

INFORME FINAL ARD-328-DOC 8

Bogotá; Diciembre de 2008



TABLA DE CONTENIDO

INTRODUCCIÓN	3
1 DISEÑO TÉCNICO	4
1.1 INSTRUMENTOS UTILIZADOS	4 5
2 LA MUESTRA	8
3 DESARROLLO DEL TRABAJO DE CAMPO	8
3.1 RESULTADOS Y COMENTARIOS SOBRE DEL TRABAJO DE CAMPO	
4 REVISIÓN, CAPTURA DE LOS FORMULARIOS Y PROCESAMIENTO DE LA INFOR	MACIÓN10
4.1 CAPTURA, VERIFICACIÓN DEL MATERIAL	11
5 PLAN DE CALIDAD	12
ANEXO 1. FORMULARIOS	17
ANEXO 2. MANUAL DE PROCEDIMIENTOS DE RECOLECCIÓN	18
ANEXO 3. MANUAL DE PROCEDIMIENTOS DE SUPERVISIÓN	19
ANEXO 4. INSTRUCTIVO DEL ENTREVISTADOR	20
ANEXO 5. INSTRUCTIVO DEL SUPERVISOR	21
ANEXO 6. AGENDA	22
ANEXO 7. CRÉDITOS	23
ANEXO 8. CRONOGRAMA	24
ANEXO 9. MALLA DE VALIDACIÓN	25

INTRODUCCIÓN

En cumplimiento del contrato de servicios de consultoría 999-08-744 suscrito entre el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar ICBF y SEI s.a, se presenta el informe final descriptivo que contiene los resultados de la encuesta "Evaluación del programa de mejoramiento de Hogares Comunitarios, en el área de Cartagena Bolívar -ARD 328, adelantada durante los meses de noviembre y diciembre de 2008, en la ciudad de Cartagena.

Este informe es complementario de los dos informes de avance para el seguimiento de trabajo de campo, entregados durante el desarrollo del proyecto.

El presente documento esta estructurado en cinco capítulos, en el primero se describe el proceso de diseño técnico, el segundo esta relacionado con la muestra, en el capítulo tres se describe el desarrollo de trabajo de campo, el capitulo cuatro hace referencia a la revisión, captura de los formularios y procesamiento de la información y finalmente en el capitulo cinco se describen los resultados del plan de calidad.

Acompañan al informe 9 anexos, en los primeros cinco se encuentran: un original del formulario, los manuales e instructivos; en los anexos 6 al 8 se presentan la agenda de capacitación, el listado de personal y el cronograma, finalmente en el anexo 9 se presenta la malla de validación.

1 DISEÑO TÉCNICO

A continuación se presentan los aspectos más relevantes del diseño técnico, referidos a los siguientes instrumentos.

- Formularios
- Manuales e instructivos
- Formatos

1.1 INSTRUMENTOS UTILIZADOS

Para la recolección de la información en los Hogares Comunitarios del ICBF, se utilizaron tres formularios diseñados por el ICBF, los cuales fueron ajustados y diagramados por SEI s. a (Anexo 1).

En la etapa de diseño de los formularios se hicieron ajustes que se discutieron con el ICBF y se incorporaron a los formularios. Los formularios fueron revisados y ajustados según las sugerencias del ICBF en cabeza de la funcionaria Zulma Fonseca quien aprobó los instrumentos el 30 de octubre de 2008.

A continuación se relacionan los formularios utilizados en el operativo de campo:

Formulario 1: Hogar y Madre Comunitaria

Formulario 2: Niños y Niñas del Hogar Comunitario

Diario de Morbilidad: Formulario que fue diligenciado por la Madre

Comunitaria.

