externas	x	-

Cód. indicador	Indicador	Nacional	Regional
PA-102	Porcentaje de Avance del Plan de Mejoramiento de la CGR	x	-
PA-103	Número de Visitas de Inspección, Vigilancia y Control realizadas a instituciones prestadoras del Servicio Público de Bienestar Familiar	x	-
PA-104	Numero de auditorías selectivas de calidad realizadas a instituciones prestadoras del Servicio Público de Bienestar Familiar.	x	-
PA-105	Porcentaje de Regionales fortalecidas en la aplicación y normatividad vigente para los procedimientos de personerías jurídicas y licencias de funcionamiento	x	-
PA-106	Numero de Instituciones prestadoras del Servicio Público de Bienestar Familiar, con requisitos validados en la Norma Técnica de Empresa- ICBF - NTE 001	x	-

De esta línea con corte a Septiembre de 2015 a nivel general quedaron en óptimo 48 indicadores, en nivel adecuado 20, en riesgo 4 y en crítico 4 y para este trimestre NA 3.

Esta línea de política a nivel Nacional obtuvo un porcentaje de 89,3%, quedando su avance en nivel de riesgo.

Tabla No. 5. Detalle del comportamiento de los Indicadores de la Línea Gestión Misional y de Gobierno

Regional	
Antioquia	80,6%
Atlántico	88,2%
Bogotá	89,8%
Bolívar	85,1%
Boyacá	83,2%
Caldas	86,3%
Caquetá	96,6%
Cauca	90,1%
Cesar	86,5%
Córdoba	82,5%
Cundinamarca	82,4%
Choco	82,0%
Huila	93,7%
Guajira	91,4%
Magdalena	89,4%

Regional	
Meta	87,6%
Nariño	91,7%
N Santander	87,1%
Quindío	89,3%
Risaralda	89,0%
Santander	83,2%
Sucre	82,9%
Tolima	90,8%
Valle	86,1%
Arauca	91,7%
Casanare	88,3%
Putumayo	90,2%
San Andrés	89,1%
Amazonas	90,0%
Guainía	83,9%
Guaviare	85,7%
Vaupés	73,2%
Vichada	70,1%
Sede de la Dirección General	30,0%

En esta línea de política sobresalieron los indicadores de las Regionales Caquetá, con 96% Cauca, con 90,1% Huila, con 93,7% Guajira, con 91,4% Nariño, con 91,7% Tolima, con 90,8% Arauca, con 91,7% Putumayo, con 90,2%.

Los indicadores con nivel más bajo lo obtuvieron las Regionales Vaupés, con 73,2%, Vichada con 70,1% y Sede de la Dirección General con 30% en nivel crítico.

6.1.2.2. Transparencia, participación y Servicio al Ciudadano, cuenta con seis (6) indicadores como son:

Tabla No. 6. Indicadores de la Línea Transparencia, participación y Servicio al Ciudadano

Cód. indicador	Indicador	Nal	Reg.
PA-72	Porcentaje de Satisfacción de atención al cliente	x	-
PA-73	Porcentaje de Implementación del Modelo de Atención Presencial y Puesta en funcionamiento de la Línea 106 en las 33 Regionales del ICBF en el país	x	-
PA-74	Porcentaje de quejas, reclamos y sugerencias solucionados oportunamente	x	x
PA-78	Número de visitas a la información publicada por la Oficina Asesora de Comunicaciones en la página web.	x	-
PA-92	Número de Municipios y departamentos monitoreados en la operación de los Consejos de Política Social	x	x
PA-98	Porcentaje de cumplimiento de compromisos formulados en las mesas públicas y rendición de cuentas	x	x

De esta línea con corte a Septiembre de 2015 a nivel general quedaron en óptimo 2 indicadores y en adecuado 3, y para este trimestre NA 1.

Esta línea de política a nivel Nacional obtuvo un porcentaje de 90.2%, y su comportamiento a nivel General fue:

Tabla No. 7. Comportamiento línea Transparencia, participación y Servicio al Ciudadano

Regional	
Antioquia	95,0%
Atlántico	81,7%
Bogotá	100,0%
Bolívar	86,7%
Boyacá	86,7%
Caldas	100,0%
Caquetá	100,0%
Cauca	100,0%
Cesar	100,0%
Córdoba	86,7%
Cundinamarca	100,0%
Choco	100,0%
Huila	100,0%
Guajira	76,7%
Magdalena	100,0%
Meta	100,0%
Nariño	100,0%
N Santander	95,0%
Quindío	100,0%
Risaralda	95,0%
Santander	100,0%
Sucre	86,7%
Tolima	95,0%
Valle	95,0%
Arauca	76,7%
Casanare	100,0%
Putumayo	100,0%
San Andrés	100,0%
Amazonas	100,0%
Guainia	100,0%
Guaviare	100,0%
Vaupés	100,0%
Vichada	100,0%
Sede de la Dirección General	45,0%

En esta línea de política sobresalieron al 100% los indicadores de las Regionales Bogotá, Caldas, Caquetá, Cauca, Cesar, Cundinamarca, Choco, Huila, Magdalena, Meta, Nariño, Quindío, Santander, Casanare, Putumayo, San Andrés, Amazonas, Guainia, Guaviare, Vaupés,

Vichada y las Regionales Antioquia, Risaralda, Norte de Santander, Risaralda, Tolima y Valle con avance del 95% los indicadores con nivel más bajo lo obtuvieron las Regionales Atlántico, Bolívar, Boyacá, Córdoba, Guajira, Sucre, Arauca y la Sede de la Dirección General, la cual quedó en nivel crítico.

6.1.2.3. Gestión del Talento Humano

Tabla No. 8. Indicadores de la Línea Gestión del Talento Humano

Cód. indicador	Indicador	Nal	Reg.
PA-46	Porcentaje de cobertura del plan de Bienestar	x	x
PA-47	Porcentaje de vacantes en la planta global	x	-
PA-48	Porcentaje de servidores capacitados	x	x
PA-49	Porcentaje de avance en la implementación del Plan Estratégico de Gestión Humana.	x	-

De esta línea de política con corte a Septiembre de 2015 a nivel general quedaron en adecuado 1 indicador en óptimo 2, para este trimestre NA 1.

A nivel Nacional obtuvo un porcentaje de 95,0%, y su comportamiento a nivel General fue:

Tabla No. 9 Comportamiento Línea Gestión del Talento Humano

Regional	
Antioquia	80,0%
Atlántico	100,0%
Bogotá	65,0%
Bolívar	100,0%
Boyacá	92,5%
Caldas	100,0%
Caquetá	100,0%
Cauca	100,0%
Cesar	100,0%
Córdoba	100,0%
Cundinamarca	100,0%
Choco	100,0%
Huila	100,0%
Guajira	100,0%
Magdalena	100,0%
Meta	92,5%
Nariño	65,0%
N Santander	100,0%
Quindío	100,0%
Risaralda	100,0%
Santander	100,0%
Sucre	100,0%

Regional	
Tolima	100,0%
Valle	45,0%
Arauca	100,0%
Casanare	100,0%
Putumayo	100,0%
San Andrés	100,0%
Amazonas	100,0%
Guainía	100,0%
Guaviare	92,5%
Vaupés	65,0%
Vichada	100,0%
Sede de la Dirección General	100,0%

Sobresalen los indicadores al 100% de las Regionales: Atlántico, Bolívar Caldas, Caquetá, Cauca, Cesar, Córdoba, Cundinamarca, Choco, Huila, Guajira, Magdalena, Norte de Santander, Quindío, Risaralda, Santander, Sucre, Tolima, Arauca, Casanare, Putumayo, San Andrés, Amazonas, Guainía, Vichada y Sede de la Dirección General; las Regionales Meta, Boyacá y Guaviare con 92,5%, la Regional Antioquia obtuvo un porcentaje de 80,0%, las Regionales con porcentajes más bajos fueron Nariño, Vaupés, Bogotá con 65% y Valle con 45%, presentan un nivel crítico.

6.1.2.4 Eficiencia Administrativa:

Tabla No. 10. Indicadores de la línea Eficiencia Administrativa:

Cód. indicador	Indicador	Nal	Reg.
PA-58	Porcentaje de avance de la gestión para la realización de Estudios y Diseños	x	-
PA-60	Porcentaje de implementación de la estrategia Cero Papel	x	-
PA-62	Porcentaje de archivos transferidos en soporte físico al Archivo Central Unificado del ICBF organizados	x	-
PA-75	Porcentaje de avance en la definición e implementación del Sistema de Gestión Estratégica de Información para el ICBF	x	-
PA-76	Porcentaje de avance en la implementación del plan estratégico de desarrollo informático y tecnológico del ICBF	x	-
PA-86	Número de certificados en sistemas de Gestión de Calidad, Ambiental, Seguridad y Salud en el Trabajo y Seguridad de la Información otorgados a las Regionales y sede de la Dirección General.	x	-
PA-87	Porcentaje de bitácoras de innovaciones implementadas	x	-
PA-88	Porcentaje de avance en la implementación del Plan para postulación al Premio Colombiano a la Calidad de la Gestión	x	-
PA-89	Número de trámites y/o procedimientos administrativos racionalizados y actualizados en el portal SUIT	x	-

De esta línea de política con corte a Septiembre de 2015 a nivel general quedaron en crítico 1, en riesgo 1 y en óptimo 4 y para este trimestre NA 3. Esta línea de política a nivel Nacional

obtuvo un porcentaje de 77,1% y su resultado no se encuentra desagregado por Regional en el informe de monitoreo del Plan de Acción.

Los resultados de esta línea de política se encuentran concentrados a nivel nacional.

6.1.2.5 Gestión Financiera

Tabla No. 11. Indicadores de la línea Gestión Financiera

Cód. indicador	Indicador	Nal	Reg.
PA-50	Porcentaje de ejecución de PAC recursos nación	x	x
PA-51	Porcentaje de ejecución de PAC recursos propios	x	x
PA-55	Porcentaje de los recursos contratados, reportados en el Plan Anual de Adquisiciones	x	x
PA-80	Porcentaje de cumplimiento de la meta de compromisos presupuestales concertadas con Presidencia	x	-
PA-81	Porcentaje de cumplimiento de la meta de obligaciones presupuestales concertadas con Presidencia.	x	-
PA-83	Porcentaje de Vigencias Expiradas respecto a la vigencia anterior.	x	-
PA-84	Porcentaje de reducción de solicitudes de traslados presupuestales aprobadas y en resolución.	x	-
PA-50	Porcentaje de ejecución de PAC recursos nación	x	x
PA-51	Porcentaje de ejecución de PAC recursos propios	x	x
PA-55	Porcentaje de los recursos contratados, reportados en el Plan Anual de Adquisiciones	x	x
PA-80	Porcentaje de cumplimiento de la meta de compromisos presupuestales concertadas con Presidencia	x	-
PA-81	Porcentaje de cumplimiento de la meta de obligaciones presupuestales concertadas con Presidencia.	x	-
PA-83	Porcentaje de Vigencias Expiradas respecto a la vigencia anterior.	x	-
PA-84	Porcentaje de reducción de solicitudes de traslados presupuestales aprobadas y en resolución.	x	-

De esta Línea de política con corte a Septiembre de 2015 a nivel general quedaron, en riesgo 1 indicador, en adecuado 2 y en óptimo 3 y para este trimestre NA 1.

Esta línea de política a nivel Nacional obtuvo un porcentaje de 89,5%, en riesgo y su comportamiento a nivel General fue:

Tabla No. 12 Comportamiento Línea Gestión Financiera

Regional	
Antioquia	73,3%
Atlántico	81,7%
Bogotá	95,0%
Bolívar	81,7%
Boyacá	90,0%
Caldas	95,0%
Caquetá	95,0%
Cauca	95,0%
Cesar	95,0%
Córdoba	95,0%
Cundinamarca	90,0%
Choco	95,0%
Huila	95,0%
Guajira	90,0%
Magdalena	90,0%
Meta	95,0%
Nariño	90,0%
N Santander	95,0%
Quindío	90,0%
Risaralda	90,0%
Santander	86,7%
Sucre	95,0%
Tolima	86,7%
Valle	95,0%
Arauca	81,7%
Casanare	95,0%
Putumayo	95,0%
San Andrés	95,0%
Amazonas	90,0%
Guainía	81,7%
Guaviare	73,3%
Vaupés	81,7%
Vichada	90,0%
Sede de la Dirección General	66,7%

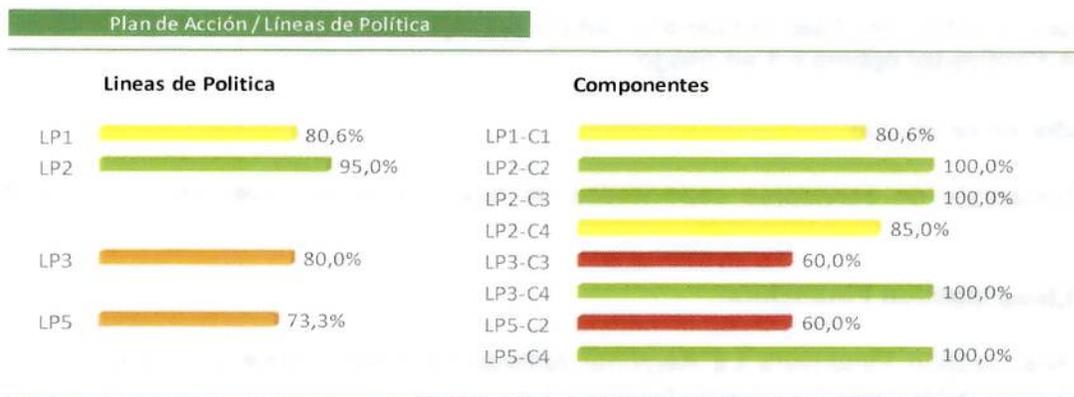
Sobresalen los indicadores de las Regionales Bogotá, Caldas, Caquetá, Cauca, Cesar, Córdoba, Choco Huila, Meta, Norte de Santander, Sucre, Valle, Casanare, putumayo, San Andrés, con 95% los indicadores con puntajes más bajos lo obtuvieron las Regionales Antioquia y Guaviare con 73,3%, atlántico, bolívar, Arauca, Guainía y Vaupés con 81,7%, Santander y Tolima obtuvieron el 86,7% y Sede de la Dirección General con 66,7% en nivel crítico.

6.2. DESAGREGADO POR REGIONAL

Con el fin de obtener una mirada por Regional, se desagregaron los resultados por cada una con el fin de mirar el comportamiento de los indicadores, por cada una de las líneas de política.

