

INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR BALANCE GENERAL A 31 de Octubre



(Cifras en Miles de Pesos) - SIIF NACION

Códig	ACTIVO	AÑO 2017	AÑO 2016	Código	PASIVO	AÑO 2017	AÑO 2016
44	CORRIENTE	1,281,765,332	1,380,376,143		CORRIENTE	37,865,210	23,427,208
11 12	Efectivo	29,101,071	86,755,534	24	Cuentas por Pagar	17,856,318	5,376,960
14	Inversiones e Instrumentos Derivados	1,691,367	472,507	25	Obligaciones Laborales y de Seguridad	6,266,124	4,914,088
19	Deudores Otros Activos	1,239,995,314	1,289,070,881	27	Pasivos Estimados	14,457,212	11,362,183
19	Otros Activos	10,977,580	4,077,221	29	Otros Pasivos	-714,444	1,773,977
					NO CORRIENTE	80,557,281	249,100,635
	NO CORRIENTE			27	Pasivos Estimados	79,679,851	247,534,706
12		1,178,071,923	1,171,890,045	29	Otros Pasivos	877,430	1,565,929
14	Inversiones e Instrumentos Derivados Deudores	0	0			277,755	1,000,020
16	Propiedades, Planta y Equipo	124,139,208	117,833,478		PASIVO	118,422,491	272,527,843
19	Otros Activos	218,765,602	338,192,479				
	Olios Activos	835,167,113	715,864,088		PATRIMONIO	2,341,414,764	2,279,738,345
				32	Patrimonio Institucional	2,341,414,764	2,279,738,345
	TOTAL ACTIVO	2,459,837,255	2,552,266,188		TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	2,459,837,255	2,552,266,188
	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	0	0		CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS		
					OUTHING DE CREEK ACREEDORAS		0
81	Derechos Contingentes	122,711,856	119,452,562	91	Responsabilidades Contingentes	591,657,170	486,595,741
83	Deudoras de Control	22,191,162	12,170,008	93	Acreedoras de Control	6,020,374	6,487,562
89	Deudoras por Contra (CR)	144,903,018	131,622,570	99	Acreedores por Contra (DB)	597.677.544	493,083,303

KAREN ABUDINEN ABUCHAIBE Directora General

MARTHA INÉS ESTUPINAN ESTUPINAN

JAIRO HERNANDO CARDONA AGUIRRE



INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR BALANCE GENERAL A 31 de Octubre (Cifras en Miles de Pesos) - SIIF NACION



