



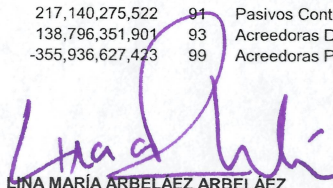
República de Colombia
 Instituto Colombiano de Bienestar Familiar
 Cecilia De la Fuente de Lleras
 Dirección Financiera
 Grupo de Contabilidad




El futuro es de todos
 Gobierno de Colombia

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
 a 31 de marzo de 2021 - 31 de marzo de 2020
 (Cifras en Pesos)

Código	ACTIVO	Nota	AÑO 2021	AÑO 2020	Código	PASIVO	Nota	AÑO 2021	AÑO 2020
	CORRIENTE		987,764,095,968	1,029,049,195,868		CORRIENTE		42,297,904,027	42,688,451,274
11	Efectivo Y Equivalentes Al Efectivo	(5)	74,454,131,230	73,690,000,268	24	Cuentas por Pagar	(21)	9,032,374,593	13,471,060,103
12	Inversiones E Instrumentos Derivados	(6)	2,733,792,717	3,758,551,719	25	Beneficios A Los Empleados	(22)	33,222,309,642	29,056,094,179
13	Cuentas Por Cobrar	(7)	94,337,199,608	283,704,500,771	29	Otros Pasivos	(24)	43,219,792	161,296,992
14	Prestamos Por Cobrar	(8)	49,667,657	90,309,172					
15	Inventarios	(9)	20,127,884,605	20,634,893,141					
19	Otros Activos	(16)	796,061,420,151	647,170,940,797					
	NO CORRIENTE		1,274,489,935,501	1,252,498,201,125		NO CORRIENTE		143,096,078,388	134,124,727,550
12	Inversiones E Instrumentos Derivados	(6)	0	0	27	Provisiones	(23)	143,088,523,788	134,117,172,950
13	Cuentas Por Cobrar	(7)	7,936,445,621	9,301,305,970	29	Otros Pasivos	(24)	7,554,600	7,554,600
14	Prestamos Por Cobrar	(8)	0	0					
16	Propiedades, Planta Y Equipo	(10)	1,202,898,809,401	1,212,662,873,386					
17	Bienes De Uso Público E Históricos Y Culturales	(11)	10,926,754,178	10,789,874,928					
19	Otros Activos	(14)	52,727,926,301	19,744,146,841					
	TOTAL ACTIVO		2,262,254,031,469	2,281,547,396,993		TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		2,262,254,031,469	2,281,547,396,993
	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS		0	0		CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS		0	0
81	Activos Contingentes	(25)	1,405,663,639,127	217,140,275,522	91	Pasivos Contingentes	(25)	586,003,550,389	558,871,524,454
83	Deudoras De Control	(26)	158,253,720,983	138,796,351,901	93	Acreedoras De Control	(26)	45,353,359,009	43,526,586,299
89	Deudoras Por Contra (Cr)		-1,563,917,360,110	-355,936,627,423	99	Acreedoras Por Contra (Db)		-631,356,909,398	-602,398,110,753


 LINA MARIA ARBELAÉZ ARBELAÉZ
 C.C. 31.539.836
 Directora General


 ANDRÉS VERGARA BALLÉN
 C.C. 79.795.405
 Director Financiero


 JAIRO HERNANDO CARDONA AGUIRRE
 C.C. 7.533.618
 Coordinador Grupo de Contabilidad
 T.P. No. 16.980-T



República de Colombia
 Instituto Colombiano de Bienestar Familiar
 Cecilia De la Fuente de Lleras
 Dirección Financiera
 Grupo de Contabilidad
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
 a 31 de marzo de 2021 - 31 de marzo de 2020
 (Cifras en Pesos)