6.2.1 Regional Antioquia:

Tabla No. 13 Comportamiento de los indicadores de las Líneas de Política en la Regional Antioquia en el Tercer Trimestre de 2015.



6.2.1.1 Línea Gestión Misional y de Gobierno:

La Regional Antioquia En la Política de Gestión Misional y de Gobierno obtuvo puntaje de requiere mejora en la Línea Gestión Misional y de Gobierno con un porcentaje de 80,6%, con 6 indicadores óptimos 5 adecuados, 2 en riesgo y 2 críticos.

Los indicadores en estado riesgo.

PA-10 Número de visitas de supervisión realizadas a las modalidades de Primera Infancia, con porcentaje de avance de 43,05% en riesgo.

PA-34 Porcentaje de niños, niñas y adolescente víctimas del desplazamiento forzado con proceso de acompañamiento familiar por las unidades móviles para contribuir a la atención, asistencia, reparación integral y al restablecimiento de sus derechos, con porcentaje de 59,03%, El cual quedó en riesgo.

Los indicadores en crítico:

PA-32 Porcentaje de niños, niñas y adolescentes menores de 18 años en protección con auto de apertura de investigación con situación legal dentro de los 120 días definidos por la ley, con porcentaje de 93,66% en crítico.

PA-64 Porcentaje de contratos liquidados de la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales con porcentaje de Avance de 14,36%, en crítico.

6.2.1.2 Línea Transparencia, participación y Servicio al Ciudadano:

En la Línea Transparencia, participación y Servicio al Ciudadano, obtuvo puntaje óptimo con 95,0% con 2 indicadores óptimos, 1 adecuado y 3 N/A.

6.2.1.3. Línea Gestión del Talento Humano:

En la Línea Gestión del Talento Humano obtuvo puntaje que requiere Atención Prioritaria con 80%, con 1 indicador óptimo y 1 en riesgo.

El indicador en riesgo fue:

PA-48 Porcentaje de servidores capacitados, el cual obtuvo un nivel de cumplimiento del 43,01%

6.2.1.4. Línea Gestión Financiera:

En la Línea Gestión Financiera La Regional Antioquia obtuvo puntaje que requiere Atención Prioritaria con 73,3%, con 1 indicador óptimo y 2 en riesgo.

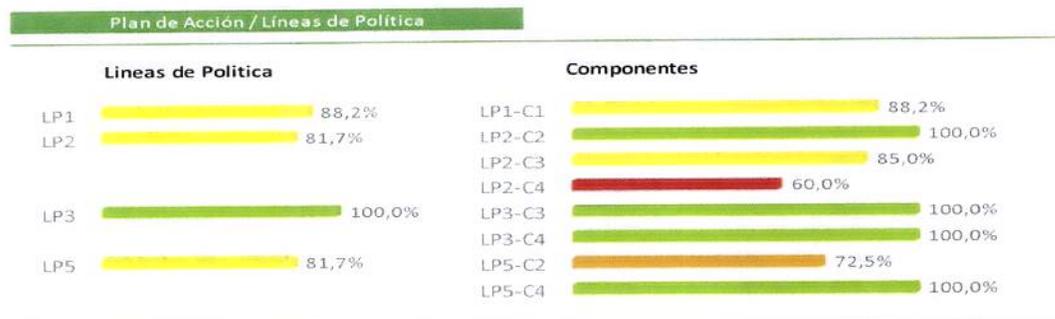
Los indicadores que quedaron en riesgo fueron:

PA-50 Porcentaje de ejecución de PAC recursos nación, el cual quedó en riesgo con un nivel de cumplimiento de 79,83%.

PA-51 Porcentaje de ejecución de PAC recursos propios, el cual quedó en riesgo con un nivel de cumplimiento de 78,53 %.

6.2.2. Regional Atlántico:

Tabla No. 14 Comportamiento de las Líneas de Política en la Regional Atlántico



6.2.2.1 Línea Gestión Misional y de Gobierno:

En esta línea de política la Regional Atlántico obtuvo un porcentaje de avance del 88,2%, con 9 indicadores en óptimo, 6 en adecuado, 1 en riesgo, 1 en crítico, 2 N/A.

El indicador en riesgo fue:

PA-22 Porcentaje de niños y niñas entre dos y cinco años reportados al Sistema de Seguimiento Nutricional (excluyendo FAMI, RN) con desnutrición aguda que mejoraron su estado Nutricional, con porcentaje de avance de 53,27%.

El indicador en estado crítico fue:

PA-27 Porcentaje de niños y niñas que fueron atendidos en las modalidades de la Estrategia de Recuperación Nutricional y mejoraron su estado nutricional, con porcentaje de avance de 57,14%.

6.2.2.2 Transparencia Participación y Servicio al Ciudadano

En esta línea de política la Regional Atlántico obtuvo un porcentaje de avance del 81.7%, con 1 indicador en óptimo, 1 en adecuado y 1 en riesgo.

El indicador en estado de riesgo fue:

PA-74 Porcentaje de quejas, reclamos y sugerencias solucionados oportunamente, en riesgo con 89,66%.

6.2.2.3. Gestión del Talento Humano

En esta línea de política la Regional Atlántico obtuvo un porcentaje de 100%, dado que los dos indicadores reportados quedaron en nivel óptimo.

6.2.2.4. Gestión Financiera:

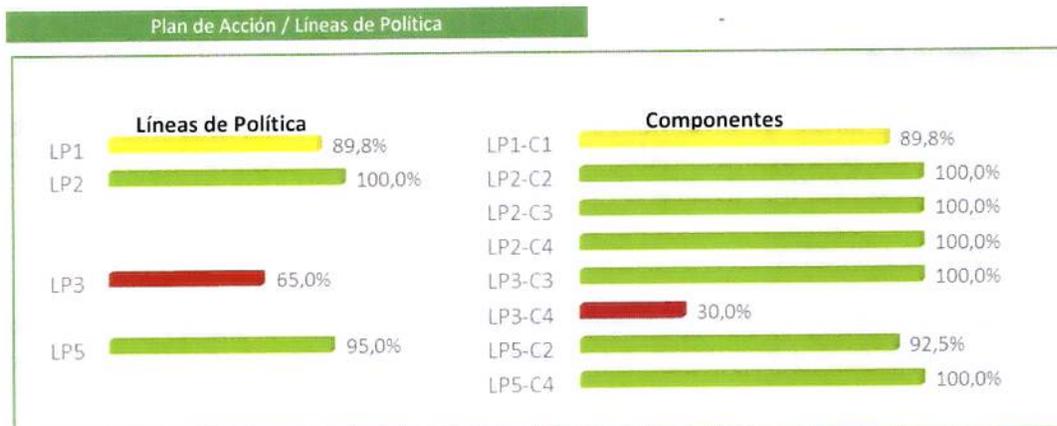
Esta línea de política obtuvo un porcentaje de 81,7%, con 1 indicador en óptimo, 1 en adecuado y 1 en riesgo.

El indicador en riesgo fue:

PA-51 Porcentaje de ejecución de PAC recursos propios, en riesgo con 68,89%

6.2.3. Regional Bogotá:

Tabla No. 15 Comportamiento de las Líneas de Política en la Regional Bogotá:



6.2.3.1 Línea Gestión Misional y de Gobierno

En esta línea de política la Regional Bogotá obtuvo puntaje de 89,8%, con 6 indicadores en óptimo 7 en adecuado y uno en riesgo.

El indicador en riesgo fue:

PA-31 Porcentaje de adolescentes y jóvenes sin discapacidad mayores de 15 años, con declaratoria de adoptabilidad, desvinculados de los grupos organizados al margen de la ley y/o vinculados al SRPA, con estudios de bachillerato terminado que estén vinculados a procesos de formación, con 80,52%.

6.2.3.2. Línea Transparencia Participación y Servicio al Ciudadano

La Regional Bogotá obtuvo en esta línea de política un porcentaje del 100%, dado que los 3 indicadores reportados quedaron en óptimo.

6.2.3.3. Línea Gestión del Talento Humano

En esta línea de política el porcentaje obtenido fue del 65,0%, dado que tiene 1 indicador en óptimo y 1 en crítico, el indicador crítico fue:

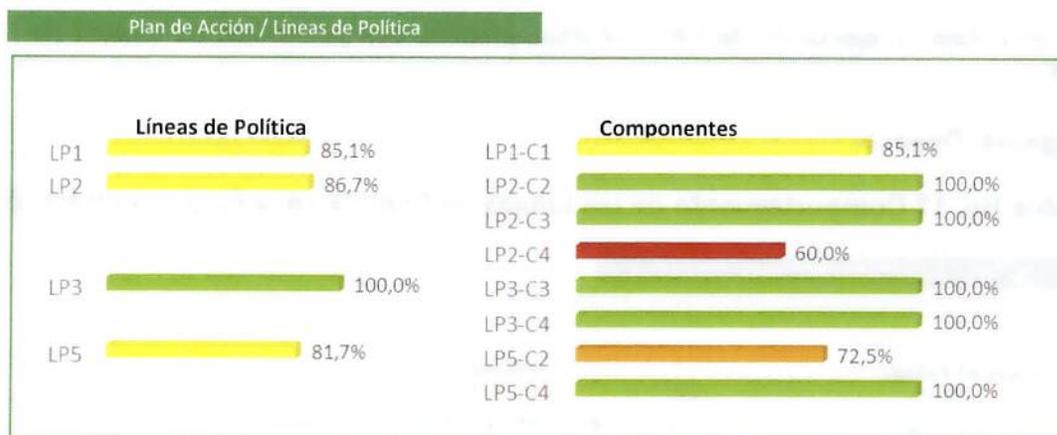
PA-46 Porcentaje de cobertura del plan de Bienestar, en crítico con 34,06%

6.2.3.4. Línea Gestión Financiera

El porcentaje obtenido en esta línea fue de 95% obtuvo 2 indicadores en óptimo y uno en adecuado.

6.2.4 Regional Bolívar:

Tabla No. 16 Comportamiento de las Líneas de Política en la Regional Bolívar:



6.2.4.1. Línea Gestión Misional y de Gobierno:

En esta Línea la Regional Bolívar obtuvo un porcentaje de 85,1% en riesgo con 8 indicadores en nivel óptimo, 5 adecuados y 2 críticos.

Los indicadores críticos fueron:

PA-27 Porcentaje de niños y niñas que fueron atendidos en las modalidades de la Estrategia de Recuperación Nutricional y mejoraron su estado nutricional, con 43,69%.

PA-64 Porcentaje de contratos liquidados de la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales con porcentaje de avance de 35,6%.

6.2.4.2. Línea Transparencia Participación y Servicio al Ciudadano

La Regional Bolívar obtuvo para esta línea de política un porcentaje de avance del 86,7% en riesgo, con 2 indicadores en nivel óptimo y 1 en riesgo.

El indicador en riesgo fue:

PA-74 Porcentaje de quejas, reclamos y sugerencias solucionados oportunamente, con porcentaje de 88,89%.

6.2.4.3. Línea Gestión del Talento Humano

Con porcentaje de 100% dado que sus 2 indicadores reportados quedaron en nivel óptimo.

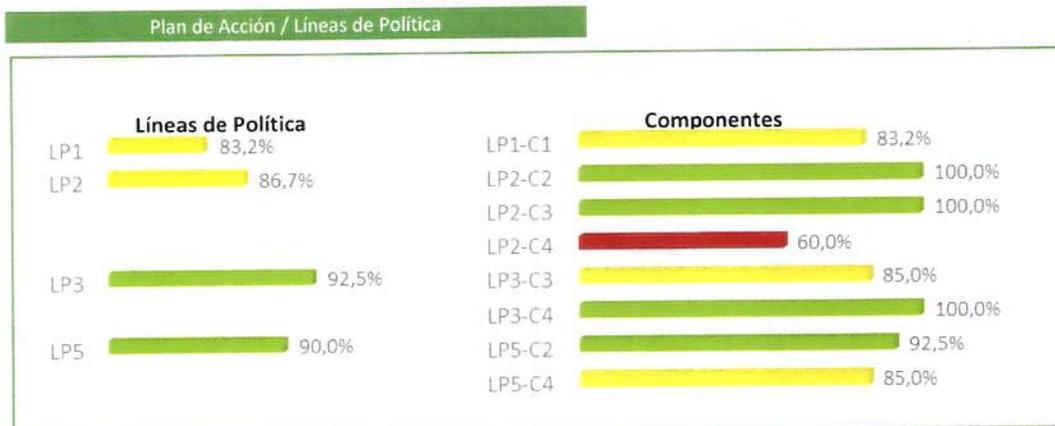
6.2.4.4. Línea Gestión Financiera

La Regional tiene un puntaje en esta línea de política de 81,7% en riesgo, con 1 indicador óptimo, 1 adecuado, 1 en riesgo, el indicador en riesgo fue:

PA-51 Porcentaje de ejecución de PAC recursos propios, con porcentaje de avance de 77,73% en riesgo.

6.2.5 Regional Boyacá:

Tabla No. 17 Comportamiento de las Líneas de Política en la Regional Boyacá



6.2.5.1 Línea Gestión Misional y de Gobierno

En esta Línea de política la Regional Boyacá obtuvo un porcentaje de 83,2% con 6 indicadores óptimos, 4 adecuados, 3 en riesgo y 1 crítico.

Los indicadores en riesgo son:

PA-32 Porcentaje de niños, niñas y adolescentes menores de 18 años en protección con auto de apertura de investigación con situación legal dentro de los 120 días definidos por la ley, con 97,12%.

PA-34 Porcentaje de niños, niñas y adolescente víctimas del desplazamiento forzado con proceso de acompañamiento familiar por las unidades móviles para contribuir a la atención, asistencia, reparación integral y al restablecimiento de sus derechos, en riesgo con 68.13%

PA-41 Porcentaje de niños, niñas y adolescentes que a partir de la fecha de sentencia de adopción en firme, cumplen con el número de informes de seguimientos post adopción en el período establecido, en riesgo con 87,5%.

El indicador en estado crítico fue:

PA-64 Porcentaje de contratos liquidados de la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales, en crítico con 15,63%.

6.2.5.2. Transparencia Participación y Servicio al Ciudadano

Esta línea de política obtuvo un porcentaje de 86,7% con 2 indicadores óptimos y 1 en riesgo.

