



Instituto Colombiano de Bienestar Familiar
 Cecilia De la Fuente de Lleras
 Dirección Financiera
 Grupo de Contabilidad
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
 a 31 de marzo de 2026 - 31 de diciembre de 2025
 (Cifras en Pesos)



Código	ACTIVO	Nota	Marzo de 2026	Diciembre de 2025	Código	PASIVO	Nota	Marzo de 2026	Diciembre de 2025
	CORRIENTE		1.504.134.141.861	1.490.137.292.642		CORRIENTE		122.244.128.217	118.547.801.846
11	Efectivo Y Equivalentes Al Efectivo	(1)	71.378.662.934	154.339.781.764	24	Cuentas por Pagar	(9)	15.757.822.579	50.270.199.539
12	Inversiones E Instrumentos Derivados	(2)	2.066.352.334	3.095.714.665	25	Beneficios A Los Empleados	(10)	106.443.867.846	68.235.164.515
13	Cuentas Por Cobrar	(3)	23.493.499.971	233.188.776.824	29	Otros Pasivos	(12)	42.437.792	42.437.792
14	Prestamos Por Cobrar	(4)	1.640.920	1.640.920					
15	Inventarios	(5)	37.711.130.699	37.859.544.397		NO CORRIENTE		151.233.635.014	153.689.252.182
19	Otros Activos	(8)	1.369.462.855.003	1.061.651.834.072	27	Provisiones	(11)	148.990.202.075	151.363.077.543
	NO CORRIENTE		1.282.283.727.568	1.293.648.151.649	29	Otros Pasivos	(12)	2.243.432.939	2.326.174.639
12	Inversiones E Instrumentos Derivados	(2)	0	0		PASIVO		273.477.763.231	272.237.054.028
13	Cuentas Por Cobrar	(3)	17.939.978.914	17.869.008.530		PATRIMONIO		2.512.940.106.198	2.511.548.390.263
14	Prestamos Por Cobrar	(4)	0	0		Patrimonio De Las Entidades De Gobierno	(13)	2.512.940.106.198	2.511.548.390.263
16	Propiedades, Planta Y Equipo	(6)	1.205.200.061.049	1.206.921.997.915		TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		2.786.417.869.429	2.783.785.444.291
17	Bienes De Uso Público E Históricos Y Culturales	(7)	4.172.715.989	4.172.715.989				0	0
19	Otros Activos	(8)	54.970.971.616	64.684.429.215	31			0	0
	TOTAL ACTIVO		2.786.417.869.429	2.783.785.444.291		CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS		0	0
	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS		0	0				0	0
81	Activos Contingentes	(14)	1.924.830.252.168	1.904.007.306.490	91	Pasivos Contingentes	(16)	289.442.590.379	276.765.534.097
83	Deudoras De Control	(15)	285.382.551.080	489.939.062.868	93	Acreedoras De Control	(17)	59.678.380.500	259.358.578.481
89	Deudoras Por Contra (Cr)		-2.210.212.803.248	-2.393.946.369.358	99	Acreedoras Por Contra (Db)		-349.120.970.879	-536.124.112.578


OSCAR JAVIER MANRIQUE LADINO
 C.C. 79.784.511
 Director Financiero


ASTRID ELIANA CACERES CARDENAS
 C.C. 63.481.842
 Directora General


ALBA PATRICIA CASTELLANOS RAMÍREZ
 C.C. 52.049.204
 Coordinadora Grupo de Contabilidad
 T.P. No. 103.217-T

Instituto Colombiano de Bienestar Familiar
 Cecilia De la Fuente de Lleras
 Dirección Financiera
 Grupo de Contabilidad
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
 a 31 de marzo de 2026 - 31 de diciembre de 2025
 (Cifras en Pesos)