El futuro es de todos

Gobierno de Colombia

Código	ACTIVO	Nota	AÑO 2021	AÑO 2020	Código	PASIVO	Nota	AÑO 2021	AÑO 2020
	CORRIENTE		987,764,095,968	1,029,049,195,868		CORRIENTE		42,297,904,027	42,688,451,274
11	Efectivo Y Equivalentes Al Efectivo	(5)	74,454,131,230	73,690,000,268	24	Cuentas Por Pagar	(21)	9,032,374,593	13,471,060,103
1105	Caja		36,326,897	53,879,497	2401	Adquisición De Bienes Y Servicios Nacionales		3,838,200,373	7,804,731,731
1110	Depósitos en Instituciones Financieras		74,017,804,333	72,688,632,895	2407	Recursos A Favor De Terceros		930,031,659	1,148,470,458
1132	Efectivo De Uso Restringido		400,000,000	947,487,876	2424	Descuentos De Nomina		2,469,311,816	2,558,859,418
1133	Equivalentes al efectivo		0	0	2436	Retención En La Fuente E Impuesto De Timbre		1,391,510,018	1,598,751,661
12	Inversiones e Instrumentos Derivados	(6)	2,733,792,717	3,758,551,719	2440	Impuestos, Contribuciones Y Tasas		316,203,603	44,630,554
1221	Inversiones De Administración De Liquidez A Valor De Mercado (Valor Razonable) Con Cambios En El Resultado		416,816,926	429,406,751	2460	Créditos Judiciales		0	0
1224	Inversiones De Administración De Liquidez Al Costo		2,316,975,791	3,329,144,968	2490	Otras Cuentas Por Pagar		87,117,124	315,616,281
13	Cuentas por Cobrar	(7)	94,337,199,608	283,704,500,771	25	Beneficios A Los Empleados	(22)	33,222,309,642	29,056,094,179
1311	Contribuciones Tasas E Ingresos No Tributarios		442,337,677	150,659,579	2511	Beneficios A Los Empleados A Corto Plazo		32,433,959,425	28,452,931,966
1312	Aportes Sobre La Nómina		537,373	183,550,052,952	2514	Beneficios Posempleo - Pensiones		788,350,217	603,162,213
1337	Transferencias Por Cobrar		88,305,858,377	95,342,299,529	29	Otros Pasivos	(24)	43,219,792	161,296,992
1384	Otras Cuentas Por Cobrar		5,588,466,181	4,661,488,711	2910	Ingresos Recibidos Por Anticipado		43,219,792	161,296,992
14	Préstamos por Cobrar	(8)	49,667,657	90,309,172		NO CORRIENTE		143,096,078,388	134,124,727,550
1415	Préstamos Concedidos		49,667,657	90,309,172	27	Provisiones	(23)	143,088,523,788	134,117,172,950
15	Inventarios	(9)	20,127,884,605	20,634,893,141	2701	Litigios Y Demandas		143,088,523,788	134,117,172,950
1510	Mercancías En Existencia		13,196,530,533	8,803,536,619	2790	Provisiones Diversas		0	0
1514	Materiales Y Suministros		141,552,936	6,030,837,920					
1530	En Poder De Terceros		7,188,138,119	6,995,080,696					
1580	Deterioro Acumulado De Inventarios (Cr)		-398,336,983	-1,194,562,094					
19	Otros Activos	(16)	796,061,420,151	647,170,940,797	29	Otros Pasivos	(24)	7,554,600	7,554,600
1908	Recursos Entregados En Administración		795,982,285,753	646,636,402,801	2902	Recursos Recibidos En Administración		7,554,600	7,554,600
1909	Depósitos Entregados En Garantía		79,134,398	534,537,996					
	NO CORRIENTE		1,274,489,935,501	1,252,498,201,125		PASIVO		185,393,982,415	176,813,178,824
12	Inversiones e Instrumentos Derivados	(6)	0	0		PATRIMONIO		2,076,860,049,054	2,104,734,218,169
1224	Inversiones De Administración De Liquidez Al Costo		375,099,232	342,414,350	31	Patrimonio De Las Entidades De Gobierno	(27)	2,076,860,049,054	2,104,734,218,169
1280	Deterioro Acumulado De Inversiones (Cr)		-375,099,232	-342,414,350	3105	Capital Fiscal		2,017,323,717,545	1,783,902,717,545
13	Cuentas por Cobrar	(7)	7,936,445,621	9,301,305,970	3109	Resultados De Ejercicios Anteriores		5,998,868,465	42,272,091,961
1312	Aportes Sobre La Nómina		4,836,358	624,225,977	3110	Resultados Del Ejercicio		53,537,463,044	278,559,408,663
1384	Otras Cuentas Por Cobrar		0	83,409,281					
1385	Cuentas Por Cobrar De Difícil Recaudo		39,793,655,760	40,793,820,948					
1386	Deterioro Acumulado De Cuentas Por Cobrar (Cr)		-31,862,046,497	-32,200,150,236					
14	Préstamos Por Cobrar	(8)	0	0					
1415	Préstamos Concedidos		363,599,446	408,678,155					
1480	Deterioro Acumulado De Préstamos Por Cobrar (Cr)		-363,599,446	-408,678,155					