El indicador en estado de riesgo fue:

PA-74 Porcentaje de quejas, reclamos y sugerencias solucionados oportunamente, en riesgo con 89.66% en riesgo

6.2.5.3. Gestión del Talento Humano

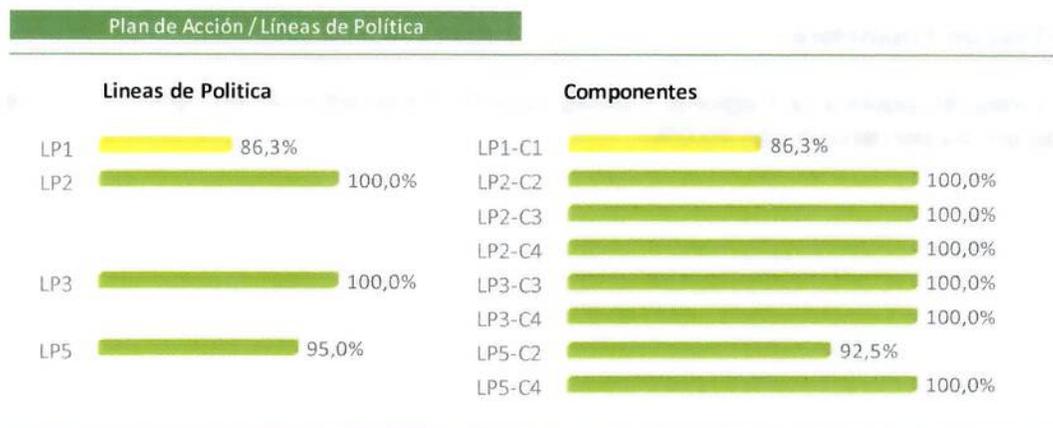
El porcentaje obtenido en esta línea fue de 92,5%, con un indicador óptimo y 1 adecuado.

6.2.5.4. Gestión Financiera

Esta línea obtuvo porcentaje de 90% con 1 indicador óptimo y 2 adecuados.

6.2.6. Regional Caldas:

Tabla No. 18 Comportamiento de las Líneas de Política en la Regional Caldas



6.2.6.1. Línea Gestión Misional y de Gobierno

En esta línea de política la Regional Caldas obtuvo un porcentaje de 86,3%, con 9 indicadores óptimos, 5 adecuados, 2 en riesgo y 1 en crítico.

Los indicadores en nivel riesgo fueron:

PA-23 Porcentaje de niños y niñas que mejoraron su estado Nutricional que se encuentran en la modalidad Recuperación Nutricional con Enfoque Comunitario – RNEC, con porcentaje de avance de 61,64%.

PA-40 Porcentaje de Niños, niñas y adolescentes en situación de adoptabilidad en firme, por consentimiento o por autorización, CON características y necesidades especiales y posibilidad de adopción presentados a comité de adopciones, con familia asignada, con porcentaje de avance de 56,67%.

El indicador en estado crítico fue:

PA-27 Porcentaje de niños y niñas que fueron atendidos en las modalidades de la Estrategia de Recuperación Nutricional y mejoraron su estado nutricional, con porcentaje de avance de 57,26%

6.2.6.2. Línea Transparencia Participación y Servicio al Ciudadano

En esta línea de política la Regional Caldas obtuvo un porcentaje de 100%, dado que los 3 indicadores reportados quedaron en nivel óptimo.

6.2.6.3. Línea Gestión de Talento Humano

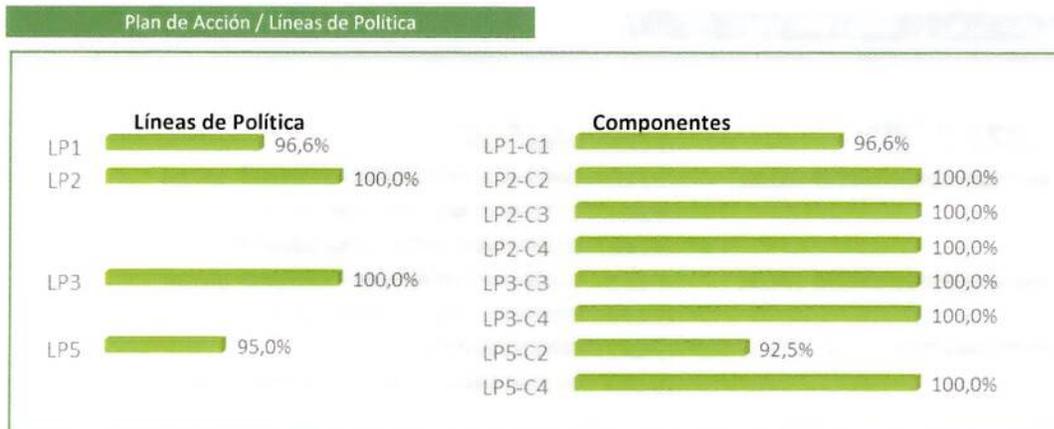
Esta línea quedó con porcentajes óptimos en sus 2 indicadores reportados.

6.2.6.4. Gestión Financiera

En esta Línea de política la Regional Caldas reportó 2 indicadores en óptimo y 1 adecuado, quedando en su porcentaje con 95,0%.

6.2.7 Regional Caquetá:

Tabla No. 19 Comportamiento de las Líneas de Política en la Regional Caquetá



6.2.7.1. Línea Gestión Misional y de Gobierno

En ésta Línea la Regional Caquetá obtuvo un porcentaje de 96,6%, con 11 indicadores óptimos y 3 adecuados.

6.2.7.2. Línea Transparencia Participación y Servicio al Ciudadano

En esta línea de política la Regional Caldas obtuvo un porcentaje de 100%, dado que los 3 indicadores reportados quedaron en nivel óptimo.

6.2.7.3. Línea Gestión de Talento Humano

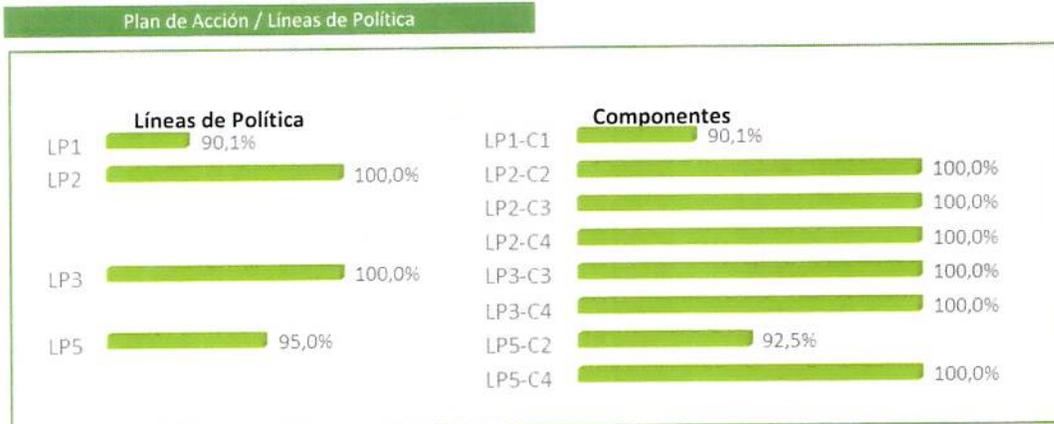
Esta línea quedó con porcentajes óptimos en sus 2 indicadores reportados.

6.2.7.4. Línea Gestión Financiera

En esta Línea de política la Regional Caquetá reportó 2 indicadores en óptimo y 1 adecuado, quedando en adecuado su porcentaje con 95%.

6.2.8. Regional Cauca:

Tabla No. 20 Comportamiento de las Líneas de Política en la Regional Cauca



6.2.8.1. Línea Gestión Misional y de Gobierno

La Regional Cauca obtuvo en esta línea de política un porcentaje de 90,1% con 7 indicadores en óptimo, 9 adecuados y 1 en riesgo.

El indicador que quedó en riesgo fue:

PA10 Número de visitas de supervisión realizadas a las modalidades de Primera Infancia, en riesgo con 48,06%.

6.2.8.2. Línea Transparencia Participación y Servicio al Ciudadano

En esta línea de política la Regional Cauca obtuvo un porcentaje de 100%, dado que los 3 indicadores reportados quedaron en nivel óptimo, al 100%.

6.2.8.3. Línea Gestión de Talento Humano

Esta línea quedó con porcentajes óptimos en sus 2 indicadores reportados.

6.2.8.4. Gestión Financiera

En esta Línea de política la Regional Cauca reportó 2 indicadores en óptimo y 1 adecuado, quedando en adecuado su porcentaje con 95%.

6.2.9. Regional Cesar:

Tabla No. 21 Comportamiento de las Líneas de Política en la Regional Cesar



6.2.9.1. Gestión Misional y de Gobierno

En esta línea de política la Regional Cesar obtuvo un porcentaje de 86,5% en Riesgo, con 9 indicadores óptimos, 5 adecuados y 2 críticos.

Los indicadores en nivel crítico fueron:

PA-23 Porcentaje de niños y niñas que mejoraron su estado Nutricional que se encuentran en la modalidad Recuperación Nutricional con Enfoque Comunitario – RNEC, con 59,68%.

PA-27 Porcentaje de niños y niñas que fueron atendidos en las modalidades de la Estrategia de Recuperación Nutricional y mejoraron su estado nutricional, crítico con 52,24%.

6.2.9.2. Línea Transparencia Participación y Servicio al Ciudadano

En esta línea de política la Regional Cesar obtuvo un porcentaje de 100%, dado que los 3 indicadores reportados quedaron en nivel óptimo, al 100%.

6.2.9.3. Línea Gestión de Talento Humano

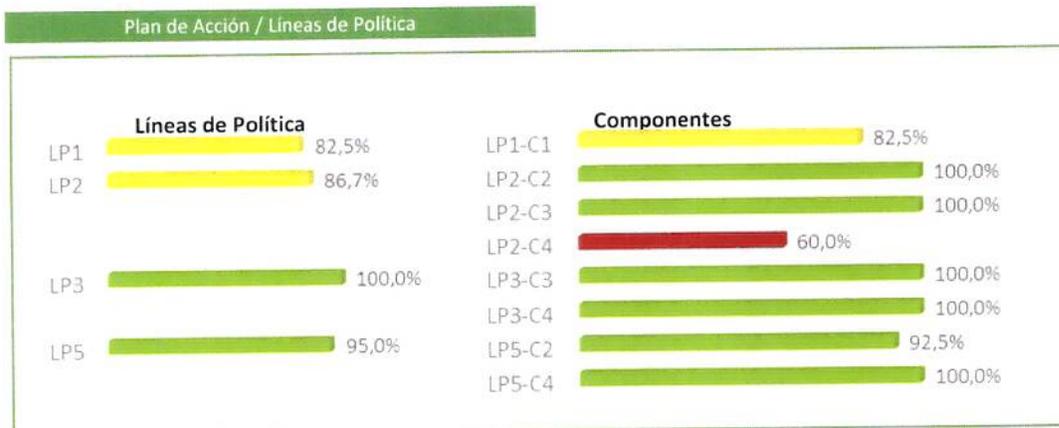
Esta línea quedó con porcentajes óptimos en sus 2 indicadores reportados.

6.2.9.4. Gestión Financiera

En esta Línea de política la Regional Cauca reportó 2 indicadores en óptimo y 1 adecuado, quedando en adecuado su porcentaje con 95%.

6.2.10. Regional Córdoba:

Tabla No. 22 Comportamiento de las Líneas de Política en la Regional Córdoba



6.2.10.1. Línea Gestión Misional y de Gobierno

En esta Línea la Regional Córdoba obtuvo un porcentaje de 82,5 en riesgo con 9 indicadores óptimos, 3 adecuados y 3 críticos.

Los indicadores que quedaron en crítico fueron:

PA-16 Número de niños, niñas y adolescentes participantes en programas de prevención, en adecuado con 27,75%, en crítico.

PA-27 Porcentaje de niños y niñas que fueron atendidos en las modalidades de la Estrategia de Recuperación Nutricional y mejoraron su estado nutricional, crítico con 20,98% en crítico.

PA-64 Porcentaje de contratos liquidados de la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales, en adecuado con 16,67%

6.2.10.2. Transparencia Participación y Servicio al Ciudadano

La Regional Córdoba obtuvo en esta línea de política un porcentaje de 86,7%, con 2 indicadores óptimos y 1 en riesgo, el indicador que quedó en riesgo de esta línea de política fue:

PA-74 Porcentaje de quejas, reclamos y sugerencias solucionados oportunamente con porcentaje de avance de 86,05% en riesgo.

6.2.10.3. Línea Gestión de Talento Humano

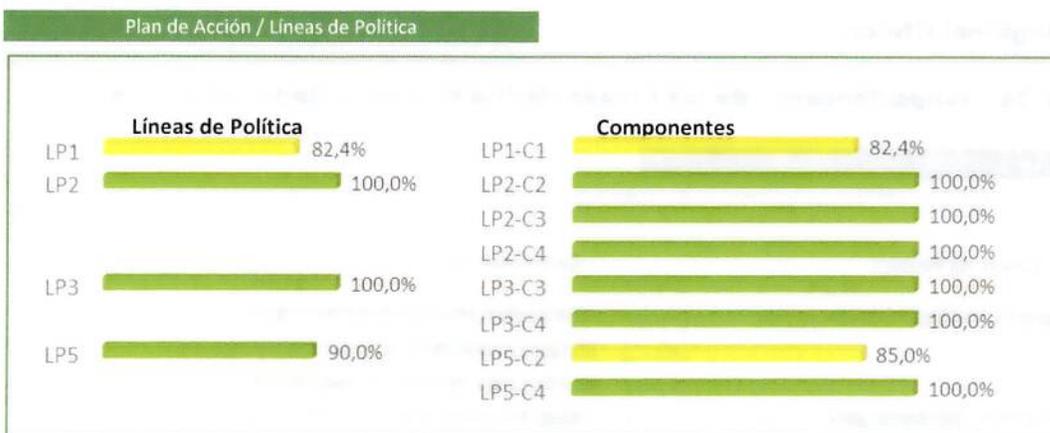
Esta línea quedó con porcentajes óptimos en sus 2 indicadores reportados.

6.2.10.4. Línea Gestión Financiera

La Regional Córdoba obtuvo porcentaje de 95,0% en esta línea de política con 2 indicadores en óptimo y uno en adecuado.

6.2.11. Regional Cundinamarca:

Tabla No. 23 Comportamiento de las Líneas de Política en la Regional Cundinamarca



6.2.11.1. Línea Gestión Misional y de Gobierno:

La Regional Cundinamarca obtuvo porcentaje de 82,4% en esta línea de política con 7 indicadores óptimos, 5 adecuados y 3 en críticos.

Los indicadores que quedaron en nivel crítico fueron:

PA-16 Número de niños, niñas y adolescentes participantes en programas de prevención en la Regional Cundinamarca con 60,86% en crítico.

PA-27 Porcentaje de niños y niñas que fueron atendidos en las modalidades de la Estrategia de Recuperación Nutricional y mejoraron su estado nutricional con 55,03%, en crítico.