1.1.1 MANUALES E INSTRUCTIVOS

Con el fin de proporcionar al personal de campo una herramienta de apoyo durante la capacitación y el levantamiento de información se elaboraron los siguientes manuales e instructivos:

- Manual de procedimientos de recolección. (Ver anexo 2). La función principal de este manual es proporcionar información general para el trabajo de campo, abordando temas relacionados con las funciones del personal operativo, con las técnicas de entrevista, con los tipos de pregunta utilizados en los formularios de encuesta y las indicaciones para su diligenciamiento, así como con los conceptos y definiciones básicas que debe dominar el entrevistador.
- Manual de procedimientos de supervisión. (Ver anexo 3). Este manual tiene como objetivo principal proporcionar herramientas al supervisor para controlar el trabajo de campo desarrollado por los entrevistadores, y garantizar que éste se lleve a cabo de acuerdo con la metodología y los parámetros de trabajo establecidos tanto a nivel general, como en el plan de calidad del proyecto, así mismo lograr Entrevistas Completas de alta calidad.
- Instructivo del entrevistador. (ver anexo 4), el cual contiene una descripción detallada de cada una de las preguntas, que incluye su objetivo y la forma adecuada de registro de las respuestas en los formularios.
- Instructivo para el supervisor. (Ver anexo 5). En él se presentan actividades específicas que debe adelantar el supervisor dentro del desarrollo del operativo de campo.

1.1.2 FORMATOS DEL OPERATIVO DE CAMPO

Los formatos empleados para el levantamiento de la información en campo se encuentran descritos en el instructivo del supervisor y se relacionan a continuación:

• Formato R 9 de avance y rendimiento. El cual se diligenció tomando como base la información reportada por los entrevistadores. Los datos registrados en este formato constituyeron el insumo para el control del avance del operativo.

• Formato RC 16, control de cobertura. Formato diligenciado por el supervisor, con el fin de controlar en campo la cobertura y verificar, terminado el levantamiento, que el total de encuestas físicas se entregaron a captura y que además, el total de formularios capturados sea igual al total de formularios recibidos físicamente.

• Formato RC 27 "Errores, omisiones e inconsistencias" detectadas en campo", empleado por el supervisor, para el registro y control de las inconsistencias detectadas durante la revisión de los formularios.

1.2 DESCRIPCIÓN LOGÍSTICA Y OPERATIVA

Para desarrollar el trabajo de campo se organizaron tres grupos conformados por

una supervisora y cinco encuestadoras.

En Bogotá se capacitó por parte de S.E.I s.a y el ICBF a uno de los tres grupos de recolección y al grupo de supervisoras, los dos grupos restantes fueron capacitados en la ciudad de Cartagena.

Los temas tratados en la capacitación se presentan en la agenda de capacitación (anexo 6).

El personal que participó en el desarrollo del proyecto se relaciona en el anexo 7.

A continuación se describen brevemente los principales aspectos del operativo.

• Una vez se recibió la muestra de hogares comunitarios por parte del ICBF se hizo contacto por parte de una supervisora de SEI s.a con el Centro Zonal Bahía de la Virgen, al cual pertenecían los hogares comunitarios seleccionados. Allí fue suministrado un listado de madres comunitarias y el nombre de las asociaciones a las cuales pertenecían, el cual fue comparado con el listado de muestra para obtener los datos de localización de los hogares.

 Con esta información se contactó por parte de la supervisora a las representantes de las asociaciones para informar del estudio y la visita a los hogares comunitarios.

- Previamente a la visita al Hogar Comunitario cada entrevistadora hizo gestión telefónica o en algunos casos visitó directamente el hogar comunitario para informar a la MC del estudio y programar un cita.
- Para asegurar la calidad de la información, la supervisora hacía revisión del 100% de los formularios aplicados de forma que al terminar el levantamiento, el material cumpliera con los requisitos de calidad previstos. Paralelamente a la revisión del material, se diligenciaba el formato de resultados de entrevista RC 16, con el fin de controlar la muestra y la cobertura.
- A medida que avanzaba la recolección, los formularios y formatos RC 16 eran enviados a la sede central de SEI s.a., en donde se procedió a la preparación del material para su posterior captura, procesamiento y revisión de inconsistencias.
- El control de los procesos operativos y administrativos del proyecto fue sistematizado, y la tabla de datos resultante se utilizó para el control de cobertura y de los procedimientos de campo anteriormente descritos.
- En Bogotá se organizó un archivo que garantizó el almacenamiento seguro y conveniente de los formularios durante la etapa de lectura, y posteriormente una vez concluido esta.