Código	ACTIVO	Nota	Marzo de 2026	Diciembre de 2025	Código	PASIVO	Nota	Marzo de 2026	Diciembre de 2025
	CORRIENTE		1.504.134.141.861	1.490.137.292.642		CORRIENTE		122.244.128.217	118.547.801.846
11	Efectivo Y Equivalentes Al Efectivo	(1)	71.378.662.934	164.339.781.764	24	Cuentas Por Pagar	(9)	15.757.822.579	50.270.199.539
1105	Caja		295.603.136	288.528.841	2401	Adquisición De Bienes Y Servicios Nacionales		2.044.716.024	22.800.569.150
1110	Depósitos en Instituciones Financieras		70.683.059.798	154.051.252.923	2407	Recursos A Favor De Terceros		1.856.001.530	3.420.645.715
1132	Efectivo De Uso Restringido		400.000.000	0	2424	Descuentos De Nómina		5.165.793.186	8.174.617.088
1133	Equivalentes al efectivo		0	0	2436	Retención En La Fuente E Impuesto De Timbre		4.110.998.260	7.394.601.030
12	Inversiones e Instrumentos Derivados	(2)	2.066.352.334	3.095.714.665	2440	Impuestos, Contribuciones Y Tasas		29.490.247	0
1221	Inversiones De Administración De Liquidez A Valor De Mercado (Valor Razonable) Con Cambios En El Resultado		350.771	1.029.713.102	2445	Impuesto Al Valor Agregado - Iva		4.653.366	3.102.244
1224	Inversiones De Administración De Liquidez Al Costo		2.066.001.563	2.066.001.563	2460	Créditos Judiciales		2.360.943.801	7.713.456.992
13	Cuentas por Cobrar	(3)	23.493.499.971	233.188.776.824	2490	Otras Cuentas Por Pagar		185.226.165	763.207.320
1311	Contribuciones Tasas E Ingresos No Tributarios		451.255.877	555.553.721	25	Beneficios A Los Empleados	(10)	106.443.867.846	68.235.164.515
1312	Aportes Sobre La Nómina		52.426.983	204.359.963.840	2511	Beneficios A Los Empleados A Corto Plazo		105.781.438.859	67.556.977.383
1337	Transferencias Por Cobrar		16.753.046.288	22.080.408.170	2514	Beneficios Posempleo - Pensiones		662.428.987	678.187.132
1338	Sentencias, Laudos Arbitrales Y Conciliaciones Extrajudiciales A Favor De La Entidad		342.101.551	18.871.952	29	Otros Pasivos	(12)	42.437.792	42.437.792
1384	Otras Cuentas Por Cobrar		5.894.669.272	6.173.979.141	2910	Ingresos Recibidos Por Anticipado		42.437.792	42.437.792
14	Prestamos por Cobrar	(4)	1.640.920	1.640.920		NO CORRIENTE		151.233.635.014	163.689.252.182
1415	Préstamos Concedidos		1.640.920	1.640.920	27	Provisiones	(11)	148.990.202.075	151.363.077.543
