



ITEM	ANO	Dic - 12	Dic - 13	Dic - 14	Dic - 15	Dic - 16	Dic - 17	Dic - 18	Dic - 19	Nov - 19	Nov - 20
ACTIVO CORRIENTE		799.289.634	839.841.428	1.289.036.981	1.815.718.345	1.604.276.559	1.148.264.595	745.903.555	903.540.116	1.007.119.805	887.581.824
PASIVO CORRIENTE		310.752.769	212.338.071	131.300.851	138.623.776	200.219.975	130.489.954	54.560.091	206.124.243	12.410.371	42.589.248
ACTIVO TOTAL		1.561.370.035	1.643.524.930	2.274.132.914	2.935.823.542	2.787.046.984	2.552.099.374	1.999.513.013	2.156.687.540	2.252.139.980	2.119.864.137
PASIVO TOTAL		354.631.362	277.348.879	201.404.002	197.213.582	447.249.759	214.943.940	177.666.995	334.267.513	145.567.664	186.893.445
INGRESOS OPERACIONALES		3.075.121.680	2.315.262.255	4.976.987.233	5.578.124.384	5.183.301.925	5.651.308.807	5.870.461.207	6.519.692.237	6.029.628.495	6.035.441.428
EXCEDENTE OPERACIONAL		-657.336.038	219.161.348	401.988.925	403.982.570	-486.381.001	-260.213.670	-458.246.655	-99.698.785	225.391.686	47.065.924
EXCEDENTE DEL EJERCICIO		281.328.984	378.120.214	603.882.701	555.169.525	-405.207.350	-237.693.159	-413.852.343	3.621.274	290.689.683	100.708.769
INDICES											
MARGEN DE SOLVENCIA (Activo Corriente / Pasivo Corriente)		2,44	3,96	9,99	13,10	8,01	6,80	13,67	4,38	81,15	20,38
RAZON DE SOLIDEZ (Act. Total / Pas. Total)		4,40	5,93	11,29	14,89	6,22	11,87	11,24	6,45	15,47	11,34
CAPITAL DE TRABAJO NETO (Activo Corriente - Pasivo Corriente)		447.536.865	627.503.357	1.167.736.130	1.677.094.569	1.404.056.584	1.017.780.841	691.343.464	697.415.873	994.709.434	825.022.575
MARGEN DE RENTABILIDAD OPERACIONAL (Excedente Operativ / Ing. Opera)		-0,21	0,09	0,08	0,07	-0,09	-0,05	-0,08	-0,01	0,04	0,01
MARGEN DE RENTABILIDAD NETA (Excedente del Ejerc. / Ing. Opera)		0,09	0,16	0,12	0,10	-0,08	-0,04	-0,07	0,001	0,05	0,02

MARGEN DE SOLVENCIA

Es la capacidad que el ICBF tiene para atender sus obligaciones de pago a corto plazo, mediante la conversión de activos en dinero, para el mes de noviembre de 2020 el Instituto cuenta con \$20.38 (para noviembre de 2019 fue de \$81.15) por cada peso que adeuda a corto plazo. La variación de este indicador para el mes de noviembre de 2020 obedece a la disminución del Activo Corriente, principalmente en el grupo de Cuentas por cobrar por la aplicación del concepto de la CGN respecto a la no causación de los aportes parafiscales - PULA para periodos intermedios, lo que generó una disminución en la cuenta de \$244.000 millones, incremento en Otros activos por \$142.221.621, (cuaya variaciones más relevantes se presenta en los recursos entregados en administración al ICETEX por \$99.489.939 de convenios para el desarrollo de la primera infancia y la capacitación a madres y padres comunitarios y el incremento de recursos administrados en la Cuenta Única Nacional - CUN por \$53.968.431), mientras que los pasivos corrientes presentan un incremento de \$30.158.678, que corresponden principalmente a las variaciones de los beneficios a los empleados a corto plazo por \$32.212.684 generado por la causación de vacaciones y prima de vacaciones durante el año 2020.