Código	ACTIVO	AÑO 2017	AÑO 2016	Código PASIVO	AÑO 2017	AÑO 2016
	CORRIENTE	1,281,765,332	1,380,376,143	CORRIENTE	37,865,210	23,427,20
11	Efectivo	29,101,071	86,755,534	24 Cuentas por Pagar		
1105	Caja	305,297	106.979	240 Cuentas por Pagar 2401 Adquisición de Bienes y Servicios Nacionales	17,856,318	5,376,96
1110	Depósitos en Instituciones Financieras	28,795,774	86,648,555	2403 Transferencias por Pagar	3,261,757 0	849,48
			,,,	2425 Acreedores	3,904,886	2,713,07
				2436 Retención en la Fuente e Impuesto Timbre	1,153,988	2,713,07 1,139,59
				2440 Impuestos Contribuciones y Tasas por Pagar	54,196	
12	Inversiones e Instrumentos Derivados	1,691,367	472,507	2453 Recursos Recibidos en Administración	51,271	18,86
				2455 Depósitos Recibidos en Garantía	51,2/1	116,26
1203	Inversiones con Fines de Politica en Titulos de Deuda	0	0	2460 Créditos Judiciales	· ·	340,86
1207	Inversiones Patrimoniales en Entidades no Controladas	1,691,367	472,507	2400 Orcultos addiciales	9,430,220	198,81
1216	Inversiones Patrimoniales en Entidades en Liquidación	0	472,507	25 Ohlimatianaa Lahanataa 110 1110 1110 1110		
1280	Provisión para Proteccion de Inversiones (CR)	0	0	25 Obligaciones Laborales y de Seguridad Social Integral	6,266,124	4,914,08
	The state of the s	0	U	2505 Salarios y Prestaciones Sociales	6,266,124	4,914,08
				2510 Pensiones y Prestaciones Económicas por Pagar	0	
14	Deudores			27 Pasivos Estimados	14,457,212	11,362,18
1401	Ingresos No Tributarios	1,239,995,314	1,289,070,881	2715 Provisión para Prestaciones Sociales	14,457,212	11,362,18
1402	Aportes Sobre la Nómina	345,670 150,475,871	72,446	2720 Provisión para Pensiones	0	,
1407	Prestación de Servicios	150,475,671	495,923			
1413	Transferencias por Cobrar	37,747,129	2,302,090	29 Otros Pasivos	-714,444	1,773,97
1420	Avances y Anticipos Entregados	12.890	2,302,090 1,195,136,460	2905 Recaudo a Favor de Terceros	-714,444	1,773,97
1424	Recursos Entregados en Administración	1,041,887,669	1,140	NO CORRIENTE	20.557.004	
1425	Depósitos Entregados en Garantía	498,480	91,062,822	TO CONTRACT LE	80,557,281	249,100,63
1470	Otros Deudores	9,027,605	,,	27 Pasivos Estimados		
		, , , , , ,		2710 Provisión para Contingencias	79,679,851 79,634,095	247,534,700
19	Otros Activos	10,977,580	4,077,221	2720 Provisión para Pensiones		247,506,147
				The first of paral Consisting	45,756	28,559
1905	Bienes y Servicios Pagados por Anticipado	6,267,857	o	29 Otros Pasivos	877,430	1,565,929
1910	Cargos Diferidos	4,709,723	4,077,221	2905 Recaudos a Favor de Terceros	716,915	1,405,214
	NO CORRIENTE	1,178,071,923	1,171,890,045	2910 Ingresos Recibidos por Anticipado	160,515	160,715
		1,170,071,923	1,171,890,045	PASIVO	410 400 404	
12	Inversiones e Instrumentos Derivados	0	0		118,422,491	272,527,843
1207	Inversiones Patrimoniales en Entidades no Controladas	653,327	39,104	PATRIMONIO	2 244 444 704	0.000.000
1216	Inversiones Patrimoniales en Entidades en Liquidación	20	20		2,341,414,764	2,279,738,345
1280	Provisión para Proteccion de Inversiones (CR)	653,347	39,124	32 Patrimonio Institucional	2,341,414,764	0.070.700.044
			·	3208 Capital fiscal		2,279,738,345
14	Deudores	124,139,208	117,833,478	3225 Resultados de Ejercicios Anteriores	1,730,576,810	1,039,200,188
1402	Aportes Sobre la Nómina	57,977,120	49,096,368	3230 Resultados del Ejercicio	0 -3,209,096 *	1,132,408,921
1470	Otros Deudores	54,852,030	56,601,359	3235 Superávit por Donación	-3,209,096 * 53,937,918	-466,331,327 53,620,748
1475	Deudas de Difícil Recaudo	11,310,058	12,135,751	3240 Superávit por Valorización	563,290,465	53,620,748 521,635,723
				3255 Patrimonio Institucional Incorporado	22,009,694	21,703,081
-				3270 Provisiones, Depreciaciones y Amortizaciones (DB)	25,191,027	22,498,989



INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR **BALANCE GENERAL** A 31 de Octubre (Cifras en Miles de Pesos) - SIIF NACION