República de Colombia
Instituto Colombiano de Bienestar Familiar
Cecilia De la Fuente de Lleras
Dirección Financiera
Grupo de Contabilidad



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
a 31 de marzo de 2021 - 31 de marzo de 2020
(Cifras en Pesos)

Código	ACTIVO	Nota	AÑO 2021	AÑO 2020	Código	PASIVO	Nota	AÑO 2021	AÑO 2020
16	Propiedades, Planta Y Equipo	(10)	1,202,898,809,401	1,212,662,873,386					
1605	Terrenos		543,170,495,490	544,719,682,575					
1615	Construcciones En Curso		33,515,830,967	31,069,623,934					
1635	Bienes Muebles En Bodega		1,844,983,384	1,618,938,020					
1637	Propiedades, Planta Y Equipo No Explotados		76,290,055,689	84,218,098,947					
1640	Edificaciones		571,174,729,034	561,739,561,112					
1655	Maquinaria Y Equipo		8,194,706,052	8,026,234,462					
1660	Equipo Médico Y Científico		182,117,043	182,117,043					
1665	Muebles, Enseres Y Equipo De Oficina		2,414,270,132	2,328,861,868					
1670	Equipos De Comunicación Y Computación		17,500,204,886	14,446,018,193					
1675	Equipos De Transporte, Tracción Y Elevación		805,882,950	868,035,202					
1680	Equipos De Comedor, Cocina, Despensa Y Hotelería		209,139,654	209,139,655					
1681	Bienes De Arte Y Cultura		115,000,000	115,000,000					
1685	Depreciación Acumulada De Propiedades, Planta Y Equipo (Cr)		-52,395,094,215	-36,537,348,508					
1695	Deterioro Acumulado De Propiedades, Planta Y Equipo (Cr)		-123,511,665	-341,089,117					
17	Bienes De Uso Público E Históricos Y Culturales	(11)	10,926,754,178	10,789,874,928					
1715	Bienes Históricos Y Culturales		10,926,754,178	10,789,874,928					
19	Otros Activos	(14)	52,727,926,301	19,744,146,841					
1926	Derechos En Fideicomiso		48,683,576,043	16,057,961,827					
1970	Activos Intangibles		4,049,157,400	3,687,027,435					
1975	Amortización Acumulada De Activos Intangibles (Cr)		-4,807,142	-842,421					
	TOTAL ACTIVO		2,262,254,031,469	2,281,547,396,993		TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		2,262,254,031,469	2,281,547,396,993
	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS		0	0		CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS		0	0
81	Activos Contingentes	(25)	1,405,663,639,127	217,140,275,522	91	Pasivos Contingentes	(25)	586,003,550,389	558,871,524,454
8120	Litigios Y Mecanismos Alternativos De Solución De Conflictos		1,356,978,367,596	169,007,530,450	9120	Litigios Y Mecanismos Alternativos De Solución De Conflictos		583,399,743,905	557,333,659,704
8190	Otros Activos Contingentes		48,685,271,531	48,132,745,072	9190	Otros Pasivos Contingentes		2,603,806,484	1,537,864,750
83	Deudoras De Control	(26)	158,253,720,983	138,796,351,901	93	Acreedoras De Control	(26)	45,353,359,009	43,526,586,299
8306	Bienes Entregados En Custodia		0	0	9301	Bienes Y Derechos Recibidos En Garantía		112,050,605	112,050,605
8315	Bienes Y Derechos Retirados		110,765,228,263	95,887,118,385	9306	Bienes Recibidos En Custodia		228,284,819	1,458,485,282
8347	Bienes Entregados A Terceros		47,218,594,896	42,637,090,692	9308	Recursos Administrados En Nombre De Terceros		5,603,227,111	5,770,972,938
8361	Responsabilidades En Proceso		269,897,824	272,142,824	9390	Otras cuentas Acreedoras de Control		39,409,796,474	36,185,077,474
8390	Otras Cuentas Deudoras De Control		0	0	99	Acreedoras Por Contra (Db)		-631,356,909,398	-602,398,110,753
89	Deudoras Por Contra (Cr)		-1,563,917,360,110	-355,936,627,423	9905	Pasivos Contingentes Por Contra (Db)		-586,003,550,389	-558,871,524,454
8905	Activos Contingentes Por Contra (Cr)		-1,405,663,639,127	-217,140,275,522	9915	Acreedoras De Control Por Contra (Db)		-45,353,359,009	-43,526,586,299
8915	Deudoras De Control Por Contra (Cr)		-158,253,720,983	-138,796,351,901					

