Instituto Colombiano de Bienestar Familiar
Cecilia De la Fuente de Lleras
Dirección de Planeación y Control de Gestión
Subdirección de Monitoreo y Evaluación

Informe Mensual de Monitoreo Tablero de Control Nacional

Septiembre 2026

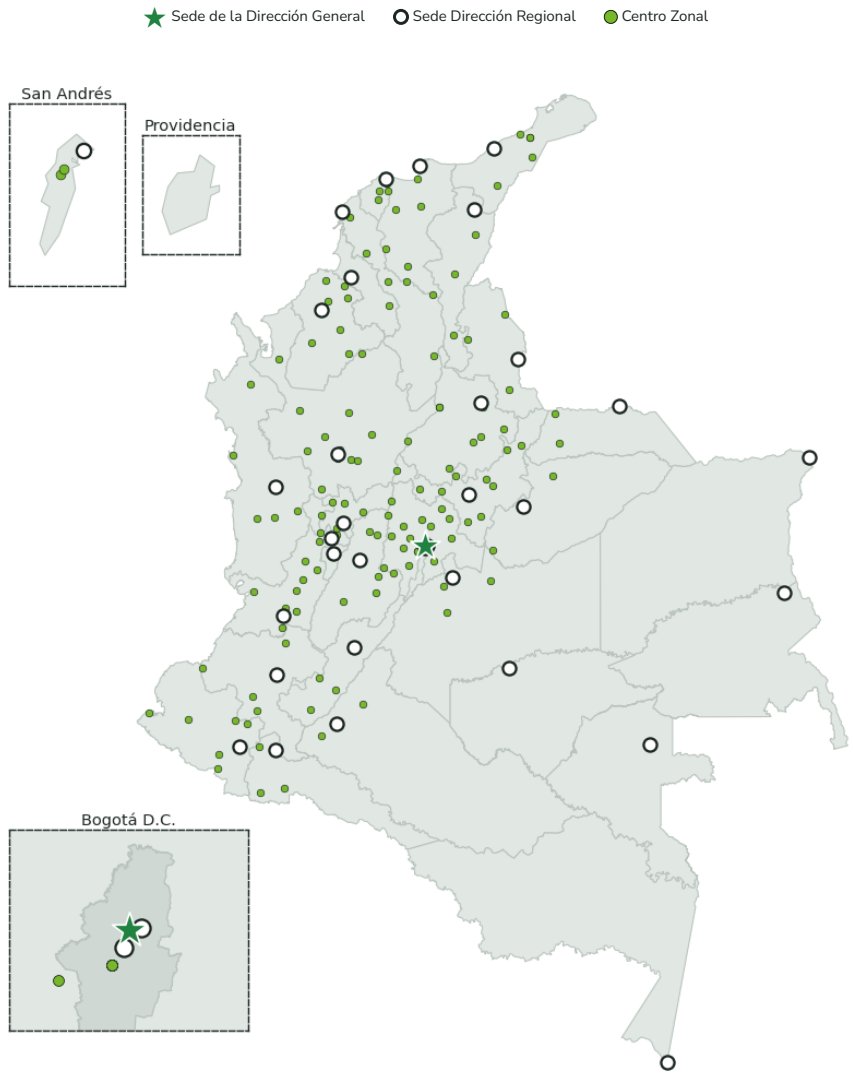
DIRECCIÓN GENERAL

Director(a) General - **María Carolina Restrepo Cañavera**
Subdirector(a) General - **Silvia Catalina Uribe García**
Dir. de Planeación y Control de Gestión - **Leonardo Alexander Rodríguez López**
Subdir. de Monitoreo y Evaluación - **Blanca Stella Rivera Rodríguez (E)**

EQUIPO DE MONITOREO

Diana Carolina Perdomo Ospina
Nilson Felipe Lizarazo Bonilla

PRESENCIA INSTITUCIONAL



Índice

Informe mensual Tablero de Control nacional

CORTE
Septiembre 2026

01 Portada

02 Introducción y metodología

03 Resumen nacional

04 Evolución Tablero de Control

05 Objetivos estratégicos

06 Avance por proceso

07 Áreas de la Sede de la Dirección General

08 Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG)

09 Direcciones Regionales

10 Anexo: Tabla de indicadores

Introducción

Informe mensual Tablero de Control nacional

Indicadores
- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados
- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE
Septiembre 2026

El Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) tiene como visión que, en el 2030, como entidad articuladora de los diferentes sectores y actores territoriales que conforman el Sistema Nacional de Bienestar Familiar, consolidará la materialización de condiciones que permitan el desarrollo y la protección integral de los derechos de niñas, niños, adolescentes y familias, posicionándoles como la generación de la vida, la paz y la justicia social.

Para orientar el logro de esta visión, la entidad realiza el monitoreo y seguimiento a la gestión institucional a través de la Subdirección de Monitoreo y Evaluación (SME) de la Dirección de Planeación y Control de Gestión, área responsable de establecer los lineamientos de formulación, monitoreo y seguimiento de los instrumentos que miden la gestión institucional, así como de divulgar y publicar los reportes de avance. Para ello, la entidad dispone del Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación Institucional (SIMEI), sistema de información oficial administrado por la SME, en el cual se realiza la formulación, el monitoreo, la evaluación y el seguimiento de los indicadores que miden la gestión institucional del ICBF.

El Tablero de Control (TC) es el principal instrumento de monitoreo institucional. Está compuesto por los indicadores de las dependencias de la Sede de la Dirección General, de las Direcciones Regionales y de los centros zonales, clasificados en dos categorías:

Indicadores estratégicos: corresponden a los indicadores del Plan de Acción Institucional y del Plan Indicativo Institucional.

Indicadores funcionales: no hacen parte del Plan de Acción Institucional, pero aportan al cumplimiento de las metas institucionales.

Estos indicadores están alineados con la estrategia (objetivos institucionales, dimensiones y políticas del DAFP y Mapa Estratégico) y con la gestión (mapa de procesos y objetivos SIGE), y se enmarcan en los siguientes instrumentos de planeación:

Plan Indicativo Institucional: contiene las metas del cuatrienio, alineadas con el Plan Nacional de Desarrollo.

Plan de Acción Institucional (PAI): instrumento de programación anual de las metas de la entidad, en el que se definen los indicadores, metas y actividades de cada vigencia, teniendo en cuenta los recursos disponibles y los responsables de su ejecución.

Con base en la información registrada en el SIMEI, la Subdirección de Monitoreo y Evaluación construye y publica mensualmente el informe nacional del Tablero de Control, que contiene un diagnóstico de los diferentes agregados que miden la gestión institucional. La valoración de esa gestión se realiza en dos niveles, que se describen a continuación: la de cada indicador y la de los agregados que estos conforman. El presente documento corresponde al informe con corte a septiembre de 2026, y presenta los resultados del Tablero de Control (TC), del Plan de Acción Institucional (PAI) y del Plan Indicativo Institucional (PII), comparados con el mismo mes de 2025, así como su desagregación por objetivos estratégicos, procesos, áreas de la Sede de la Dirección General y Direcciones Regionales.

Metodología de medición

Los dos niveles de valoración: indicador y agregado

Indicadores
- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados
- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE
Septiembre 2026

Primer nivel: indicador por indicador

El primer nivel de valoración se realiza indicador por indicador. La formulación está a cargo de las dependencias de la Sede de la Dirección General, que definen en la hoja de vida del indicador su objetivo, meta, periodicidad y rangos de valoración, entre otros campos (IT1.P1.MS Instructivo para la Construcción de las Hojas de Vida de los Indicadores), a partir de la planeación y programación de las actividades previstas para su cumplimiento. Según el ámbito de medición definido —nacional, regional, zonal o transversal—, la medición recae sobre la dependencia responsable y, cuando corresponde, sobre las Direcciones Regionales y los centros zonales.

