

Instituto Colombiano de Bienestar Familiar
Cecilia De la Fuente de Lleras
Dirección Financiera
Grupo de Contabilidad



ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
a 30 de septiembre de 2025 - 30 de junio de 2025
(Cifras en Pesos)

Código	ACTIVO	Nota	Septiembre /2025	Junio de 2025	Código	PASIVO	Nota	Septiembre /2025	Junio de 2025
	CORRIENTE		1.479.251.138.496	1.327.361.071.929		CORRIENTE		128.915.240.165	109.732.305.715
11	Efectivo Y Equivalentes Al Efectivo	(1)	121.387.559.656	63.374.233.671	24	Cuentas por Pagar	(9)	21.719.903.183	28.477.792.924
12	Inversiones E Instrumentos Derivados	(2)	2.812.107.211	2.691.339.764	25	Beneficios A Los Empleados	(10)	107.152.899.190	81.212.074.999
13	Cuentas Por Cobrar	(3)	21.345.985.048	20.159.951.619	29	Otros Pasivos	(12)	42.437.792	42.437.792
14	Prestamos Por Cobrar	(4)	5.877.355	5.877.355					
15	Inventarios	(5)	36.670.892.006	38.067.115.318		NO CORRIENTE		174.659.559.734	174.870.843.336
19	Otros Activos	(8)	1.297.028.717.220	1.203.062.554.202	27	Provisiones	(11)	172.332.519.101	172.515.918.963
	NO CORRIENTE		1.308.714.543.215	1.304.959.549.514	29	Otros Pasivos	(12)	2.327.040.633	2.354.924.373
12	Inversiones E Instrumentos Derivados	(2)	0	0		PASIVO		303.574.799.899	284.603.149.051
13	Cuentas Por Cobrar	(3)	23.146.706.430	18.264.355.670					
14	Prestamos Por Cobrar	(4)	0	0		PATRIMONIO		2.484.390.881.812	2.347.717.472.392
16	Propiedades, Planta Y Equipo	(6)	1.208.243.549.769	1.202.374.347.293					
17	Bienes De Uso Público E Históricos Y Culturales	(7)	2.675.965.989	2.675.965.989	31	Patrimonio De Las Entidades De Gobierno	(13)	2.484.390.881.812	2.347.717.472.392
19	Otros Activos	(8)	74.648.321.027	81.644.880.562		TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		2.787.965.681.711	2.632.320.621.443
	TOTAL ACTIVO		2.787.965.681.711	2.632.320.621.443					
	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS		0	0		CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS		0	0
81	Activos Contingentes	(14)	1.855.856.795.797	1.853.744.926.514	91	Pasivos Contingentes	(16)	287.155.194.958	301.549.526.725
83	Deudoras De Control	(15)	470.808.249.922	463.109.532.140	93	Acreedoras De Control	(17)	257.209.011.496	257.269.566.209
89	Deudoras Por Contra (Cr)		-2.326.665.045.719	-2.316.854.458.654	99	Acreedoras Por Contra (Db)		-544.364.206.454	-558.819.092.934

OSCAR JAVIER MANRIQUE LADINO
C.C. 79.784.511
Director Financiero

ASTRID ELIANA CACERES CARDENAS
C.C. 63.481.642
Directora General

ALBA PATRICIA CASTELLANOS RAMÍREZ
C.C. 52.049.204
Coordinadora Grupo de Contabilidad
T.P. No. 103.217-T

Instituto Colombiano de Bienestar Familiar
Cecilia De la Fuente de Lleras
Dirección Financiera
Grupo de Contabilidad
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
a 30 de septiembre de 2025 - 30 de junio de 2025
(Cifras en Pesos)