LINA MARÍA ARBELÁEZ ARBELÁEZ

C.C. 31.539.836
Directora General

ANDRÉS VERGARA BALLÉN

C.C. 79.795.405
Director Financiero


JAIRO HERNANDO CARDONA AGUIRRE

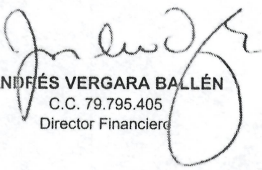
C.C. 7.533.618
Coordinador Grupo de Contabilidad
T.P. No. 16.980-T




ESTADO DE RESULTADOS
De Enero 1 a Marzo 31 de 2021 - Enero 1 a Marzo 31 de 2020
(Cifras en Pesos)

Código	Cuentas	Nota	AÑO 2021	AÑO 2020
ACTIVIDADES ORDINARIAS				
INGRESOS SIN CONTRAPRESTACIÓN			(28)	
			<u>1,410,493,993,565</u>	<u>1,421,514,731,093</u>
41	Ingresos Fiscales		444,079,652,284	603,508,145,126
44	Transferencias		31,329,212,936	30,195,659,313
47	Operaciones Interinstitucionales		930,792,264,401	777,690,954,654
48	Otros Ingresos		4,292,863,944	10,119,972,000
GASTOS OPERACIONALES			(29)	
			<u>1,386,940,464,461</u>	<u>1,158,233,611,941</u>
51	De Administración Y Operación		115,788,085,261	122,213,797,725
53	Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones Y Provisiones		15,389,818,838	17,700,618,966
55	Gasto Público Social		1,209,163,617,972	992,593,636,892
57	Operaciones interinstitucionales		46,598,942,390	25,725,558,358
EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL			<u>23,553,529,104</u>	<u>263,281,119,152</u>
INGRESOS CON CONTRAPRESTACIÓN			<u>31,120,005,196</u>	<u>16,763,751,559</u>
48	Otros Ingresos	(28)	31,120,005,196	16,763,751,559
GASTOS NO OPERACIONALES			<u>1,136,071,256</u>	<u>1,485,462,048</u>
58	Otros Gastos	(29)	1,136,071,256	1,485,462,048
EXCEDENTE (DÉFICIT) NO OPERACIONAL			<u>29,983,933,940</u>	<u>15,278,289,511</u>
EXCEDENTE (DEFICIT) DEL EJERCICIO			<u>53,537,463,044</u>	<u>278,559,408,663</u>