15	Inventarios	(5)	37.711.130.699	37.859.544.397	2701	Litigios Y Demandas		148.990.202.075	151.363.077.543
1510	Mercancías En Existencia		29.575.027.768	30.077.090.466	2790	Provisiones Diversas		0	0
1514	Materiales Y Suministros		0	0					
1530	En Poder De Terceros		9.700.489.782	9.346.840.762					
1580	Deterioro Acumulado De Inventarios (Cr)		-1.564.386.831	-1.564.386.831					
19	Otros Activos	(8)	1.369.482.855.003	1.061.651.834.072	29	Otros Pasivos	(12)	2.243.432.939	2.326.174.639
1905	Bienes y Servicios Pagados por Anticipado		51.041.213.846	51.041.213.846	2901	Avances y Anticipos Recibidos		2.243.432.939	2.326.174.639
1906	Avances Y Anticipos Entregados		12.617.919	0					
1907	Derechos De Compensaciones Por Impuestos Y Contribuciones		0	0					
1909	Recursos Entregados En Administración		1.314.551.597.885	1.006.738.015.514					
1909	Depósitos Entregados En Garantía		8.411.525	6.411.525					
1930	Bienes Recibidos En Forma De Pago		3.925.182.088	3.920.361.447					
1935	Deterioro Acum. De Bienes Recibidos En Forma De Pago (Cr)		-54.168.260	-54.168.260					
	NO CORRIENTE		1.282.283.727.568	1.293.648.151.649					
12	Inversiones e Instrumentos Derivados	(2)	0	0		PASIVO		273.477.763.231	272.237.054.028
1224	Inversiones De Administración De Liquidez Al Costo		360.356.790	360.356.790					
1280	Deterioro Acumulado De Inversiones (Cr)		-360.356.790	-360.356.790					
13	Cuentas por Cobrar	(3)	17.939.978.914	17.869.008.530		PATRIMONIO		2.512.940.106.198	2.511.548.390.263
1312	Aportes Sobre La Nómina		471.842.843	534.464.416	31	Patrimonio De Las Entidades De Gobierno	(13)	2.512.940.106.198	2.511.548.390.263
1384	Otras Cuentas Por Cobrar		0	0	3105	Capital Fiscal		3.189.304.744.097	3.189.304.744.097
1385	Cuentas Por Cobrar De Diffcil Recaudo		40.372.307.849	41.274.963.616	3109	Resultados De Ejercicios Anteriores		-678.764.257.045	-849.184.632.952
1386	Deterioro Acumulado De Cuentas Por Cobrar (Cr)		-22.904.171.778	-23.940.419.502	3110	Resultados Del Ejercicio		2.590.277.878	171.618.637.950
14	Prestamos Por Cobrar	(4)	0	0	3151	Ganancias O Perdidas Por Beneficios Posempleo		-190.658.832	-190.658.832
1415	Préstamos Concedidos		233.745.307	233.745.307					
1480	Deterioro Acumulado De Préstamos Por Cobrar (Cr)		-233.745.307	-233.745.307					