Código	ACTIVO	Nota	Septiembre /2025	Junio de 2025	Código	PASIVO	Nota	Septiembre /2025	Junio de 2025
	CORRIENTE		1.479.251.138.496	1.327.361.071.929		CORRIENTE		128.915.240.165	109.732.305.715
11	Efectivo Y Equivalentes Al Efectivo	(1)	121.387.559.656	63.374.233.671	24	Cuentas Por Pagar	(9)	21.719.903.183	28.477.792.924
1105	Caja		336.285.856	350.193.515	2401	Adquisición De Bienes Y Servicios Nacionales		1.532.254.690	4.653.959.959
1110	Depósitos en Instituciones Financieras		121.051.273.800	63.024.040.156	2407	Recursos A Favor De Terceros		7.297.930.216	4.266.082.024
1132	Efectivo De Uso Restringido		0	0	2424	Descuentos De Nomina		6.457.866.714	11.081.536.928
1133	Equivalentes al efectivo		0	0	2436	Retención En La Fuente E Impuesto De Timbre		3.100.104.981	4.266.628.770
12	Inversiones e Instrumentos Derivados	(2)	2.812.107.211	2.691.339.764	2440	Impuestos, Contribuciones Y Tasas		0	652.000
1221	Inversiones De Administración De Liquidez A Valor De Mercado (Valor Razonable) Con Cambios En El Resultado		746.105.648	625.339.632	2445	Impuesto Al Valor Agregado - IVA		383.193	255.462
1224	Inversiones De Administración De Liquidez Al Costo		2.066.001.563	2.066.000.132	2460	Créditos Judiciales		3.294.897.324	4.108.380.510
13	Cuentas por Cobrar	(3)	21.345.985.048	20.159.951.619	2490	Otras Cuentas Por Pagar		36.466.065	100.297.271
1311	Contribuciones Tasas E Ingresos No Tributarios		309.036.438	307.378.752	25	Beneficios A Los Empleados	(10)	107.152.899.190	81.212.074.999
1312	Aportes Sobre La Nómina		50.659.988	49.774.058	2511	Beneficios A Los Empleados A Corto Plazo		106.517.417.118	80.563.781.427
1337	Transferencias Por Cobrar		17.395.947.530	14.665.044.417	2514	Beneficios Posempleo - Pensiones		635.482.072	648.293.572
1338	Sentencias, Laudos Arbitrales Y Conciliaciones Extradjudiciales A Favor De La Entidad		23.492.021	16.688.434					
1384	Otras Cuentas Por Cobrar		3.566.849.071	5.121.065.958	29	Otros Pasivos	(12)	42.437.792	42.437.792
14	Prestamos por Cobar	(4)	5.877.355	5.877.355	2910	Ingresos Recibidos Por Anticipado		42.437.792	42.437.792
1415	Préstamos Concedidos		5.877.355	5.877.355		NO CORRIENTE		174.659.559.734	174.870.843.336
15	Inventarios	(5)	36.670.892.006	38.067.115.318					
1510	Mercancías En Existencia		28.826.588.320	30.496.588.882	27	Provisiones	(11)	172.332.519.101	172.515.918.963
1514	Materiales Y Suministros		0	0	2701	Litigios Y Demandas		172.332.519.101	172.515.918.963
1530	En Poder De Terceros		9.383.589.532	9.109.812.282	2790	Provisiones Diversas		0	0
1580	Deterioro Acumulado De Inventarios (Cr)		-1.539.285.846	-1.539.285.846					
19	Otros Activos	(8)	1.297.028.717.220	1.203.062.554.202	29	Otros Pasivos	(12)	2.327.040.633	2.354.924.373
1905	Bienes y Servicios Pagados por Anticipado		46.000.000.000	46.000.000.000	2901	Avances y Anticipos Recibidos		2.327.040.633	2.354.924.373
1906	Avances Y Anticipos Entregados		865.533	0	2902	Recursos Recibidos En Administración		0	0
1907	Derechos De Compensaciones Por Impuestos Y Contribuciones		0	0					
1908	Recursos Entregados En Administración		1.246.883.747.251	1.152.918.424.289		PASIVO		303.574.799.899	284.603.149.051
1930	Bienes Recibidos En Forma De Pagao		4.186.530.322	4.198.856.842		PATRIMONIO		2.484.390.881.812	2.347.717.472.392
1935	Deterioro Bienes Recibidos En Forma De Pagao (Cr)		-54.168.260	-65.417.540	31	Patrimonio De Las Entidades De Gobierno	(13)	2.484.390.881.812	2.347.717.472.392
1909	Depósitos Entregados En Garantía		11.742.374	10.690.611	3105	Capital Fiscal		3.392.340.362.407	3.392.340.362.407
	NO CORRIENTE		1.308.714.543.215	1.304.959.549.514	3109	Resultados De Ejercicios Anteriores		-1.053.245.620.034	-1.047.018.192.683
12	Inversiones e Instrumentos Derivados	(2)	0	0	3110	Resultados Del Ejercicio		145.426.299.461	2.525.462.690
1224	Inversiones De Administración De Liquidez Al Costo		360.356.790	360.358.221	3151	Ganancias O Perdidas Por Beneficios Posempleo		-130.160.022	-130.160.022
1280	Deterioro Acumulado De Inversiones (Cr)		-360.356.790	-360.358.221					
13	Cuentas por Cobrar	(3)	23.146.706.430	18.264.355.670					
1312	Aportes Sobre La Nómina		455.939.887	447.966.525					
1384	Otras Cuentas Por Cobrar		0	0					
1385	Cuentas Por Cobrar De Difícil Recaudo		41.343.215.151	36.912.486.098					
1386	Deterioro Acumulado De Cuentas Por Cobrar (Cr)		-18.652.448.608	-19.096.096.953					
14	Prestamos Por Cobrar	(4)	0	0					
1415	Préstamos Concedidos		234.213.060	234.213.060					
1480	Deterioro Acumulado De Préstamos Por Cobrar (Cr)		-234.213.060	-234.213.060					