Sobre esos rangos se aplica la metodología de semáforo, que estandariza los resultados y clasifica el grado de cumplimiento alcanzado en el periodo de medición en cuatro estados. Para el cálculo de los agregados, cada estado se homologa a un sistema de puntos y a un valor, así:

- **Óptimo:** 4 puntos – valor 1,0
- **Adecuado:** 3 puntos – valor 0,9
- **En riesgo:** 2 puntos – valor 0,6
- **Crítico:** 1 punto – valor 0,3

De esta manera, el semáforo opera como un mecanismo de alerta temprana. Los resultados en estado adecuado, en riesgo y crítico requieren que el área, regional o centro zonal responsable del reporte registre en el SIMEI las dificultades que explican el incumplimiento de la meta y las estrategias definidas para mejorar el desempeño. Adicionalmente, los indicadores en riesgo y crítico son objeto de alertas dirigidas a los directores y jefes de las dependencias de la Sede de la Dirección General.

Cuando un indicador no reporta información en el primer cargue cuantitativo antes de la fecha límite establecida en el Calendario de Monitoreo y Seguimiento a la Gestión, la Subdirección de Monitoreo y Evaluación aplica No Reporte (NR) al indicador y al área responsable, con lo cual queda clasificado en rango crítico para el mes de corte.

Segundo nivel: consolidación por agregados

El segundo nivel toma los valores homologados de cada indicador y los consolida por agregados —dependencias, Direcciones Regionales, centros zonales, procesos, objetivos estratégicos, dimensiones y políticas del MIPG e iniciativas estratégicas, entre otros—, de modo que el resultado no refleja un desempeño aislado, sino el estado integral de la gestión del conjunto.

Conforme a la metodología de evaluación de indicadores (G1.P5.MS Guía de Monitoreo y Seguimiento de la Gestión, Anexo 1), el conjunto de indicadores estratégicos pesa el 80 % del Tablero de Control y el de indicadores funcionales el 20 % restante. El peso porcentual de cada indicador se multiplica por el valor del rango obtenido (1; 0,9; 0,6 o 0,3), y la sumatoria de estas operaciones, denominada porcentaje real, se divide entre la sumatoria de los pesos porcentuales, denominada porcentaje universo. Los indicadores que no aplican en el periodo de medición no se tienen en cuenta para la calificación de los agregados.

El porcentaje resultante ubica la gestión del agregado en uno de los siguientes rangos de evaluación:

- **Satisfactorio:** 90 % ≤ x ≤ 100 %
- **Requiere mejora:** 80 % ≤ x < 90 %
- **Atención prioritaria:** 70 % ≤ x < 80 %
- **Atención inmediata:** 0 % ≤ x < 70 %

El resultado nacional de cada mes se calcula sobre la cifra nacional de cada indicador —una sola medición por indicador—, por lo que no equivale al promedio de las dependencias ni de las Direcciones Regionales.

Metodología de medición

Ejemplo ilustrativo del cálculo de un agregado

Indicadores
- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados
- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE
Septiembre 2026

A modo de ilustración, se presenta el cálculo del resultado de una dependencia con cinco indicadores:

INDICADOR	TIPO	PESO	RANGO	VALOR	PESO × VALOR
Indicador 1	Estratégico	20 %	**Óptimo**	1,0	20,0
Indicador 2	Estratégico	20 %	**Óptimo**	1,0	20,0
Indicador 3	Estratégico	20 %	**Adecuado**	0,9	18,0
Indicador 4	Estratégico	20 %	**No aplica en el periodo**	—	Se excluye
Indicador 5	Funcional	20 %	**En riesgo**	0,6	12,0

El **porcentaje real** corresponde a la sumatoria de la columna Peso × Valor: 20,0 + 20,0 + 18,0 + 12,0 = **70,0**.

El **porcentaje universo** corresponde a la sumatoria de los pesos de los indicadores que sí aplican en el periodo: 20 % + 20 % + 20 % + 20 % = **80 %**. El indicador 4 se excluye de ambas sumatorias por no aplicar en el periodo de medición.

El resultado del agregado es 70,0 / 80 % = **87,5 %**, lo que ubica la gestión de la dependencia en rango **Requiere mejora** (80 % ≤ x < 90 %).

Resumen nacional

Tablero de Control - Septiembre 2026 frente a Septiembre 2025

Indicadores
- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados
- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE
Septiembre 2026

TABLERO DE CONTROL
94.4%
- Satisfactorio - 114 indicador(es)

SEP 2025 93.4% ▲ +1.0 p.p.

PLAN DE ACCIÓN
94.8%
- Satisfactorio - 80 indicador(es)

SEP 2025 94.1% ▲ +0.7 p.p.

PLAN INDICATIVO
94.8%
- Satisfactorio - 28 indicador(es)

SEP 2025 94.2% ▲ +0.6 p.p.

INDICADORES FUNCIONALES
92.5%
- Satisfactorio - 34 indicador(es)

SEP 2025 90.4% ▲ +2.1 p.p.

Dependencias de la Sede de la Dirección General
22 dependencias - Tablero de Control por rango de evaluación

16 | 6

- Satisfactorio **16**
- Requiere mejora **6**
- Atención prioritaria **0**
- Atención inmediata **0**

Mayor resultado: Oficina de Inspección, Vigilancia y Control y Calidad de Servicios	**100.0%**
Menor resultado: Oficina Jurídica	**80.4%**
Frente a septiembre 2025	**▲ 12 mejoraron - ▼ 8 bajaron**

Direcciones Regionales
33 Direcciones Regionales - Tablero de Control por rango de evaluación

26 | 5 | 2

- Satisfactorio **26**
- Requiere mejora **5**
- Atención prioritaria **2**
- Atención inmediata **0**

Mayor resultado: Huila	**99.3%**
Menor resultado: La Guajira	**77.8%**
Frente a septiembre 2025	**▲ 20 mejoraron - ▼ 13 bajaron**

Composición del tablero
114 indicador(es) medidos en el mes - Tablero de Control por rango

87 | 17 | 7 | 3

RANGO	TC 2026	TC 2025	PLAN DE ACCIÓN	PLAN INDICATIVO	FUNCIONALES
Óptimo	**87**	76	63	22	24
Adecuado	**17**	21	12	4	5
En Riesgo	**7**	5	3	2	4
Crítico	**3**	5	2	0	1
Aplicaron en el mes	**114**	**107**	**80**	**28**	**34**
No aplican en el mes	31	0			

