

Nota de resultados



BIENESTAR
FAMILIAR

Equipos Móviles de Respuesta y Atención al Migrante y la protección integral de los derechos de la niñez migrante



Instituto Colombiano de Bienestar Familiar

Astrid Cáceres Cárdenas

Directora General

Adriana Velásquez Lasprilla

Subdirectora General

Beatriz Adriana Tierradentro

Directora de Protección Especial

Catherine Angélica Cuenca Gómez

Subdirectora de Restablecimiento de Derechos

Milton Forero Melo

Director de Planeación y Control de Gestión

Juan Pablo Monge Castañeda

Subdirector de Monitoreo y Evaluación

María Alejandra Castaño Hernández

Líder del Equipo de Evaluaciones e Investigaciones

Ernesto Montenegro Pérez

Laura Torres Cuéllar

Andrés Fernando Cristancho Duarte

Paula Alejandra González Barragán

Cindy Catherine Reyes Ruiz

Equipo de Evaluaciones e Investigaciones

Agustín Ayala Manrique

Ivonne Carolina Siza Morales

Equipo técnico de la Subdirección de

Restablecimiento de Derechos, enfoque migrante

Felipe Alejandro Riveros Cendales

Diagramación

Equipo de Evaluaciones e Investigaciones

Coordinación editorial

Betty Leonor Monzón Cifuentes

Jefe de la Oficina Asesora de Comunicaciones

Grupo Imagen Corporativa y Diseño

Edición: junio de 2026

Resumen.....	4
El desafío de la movilidad humana y la respuesta institucional del ICBF: contexto y relevancia del problema.....	5
ERAM en perspectiva: resultados, aprendizajes y consolidación institucional.....	9
Trayectoria territorial y aprendizaje institucional de ERAM (2021-2026).....	9
La ampliación del acompañamiento a la población migrante de ERAM.....	13
Recomendaciones e implicaciones para la toma de decisiones.....	17
Fuentes y bibliografía.....	19

Figuras

Figura 1. Migración venezolana irregular.....	6
Figura 2. La estrategia ERAM y sus componentes.....	7
Figura 3. Evolución territorial de ERAM (2021-2025).....	9
Figura 4. Hitos en la evolución de ERAM (2021-2025).....	13
Figura 5. Evolución de las atenciones a niñas, niños y adolescentes ERAM (2021-2025).....	14
Figura 6. Situaciones de riesgo reportadas por niñas, niños y adolescentes.....	15
Figura 7. Mensajes de protección entregados por equipos ERAM.....	15

Tablas

Tabla 1. Perfil de equipos ERAM.....	8
--------------------------------------	---



Resumen

La estrategia denominada *Equipos de Respuesta y Atención al Migrante (ERAM)* se ha consolidado como una de las principales respuestas del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) para la protección de niñas, niños y adolescentes en contextos de movilidad humana. Esta nota presenta un balance de su evolución y resultados durante la vigencia del Plan Nacional de Desarrollo 2022–2026 “Colombia, Potencia Mundial de la Vida”, destacando su aporte a la identificación de riesgos, la activación de rutas de protección y la generación de información para la toma de decisiones en territorios de frontera, tránsito, asentamiento y permanencia.

Los resultados más recientes muestran una ampliación de la capacidad de atención y monitoreo de la estrategia. Entre 2024 y 2025, las atenciones a niñas, niños y adolescentes migrantes aumentaron de 8.641 a 9.713, mientras que la cobertura relativa se triplicó. Asimismo, las situaciones de riesgo identificadas crecieron de 3.630 a 5.123 registros y los mensajes de protección entregados pasaron de 4.208 a 4.771, fortaleciendo la orientación preventiva y la respuesta institucional frente a los riesgos que enfrenta esta población.

Más allá de la atención directa, ERAM ha contribuido a comprender las transformaciones de la movilidad humana en Colombia, incluyendo fenómenos de tránsito, permanencia, reunificación familiar, migración extracontinental y flujos migratorios inversos. Su trayectoria evidencia la importancia de contar con capacidades institucionales flexibles, móviles y basadas en evidencia para garantizar los derechos de la niñez y adolescencia migrante.





El desafío de la movilidad humana y la respuesta institucional del ICBF: contexto y relevancia del problema



El Plan Nacional de Desarrollo “Colombia, Potencia Mundial de la Vida 2022-2026”, expedido mediante la Ley 2294 de 2023, orienta la acción pública hacia la protección de la vida, la superación de exclusiones históricas y el fortalecimiento de capacidades institucionales para atender poblaciones en condición de vulnerabilidad. En ese marco, la niñez y la adolescencia en contextos de movilidad humana se incorporaron a los asuntos estratégicos para el Bienestar Familiar, tanto por la magnitud del fenómeno migratorio, como por los riesgos que experimenta esta población: separación familiar, trata de personas, violencia basada en género, explotación sexual y comercial, desescolarización, barreras de salud, ausencia de documentación y debilitamiento de redes de cuidado; lo que exige respuestas oportunas y diferenciadas.