2 LA MUESTRA

La muestra estuvo conformada por **300** Hogares Comunitarios, de la jurisdicción del Centro Zonal Bahía de la Virgen. No se presentaron novedades relevantes en este aspecto.

3 DESARROLLO DEL TRABAJO DE CAMPO

El levantamiento de la información se inició el 18 de noviembre de 2008 con el grupo que se capacitó en Bogotá y a partir del 24 de noviembre de 2008 con los grupos capacitados en Cartagena y se terminó el 5 de diciembre.

En el anexo 8 se presenta el cronograma de trabajo.

3.1 RESULTADOS Y COMENTARIOS SOBRE DEL TRABAJO DE CAMPO

En la tabla 1 se presenta la cobertura esperada y la cobertura obtenida por tipo de formulario:

Tabla 1. Muestra esperada y cobertura obtenida

TIPO DE FORMULARIO	No. Hogares esperados	No. De Hogares efectivos	% Cobertura obtenida
Formulario 1 Hogar y Madre Comunitaria	300	300	100
Formulario 2 Niños y Niñas del Hogar Comunitario	3923	3762	95.9
Diario de Morbilidad	300	300	100
TOTAL			

FUENTE: Tabla de datos S.E.I s.a

Como se aprecia en la tabla 1 se esperaban aplicar 3923 formularios 2 y se aplicaron 3762 debido a las siguientes situaciones:

 Ausencia de los niños el día de la visita y por consiguiente de sus padres, esta situación se presenta debido a que en el hogar hay algún miembro que puede cuidar al niño o niña por estar en época de vacaciones, aunque en algunos casos se logró aplicar la encuesta visitándolos en sus viviendas.

 Niños y niñas desplazados que ya no asistían al hogar comunitario y la madre comunitaria no sabía donde ubicar a sus padres o responsables.

- Personas que trabajaban hasta altas horas de la noche y no había otro informante idóneo. Debido a condiciones de seguridad no se podía estar en la zona hasta altas horas de la noche.
- En la Boquilla se presentó una situación particular ya que por el invierno los hogares fueron reubicados en albergues y no se pudo entrar.

3.2 OBSERVACIONES A LOS FORMULARIOS

Durante la recolección de la información se reportó la siguiente observación para el formulario 2 en las preguntas 601 y 603:

Pregunta 601:

VI. CONSUMO DE BIENESTARINA EN EL HOGAR							
	¿Cada cuánto tiempo reci en su hogar?	be usted del ho	gar comunitario u otro pro	ograma, Biene	starina para prepara	ar alimentos	
	Todos los días	1 🔾	Cada dos meses	5 🔾	Otro	9 🔾	
601	Cada semana	2 🔾	Cada tres meses	6 🍩	Nunca	10 🔿] v
	Cada quince días	3 🔾	Cada seis meses	7 🔾	No sabe	11 0	"" ر
	Cada mes	4 🗫	Cada año	8 0			

La pregunta 601 estaba diseñada inicialmente para captar información acerca de la periodicidad con que el hogar del niño o niña recibe por parte del hogar comunitario la Bienestarina, por lo tanto quedó como una pregunta excluyente.

Durante la capacitación se incluyo la opción "u otro programa", es decir se podía captar información de dos fuentes: El Hogar Comunitario y otro Programa.

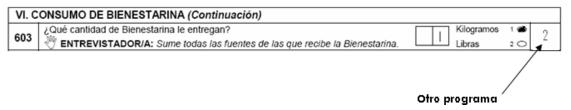
Cuando la periodicidad de entrega de Bienestarina por parte del HC y del otro programa era diferente, fue necesario hacer un ajuste a las preguntas 601 y 603.