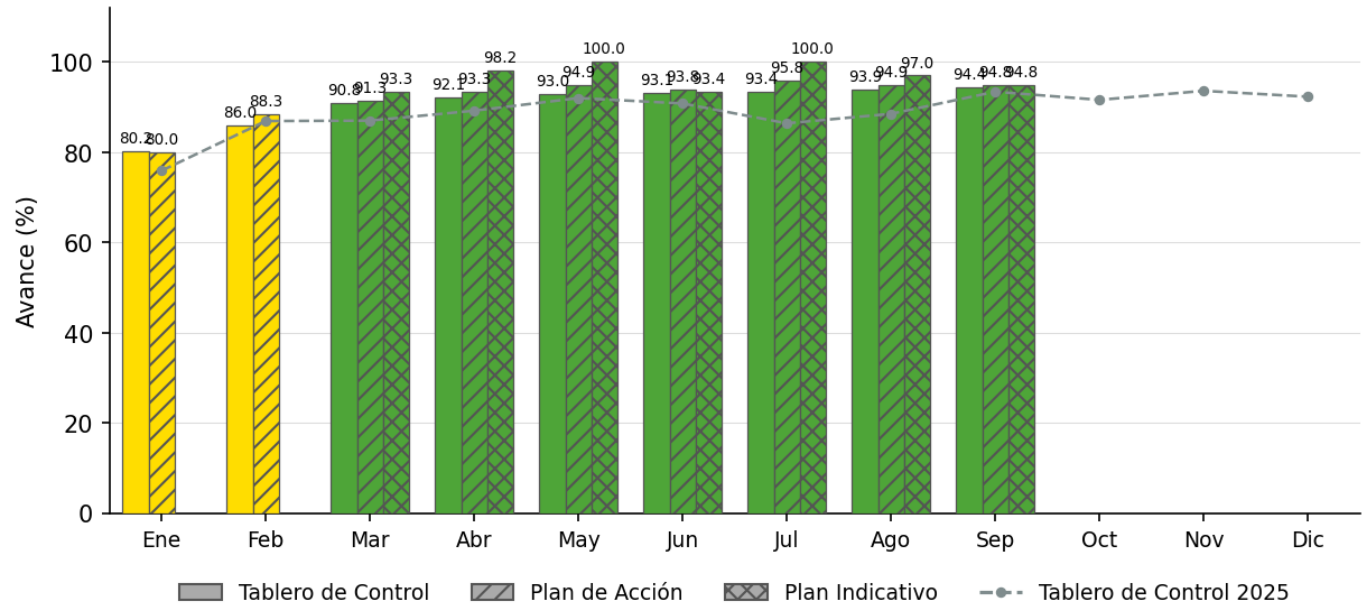
Evolución Tablero de Control

Tablero de Control, Plan de Acción y Plan Indicativo nacionales - vigencia 2026

Indicadores
- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados
- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE
Septiembre 2026



	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
INDICADORES QUE APLICAN EN EL MES												
Tablero de Control	8	20	93	51	28	129	29	53	114			
Plan de Acción	3	12	65	33	18	89	19	35	80			
Plan Indicativo	0	0	20	6	2	31	2	6	28			
TABLERO DE CONTROL POR RANGO												
● Óptimo	3	11	57	31	17	92	20	37	87			
● Adecuado	2	3	24	13	7	22	5	11	17			
● En riesgo	3	4	8	5	4	11	3	2	7			
● Crítico	0	2	4	2	0	4	1	3	3			

AGREGADOS - SEPTIEMBRE 2026

Tablero de Control
94.4% Satisfactorio
Sep 2025: 93.4% - ▲ +1.0 p.p.

Plan de Acción
94.8% Satisfactorio
Sep 2025: 94.1% - ▲ +0.7 p.p.

Plan Indicativo
94.8% Satisfactorio
Sep 2025: 94.2% - ▲ +0.6 p.p.

INDICADORES DEL MES

ÓPTIMO	ADECUADO
87	17

EN RIESGO	CRÍTICO
7	3

Objetivos estratégicos

Avance por objetivo institucional

Indicadores
- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados
- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE
Septiembre 2026

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADORES	AVANCE DEL MES	SEP 2026	SEP 2025	VARIACIÓN
1 Fortalecer el desarrollo integral de niñas, niños y adolescentes	4		100.0%	70.9%	▲ +29.1 p.p.
2 Fortalecer la atención integral a la primera infancia	10		92.4%	91.9%	▲ +0.5 p.p.
3 Afianzar desde una perspectiva intercultural e inclusiva, las capacidades de cuidado y crianza de las familias	8		100.0%	93.5%	▲ +6.5 p.p.
4 Implementar acciones interinstitucionales que favorezcan un adecuado estado nutricional en la niñez	12		93.6%	99.1%	▼ -5.5 p.p.
5 Fortalecer la calidad de la gestión del proceso de restablecimiento de derechos	7		98.4%	96.9%	▲ +1.5 p.p.
6 Posicionar el Sistema Nacional de Bienestar Familiar como articulador de la gestión en el orden nacional y territorial	8		100.0%	100.0%	• +0.0 p.p.
7 Cualificar la capacidad institucional	2		70.6%	100.0%	▼ -29.4 p.p.
8 Consolidar una cultura organizacional	57		92.7%	92.7%	• +0.0 p.p.
9 Modernizar la gestión de la entidad	6		98.5%	89.4%	▲ +9.1 p.p.

Tablero de Control de cada objetivo, calculado sobre la cifra nacional de cada indicador (conjunto "Agregado nacional"). Un objetivo sin indicadores con medición en el mes aparece como "Sin medición".

Avance por proceso

Mapa de procesos del ICBF

Indicadores
- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados
- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE
Septiembre 2026

PROCESO		INDICADORES	AVANCE DEL MES	SEP 2026	SEP 2025	VARIACIÓN
PROCESOS ESTRATÉGICOS						
PE1	Coordinación y Articulación del SNBF y Agentes	10		93.1%	100.0%	▼ -6.9 p.p.
PE2	Direccionamiento Estratégico	8		100.0%	100.0%	• +0.0 p.p.
PE3	Comunicación Estratégica	4		96.8%	100.0%	▼ -3.2 p.p.
PROCESOS MISIONALES						
PM1	Promoción y Prevención	29		94.8%	91.6%	▲ +3.2 p.p.
PM2	Protección	5		98.1%	96.3%	▲ +1.8 p.p.
PROCESOS DE APOYO						
PA1	Gestión Financiera	6		75.7%	90.8%	▼ -15.1 p.p.
PA2	Adquisición de Bienes y Servicios	6		96.4%	96.1%	▲ +0.3 p.p.
PA3	Servicios Administrativos	8		100.0%	95.7%	▲ +4.3 p.p.
PA4	Gestión de Talento Humano	4		97.9%	83.3%	▲ +14.6 p.p.
PA5	Gestión Jurídica	5		86.0%	84.0%	▲ +2.0 p.p.
PROCESOS DE EVALUACIÓN						
PEV2	Monitoreo y Seguimiento a la Gestión	4		100.0%	94.2%	▲ +5.8 p.p.
PEV3	Evaluación Independiente	4		91.4%	85.3%	▲ +6.1 p.p.
PEV4	Inspección Vigilancia y Control	4		100.0%	100.0%	• +0.0 p.p.
PROCESOS TRANSVERSALES						
PT1	Relación con el Ciudadano	6		80.9%	83.5%	▼ -2.6 p.p.
PT2	Mejora e Innovación	3		94.6%	96.4%	▼ -1.8 p.p.
PT3	Gestión de la Tecnología e Información	8		98.8%	91.4%	▲ +7.4 p.p.

Tablero de Control de cada proceso, calculado sobre la cifra nacional de cada indicador (conjunto "Agregado nacional").