La migración extranjera en Colombia ha experimentado transformaciones sustantivas en el siglo XXI. El país pasó de ser principalmente un país de origen migratorio a consolidarse también como país de destino, tránsito y permanencia. La llegada masiva de población venezolana y la diversificación de corredores migratorios aumentaron la presión sobre municipios de frontera, áreas metropolitanas, rutas interiores, puertos y territorios asociados al Darién. En 2026, la población venezolana en Colombia se estima en 2.843.594 personas¹. Entre 2023 y 2026, 1.130.764 personas ingresaron de manera irregular². A esto se suma la presencia de población ecuatoriana (85.633 personas), haitiana (77.543 personas) y china (45.083 personas), lo que amplió la demanda sobre los servicios locales y la oferta institucional.

Figura 1. Migración venezolana irregular



Fuente: Tomado de Migración Colombia 2026. <https://public.tableau.com/app/profile/migraci.n.colombia/viz/MigracionIrregularenTransito/Migracinirregularentnsito>

Para el Gobierno Nacional, fue evidente la necesidad de asignar funciones institucionales específicas para el desarrollo de acciones de acogida, acompañamiento y garantía de derechos a las poblaciones migrantes. En este contexto, el ICBF enfrentó el reto de proteger a niñas, niños y adolescentes extranjeros, retornados y de doble nacionalidad en territorios con movilidad fluctuante, asentamientos informales, pasos fronterizos formales e informales y ciudades no siempre preparadas para la atención de estas dinámicas de movilidad humana.

¹ Ministerio de Relaciones exteriores. Migración Colombia. <https://public.tableau.com/app/profile/migraci.n.colombia/viz/MigrantesvenezolanosenColombia-Junio2024/MigrantesvenezolanosenColombia>

² Ministerio de Relaciones exteriores. Migración Colombia. <https://public.tableau.com/app/profile/migraci.n.colombia/viz/MigracionIrregularenTransito/Migracinirregularentnsito>

La estrategia ERAM fue diseñada precisamente para responder a la complejidad de la movilidad humana y los riesgos que enfrentan niñas, niños y adolescentes migrantes, a partir de la evidencia generada por análisis estadísticos, estudios sociales y la experiencia acumulada por los equipos en territorio. Su operación se basa en equipos interdisciplinarios con capacidad de desplazamiento hacia puntos estratégicos de movilidad —como pasos fronterizos, terminales de transporte, asentamientos y comunidades de acogida— para identificar riesgos, brindar orientación y apoyo psicosocial, activar rutas de protección y articular respuestas con autoridades administrativas, centros zonales, registradurías, cancillería y consulados, sector salud y educación, migración, cooperación internacional y autoridades territoriales. Esta capacidad de adaptación permite desarrollar intervenciones diferenciadas según las dinámicas de tránsito, permanencia y las necesidades específicas de la población atendida (ver Figura 2).

Figura 2. La estrategia ERAM y sus componentes



Fuente: Elaboración propia, Evaluaciones e Investigaciones y ERAM.

La siguiente tabla resume los roles que componen los equipos ERAM y la función central que cumple cada uno, desde el nivel de dirección nacional hasta la acción directa en los territorios:

Tabla 1. Perfil de equipos ERAM

Rol	¿Qué hace?
Coordinación Nacional	Define las estrategias generales del servicio a nivel país, supervisa los equipos regionales y articula las entidades del Estado y organismos internacionales.
Coordinación Territorial	Lidera el equipo en el terreno, planea el trabajo mensual, coordina con instituciones locales y garantiza que las acciones se ejecuten con calidad y estén debidamente documentadas.
Profesional Psicosocial (Trabajo Social o Psicología)	Realiza jornadas de identificación de riesgos, acompaña a niñas, niños, adolescentes y familias, lidera actividades grupales en comunidades y reporta casos de vulneración de derechos a las autoridades competentes.
Profesional en Psicología	Brinda atención en crisis y primeros auxilios psicológicos, realiza seguimiento a casos individuales y fortalece entornos protectores para niñas, niños y adolescentes y sus familias.
Gestor/a Comunitario/a	Convoca y dinamiza encuentros con familias y comunidades, apoya el trabajo en campo del equipo psicosocial y registra las acciones realizadas en el territorio.
Enlace territorial (Regional ICBF)	Acompaña y supervisa la implementación del servicio desde adentro del ICBF, garantizando coherencia técnica con los lineamientos institucionales.

Fuente: Elaboración propia, Evaluaciones e Investigaciones y ERAM.