Código	ACTIVO	AÑO 2017	AÑO 2016	Código PASIVO	AÑO 2017	AÑO 2016
16	Propiedades, Planta y Equipo	218,765,602	338,192,479			
1605	Terrenos	31,560,724	30,918,741			
1615	Construcciones en Curso	38,931,875	149,680,114			
1635	Bienes Muebles en Bodega	2,659,370	2,843,867			
1636	Propiedades, Planta y Equipo en Mantenimiento	243,165	151,822			
1637	Propiedades Planta y Equipo no Explotados	26,654,025	25,610,599			
1640	Edificaciones	121,253,585	124,542,821			
1655	Maquinaria y Equipo	8,333,566	6,631,351			
1660	Equipo Médico y Científico	5,718,889	4,453,378			
1665	Muebles, Enseres y Equipos de Oficina	36,224,521	33,520,551			
1670	Equipos de Comunicación y Computación	56,435,054	54,071,125			
1675	Equipo de Transporte, Tracción y Elevación	1,810,535	2,014,434			
1680	Equipo de Comedor Cocina Despensa y Hotelería	1,000,450	964.069			
1685	Depreciación Acumulada (CR)	107,062,213	93,789,878			
1695	Provisión para Protección de Prop, Planta y Eq. (CR)	4,997,944	3,420,515			
19	Otros Activos	835,167,113	715,864,088			
1915	Obras y Mejoras en Propiedad Ajena	164,247,322	104,017,673			
1920	Bienes Entregados a Terceros	124,806,473	116,112,344			
1922	Provis. Protección Bienes Entregados a Terceros (CR)	5,818,242	1,969,934			
1925	Amortización Acum. de Bienes Entregados a Terceros (CR)	31,881,805	31,574,629			
1930	Bienes Recibidos en Dación de Pago	1,365,246	1,167,700			
1935	Provisión Bienes Recibidos en Dación en Pago (CR)	7,131	0			
1960	Bienes de Arte y Cultura	356,495	359.239			
1970	Intangibles	33,350,021	22,043,799			
1975	Amortización Acumulada de Intangibles(CR)	14,541,731	15,927,827			
1999	Valorizaciones	563,290,465	521,635,723			
	TOTAL ACTIVO	2,459,837,255	2,552,266,188	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	2,459,837,255	2,552,266,18
	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	0	0	CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS		
81	Derechos Contingentes	400 744 050				
	Litigios y Mecanismos Alternativos de Solución de Conflictos	122,711,856	119,452,562	91 Responsabilidades Contingentes	591,657,170	486,595,74
8190	Otros Derechos Contingentes	119,233,884	117,695,510	9120 Litigios y Mecanismos Alternativos de Solución de Conflictos	591,657,170	486,595,74
B3	Deudoras de Control	3,477,972	1,757,052			,,,
		22,191,162	12,170,008			
8306	Bienes Entregados en Custodia	306,382	549,612	93 Acreedoras de Control	6,020,374	6,487,56
8312	Documentos Entregados para su Cobro	28,335	0	9301 Bienes y Derechos Recibidos en Garantía	133,026	330,40
8315	Activos Retirados	6,040,970	2,913,475	9306 Bienes Recibidos en Custodia	136,280	350,40 153.72
8347 8361	Bienes Entregados a Terceros	5,749,646	587,899	9346 Bienes Recibidos de Terceros	5,750,537	6,002,90
8390	Responsabilidades	9,996,907	8,053,711	9390 Otras cuentas acreedoras de control	531	53
ひひぜひ	Otras Cuentas Deudoras de Control Deudoras por Contra (CR)	68,922	65,311		551	55
		144,903,018	131,622,570	00 Assessment Control (DD)		
89				99 Acreedoras por Contra (DB)	597.677.54A	493 083 30
	Derechos Contingentes por Contra (CR) Deudoras de Control por Contra (CR)	122,711,856 22,191,162	119,452,562 12,170,008	9905 Responsabilidades Contingentes por Contra (DB) 9905 Responsabilidades Contingentes por Contra (DB) 9915 Acreedores de Control por Contra (DB)	597,677,544 591,657,170	493,083,30 486,595,74

MARTHA INES ESTUPINAN ESTUPIN Directora Financiera

JAIRO HERNANDO CARDONA AGUIRRE Contador General 7.P. No. 16.980-T



INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONOMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL Enero 1 a Octubre 31



