



ITEM	AÑO	Dic - 12	Dic - 13	Dic - 14	Dic - 15	Dic - 16	Dic - 17	Dic - 18	Dic - 19	Oct - 19	Oct - 20
ACTIVO CORRIENTE		758,289,634	839,841,428	1,299,036,981	1,815,718,345	1,604,276,559	1,148,264,595	745,903,555	903,540,116	996,687,615	928,579,469
PASIVO CORRIENTE		310,752,769	212,338,071	131,300,851	138,623,776	200,219,975	130,483,954	54,560,091	206,124,243	14,928,276	50,955,135
ACTIVO TOTAL		1,561,370,035	1,643,524,930	2,274,132,914	2,935,823,542	2,782,048,084	2,552,099,374	1,999,513,013	2,156,687,540	2,241,864,981	2,179,200,060
PASIVO TOTAL		354,631,382	277,348,879	201,404,002	197,213,582	447,249,759	214,943,940	177,866,995	334,267,513	144,883,797	196,023,587
INGRESOS OPERACIONALES		3,075,121,680	2,315,262,255	4,976,587,233	5,578,124,384	5,163,301,925	5,651,308,207	5,870,461,207	6,519,692,237	5,627,684,952	5,763,676,409
EXCEDENTE OPERACIONAL		-657,336,038	219,161,348	401,988,925	403,382,570	-486,381,001	-260,213,670	-458,246,655	-59,658,785	207,437,118	97,184,912
EXCEDENTE DEL EJERCICIO		281,328,994	378,120,214	603,682,701	555,169,525	-405,207,350	-237,693,159	-413,852,343	3,621,274	279,920,434	149,355,387
INDICES											
MARGEN DE SOLVENCIA (Activo Corriente / Pasivo Corriente)		2.44	3.96	9.89	13.10	8.01	8.80	13.67	4.38	66.77	18.22
RAZON DE SOLIDEZ (Act.Total / Pas.Total)		4.40	5.93	11.29	14.89	6.22	11.87	11.24	6.45	15.47	11.12
CAPITAL DE TRABAJO NETO (Activo Corriente - Pasivo Corriente)		447,536,865	627,503,357	1,167,736,130	1,677,094,569	1,404,056,584	1,017,780,641	691,343,464	697,415,873	981,759,340	877,624,333
MARGEN DE RENTABILIDAD OPERACIONAL (Excedente Operación/ Ing. Opera)		-0.21	0.09	0.08	0.07	-0.09	-0.05	-0.08	-0.01	0.04	0.02
MARGEN DE RENTABILIDAD NETA (Excedente del Ejerc./ Ing. Opera)		0.09	0.16	0.12	0.10	-0.08	-0.04	-0.07	0.001	0.05	0.03

MARGEN DE SOLVENCIA

Es la capacidad que el ICBF tiene para atender sus obligaciones de pago a corto plazo, mediante la conversión de activos en dinero, para el mes de octubre de 2020 el Instituto cuenta con \$18.22 (para octubre de 2019 fue de \$66.77) por cada peso que adeuda a corto plazo. La variación de este indicador para el mes de octubre de 2020 obedece a la disminución del Activo Corriente, principalmente en el grupo de Cuentas por cobrar por la aplicación del concepto de la CGN respecto a la no causación de los aportes parafiscales - PILA para periodos intermedios, lo que genero una disminución en la cuenta de \$185.000 millones, incremento en Otros activos por \$141,606,519, (cuyas variaciones más relevantes se presenta en los recursos entregados en administración al ICETEX por \$99,489,939 de convenios para el desarrollo de la primera infancia y la capacitación a madres y padres comunitarios y el incremento de recursos administrados en la Cuenta Única Nacional -CUN por \$54,451,152), mientras que los pasivos corrientes presentan un incremento de \$36,026,859, que corresponden principalmente a las variaciones de los beneficios a los empleados a corto plazo por \$40,522,882 generado por la causación de vacaciones y prima de vacaciones durante el año 2020.