Instituto Colombiano de Bienestar Familiar
Cecilia De la Fuente de Lleras
Dirección Financiera
Grupo de Contabilidad
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
a 31 de marzo de 2026 - 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)



Código	ACTIVO	Nota	Marzo de 2026	Diciembre de 2025	Código	PASIVO	Nota	Marzo de 2026	Diciembre de 2025
16	Propiedades, Planta Y Equipo	(6)	1.205.200.061.049	1.206.921.997.915					
1605	Terrenos		611.389.841.924	611.446.356.734					
1615	Construcciones En Curso		3.875.654.507	3.875.654.507					
1635	Bienes Muebles En Bodega		1.871.156.022	2.763.802.858					
1636	Propiedades, Planta Y Equipo En Mantenimiento		44.830.693	44.830.693					
1637	Propiedades, Planta Y Equipo No Explotados		65.012.352.663	65.182.989.140					
1640	Edificaciones		606.784.231.619	603.866.179.055					
1655	Maquinaria Y Equipo		13.239.689.945	13.264.466.598					
1660	Equipo Médico Y Científico		225.249.635	182.117.043					
1665	Muebles, Enseres Y Equipo De Oficina		3.084.181.141	3.084.181.141					
1670	Equipos De Comunicación Y Computación		25.481.255.766	25.202.470.040					
1675	Equipos De Transporte, Tracción Y Elevación		826.406.155	826.406.155					
1680	Equipos De Comedor, Cocina, Despensa Y Hotelería		326.311.343	326.311.343					
1681	Bienes De Arte Y Cultura		115.000.000	115.000.000					
1685	Depreciación Acumulada De Propiedades, Planta Y Equipo (Cr)		-121.253.797.641	-117.542.733.392					
1695	Deterioro Acumulado De Propiedades, Planta Y Equipo (Cr)		-5.822.302.723	-5.716.034.000					
17	Bienes De Uso Público E Históricos Y Culturales	(7)	4.172.715.989	4.172.715.989					
1715	Bienes Históricos Y Culturales		4.172.715.989	4.172.715.989					
19	Otros Activos	(8)	54.970.971.616	64.684.429.215					
1926	Derechos En Fideicomiso		40.807.186.507	46.813.292.564					
1970	Activos Intangibles		8.268.616.482	8.268.616.482					
1975	Amortización Acumulada De Activos Intangibles (Cr)		-325.876.294	-308.271.595					
1986	Activos Diferidos		6.221.044.921	9.910.791.764					
	TOTAL ACTIVO		2.786.417.869.429	2.783.785.444.291		TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		2.786.417.869.429	2.783.785.444.291
	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS		0	0		CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS		0	0
81	Activos Contingentes	(14)	1.924.830.252.168	1.904.007.306.490	91	Pasivos Contingentes	(16)	289.442.590.379	276.765.534.097
8120	Litigios Y Mecanismos Alternativos De Solución De Conflictos		1.859.594.700.492	1.838.807.765.612	9120	Litigios Y Mecanismos Alternativos De Solución De Conflictos		284.914.180.180	272.288.258.197
8190	Otros Activos Contingentes		65.235.551.676	65.199.540.878	9190	Otros Pasivos Contingentes		4.528.410.199	4.477.275.900
83	Deudoras De Control	(15)	285.382.551.080	489.939.062.868	93	Acreeedoras De Control	(17)	59.678.380.500	259.358.578.481
8306	Bienes Entregados En Custodia		23.284.078	22.761.002	9301	Bienes Y Derechos Recibidos En Garantía		112.050.605	112.050.605
8315	Bienes Y Derechos Retirados		131.281.837.742	133.906.782.719	9306	Bienes Recibidos En Custodia		172.373.504	172.373.504
8347	Bienes Entregados A Terceros		99.212.748.344	95.632.451.897	9308	Recursos Administrados En Nombre De Terceros		6.698.607.160	6.698.607.160
8355	Ejecución De Proyectos De Inversión		0	200.985.486.421	9355	Ejecución De Proyectos De Inversión		0	199.680.197.981
8361	Responsabilidades En Proceso		4.171.159.318	4.137.749.882	9390	Otras cuentas Acreedoras de Control		52.695.349.231	52.695.349.231
8374	Bienes Almacenados Para Consumo		12.427.782.410	14.038.528.713					
8390	Otras Cuentas Deudoras De Control		38.265.739.188	41.013.302.234					
89	Deudoras Por Contra (Cr)		-2.210.212.803.248	-2.393.946.369.358	99	Acreeedoras Por Contra (Db)		-349.120.870.879	-636.124.112.578
8905	Activos Contingentes Por Contra (Cr)		-1.924.830.252.168	-1.904.007.306.491	9905	Pasivos Contingentes Por Contra (Db)		-289.442.590.379	-276.765.534.097
8915	Deudoras De Control Por Contra (Cr)		-285.382.551.080	-489.939.062.867	9915	Acreeedoras De Control Por Contra (Db)		-59.678.380.500	-259.358.578.481

OSCAR JAVIER MANRIQUE LADINO
C.C. 79.784.511
Director Financiero

ASTRID ELIANA CACERES CARDENAS
C.C. 63.481.642
Directora General

ALBA PATRICIA CASTELLANOS RAMÍREZ
C.C. 52.049.204
Coordinadora Grupo de Contabilidad
T.P. No. 103.217-T


Instituto Colombiano de Bienestar Familiar
 Cecilia De la Fuente de Lleras
 Dirección Financiera
 Grupo de Contabilidad
ESTADO DE RESULTADOS
 De enero 1 a marzo 31 de 2026 - enero 1 a marzo 31 de 2025
 (Cifras en Pesos)