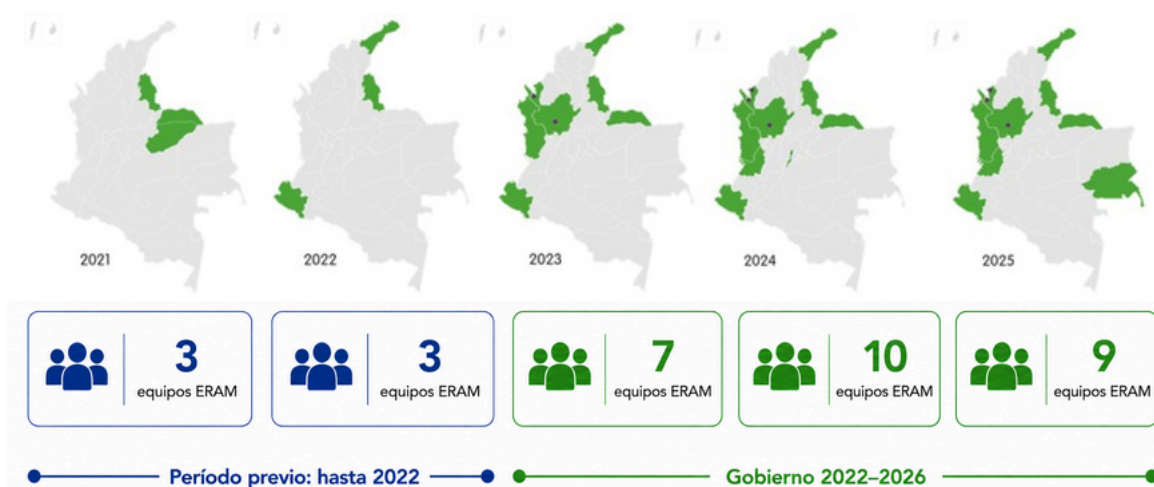
ERAM ha contribuido a comprender las transformaciones de la movilidad humana en Colombia, incluyendo fenómenos de tránsito, permanencia, reunificación familiar, migración extracontinental y flujos migratorios inversos.

ERAM en perspectiva: resultados, aprendizajes y consolidación institucional

1. Trayectoria territorial y aprendizaje institucional de ERAM (2021-2026)

La evolución de ERAM entre 2021 y 2026 evidencia un proceso de institucionalización progresiva que cobró mayor relevancia en el marco del Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026, al consolidarse como una herramienta para materializar el enfoque de seguridad humana, protección integral y fortalecimiento de la presencia estatal en territorios afectados por la movilidad forzada (Ministerio de Igualdad y Equidad, 2024). Más allá de una respuesta de emergencia, la estrategia demostró ser una capacidad institucional orientada a la identificación temprana de riesgos, la activación oportuna de rutas de protección, la generación de conocimiento sobre las trayectorias migratorias de niñas, niños, adolescentes y familias, y la articulación de acciones de prevención, restablecimiento de derechos, trabajo con familias, lectura territorial y coordinación interinstitucional, evolucionando desde equipos especializados en atención inmediata hacia una arquitectura territorial más amplia basada en evidencia y adaptada a las transformaciones de los corredores migratorios (ver Figura 3).

Figura 3. Evolución Territorial de ERAM (2021-2025)



Fuente: Elaboración propia, Evaluaciones e Investigaciones y ERAM.



En 2021, el acompañamiento de UNICEF y sus aliados implementadores permitió iniciar actividades en Norte de Santander, Arauca y Casanare, y realizar el pilotaje de la estrategia ERAM. La priorización de Cúcuta y Arauca respondió a su relevancia como puntos de entrada de población venezolana. La experiencia mostró que las trayectorias migratorias no terminaban en la frontera, sino que se extendían hacia municipios de recepción, tránsito y reunificación familiar. De allí surgió una hipótesis central para la política pública: la protección de la niñez migrante debía seguir la ruta de la movilidad y no limitarse a la localización en zonas de la frontera.

En 2022, la estrategia se ajustó a los cambios en la densidad de los flujos. Se mantuvo el equipo de Norte de Santander y se priorizaron La Guajira y Nariño, reconociendo tres dinámicas: el ingreso histórico por la frontera con Venezuela, el aumento del flujo migratorio y asentamientos humanos informales en La Guajira; sumado a la consolidación de Nariño como corredor estratégico de tránsito migratorio (ICBF, 2022b). Ese ajuste permitió ordenar mejor la intervención y priorizar la identificación rápida de riesgos, brindar respuesta inmediata y coordinar rutas de protección a nivel local.

En 2023, ERAM expandió su presencia de tres a seis departamentos: La Guajira, Norte de Santander, Arauca, Antioquia, Chocó y Nariño. La llegada a Antioquia y Chocó permitió responder al aumento del tránsito en sentido sur- norte por la región del Darién y a las nuevas dinámicas de movilidad,

brindando atención en playas, muelles y puntos no convencionales de lo que se denominó “Tránsito Prolongado” (ICBF, 2024a). En estos territorios, la estrategia combinó identificación de riesgos, acompañamiento a familias en tránsito, activación de rutas y coordinación con actores institucionales, humanitarios y migratorios. En Necoclí, la instalación de una defensoría especializada fortaleció la capacidad administrativa permanente para responder a casos complejos de niñez migrante (ICBF, 2024b).

Este cambio ha sido sustancial, pues ERAM dejó de operar únicamente frente al evento crítico y comenzó a intervenir también sobre los factores de riesgo en las comunidades de acogida que incrementaban la probabilidad de vulneración de derechos.