Para la pregunta **601** se acordó con Zulma Fonseca funcionaria del ICBF que quedara de marcación múltiple y poder así captar las dos periodicidades.

En cuanto a la pregunta **603**, la instrucción inicial era sumar todas las fuentes de donde se recibe la Bienestarina.

VI. C	ONSUMO DE BIENESTARINA (Continuación)			
603	¿Qué cantidad de Bienestarina le entregan?	Kilogramos	10	
603	ENTREVISTADOR/A: Sume todas las fuentes de las que recibe la Bienestarina.	Libras	2 🔾	İ

Para los casos donde se reportaron diferentes periodicidades se validó un campo en el formulario y se creo la variable 603c, para captar la información reportada para los otros programas.



4 REVISIÓN, CAPTURA DE LOS FORMULARIOS Y PROCESAMIENTO DE LA INFORMACIÓN

En este capítulo se describen los aspectos relacionados con la revisión, captura, procesamiento y validación de la información.

Con el fin de garantizar la calidad de la información recolectada, se hizo la revisión en campo del 100% de los formularios por parte del supervisor empleando como herramienta de revisión la malla de validación (anexo 10)

4.1 CAPTURA, VERIFICACIÓN DEL MATERIAL

A continuación se presentan los aspectos más relevantes de la captura y procesamiento de los formularios.

La captura de la información se realizó, a medida que llegaban los formularios de campo a SEI s.a., luego de efectuado el proceso de recepción y preparación para la lectura por escáner, ésta se inició el 26 de noviembre de 2008 y finalizó el 19 de diciembre de 2008.

La captura se realizó en dos fases: en la primera se leyó el contenido mediante escáner, utilizando el software TELEform. En la segunda etapa, se verificaron los campos, esta tarea se realiza por pantalla, sobre la imagen del formulario escaneado y consiste en confirmar o corregir los datos que el sistema no puede

interpretar o que interpreta erróneamente, recurriendo para ello a los formularios diligenciados.

4.2 VALIDACIÓN DE LA COBERTURA

Finalizada la captura se procedió a validar la cobertura; en este proceso se verificó que la cantidad de formularios físicos recibidos en SEI s.a., correspondiera exactamente a la cantidad de registros en las tablas de datos producto de la captura.

Para describir este proceso, a continuación se mencionan las actividades desarrolladas:

- Confrontación de los formatos de cobertura contra los formularios físicos, en un proceso de correspondencia uno a uno: se inicia con la digitación en una tabla de Excel, donde se encuentra para la totalidad de la muestra, el resultado dado por los supervisores para cada uno de los números de identificación muestral asignados.
- Con la totalidad de la cobertura digitada se realiza una verificación de los formularios mediante el número consecutivo asignado a cada una, con resultado (1 ó 2, completa o incompleta) confrontándolos con el número muestral reportado en el formulario físico.
- 3. Se efectúan los ajustes necesarios a las tablas bien sea la de cobertura o la de captura.

4.3 PROCESAMIENTO DE LA INFORMACIÓN

En cuanto al procesamiento de la información, se inició el 17 de diciembre y concluyó el día 23 de diciembre. A continuación se describe brevemente este proceso:

- 1. La información resultante de la lectura por escáner se exportó a un manejador de bases de datos SPSS.
- 2. Se verificó que la información exportada correspondiera con la información de los formularios.
- 3. Se aplicaron los programas de validación para verificar la información de los formularios en cuanto a los filtros, rangos, etc.
- 4. Se generaron varios archivos de Excel que contenían los listados de inconsistencias, con ellos el coordinador del operativo verifica el programa

de validación, es decir que este no arroje como inconsistencias datos correctos u omitiera inconsistencias reales.