Código	Cuentas	Nota	Marzo de 2026	Marzo de 2025
ACTIVIDADES ORDINARIAS				
INGRESOS SIN CONTRAPRESTACIÓN			2.136.901.921.577	1.888.450.063.860
41	Ingresos Fiscales	(18)	758.086.807.368	715.889.954.891
44	Transferencias	(19)	52.093.204.139	46.812.604.751
47	Operaciones Interinstitucionales	(20)	1.295.256.105.913	1.095.045.536.440
48	Otros Ingresos	(21)	31.465.804.157	30.701.967.778
GASTOS OPERACIONALES			2.169.008.506.798	1.911.460.593.025
51	De Administración Y Operación	(22)	366.087.903.177	323.975.788.655
53	Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones Y Provisiones	(23)	6.532.813.780	3.893.845.938
54	Transferencias y Subvenciones	(24)	1.358.851.194	0
55	Gasto Público Social	(25)	1.710.337.996.756	1.500.736.328.933
57	Operaciones interinstitucionales	(26)	84.690.941.891	82.854.629.499
EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL			-32.106.585.221	-23.010.529.165
INGRESOS CON CONTRAPRESTACIÓN			36.804.536.066	47.814.139.925
48	Otros Ingresos	(21)	36.804.536.066	47.814.139.925
GASTOS NO OPERACIONALES			2.107.672.867	4.075.134.900
58	Otros Gastos	(27)	2.107.672.867	4.075.134.900
EXCEDENTE (DÉFICIT) NO OPERACIONAL			34.696.863.199	43.739.005.025
EXCEDENTE (DEFICIT) DEL EJERCICIO			2.590.277.978	20.728.475.860


ASTRID ELIANA CACERES CARDENAS

C.C. 63.481.642
 Directora General


OSCAR JAVIER MANDRIQUE LADINO
 C.C. 79.784.511
 Director Financiero


ALBA PATRICIA CASTELLANOS RAMÍREZ
 C.C. 52.049.204
 Coordinadora Grupo de Contabilidad
 T.P. No. 103.217-T

Instituto Colombiano de Bienestar Familiar
 Cecilia De la Fuente de Lleras
 Dirección Financiera
 Grupo de Contabilidad
ESTADO DE RESULTADOS
 De enero 1 a marzo 31 de 2026 - enero 1 a marzo 31 de 2025
 (Cifras en Pesos)



