

Nota de resultados



Más de \$107 mil millones para transformar la infraestructura del ICBF y fortalecer la atención a la niñez



Instituto Colombiano de Bienestar Familiar

Astrid Cáceres Cárdenas

Directora General

Diana Mireya Parra Cardona

Secretaría General

Milton Forero Melo

Director de Planeación y Control de Gestión

Juan Pablo Monge Castañeda

Subdirector de Monitoreo y Evaluación

Ana María Segura Andrade

Directora Administrativa

María Alejandra Castaño Hernández

Líder del Equipo de Evaluaciones e Investigaciones

Elkin Manuel Puerto Rojas

Equipo de Evaluaciones e Investigaciones

Efraín Garzón Rodríguez

Oficina Asesora Jurídica

Yenis Alexandra Santamaría

Félix Joaquín Orozco Mejía

Margarita Rosa Hernández Velandia

Equipo técnico de la Dirección Administrativa

Felipe Alejandro Riveros Cendales

Diagramación

Equipo de Evaluaciones e Investigaciones

Coordinación editorial

Betty Leonor Monzón Cifuentes

Jefe de la Oficina Asesora de Comunicaciones

Grupo Imagen Corporativa y Diseño

Edición: junio de 2026

Contenido

Resumen.....	4
Contexto y relevancia.....	5
Resultados clave.....	6
Inversión histórica para la transformación institucional.....	6
Fortalecimiento de sedes administrativas.....	6
Dotación institucional para fortalecer capacidades operativas.....	6
Un modelo innovador de mantenimiento territorial.....	7
Infraestructura para la atención de la primera infancia.....	7
Transformación de la infraestructura del SRPA.....	7
Fortalecimiento de programas de adolescencia y juventud.....	8
Optimización de recursos y fortalecimiento de la planeación.....	8
Recomendaciones e implicaciones para la toma de decisiones.....	9



Resumen

La infraestructura institucional constituye una condición esencial para garantizar la prestación efectiva, oportuna y digna de los servicios dirigidos a la niñez, adolescencia y familias colombianas. En este contexto, durante el periodo 2022-2026 el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar impulsó una estrategia integral de fortalecimiento de infraestructura administrativa y misional orientada a mejorar las condiciones físicas desde las cuales se desarrolla la misión institucional en todo el territorio nacional.

Al inicio de la administración se identificó un importante rezago en materia de mantenimiento, conservación y adecuación de inmuebles, producto de años de limitaciones presupuestales, procesos altamente centralizados y dificultades para responder oportunamente a las necesidades locativas de las regiones. Esta situación afectaba la capacidad de respuesta institucional y limitaba la prestación eficiente de los servicios dirigidos a niñas, niños, adolescentes y familias.

Para superar estas brechas, el ICBF desarrolló una estrategia de transformación basada en el fortalecimiento de la infraestructura administrativa, la intervención de infraestructuras misionales, la descentralización de la gestión mediante el modelo de Mantenimientos Básicos y la consolidación de capacidades territoriales permanentes. Como resultado, se ejecutaron inversiones históricas superiores a \$107.679 millones, fortaleciendo la presencia institucional y mejorando las condiciones de atención en todo el país.



Contexto y relevancia

El fortalecimiento de la infraestructura institucional se encuentra estrechamente relacionado con los objetivos del Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026, particularmente con las apuestas orientadas a la garantía de derechos, el cierre de brechas territoriales y el fortalecimiento de la capacidad institucional del Estado para responder a las necesidades de la ciudadanía.

Históricamente, la gestión de infraestructura en el ICBF se concentró en esquemas altamente centralizados que dificultaban la atención oportuna de necesidades locativas en los territorios. Esta situación generó acumulación de requerimientos de mantenimiento, deterioro progresivo de edificaciones y limitaciones para garantizar ambientes adecuados tanto para servidores públicos como para los usuarios de los servicios institucionales.

Adicionalmente, la ausencia de información integral sobre el estado real de las edificaciones limitaba la capacidad de planeación y priorización de inversiones. Frente a esta situación, la administración 2022-2026 impulsó un cambio estructural en la gestión de infraestructura, orientado no solo a ejecutar obras e inversiones, sino también a fortalecer capacidades territoriales, optimizar recursos y consolidar herramientas técnicas para la toma de decisiones.

Como resultado de esta transformación, hoy la Entidad cuenta con diagnósticos integrales de infraestructura que permiten conocer qué infraestructura posee el Instituto, dónde se encuentra ubicada, cuál es su estado actual, qué intervenciones se han realizado y cuáles son las necesidades futuras. Estos diagnósticos constituyen una verdadera hoja de ruta para el mejoramiento progresivo de la infraestructura institucional y para la programación eficiente de futuras inversiones.



Resultados clave

Inversión histórica para la transformación institucional

Entre 2022 y 2026 el ICBF ejecutó inversiones superiores a \$107.679 millones para la recuperación, adecuación, mantenimiento y modernización de sedes administrativas e infraestructuras misionales.

Esta cifra representa un crecimiento de 151,9 % frente al periodo 2018-2022, cuando las inversiones alcanzaron \$42.753 millones, evidenciando el mayor esfuerzo institucional realizado en los últimos años para fortalecer la infraestructura de la Entidad.

Fortalecimiento de sedes administrativas

La estrategia permitió intervenir 135 sedes administrativas en todo el territorio nacional mediante mantenimientos especializados, adecuaciones locativas, modernización de espacios y optimización de inmuebles.

Las intervenciones beneficiaron centros zonales y regionales en departamentos como Bogotá, Valle del Cauca, Cauca, Putumayo, Sucre, Quindío, Meta, Magdalena, Bolívar, Cesar, Antioquia y Guaviare, entre otros.