- 5. Una vez definidas las inconsistencias a listar; se generaron listados para verificar contra los formularios físicos.
- 6. Es importante aclarar que no todo registro considerado inconsistencia es realmente un error; en cuyo caso lo que se hace es validar el dato encontrado en el formulario.
- 7. Verificación de missing (datos omitidos) para aquellos formularios que deberían tener información y por alguna circunstancia no hay ningún dato registrado.
- 8. Otro aspecto en el procesamiento es la revisión de las frecuencias simples de cada variable del formulario para determinar la consistencia de la información.

5 PLAN DE CALIDAD

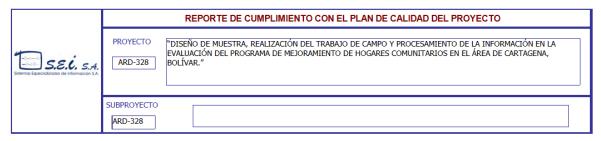
En la siguiente página se encuentra el plan de calidad que SEI s.a. entregó el día 11 de diciembre de 2008 junto con los resultados de la prueba piloto al ICBF.

Allí se aprecian: los responsables que participaron en la ejecución del proyecto, los procesos aplicables para la prestación del servicio y de apoyo técnico, los indicadores asociados con los procesos y los productos establecidos en el contrato.

	PLAN DE CALIDAD - FORMATO COD: S	GC - ()8	VER	SION: 01 FECHA: 0 APROBACION	5/03/2005
€ 5.8.i. 5.4.	PROYECTO: "DISEÑO DE MUESTRA, REALIZACIÓN PROCESAMIENTO DE LA INFORMACIÓ PROGRAMA DE MEJORAMIENTO DE HO	N EN LA I	EVALUACIÓN DEL			06/11/2008
Sistemas Especializados de Información S.A.	SUBPROYECTO					
RESPONSABLES:		C.	APTURA DE DATOS		JUAN CARLOS BARRETO	
DIRECCIÓN	YAMILE PALACIO	DI	EPURACIÓN DE LA INFO	DRMACIÓN	MARLENNY SOLANO	***************************************
COORDINADOR DEL I	PROYECTO MARLENNY SOLANO	PF	OCESAMIENTO DE DA	TOS	MARCELA PATARROYO	
selección de la mue	STRA	A5	SUNTOS ADMINISTRAT	ivos	PATRICIA ARENAS - ENIHT N	IALDONADO
PROCESO	OS APLICABLES EN ESTE PROYECTO				IES, REGISTROS E IND érico la evidencia de cumplim	
ANGERICA ENCOUR	PRESTACIÓN DEL SERVICIO		informe o registro	aquí menciona	erico la evidencia de cumplifili ado	ento sera er
PS1 PLANIFICACIÓ	N DE LA REALIZACIÓN DEL PRODUCTO	Sí	PS6 - PC1 TASA DE RI	SPUESTA		
PS2 DESARROLLO	DE LA PROPUESTA TÉCNICA	Sí	PS8 - PC3 CONSISTEN	ICIA DE LA INF	ORMACIÓN	
PS3 DESARROLLO	OPERATIVO Y LOGÍSTICO DE LA PROPUESTA	Si	PS9 - PC4 CUMPLIMII	ENTO DEL PLA:	ZO DE EJECUCIÓN	***************************************
PS4 VALIDACIÓN I	DEL DISEÑO MEDIANTE PRUEBA PILOTO	Sí	PS2 - PC6 NIVEL DE S	ATISFACCIÓN	DEL CLIENTE	
PS5 DISEÑO Y/O SE	LECCIÓN DE LA MUESTRA	No	AT2-1 COMPETENCIA	A DEL PERSON.	AL TEMPORAL	
PS6 RECOLECCIÓN	DE LA INFORMACIÓN	Sí	AT2-2 CALIDAD DE I	A CAPACITAC	ION	~~~
DMC RECOL	ECCION DE LA INFORMACION CON DMC	No			A TECNICA DE VERIFICACION	
PS7 CAPTURA DE I	PATOS	Sí			A TECNICA DE REVISION	
PS8 PROCESAMIEN	TO DE DATOS	Sí	AT3-3 NIVEL DE API	LICACION DE L	A TECNICA DE ACOMPAÑAMI	ENTO
PS9 ENTREGA DE F	ESULTADOS	Sí				
PS10 CONTROL DEL	PRODUCTO NO CONFORME	Sí]			
	APOYO TÉCNICO					
AT1 DIAGRAMAC	IÓN DE FORMULARIOS	Si				
AT2 CAPACITACIO	ÓN Y SELECCIÓN DEL PERSONAL TEMPORAL	Sí				
AT3 SUPERVISIÓN	I DEL TRABAJO DE CAMPO	Sí	Livering to the control of the contr			
AT4 RECEPCIÓN E	DE MATERIAL	Sí				
AT5 CRITICA DE L	A INFORMACIÓN	No				
AT6 CORRECCIÓN	I DE INCONSISTENCIAS	Si				
AT7 MANTENIMII	ENTO Y SOPORTE TÉCNICO EN SISTEMAS	Sí	Property of			
AT10 CONTROL DE	DISPOSITIVOS DE MEDICIÓN	Sí	PS1-1 REPORTE DE C	UMPLIMIENTO	CON EL PLAN DE CALIDAD D	EL PROYECTO
	CRONOGRAMA DE TRABAJO					
SE ANEXA CRO	ONOGRAMA DE TRABAJO Sí	4.000		OBSI	ERVACIONES	
FECHA DE INI						
FECHA DE TEI	RMINACIÓN 31/12/2008					
Marlan	ny Solano P. Firma Del Coordinador Del Proyecto	AND ASSESSED OF THE PARTY OF TH	THE CONTRACT OF THE CONTRACT O	wicony, o common and the Wil	NO THE REAL PROPERTY AND A SECRETARY AND A SEC	