Código	Cuentas	Nota	Marzo de 2026	Marzo de 2025
	ACTIVIDADES ORDINARIAS			
	INGRESOS SIN CONTRAPRESTACIÓN		2.136.901.921.577	1.888.450.063.860
41	Ingresos Fiscales	(18)	758.086.807.368	715.889.954.891
4110	No Tributarios		1.245.263.647	996.704.736
4114	Aportes Sobre la Nómina		756.841.543.721	715.656.554.049
4195	Devoluciones y Descuentos (DB)		0	-763.303.894
44	Transferencias	(19)	52.093.204.139	46.812.604.751
4428	Otras Transferencias		52.093.204.139	46.812.604.751
47	Operaciones Interinstitucionales	(20)	1.295.256.105.913	1.095.046.536.440
4705	Fondos Recibidos		1.294.648.639.118	1.094.472.686.780
4720	Operaciones de Enlace		0	233.304
4722	Operaciones sin Flujo de Efectivo		607.466.795	572.616.356
48	Otros Ingresos	(21)	31.465.804.157	30.701.967.778
4802	Financieros		25.893.722.410	30.035.490.583
4806	Ajuste Por Diferencia En Cambio		6.479.722	0
4830	Reversión De Las Pérdidas Por Deterioro De Valor		177.461.421	93.567.408
4831	Reversión De Provisiones		5.388.140.604	572.909.787
	GASTOS OPERACIONALES		2.169.008.506.798	1.911.460.593.025
51	De Administración Y Operación	(22)	366.087.903.177	323.975.788.655
5101	Sueldos Y Salarios		137.367.400.191	114.974.778.483
5103	Contribuciones Efectivas		23.576.172.302	20.312.816.076
5104	Aportes Sobre La Nómina		1.791.873.500	1.530.532.000
5107	Prestaciones Sociales		55.624.213.485	38.886.951.030
5108	Gastos De Personal Diversos		937.133.872	26.953.292.222
5111	Generales		143.254.138.480	119.121.703.226
5120	Impuestos, Contribuciones Y Tasas		3.536.971.347	2.195.715.618
53	Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones Y Provisiones	(23)	6.532.813.780	3.893.845.938
5347	Deterioro de Cuentas por Cobrar		0	2.760.465
5350	Deterioro De Inventarios		0	30.886.569
5351	Deterioro De Propiedades, Planta Y Equipo		106.268.723	0
5360	Depreciación De Propiedades, Planta Y Equipo		4.211.421.492	3.842.117.363
5366	Amortización De Activos Intangibles		17.604.699	18.081.541
5368	Provisión Litigios Y Demandas		2.197.518.866	0
54	Transferencias y Subvenciones	(24)	1.358.851.194	0
5423	Otras Transferencias		1.358.851.194	0
55	Gasto Público Social	(25)	1.710.337.996.756	1.500.736.328.933
5507	Desarrollo Comunitario y Bienestar Social		1.710.337.996.756	1.500.736.328.933
57	Operaciones Interinstitucionales	(26)	84.690.941.891	82.854.629.499
5720	Operaciones de Enlace		84.690.941.891	82.854.629.499
	EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL		-32.106.585.221	-23.010.529.165
	INGRESOS CON CONTRAPRESTACIÓN		36.804.536.066	47.814.139.925
48	Otros Ingresos	(21)	36.804.536.066	47.814.139.925
4808	Ingresos Diversos		36.804.536.066	47.814.139.925
	GASTOS NO OPERACIONALES		2.107.672.867	4.075.134.900
58	Otros Gastos	(27)	2.107.672.867	4.075.134.900
5802	Comisiones		469.310	2.651.992
5803	Ajuste Por Diferencia En Cambio		8.013.427	18.504.566
5804	Financieros		253.626.343	78.287.835
5890	Gastos Diversos		1.626.938.011	3.487.718.508
5893	Devoluciones y Descuentos Ingresos Fiscales		218.625.776	487.971.999
	EXCEDENTE (DÉFICIT) NO OPERACIONAL		34.696.863.199	43.739.005.025
	EXCEDENTE (DEFICIT) DEL EJERCICIO		2.590.277.978	20.726.475.860

ASTRID ELIANA CACERES CARDENAS

C.C. 63.461.642
 Directora General

OSCAR JAVIER MANRIQUE LADINO
 C.C. 79.784.511
 Director Financiero

ALBA PATRICIA GASTELLANOS RAMÍREZ
 C.C. 52.049.204
 Coordinadora Grupo de Contabilidad
 T.P. No. 103.217-T


Instituto Colombiano de Bienestar Familiar
 Cecilia De la Fuente de Lleras
 Dirección Financiera
 Grupo de Contabilidad



ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
 a 31 de marzo de 2026 - 31 de diciembre de 2025
 (Cifras en Pesos)