(Cifras en Miles de Pesos) - SIIF NACION

Código	Cuentas	AÑO 2017	AÑO 2016
	ACTIVIDADES ORDINARIAS		
	INGRESOS OPERACIONALES	4,487,193,669	3,869,778,006
41	Ingresos Fiscales	1,812,806,890	1,677,735,343
	Transferencias	14,961,000	26,698,068
	Operaciones Interinstitucionales	2,630,034,871	2,054,620,792
	Otros Ingresos	29,390,908	110,723,803
	GASTOS OPERACIONALES	4,503,990,736	4,414,933,671
51	De Administración	275,223,195	258,883,305
52	De Operación	88,095,718	105,921,891
53	Provisiones, Depreciaciones y Amortizaciones	32,915,528	196,401,589
	Transferencias	0	843
	Gasto Público Social	4,266,987,948	3,790,023,428
	Operaciones interinstitucionales	32,018,938	75,557,808
	Otros Gastos	-191,250,591	-11,855,193
	EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL	-16,797,067	-545,155,665
	INGRESOS NO OPERACIONALES	2,732,411	1,105,795
48	Otros Ingresos	2,732,411	1,105,795
	GASTOS NO OPERACIONALES	3,590,287	2,496,334
58	Otros Gastos	3,590,287	2,496,334
1	EXCEDENTE (DÉFICIT) NO OPERACIONAL	-857,876	-1,390,539
!	EXCEDENTE (DÉFICIT) DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	-17,654,943	-546,546,204
ı	PARTIDAS EXTRAORDINARIAS	14,445,847	80,214,877
1810 I	NGRESOS EXTRAORDINARIOS	14,638,975	80,279,331
810	GASTOS EXTRAORDINARIOS	193,128	64,454
E	EXCEDENTE (DEFICIT) DEL EJERCICIO	-3,209,096	-466,331,327

KAREN ABUDINEN ABUCHAIBE Directora General

Directora Financiera

JAIRO HERNANDO CARDONA AGUIRRE



INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONOMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL Enero 1 a Octubre 31



(Cifras en Miles de Pesos) - SIIF NACION

Código	Cuentas	AÑO 2017	AÑO 2016
	ACTIVIDADES ORDINARIAS		
	INGRESOS OPERACIONALES	4,487,193,669	3,869,778,006
41	Ingresos Fiscales	4 042 000 000	
4110	No Tributarios	1,812,806,890	1,677,735,343
4114	Aportes Sobre la Nómina	15,345,044	14,402,183
4195	Devoluciones y Descuentos (DB)	1,799,523,407 -2,061,561	1,666,631,633 -3,298,473
44	Transferencias	14,961,000	26,698,068
4428	OTRAS TRANSFERENCIAS	14,961,000	26,698,068
47	Operaciones Interinstitucionales	2,630,034,871	2,054,620,792
4705	Fondos Recibidos	2,630,034,871	2,034,462,741
4722	Operaciones sin Flujo de Efectivo	0	20,158,051
48	Otros Ingresos	29,390,908	110,723,803
4805	Financieros	51,811,603	86,719,860
4815	Ajuste de Ejercicios Anteriores	-22,420,695	24,003,943
	GASTOS OPERACIONALES	4,503,990,736	4,414,933,671
51	De Administración	075.000.405	
5101	Sueldos y Salarios	275,223,195	258,883,305
5102	Contribuciones Imputadas	208,811,723 0	181,913,852
5103	Contribuciones Efectivas	34,089,828	31,929,904
5104	Aportes sobre la Nómina	2,987,726	2,840,992
5111	Generales	26,046,103	32,115,432
5120	Impuestos, Contribuciones y Tasas	3,287,815	10,083,125
52	De Operación	88,095,718	105,921,891
5202	Sueldos y Salarios	3,232,935	9,080,186
5203	Contribuciones Imputadas	5,400	7,356
5204	Contribuciones Efectivas	86,146	190,977
5207 5211	Aportes sobre la Nómina	0	0
5220	Generales Impuestos, Contribuciones y Tasas	84,275,808	96,221,445
	•	495,429	421,927
53	Provisiones, Depreciaciones y Amortizaciones	32,915,528	196,401,589
5302	Provisión para Protección de Inversiones	610,749	39,104
5307 5314	Provisión para Protección de propiedades, planta y equipo	134,865	0
	Provisión para Contingencias	32,169,914	196,362,485
54	Transferencias	0	843
5423	Otras Transferencias	0	843
55	Gasto Público Social	4,266,987,948	3,790,023,428
5507	Desarrollo Comunitario y Bienestar Social	4,266,987,948	3,790,023,428



INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONOMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL Enero 1 a Octubre 31



(Cifras en Miles de Pesos) - SIIF NACION

Código	Cuentas	AÑO 2017	AÑO 2016
57	Operaciones Interinstitucionales	32,018,938	75,557,808
5705	Fondos Entregados	499,998	2,125,467
5720	Operaciones de Enlace	16,935,940	27,588,580
5722	Operaciones sin Flujo de Efectivo	14,583,000	45,843,761
58	Otros Gastos	-191,250,591	-11,855,193
5802	Comisiones	934	152
5805	Financieros	3,250	0
5815	Ajuste de Ejercicios Anteriores	-191,254,775	-11,855,345
	EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL	-16,797,067	-545,155,665
	INGRESOS NO OPERACIONALES	2,732,411	1,105,795
48	Otros Ingresos	2,732,411	1,105,795
4808	Otros Ingresos Ordinarios	2,732,411	1,105,795
	GASTOS NO OPERACIONALES	3,590,287	2,496,334
58	Otros Gastos	3,590,287	2,496,334
5801	Intereses	72,348	474,395
5808	Otros Gastos Ordinarios	3,517,939	2,021,939
	EXCEDENTE (DÉFICIT) NO OPERACIONAL	-857,876	-1,390,539
	EXCEDENTE (DÉFICIT) DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	-17,654,943	-546,546,204
	PARTIDAS EXTRAORDINARIAS	14,445,847	80,214,877
	INGRESOS EXTRAORDINARIOS	14,638,975	80,279,331
4810	Ingresos Extraordinarios	14,638,975	80,279,331
	GASTOS EXTRAORDINARIOS	193,128	64,454
5810	Gastos Extraordinarios	193,128	64,454
	EXCEDENTE (DEFICIT) DEL EJERCICIO	-3,209,096	-466,331,327

X KAREN ABUDINEN ABUCHAIBE Directora General

MARTHA INÉS ESTUPINAN ESTUPINAN Directora Financiera

JAIRO HERNANDO CARDONA AGUIRRE



INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR ESTADO DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO Enero 1 a Octubre 31



(Cifras en Miles de Pesos) - SIIF NACION

	AÑO 2017	AÑO 2016
SALDO PATRIMONIO AL 31 DE DICIEMBRE DEL AÑO ANTERIOR	2,334,798,325	2,738,609,960
VARIACIONES PATRIMONIALES DURANTE EL AÑO	6,616,439	-458,871,615
SALDO DEL PATRIMOMINO	2,341,414,764	2,279,738,345

	NTOS:		
3208	Capital Fiscal	695,107,542	305,761,400
3225	Resultados de Ejercicios Anteriores	0	222,541,525
3230	Resultados del Ejercicio	401,998,254	(
3235	Superávit por Donación	92,136	3,648,079
3240	Superávit por Valorización	40,735,993	37,364,602
3270	Provisiones, Depreciaciones y Amortizaciones (DB)	3,369,263	-1,495,644
		1,141,303,188	567,819,962
DISMINUC	CIONES:		
3225	Resultados de Ejercicios Anteriores	1,132,408,921	C
3230	Resultados del Ejercicio	0	1,021,500,852
3255	Patrimonio Institucional Incorporado	2,277,828	5,190,725
		1,134,686,749	1,026,691,577
PARTIDAS	S SIN MOVIMIENTO		

KAREN ABUDINEN ABUCHAIBE Directora General

MARTHA INES ESTUPINAN ESTUPINA

∭ Directora Financiera

JAIRO HERNANDO CARDONA AGUIRRE



Instituto Colombiano de Bienestar Familiar Cecilia de la Fuente de Lleras Dirección Financiera Grupo de Contabilidad Nivel Nacional (Cifras en Miles de Pesos) - SIIF NACION