PA-34 Porcentaje de niños, niñas y adolescente víctimas del desplazamiento forzado con proceso de acompañamiento familiar por las unidades móviles para contribuir a la atención, asistencia, reparación integral y al restablecimiento de sus derechos. En crítico con 43,65%.

6.2.11.2. Línea Transparencia Participación y Servicio al Ciudadano

En esta línea de política la Regional Cundinamarca obtuvo un porcentaje de 100%, dado que los 3 indicadores reportados quedaron en nivel óptimo, al 100%.

6.2.11.3. Línea Gestión de Talento Humano

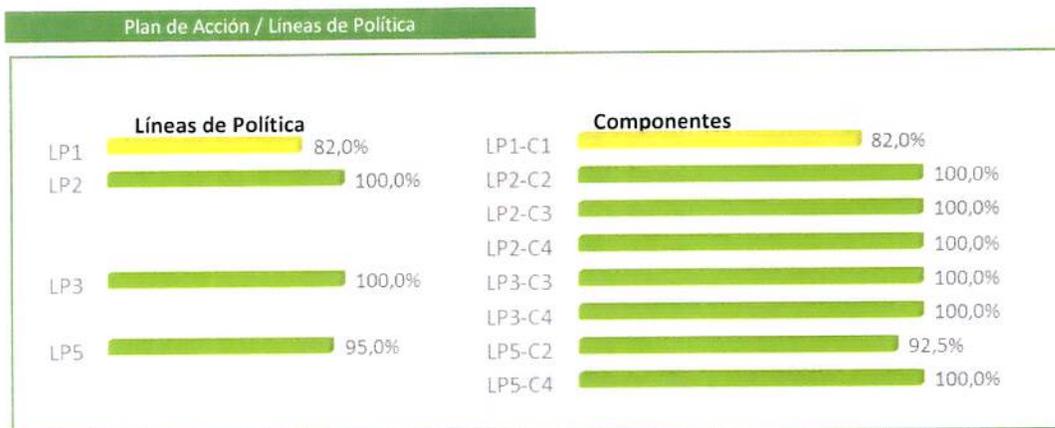
Esta línea quedó con porcentajes óptimos en sus 2 indicadores reportados.

6.2.11. 4. Línea Gestión Financiera

En esta línea de política la Regional Cundinamarca aportó un porcentaje de 90%, con un indicador óptimo y 2 adecuados

6.2.12. Regional Choco:

Tabla No. 24 Comportamiento de las Líneas de Política en la Regional Choco



6.2.12.1. Línea de Gestión Misional y de Gobierno:

En esta línea de política la Regional Chocó aportó un porcentaje de 82,0% con 9 indicadores óptimos, 4 adecuados y 3 críticos.

Los indicadores que quedaron en nivel crítico fueron:

PA-26 Porcentaje de Mujeres en período de Gestación y Madres en período de Lactancia con bajo peso atendidas mediante la modalidad de Recuperación Nutricional con Énfasis en los Primeros 1.000 días que mejoran su estado nutricional, con 0,0%

PA-27 Porcentaje de niños y niñas que fueron atendidos en las modalidades de la Estrategia de Recuperación Nutricional y mejoraron su estado nutricional, con 37,58%

PA-64 Porcentaje de contratos liquidados de la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales, en crítico 17,19%.

6.2.12.2. Línea Transparencia Participación y Servicio al Ciudadano

En esta línea de política la Regional Choco obtuvo un porcentaje de 100%, dado que los 3 indicadores reportados quedaron en nivel óptimo, al 100%.

6.2.12.3. Línea Gestión de Talento Humano

Esta línea quedó con porcentajes óptimos en sus 2 indicadores reportados

6.2.12.4. Línea Gestión Financiera

En esta línea de política la Regional Choco aportó un porcentaje de 95%, con 2 indicadores en óptimo y 1 en adecuado

6.2.13. Regional Huila:

Tabla No. 25 Comportamiento de las Líneas de Política en la Regional Huila



6.2.13.1. Línea Gestión Misional y de Gobierno

En esta línea de política la Regional Huila obtuvo un porcentaje de 93,7% con 8 indicadores óptimos y 6 adecuados.

6.2.13.2. Línea Transparencia Participación y Servicio al Ciudadano

En esta línea de política la Regional Huila obtuvo un porcentaje de 100%, dado que los 3 indicadores reportados quedaron en nivel óptimo, al 100%.

6.2.13.3. Línea Gestión del Talento Humano

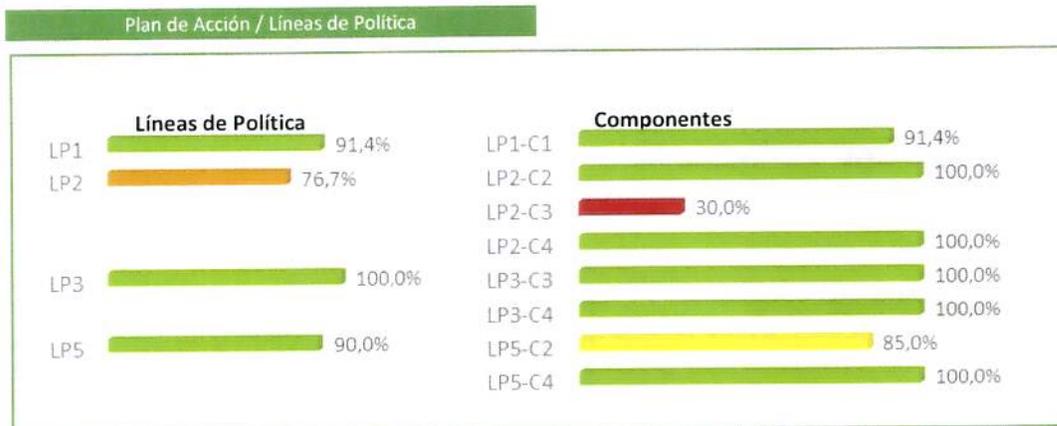
La Regional Huila aportó un porcentaje de 100% para esta línea de política dado que los 2 indicadores reportados quedaron en óptimo

6.2.13.4. Línea Gestión Financiera

La Regional Huila en esta línea obtuvo un porcentaje del 95% con dos indicadores óptimos y uno adecuado.

6.2.14. Regional Guajira:

Tabla No. 26 Comportamiento de las Líneas de Política en la Regional Guajira



6.2.14.1. Línea Gestión Misional y de Gobierno

La Regional Guajira obtuvo en esta línea de política un porcentaje de 91,4% con 8 indicadores en óptimo 5 en adecuado y 1 en riesgo.

Esta línea de política fue afectada por el indicador:

PA-27 Porcentaje de niños y niñas que fueron atendidos en las modalidades de la Estrategia de Recuperación Nutricional y mejoraron su estado nutricional en riesgo con el 69,11%.

6.2.14.2. Línea Transparencia, Participación y servicio al Ciudadano

La Regional Guajira en esta línea de política obtuvo un porcentaje de 76,7% con 2 indicadores óptimos y 1 crítico.

El indicador con nivel de avance crítico fue:

PA-98 Porcentaje de cumplimiento de compromisos formulados en las mesas públicas y rendición de cuentas, con porcentaje de 50% crítico.

6.2.14.3. Línea Gestión del Talento Humano

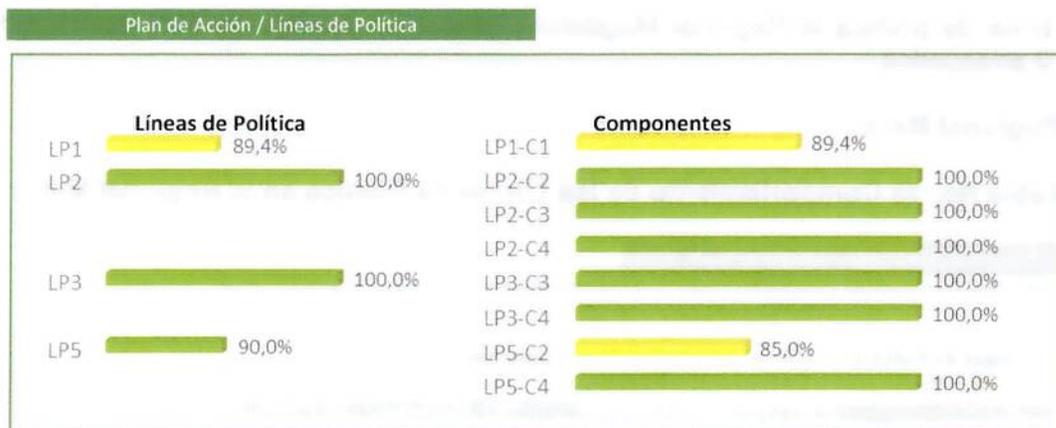
La Regional Huila aportó un porcentaje de 100% para esta línea de política dado que los 2 indicadores reportados quedaron en óptimo

6.2.14.4. Línea Gestión Financiera

En esta línea de política la Regional Guajira obtuvo un porcentaje de 90% con 1 indicador óptimo y 2 adecuados.

6.2.15. Regional Magdalena:

Tabla No. 27 Comportamiento de las Líneas de Política en la Regional Magdalena



6.2.15.1. Gestión Misional y de Gobierno

La Regional Magdalena en esta línea de política obtuvo un puntaje de 89,4% con 9 indicadores óptimos, 4 adecuados y 3 en riesgo.

Los indicadores en nivel de riesgo fueron:

PA-40 Porcentaje de Niños, niñas y adolescentes en situación de adoptabilidad en firme, por consentimiento o por autorización, CON características y necesidades especiales y posibilidad de adopción presentados a comité de adopciones, con familia asignada, en riesgo con porcentaje de 58,33%.

PA-41 Porcentaje de niños, niñas y adolescentes que a partir de la fecha de sentencia de adopción en firme, cumplen con el número de informes de seguimientos post adopción en el período establecido, con 87,88%

PA-64 Porcentaje de contratos liquidados de la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales, riesgo con el 63,27%, el comportamiento de este indicador en la Regional Magdalena ha sido entre los niveles crítico y en riesgo.

6.2.15.2. Línea Transparencia Participación y Servicio al Ciudadano

En esta línea de política la Regional Magdalena obtuvo un porcentaje de 100%, dado que los 3 indicadores reportados quedaron en nivel óptimo, al 100%.

6.2.15.3. Línea Gestión del Talento Humano

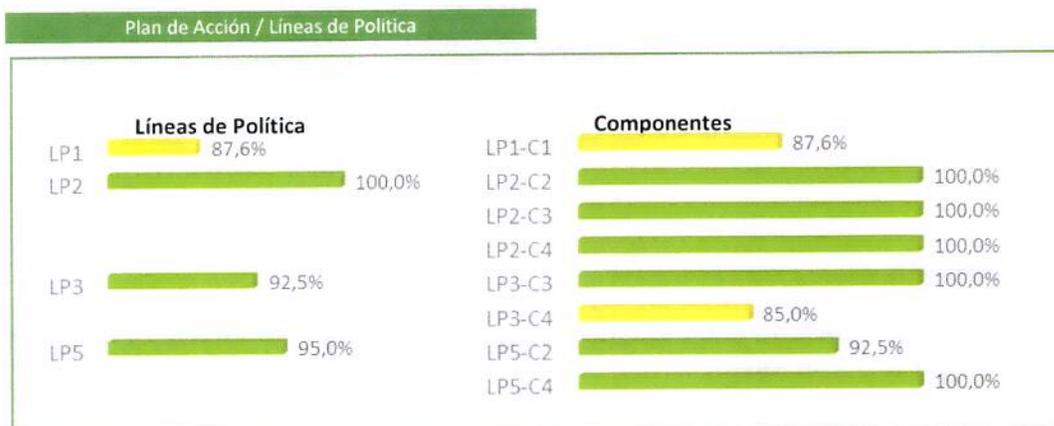
La Regional Magdalena aportó un porcentaje de 100% para esta línea de política dado que los 2 indicadores reportados quedaron en óptimo.

6.2.15.4. Gestión Financiera

En esta línea de política la Regional Magdalena obtuvo un puntaje de 90% con 1 indicador óptimo y 2 adecuados.

6.2.16. Regional Meta:

Tabla No. 28 Comportamiento de las Líneas de Política en la Regional Meta



6.2.16.1. Gestión Misional y de Gobierno

La Regional Meta en esta línea de política obtuvo un porcentaje de 87,6% con 8 indicadores óptimos, 5 adecuados, 1 en riesgo, 1 crítico.

El indicador que quedó en riesgo fue:

PA-26 Porcentaje de Mujeres en período de Gestación y Madres en período de Lactancia con bajo peso atendidas mediante la modalidad de Recuperación Nutricional con Énfasis en los Primeros 1.000 días que mejoran su estado nutricional, en riesgo con 57,97%.

El indicador en estado crítico fue:

PA-16 Número de niños, niñas y adolescentes participantes en programas de prevención con 107,34%

6.2.16.2. Línea Transparencia Participación y Servicio al Ciudadano

En esta línea de política la Regional Magdalena obtuvo un porcentaje de 100%, dado que los 3 indicadores reportados quedaron en nivel óptimo, al 100%.

6.2.16.3. Línea Gestión del Talento Humano

La Regional Magdalena aportó un porcentaje de 92,5% para esta línea de política con 1 indicador óptimo y 1 adecuado.

6.2.16.4. Gestión Financiera

La Regional Magdalena obtuvo en esta línea un puntaje de 95% con 2 indicadores óptimo y 1 adecuado.

6.2.17. Regional Nariño:

Tabla No. 29 Comportamiento de las Líneas de Política en la Regional Nariño



6.2.17.1. Gestión Misional y de Gobierno

La Regional Nariño en esta línea de política obtuvo un porcentaje de 91,7% con 9 indicadores óptimos, 6 adecuados, 1 en riesgo.

El indicador que quedó en riesgo fue:

PA-64 Porcentaje de contratos liquidados de la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales, en riesgo con 53,22%

6.2.17.2. Línea Transparencia Participación y Servicio al Ciudadano

En esta línea de política la Regional Magdalena obtuvo un porcentaje de 100%, dado que los 3 indicadores reportados quedaron en nivel óptimo, al 100%.

6.2.17.3. Línea Gestión del Talento Humano

La Regional Magdalena aportó un porcentaje de 65% para esta línea de política con 1 indicador óptimo y 1 crítico.