RAZON DE SOLIDEZ

Es la capacidad que el ICBF tiene para atender sus obligaciones, con el respaldo de sus activos. Para el mes de octubre de 2020, el Instituto cuenta con \$11.12 por cada peso que adeuda (para octubre de 2019 fue de \$15.47). La variación de este indicador para el mes de octubre 2020, obedece a la disminución en el margen de solvencia y por la variación de los grupos de Propiedades, Planta y Equipo \$-29,744,488 (las variaciones más representativas corresponden a la clasificación de construcciones en curso \$-7,492,784, bienes no explotados por \$ -5,931,188 y depreciación \$ -15,365,328), Otros activos \$36,379,920, saldo reflejados a octubre de 2020 principalmente en fiducia mercantil por \$32,537,304 y el incremento de los Pasivos no corrientes por \$15,112,931 que se refleja en la variación del grupo de Provisiones.

CAPITAL DE TRABAJO NETO

Permite determinar con cuantos recursos cuenta el ICBF para operar si se pagan los pasivos a corto plazo, en el ultimo año el Capital de Trabajo disminuyó en \$-104,135,006 (de \$981,759,340 en el mes de octubre de 2019 a \$877,624,333 a octubre de 2020), la variación corresponde principalmente a la aplicación del concepto de la CGN respecto a la no causación de los aportes parafiscales - PILA para periodos intermedios, lo que genero una disminución en las cuentas por cobrar de \$185.000 millones, los recursos entregados en administración al ICETEX por \$99,489,939 de convenios para el desarrollo de la primera infancia y la capacitación a madres y padres comunitarios, el incremento de los recursos de la CUN por \$54,451,152, mientras que el pasivo refleja un incremento en los beneficios a los empleados a corto plazo por \$40,522,882 generado por la causación de vacaciones y prima de vacaciones durante el año 2020.

MARGEN DE RENTABILIDAD OPERACIONAL

Mide el beneficio operativo obtenido en la actividad por cada unidad monetaria de ingreso, para el mes de octubre de 2020 el margen fue de 0.02 (para octubre de 2019 el margen fue de 0.04). Este margen se disminuyó debido a que con corte a octubre de 2020 se registraron menos ingresos fiscales por \$-144,923,615, hecho generado por la aplicación del concepto de la CGN referente a no causar los ingresos de los aportes parafiscales - PILA para periodos intermedios y más Gasto Publico Social por gastos generales y asignación de bienes y servicios con respecto a 2019 por \$249,558,697.

MARGEN DE RENTABILIDAD NETA

Representa el porcentaje de los ingresos totales y mide el beneficio neto obtenido en la actividad del ICBF por cada unidad monetaria de ingreso, para el mes de octubre de 2020 el margen fue de 0.03 (para octubre de 2019 el margen fue de 0.05). Este margen disminuyó debido a la variación del Margen de Rentabilidad Operacional y porque en el año 2019 se registro en la cuenta otros ingresos la reversión de la provisión de una Sentencia a favor del ICBF (Regional Risaralda) por \$35,325,085.

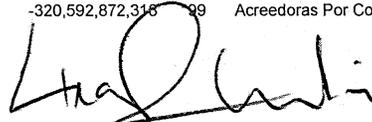


República de Colombia  
 Instituto Colombiano de Bienestar Familiar  
 Cecilia De la Fuente de Lleras  
 Dirección Financiera  
 Grupo de Contabilidad  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
 a 31 de octubre  
 (Cifras en Pesos)