Áreas de la Sede de la Dirección General

22 dependencias

Indicadores
- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados
- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE
Septiembre 2026

DEPENDENCIA	INDICADORES	AVANCE DEL MES	SEP 2026	SEP 2025	VARIACIÓN
Oficina de Gestión Regional	7		100.0%	98.8%	▲ +1.2 p.p.
Oficina de Inspección, Vigilancia y Control y Calidad de Servicios	12		100.0%	100.0%	• +0.0 p.p.
Oficina de Control Disciplinario Interno	9		99.3%	99.3%	• +0.0 p.p.
Dirección de Protección Especial	19		98.4%	95.2%	▲ +3.2 p.p.
Dirección de Familias, Comunidades y Pueblos	17		97.5%	91.2%	▲ +6.3 p.p.
Dirección de Planeación y Control de Gestión	20		96.7%	95.0%	▲ +1.7 p.p.
Oficina de Control Interno	9		96.3%	94.9%	▲ +1.4 p.p.
Dirección de Abastecimiento	16		95.9%	92.3%	▲ +3.6 p.p.
Dirección Administrativa	20		95.4%	93.7%	▲ +1.7 p.p.
Dirección de Infancias y Adolescencias	15		95.0%	75.8%	▲ +19.2 p.p.
Oficina Asesora de Comunicaciones	16		94.9%	96.3%	▼ -1.4 p.p.
Oficina de Cooperación	10		94.0%	94.5%	▼ -0.5 p.p.
Dirección de Tecnologías de la Información	18		92.8%	85.5%	▲ +7.3 p.p.
Dirección de Nutrición	25		92.5%	94.4%	▼ -1.9 p.p.
Dirección de Relación con la Ciudadanía	17		91.6%	90.7%	▲ +0.9 p.p.
Dirección de Contratación	11		91.4%	94.4%	▼ -3.0 p.p.
Dirección de Talento Humano	15		89.4%	80.7%	▲ +8.7 p.p.
Subdirección General	16		86.9%	85.8%	▲ +1.1 p.p.
Dirección Financiera	16		86.4%	94.0%	▼ -7.6 p.p.
Dirección de Primera Infancia	23		84.3%	87.9%	▼ -3.6 p.p.
Dirección del Sistema Nacional de Bienestar Familiar	20		84.1%	94.2%	▼ -10.1 p.p.
Oficina Jurídica	16		80.4%	89.3%	▼ -8.9 p.p.

Tablero de Control de cada dependencia: indicadores directos (propios) y transversales que registra. Para 2025 se usa la correlativa de dependencias de la reestructuración (informe de empalme).

Modelo Integrado de Planeación y Gestión

Desempeño por dimensión y política MIPG

Indicadores
- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados
- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE **Septiembre 2026**

DIMENSIÓN / POLÍTICA	INDICADORES	AVANCE DEL MES	SEP 2026	SEP 2025	VARIACIÓN
D1 Talento Humano	2		95.0%	60.0%	▲ +35.0 p.p.
Gestión estratégica de talento humano	2		95.0%	60.0%	▲ +35.0 p.p.
D2 Direccionamiento Estratégico y Planeación	13		92.0%	97.4%	▼ -5.4 p.p.
Compras y contratación pública	4		95.4%	96.3%	▼ -0.9 p.p.
Gestión presupuestal y eficiencia del gasto publico	6		85.9%	97.9%	▼ -12.0 p.p.
Planeación institucional	3		100.0%	100.0%	• +0.0 p.p.
D3 Gestión con Valores para el Resultado	50		95.4%	93.5%	▲ +1.9 p.p.
Defensa juridica	0	Sin medición en el mes	—	—	Sin dato
Fortalecimiento organizacional y simplificacion de procesos	2		100.0%	100.0%	• +0.0 p.p.
Gobierno digital: TIC para la gestión y seguridad de la información	3		97.0%	83.6%	▲ +13.4 p.p.
Participacion ciudadana en la gestion publica	3		100.0%	100.0%	• +0.0 p.p.
Seguridad digital y de la informacion	1		100.0%	100.0%	• +0.0 p.p.
Servicio al ciudadano	41		94.7%	93.5%	▲ +1.2 p.p.
Transparencia y acceso a la informacion publica y lucha contra la corrupcion	0	Sin medición en el mes	—	—	Sin dato
D4 Evaluación para el Resultado	3		100.0%	95.9%	▲ +4.1 p.p.
Seguimiento y evaluación del desempeño institucional	3		100.0%	95.9%	▲ +4.1 p.p.
D5 Información y Comunicación	6		98.2%	96.9%	▲ +1.3 p.p.
Gestión de la información estadistica	2		100.0%	94.2%	▲ +5.8 p.p.
Gestión documental	2		100.0%	94.2%	▲ +5.8 p.p.
Transparencia y acceso a la informacion publica y lucha contra la corrupcion	2		95.0%	100.0%	▼ -5.0 p.p.
D6 Gestión del Conocimiento e Innovación	2		100.0%	100.0%	• +0.0 p.p.
Gestión del conocimiento e innovación	2		100.0%	100.0%	• +0.0 p.p.
D7 Control Interno	3		100.0%	100.0%	• +0.0 p.p.
Control interno	3		100.0%	100.0%	• +0.0 p.p.

Tablero de Control de cada dimensión y política MIPG, calculado sobre los indicadores del Plan de Acción Institucional (cifra nacional de cada indicador). Cada año se clasifica con la relación indicador–dimensión de su propio Plan de Acción (2026: F1.P8.DE Formato Plan Accion Institucional 2026 (3).xlsx; 2025: f1.pl9_.de_formato_plan_de_accion_2025_v1.xlsx); los indicadores funcionales no tienen dimensión asignada. Indicadores del Plan de Acción 2026 sin dimensión en su plan: PA-272.