En esta fase se hizo explícito un procedimiento para la atención de niñas, niños y adolescentes separados o no acompañados, así como una línea de intervención con comunidades y familias con vocación de permanencia. Este cambio ha sido sustancial, pues ERAM dejó de operar únicamente frente al evento crítico y comenzó a intervenir también sobre los factores de riesgo en las comunidades de acogida que incrementaban la probabilidad de vulneración de derechos.

Durante 2024, ERAM consolidó una cobertura de diez equipos y fortaleció su presencia territorial en coherencia con las prioridades del Plan Nacional de Desarrollo (ICBF, 2025a). Además de mantener los corredores tradicionales de frontera y tránsito, la estrategia amplió su trabajo en ciudades de concentración y recepción como Bogotá, Medellín y Cali, reconociendo que cumplen funciones simultáneas de tránsito, búsqueda de empleo, reunificación familiar, acceso a servicios y permanencia prolongada.

De manera paralela, ERAM realizó adecuaciones técnicas para fortalecer la recolección y sistematización de información en terreno, mejorando la capacidad institucional para comprender los flujos migratorios, identificar riesgos y orientar la toma de decisiones. El fortalecimiento de esta capacidad de monitoreo permitió identificar tempranamente cambios relevantes en las dinámicas migratorias. Desde agosto de 2024, los equipos reportaron la aparición de flujos inversos de población venezolana en puntos como Rumichaca, Capurganá y Necoclí, evidenciando la capacidad de la estrategia para detectar transformaciones emergentes en los corredores migratorios.

Asimismo, el trabajo en Bogotá, Medellín y Cali permitió profundizar el conocimiento sobre la población migrante, identificando que espacios como terminales de transporte, el túnel de Guarne o la salida sur de Bogotá funcionan como lugares donde se reorganizan trayectos y se incrementan los riesgos para niñas, niños y adolescentes. Los hallazgos mostraron además que la vocación inicial de tránsito puede transformarse en permanencia por razones laborales, familiares o de acceso a redes de apoyo, sin que desaparezcan las condiciones de vulnerabilidad que requieren acompañamiento institucional.

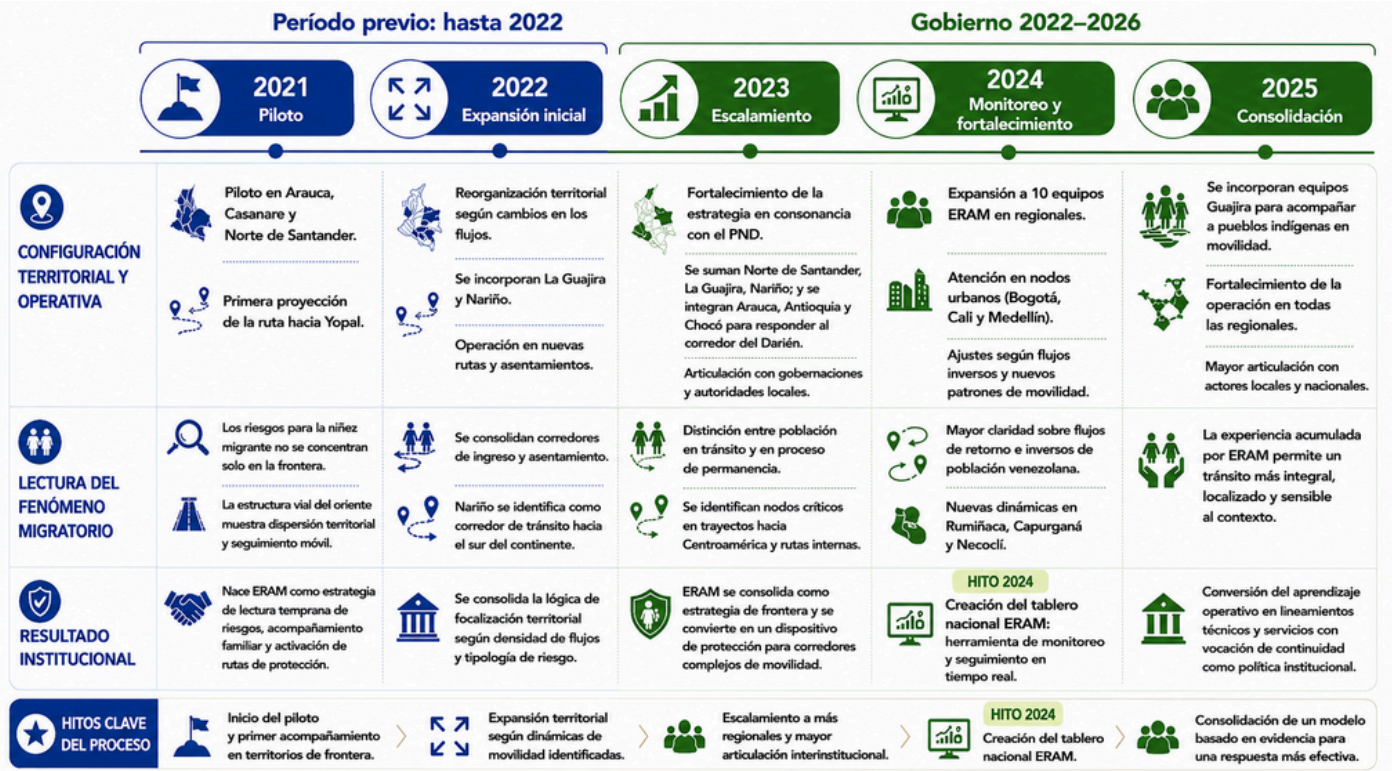
La información producida también permitió caracterizar rutas y nacionalidades, incluyendo población africana y asiática por Rumichaca, retornos venezolanos, la ruta portuaria de Buenaventura y experiencias como La Pista, en Maicao. Estos hallazgos fortalecieron la focalización territorial y posicionaron a ERAM como fuente estratégica de información para la protección de niñas, niños y adolescentes migrantes.