El futuro es de todos  
 Gobierno de Colombia

Código	ACTIVO	Nota	AÑO 2020	AÑO 2019	Código	PASIVO	Nota	AÑO 2020	AÑO 2019
	<b>CORRIENTE</b>		<u>928,579,468,538</u>	<u>996,687,615,367</u>		<b>CORRIENTE</b>		<u>50,955,135,098</u>	<u>14,928,275,712</u>
11	Efectivo Y Equivalentes Al Efectivo	( 1 )	54,576,161,522	67,864,447,326	24	Cuentas por Pagar	( 9 )	8,449,803,305	12,828,531,095
12	Inversiones E Instrumentos Derivados	( 2 )	2,724,526,534	3,933,253,131	25	Beneficios A Los Empleados	( 10 )	42,462,112,001	1,939,229,625
13	Cuentas Por Cobrar	( 3 )	102,404,438,270	300,908,316,883	29	Otros Pasivos	( 12 )	43,219,792	160,514,992
14	Prestamos Por Cobrar	( 4 )	67,705,670	105,307,487					
15	Inventarios	( 5 )	20,722,751,870	17,398,924,458					
19	Otros Activos	( 8 )	748,083,884,672	606,477,366,082					
	<b>NO CORRIENTE</b>		<u>1,250,620,591,107</u>	<u>1,245,177,366,130</u>		<b>NO CORRIENTE</b>		<u>145,068,452,023</u>	<u>129,955,521,085</u>
12	Inversiones E Instrumentos Derivados	( 2 )	0	0	27	Provisiones	( 11 )	145,060,897,423	129,947,966,485
13	Cuentas Por Cobrar	( 3 )	8,609,187,487	9,801,394,926	29	Otros Pasivos	( 12 )	7,554,600	7,554,600
14	Prestamos Por Cobrar	( 4 )	0	0					
16	Propiedades, Planta Y Equipo	( 6 )	1,194,822,501,561	1,224,566,989,827					
17	Bienes De Uso Público E Históricos Y Culturales	( 7 )	10,789,874,928	10,789,874,928					
19	Otros Activos	( 8 )	36,399,027,131	19,106,449					
	<b>TOTAL ACTIVO</b>		<u>2,179,200,059,645</u>	<u>2,241,864,981,497</u>		<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<u>2,179,200,059,645</u>	<u>2,241,864,981,497</u>
	<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>		<u>0</u>	<u>0</u>		<b>CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS</b>		<u>0</u>	<u>0</u>
81	Activos Contingentes	( 14 )	220,402,990,140	194,980,782,291	91	Pasivos Contingentes	( 16 )	592,869,047,778	556,744,057,343
83	Deudoras De Control	( 15 )	149,637,379,912	125,612,090,027	93	Acreedoras De Control	( 17 )	43,338,392,607	44,598,784,473
89	Deudoras Por Contra (Cr)		-370,040,370,052	-320,592,872,315	99	Acreedoras Por Contra (Db)		-636,207,440,385	-601,342,841,816

  
 LINA MARÍA ARBELÁEZ ARBELÁEZ  
 C.C. 31.539.836  
 Directora General

  
 ANDRÉS VERGARA BALLÉN  
 C.C. 79.795.405  
 Director Financiero

  
 JAIRO HERNANDO CARDONA AGUIRRE  
 C.C. 7.533.618  
 Coordinador Grupo de Contabilidad  
 T.P. No. 16.980-T



República de Colombia  
 Instituto Colombiano de Bienestar Familiar  
 Cecilia De la Fuente de Lleras  
 Dirección Financiera  
 Grupo de Contabilidad  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
 a 31 de octubre  
 (Cifras en Pesos)