LINA MARÍA ARBELÁEZ ARBELÁEZ
C.C. 31.539.836
Directora General


ANDRÉS VERGARA BALLÉN
C.C. 79.795.405
Director Financiero


JAIRO HERNANDO CARDONA AGUIRRE
C.C. 7.533.618
Coordinador Grupo de Contabilidad
T.P. No. 16.980-T



República de Colombia
Instituto Colombiano de Bienestar Familiar
Cecilia De la Fuente de Lleras
Dirección Financiera
Grupo de Contabilidad



El futuro
es de todos
Gobierno
de Colombia

ESTADO DE RESULTADOS
De Enero 1 a Marzo 31 de 2021 - Enero 1 a Marzo 31 de 2020
(Cifras en Pesos)

Código	Cuentas	Nota	AÑO 2021	AÑO 2020
	ACTIVIDADES ORDINARIAS			
	INGRESOS SIN CONTRAPRESTACIÓN	(28)	<u>1,410,493,993,565</u>	<u>1,421,514,731,093</u>
41	Ingresos Fiscales		<u>444,079,652,284</u>	<u>603,508,145,126</u>
4110	No Tributarios		565,996,131	365,927,008
4114	Aportes Sobre la Nómina		443,513,656,153	603,142,218,118
44	Transferencias		<u>31,329,212,936</u>	<u>30,195,659,313</u>
4428	Otras Transferencias		31,329,212,936	30,195,659,313
47	Operaciones Interinstitucionales		<u>930,792,264,401</u>	<u>777,690,954,654</u>
4705	Fondos Recibidos		930,607,805,574	777,579,742,659
4722	Operaciones sin Flujo de Efectivo		184,458,827	111,211,995
48	Otros Ingresos		<u>4,292,863,944</u>	<u>10,119,972,000</u>
4802	Financieros		3,539,264,747	9,583,659,707
4830	Reversión De Las Pérdidas Por Deterioro De Valor		753,599,197	536,312,293
	GASTOS OPERACIONALES	(29)	<u>1,386,940,464,461</u>	<u>1,158,233,611,941</u>
51	De Administración Y Operación		<u>115,788,085,261</u>	<u>122,213,797,725</u>
5101	Sueldos Y Salarios		73,296,856,664	72,432,106,086
5103	Contribuciones Efectivas		13,575,525,972	12,791,843,208
5104	Aportes Sobre La Nómina		1,028,219,740	967,576,800
5107	Prestaciones Sociales		9,098,381,920	8,619,313,380
5108	Gastos De Personal Diversos		164,874,566	763,724,903
5111	Generales		15,793,057,145	22,840,030,013
5120	Impuestos, Contribuciones Y Tasas		2,831,169,254	3,799,203,335
53	Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones Y Provisiones		<u>15,389,818,838</u>	<u>17,700,618,966</u>
5346	Deterioro De Inversiones		32,364,883	0
5347	Deterioro de Cuentas por Cobrar		0	124,095
5360	Depreciación De Propiedades, Planta Y Equipo		4,003,141,416	3,953,018,902
5366	Amortización De Activos Intangibles		1,663,776	476,842
5368	Provisión Litigios Y Demandas		11,352,648,763	13,746,999,127
55	Gasto Público Social		<u>1,209,163,617,972</u>	<u>992,593,636,892</u>
5507	Desarrollo Comunitario y Bienestar Social		1,209,163,617,972	992,593,636,892
57	Operaciones Interinstitucionales		<u>46,598,942,390</u>	<u>25,725,558,358</u>
5720	Operaciones de Enlace		46,598,942,390	25,725,558,358
	EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL		<u>23,553,529,104</u>	<u>263,281,119,152</u>
	INGRESOS CON CONTRAPRESTACIÓN	(28)	<u>31,120,005,196</u>	<u>16,763,751,559</u>
48	Otros Ingresos		<u>31,120,005,196</u>	<u>16,763,751,559</u>
4808	Ingresos Diversos		31,120,005,196	16,763,751,559
	GASTOS NO OPERACIONALES	(29)	<u>1,136,071,256</u>	<u>1,485,462,048</u>
58	Otros Gastos		<u>1,136,071,256</u>	<u>1,485,462,048</u>
5804	Financieros		699,369,977	563,807,085
5890	Gastos Diversos		389,920,637	707,450,863
5893	Devoluciones y Descuentos Ingresos Fiscales		46,780,642	214,204,100
	EXCEDENTE (DÉFICIT) NO OPERACIONAL		<u>29,983,933,940</u>	<u>15,278,289,511</u>
	EXCEDENTE (DEFICIT) DEL EJERCICIO		<u>53,537,463,044</u>	<u>278,559,408,663</u>