RAZON DE SOLIDEZ

Es la capacidad que el ICBF tiene para atender sus obligaciones, con el respaldo de sus activos. Para el mes de noviembre de 2020, el Instituto cuenta con \$11.34 por cada peso que adeuda (para noviembre de 2019 fue de \$15.47). La variación de este indicador para el mes de noviembre 2020, obedece a la disminución en el margen de solvencia y por la variación de los grupos de Propiedades, Planta y Equipo -\$26.784.657 (las variaciones más representativas corresponden a la clasificación de construcciones en curso -\$1.051.992, bienes no explotados por \$-3.280.376 y depreciación \$-15.398.124). Otros activos \$36.426.582, saldo reflejados a noviembre de 2020 principalmente en fiducia mercantil por \$32.536.763 y el incremento de los Pasivos no corrientes por \$11.166.963 que se refleja en la variación del grupo de Provisiones.

CAPITAL DE TRABAJO NETO

Permite determinar con cuántos recursos cuenta el ICBF para operar si se pagan los pasivos a corto plazo, en el último año el Capital de Trabajo disminuyó en \$-169.686.859 (de \$894.709.434 en el mes de noviembre de 2019 a \$825.022.575 a noviembre de 2020), la variación corresponde principalmente a la aplicación del concepto de la CGN respecto a la no causación de los aportes parafiscales - PULA para periodos intermedios, lo que generó una disminución en las cuentas por cobrar de \$244.000 millones, los recursos entregados en administración al ICETEX por \$99.489.939 de convenios para el desarrollo de la primera infancia y la capacitación a madres y padres comunitarios, el incremento de los recursos de la CUN por \$53.968.431, mientras que el pasivo refleja un incremento en los beneficios a los empleados a corto plazo por \$40.522.882 generado por la causación de vacaciones y prima de vacaciones durante el año 2020.

MARGEN DE RENTABILIDAD OPERACIONAL

Mide el beneficio operativo obtenido en la actividad por cada unidad monetaria de ingreso, para el mes de noviembre de 2020 el margen fue de 0,01 (para noviembre de 2019 el margen fue de 0,04). Este margen se disminuyó debido a que con corte a noviembre de 2020 se registraron menos ingresos fiscales por \$-189.928.143, hecho generado por la aplicación del concepto de la CGN referente a no causar los ingresos de los aportes parafiscales - PULA para periodos intermedios y más Gasto Público Social por gastos generales y asignación de bienes y servicios con respecto a 2019 por \$142.203.303.

MARGEN DE RENTABILIDAD NETA

Representa el porcentaje de los ingresos totales y mide el beneficio neto obtenido en la actividad del ICBF por cada unidad monetaria de ingreso, para el mes de noviembre de 2020 el margen fue de 0,02 (para noviembre de 2019 el margen fue de 0,05). Este margen disminuyó debido a la variación del Margen de Rentabilidad Operacional y porque en el año 2019 se registró en la cuenta otros ingresos la reversión de la provisión de una Sentencia a favor del ICBF (Regional Risaraldá) por \$36.323.085.

*[Firma]*

JAIRO HERNANDO CARDONA AGUIRRE

C.C. 7.533.618

Coordinador Grupo de Contabilidad

T.P. No. 16.980-T



República de Colombia  
 Instituto Colombiano de Bienestar Familiar  
 Cecilia De la Fuente de Lleras  
 Dirección Financiera  
 Grupo de Contabilidad  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
 a 30 de noviembre  
 (Cifras en Pesos)