Instituto Colombiano de Bienestar Familiar
 Cecilia De la Fuente de Lleras
Dirección Financiera
Grupo de Contabilidad
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
a 30 de septiembre de 2025 - 30 de junio de 2025
 (Cifras en Pesos)



Código	ACTIVO	Nota	Septiembre /2025	Junio de 2025	Código	PASIVO	Nota	Septiembre /2025	Junio de 2025
16	Propiedades, Planta Y Equipo	(6)	1.208.243.549.769	1.202.374.347.293					
1605	Terrenos		612.043.465.455	614.997.431.381					
1615	Construcciones En Curso		3.875.654.507	3.875.654.507					
1635	Bienes Muebles En Bodega		1.464.772.958	1.004.435.892					
1636	Propiedades, Planta Y Equipo En Mantenimiento		44.830.693	44.830.693					
1637	Propiedades, Planta Y Equipo No Explotados		63.940.909.163	57.688.596.888					
1640	Edificaciones		604.686.517.843	602.212.164.470					
1655	Maquinaria Y Equipo		13.211.299.811	13.228.672.564					
1660	Equipo Médico Y Científico		182.117.043	182.117.043					
1665	Muebles, Enseres Y Equipo De Oficina		3.084.181.141	3.020.358.216					
1670	Equipos De Comunicación Y Computación		23.659.380.880	20.563.055.312					
1675	Equipos De Transporte, Tracción Y Elevación		857.219.270	772.441.619					
1680	Equipos De Comedor, Cocina, Despensa Y Hotelería		304.701.657	304.701.657					
1681	Bienes De Arte Y Cultura		115.000.000	115.000.000					
1685	Depreciación Acumulada De Propiedades, Planta Y Equipo (Cr)		-113.601.058.604	-110.009.670.901					
1695	Deterioro Acumulado De Propiedades, Planta Y Equipo (Cr)		-5.625.442.048	-5.625.442.048					
17	Bienes De Uso Público E Históricos Y Culturales	(7)	2.675.965.989	2.675.965.989					
1715	Bienes Históricos Y Culturales		2.675.965.989	2.675.965.989					
19	Otros Activos	(8)	74.648.321.027	81.644.880.562					
1926	Derechos En Fideicomiso		54.357.173.688	57.646.381.681					
1970	Activos Intangibles		6.981.275.629	6.981.275.629					
1975	Amortización Acumulada De Activos Intangibles (Cr)		-290.666.896	-273.062.197					
1986	Activos Diferidos		13.600.538.606	17.290.285.449					
	TOTAL ACTIVO		2.787.965.681.711	2.632.320.621.443		TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		2.787.965.681.711	2.632.320.621.443
	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS		0	0		CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS		0	0
81	Activos Contingentes	(14)	1.855.856.795.797	1.853.744.926.514	91	Pasivos Contingentes	(16)	287.155.194.958	301.549.526.725
8120	Litigios Y Mecanismos Alternativos De Solución De Conflictos		1.786.034.894.545	1.786.034.894.545	9120	Litigios Y Mecanismos Alternativos De Solución De Conflictos		282.677.919.058	297.072.250.825
8190	Otros Activos Contingentes		69.821.901.252	67.710.031.969	9190	Otros Pasivos Contingentes		4.477.275.900	4.477.275.900
83	Deudoras De Control	(15)	470.808.249.922	463.109.532.140	93	Acreedoras De Control	(17)	257.209.011.496	257.269.566.209
8306	Bienes Entregados En Custodia		24.345.164	24.620.622	9301	Bienes Y Derechos Recibidos En Garantía		112.050.605	112.050.605
8315	Bienes Y Derechos Retirados		133.058.213.977	129.937.998.013	9306	Bienes Recibidos En Custodia		172.995.659	228.777.949
8347	Bienes Entregados A Terceros		89.964.967.474	85.526.849.519	9308	Recursos Administrados En Nombre De Terceros		6.698.607.160	6.703.379.583
8355	Ejecución De Proyectos De Inversión		200.985.486.421	200.985.486.421	9355	Ejecución De Proyectos De Inversión		199.680.197.981	199.680.197.981
8361	Responsabilidades En Proceso		4.137.749.882	4.137.256.313	9390	Otras cuentas Acreedoras de Control		50.545.160.091	50.545.160.091
8374	Bienes Almacenados Para Consumo		13.192.873.613	13.667.186.180					
8390	Otras Cuentas Deudoras De Control		29.444.613.391	28.830.135.072	99	Acreedoras Por Contra (Db)		-544.364.206.454	-558.819.092.934
89	Deudoras Por Contra (Cr)		-2.326.665.045.719	-2.316.854.458.654	9905	Pasivos Contingentes Por Contra (Db)		-287.155.194.958	-301.549.526.725
8905	Activos Contingentes Por Contra (Cr)		-1.855.856.795.797	-1.853.744.926.514	9915	Acreedoras De Control Por Contra (Db)		-257.209.011.496	-257.269.566.209
8915	Deudoras De Control Por Contra (Cr)		-470.808.249.922	-463.109.532.140					

OSCAR JAVIER MANRIQUE LADINO
 C.C. 79.784.511
 Director Financiero

ASTRID ELIANA CACERES CARDENAS
 C.C. 63.481.642
 Directora General

ALBA PATRICIA CASTELLANOS RAMÍREZ
 C.C. 52.049.204
 Coordinadora Grupo de Contabilidad
 T.P. No. 103.217-T

Instituto Colombiano de Bienestar Familiar

Cecilia De la Fuente de Lleras

Dirección Financiera

Grupo de Contabilidad

ESTADO DE RESULTADOS

De enero 1 a septiembre 30 de 2025 - enero 1 a septiembre 30 de 2024

(Cifras en Pesos)