El indicador que quedó crítico fue:

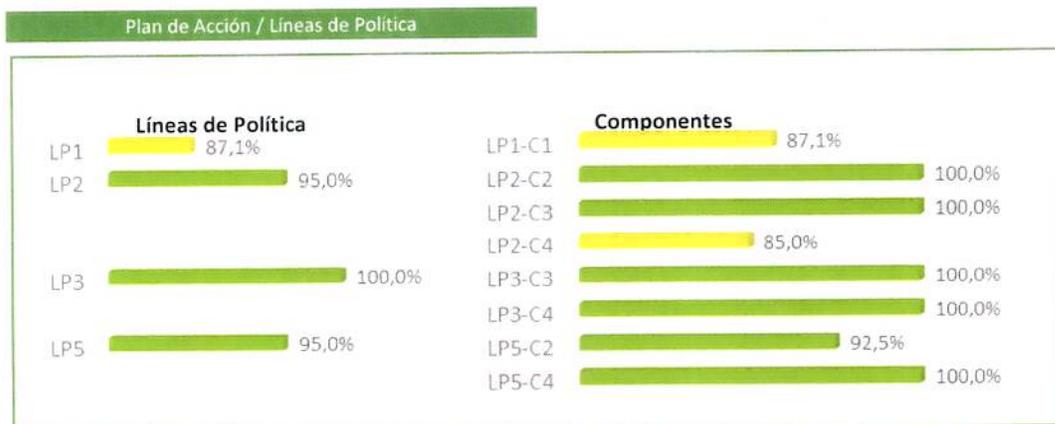
PA-46 Porcentaje de cobertura del plan de Bienestar, con 25,34%

6.2.17.4. Gestión Financiera

En esta línea de política la Regional Magdalena obtuvo un puntaje de 90% con 1 indicador óptimo y 2 adecuados.

6.2.18. Regional N. Santander:

Tabla No. 30 Comportamiento de las Líneas de Política en la Regional N. Santander



6.2.18.1. Gestión Misional y de Gobierno

La Regional Norte de Santander en esta línea de política obtuvo un porcentaje de 87.1% con 8 indicadores óptimos, 5 adecuados, 2 en crítico.

Los indicadores que quedaron en crítico fueron:

PA-27 Porcentaje de niños y niñas que fueron atendidos en las modalidades de la Estrategia de Recuperación Nutricional y mejoraron su estado nutricional, con 59,88%.

PA-34 Porcentaje de niños, niñas y adolescente víctimas del desplazamiento forzado con proceso de acompañamiento familiar por las unidades móviles para contribuir a la atención, asistencia, reparación integral y al restablecimiento de sus derechos, con 46,88%

6.2.18.2. Línea Transparencia Participación y Servicio al Ciudadano

En esta línea de política la Regional Norte de Santander obtuvo un porcentaje de 95%, con 2 indicadores óptimos y 1 adecuado.

6.2.18.3. Línea Gestión del Talento Humano

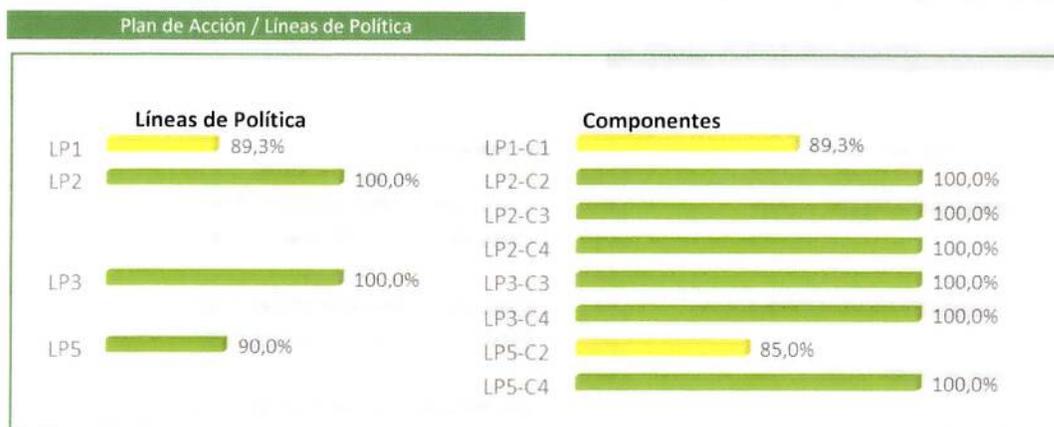
En esta línea de política la Regional Norte de Santander obtuvo un puntaje de 100% dado que los dos indicadores reportados quedaron en nivel óptimo.

6.2.18.4. Gestión Financiera

En esta línea de política la Regional Norte de Santander obtuvo un puntaje de 95% con 2 indicadores óptimos y 1 adecuado.

6.2.19. Regional Quindío:

Tabla No. 31 Comportamiento de las Líneas de Política en la Regional Quindío



6.2.19.1. Gestión Misional y de Gobierno

La Regional Quindío en esta línea de política obtuvo un porcentaje de 89,3% con 7 indicadores óptimo, 5 adecuados, 2 en riesgo.

Los indicadores que quedaron en riesgo fueron:

PA-10 Número de visitas de supervisión realizadas a las modalidades de Primera Infancia, en riesgo con 40,81%.

PA-64 Porcentaje de contratos liquidados de la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales, con 44,44%.

6.2.19.2. Línea Transparencia Participación y Servicio al Ciudadano

En esta línea de política la Regional Quindío obtuvo un porcentaje de 100%, con el reporte de sus 3 indicadores en nivel óptimo.

6.2.19.3. Línea Gestión del Talento Humano

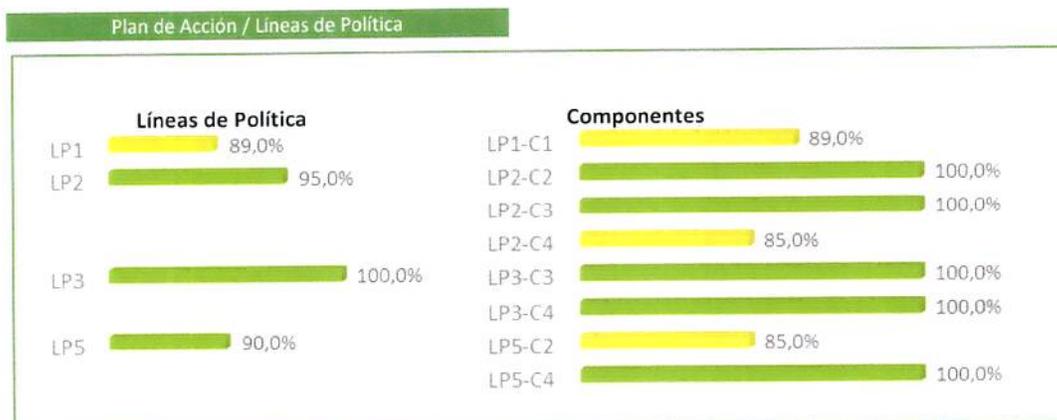
En esta línea de política la Regional Quindío obtuvo un puntaje de 100% dado que los dos indicadores reportados quedaron en nivel óptimo.

6.2.19.4. Gestión Financiera

En esta línea de política la Regional Quindío obtuvo un puntaje de 90% con 1 indicador óptimo y 2 adecuados.

6.2.20. Regional Risaralda:

Tabla No. 32 Comportamiento de las Líneas de Política en la Regional Risaralda



6.2.20.1. Gestión Misional y de Gobierno

La Regional Risaralda en esta línea de política obtuvo un porcentaje de 89,0% con 8 indicadores óptimo, 6 adecuados, 2 en riesgo.

Los indicadores que quedaron en riesgo fueron:

PA-23 Porcentaje de niños y niñas que mejoraron su estado Nutricional que se encuentran en la modalidad Recuperación Nutricional con Enfoque Comunitario – RNEC en riesgo con el 60,47%

PA-27 Porcentaje de niños y niñas que fueron atendidos en las modalidades de la Estrategia de Recuperación Nutricional y mejoraron su estado nutricional, con porcentaje de 67,39%

6.2.20.2. Línea Transparencia Participación y Servicio al Ciudadano

En esta línea de política la Regional Risaralda obtuvo un porcentaje de 95%, con el reporte de 2 indicadores en nivel óptimo y 1 adecuado.

6.2.20.3. Línea Gestión del Talento Humano

En esta línea de política la Regional Risaralda obtuvo un puntaje de 100% dado que los dos indicadores reportados quedaron en nivel óptimo.

6.2.20.4. Gestión Financiera

En esta línea de política la Regional Risaralda obtuvo un puntaje de 90% con 1 indicador óptimo y 2 adecuado.

6.2.21. Regional Santander:

Tabla No. 33 Comportamiento de las Líneas de Política en la Regional Santander



6.2.21.1. Gestión Misional y de Gobierno

La Regional Santander en esta línea de política obtuvo un porcentaje de 83,2% con 7 indicadores óptimos, 5 adecuados, 1 en riesgo y 2 críticos.

Los indicadores que quedaron en crítico fueron:

PA-32 Porcentaje de niños, niñas y adolescentes menores de 18 años en protección con auto de apertura de investigación con situación legal dentro de los 120 días definidos por la ley, crítico con 91,59%

PA-64 Porcentaje de contratos liquidados de la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales, en crítico con 2,92%.

El indicador que quedó en riesgo fue:

PA-34 Porcentaje de niños, niñas y adolescente víctimas del desplazamiento forzado con proceso de acompañamiento familiar por las unidades móviles para contribuir a la atención, asistencia, reparación integral y al restablecimiento de sus derechos, en riesgo con 78,02%.

6.2.21.2. Línea Transparencia Participación y Servicio al Ciudadano

En esta línea de política la Regional Santander obtuvo un porcentaje de 100%, con el reporte de 3 indicadores en nivel óptimo.

6.2.21.3. Línea Gestión del Talento Humano

En esta línea de política la Regional Santander obtuvo un puntaje de 100% dado que los dos indicadores reportados quedaron en nivel óptimo.

6.2.21.4. Gestión Financiera

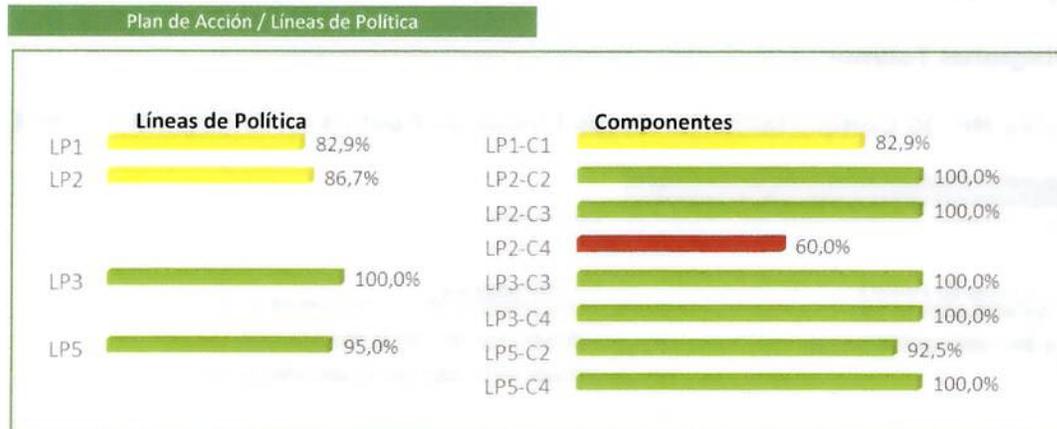
En esta línea de política la Regional Santander obtuvo un puntaje de 86,7% con 2 indicadores óptimos y 1 en riesgo.

El indicador que quedó en nivel de riesgo fue:

PA- 51 Porcentaje de ejecución de PAC recursos propios con 82,14%

6.2.22. Regional Sucre:

Tabla No. 34 Comportamiento de las Líneas de Política en la Regional Sucre



6.2.22.1. Gestión Misional y de Gobierno

La Regional Sucre en esta línea de política obtuvo un porcentaje de 82,9% con 6 indicadores óptimos, 6 adecuados, y 2 críticos.

Los indicadores que quedaron en crítico fueron:

PA-26 Porcentaje de Mujeres en período de Gestación y Madres en período de Lactancia con bajo peso atendidas mediante la modalidad de Recuperación Nutricional con Énfasis en los Primeros 1.000 días que mejoran su estado nutricional, en crítico con 40%.

PA-64 Porcentaje de contratos liquidados de la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales, en crítico con 24,65%.

6.2.22.2. Línea Transparencia Participación y Servicio al Ciudadano

En esta línea de política la Regional Sucre obtuvo un porcentaje de 86,7%, con el reporte de 2 indicadores en nivel óptimo y 1 en riesgo.

El indicador en nivel riesgo es:

PA-74 Porcentaje de quejas, reclamos y sugerencias solucionados oportunamente, con 75%

6.2.22.3. Línea Gestión del Talento Humano

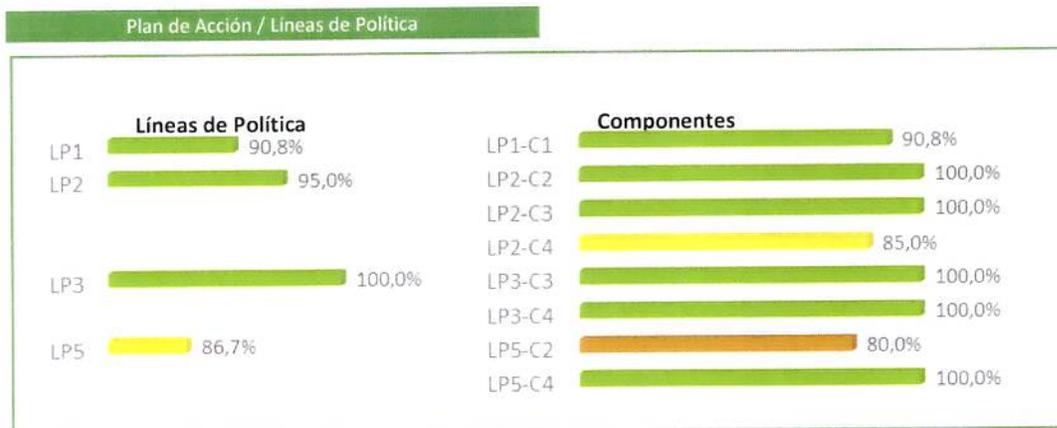
En esta línea de política la Regional Sucre obtuvo un puntaje de 100% dado que los dos indicadores reportados quedaron en nivel óptimo.

6.2.22.4. Gestión Financiera

En esta línea de política la Regional Sucre obtuvo un puntaje de 95% con 2 indicadores óptimos y 1 adecuado.