LINA MARIA ARBELÁEZ ARBELÁEZ

C.C. 31.539.836

Directora General

ANDRÉS VERGARA FALLÉN

C.C. 79.795.495

Director Financiero

JAIRO HERNANDO CARDONA AGUIRRE

C.C. 7.533.618

Coordinador Grupo de Contabilidad

T.P. No. 16.980-T



República de Colombia
 Instituto Colombiano de Bienestar Familiar
 Cecilia De la Fuente de Lleras
 Dirección Financiera
 Grupo de Contabilidad



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia

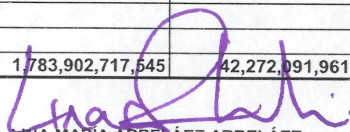
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

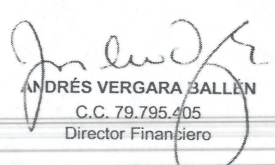
De Enero 1 a Marzo 31 de 2021 - Enero 1 a Marzo 31 de 2020


(Cifras en Pesos)

Cuenta	3105	3109	3110	3145	Total
	Capital Fiscal	Resultados De Ejercicios Anteriores	Resultados Del Ejercicio	Impactos Por La Transición Al Nuevo Marco De Regulación	
Saldo a 1-Ene -2021	1,947,323,717,545	-98,699,651,212	191,303,986,994	0	2,039,928,053,327
Cambio en Políticas Contables					0
Saldo Reexpresado	1,947,323,717,545	-98,699,651,212	191,303,986,994	0	2,039,928,053,327
Ganancias por revalorización de Propiedades					0
Donaciones - Vocaciones Hereditarias					0
Ganancia / Perdida por revaluación de Inversiones					0
Traslado Depreciación y Amortización					0
Traslado Resultado del ejercicio		191,303,986,994	-191,303,986,994		0
Diferencias de conversión		0		0	0
Corrección de errores de un periodo contable anterior		-16,605,467,317			-16,605,467,317
Excedente Financiero - CONPES	70,000,000,000	-70,000,000,000			0
Pérdidas y Ganancias netas no reconocidas en el estado de rendimiento financiero	70,000,000,000	104,698,519,677	-191,303,986,994	0	-16,605,467,317
Ganancia Neta del Periodo			53,537,463,044		53,537,463,044
Saldo a 31-Mar-2021	2,017,323,717,545	5,998,868,465	53,537,463,044	0	2,076,860,049,054