Código	ACTIVO	Nota	AÑO 2020	AÑO 2019	Código	PASIVO	Nota	AÑO 2020	AÑO 2019
	<b>CORRIENTE</b>		<b>928,579,468,538</b>	<b>996,687,615,367</b>		<b>CORRIENTE</b>		<b>50,955,135,098</b>	<b>14,928,275,712</b>
11	Efectivo Y Equivalentes Al Efectivo	( 1 )	54,576,161,522	67,864,447,326	24	Cuentas Por Pagar	( 9 )	8,449,803,305	12,828,531,095
1105	Caja		54,612,837	53,631,341	2401	Adquisición De Bienes Y Servicios Nacionales		2,806,044,263	7,095,033,675
1110	Depósitos en Instituciones Financieras		53,607,978,794	66,863,328,109	2407	Recursos A Favor De Terceros		1,697,358,366	585,105,414
1132	Efectivo De Uso Restringido		913,569,891	947,487,876	2424	Descuentos De Nomina		2,445,202,777	3,235,769,623
1133	Equivalentes al efectivo		0	0	2436	Retención En La Fuente E Impuesto De Timbre		1,387,035,247	1,710,955,570
12	Inversiones e Instrumentos Derivados	( 2 )	2,724,526,534	3,933,253,131	2440	Impuestos, Contribuciones Y Tasas		221,282	0
1221	Inversiones De Administración De Liquidez A Valor De Mercado (Valor Razonable) Con Cambios En El Resultado		374,865,861	472,441,556	2460	Créditos Judiciales		0	5,097,595
1224	Inversiones De Administración De Liquidez Al Costo		2,349,660,673	3,460,811,575	2490	Otras Cuentas Por Pagar		113,941,370	196,569,218
13	Cuentas por Cobrar	( 3 )	102,404,438,270	300,908,316,883	25	Beneficios A Los Empleados	( 10 )	42,462,112,001	1,939,229,625
1311	Contribuciones Tasas E Ingresos No Tributarios		103,402,933	1,177,134,703	2511	Beneficios A Los Empleados A Corto Plazo		41,895,400,131	1,249,871,846
1312	Aportes Sobre La Nómina		34,327,112	194,604,457,991	2514	Beneficios Posempleo - Pensiones		566,711,870	689,357,779
1337	Transferencias Por Cobrar		96,805,887,797	97,765,620,511	29	Otros Pasivos	( 12 )	43,219,792	160,514,992
1384	Otras Cuentas Por Cobrar		5,460,820,428	7,361,103,678	2910	Ingresos Recibidos Por Anticipado		43,219,792	160,514,992
14	Prestamos por Cobrar	( 4 )	67,705,670	105,307,487		<b>NO CORRIENTE</b>		<b>145,068,452,023</b>	<b>129,955,521,085</b>
1415	Préstamos Concedidos		67,705,670	105,307,487	27	Provisiones	( 11 )	145,060,897,423	129,947,966,485
15	Inventarios	( 5 )	20,722,751,870	17,398,924,458	2701	Litigios Y Demandas		145,060,897,423	120,575,118,561
1510	Mercancías En Existencia		14,062,503,522	7,893,642,970	2790	Provisiones Diversas		0	9,372,847,924
1514	Materiales Y Suministros		141,661,894	4,129,327,071					
1530	En Poder De Terceros		7,056,616,196	6,502,744,584					
1580	Deterioro Acumulado De Inventarios (Cr)		-538,029,742	-1,126,790,167					
19	Otros Activos	( 8 )	748,083,884,672	606,477,366,082	29	Otros Pasivos	( 12 )	7,554,600	7,554,600
1905	Bienes y Servicios Pagados por Anticipado		0	0	2902	Recursos Recibidos En Administración		7,554,600	7,554,600
1906	Avances Y Anticipos Entregados		0	0					
1908	Recursos Entregados En Administración		747,549,841,338	605,919,751,660					
1909	Depósitos Entregados En Garantía		534,043,334	557,614,422					
	<b>NO CORRIENTE</b>		<b>1,250,620,591,107</b>	<b>1,245,177,366,130</b>		<b>PASIVO</b>		<b>196,023,587,121</b>	<b>144,883,796,797</b>
12	Inversiones e Instrumentos Derivados	( 2 )	0	0		<b>PATRIMONIO</b>		<b>1,983,176,472,524</b>	<b>2,096,981,184,700</b>
1224	Inversiones De Administración De Liquidez Al Costo		342,414,350	219,661,066	31	Patrimonio De Las Entidades De Gobierno	( 13 )	1,983,176,472,524	2,096,981,184,700
1280	Deterioro Acumulado De Inversiones (Cr)		-342,414,350	-219,661,066	3105	Capital Fiscal		1,783,902,717,545	1,605,050,717,545
13	Cuentas por Cobrar	( 3 )	8,609,187,487	9,801,394,926	3109	Resultados De Ejercicios Anteriores		49,918,367,720	212,010,033,042
1312	Aportes Sobre La Nómina		0	105,418,042	3110	Resultados Del Ejercicio		149,355,387,259	279,920,434,113
1384	Otras Cuentas Por Cobrar		0	81,671,552	3145	Impactos Por La Transición Al Nuevo Marco De Regulación		0	0
1385	Cuentas Por Cobrar De Difícil Recaudo		39,173,156,251	40,339,254,199					
1386	Deterioro Acumulado De Cuentas Por Cobrar (Cr)		-30,563,968,764	-30,724,948,867					
14	Prestamos Por Cobrar	( 4 )	0	0					
1415	Préstamos Concedidos		366,558,997	433,981,390					
1480	Deterioro Acumulado De Préstamos Por Cobrar (Cr)		-366,558,997	-433,981,390					