Direcciones Regionales

Rango de evaluación de las 33 Direcciones Regionales

Indicadores

- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

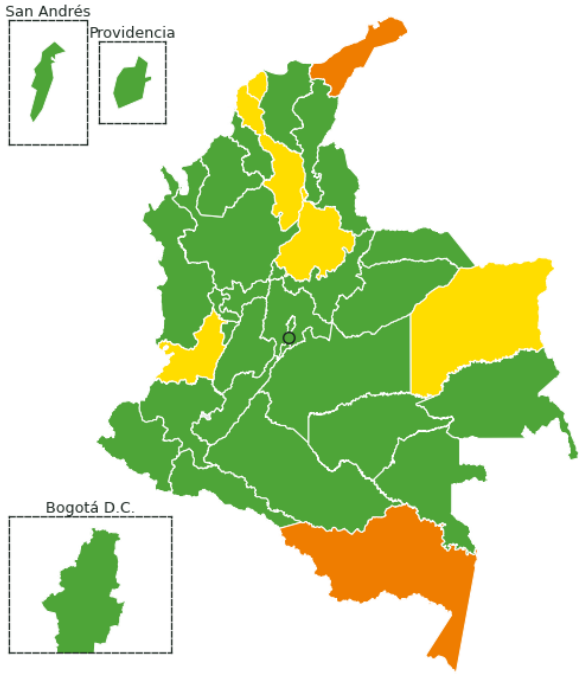
Agregados

- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE
Septiembre 2026

Tablero de Control

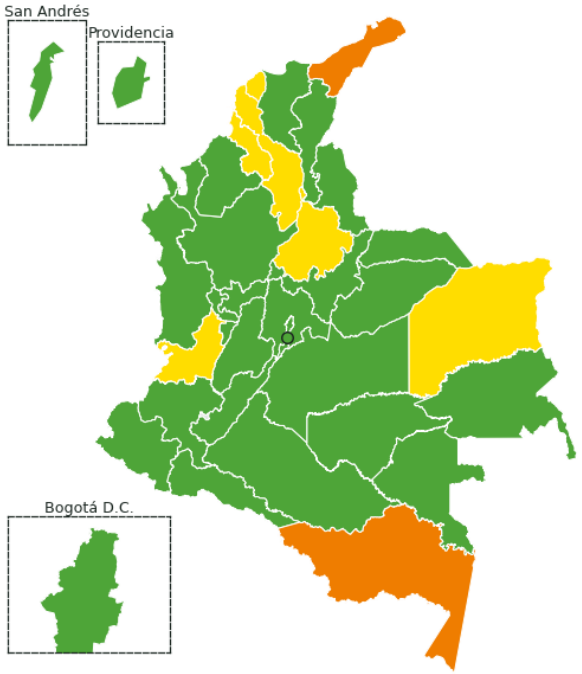
33 regionales con medición



Satisfactorio	26
Requiere mejora	5
Atención prioritaria	2
Atención inmediata	0

Plan de Acción

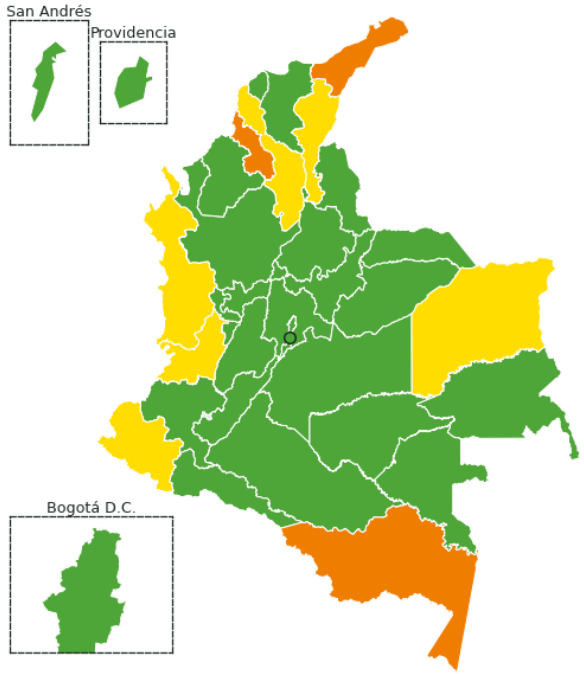
33 regionales con medición



Satisfactorio	25
Requiere mejora	6
Atención prioritaria	2
Atención inmediata	0

Plan Indicativo

33 regionales con medición



Satisfactorio	24
Requiere mejora	6
Atención prioritaria	3
Atención inmediata	0

Resultados por Dirección Regional

Tablero de Control, Plan de Acción, Plan Indicativo e indicadores funcionales

Indicadores
- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados
- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE
Septiembre 2026

DIRECCIÓN REGIONAL	TC SEP 2026	PLAN DE ACCIÓN	PLAN INDICATIVO	FUNCIONALES	TC SEP 2025	VARIACIÓN TC
Amazonas	79.5%	74.7%	72.5%	91.1%	90.1%	▼ -10.6 p.p.
Antioquia	91.6%	91.2%	92.2%	92.5%	87.6%	▲ +4.0 p.p.
Arauca	94.6%	95.4%	94.2%	92.3%	90.6%	▲ +4.0 p.p.
Atlántico	89.2%	89.7%	97.9%	88.1%	91.9%	▼ -2.7 p.p.
Bogotá	93.9%	92.3%	97.9%	97.2%	91.3%	▲ +2.6 p.p.
Bolívar	84.1%	85.9%	81.2%	79.7%	87.5%	▼ -3.4 p.p.
Boyacá	94.4%	93.2%	98.2%	97.4%	93.7%	▲ +0.7 p.p.
Caldas	96.7%	95.8%	100.0%	98.7%	94.7%	▲ +2.0 p.p.
Caquetá	98.4%	98.5%	97.8%	98.0%	93.3%	▲ +5.1 p.p.
Casanare	97.7%	96.7%	100.0%	100.0%	99.4%	▼ -1.7 p.p.
Cauca	97.2%	95.9%	97.9%	100.0%	95.2%	▲ +2.0 p.p.
Cesar	95.1%	93.3%	86.4%	100.0%	97.0%	▼ -1.9 p.p.
Chocó	93.9%	93.1%	86.1%	95.8%	92.0%	▲ +1.9 p.p.
Córdoba	95.7%	96.3%	96.6%	94.3%	94.2%	▲ +1.5 p.p.
Cundinamarca	94.4%	93.5%	96.6%	96.6%	89.1%	▲ +5.3 p.p.
Guainía	91.4%	90.5%	91.8%	93.6%	95.1%	▼ -3.7 p.p.
Guaviare	93.2%	92.4%	97.5%	95.0%	95.2%	▼ -2.0 p.p.

DIRECCIÓN REGIONAL	TC SEP 2026	PLAN DE ACCIÓN	PLAN INDICATIVO	FUNCIONALES	TC SEP 2025	VARIACIÓN TC
Huila	99.3%	99.0%	100.0%	100.0%	95.8%	▲ +3.5 p.p.
La Guajira	77.8%	77.1%	72.8%	79.4%	84.0%	▼ -6.2 p.p.
Magdalena	95.6%	95.4%	91.5%	96.1%	92.6%	▲ +3.0 p.p.
Meta	98.3%	98.3%	98.2%	98.1%	95.8%	▲ +2.5 p.p.
Nariño	92.1%	91.1%	83.0%	95.2%	93.0%	▼ -0.9 p.p.
Norte de Santander	97.2%	96.0%	96.6%	100.0%	97.0%	▲ +0.2 p.p.
Putumayo	93.4%	93.4%	91.5%	93.2%	93.2%	▲ +0.2 p.p.
Quindío	93.8%	94.0%	93.3%	93.3%	95.1%	▼ -1.3 p.p.
Risaralda	93.0%	94.6%	97.9%	89.2%	88.2%	▲ +4.8 p.p.
San Andrés	94.7%	97.0%	97.9%	88.0%	89.5%	▲ +5.2 p.p.
Santander	85.9%	87.2%	92.7%	82.8%	87.5%	▼ -1.6 p.p.
Sucre	90.2%	86.8%	75.7%	99.5%	95.8%	▼ -5.6 p.p.
Tolima	96.9%	96.3%	100.0%	98.2%	93.0%	▲ +3.9 p.p.
Valle	85.3%	84.9%	86.2%	86.0%	88.9%	▼ -3.6 p.p.
Vaupés	91.5%	91.2%	92.1%	92.4%	88.5%	▲ +3.0 p.p.
Vichada	88.1%	87.4%	88.1%	90.2%	83.2%	▲ +4.9 p.p.

Regionales en orden alfabético. **TC Sep 2026**: Tablero de Control de la Dirección Regional en el mes de corte (sus propios indicadores, sin los de sus centros zonales). Plan de Acción, Plan Indicativo y Funcionales: agregados del mismo mes. **TC Sep 2025**: Tablero de Control de la misma regional en el mismo mes del año anterior. **Variación TC**: diferencia en puntos porcentuales entre ambos.