Cuenta	3105	3109	3110	3151	Total
	Capital Fiscal	Resultados De Ejercicios Anteriores	Resultados Del Ejercicio	Ganancias O Perdidas Por Beneficios Posempleo	
Saldo a 31-Dic-2025	3.189.304.744.097	-849.184.632.952	171.618.937.950	-190.658.832	2.511.548.390.263
Cambio en Políticas Contables					0
Saldo Reexpresado	3.189.304.744.097	-849.184.632.952	171.618.937.950	-190.658.832	2.511.548.390.263
Traslado Resultado del ejercicio		171.618.937.950	-171.618.937.950		0
Corrección de errores de un periodo contable anterior		-1.198.562.043			-1.198.562.043
Excedente Financiero - CONPES	0	0			0
Pérdidas y Ganancias netas no reconocidas en el estado de rendimiento financiero	0	170.420.375.907	0	0	-1.198.562.043
Ganancia Neta del Periodo (Jul-Sep)			-169.028.659.972		-169.028.659.972
Saldo a 31-Mar-2026	3.189.304.744.097	-678.764.257.045	2.590.277.978	-190.658.832	2.512.940.106.198


OSCAR JAVIER MANRIQUE LADINO
 C.C. 79.784.511
 Director Financiero


ASTRID ELIANA CACERES CARDENAS
 C.C. 63.481.642
 Directora General


ALBA PATRICIA CASTELLANOS RAMÍREZ
 C.C. 52.049.204
 Coordinadora Grupo de Contabilidad
 T.P. No. 103.217-T

República de Colombia
 Instituto Colombiano de Bienestar Familiar
 Cecilia de la Fuente de Lleras
 Dirección Financiera
 Grupo de Contabilidad
 (Cifras en Miles de Pesos)
 RESUMEN INDICADORES



ITEM	AÑO	Dic - 15	Dic - 16	Dic - 17	Dic - 18	Dic - 19	Dic - 20	Dic - 21	Dic - 22	Dic - 23	Dic - 24	Año - 25	Mar - 26
ACTIVO CORRIENTE		1.815.718.345	1.604.276.559	1.148.264.595	745.903.555	903.540.116	992.160.470	1.118.486.663	1.247.203.842	1.413.518.627	1.614.641.181	1.490.137.293	1.504.134.142
PASIVO CORRIENTE		138.623.776	200.219.975	130.483.954	54.560.091	206.124.243	87.516.252	114.117.492	87.277.601	180.391.418	433.525.695	118.547.802	122.244.128
ACTIVO TOTAL		2.935.823.542	2.782.048.084	2.552.099.374	1.999.513.013	2.156.687.540	2.272.586.579	2.403.553.763	2.483.414.000	2.734.528.630	2.940.995.670	2.783.785.444	2.786.417.869
PASIVO TOTAL		197.213.582	447.249.759	214.943.940	177.866.995	334.267.513	232.658.526	239.756.427	229.860.952	329.311.339	591.397.618	272.237.054	273.477.763
INGRESOS OPERACIONALES -Sin Contraprestación		5.578.124.384	5.163.301.925	5.651.308.207	5.870.461.207	6.519.692.237	6.983.116.600	7.150.904.620	8.083.783.036	1.901.754.056	1.368.181.274	1.888.450.064	2.136.901.922
EXCEDENTE OPERACIONAL		403.382.570	-486.381.001	-260.213.670	-458.246.655	-59.658.785	135.275.454	14.571.079	64.163.894	103.755.533	50.007.338	-23.010.529	-32.106.585
EXCEDENTE DEL EJERCICIO		555.169.525	-405.207.350	-237.693.159	-413.852.343	3.621.274	191.303.987	131.731.032	113.070.599	133.726.289	73.707.438	20.728.476	2.590.278
INDICES													
MARGEN DE SOLVENCIA (Activo Corriente / Pasivo Corriente)		13,10	8,01	8,80	13,67	4,38	11,34	9,80	14,29	7,84	3,72	12,57	12,30
RAZON DE SOLIDEZ (Act.Total / Pas.Total)		14,89	6,22	11,87	11,24	6,45	9,77	10,02	10,80	8,30	4,97	10,23	10,19
CAPITAL DE TRABAJO NETO (Activo Corriente - Pasivo Corriente)		1.677.094.569	1.404.056.584	1.017.780.641	691.343.464	697.415.873	904.644.219	1.004.369.171	1.159.926.242	1.233.127.209	1.181.115.486	1.371.589.491	1.381.890.014
MARGEN DE RENTABILIDAD OPERACIONAL (Excedente Operación/ Ing. Opera)		0,07	-0,09	-0,05	-0,08	-0,01	0,02	0,002	0,008	0,05	0,04	-0,0122	-0,015
MARGEN DE RENTABILIDAD NETA (Excedente del Ejerc./ Ing. Opera)		0,10	-0,08	-0,04	-0,07	0,001	0,027	0,018	0,014	0,070	0,054	0,011	0,001