República de Colombia  
 Instituto Colombiano de Bienestar Familiar  
 Cecilia De la Fuente de Lleras  
 Dirección Financiera  
 Grupo de Contabilidad  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
 a 31 de octubre  
 (Cifras en Pesos)



El futuro es de todos  
 Gobierno de Colombia

Código	ACTIVO	Nota	AÑO 2020	AÑO 2019	Código	PASIVO	Nota	AÑO 2020	AÑO 2019
16	Propiedades, Planta Y Equipo	( 6 )	1,194,822,501,561	1,224,566,989,827					
1605	Terrenos		546,708,021,910	544,009,652,827					
1615	Construcciones En Curso		24,409,677,580	31,902,461,836					
1635	Bienes Muebles En Bodega		1,688,167,645	3,306,087,281					
1636	Propiedades, Planta Y Equipo En Mantenimiento		0	0					
1637	Propiedades, Planta Y Equipo No Explotados		76,398,050,422	82,329,238,912					
1640	Edificaciones		563,940,679,079	567,319,520,536					
1655	Maquinaria Y Equipo		8,033,680,735	8,069,975,569					
1660	Equipo Médico Y Científico		182,117,043	182,117,043					
1665	Muebles, Enseres Y Equipo De Oficina		2,356,029,111	2,309,456,074					
1670	Equipos De Comunicación Y Computación		16,026,684,461	14,357,044,406					
1675	Equipos De Transporte, Tracción Y Elevación		800,412,522	868,035,202					
1680	Equipos De Comedor, Cocina, Despensa Y Hotelería		209,139,654	209,139,654					
1681	Bienes De Arte Y Cultura		115,000,000	115,000,000					
1685	Depreciación Acumulada De Propiedades, Planta Y Equipo (Cr)		-45,704,069,484	-30,338,741,314					
1695	Deterioro Acumulado De Propiedades, Planta Y Equipo (Cr)		-341,089,117	-71,998,199					
17	Bienes De Uso Público E Históricos Y Culturales	( 7 )	10,789,874,928	10,789,874,928					
1715	Bienes Históricos Y Culturales		10,789,874,928	10,789,874,928					
19	Otros Activos	( 8 )	36,399,027,131	19,106,449					
1926	Derechos En Fideicomiso		32,537,304,393	0					
1970	Activos Intangibles		3,863,677,791	19,154,133					
1975	Amortización Acumulada De Activos Intangibles (Cr)		-1,955,053	-47,684					
	<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>2,179,200,059,645</b>	<b>2,241,864,981,497</b>		<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>2,179,200,059,645</b>	<b>2,241,864,981,497</b>
	<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>		<b>0</b>	<b>0</b>		<b>CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
81	Activos Contingentes	( 14 )	220,402,990,140	194,980,782,291	91	Pasivos Contingentes	( 16 )	592,869,047,778	556,744,057,343
8120	Litigios Y Mecanismos Alternativos De Solución De Conflictos		172,503,179,378	145,955,928,575	9120	Litigios Y Mecanismos Alternativos De Solución De Conflictos		590,815,501,218	555,230,393,293
8190	Otros Activos Contingentes		47,899,810,762	49,024,853,716	9190	Otros Pasivos Contingentes		2,053,546,560	1,513,664,050
83	Deudoras De Control	( 15 )	149,637,379,912	125,612,090,027	93	Acreedoras De Control	( 17 )	43,338,392,607	44,598,784,473
8306	Bienes Entregados En Custodia		0	0	9301	Bienes Y Derechos Recibidos En Garantía		112,050,605	112,058,115
8315	Bienes Y Derechos Retirados		104,728,371,760	85,631,834,477	9306	Bienes Recibidos En Custodia		1,438,037,417	1,750,479,603
8347	Bienes Entregados A Terceros		44,635,155,328	39,694,967,336	9308	Recursos Administrados En Nombre De Terceros		5,603,227,111	5,771,972,938
8361	Responsabilidades En Proceso		273,852,824	285,288,214	9390	Otras cuentas Acreedoras de Control		36,185,077,474	36,964,273,817
8390	Otras Cuentas Deudoras De Control		0	0	99	Acreedoras Por Contra (Db)		-636,207,440,385	-601,342,841,816
89	Deudoras Por Contra (Cr)		-370,040,370,052	-320,592,872,318	9905	Pasivos Contingentes Por Contra (Db)		-592,869,047,778	-556,744,057,343
8905	Activos Contingentes Por Contra (Cr)		-220,402,990,140	-194,980,782,291	9915	Acreedoras De Control Por Contra (Db)		-43,338,392,607	-44,598,784,473
8915	Deudoras De Control Por Contra (Cr)		-149,637,379,912	-125,612,090,027					