Código	Cuentas	Nota	Septiembre / 2025	Septiembre / 2024
ACTIVIDADES ORDINARIAS				
	INGRESOS SIN CONTRAPRESTACIÓN		8.037.941.514.405	7.170.693.945.516
41	Ingresos Fiscales	(18)	2.880.647.874.938	2.590.482.718.379
44	Transferencias	(19)	156.128.510.476	120.041.782.129
47	Operaciones Interinstitucionales	(20)	4.893.721.732.292	4.319.513.148.979
48	Otros Ingresos	(21)	107.443.396.699	140.656.296.029
	GASTOS OPERACIONALES		7.987.239.995.910	6.775.676.383.841
51	De Administración Y Operación	(22)	1.164.454.889.420	1.005.030.006.884
53	Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones Y Provisiones	(23)	51.689.610.811	54.928.106.050
54	Transferencias y Subvenciones		187.410.822	0
55	Gasto Público Social	(24)	6.553.790.916.046	5.554.837.670.472
57	Operaciones interinstitucionales	(25)	217.117.168.811	160.880.600.435
	EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL		50.701.518.495	395.017.561.675
	INGRESOS CON CONTRAPRESTACIÓN		108.275.591.560	70.584.146.145
48	Otros Ingresos	(21)	108.275.591.560	70.584.146.145
	GASTOS NO OPERACIONALES		13.550.810.594	22.158.217.723
58	Otros Gastos	(26)	13.550.810.594	22.158.217.723
	EXCEDENTE (DÉFICIT) NO OPERACIONAL		94.724.780.966	48.425.928.422
	EXCEDENTE (DEFICIT) DEL EJERCICIO		145.426.299.461	443.443.490.097



ASTRID ELIANA CACERES CÁRDENAS
C.C. 63.481.642
Directora General



OSCAR JAVIER MANRIQUE LADINO
C.C. 79.784.511
Director Financiero



ALBA PATRICIA CASTELLANOS RAMÍREZ
C.C. 52.049.204
Coordinadora Grupo de Contabilidad
T.P. No. 103.217-T

Instituto Colombiano de Bienestar Familiar

Cecilia De la Fuente de Lleras

Dirección Financiera

Grupo de Contabilidad

ESTADO DE RESULTADOS

De enero 1 a septiembre 30 de 2025 - enero 1 a septiembre 30 de 2024

(Cifras en Pesos)



Código	Cuentas	Nota	Septiembre / 2025	Septiembre / 2024
	ACTIVIDADES ORDINARIAS			
	INGRESOS SIN CONTRAPRESTACIÓN		8.037.941.514.405	7.170.693.945.516
41	Ingresos Fiscales	(18)	2.880.647.874.938	2.590.482.718.379
4110	No Tributarios		4.901.676.617	3.767.789.737
4114	Aportes Sobre la Nómina		2.876.894.975.973	2.586.765.140.372
4195	Devoluciones y Descuentos (DB)		-1.148.777.652	-50.211.730
44	Transferencias	(19)	156.128.510.476	120.041.782.129
4428	Otras Transferencias		156.128.510.476	120.041.782.129
47	Operaciones Interinstitucionales	(20)	4.893.721.732.292	4.319.513.148.979
4705	Fondos Recibidos		4.880.856.027.837	4.318.416.478.908
4720	Operaciones de Enlace		1.381.303	8.441.767
4722	Operaciones sin Flujo de Efectivo		12.864.323.152	1.088.228.304
48	Otros Ingresos	(21)	107.443.396.699	140.656.296.029