Código	ACTIVO	Nota	AÑO 2020	AÑO 2019	Código	PASIVO	Nota	AÑO 2020	AÑO 2019
11	CORRIENTE		867.591.823.613	1.007.119.804.694	24	CORRIENTE		42.569.248.246	12.410.370.570
12	Electivo Y Equivalentes Al Electivo	(1)	34.172.747.115	70.405.053.290	25	Cuentas por Pagar	(9)	8.374.413.161	10.310.924.153
13	Inversiones E Instrumentos Derivados	(2)	2.729.842.074	3.946.846.601	29	Beneficios A Los Empleados	(10)	34.151.615.293	1.938.931.425
14	Cuentas Por Cobrar	(3)	95.182.153.709	341.662.648.416		Otros Pasivos	(12)	43.219.792	160.514.992
15	Prestamos Por Cobrar	(4)	59.657.370	108.168.657					
16	Inventarios	(5)	20.914.631.870	18.695.917.666	27	NO CORRIENTE	(11)	144.324.196.960	133.157.233.905
17	Otros Activos	(8)	714.532.791.475	572.311.170.064	29	Provisiones	(11)	144.316.642.360	133.149.679.305
						Otros Pasivos	(12)	7.554.600	7.554.600
12	NO CORRIENTE		1.282.272.313.781	1.245.019.144.978		PASIVO		186.893.445.206	145.587.604.475
13	Inversiones E Instrumentos Derivados	(2)	0	0					
14	Cuentas Por Cobrar	(3)	8.528.682.352	11.054.317.246		PATRIMONIO			
16	Prestamos Por Cobrar	(4)	0	0	31	Patrimonio De Las Entidades De Gobierno	(13)	1.932.970.692.188	2.106.571.345.197
17	Propiedades, Planta Y Equipo	(6)	1.186.371.347.933	1.223.156.005.303					
19	Bienes De Uso Publico E Históricos Y Culturales	(7)	10.926.754.178	10.789.874.928					
	Otros Activos	(8)	36.445.529.318	18.947.501					
	<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>2.119.864.137.394</b>	<b>2.252.138.949.672</b>		<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>2.119.864.137.394</b>	<b>2.252.138.949.672</b>
			<b>0</b>	<b>0</b>				<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>		<b>0</b>	<b>0</b>		<b>CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
81	Activos Contingentes	(14)	220.600.606.369	196.075.473.956	91	Pasivos Contingentes	(16)	588.827.931.925	554.109.379.806
83	Deudoras De Control	(15)	154.928.020.665	127.911.783.457	93	Acreedoras De Control	(17)	43.337.892.067	43.622.573.991
89	Deudoras Por Contra (Cr)		-375.528.627.034	-323.987.257.413	99	Acreedoras Por Contra (Cb)		-632.165.823.992	-597.731.953.797

*Andrés Vergara Baldeón*  
**ANDRÉS VERGARA BALDEÓN**  
 C.C. 79.795.405  
 Director Financiero

*Lina María Arbeláez Arbeláez*  
**LINA MARIA ARBELÁEZ ARBELÁEZ**  
 C.C. 31.539.836  
 Directora General

*Jairo Hernando Cardona Aguirre*  
**JAIRO HERNANDO CARDONA AGUIRRE**  
 C.C. 7.533.618  
 Coordinador Grupo de Contabilidad  
 T.P. No. 16.980.1



República de Colombia  
 Instituto Colombiano de Bienestar Familiar  
 Cecilia De la Fuente de Lleras  
 Dirección Financiera  
 Grupo de Contabilidad  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
 a 30 de noviembre  
 (Cifras en Pesos)