Ev aluación del programa de mejoramiento de Hogares	Comunitarios,	en el	área
De Cartagena Bolívar, ICBF			

A continuación se presenta los resultados logrados para los indicadores propuestos en el plan de calidad. Estos resultados se calcularon con base en los reportes de captura y cobertura, utilizando el sistema de indicadores para el seguimiento y monitoreo "SISEM", empleado dentro del Sistema de Gestión de Calida de SEI s.a.



Relación de resultados para indicadores propuestos en el plan de calidad

Código	Nombre	Indicador	Meta	Cumplió
AT2-1	Competencia del personal temporal	82,95	70,00	Sí
AT2-2	Calidad de la capacitación	9,72	8,50	Sí
AT3-1	Nivel de aplicación de la técnica de verificación	24,33	10,00	Sí
AT3-2	Nivel de aplicación de la técnica de revisión del formulario	97,67	95,00	Sí
AT3-3	Nivel de aplicación de la técnica de acompañamiento	16,67	10,00	Sí
PC1	Tasa de respuesta	96,77	80,00	Sí
PC3	Consistencia de la información	99,29	90,00	Sí
PC4	Cumplimiento del plazo de ejecución	100,00	100,00	Sí

Relación de indicadores pendientes propuestos en el plan de calidad

PC6 Nivel de satisfacción del cliente

Descripción de los indicadores del plan de calidad

AT2-1	Construido apartir del puntaje promedio del personal seleccionado.
AT2-2	Construido apartir del puntaje promedio de la evaluación del instructor.
AT3-1	X% de unidades de observación factibles de encuestar verificadas
AT3-2	X% de formularios diligenciados y revisados
AT3-3	X% de unidades de observación factibles de encuestar con acompañamientos
PC1	Este indicador mide el nivel de cumplimiento con relación al tamaño de muestra contratado.
PC2	Se establece los siguientes margenes de calidad para las estimaciones con base en el estandar nacional e internacional : cve<=5% Buena; 5< cve <=10% Aceptable; 10< cve <=15% Regular; 15< cve <=25% Muy regular cve<= 5% No deseable
PC3	Este indicador mide el grado de integridad de los datos en términos de : que tan completos están, que tan correctos son y que grado de consistencia interna presentan
PC4	Si el porcentaje es menor o igual a 100% significa que el proyecto se realizó dentro del plazo de ejecución contratado utilizando sólo X% del tiempo previsto.
PC6	Este indicador refleja la opinión del cliente con relación a: grado de Satisfacción general, desarrollo del proyecto y nivel de Satisfacción con el personal de SEI que realizó el proyecto.
PS7-1	X% de formularios digitados que fueron revisados.