Anexo: Tabla de indicadores

114 indicador(es) con medición en septiembre 2026 - cifra nacional de cada indicador

Indicadores
- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados
- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE
Septiembre 2026

DEPENDENCIA RESPONSABLE	CÓDIGO INDICADOR	NOMBRE DEL INDICADOR	TIPO DE PLAN	ÁMBITO	PERIODICIDAD	META VIGENCIA	NUMERADOR	DENOMINADOR	% DE AVANCE	RANGO
Dirección Administrativa	A5-PA3-07	Número de metros cúbicos de agua consumidos por persona	Funcional	Resultado	Trimestral	90.0	64.7	104.5	199.3%	ÓPTIMO
Dirección Administrativa	A5-PA3-08	Número de kilovatios de energía consumidos por persona	Funcional	Resultado	Trimestral	11,469.0	7,139.0	11,469.0	137.8%	ÓPTIMO
Dirección Administrativa	A5-PA3-12	Porcentaje de cumplimiento en la oportuna gestión y trámite de los radicados y planillas en el sistema ORFEO del ICBF	Funcional	Gestión	Trimestral	90.0	852,890.0	955,909.0	89.2%	ÓPTIMO
Dirección Administrativa	A5-PA3-13	Porcentaje de cumplimiento en la oportuna gestión y trámite de los radicados y planillas en el sistema ORFEO del ICBF de años anteriores a la vigencia 2026	Funcional	Gestión	Trimestral	90.0	78,350.0	91,461.0	85.7%	ÓPTIMO
Dirección Administrativa	PA-126	Porcentaje de recursos comprometidos para el fortalecimiento y desarrollo de infraestructuras propias del ICBF	Plan Indicativo	Producto	Trimestral	100.0	77,145,293,032.0	82,684,897,678.0	93.3%	ÓPTIMO
Dirección Administrativa	PA-127	Porcentaje de avance en la implementación del Plan Institucional de Archivos - PINAR	Plan de Acción	Gestión	Trimestral	100.0	84.9		84.9%	ÓPTIMO
Dirección Administrativa	PA-185	Porcentaje de cumplimiento de las actividades de los Planes de Gestión Ambiental.	Plan de Acción	Gestión	Mensual	99.4	2,165.5	2,870.0	75.4%	ÓPTIMO
Dirección Administrativa	PA-259	Número de metros lineales de archivos intervenidos de acuerdo con la normatividad de Gestión Documental	Plan Indicativo	Producto	Trimestral	20,304.0	29,355.8	20,304.0	144.6%	ÓPTIMO
Dirección de Abastecimiento	A4-PA2-01	Porcentaje de estudios de sector y costos entregados oportunamente a las áreas solicitantes.	Funcional	Gestión	Mensual	100.0	12.0	12.0	100.0%	ÓPTIMO
Dirección de Abastecimiento	A4-PA2-03	Porcentaje de cumplimiento de los criterios de evaluación establecidos para la implementación de la Estrategia de Compras Locales en las Regionales.	Funcional	Gestión	Trimestral	85.0	87.3	100.0	87.3%	ÓPTIMO
Dirección de Abastecimiento	PA-107	Porcentaje de cumplimiento de la Gestión en el Plan Anual de Adquisiciones realizada a través de la información registrada en el Sistema de Información PACCO	Plan de Acción	Gestión	Mensual	97.0	83.2	100.0	83.1%	ADECUADO
Dirección de Abastecimiento	PA-53	Número de encuentros de compras locales realizados, para promover la compra de productos en los territorios.	Plan Indicativo	Producto	Trimestral	45.0	45.0	45.0	100.0%	ÓPTIMO
Dirección de Contratación	PA-226	Porcentaje de cumplimiento en el registro de los contratos y/o convenios en SITCO	Plan de Acción	Gestión	Mensual	100.0	28,062.0	28,219.0	99.4%	ADECUADO
Dirección de Contratación	PA-229	Porcentaje de cumplimiento en el registro de multas y sanciones en RUES de la Cámara de Comercio por parte de la Sede de la Dirección General y las Direcciones Regionales	Plan de Acción	Gestión	Trimestral	100.0	9.0	9.0	100.0%	ÓPTIMO
Dirección de Familias, Comunidades y Pueblos	PA-19	Número de familias de grupos étnicos y campesinos acompañadas a través de los servicios de la modalidad de fortalecimiento familiar y comunitario.	Plan de Acción	Producto	Mensual	120,000.0	191,750.0	120,000.0	159.7%	ÓPTIMO
Dirección de Familias, Comunidades y Pueblos	PA-220	Porcentaje de avance en el desarrollo de la estrategia de movilización, inclusión y Dialogo social de la Dirección de Familias, Comunidades y Pueblos.	Plan de Acción	Gestión	Trimestral	100.0	83.3		83.3%	ÓPTIMO
Dirección de Familias, Comunidades y Pueblos	PA-244	Número de familias atendidas para el desarrollo de capacidades y la construcción de la paz.	Plan Indicativo	Producto	Mensual	188,216.0	230,057.0	188,216.0	122.2%	ÓPTIMO

Indicadores ordenados alfabéticamente por dependencia responsable y, dentro de cada una, por código del indicador.

Anexo: Tabla de indicadores

114 indicador(es) con medición en septiembre 2026 - cifra nacional de cada indicador

Indicadores
- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados
- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE
Septiembre 2026

DEPENDENCIA RESPONSABLE	CÓDIGO INDICADOR	NOMBRE DEL INDICADOR	TIPO DE PLAN	ÁMBITO	PERIODICIDAD	META VIGENCIA	NUMERADOR	DENOMINADOR	% DE AVANCE	RANGO
Dirección de Familias, Comunidades y Pueblos	PA-269	Número de familias que participan en los servicios de la Dirección de Familia, Comunidades y Pueblos, que tienen entre sus integrantes a niños, niñas, adolescentes y jóvenes que estén o hayan estado bajo medidas de protección, SRPA y trámites de atención extraprocesal.	Plan de Acción	Producto	Trimestral	6,000.0	5,026.0	6,000.0	83.8%	ÓPTIMO
Dirección de Familias, Comunidades y Pueblos	PA-270	Número de familias víctimas del conflicto armado que reciben acompañamiento familiar y comunitario a través de los servicios de la Dirección de Familias, Comunidades y Pueblos.	Plan de Acción	Producto	Trimestral	20,600.0	29,781.0	20,600.0	144.6%	ÓPTIMO
Dirección de Familias, Comunidades y Pueblos	PA-271	Número de familias con integrantes con discapacidad que reciben acompañamiento familiar y comunitario desde los servicios de la Dirección de Familias, Comunidades y Pueblos	Plan de Acción	Producto	Trimestral	3,500.0	3,524.0	3,500.0	100.7%	ÓPTIMO
Dirección de Infancias y Adolescencias	PA-193	Número de agentes educativos comunitarios e institucionales que a nivel regional cualifican sus habilidades y conocimientos en la formulación de acciones para promover los derechos sexuales y derechos reproductivos de las y los Adolescentes.	Plan Indicativo	Producto	Trimestral	13,000.0	12,477.0	13,000.0	96.0%	ÓPTIMO
Dirección de Infancias y Adolescencias	PA-212	Número de municipios atendidos para desarrollar el fortalecimiento de entornos protectores para la prevención de reclutamiento, uso, utilización y violencia sexual contra niñas, niños y adolescentes por parte de grupos armados organizados y grupos delictivos organizados, de acuerdo con los municipios priorizados identificados con mayor probabilidad de ocurrencia de reclutamiento, uso, utilización y violencia sexual contra niñas, niños y adolescentes.	Plan de Acción	Producto	Mensual	224.0	174.0	224.0	77.7%	ÓPTIMO
Dirección de Infancias y Adolescencias	PA-213	Número de niñas, niños y adolescentes que participan en la estrategia para el desarrollo de habilidades, vocaciones y talentos en el marco de la atención integral	Plan Indicativo	Producto	Mensual	78,053.0	60,689.0	78,053.0	77.8%	ÓPTIMO
Dirección de Nutrición	PA-162	Número de agentes educativos fortalecidos en educación para la salud alimentaria en el marco de la garantía progresiva del Derecho Humano a la Alimentación Adecuada y la Soberanía Alimentaria.	Plan Indicativo	Producto	Trimestral	20,000.0	19,582.0	20,000.0	97.9%	ÓPTIMO
Dirección de Nutrición	PA-163	Número de niñas, niños y mujeres / personas en gestación atendidos en la Modalidad de Atención y Prevención de la Desnutrición	Plan Indicativo	Producto	Trimestral	58,600.0	158,682.0	234,400.0	67.6%	ADECUADO
Dirección de Nutrición	PA-164	Número de litros distribuidos de Alimentos líquidos de Alto Valor Nutricional	Plan de Acción	Producto	Mensual	2,120,000.0	1,876,733.0	2,120,000.0	88.5%	ÓPTIMO
Dirección de Nutrición	PA-196	Porcentaje de avance en la implementación de las políticas y planes en alimentación y nutrición, hacia la Garantía del Derecho a la Alimentación.	Plan de Acción	Gestión	Trimestral	100.0			93.8%	ÓPTIMO