El futuro  
 es de todos  
 Colombia

Código	ACTIVO	Nota	AÑO 2020	AÑO 2019	Código	PASIVO	Nota	AÑO 2020	AÑO 2019
	<b>CORRIENTE</b>		687.591.823.613	1.007.119.804.624		<b>CORRIENTE</b>		42.589.248.246	12.410.370.570
11	Electivo Y Equivalentes Al Electivo	(1)	34.172.747.115	70.405.053.250	24	Cuentas Por Pagar	(9)	8.374.413.151	10.310.324.153
1105	Caja		54.081.878	51.619.341	2401	Adquisición De Bienes Y Servicios Nacionales		2.908.735.819	4.628.358.308
1110	Depósitos en Instituciones Financieras		33.205.095.346	60.405.046.072	2407	Recursos A Favor De Terceros		1.155.385.120	479.246.449
1132	Electivo De Uso Restringido		913.569.891	947.487.876	2424	Descuentos De Nomina		2.681.702.046	3.226.645.647
1133	Equivalentes al electivo		0	0	2436	Retención En La Fuente E Impuesto De Timbre		1.950.807.430	1.500.515.275
12	Inversiones e Instrumentos Derivados	(2)	2.729.842.074	3.948.348.601	2440	Impuestos, Contribuciones Y Tasas		0	0
1221	Inversiones De Administración Con Cambios En El Mercado (Valor Razonable) Con Cambios En El Resultado		380.181.401	483.976.542	2460	Créditos Judiciales		0	130.181.751
1224	Inversiones De Administración De Liquidez Al Costo		2.349.660.673	3.462.870.059	2490	Otras Cuentas Por Pagar	(10)	109.782.746	245.985.923
13	Cuentas por Cobrar	(3)	95.182.153.709	341.662.648.416	25	Beneficios A Los Empleados		34.151.615.283	1.938.931.425
1311	Contribuciones, Tasas E Ingresos No Tributarios		1.016.262.494	1.177.735.781	2511	Beneficios A Los Empleados A Corto Plazo		33.594.043.332	1.249.871.548
1312	Aportes Sobre La Nomina		63.952.533	244.002.666.010	2514	Beneficios Posempleo - Pensiones		557.571.961	689.059.879
1337	Transferencias Por Cobrar		88.833.940.589	98.713.148.829	29	Otros Pasivos	(12)	43.219.792	160.514.992
1384	Otras Cuentas Por Cobrar		5.287.990.093	7.769.077.796	2910	Ingresos Recibidos Por Anticipado		43.219.792	160.514.992
14	Prestamos por Cobrar	(4)	59.657.370	108.168.657		<b>NO CORRIENTE</b>		144.324.158.560	133.157.233.905
1415	Préstamos Concedidos		59.657.370	108.168.657					
15	Inventarios	(5)	20.914.631.870	18.685.917.666	27	Provisiones	(11)	144.316.642.360	133.149.679.305
1510	Mercancías En Existencia		14.254.383.522	7.893.642.970	2701	Límites Y Demandas		144.228.862.060	123.776.851.381
1514	Materiales Y Suministros		141.661.894	4.717.269.199	2790	Provisiones Diversas		87.780.300	9.372.847.924
1530	En Poder De Terceros		7.056.616.196	7.054.611.339					
1580	Deletorio Acumulado De Inventarios (C)		-538.029.742	-979.605.641					
19	Otros Activos	(8)	714.532.791.475	572.311.170.054	29	Otros Pasivos	(12)	7.554.600	7.554.600
1905	Bienes Y Servicios Pagados por Anticipado		0	0	2902	Recursos Recibidos En Administración		7.554.600	7.554.600
1906	Avances Y Anticipos Entregados		213.590	385.990					
1908	Recursos Entregados En Administración		714.453.443.877	571.776.236.078					
1909	Depósitos Entregados En Garantía		79.134.938	534.577.996					
	<b>NO CORRIENTE</b>		1.257.272.313.781	1.245.019.144.970					
12	Inversiones e Instrumentos Derivados	(2)	0	0					
1224	Inversiones De Administración De Liquidez Al Costo		342.414.350	219.661.096					
1280	Deletorio Acumulado De Inversiones (C)		-342.414.350	-219.661.096					
13	Cuentas por Cobrar	(3)	8.528.682.352	11.054.317.246					
1312	Aportes Sobre La Nomina		0	74.481.377					
1384	Otras Cuentas Por Cobrar		0	81,670,838					
1385	Cuentas Por Cobrar De Difícil Recauda		38.819.640.430	40.919.490.599					
1386	Deletorio Acumulado De Cuentas Por Cobrar (C)		-30.290.958.078	-30.021.325.588					
14	Prestamos Por Cobrar	(4)	0	0					
1415	Prestamos Concedidos		365.461.560	419.839.337					
1480	Deletorio Acumulado De Prestamos Por Cobrar (C)		-365.461.560	-419.839.337					
	<b>PASIVO</b>		186.893.445.206	145.567.604.475					
	<b>PATRIMONIO</b>		1.932.970.692.185	2.106.571.345.197					
	<b>29 Otros Pasivos</b>		7.554.600	7.554.600					
	<b>2902 Recursos Recibidos En Administración</b>		7.554.600	7,554,600					
	<b>31 Patrimonio De Las Entidades De Gobierno</b>		1.932.970.692.185	2.106.571.345.197					
	<b>3105 Capital Fiscal</b>		1.783.902.717.545	1,695,090,717,545					
	<b>3109 Resultados De Ejercicios Anteriores</b>		48.359.205.611	210.830.944.546					
	<b>3110 Resultados Del Ejercicio</b>		100.708.769.032	290.680.683.106					
	<b>3145 Impactos Por La Transición Al Nuevo Marco De Regulación</b>		0	0					