4802	Financieros		83.683.952.825	113.756.533.115
4806	Ajuste Por Diferencia En Cambio		29.533.051	31.039.812
4830	Reversión De Las Pérdidas Por Deterioro De Valor		1.198.439.419	1.745.755.332
4831	Reversión De Provisiones		22.531.471.404	25.122.967.770
	GASTOS OPERACIONALES		7.987.239.995.910	6.775.676.383.841
51	De Administración Y Operación	(22)	1.164.454.889.420	1.005.030.006.884
5101	Sueldos Y Salarios		371.040.404.731	346.224.645.493
5103	Contribuciones Efectivas		87.057.882.888	82.846.922.528
5104	Aportes Sobre La Nómina		7.677.178.800	7.365.796.900
5107	Prestaciones Sociales		163.744.990.369	149.798.425.677
5108	Gastos De Personal Diversos		11.401.730.612	6.339.939.980
5111	Generales		518.851.383.575	407.936.543.678
5120	Impuestos, Contribuciones Y Tasas		4.681.318.445	4.517.732.628
53	Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones Y Provisiones	(23)	51.689.610.811	54.928.106.050
5346	Deterioro De Inversiones		410.228	6.459.190
5347	Deterioro de Cuentas por Cobrar		13.949.412	42.980.737
5350	Deterioro De Inventarios		30.886.569	846.668.078
5351	Deterioro De Propiedades, Planta Y Equipo		0	2.859.016.714
5360	Depreciación De Propiedades, Planta Y Equipo		11.813.401.884	11.456.274.822
5366	Amortización De Activos Intangibles		53.608.834	54.244.624
5368	Provisión Litigios Y Demandas		39.777.353.884	39.662.461.885
54	Transferencias y Subvenciones		187.410.822	0
5423	Otras Transferencias		187.410.822	0
55	Gasto Público Social	(24)	6.553.790.916.046	5.554.837.670.472
5507	Desarrollo Comunitario y Bienestar Social		6.553.790.916.046	5.554.837.670.472
57	Operaciones Interinstitucionales	(25)	217.117.168.811	160.880.600.435
5720	Operaciones de Enlace		217.117.168.811	160.880.600.435
	EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL		50.701.518.495	395.017.561.675
	INGRESOS CON CONTRAPRESTACIÓN		108.275.591.560	70.584.146.145
48	Otros Ingresos	(21)	108.275.591.560	70.584.146.145
4808	Ingresos Diversos		108.275.591.560	70.584.146.145
	GASTOS NO OPERACIONALES		13.550.810.594	22.158.217.723
58	Otros Gastos	(26)	13.550.810.594	22.158.217.723
5802	Comisiones		683.245.203	1.380.152.869
5803	Ajuste Por Diferencia En Cambio		50.461.980	171.437.563
5804	Financieros		1.178.802.224	7.796.850.630
5890	Gastos Diversos		8.940.879.366	9.953.084.491
5893	Devoluciones y Descuentos Ingresos Fiscales		2.697.421.821	2.856.692.170
	EXCEDENTE (DÉFICIT) NO OPERACIONAL		94.724.780.966	48.425.928.422
	EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO		145.426.299.461	443.443.490.097