Indicadores ordenados alfabéticamente por dependencia responsable y, dentro de cada una, por código del indicador.

Anexo: Tabla de indicadores

114 indicador(es) con medición en septiembre 2026 - cifra nacional de cada indicador

Indicadores
- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados
- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE
Septiembre 2026

DEPENDENCIA RESPONSABLE	CÓDIGO INDICADOR	NOMBRE DEL INDICADOR	TIPO DE PLAN	ÁMBITO	PERIODICIDAD	META VIGENCIA	NUMERADOR	DENOMINADOR	% DE AVANCE	RANGO
Dirección de Nutrición	PA-197	Porcentaje de comités departamentales priorizados de Seguridad Alimentaria y Nutricional SAN o del Derecho Humano a la Alimentación o quien haga sus veces con fortalecimiento técnico sobre instrumentos de política pública del Sistema para la Garantía Progresiva del Derecho a la Alimentación - SGPDHA	Plan Indicativo	Gestión	Trimestral	100.0	2.0	2.0	100.0%	ÓPTIMO
Dirección de Nutrición	PA-24	Número de toneladas distribuidas de Alimentos sólidos de Alto Valor Nutricional	Plan de Acción	Producto	Mensual	16,110.0	11,615.0	16,110.0	72.1%	ÓPTIMO
Dirección de Nutrición	PA-247	Número de unidades de recuperación nutricional comunitarias del ICBF implementadas , como parte de las zonas de recuperación nutricional -ZRN	Plan Indicativo	Gestión	Trimestral	1.0	27.0	27.0	100.0%	ÓPTIMO
Dirección de Nutrición	PA-255	Porcentaje de recursos pagados en la producción de AAVN que aportan a la compra de materias primas de origen nacional y su transformación en valor agregado nacional.	Plan Indicativo	Gestión	Trimestral	65.0			90.8%	ÓPTIMO
Dirección de Nutrición	PA-256	Porcentaje de avance en la implementación de la territorialización de la alimentación suministrada en el ICBF en las regionales priorizadas.	Plan Indicativo	Gestión	Trimestral	36.0	77.5	88.0	88.0%	ÓPTIMO
Dirección de Nutrición	PA-262	Porcentaje de niñas y niños con desnutrición aguda identificados, atendidos y que mejoran su estado nutricional en la modalidad de atención y prevención de la desnutrición del ICBF.	Plan de Acción	Resultado	Trimestral	93.0	36.0	47.0	76.6%	ADECUADO
Dirección de Nutrición	PA-27	Porcentaje de niñas y niños con riesgo de desnutrición identificados, atendidos y que mejoran su estado nutricional en la oferta especializada para la prevención de la desnutrición	Plan Indicativo	Resultado	Trimestral	93.0	762.0	1,247.0	61.1%	EN RIESGO
Dirección de Planeación y Control de Gestión	A13-PE2-01	Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de compromisos del presupuesto de acuerdo a la programación que realizaron las Regionales	Funcional	Gestión	Mensual	100.0	0.9	0.9	99.9%	ÓPTIMO
Dirección de Planeación y Control de Gestión	A13-PE2-03	Porcentaje de cumplimiento de la ejecución de compromisos del presupuesto de acuerdo a la programación que realizaron las Áreas Gerentes de Recurso	Funcional	Gestión	Mensual	100.0	0.9	0.9	100.0%	ÓPTIMO
Dirección de Planeación y Control de Gestión	A13-PE2-05	Porcentaje de gestión de acciones de mejora	Funcional	Gestión	Mensual	100.0	673.1	687.4	97.9%	ADECUADO
Dirección de Planeación y Control de Gestión	A13-PE2-07	Porcentaje del cumplimiento de ejecución de controles asociados a riesgos de calidad, fiscal y corrupción	Funcional	Gestión	Trimestral	100.0	1,488.0	1,516.0	98.2%	ADECUADO
Dirección de Planeación y Control de Gestión	A13-PEV2-06	Porcentaje de implementación del plan de fortalecimiento del esquema de monitoreo y seguimiento del ICBF	Funcional	Producto	Trimestral	100.0	270.0	403.0	67.0%	ÓPTIMO
Dirección de Planeación y Control de Gestión	PA-138	Porcentaje de recomendaciones implementadas derivadas de evaluaciones e investigaciones en seguimiento.	Plan Indicativo	Gestión	Trimestral	100.0	100.0	100.0	100.0%	ÓPTIMO
Dirección de Planeación y Control de Gestión	PA-139	Porcentaje de avance en la implementación de analítica de datos y Big Data	Plan de Acción	Gestión	Trimestral	90.0	94.0		94.0%	ÓPTIMO

Indicadores ordenados alfabéticamente por dependencia responsable y, dentro de cada una, por código del indicador.

Anexo: Tabla de indicadores

114 indicador(es) con medición en septiembre 2026 - cifra nacional de cada indicador

Indicadores
- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados
- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE
Septiembre 2026