Republica de Colombia  
 Instituto Colombiano de Bienestar Familiar  
 Cecilia De la Fuente de Lleras  
 Dirección Financiera  
 Grupo de Contabilidad  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
 a 30 de noviembre  
 (Cifras en Pesos)



El Futuro es de Todos  
 gobierno de Colombia

Código	ACTIVO	Nota	AÑO 2020	AÑO 2019	Código	PASIVO	Nota	AÑO 2020	AÑO 2019
16	Propiedades, Planta Y Equipo	(6)	1.186.371.547.933	1.223.165.005.303					
1605	Terranos		544.895.461.612	543.891.392.827					
1615	Construcciones En Curso		20.850.469.608	31.902.451.838					
1635	Bienes Muebles En Bodega		1.024.322.815	3.282.693.261					
1638	Propiedades, Planta Y Equipo En Mantenimiento		0	0					
1637	Edificaciones		78.995.020.968	81.976.397.323					
1640	Maquinaria Y Equipo		569.795.280.911	567.965.380.536					
1655	Equipo Médico Y Científico		8.059.284.756	8.069.975.569					
1660	Muebles, Enseres Y Equipo De Oficina		182.117.043	182.117.043					
1665	Equipos De Comunicación Y Computación		2.380.173.941	2.309.458.074					
1670	Equipos De Transmisor, Tracción Y Elevación		15.973.957.714	14.387.044.408					
1675	Equipos De Conector, Cocina, Despensa Y Hotelaria		800.412.822	668.035.202					
1680	Bienes De Arte Y Cultura		209.139.654	209.139.654					
1881	Depreciación Acumulada De Propiedades, Planta Y Equipo (C)		115.000.000	115.000.000					
1685	Depreciación Acumulada De Propiedades, Planta Y Equipo (C)		-47.069.184.992	-31.671.060.229					
1695	Doleros Acumulado De Propiedades, Planta Y Equipo (C)		-341.089.117	-71.998.199					
17	Bienes De Uso Público E Históricos Y Culturales	(7)	10.926.754.478	10.789.874.928					
1715	Bienes Históricos Y Culturales		10.926.754.478	10.789.874.928					
19	Otros Activos	(8)	36.445.629.318	18.947.501					
1926	Derechos En Fideicomiso		32.536.782.892	0					
1979	Activos Intangibles		3.911.355.400	19.154.133					
1975	Amortización Acumulada De Activos Intangibles (C)		-2.588.774	-206.632					
	<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>2.119.864.137.394</b>	<b>2.262.138.949.672</b>					
	<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>		<b>0</b>	<b>0</b>					
81	Activos Contingentes	(14)	220.600.606.380	196.075.473.856	91	Pasivos Contingentes	(16)	588.827.931.925	554.109.379.806
8120	Litigios Y Mecanismos Alternativos De Solución De Conflictos		172.728.397.206	147.500.896.603	9120	Litigios Y Mecanismos Alternativos De Solución De Conflictos		588.774.585.365	537.599.715.786
8190	Otros Activos Contingentes		47.872.209.183	48.574.579.153	9190	Otros Pasivos Contingentes		2.053.846.560	1.513.654.050
83	Deudoras De Control	(15)	154.928.020.665	127.911.783.457	93	Acreedoras De Control	(17)	43.337.892.067	43.622.573.991
8306	Bienes Entregados En Custodia		0	0	9301	Bienes Y Derechos Recibidos En Garantía		112.050.605	112.050.605
8315	Bienes Y Derechos Retirados		109.988.003.517	87.081.015.606	9306	Bienes Recibidos En Custodia		1.437.536.877	1.553.472.998
8347	Bienes Entregados A Terceros		44.668.164.324	40.545.479.837	9308	Recursos Administrados En Nombre De Terceros		5.603.827.111	5.771.972.998
8361	Responsabilidades En Proceso		273.952.824	285.289.214	9309	Otras Cuentas Acreedoras De Control		39.185.077.474	38.185.077.474
8360	Otras Cuentas Deudoras De Control		0	0	99	Acreedoras Por Cuenta (Cb)		-632.165.823.992	-597.731.953.787
88	Deudoras Por Cuenta (C)		-375.528.627.934	-323.987.257.413	9905	Pasivos Contingentes Por Cuenta (Cb)		-588.827.931.925	-554.109.379.806
8905	Activos Contingentes Por Cuenta (C)		-220.600.606.380	-196.075.473.856	9915	Acreedoras De Control Por Cuenta (Cb)		-43.337.892.067	-43.622.573.991
8915	Deudoras De Control Por Cuenta (C)		-154.928.020.665	-127.911.783.457					
	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>2.119.864.137.394</b>	<b>2.262.138.949.672</b>					