LINA MARÍA ARBELÁEZ ARBELÁEZ

C.C. 31.539.836  
 Directora General

ANDRÉS VERGARA BALLÉN  
 C.C. 79.795.405  
 Director Financiero

JAIRO HERNANDO CARDONA AGUIRRE  
 C.C. 7.533.618  
 Coordinador Grupo de Contabilidad  
 T.P. No. 16.980-T



República de Colombia  
 Instituto Colombiano de Bienestar Familiar  
 Cecilia De la Fuente de Lleras  
 Dirección Financiera  
 Grupo de Contabilidad  
**ESTADO DE RESULTADOS**  
 De Enero 1 a Octubre 31  
 (Cifras en Pesos)



El futuro  
es de todos

Gobierno  
de Colombia

Código	Cuentas	Nota	AÑO 2020	AÑO 2019
<b>ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>				
<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>			<b>5,763,676,408,917</b>	<b>5,627,684,951,851</b>
41	Ingresos Fiscales	( 18 )	1,886,652,092,488	2,031,575,707,439
44	Transferencias	( 19 )	80,334,231,589	86,392,825,125
47	Operaciones Interinstitucionales	( 20 )	3,767,924,283,571	3,474,709,863,371
48	Otros Ingresos	( 21 )	28,765,801,269	35,006,555,916
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>			<b>5,666,491,497,073</b>	<b>5,420,247,833,857</b>
51	De Administración Y Operación	( 22 )	506,993,619,880	487,850,717,679
53	Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones Y Provisiones	( 23 )	57,714,992,276	97,965,741,095
55	Gasto Público Social	( 24 )	5,019,191,819,510	4,769,633,122,672
57	Operaciones interinstitucionales	( 25 )	82,591,065,407	64,798,252,411
<b>EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL</b>			<b>97,184,911,844</b>	<b>207,437,117,994</b>
<b>INGRESOS NO OPERACIONALES</b>			<b>58,227,554,919</b>	<b>83,175,085,877</b>
48	Otros Ingresos	( 21 )	58,227,554,919	83,175,085,877
<b>GASTOS NO OPERACIONALES</b>			<b>6,057,079,504</b>	<b>10,691,769,758</b>
58	Otros Gastos	( 26 )	6,057,079,504	10,691,769,758
<b>EXCEDENTE (DÉFICIT) NO OPERACIONAL</b>			<b>52,170,475,415</b>	<b>72,483,316,119</b>
<b>EXCEDENTE (DEFICIT) DEL EJERCICIO</b>			<b>149,355,387,259</b>	<b>279,920,434,113</b>

LINA MARÍA ARBELÁEZ ARBELÁEZ

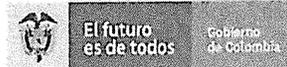
C.C. 31.539.836  
 Directora General

ANDRÉS VERGARA BALLÉN  
 C.C. 79.795.405  
 Director Financiero

JAIRO HERNANDO CARDONA AGUIRRE  
 C.C. 7.533.618  
 Coordinador Grupo de Contabilidad  
 T.P. No. 16.980-T



República de Colombia  
 Instituto Colombiano de Bienestar Familiar  
 Cecilia De la Fuente de Lleras  
 Dirección Financiera  
 Grupo de Contabilidad  
**ESTADO DE RESULTADOS**  
 De Enero 1 a Octubre 31  
 (Cifras en Pesos)