6.2.23. Regional Tolima:

Tabla No. 35 Comportamiento de las Líneas de Política en la Regional Tolima



6.2.23.1. Línea Gestión Misional y de Gobierno: La Regional Tolima obtuvo en esta línea de política un porcentaje de 90,8 %, con 10 indicadores óptimos, 5 adecuados y 1 en crítico.

El indicador en estado crítico fue:

PA-27 Porcentaje de niños y niñas que fueron atendidos en las modalidades de la Estrategia de Recuperación Nutricional y mejoraron su estado nutricional con 51,64%

6.2.23.2. Línea Transparencia Participación y Servicio al Ciudadano

En esta línea de política la Regional Tolima obtuvo un porcentaje de 95%, con el reporte de 2 indicadores en nivel óptimo y 1 adecuado.

6.2.23.3. Línea Gestión del Talento Humano

En esta línea de política la Regional Tolima obtuvo un puntaje de 100% dado que los dos indicadores reportados quedaron en nivel óptimo.

6.2.23.4. Gestión Financiera

En esta línea de política la Regional Tolima obtuvo un puntaje de 86,7% con 2 indicadores óptimos y 1 en riesgo.

El indicador en nivel riesgo fue:

PA-51 Porcentaje de ejecución de PAC recursos propios, con porcentaje de 82,1%

6.2.24. Regional Valle:



6.2.24.1. Línea Gestión Misional y de Gobierno: La Regional Valle obtuvo en esta línea de política un porcentaje de 86.1 %, con 6 indicadores óptimos, 7 adecuados y 3 en riesgo.

Los indicadores en nivel de riesgo fueron:

PA-10 Número de visitas de supervisión realizadas a las modalidades de Primera Infancia, en crítico con 49,77%

PA-40 Porcentaje de Niños, niñas y adolescentes en situación de adoptabilidad en firme, por consentimiento o por autorización, CON características y necesidades especiales y posibilidad de adopción presentados a comité de adopciones, con familia asignada, en adecuado con 56,97%

PA-64 Porcentaje de contratos liquidados de la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales, en adecuado con 53,2%

6.2.24.2. Línea Transparencia Participación y Servicio al Ciudadano

En esta línea de política la Regional Valle obtuvo un porcentaje de 95%, con el reporte de 2 indicadores en nivel óptimo y 1 adecuado.

6.2.24.3. Línea Gestión del Talento Humano

En esta línea de política la Regional Valle obtuvo un puntaje de 45%, con 1 indicador en riesgo y 1 crítico.

El indicador en riesgo fue:

PA-48 Porcentaje de servidores capacitados, con 41,27%

El indicador crítico fue:

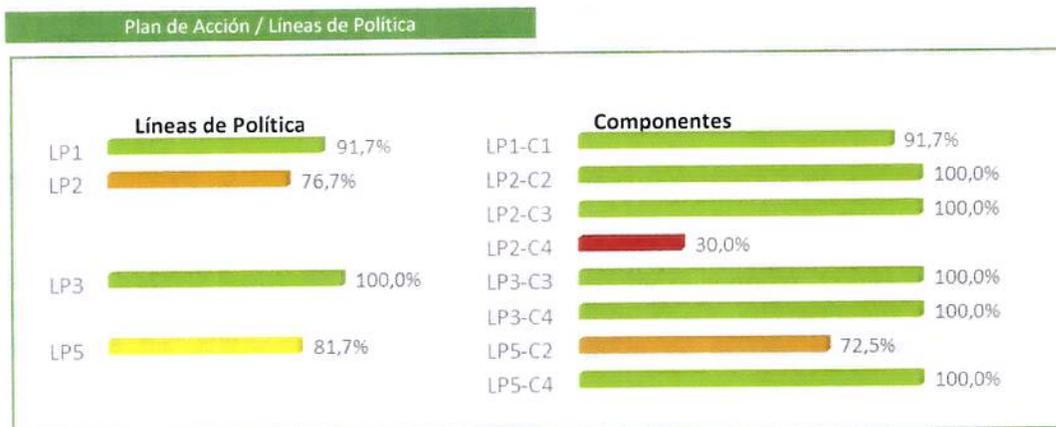
PA-46 Porcentaje de cobertura del plan de Bienestar, con 27,46%

6.2.24.4. Gestión Financiera

En esta línea de política la Regional Valle obtuvo un puntaje de 95% con 2 indicadores óptimos y 1 adecuado.

6.2.25. Regional Arauca:

Tabla No. 37 Comportamiento de las Líneas de Política en la Regional Arauca



6.2.25.1. Línea Gestión Misional y de Gobierno: La Regional Arauca obtuvo en esta línea de política un porcentaje de 91,7 %, con 8 indicadores óptimos, 6 adecuados y 1 en riesgo.

El indicador en nivel de riesgo fue:

PA-64 Porcentaje de contratos liquidados de la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales, en riesgo con 60%

6.2.25.2. Línea Transparencia Participación y Servicio al Ciudadano

En esta línea de política la Regional Arauca obtuvo un porcentaje de 76,7%, con el reporte de 2 indicadores en nivel óptimo y 1 crítico.

El indicador en estado crítico fue:

PA-74 Porcentaje de quejas, reclamos y sugerencias solucionados oportunamente, con 66,7%

6.2.25.3. Línea Gestión del Talento Humano

En esta línea de política la Regional Arauca obtuvo un puntaje de 100%, con el reporte de sus 2 indicadores en nivel óptimo.

6.2.25.4. Gestión Financiera

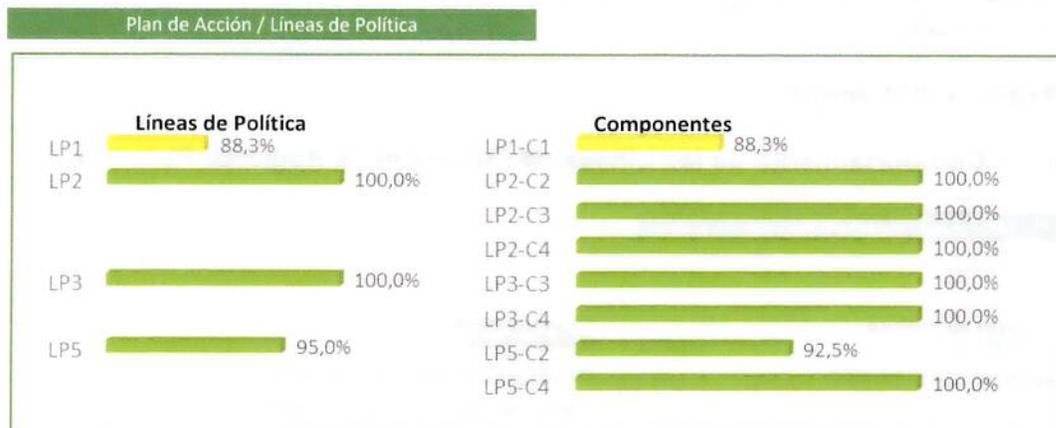
En esta línea de política la Regional Arauca obtuvo un puntaje de 81,7% con 1 indicador óptimo, 1 en riesgo y 1 adecuado.

El indicador en nivel riesgo fue:

PA-50 Porcentaje de ejecución de PAC recursos nación, con porcentaje de avance del 80,99%

6.2.26. Regional Casanare:

Tabla No. 38 Comportamiento de las Líneas de Política en la Regional Casanare



6.2.26.1. Línea Gestión Misional y de Gobierno: La Regional Casanare obtuvo en esta línea de política un porcentaje de 88,3 %, con 9 indicadores óptimos, 4 adecuados, 1 en riesgo y 1 crítico.

El indicador en nivel de riesgo fue:

PA-26 Porcentaje de Mujeres en período de Gestación y Madres en período de Lactancia con bajo peso atendidas mediante la modalidad de Recuperación Nutricional con Énfasis en los Primeros 1.000 días que mejoran su estado nutricional, con 55,56%

El indicador en nivel crítico fue:

PA-64 Porcentaje de contratos liquidados de la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales, con 31,25%

8.26.2 Línea Transparencia Participación y Servicio al Ciudadano

En esta línea de política la Regional Casanare obtuvo un porcentaje de 100%, con el reporte de sus indicadores en nivel óptimo

6.2.26.2. Línea Gestión del Talento Humano

En esta línea de política la Regional Casanare obtuvo un puntaje de 100%, con el reporte de sus 2 indicadores en nivel óptimo.

6.2.26.4. Gestión Financiera

En esta línea de política la Regional Casanare obtuvo un puntaje de 95% con 2 indicador óptimo, 1 adecuado.

6.2.27. Regional Putumayo:

Tabla No. 39 Comportamiento de las Líneas de Política en la Regional Putumayo



6.2.27.1. Línea Gestión Misional y de Gobierno: La Regional Putumayo obtuvo en esta línea de política un porcentaje de 90,2%, con 11 indicadores óptimos, 2 adecuados, 1 en riesgo y 1 crítico.

El indicador en nivel de riesgo fue:

PA-01 Número de niños y niñas atendidos en el marco de la Atención Integral, con avance de 68,1%

El indicador en crítico fue:

PA-23 Porcentaje de niños y niñas que mejoraron su estado Nutricional que se encuentran en la modalidad Recuperación Nutricional con Enfoque Comunitario – RNEC, con el 50%

6.2.27.2. Línea Transparencia Participación y Servicio al Ciudadano

En esta línea de política la Regional Putumayo obtuvo un porcentaje de 100%, con el reporte de sus indicadores en nivel óptimo

6.2.27.3. Línea Gestión del Talento Humano

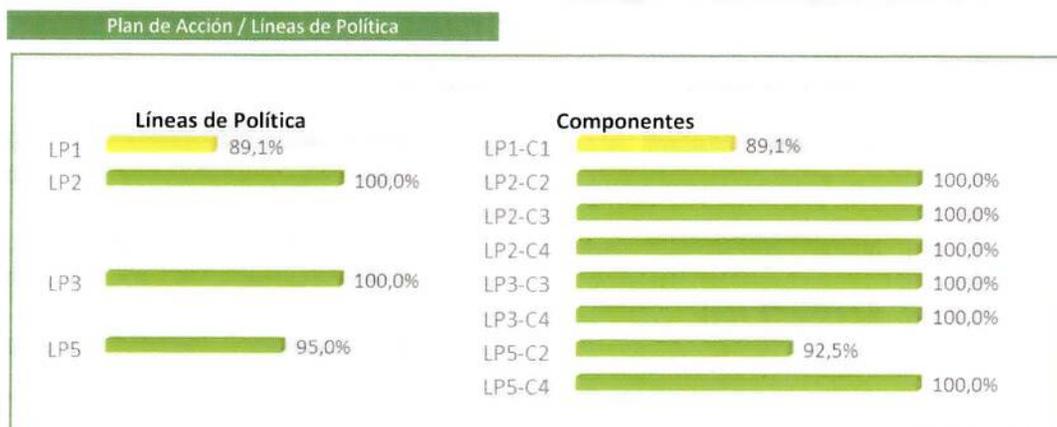
En esta línea de política la Regional Putumayo obtuvo un puntaje de 100%, con el reporte de sus 2 indicadores en nivel óptimo.

6.2.27.4. Gestión Financiera

En esta línea de política la Regional Putumayo obtuvo un puntaje de 95% con 2 indicadores óptimos, 1 adecuado.

6.2.28. Regional San Andres:

Tabla No. 40 Comportamiento de las Líneas de Política en la Regional San Andrés



6.2.28.1. Línea Gestión Misional y de Gobierno: La Regional San Andrés obtuvo en esta línea de política un porcentaje de 89,1%, con 6 indicadores óptimos, 1 adecuado, 2 en riesgo.

Los indicadores en nivel de riesgo fueron:

PA-16 Número de niños, niñas y adolescentes participantes en programas de prevención, con 79,1%.

PA-22 Porcentaje de niños y niñas entre dos y cinco años reportados al Sistema de Seguimiento Nutricional (excluyendo FAMI, RN) con desnutrición aguda que mejoraron su estado Nutricional, con 57,69%

6.2.28.2. Línea Transparencia Participación y Servicio al Ciudadano

En esta línea de política la Regional San Andrés obtuvo un porcentaje de 100%, con el reporte de sus indicadores en nivel óptimo

6.2.28.3. Línea Gestión del Talento Humano

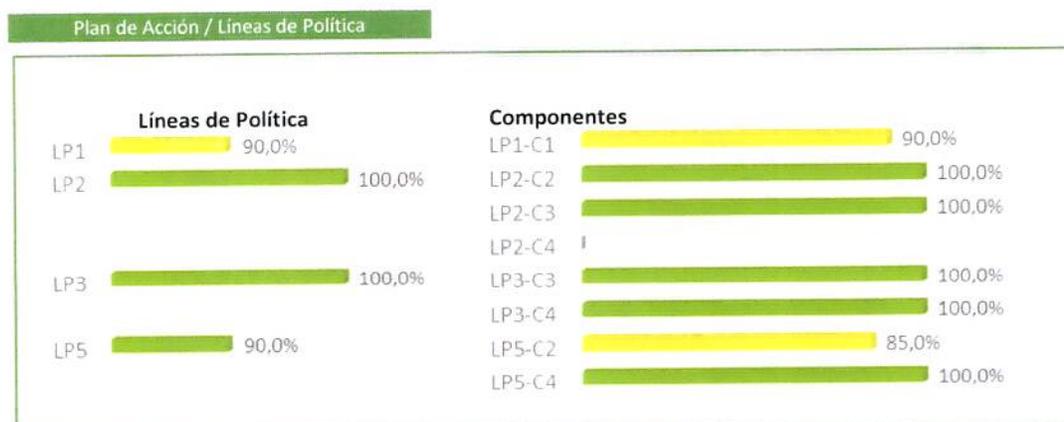
En esta línea de política la Regional San Andrés obtuvo un puntaje de 100%, con el reporte de sus 2 indicadores en nivel óptimo.

6.2.28.4. Gestión Financiera

En esta línea de política la Regional San Andrés obtuvo un puntaje de 95% con 2 indicador óptimo, 1 adecuado.

6.2.29. Regional Amazonas:

Tabla No. 41 Comportamiento de las Líneas de Política en la Regional Amazonas



6.2.29.1. Línea Gestión Misional y de Gobierno: La Regional San Andrés obtuvo en esta línea de política un porcentaje de 90%, con 8 indicadores óptimos, 4 adecuado, 2 en riesgo.

Los indicadores en nivel de riesgo fueron:

PA-10 Número de visitas de supervisión realizadas a las modalidades de Primera Infancia, con 58,82%.