*Andrés Vergara Ballén*  
**ANDRÉS VERGARA BALLEÑ**  
 C.C. 79.796.405  
 Director Financiero

*Cina María Arbeláez Arbeláez*  
**CINA MARIA ARBELAÉZ ARBELAÉZ**  
 C.C. 31.539.836  
 Directora General

*Jairo Hernando Cardona Aguirre*  
**JAIRO HERNANDO CARDONA AGUIRRE**  
 C.C. 7.533.678  
 Coordinador Grupo de Contabilidad  
 T.P. No. 16.980-T





República de Colombia  
Instituto Colombiano de Bienestar Familiar  
Cecilia De la Fuente de Lleras  
Dirección Financiera  
Grupo de Contabilidad  
ESTADO DE RESULTADOS  
De Enero 1 a Noviembre 30  
(Cifras en Pesos)




El futuro  
es de todos  
Gobierno  
de Colombia

Código	Cuentas	Nota	AÑO 2020	AÑO 2019
<b>ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>				
<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>			<b>6,035,441,428,168</b>	<b>6,029,628,495,099</b>
41	Ingresos Fiscales	( 18 )	2,095,017,216,030	2,284,945,359,386
44	Transferencias	( 19 )	93,643,479,179	95,716,911,401
47	Operaciones Interinstitucionales	( 20 )	3,815,948,652,200	3,611,537,067,362
48	Otros Ingresos	( 21 )	30,832,080,759	37,429,156,950
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>			<b>5,988,375,504,266</b>	<b>5,804,236,829,287</b>
51	De Administración Y Operación	( 22 )	595,997,877,659	540,846,933,521
53	Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones Y Provisiones	( 23 )	59,766,225,351	90,282,113,093
55	Gasto Público Social	( 24 )	5,232,103,357,940	5,089,900,054,766
57	Operaciones interinstitucionales	( 25 )	100,508,043,316	83,207,727,907
<b>EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL</b>			<b>47,065,923,902</b>	<b>225,391,665,812</b>
<b>INGRESOS NO OPERACIONALES</b>			<b>60,090,735,281</b>	<b>77,969,312,019</b>
48	Otros Ingresos	( 21 )	60,090,735,281	77,969,312,019
<b>GASTOS NO OPERACIONALES</b>			<b>6,447,890,151</b>	<b>12,671,294,725</b>
58	Otros Gastos	( 26 )	6,447,890,151	12,671,294,725
<b>EXCEDENTE (DÉFICIT) NO OPERACIONAL</b>			<b>53,642,845,130</b>	<b>65,298,017,294</b>
<b>EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO</b>			<b>100,708,769,032</b>	<b>290,689,683,106</b>