Código	Cuentas	Nota	AÑO 2020	AÑO 2019
	<b>ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>			
	<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>		<b>5,763,676,408,917</b>	<b>5,627,684,951,851</b>
41	<b>Ingresos Fiscales</b>	(18)	<b>1,886,652,092,488</b>	<b>2,031,575,707,439</b>
4110	No Tributarios		847,970,599	2,150,854,513
4114	Aportes Sobre la Nómina		1,885,807,167,589	2,030,059,487,916
4195	Devoluciones y Descuentos (DB)		-3,045,700	-634,634,990
44	<b>Transferencias</b>	(19)	<b>80,334,231,589</b>	<b>86,392,825,125</b>
4428	Otras Transferencias		80,334,231,589	86,392,825,125
47	<b>Operaciones Interinstitucionales</b>	(20)	<b>3,767,924,283,571</b>	<b>3,474,709,863,371</b>
4705	Fondos Recibidos		3,767,540,747,685	3,474,394,988,936
4720	Operaciones de Enlace		0	1,688,135
4722	Operaciones sin Flujo de Efectivo		383,535,886	313,186,300
48	<b>Otros Ingresos</b>	(21)	<b>28,765,801,269</b>	<b>35,006,555,916</b>
4802	Financieros		25,783,688,559	26,704,291,690
4806	Ajuste Por Diferencia En Cambio		0	44,351
4830	Reversión De Las Pérdidas Por Deterioro De Valor		2,982,112,710	8,302,219,875
	<b>GASTOS OPERACIONALES</b>		<b>5,666,491,497,073</b>	<b>5,420,247,833,857</b>
51	<b>De Administración Y Operación</b>	(22)	<b>506,993,619,880</b>	<b>487,850,717,679</b>
5101	Sueldos Y Salarios		245,337,426,518	231,185,599,312
5103	Contribuciones Efectivas		56,516,530,946	56,635,298,793
5104	Aportes Sobre La Nómina		5,400,365,800	4,955,022,900
5107	Prestaciones Sociales		94,230,017,649	56,344,634,324
5108	Gastos De Personal Diversos		893,876,501	1,710,348,857
5111	Generales		87,273,336,941	131,703,317,047
5120	Impuestos, Contribuciones Y Tasas		17,342,065,525	5,316,496,446
53	<b>Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones Y Provisiones</b>	(23)	<b>57,714,992,276</b>	<b>97,965,741,095</b>
5347	Deterioro de Cuentas por Cobrar		111,091,531	3,313,386
5349	Deterioro De Préstamos Por Cobrar		0	123,102,421
5360	Depreciación De Propiedades, Planta Y Equipo		13,194,230,273	13,221,242,576
5366	Amortización De Activos Intangibles		1,589,474	47,684
5368	Provisión Litigios Y Demandas		44,408,080,998	84,618,035,028
55	<b>Gasto Público Social</b>	(24)	<b>5,019,191,819,510</b>	<b>4,769,633,122,672</b>
5507	Desarrollo Comunitario y Bienestar Social		5,019,191,819,510	4,769,633,122,672
57	<b>Operaciones Interinstitucionales</b>	(25)	<b>82,591,065,407</b>	<b>64,798,252,411</b>
5720	Operaciones de Enlace		82,591,065,407	64,798,252,411
	<b>EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL</b>		<b>97,184,911,844</b>	<b>207,437,117,994</b>
	<b>INGRESOS NO OPERACIONALES</b>		<b>58,227,554,919</b>	<b>83,175,085,877</b>
48	<b>Otros Ingresos</b>	(21)	<b>58,227,554,919</b>	<b>83,175,085,877</b>
4808	Ingresos Diversos		58,227,554,919	83,175,085,877
	<b>GASTOS NO OPERACIONALES</b>		<b>6,057,079,504</b>	<b>10,691,769,758</b>
58	<b>Otros Gastos</b>	(26)	<b>6,057,079,504</b>	<b>10,691,769,758</b>
5804	Financieros		2,826,655,119	6,689,527,813
5890	Gastos Diversos		2,378,396,034	3,216,458,116
5893	Devoluciones y Descuentos Ingresos Fiscales		852,028,351	785,783,829
	<b>EXCEDENTE (DÉFICIT) NO OPERACIONAL</b>		<b>52,170,475,415</b>	<b>72,483,316,119</b>
	<b>EXCEDENTE (DEFICIT) DEL EJERCICIO</b>		<b>149,355,387,259</b>	<b>279,920,434,113</b>