Saldo a 1-Ene-2020	1,783,902,717,545	34,896,035,339	3,621,274,425	0	1,822,420,027,309
Cambio en Políticas Contables					0
Saldo Reexpresado	1,783,902,717,545	34,896,035,339	3,621,274,425	0	1,822,420,027,309
Corrección de errores de un periodo contable anterior		3,754,782,197			3,754,782,197
Diferencia de conversión		0		0	0
Traslado Resultado del ejercicio		3,621,274,425	-3,621,274,425	0	0
Excedente Financiero - CONPES					0
Pérdidas y Ganancias netas no reconocidas en el estado de rendimiento financiero	0	7,376,056,622	-3,621,274,425	0	3,754,782,197
Ganancia Neta del Periodo			278,559,408,663		278,559,408,663
Saldo a 31-Mar-2020	1,783,902,717,545	42,272,091,961	278,559,408,663	0	2,104,734,218,169


 LINA MARIA ARBELÁEZ ARBELÁEZ
 C.C. 31.539.836
 Directora General


 ANDRÉS VERGARA BALLEÑ
 C.C. 79.795.405
 Director Financiero


 JAIRO HERNANDO CARDONA AGUIRRE
 C.C. 7.533.618
 Coordinador Grupo de Contabilidad
 T.P. No. 16.980-T



ITEM	AÑO	Dic - 11	Dic - 12	Dic - 13	Dic - 14	Dic - 15	Dic - 16	Dic - 17	Dic - 18	Dic - 19	Dic - 20	Mar - 20	Mar - 21
ACTIVO CORRIENTE		597,536,450	758,289,634	839,841,428	1,299,036,981	1,815,718,345	1,604,276,559	1,148,264,595	745,903,555	903,540,116	992,160,470	1,029,049,196	987,764,096
PASIVO CORRIENTE		158,204,879	310,752,769	212,338,071	131,300,851	138,623,776	200,219,975	130,483,954	54,560,091	206,124,243	87,516,252	42,688,451	42,297,904
ACTIVO TOTAL		1,326,631,345	1,561,370,035	1,643,524,930	2,274,132,914	2,935,823,542	2,782,048,084	2,552,099,374	1,999,513,013	2,156,687,540	2,272,586,579	2,281,547,397	2,262,254,031
PASIVO TOTAL		198,888,717	354,631,382	277,348,879	201,404,002	197,213,582	447,249,759	214,943,940	177,866,995	334,267,513	232,658,526	176,813,179	185,393,982
INGRESOS OPERACIONALES -Sin Contraprestación		2,745,100,226	3,075,121,680	2,315,262,255	4,976,587,233	5,578,124,384	5,163,301,925	5,651,308,207	5,870,461,207	6,519,692,237	6,983,116,600	1,421,514,731	1,410,493,994
EXCEDENTE OPERACIONAL		-136,552,233	-657,336,038	219,161,348	401,988,925	403,382,570	-486,381,001	-260,213,670	-458,246,655	-59,658,785	135,275,454	263,281,119	23,553,529
EXCEDENTE DEL EJERCICIO		267,042,207	281,328,994	378,120,214	603,682,701	555,169,525	-405,207,350	-237,693,159	-413,852,343	3,621,274	191,303,987	278,559,409	53,537,463
INDICES													
MARGEN DE SOLVENCIA (Activo Corriente / Pasivo Corriente)		3.78	2.44	3.96	9.89	13.10	8.01	8.80	13.67	4.38	11.34	24.11	23.35
RAZON DE SOLIDEZ (Act.Total / Pas.Total)		6.67	4.40	5.93	11.29	14.89	6.22	11.87	11.24	6.45	9.77	12.90	12.20
CAPITAL DE TRABAJO NETO (Activo Corriente - Pasivo Corriente)		439,331,571	447,536,865	627,503,357	1,167,736,130	1,677,094,569	1,404,056,584	1,017,780,641	691,343,464	697,415,873	904,644,219	986,360,745	945,466,192
MARGEN DE RENTABILIDAD OPERACIONAL (Excedente Operación/ Ing. Opera)		-0.05	-0.21	0.09	0.08	0.07	-0.09	-0.05	-0.08	-0.01	0.02	0.19	0.02
MARGEN DE RENTABILIDAD NETA (Excedente del Ejerc./ Ing. Opera)		0.10	0.09	0.16	0.12	0.10	-0.08	-0.04	-0.07	0.001	0.027	0.20	0.04