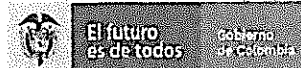
  
LINA MARÍA ARBELÁEZ ARBELÁEZ  
C.C. 31.539.836  
Directora General

  
ANDRÉS VERGARA BALLÉN  
C.C. 79.795.405  
Director Financiero

  
JAIRO HERNANDO CARDONA AGUIRRE  
C.C. 7.533.618  
Coordinador Grupo de Contabilidad  
T.P. No. 16.980-T



República de Colombia  
 Instituto Colombiano de Bienestar Familiar  
 Cecilia De la Fuente de Lleras  
 Dirección Financiera  
 Grupo de Contabilidad  
**ESTADO DE RESULTADOS**  
 De Enero 1 a Noviembre 30  
 (Cifras en Pesos)



Código	Cuentas	Nota	AÑO 2020	AÑO 2019
	<b>ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>			
	<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>		<b>6,035,441,428,168</b>	<b>6,029,628,495,099</b>
41	Ingresos Fiscales	(18)	2,095,017,216,030	2,284,945,359,386
4110	No Tributarios		1,943,150,577	2,296,772,727
4114	Aportes Sobre la Nómina		2,093,116,755,853	2,283,311,418,234
4195	Devoluciones y Descuentos (DB)		-42,690,400	-662,831,575
44	Transferencias	(19)	93,643,479,179	95,716,911,401
4428	Otras Transferencias		93,643,479,179	95,716,911,401
47	Operaciones Interinstitucionales	(20)	3,815,948,652,200	3,611,537,067,362
4705	Fondos Recibidos		3,815,553,927,445	3,611,054,181,636
4720	Operaciones de Enlace		0	1,688,135
4722	Operaciones sin Flujo de Efectivo		394,724,755	481,197,591
48	Otros Ingresos	(21)	30,832,080,759	37,429,156,950
4802	Financieros		27,575,573,718	28,257,559,767
4806	Ajuste Por Diferencia En Cambio		0	44,351
4830	Reversión De Las Pérdidas Por Deterioro De Valor		3,256,507,041	9,171,552,832
	<b>GASTOS OPERACIONALES</b>		<b>5,988,375,504,266</b>	<b>5,804,236,829,287</b>
51	De Administración Y Operación	(22)	595,997,877,659	540,846,933,521
5101	Sueldos Y Salarios		270,549,373,187	254,828,686,126
5103	Contribuciones Efectivas		63,510,283,768	63,206,741,033
5104	Aportes Sobre La Nómina		5,959,137,500	5,469,608,600
5107	Prestaciones Sociales		128,782,277,566	63,314,491,464
5108	Gastos De Personal Diversos		1,019,339,938	2,190,130,365
5111	Generales		107,249,446,668	146,354,907,264
5120	Impuestos, Contribuciones Y Tasas		18,928,019,032	5,482,368,669
53	Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones Y Provisiones	(23)	59,766,225,351	90,282,113,093
5347	Deterioro de Cuentas por Cobrar		111,091,531	3,313,386
5349	Deterioro De Préstamos Por Cobrar		286,207	123,102,421
5360	Depreciación De Propiedades, Planta Y Equipo		14,559,345,181	14,553,561,492
5366	Amortización De Activos Intangibles		2,223,195	206,632
5368	Provisión Litigios Y Demandas		45,005,498,937	75,601,929,162
5373	Provisiones Diversas		87,780,300	0
55	Gasto Público Social	(24)	5,232,103,357,940	5,089,900,054,766
5507	Desarrollo Comunitario y Bienestar Social		5,232,103,357,940	5,089,900,054,766
57	Operaciones Interinstitucionales	(25)	100,508,043,316	83,207,727,907
5720	Operaciones de Enlace		100,508,043,316	83,207,727,907
	<b>EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL</b>		<b>47,065,923,902</b>	<b>225,391,665,812</b>
	<b>INGRESOS NO OPERACIONALES</b>		<b>60,090,735,281</b>	<b>77,969,312,019</b>
48	Otros Ingresos	(21)	60,090,735,281	77,969,312,019
4808	Ingresos Diversos		60,090,735,281	77,969,312,019
	<b>GASTOS NO OPERACIONALES</b>		<b>6,447,890,151</b>	<b>12,671,294,725</b>
58	Otros Gastos	(26)	6,447,890,151	12,671,294,725
5804	Financieros		2,980,768,818	7,263,719,265
5890	Gastos Diversos		2,392,924,825	4,512,230,451
5893	Devoluciones y Descuentos Ingresos Fiscales		1,074,196,508	895,345,009
	<b>EXCEDENTE (DÉFICIT) NO OPERACIONAL</b>		<b>53,642,845,130</b>	<b>65,298,017,294</b>
	<b>EXCEDENTE (DEFICIT) DEL EJERCICIO</b>		<b>100,708,769,032</b>	<b>290,689,683,106</b>