En 2025, la estrategia ERAM consolidó una capacidad institucional más amplia y eficaz para responder a los desafíos de la movilidad humana. La estrategia amplió la atención directa y avanzó hacia una respuesta más estructural, articulada e integral, con mayor capacidad para acompañar a población migrante en tránsito y permanencia.

De manera paralela, fortaleció la recolección y sistematización de información en terreno. Esto permitió identificar cambios en las dinámicas migratorias, como los flujos inversos de población venezolana en Rumichaca, Capurganá y Necoclí, así como nuevos puntos de reorganización de trayectos en Bogotá, Medellín y Cali. Este cambio constituye un logro institucional de alto valor, en la medida en que desplaza el énfasis exclusivo en la emergencia para incorporar de manera más decidida dimensiones de estabilización, integración y prevención de la discriminación, la xenofobia y otras violencias, fortaleciendo así la garantía de derechos y la capacidad protectora del ICBF (ICBF, 2026).

En perspectiva comparada, la trayectoria 2023–2025 muestra un avance claro en la institucionalización de la estrategia; ERAM alcanza diversos logros en cada una de las vigencias (ver figura 4). La estrategia pasó de un despliegue inicial con cobertura acotada a una estructura con mayor presencia regional, desarrollo de herramientas técnicas, articulación interinstitucional y capacidad de respuesta diferenciada.

Figura 4. Hitos en la evolución de ERAM (2021–2025)



Fuente: Elaboración propia, Evaluaciones e Investigaciones y ERAM.

2. La ampliación del acompañamiento a la población migrante de ERAM

Durante los últimos dos años, y gracias a la incorporación de la herramienta institucional para el monitoreo de atenciones, ERAM muestra mejoras verificables en el acompañamiento brindado a niñas, niños y adolescentes (ver figura 5). En 2024 se registraron 8.641 atenciones, lo que representó una cobertura del 10,9% frente a la población migrante de este grupo etario en el país. En 2025, el número de atenciones aumentó a 9.713, y dado que el flujo migratorio disminuyó en el mismo período, la cobertura relativa se incrementó al 29,3%, casi triplicándose respecto al año anterior. Este comportamiento refleja una ampliación efectiva de la capacidad de atención del programa frente a la población objetivo.

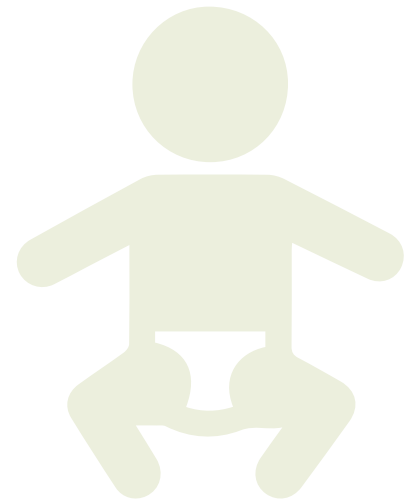
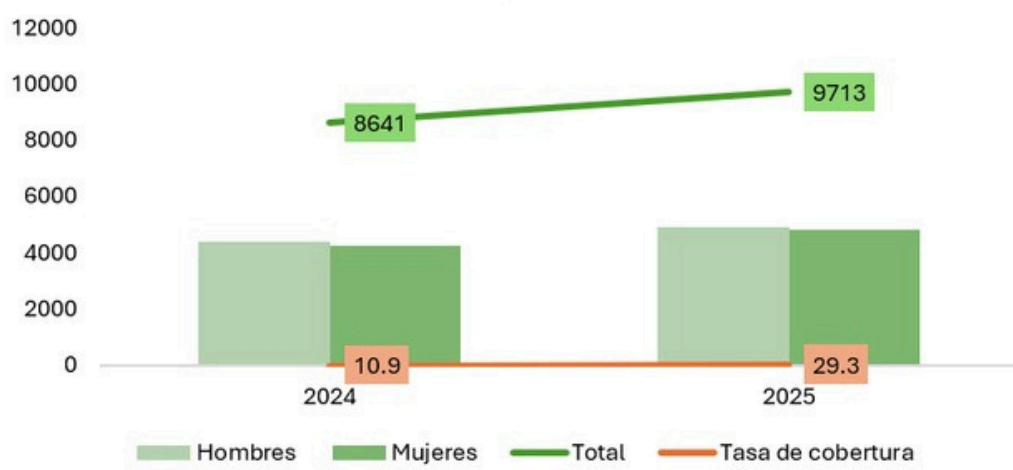