Fecha Martes, 23 de Diciembre de 2008

SISEM - Sistema de Indicadores para Seguimiento y Monitoreo

Para facilitar su interpretación, se hará la descripción de cada uno de ellos:

- La capacitación se evaluó desde dos componentes: AT2-1 competencia del personal temporal con una meta de 70 puntos, con un resultado de 82,95 y AT2-2 calidad de la capacitación, en donde se evalúa el desempeño de los instructores, con una meta de 8.5 puntos, con un resultado de 9,72.
- 2. Los indicadores previstos para evaluar las técnicas de supervisón fueron:
 - a. AT3-1 Verificación (meta de 10.0), se obtuvieron 24.33 puntos.
 - b. **AT3-2** Revisión del formulario (meta de 95 puntos), el valor alcanzado para el indicador fue de **97.67**.
 - c. AT3-3 Acompañamiento (meta de 10.0), se lograron 16.67 puntos.
- 3. El indicador previsto para evaluar el nivel de cumplimiento con relación al tamaño de la muestra encontrada **PC1**, tiene una meta de 80 puntos; para el caso de este proyecto el resultado fue de **96.77**.

El indicador que determina la consistencia de la información **PC3**, tiene una meta de 90.0 y estima el grado de integridad de los datos en términos de: que tan completos están, que tan correctos son y que grado de consistencia interna presentan, el indicador obtenido fue de **99.29**.

4. El indicador que determina el cumplimiento del plazo de ejecución, **PC4**, fue de **100.00** lo que implica que el proyecto se realizó dentro del plazo definido.

Ev aluación del programa de mejoramiento de Hogares	Comunitarios, en el área
De Cartagena Bolív ar, ICBF	

ANEXO 1. FORMULARIOS

Ev aluación del programa de mejoramiento de Hogares	Comunitarios,	en el	área
De Cartagena Bolív ar, ICBF			

ANEXO 2. MANUAL DE PROCEDIMIENTOS DE RECOLECCIÓN

Ev aluación del programa de mejoramiento de Hogares Comunitarios, en el área De Cartagena Bolív ar, ICBF	Informe final
	<i>- -</i>
ANEXO 3. MANUAL DE PROCEDIMIENTOS DE	SUPERVISION

Evaluación del programa de mejoramiento de Hogares. Comunitarios, en el area	
De Cartagena Bolív ar, ICBF	Informe final

ANEXO 4. INSTRUCTIVO DEL ENTREVISTADOR

Ev aluación del programa de mejoramiento de Hogares	Comunitarios, en el área
De Cartagena Bolív ar, ICBF	

ANEXO 5. INSTRUCTIVO DEL SUPERVISOR

Ev aluación del programa de mejoramiento de Hogares O	Comunitarios,	en el	área
De Cartagena Bolív ar, ICBF			

ANEXO 6. AGENDA

Ev aluación de	el programa de	mejoramiento	de Hogares	Comunitarios,	en el	área
De Cartagena	ı Bolív ar, ICBF					

ANEXO 7. CRÉDITOS

Ev aluación del programa de mejoramiento de Hogares	Comunitarios, en el área
De Cartagena Bolív ar, ICBF	

ANEXO 8. CRONOGRAMA

Ev aluación del programa de mejoramiento de Hogares Comunitarios, en el áre	эа
De Cartagena Bolív ar, ICBF	

ANEXO 9. MALLA DE VALIDACIÓN