LINA MARÍA ARBELÁEZ ARBELÁEZ  
 C.C. 31.539.836  
 Directora General

ANDRÉS VERGARA BALLÉN  
 C.C. 79.795.405  
 Director Financiero

JAIRO HERNANDO CARDONA AGUIRRE  
 C.C. 7.533.618  
 Coordinador Grupo de Contabilidad  
 T.P. No. 16.980-T



BIENESTAR FAMILIAR

República de Colombia  
Instituto Colombiano de Bienestar Familiar  
Cecilia De la Fuente de Lleras  
Dirección Financiera  
Grupo de Contabilidad

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO  
(Cifras en Pesos)



ENTULERO DE RECURSOS

Cuenta	3105	3109	3110	3145	Total
Saldo a 31-Dic-2019	1,783,902,717,545	34,896,035,339	3,621,274,425	0	1,822,420,027,309
Cambio en Políticas Contables					0
Ganancias por revalorización de Propiedades	1,783,902,717,545	34,896,035,339	3,621,274,425	0	1,822,420,027,309
Donaciones - Vocaciones Hereditarias					0
Ganancia / Perdida por revaluación de Inversiones					0
Traslado Depreciación y Amortización					0
Traslado Resultado del ejercicio		3,621,274,425	-3,621,274,425		0
Diferencias de conversión		0		0	0
Corrección de errores de un periodo contable anterior - 2020		9,841,895,847			9,841,895,847
Excedente Financiero - CONPES					0
Pérdidas y Ganancias netas no reconocidas en el estado de rendimiento financiero	0	13,463,170,272	-3,621,274,425		9,841,895,847
Ganancia Neta del Periodo			100,708,769,032		100,708,769,032
Saldo a 30-Nov-2020	1,783,902,717,545	48,359,205,611	100,708,769,032	0	1,932,970,692,188

Saldo a 31-Dic-2018	1,555,050,717,545	-85,515,470,989	-413,852,342,844	765,963,114,840	1,821,646,018,552
Cambio en Políticas Contables					0
Saldo Reexpresado	1,555,050,717,545	-85,515,470,989	-413,852,342,844	765,963,114,840	1,821,646,018,552
Corrección de errores de un periodo contable anterior		-5,764,356,461			-5,764,356,461
Diferencia de conversión		765,963,114,840		-765,963,114,840	0
Traslado Resultado del ejercicio		-413,852,342,844	413,852,342,844		0
Excedente Financiero - CONPES		-50,000,000,000			0
Pérdidas y Ganancias netas no reconocidas en el estado de rendimiento financiero	50,000,000,000	296,346,415,535	413,852,342,844	-765,963,114,840	-5,764,356,461
Ganancia Neta del Periodo			290,689,683,106		290,689,683,106
Saldo a 30-Nov-2019	1,605,050,717,545	210,890,944,546	290,689,683,106	0	2,106,571,345,197

LINA MARIA ARBELAEZ ARBELAEZ  
C.C. 31.539.836  
Directora General

*[Signature]*

ANDRÉS VERGARA BALLEEN  
C.C. 79.795.405  
Director Financiero

JAIRO HERNANDO CARDONA AGUIRRE  
C.C. 7.533.618  
Coordinador Grupo de Contabilidad  
T.P. No. 16.980-T