Figura 5. Evolución de las atenciones a niñas, niños y adolescentes ERAM (2021–2025)



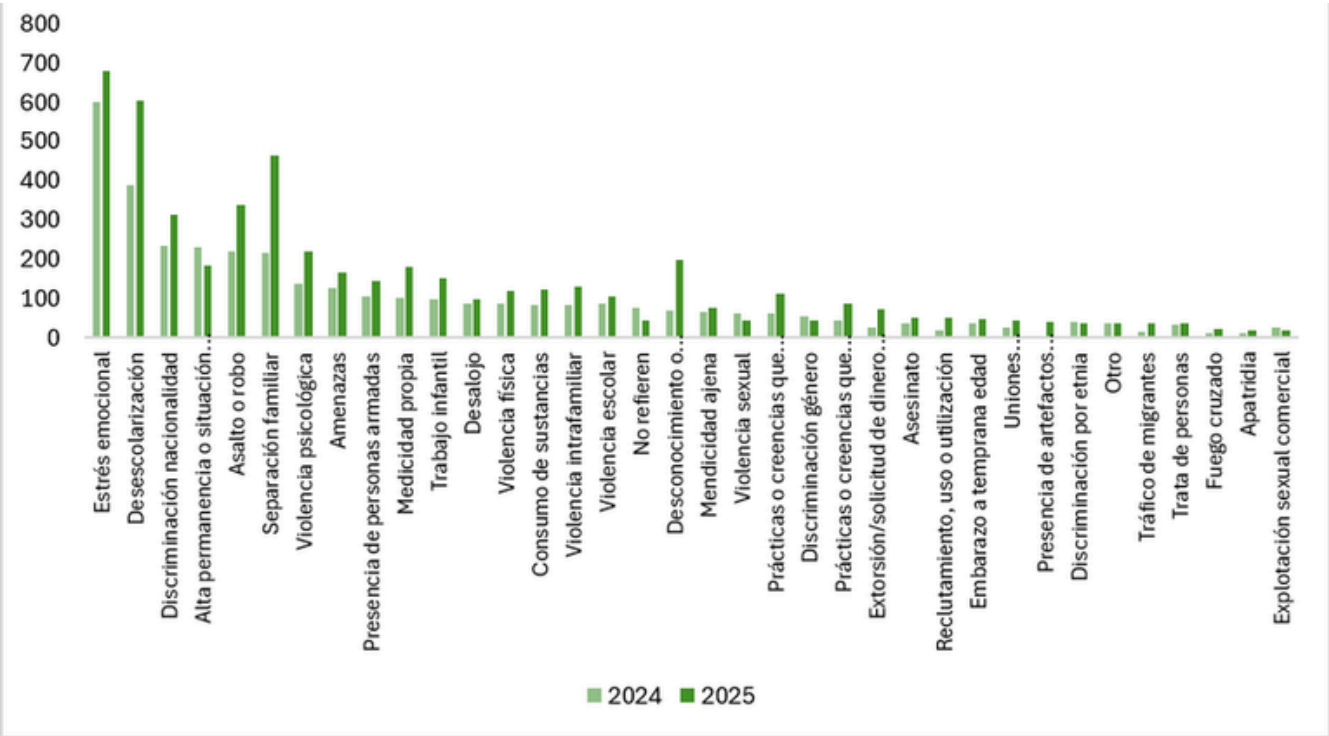
Fuente: Elaboración propia con base en herramienta de cálculo de atenciones ERAM (2024, 2025)³.

Además de permitir caracterizar de manera más precisa a la población migrante acompañada por la estrategia, la herramienta de cálculo de atenciones ERAM, ha permitido profundizar en la identificación de las situaciones de riesgo que enfrentan niñas, niños y adolescentes y, con ello, orientar respuestas de protección más pertinentes según sus necesidades. Los registros muestran un aumento tanto en la identificación de situaciones de riesgo como en las acciones de orientación y protección entre 2024 y 2025. Las situaciones de riesgo reportadas pasaron de 3.630 a 5.123, lo que representa un incremento cercano al 41%, con mayores reportes en categorías como estrés emocional, desescolarización, discriminación por nacionalidad y separación familiar (Figura 6). De manera paralela, los mensajes de protección entregados aumentaron de 4.208 a 4.771 (+13 %), destacándose las orientaciones relacionadas con manejo del estrés emocional, cuidado y protección al interior de la familia, acceso a servicios y activación de rutas de protección (Figura 7). En conjunto, estos resultados reflejan una mayor capacidad de la estrategia para identificar riesgos, visibilizar situaciones de vulnerabilidad y brindar orientación preventiva a la población atendida.