Las obras incluyeron recuperación de cubiertas, mejoramiento de redes eléctricas e hidrosanitarias, impermeabilizaciones, adecuación de espacios de atención, renovación de pisos y modernización de ambientes laborales, generando condiciones más seguras y funcionales para funcionarios y ciudadanía.

Asimismo, se gestionaron 25 traslados de sedes administrativas, superando ampliamente los resultados obtenidos en periodos anteriores y permitiendo optimizar las condiciones de operación de múltiples dependencias.

Dotación institucional para fortalecer capacidades operativas

Como complemento a las intervenciones físicas, la Entidad destinó más de \$22.600 millones para la adquisición de mobiliario, sistemas de aire acondicionado, plantas eléctricas, archivos móviles, salas de lactancia y demás elementos necesarios para mejorar la operación institucional.

Un modelo innovador de mantenimiento territorial

Uno de los principales legados de la administración fue la implementación del modelo de Mantenimientos Básicos, una estrategia que transformó la forma de gestionar la infraestructura institucional.

Por primera vez las regionales contaron con recursos, personal operativo, ferretería, insumos y referentes especializados para atender directamente las necesidades locativas de manera inmediata, eliminando barreras derivadas del excesivo centralismo que históricamente caracterizó la gestión de infraestructura.

Gracias a esta estrategia, la Entidad pasó de contar con 24 referentes y 42 toderos en 2023 a disponer de 35 referentes y 62 toderos en 2026, garantizando cobertura en las 33 regionales del país.

Las inversiones en este componente superaron los \$29.480 millones y permitieron intervenir más de 200 sedes administrativas, fortaleciendo la capacidad de respuesta territorial y consolidando una cultura institucional de prevención, conservación y mantenimiento.

Infraestructura para la atención de la primera infancia

Entre 2022 y 2026 se intervinieron 68 infraestructuras de atención a la primera infancia en 21 regionales del país mediante adecuaciones, reforzamientos estructurales y mantenimientos especializados.

De igual manera, se priorizaron 148 infraestructuras adicionales mediante transferencias de recursos a las regionales para ejecutar acciones de conservación, mantenimiento y mejoramiento.

Transformación de la infraestructura del SRPA

La infraestructura del Sistema de Responsabilidad Penal para Adolescentes registró una intervención sin precedentes durante el periodo.

Entre 2023 y 2026 se priorizaron 38 infraestructuras y se ejecutaron inversiones superiores a \$38.632 millones para mejorar condiciones de seguridad, habitabilidad y funcionamiento de los Centros de Atención Especializada en más de veinte departamentos del país.

Fortalecimiento de programas de adolescencia y juventud

La estrategia también permitió intervenir 21 infraestructuras destinadas a programas de adolescencia y juventud, mediante inversiones superiores a \$5.479 millones orientadas a fortalecer espacios para la formación, acompañamiento y construcción de proyectos de vida.

Optimización de recursos y fortalecimiento de la planeación

Uno de los aspectos más relevantes de la gestión desarrollada fue la optimización de recursos institucionales. A pesar de no contar con incrementos significativos en recursos exclusivos para infraestructura, la Entidad logró priorizar inversiones mediante la reorganización de procesos administrativos, la focalización de recursos y la generación de eficiencias operativas que permitieron destinar mayores recursos al mejoramiento de la infraestructura.

En términos prácticos, el ICBF logró hacer más con los mismos recursos disponibles, ampliando la cobertura de intervención, fortaleciendo capacidades territoriales y generando resultados históricos para la Entidad.



►► Recomendaciones e implicaciones para la toma de decisiones

Los resultados alcanzados evidencian la necesidad de consolidar y fortalecer el modelo de gestión implementado durante el periodo 2022-2026.

Como primera recomendación, resulta fundamental garantizar la continuidad del modelo de Mantenimientos Básicos, asegurando recursos permanentes para las regionales, la permanencia de referentes de infraestructura y la disponibilidad de personal operativo que permita responder oportunamente a las necesidades territoriales.

En segundo lugar, se recomienda mantener y actualizar permanentemente los diagnósticos integrales de infraestructura, utilizándolos como instrumento principal para la planeación y priorización de inversiones futuras.

Asimismo, se considera prioritario fortalecer los mecanismos de seguimiento y evaluación de las condiciones físicas de las infraestructuras misionales, garantizando intervenciones preventivas que eviten deterioros mayores y optimicen el uso de los recursos públicos.

Finalmente, se recomienda continuar promoviendo esquemas de optimización y eficiencia presupuestal que permitan incrementar las inversiones en infraestructura sin depender exclusivamente de nuevas fuentes de financiación, consolidando una gestión sostenible y orientada a resultados.

Los avances alcanzados durante este cuatrienio dejan como legado una infraestructura más segura, moderna, funcional y cercana a los territorios, fortaleciendo la capacidad institucional del ICBF para garantizar la protección integral de niñas, niños, adolescentes y familias en todo el país.





Instituto Colombiano de Bienestar Familiar
Sede de la Dirección General
Avenida carrera 68 # 64C-75, Bogotá, D. C.



LÍNEA DE
ATENCIÓN A
NIÑOS, NIÑAS
Y ADOLESCENTES.
PROTECCIÓN - EMERGENCIA - ORIENTACIÓN

Línea gratuita nacional ICBF:
01 8000 91 80 80
www.icbf.gov.co

 @icbfcolombiaoficial

 @ICBFColombia

 @icbfcolombiaoficial

 ICBFColombia