PA-64 Porcentaje de contratos liquidados de la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales, con 55,56%

6.2.29.2. Línea Transparencia Participación y Servicio al Ciudadano

En esta línea de política la Regional San Andrés obtuvo un porcentaje de 100%, con el reporte de sus indicadores en nivel óptimo

6.2.29.3. Línea Gestión del Talento Humano

En esta línea de política la Regional San Andrés obtuvo un puntaje de 100%, con el reporte de sus 2 indicadores en nivel óptimo.

6.2.29.4. Gestión Financiera

En esta línea de política la Regional San Andrés obtuvo un puntaje de 90% con 1 indicador óptimo, 2 adecuado.

6.2.30. Regional Guainía:

Tabla No. 42 Comportamiento de las Líneas de Política en la Regional Guainía



6.2.30.1. Línea Gestión Misional y de Gobierno: La Regional Guainía obtuvo en esta línea de política un porcentaje de 83,9%, con 6 indicadores óptimos, 1 adecuado, 2 en crítico.

Los indicadores en nivel crítico fueron:

PA-22 Porcentaje de niños y niñas entre dos y cinco años reportados al Sistema de Seguimiento Nutricional (excluyendo FAMI, RN) con desnutrición aguda que mejoraron su estado Nutricional, con 41,67%.

PA-34 Porcentaje de niños, niñas y adolescente víctimas del desplazamiento forzado con proceso de acompañamiento familiar por las unidades móviles para contribuir a la atención, asistencia, reparación integral y al restablecimiento de sus derechos, con 45,63%

6.2.30.2. Línea Transparencia Participación y Servicio al Ciudadano

En esta línea de política la Regional San Andres obtuvo un porcentaje de 100%, con el reporte de sus indicadores en nivel óptimo

6.2.30.3. .30.3 Línea Gestión del Talento Humano

En esta línea de política la Regional San Andres obtuvo un puntaje de 100%, con el reporte de sus 2 indicadores en nivel óptimo.

6.2.30.4. Gestión Financiera

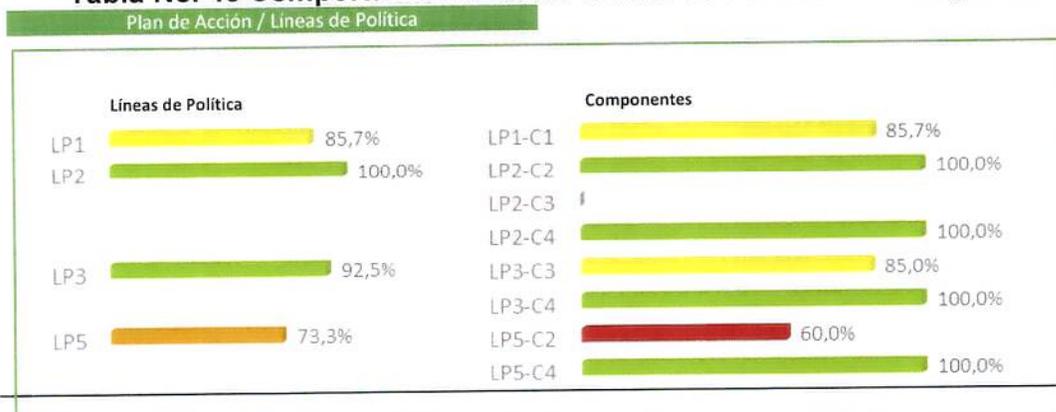
En esta línea de política la Regional San Andrés obtuvo un puntaje de 81,7% con 1 indicador óptimo, 1 adecuado y 1 en riesgo.

El indicador en riesgo fue:

PA- 51 Porcentaje de ejecución de PAC recursos propios con 71,14%

6.2.31. Regional Guaviare

Tabla No. 43 Comportamiento de las Líneas de Política en la Regional Guaviare



6.2.30.1. Línea Gestión Misional y de Gobierno: La Regional Guaviare obtuvo en esta línea de política un porcentaje de 85,7%, con 7 indicadores óptimos, 4 adecuado, 2 en crítico.

Los indicadores en nivel crítico fueron:

PA-27 Porcentaje de niños y niñas que fueron atendidos en las modalidades de la Estrategia de Recuperación Nutricional y mejoraron su estado nutricional, con 55,56%.

PA-41 Porcentaje de niños, niñas y adolescentes que a partir de la fecha de sentencia de adopción en firme, cumplen con el número de informes de seguimientos post adopción en el período establecido, con 66,67%

6.2.30.2. Línea Transparencia Participación y Servicio al Ciudadano

En esta línea de política la Regional Guaviare obtuvo un porcentaje de 100%, con el reporte de sus indicadores en nivel óptimo

6.2.30.3. Línea Gestión del Talento Humano

En esta línea de política la Regional Guaviare obtuvo un puntaje de 92,5%, con 1 indicador en nivel óptimo y 1 adecuado.

6.2.30.4. Gestión Financiera

En esta línea de política la Regional Guaviare obtuvo un puntaje de 73,3% con 1 indicador óptimo, y 2 en riesgo.

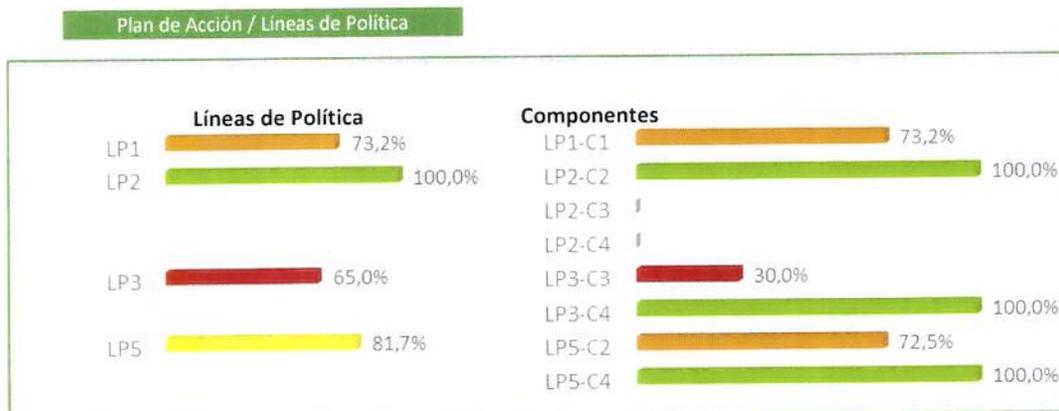
Los indicadores en riesgo fueron:

PA-50 Porcentaje de ejecución de PAC recursos nación, con 78,95%

PA-51 Porcentaje de ejecución de PAC recursos propios, con 79,22%

6.2.32. Regional Vaupés:

Tabla No. 44 Comportamiento de las Líneas de Política en la Regional Vaupés



6.2.32.1. Línea Gestión Misional y de Gobierno: La Regional Vaupés obtuvo en esta línea de política un porcentaje de 73.2%, con 4 indicadores óptimos, 2 en crítico y 2 en riesgo.

Los indicadores en nivel crítico fueron:

PA-16 Número de niños, niñas y adolescentes participantes en programas de prevención, con 115,38%.

PA-22 Porcentaje de niños y niñas entre dos y cinco años reportados al Sistema de Seguimiento Nutricional (excluyendo FAMI, RN) con desnutrición aguda que mejoraron su estado Nutricional, con 32,56%.

Los indicadores en nivel de riesgo son:

PA-10 Número de visitas de supervisión realizadas a las modalidades de Primera Infancia, con 52,37%

PA-34 Porcentaje de niños, niñas y adolescente víctimas del desplazamiento forzado con proceso de acompañamiento familiar por las unidades móviles para contribuir a la atención, asistencia, reparación integral y al restablecimiento de sus derechos, con 60%.

6.2.32.2. Línea Transparencia Participación y Servicio al Ciudadano

En esta línea de política la Regional Vaupés obtuvo un porcentaje de 100%, con el reporte de un indicador en nivel óptimo

6.2.32.3. Línea Gestión del Talento Humano

En esta línea de política la Regional Vaupés obtuvo un puntaje de 65%, con 1 indicador en nivel óptimo y 1 en nivel crítico

El indicador en nivel crítico fue:

PA-48 Porcentaje de servidores capacitados, con 35,71%

8.32.4 Gestión Financiera

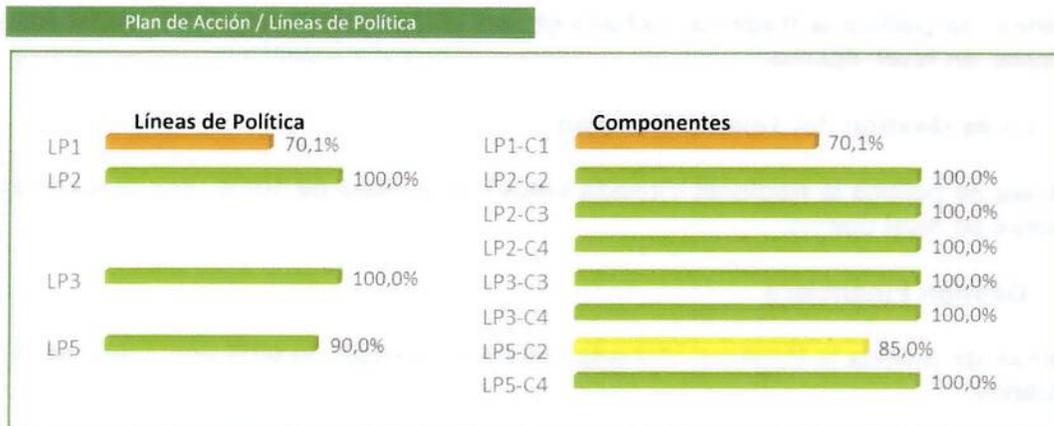
En esta línea de política la Regional Vaupés obtuvo un puntaje de 81,7% con 1 indicador óptimo, 1 adecuado, 1 en riesgo.

El indicador que quedó en nivel de riesgo fue:

PA-51 Porcentaje de ejecución de PAC recursos propios, con 81,85%

6.2.33. Regional Vichada:

Tabla No. 45 Comportamiento de las Líneas de Política en la Regional Vichada



6.2.33.1. Línea Gestión Misional y de Gobierno: La Regional Vichada obtuvo en esta línea de política un porcentaje de 70.1%, con 5 indicadores óptimos, 4 en crítico y 1 en riesgo y 1 adecuado.

Los indicadores en nivel crítico fueron:

PA-22 Porcentaje de niños y niñas entre dos y cinco años reportados al Sistema de Seguimiento Nutricional (excluyendo FAMI, RN) con desnutrición aguda que mejoraron su estado Nutricional, con 50%.

PA-26 Porcentaje de Mujeres en período de Gestación y Madres en período de Lactancia con bajo peso atendidas mediante la modalidad de Recuperación Nutricional con Énfasis en los Primeros 1.000 días que mejoran su estado nutricional, en crítico con 16,67%

PA-27 Porcentaje de niños y niñas que fueron atendidos en las modalidades de la Estrategia de Recuperación Nutricional y mejoraron su estado nutricional, en crítico con 47,69%.

PA-34 Porcentaje de niños, niñas y adolescente víctimas del desplazamiento forzado con proceso de acompañamiento familiar por las unidades móviles para contribuir a la atención, asistencia, reparación integral y al restablecimiento de sus derechos, con 38,75%.

El indicador en nivel de riesgo fue:

PA-64 Porcentaje de niños, niñas y adolescente víctimas del desplazamiento forzado con proceso de acompañamiento familiar por las unidades móviles para contribuir a la atención, asistencia, reparación integral y al restablecimiento de sus derechos, en crítico con 55,17%

6.2.33.2. Línea Transparencia Participación y Servicio al Ciudadano

En esta línea de política la Regional Vichada obtuvo un porcentaje de 100%, con el reporte de 3 indicadores en nivel óptimo.

6.2.33.3. Línea Gestión del Talento Humano

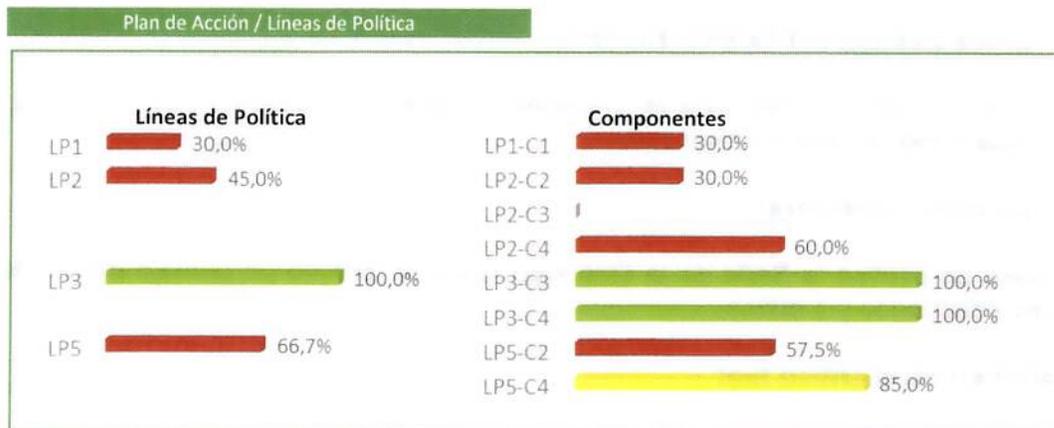
En esta línea de política la Regional Vichada obtuvo un puntaje de 100%, con el reporte de sus 2 indicadores en nivel óptimo.

6.2.33.4. Gestión Financiera

En esta línea de política la Regional Vichada obtuvo un puntaje de 90% con 1 indicador óptimo y 2 adecuados.

6.2.34. Sede de la Dirección General

Tabla No. 46 Comportamiento de las Líneas de Política en la Sede de la Dirección General



6.2.34.1. Línea Gestión Misional y de Gobierno: La Sede de la Dirección General obtuvo en esta línea de política un porcentaje de 30%, con 4 indicadores críticos.

PA-15 Número de Agentes educativos, institucionales y comunitarios de Programas del ICBF formados en derechos sexuales y reproductivos y prevención del embarazo en la adolescencia, con avance de 0%

PA-16 Número de niños, niñas y adolescentes participantes en programas de prevención, con 0%

PA-64 Porcentaje de contratos liquidados de la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales, con 6,7%

PA-90 Número de Municipios y departamentos asistidos técnicamente en el ciclo de gestión de la Política Pública de primera Infancia, Infancia Adolescencia y fortalecimiento a la Familia, con 0%.

6.2.34.2. Línea Transparencia Participación y Servicio al Ciudadano

En esta línea de política la Sede de la Dirección General obtuvo un porcentaje de 45%, con el reporte de 1 indicador en riesgo y 1 en crítico.