ITEM AÑO	Dic - 11	Dic - 12	Dic - 13	Dic - 14	Dic - 15	Dic - 16	oct-15	oct-16	oct-17
ACTIVO CORRIENTE	597,536,450	750 000 004	200 044 400	1.000					
PASIVO CORRIENTE	158,204,879						1,788,842,142	1,380,376,143	1,281,765,332
ACTIVO TOTAL				131,300,851	138,623,776	200,219,975	30,190,601	23,427,208	37,865,210
PASIVO TOTAL	1,326,631,345	,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	1,643,524,930			2,782,048,084	2,824,404,927	2,552,266,188	2,459,837,255
TAGIVO TOTAL	198,888,717	354,631,382	277,348,879	201,404,002	197,213,582	447,249,759	90,259,742	272,527,843	118,422,491
INGRESOS OPERACIONALES	2.745.400.000	0.075.404.000	0.015.000						
EXCEDENTE OPERACIONAL	2,745,100,226	3,075,121,680	2,315,262,255			5,163,301,925	4,792,621,981	3,869,778,006	4,487,193,669
EXCEDENTE DEL EJERCICIO	-136,552,233				403,382,570	-486,381,001	494,802,459	-545,155,665	-16,797,067
LACEDENTE DEL EJERCICIO	267,042,207	281,328,994	378,120,214	603,682,701	555,169,525	-405,207,350	606,193,388	-466,331,327	-3,209,096
INDICES									4
MARGEN DE SOLVENCIA									
(Activo Corriente / Pasivo Corriente)	3.78	2.44	3.96	9.89	13.10	8.01	59.25	50.00	00.0=
MARGEN DE RENTABILIDAD				0.00	10.10	0.01	39.23	58.92	33.85
(Excedente Operación/ Ing. Opera)	-0.05	-0.21	0.09	0.08	0.07	-0.09	0.40	244	
MARGEN DE RENTABILIDAD			0.00	0.00	0.07	-0.09	0.10	-0.14	-0.004
(Excedente del Ejerc./ Ing. Opera)	0.10	0.00	0.40						
RAZON DE SOLIDEZ (Act. Total /		0.09	0.16	0.12	0.10	-0.08	0.13	-0.12	0.19
Pas.Total)	6.67	4.40	5.00	44.00					
	0.07	4.40	5.93	11.29	14.89	6.22	31.29	9.37	20.77

MARGEN DE SOLVENCIA

Es la capacidad que el ICBF tiene para atender sus obligaciones de pago a corto plazo, mediante la conversión de activos en dinero, para el mes de octubre de 2017 el Instituto cuenta con \$33.85 (para octubre de 2016 fue de \$58.92) por cada peso que adeuda a corto plazo, el activo corriente más representativo corresponde a los recursos del ICBF que administra el DNP en la Cuenta Única Nacional - CUN.

MARGEN DE RENTABILIDAD OPERACIONAL

Representa el porcentaje de los ingresos operacionales del Instituto que se obtuvo como excedente operativo. Mide el beneficio operativo obtenido en la actividad por cada unidad monetaria de ingreso, para el mes de octubre de 2017 el margen fue de -0.004 (para octubre de 2016 el margen fue de -0.14)

MARGEN DE RENTABILIDAD NETA

Representa el porcentaje de los ingresos operacionales reflejados como excedente del ejercicio. Mide el beneficio neto obtenido en la actividad del ICBF por cada unidad monetaria de ingreso, para el mes de octubre de 2017 el margen fue de 0.19 (para octubre de 2016 el margen fue de -0.12)

RAZON DE SOLIDEZ

Es la capacidad que el ICBF tiene para atender sus obligaciones, con el respaldo de sus activos, para el mes de octubre de 2017 el Instituto cuenta con \$20.77 por cada peso que adeuda (para octubre de 2016 fue de \$9.37), el activo más representativo corresponde a los recursos que administra el DNP en la Cuenta Única Nacional - CUN, en los pasivos la variación más significativa es la de pasivos estimados correspondiente a reversión de el fallo en la Dirección Regional Antioquia del proceso instaurado por Ignapió Mejía Velásquez por \$190.824 millones.

JAIRO HERNANDO CARDONA AGUIRRE