ASTRID ELIANA CACERES CARDENAS

C.C. 63.481.642

Directora General

OSCAR JAVIER MANRIQUE LADINO

C.C. 28.784.511

Director Financiero

ALBA PATRICIA CASTELLANOS RAMÍREZ

C.C. 52.049.204

Coordinadora Grupo de Contabilidad

T.P. No. 103.217-T

Instituto Colombiano de Bienestar Familiar
Cecilia De la Fuente de Lleras
Dirección Financiera
Grupo de Contabilidad



ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
a 30 de septiembre de 2025 - 30 de junio de 2025
(Cifras en Pesos)

Cuenta	3105	3109	3110	3151	Total
	Capital Fiscal	Resultados De Ejercicios Anteriores	Resultados Del Ejercicio	Ganancias O Perdidas Por Beneficios Posempleo	
Saldo a 30-Jun-2025	3.392.340.362.407	-1.047.018.192.683	2.525.462.690	-130.160.022	2.347.717.472.392
Cambio en Políticas Contables					0
Saldo Reexpresado	3.392.340.362.407	-1.047.018.192.683	2.525.462.690	-130.160.022	2.347.717.472.392
Traslado Resultado del ejercicio		0	0		0
Corrección de errores de un periodo contable anterior		-6.227.427.351			-6.227.427.351
Excedente Financiero - CONPES	0	0			0
Pérdidas y Ganancias netas no reconocidas en el estado de rendimiento financiero	0	-6.227.427.351	2.525.462.690	0	-6.227.427.351
Ganancia Neta del Periodo (Abr-Jun)			142.900.836.771	0	142.900.836.771
Saldo a 30-Sep-2025	3.392.340.362.407	-1.053.245.620.034	145.426.299.461	-130.160.022	2.484.390.881.812


ASTRID ELIANA CACERES CARDENAS
 C.C. 63.481.642
 Directora General


OSCAR JAVIER MANRIQUE LADINO
 C.C. 79.784.511
 Director Financiero


ALBA PATRICIA CASTELLANOS RAMÍREZ
 C.C. 52.049.204
 Coordinadora Grupo de Contabilidad
 T.P. No. 103.217-T