Es la capacidad que el ICBF tiene para atender sus obligaciones de pago a corto plazo, mediante la conversión de activos en dinero, para el mes de marzo de 2026 el Instituto cuenta con \$12,30 (para diciembre de 2025 fue de \$12,57) por cada peso que adeuda a corto plazo. La variación de este indicador para el mes de marzo de 2026 obedece variación de los recursos de la CUN por \$283.629.290 (de \$706.920.458 en el mes de diciembre de 2025 a \$990.549.748 a marzo de 2026) generados en el traslado de los recursos de aportes PILA de la última semana de diciembre de 2025, a la disminución de las cuentas por pagar por \$-34.512.377, a la variación de beneficios a empleados generado por la causación de prestaciones sociales por \$38.208.703 y a la variación de Transferencias por cobrar a la SNR por \$5.327.362.

MARGEN DE SOLVENCIA

Es la capacidad que el ICBF tiene para atender sus obligaciones, con el respaldo de sus activos. Para el mes de marzo de 2026, el Instituto cuenta con \$10,19 por cada peso que adeuda (para diciembre de 2025 fue de \$10,23). La variación de este indicador, obedece principalmente a variación del margen de solvencia y a la variación de las provisiones.

RAZON DE SOLIDEZ

Permite determinar con cuantos recursos cuenta el ICBF para operar si se pagan los pasivos a corto plazo, en el último trimestre el Capital de Trabajo aumentó en \$10.300.523 (de \$1.371.589.491 en el mes de diciembre de 2025 a \$1.381.890.014 a marzo de 2026), la variación corresponde principalmente a la variación de los recursos de la CUN por \$283.629.290, a la variación de Transferencias por cobrar a la SNR por \$5.327.362 y a la disminución de las cuentas por pagar por \$34.512.377.


CAPITAL DE TRABAJO NETO

Mide el beneficio operativo obtenido en la actividad por cada unidad monetaria de ingreso, para el mes de marzo de 2026 el margen fue de 0,015 (para marzo de 2025 el margen fue de -0,0122). Este margen disminuyó debido a que con corte a marzo de 2026, los ingresos fiscales aumentaron en \$42.196.852, los ingresos interinstitucionales aumentaron en \$200.210.569, las transferencias aumentaron en \$6.422.240, mientras que el Gasto Público Social por gastos generales y asignación de bienes y servicios presentó un incremento de \$209.601.668 y los Gastos de administración y operación reflejaron un incremento de \$42.112.115.

MARGEN DE RENTABILIDAD OPERACIONAL

Representa el porcentaje de los ingresos totales y mide el beneficio neto obtenido en la actividad del ICBF por cada unidad monetaria de ingreso, para el mes de marzo de 2026 el margen fue de 0,001 (para marzo de 2025 el margen fue de 0,011). La variación de este margen se debió a la variación del Margen de Rentabilidad Operacional y porque en el año 2025 se han registrado Reintegros por menor valor \$-11.284.923 (a marzo de 2026 por un valor de \$36.037.757 y a marzo de 2025 por valor de \$47.322.680),

MARGEN DE RENTABILIDAD NETA


 ALBA PATRICIA CASTELLANOS RAMÍREZ
 C.C. 52.049.204
 Coordinadora Grupo de Contabilidad
 T.P. No. 103.217-T