El indicador en riesgo fue:

PA-74 Porcentaje de quejas, reclamos y sugerencias solucionados oportunamente, con 75,7%

El indicador en estado crítico fue:

PA-92 Número de Municipios y departamentos monitoreados en la operación de los Consejos de Política Social con 0%

6.2.34.3. Línea Gestión del Talento Humano

En esta línea de política la Sede de la Dirección General obtuvo un puntaje de 100%, con el reporte de sus 2 indicadores en nivel óptimo.

6.2.34.4. Gestión Financiera

En esta línea de política la Sede de la Dirección General obtuvo un puntaje de 66,7% con 2 indicadores adecuados y 1 crítico.

El indicador en nivel crítico fue:

PA-51 Porcentaje de ejecución de PAC recursos propios con 56,1%

7. CONCLUSIONES:

Línea de Gestión misional y de gobierno: Con corte a Tercer trimestre el comportamiento de los indicadores de esta línea de política fue de 89,3% en riesgo.

Los indicadores más afectados de esta línea de política por tendencia a la baja de parte de más Regionales fueron:

PA-10 Número de visitas de supervisión realizadas a las modalidades de Primera Infancia. Este indicador fue afectado con tendencia a la baja por las Regionales Antioquia, Cauca, Quindío, Amazonas, Vaupés y Valle, visitas de supervisión a modalidades de Primera Infancia que por múltiples circunstancias no se lograron realizar.

PA-16, Número de niños, niñas y adolescentes participantes en programas de prevención. Fue afectado con tendencia a la baja por las Regionales Córdoba, Cundinamarca, y Meta en crítico San Andrés y Vaupés en riesgo el análisis para este indicador por parte de las **Regionales fue: Inoportunidad por parte de la Sede de la Dirección General, para la legalización de los contratos con los Operadores, generando tardía al inicio de la etapa de alistamiento para el proceso de focalización con la cobertura asignada en el programa GCB Regional Córdoba 2015, reducida focalización de la población víctima, hace que el indicador se encuentre en estado crítico, el numerador supera la población atendida. Se solicitó corrección a la Sede de la Dirección General del indicador.**

PA-23 Porcentaje de niños y niñas que mejoraron su estado Nutricional que se encuentran en la modalidad Recuperación Nutricional con Enfoque Comunitario – RNEC. Fue afectado con tendencia a la Baja por las Regionales Caldas, Cesar y Putumayo en crítico y Risaralda en riesgo

En el análisis al mismo las Regionales registran: Se observó que la base de datos con la que se trabajó no tuvo en cuenta los ingresos de los niños del año anterior, llama la atención que las **Regionales Cesar y Risaralda no presentaron análisis** para este indicador.

PA-26 Porcentaje de Mujeres en período de Gestación y Madres en período de Lactancia con bajo peso atendidas mediante la modalidad de Recuperación Nutricional con Énfasis en los Primeros 1.000 días que mejoran su estado nutricional. Fue afectado con tendencia a la baja por las Regionales Choco, Sucre y Vichada en crítico, Meta y Casanare en riesgo.

Las anteriores Regionales no presentaron análisis al indicador en el plan indicativo.

PA-27 Porcentaje de niños y niñas que fueron atendidos en las modalidades de la Estrategia de Recuperación Nutricional y mejoraron su estado nutricional. Fue afectado con tendencia a la baja por las Regionales Guajira y Risaralda en riesgo, Norte de Santander y Tolima, Atlántico, Caldas, Cesar, Córdoba, Cundinamarca, Choco, Bolívar, Guaviare y Vichada en crítico.

Las situaciones presentadas según análisis de algunas Regionales fueron: Que no se activen adecuadamente las rutas para atención de afectación del estado nutricional. 2. Que los planes de intervención no estén diseñados acordes a las necesidades. 3. Que no se apliquen las técnicas de antropometría con equipos adecuados para la toma de datos. 4. Que la información registrada en el sistema de información presente inconsistencias de registro, algunas regionales como **Guajira, atlántico Cesar, Cundinamarca, Choco, Risaralda, Bogotá, no presentan análisis para este indicador**

PA-32 Porcentaje de niños, niñas y adolescentes menores de 18 años en protección con auto de apertura de investigación con situación legal dentro de los 120 días definidos por la ley. Afectado con tendencia a la baja por las Regionales Boyacá en riesgo y Santander, Antioquia en crítico, en el análisis realizado por algunas Regionales se evidencia que se requiere seguir haciendo seguimiento a la estrategia para llevarlo a un estado adecuado, falta de registro de información oportunamente en el aplicativo SIM y falta de seguimiento al resultado de los Indicadores PARD; se adelantaron ajustes en el SIM por parte de la sede de la Dirección General, dichos ajustes generarán un aumento en las cifras de la población seleccionada en los indicadores y como consecuencia los resultados presentarán una variación significativa respecto a los reportes históricos del mes de septiembre de 2015.

PA-34 Porcentaje de niños, niñas y adolescente víctimas del desplazamiento forzado con proceso de acompañamiento familiar por las unidades móviles para contribuir a la atención, asistencia, reparación integral y al restablecimiento de sus derechos. Afectado con tendencia a la baja por las Regionales: Boyacá, Antioquia y Vaupés en riesgo y Norte de Santander, Santander, Cundinamarca, Guainía y Vichada en crítico.

En el análisis al indicador por parte de algunas Regionales registraron: Falta de registro de información oportunamente en el aplicativo SIM y falta de seguimiento al resultado de los Indicadores PARD, Se adelantaron ajustes en el SIM por parte de la sede de la Dirección General, dichos ajustes generarán un aumento en las cifras de la población seleccionada en los indicadores y como consecuencia los resultados presentarán una variación significativa respecto a los reportes históricos del mes de septiembre de 2015, subregistro de información en el sistema como un problema coyuntural.

PA-40 Porcentaje de Niños, niñas y adolescentes en situación de adoptabilidad en firme, por consentimiento o por autorización, con características y necesidades especiales y posibilidad de adopción presentados a comité de adopciones, con familia asignada. Afectado con tendencia a la baja por las Regionales Magdalena Valle en riesgo y Caldas en crítico.

En el análisis de algunas Regionales se describe: En este indicador se siguen registrando los NNA con características y necesidades especiales a los que no ha sido posible asignarle una familia, no obstante, las gestiones realizadas desde el comité de adopciones. Pasa con resultado en riesgo debido a que ingresaron al comité de adopciones, dos niños mayores de 8 años, hermanos, los que se encuentran en gestiones para la consecución de familias a asignar, *la poca apertura de las familias colombianas para la aceptación de niños con características y necesidades especiales.*

PA-64 Porcentaje de contratos liquidados de la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales, afectado con tendencia a la baja por las Regionales, afectado con tendencia a la baja por las Regionales: Bogotá, Nariño, Quindío, Sucre, Boyacá Córdoba, Choco, Magdalena, Antioquia, Santander y Valle.

No se presentan análisis para este indicador por parte de las Regionales.

Línea de Gestión del Talento Humano

Esta línea de política obtuvo un avance del 95%, desagregado en sus componente así: Plan Estratégico de Recursos Humanos un porcentaje del 85%, Capacitación 100% Bienestar e Incentivos 100%.

PA-46 Porcentaje de cobertura del plan de Bienestar, afectado con tendencia a la baja por las Regionales Nariño, Bogotá y Valle.

No se presenta análisis por parte de las Regionales para este indicador

Línea de Eficiencia Administrativa:

Esta línea de política obtuvo 77,1% en su avance desagregado en sus componentes así: Su componente Gestión de la calidad 100%, Eficiencia administrativa y cero papel 60%,

Modernización institucional 56,3%, Gestión de Tecnologías de información 100%, Gestión Documental 100%.

PA-60 Porcentaje de implementación de la estrategia Cero Papel, en riesgo a nivel nacional con 37,5%

PA-87 Porcentaje de bitácoras de innovaciones implementadas, en crítico a nivel nacional con 18

Línea de Gestión Financiera

La política de Gestión Financiera obtuvo un porcentaje de 89,55, desagregado en sus componentes, así: Programación y ejecución presupuestal 100% Programa Anual Mensualizado de Caja – PAC 72,5%, Formulación y seguimiento a Proyectos de Inversión 100%, Plan Anual de Adquisiciones (PAA) 85%.

PA - 50 Porcentaje de ejecución de PAC recursos nación, afectado con tendencia a la baja por las Regionales, Arauca y Antioquia y Guaviare en riesgo.

En el análisis al indicador las Regionales registran:

Falta seguimiento por parte de las áreas en cuanto a lo programado y el envío de las cuentas oportunamente por parte de los Operadores. Este se está viendo afectado entre otros factores por el incumplimiento de requisitos de las instituciones, El principal problema estuvo en el no cumplimiento de avances en Cuéntame.

PA-51 Porcentaje de ejecución de PAC recursos propios, afectado con tendencia a la baja por las Regionales Tolima, Atlántico, Bogotá, Santander y Antioquia.

En el análisis para este indicador se registra: El diseño de la medición del indicador afecta la gestión de la regional, ya que como se evidencia así se hubiese ejecutado el 100% del PAC en septiembre, igual se pasaría de nivel adecuado a riesgo, No presentar oportunamente las cuentas de Primera Infancia y otros compromisos, incide negativamente en este indicador. La medición acumulada de este indicador no permite mejorar la calificación.

El denominador del indicador supera la apropiación asignada de \$21,120 millones, este indicador se encuentra afectado debido a inconvenientes presentados en el mes de febrero cuando contractualmente se esperaban desembolsar más de 2,000,000,000 en la modalidad de hogares infantiles, y que por inconvenientes en las minutas se tuvo que posponer ese pago para el mes de marzo, quedando este saldo de no ejecución en el acumulado a la fecha, el PAC de recursos propios cambio la dinámica de operación, en donde las solicitudes se deben realizar de ahora en adelante de manera mensual por el ingreso en el sistema único de cuentas. Durante en el mes de agosto el Grupo Financiero solicitó 3 disminuciones por \$744.286.434; \$190.000.000; y \$18.000,000 las cuales fueron aceptadas por el nivel nacional y debidamente descontadas en la aplicación SIIF nación, pero al momento del registro de los datos en el

tablero de control no se tuvo en cuenta sino dos de las tres disminuciones solicitadas y aprobadas.

Línea de Transparencia, Participación y Servicio al Ciudadano

Esta línea de política obtuvo porcentaje de cumplimiento de 90,2%, desagregado en sus diferentes componentes así: Transparencia y acceso a la información pública obtuvo porcentaje de 85%, Participación Ciudadana en la Gestión 100%, Rendición de Cuentas 85%, Servicio al Ciudadano 90%.

PA-74 Porcentaje de quejas, reclamos y sugerencias solucionados oportunamente, afectado con tendencia a la baja por las Regionales Sucre, Atlántico, Bogotá, Córdoba y Boyacá.

En el análisis al indicador las Regionales registran: Se recibieron un total de 29 peticiones correspondientes a quejas, reclamos y sugerencias, de las cuales fueron atendidas oportunamente 26, el resto no fueron gestionados y cerrados oportunamente, hay servidores que tienen el usuario SIM deshabilitado, registros inoportunos, cierre de la petición en el SIM posterior al corte del indicador.

8. RECOMENDACIONES

Línea de Gestión misional y de Gobierno:

Teniendo en cuenta que esta línea de política está Orientada al logro de las metas establecidas, para el cumplimiento de la misión institucional y de las prioridades que el Gobierno defina, incluyendo los indicadores y metas de Gobierno, se recomienda que desde la Sede de la Dirección General se tomen las medidas pertinentes, tendientes a solucionar la falta de supervisión para atender el número de visitas planeadas por las distintas Regionales; igualmente analizar la causa del no cargue oportuno de la totalidad de visitas realizadas en la herramienta dispuesta para el efecto, que no permite la mejora del indicador PA-10 Número de visitas de supervisión realizadas a las modalidades de Primera Infancia, este indicador fue afectado con tendencia a la baja por las Regionales Antioquia, Cauca, Quindío, Amazonas, Vaupés y Valle, visitas de supervisión a modalidades de Primera Infancia que por múltiples circunstancias no se lograron realizar.

Igualmente se recomienda analizar y plantear acciones para mejorar el proceso de focalización y para lograr los registros oportunos en el aplicativo SIM.

Realizar gestiones frente al qué hacer de los resultados del indicador PA-40 Porcentaje de Niños, niñas y adolescentes en situación de adoptabilidad en firme, por consentimiento o por autorización, con características y necesidades especiales y posibilidad de adopción presentados a comité de adopciones, con familia asignada; teniendo en cuenta la falta de aceptación en adopción de niños con características y necesidades especiales.

Por último se recomienda solicitar a las Regionales que realicen el análisis a los indicadores con el fin de identificar las diferentes problemáticas presentadas y así identificar causas que permitan plantear un plan de mejora para aquellos que no alcancen la meta.

Línea de Gestión del Talento Humano

Se recomienda solicitar a las Regionales que no logren la meta del indicador, realizar el respectivo análisis con el fin de identificar causas que permitan plantear un plan de acción para la mejora de los indicadores de esta línea; se recuerda que esta línea está orientada al desarrollo y cualificación de los servidores públicos, buscando la observancia del principio de mérito para la provisión de los empleos.

Línea de Eficiencia Administrativa:

Dado que el indicador de implementación de la estrategia cero papel se encuentra en riesgo a nivel nacional y es reiterativo, se recomienda analizar las causas nuevamente con el fin de plantear el plan de acción apropiado para que este indicador alcance la meta propuesta, igualmente impulsar el porcentaje de bitácoras de innovaciones implementadas a nivel nacional para dar mejora al indicador PA-87.

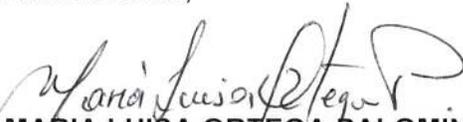
Línea de Gestión Financiera

Se recomienda realizar seguimiento a la ejecución de PAC recursos propios y recursos nación; programado vs ejecutado y plantear planes de acción de acuerdo al análisis de causas.

Línea de Transparencia, Participación y Servicio al Ciudadano

Es importante y urgente que se realice plan de acción con el fin de lograr la efectividad en las respuestas oportunas de las peticiones, dado que esta línea está orientada a acercar el Estado al ciudadano y hacer visible la gestión pública.

Atentamente,



MARIA LUISA ORTEGA PALOMINO
Profesional Universitario
Oficina de Control Interno



Vo.Bo. MARTHA YOLANDA CIRO FLOREZ
Jefe Oficina de Control Interno

Revisó: Flor Alicia Rojas/ OCI 