MARGEN DE SOLVENCIA
 Es la capacidad que el ICBF tiene para atender sus obligaciones de pago a corto plazo, mediante la conversión de activos en dinero, para el mes de marzo de 2021 el Instituto cuenta con \$23.35 (para marzo de 2020 fue de \$24.11) por cada peso que adeuda a corto plazo. La variación de este indicador para el mes de marzo de 2021 obedece a la disminución del Activo Corriente por \$41,285,100, que corresponde principalmente al incremento de los recursos de la CUN por \$155,752,309 (de \$529,967,521 en el mes de marzo de 2020 a \$685,719,830 a marzo de 2021) y a la aplicación del concepto de la CGN respecto a la causación de los aportes parafiscales - PILA, lo cual genero un menor valor de CXC de (\$183,550,053).

RAZON DE SOLIDEZ
 Es la capacidad que el ICBF tiene para atender sus obligaciones, con el respaldo de sus activos. Para el mes de marzo de 2021, el Instituto cuenta con \$12.20 por cada peso que adeuda (para marzo de 2020 fue de \$12.90). La variación de este indicador para el mes de marzo 2021, obedece al incremento en el margen de solvencia y por la variación Otros activos \$32,983,779, saldo reflejados a marzo de 2021 principalmente en fiducia mercantil por \$32,625,614.

CAPITAL DE TRABAJO NETO
 Permite determinar con cuantos recursos cuenta el ICBF para operar si se pagan los pasivos a corto plazo, en el ultimo año el Capital de Trabajo disminuyó en \$40,894,553 (de \$986,360,745 en el mes de marzo de 2020 a \$945,466,192 a marzo de 2021), la variación corresponde principalmente al incremento de los recursos de la CUN por \$155,752,309, a la aplicación del concepto de la CGN respecto a la causación de los aportes parafiscales - PILA, lo que a marzo genero una disminución en las cuentas por cobrar de aportes sobre la nómina por \$183,550,053 miles, a la disminución de las cuentas por pagar por \$4,438,686 mientras que la cuenta de beneficios a empleados a corto plazo aumentó en \$4,166,215 en el año 2021.

MARGEN DE RENTABILIDAD OPERACIONAL
 Mide el beneficio operativo obtenido en la actividad por cada unidad monetaria de ingreso, para el mes de marzo de 2021 el margen fue de 0.02 (para marzo de 2020 el margen fue de 0.19). Este margen disminuyó debido a que con corte a marzo de 2021, los ingresos fiscales disminuyeron en \$-159,428,493 (por la aplicación del concepto de la CGN sobre la causación PILA), los ingresos interinsituacionales aumentaron en \$153,101,310, mientras que el Gasto Publico Social por gastos generales y asignación de bienes y servicios presentó un incremento de \$216,569,981, incremento superior al de los ingresos.

MARGEN DE RENTABILIDAD NETA
 Representa el porcentaje de los ingresos totales y mide el beneficio neto obtenido en la actividad del ICBF por cada unidad monetaria de ingreso, para el mes de marzo de 2021 el margen fue de 0.04 (para marzo de 2020 el margen fue de 0.20). Este margen disminuyó debido a la variación del Margen de Rentabilidad Operacional y porque en el año 2021 se registro en la cuenta de Recuperaciones-provisiones- ajuste vigencia anterior la suma de \$9,582,708.


JAIRO HERNANDO CARDONA AGUIRRE
 C.C. 7.533.618
 Coordinador Grupo de Contabilidad
 T.P. No. 16.980-T