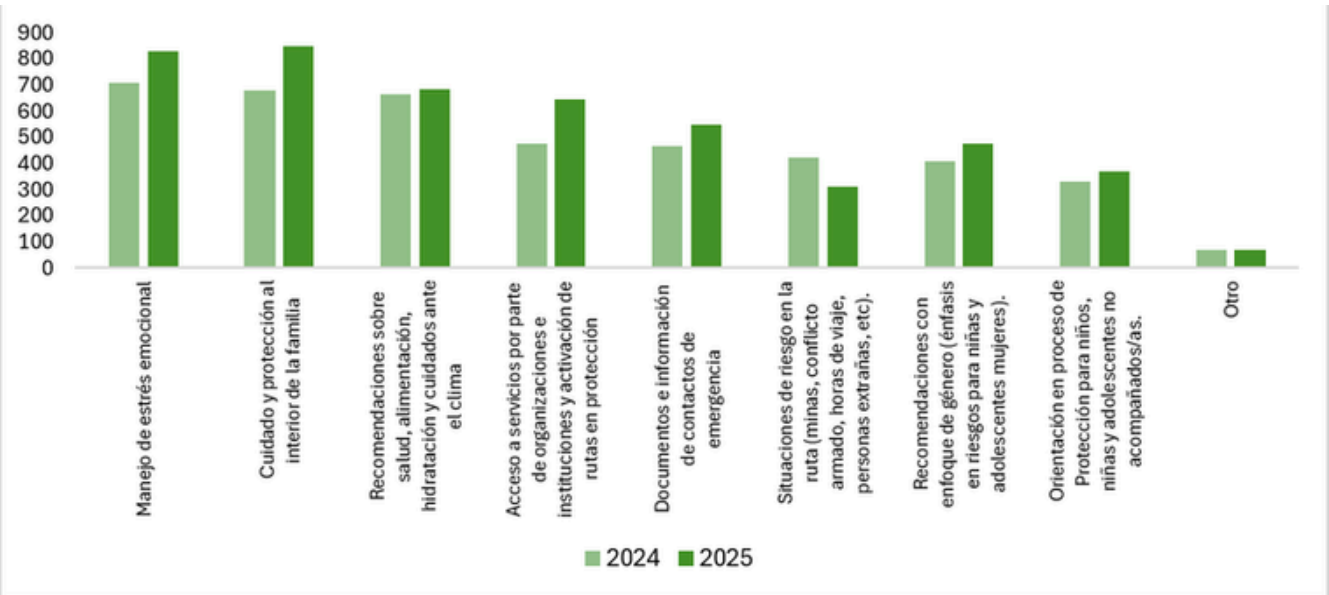
³ Se estimó la tasa de cobertura de acuerdo con los datos de Migración en Tránsito Irregular reportados por Migración Colombia, obtenidos de: <https://public.tableau.com/app/profile/migraci.n.colombia/viz/MigracionIrregularenTransito/Migracinirregularentnsito>.

Figura 6. Situaciones de riesgo reportadas por niñas, niños y adolescentes



Fuente: Elaboración propia con base en herramienta de cálculo de atenciones ERAM (2024, 2025).

Figura 7. Mensajes de protección entregados por equipos ERAM a niñas, niños y adolescentes



Fuente: Elaboración propia con base en herramienta de cálculo de atenciones ERAM (2024, 2025).

La principal contribución de ERAM, más allá del volumen de atenciones realizadas, ha consistido en instalar en el ICBF una capacidad institucional de lectura territorial sobre la situación de niñas, niños y adolescentes en contextos de movilidad humana. Gracias a esta capacidad, el Bienestar Familiar ha podido diferenciar con mayor precisión los escenarios de permanencia y de tránsito, reconocer la centralidad del cuidado familiar y comunitario, anticipar riesgos asociados a la trata de personas, las violencias basadas en género y la explotación sexual y comercial, y fortalecer la coordinación interinstitucional para la activación oportuna y eficaz de las rutas de atención.





Recomendaciones e implicaciones para la toma de decisiones

1. Institucionalizar la capacidad construida

ERAM debe consolidarse como una capacidad misional permanente del ICBF y no como una respuesta episódica atada exclusivamente a coyunturas humanitarias. Esto supone incorporar de manera estable su lógica de lectura territorial, movilidad de equipos, acompañamiento psicosocial y activación de rutas a la arquitectura ordinaria del Bienestar Familiar. Esto exige mantener los perfiles profesionales definidos por el ICBF y realizar procesos de vinculación acordes con los requerimientos de la estrategia.

2. Sostener una focalización dinámica y no estática

La estrategia ha demostrado que los flujos cambian con rapidez. Por ello, la focalización territorial no debe quedar fijada únicamente por la historia de la frontera, sino por la observación permanente del comportamiento de los corredores, la emergencia de nodos urbanos, los procesos de asentamiento humano informal y los flujos inversos. Bogotá, Cali, Medellín, Turbo, Necoclí, Capurganá, Maicao, Arauca, Cúcuta, Rumichaca e Ipiales deben entenderse como parte de una misma dinámica de la movilidad que se configura por factores regionales y transcontinentales, aunque cumplan funciones distintas.