LINA MARÍA ARBELÁEZ ARBELÁEZ  
 C.C. 31.539.836  
 Directora General

ANDRÉS VERGARA BALLÉN  
 C.C. 79.795/405  
 Director Financiero

JAIRO HERNANDO CARDONA AGUIRRE  
 C.C. 7.533.618  
 Coordinador Grupo de Contabilidad  
 T.P. No. 16.980-T



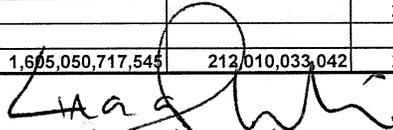
República de Colombia  
 Instituto Colombiano de Bienestar Familiar  
 Cecilia De la Fuente de Lleras  
 Dirección Financiera  
 Grupo de Contabilidad



El futuro es de todos  
 Gobierno de Colombia

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO  
 (Cifras en Pesos)

Cuenta	3105	3109	3110	3145	Total
	Capital Fiscal	Resultados De Ejercicios Anteriores	Resultados Del Ejercicio	Impactos Por La Transición Al Nuevo Marco De Regulación	
Saldo a 31-Dic -2019	1,783,902,717,545	34,896,035,339	3,621,274,425	0	1,822,420,027,309
Cambio en Políticas Contables					0
Saldo Reexpresado	1,783,902,717,545	34,896,035,339	3,621,274,425	0	1,822,420,027,309
Ganancias por revalorización de Propiedades					0
Donaciones - Vocaciones Hereditarias					0
Ganancia / Perdida por revaluación de Inversiones					0
Traslado Depreciación y Amortización					0
Traslado Resultado del ejercicio		3,621,274,425	-3,621,274,425		0
Diferencias de conversión		0		0	0
Corrección de errores de un periodo contable anterior - 2020		11,401,057,956			11,401,057,956
Excedente Financiero - CONPES					0
Pérdidas y Ganancias netas no reconocidas en el estado de rendimiento financiero	0	15,022,332,381	-3,621,274,425	0	11,401,057,956
Ganancia Neta del Periodo			149,355,387,259		149,355,387,259
Saldo a 31-Oct-2020	1,783,902,717,545	49,918,367,720	149,355,387,259	0	1,983,176,472,524
Saldo a 31-Dic-2018	1,555,050,717,545	-85,515,470,989	-413,852,342,844	765,963,114,840	1,821,646,018,552
Cambio en Políticas Contables					0
Saldo Reexpresado	1,555,050,717,545	-85,515,470,989	-413,852,342,844	765,963,114,840	1,821,646,018,552
Corrección de errores de un periodo contable anterior		-4,585,267,965			-4,585,267,965
Diferencia de conversión		765,963,114,840		-765,963,114,840	0
Traslado Resultado del ejercicio		-413,852,342,844	413,852,342,844	0	0
Excedente Financiero - CONPES	50,000,000,000	-50,000,000,000			0
Pérdidas y Ganancias netas no reconocidas en el estado de rendimiento financiero	50,000,000,000	297,525,504,031	413,852,342,844	-765,963,114,840	-4,585,267,965
Ganancia Neta del Periodo			279,920,434,113		279,920,434,113
Saldo a 31-Oct-2019	1,605,050,717,545	212,010,033,042	279,920,434,113	0	2,096,981,184,700

  
 LINA MARÍA ARBELÁEZ ARBELÁEZ  
 C.C. 31.539.836  
 Directora General

  
 ANDRÉS VERGARA BALÉN  
 C.C. 79.795.405  
 Director Financiero

  
 JAIRO HERNANDO CARDONA AGUIRRE  
 C.C. 7.533.618  
 Coordinador Grupo de Contabilidad  
 T.P. No. 16.980-T