3. Profundizar la diferenciación entre tránsito y permanencia

La experiencia sugiere que las intervenciones más eficaces son aquellas que distinguen con claridad entre las necesidades de quienes se encuentran en tránsito y las de quienes tienen vocación de permanencia. En el primer caso, la atención exige rapidez en la respuesta, capacidad de detección temprana del riesgo y articulación interinstitucional inmediata; en el segundo, se requieren procesos más sostenidos de acompañamiento familiar, acceso efectivo a servicios y fortalecimiento de entornos protectores. Esta diferenciación debe reflejarse de manera explícita en los instrumentos de atención, los indicadores de seguimiento y la asignación de recursos. En particular, las ciudades capitales deben asumirse como escenarios prioritarios para el trabajo con migrantes con vocación de permanencia.



4. Fortalecer el componente analítico y de información

El valor estratégico de ERAM radica también en su capacidad para producir conocimiento sobre la movilidad humana. En esa perspectiva, se recomienda consolidar un tablero institucional único, soportado en un sistema integrado de información, que articule los registros de atenciones, los riesgos identificados, las rutas activadas, las gestiones de regularización y registro, los perfiles de movilidad, los casos de niñez no acompañada o separada y las alertas territoriales. Una herramienta de esta naturaleza permitiría orientar con mayor precisión la toma de decisiones, reducir los tiempos de respuesta y fortalecer la interlocución del ICBF con la Presidencia de la República, la Cancillería, la Cooperación Internacional y las entidades del Sistema Nacional de Bienestar Familiar.

5. Blindar la articulación interinstitucional frente a casos complejos

La atención a niñas, niños y adolescentes migrantes exige coordinación estrecha entre autoridades administrativas, migración, registraduría nacional, sector salud y educación, cooperación internacional y organizaciones humanitarias, autoridades locales y fuerza pública cuando corresponda. La experiencia de Necoclí y del corredor del Darién evidencia que los casos complejos requieren protocolos claros e institucionalidad disponible y con capacidad de reacción en territorio. Por ello, debe fortalecerse la presencia administrativa especializada en puntos críticos y mantenerse la formación a equipos territoriales y aliados.

La principal contribución de ERAM, más allá del volumen de atenciones realizadas, ha consistido en instalar en el ICBF una capacidad institucional de lectura territorial sobre la situación de niñas, niños y adolescentes en contextos de movilidad humana.



Fuentes y bibliografía

- Departamento Administrativo de la Función Pública. (2023). Ley 2294 de 2023: *Por el cual se expide el Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026 “Colombia Potencia Mundial de la Vida”*. <https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=209510>
- Instituto Colombiano de Bienestar Familiar. (2022a). *Informe de gestión ICBF 2021*. <https://www.icbf.gov.co/sites/default/files/informedegestionicbf2021.pdf>
- Instituto Colombiano de Bienestar Familiar. (2022b). *Informe de gestión 2022*. https://www.icbf.gov.co/sites/default/files/informe_de_gestion_2022_preliminar_para_publicacion.pdf
- Instituto Colombiano de Bienestar Familiar. (2024a). *Informe de gestión 2023*. https://www.icbf.gov.co/sites/default/files/a1.pl8_de_informe_de_gestion_2023.pdf
- Instituto Colombiano de Bienestar Familiar. (2024b, 6 de marzo). *Respuestas a debate ICBF: acciones para la protección de la niñez migrante*. <https://www.icbf.gov.co/noticias/respuestas-debate-icbf-6-de-marzo-de-2024>
- Instituto Colombiano de Bienestar Familiar. (2025a). *Informe de gestión 2024*. https://www.icbf.gov.co/sites/default/files/a1.pl9_de_informe_de_gestion_consolidado_2024_v2.pdf
- Instituto Colombiano de Bienestar Familiar. (2026). *Informe de gestión 2025*. <https://www.icbf.gov.co/sites/default/files/A1.PL10.DE%20Anexo%20Informe%20Gesti%C3%B3n%202025%20v1.pdf>
- Instituto Colombiano de Bienestar Familiar. (2025b). *Guía operativa Tejiendo Caminos sin Fronteras: atención integral para población en tránsito migratorio*. <https://www.icbf.gov.co/guia-operativa-tejiendo-caminos-sin-fronteras-atencion-integral-para-poblacion-en-transito>
- Ministerio de Igualdad y Equidad. (2024). *Plan Estratégico Institucional*. https://www.minigualdadyequidad.gov.co/documents/d/guest/plan_estrategico_institucional
- Ministerio de Relaciones exteriores. *Migración Colombia*. <https://public.tableau.com/app/profile/migraci.n.colombia/viz/MigracionIrregularenTransito/Migracinirregularentnsito>



Instituto Colombiano de Bienestar Familiar
Sede de la Dirección General
Avenida carrera 68 # 64C-75, Bogotá, D. C.



LÍNEA DE
ATENCIÓN A
NIÑOS, NIÑAS
Y ADOLESCENTES.
PROTECCIÓN - EMERGENCIA - ORIENTACIÓN

Línea gratuita nacional ICBF:
01 8000 91 80 80
www.icbf.gov.co

 @icbfcolombiaoficial

 @ICBFColombia

 @icbfcolombiaoficial

 ICBFColombia