DEPENDENCIA RESPONSABLE	CÓDIGO INDICADOR	NOMBRE DEL INDICADOR	TIPO DE PLAN	ÁMBITO	PERIODICIDAD	META VIGENCIA	NUMERADOR	DENOMINADOR	% DE AVANCE	RANGO
Dirección de Planeación y Control de Gestión	PA-201	Porcentaje de avance del cumplimiento de actividades de implementación y mantenimiento del Modelo de Planeación y Sistema Integrado de Gestión	Plan de Acción	Gestión	Trimestral	98.0	73.6		73.6%	ÓPTIMO
Dirección de Planeación y Control de Gestión	PA-207	Porcentaje de cumplimiento en la implementación del Plan de Analítica Institucional	Plan de Acción	Producto	Trimestral	100.0	75.0	100.0	75.0%	ÓPTIMO
Dirección de Planeación y Control de Gestión	PA-81	Porcentaje de cumplimiento de las metas institucionales de obligaciones presupuestales definidas para la vigencia	Plan de Acción	Gestión	Mensual	98.0	8,153,160,000,000.0	11,468,500,000,000.0	71.1%	ÓPTIMO
Dirección de Planeación y Control de Gestión	PA-96	Número de documentos de resultados de las estrategias de generación de conocimientos desarrolladas en el marco de la Agenda de evaluaciones e investigaciones para la vigencia.	Plan de Acción	Producto	Trimestral	12.0	9.0	12.0	75.0%	ÓPTIMO
Dirección de Primera Infancia	M1-PM1-08	Número de niños y niñas víctimas del conflicto interno armado desde la gestación hasta los 5 años atendidos en las modalidades de atención a la primera infancia.	Funcional	Producto	Trimestral	142,565.0	132,285.0	142,565.0	107.2%	ÓPTIMO
Dirección de Primera Infancia	PA-01	Número de niñas y niños desde su gestación y durante su primera infancia con educación inicial en el marco de la atención integral	Plan Indicativo	Producto	Trimestral	1,900,000.0	1,628,107.0	1,900,000.0	85.7%	ÓPTIMO
Dirección de Primera Infancia	PA-05	Número de agentes educativos, madres y padres comunitarios en proceso de formación y/o cualificación en Atención Integral a la Primera Infancia	Plan Indicativo	Producto	Trimestral	22,055.0	21,797.0	22,055.0	98.8%	ÓPTIMO
Dirección de Primera Infancia	PA-149	Número de niños, niñas y gestantes con pertenencia étnica atendidos en los servicios de Primera Infancia del ICBF.	Plan de Acción	Producto	Trimestral	272,600.0	380,567.0	246,100.0	154.6%	ÓPTIMO
Dirección de Primera Infancia	PA-172	Porcentaje de cumplimiento a la gestión del Seguimiento a la calidad de la atención de los servicios de primera infancia	Plan de Acción	Gestión	Trimestral	100.0	3,246.0	3,300.0	98.4%	ÓPTIMO
Dirección de Primera Infancia	PA-178	Porcentaje de cumplimiento de las atenciones priorizadas a cargo del ICBF para niñas, niños y gestantes.	Plan Indicativo	Resultado	Trimestral	97.0	987,142.0	1,157,463.0	85.3%	ADECUADO
Dirección de Primera Infancia	PA-221	Número de usuarios de las áreas rurales de los municipios atendidos en los servicios de primera infancia del ICBF.	Plan Indicativo	Producto	Trimestral	777,744.0	717,069.0	777,744.0	92.2%	EN RIESGO
Dirección de Primera Infancia	PA-266	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia en Modalidad Propia e Intercultural.	Plan de Acción	Producto	Mensual	90.0	8,661.0	8,947.0	96.8%	ÓPTIMO
Dirección de Primera Infancia	PA-267	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia en Modalidad Familiar y Comunitaria.	Plan de Acción	Producto	Mensual	90.0	33,439.0	39,930.0	83.7%	ADECUADO
Dirección de Primera Infancia	PA-268	Porcentaje de Unidades de Servicio con cobertura óptima en los servicios de atención a la Primera Infancia en Modalidad Institucional	Plan de Acción	Producto	Mensual	90.0	2,367.0	2,667.0	88.8%	ADECUADO
Dirección de Protección Especial	PA-235	Porcentaje de avance de la actualización del modelo de atención para los adolescentes y jóvenes del Sistema de Responsabilidad Penal Adolescente.	Plan Indicativo	Producto	Trimestral	100.0	100.0		100.0%	ÓPTIMO

Indicadores ordenados alfabéticamente por dependencia responsable y, dentro de cada una, por código del indicador.

Anexo: Tabla de indicadores

114 indicador(es) con medición en septiembre 2026 - cifra nacional de cada indicador

Indicadores
- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados
- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE
Septiembre 2026

DEPENDENCIA RESPONSABLE	CÓDIGO INDICADOR	NOMBRE DEL INDICADOR	TIPO DE PLAN	ÁMBITO	PERIODICIDAD	META VIGENCIA	NUMERADOR	DENOMINADOR	% DE AVANCE	RANGO
Dirección de Protección Especial	PA-248	Porcentaje de adolescentes y jovenes sancionados en el sistema de responsabilidad penal adolescente que son atendidos en modalidades no privativas de la libertad.	Plan Indicativo	Producto	Trimestral	64.0	2,611.0	4,287.0	60.9%	ADECUADO
Dirección de Protección Especial	PA-34	Porcentaje de niñas, niños y adolescentes víctimas del desplazamiento forzado por conflicto armado, en riesgo inminente de desplazamiento o afectados por situación de desastre, con proceso de acompañamiento psicosocial por las Unidades Móviles.	Plan de Acción	Producto	Mensual	100.0	129,635.0	129,635.0	100.0%	ÓPTIMO
Dirección de Protección Especial	PA-40	Porcentaje de niños, niñas y adolescentes CON características y necesidades especiales presentados al comités de adopciones, que logran tener una familia asignada.	Plan de Acción	Resultado	Mensual	94.0	1,521.0	1,543.0	98.6%	ÓPTIMO
Dirección de Protección Especial	PA-41	Porcentaje de cumplimiento de los informes de seguimiento post adopción registrados en el Sistema de Información Misional - SIM	Plan de Acción	Producto	Mensual	95.0	17,505.0	17,905.0	97.8%	ÓPTIMO
Dirección de Relación con la Ciudadanía	A26-PT1-01	Porcentaje acumulado de derechos de petición atendidos (gestión y cierre en SIM)	Funcional	Producto	Mensual	100.0	649,062.0	649,393.0	99.9%	EN RIESGO
Dirección de Relación con la Ciudadanía	A26-PT1-02	Porcentaje de oportunidad en la asignación de la primera boleta de citación a través del SEAC	Funcional	Gestión	Mensual	100.0	17,032.0	17,261.0	98.7%	EN RIESGO
Dirección de Relación con la Ciudadanía	PA-131	Porcentaje de peticiones ciudadanas atendidas oportunamente	Plan de Acción	Producto	Mensual	100.0	42,481.0	43,050.0	98.7%	EN RIESGO
Dirección de Relación con la Ciudadanía	PA-174	Porcentaje de implementación de la estrategia de cultura del servicio	Plan de Acción	Gestión	Trimestral	100.0	15.0	20.0	75.0%	ÓPTIMO
Dirección de Relación con la Ciudadanía	PA-183	Porcentaje de cumplimiento en la implementación de la estrategia de participación ciudadana - Regional	Plan de Acción	Gestión	Trimestral	100.0	162.0	205.0	79.0%	ÓPTIMO
Dirección de Relación con la Ciudadanía	PA-263	Porcentaje de cumplimiento en la implementación de la estrategia de participación ciudadana - Sede de la Dirección General	Plan de Acción	Gestión	Trimestral	100.0	15.0	20.0	75.0%	ÓPTIMO
Dirección de Relación con la Ciudadanía	PA-98	Porcentaje de cumplimiento de compromisos adquiridos en la Rendición Pública de Cuentas y Mesas Públicas	Plan de Acción	Gestión	Mensual	100.0	21.0	21.0	100.0%	ÓPTIMO
Dirección de Talento Humano	PA-47	Porcentaje de vacantes en la planta global	Plan Indicativo	Gestión	Trimestral	21.0	1,501.0	9,299.0	123.3%	ÓPTIMO
Dirección de Talento Humano	PA-49	Porcentaje de avance en la implementación del Plan Estratégico de Gestión Humana	Plan de Acción	Gestión	Trimestral	100.0	69.0		69.1%	ADECUADO
Dirección de Tecnologías de la Información	A24-PT3-01	Porcentaje de avance en la implementación de la automatización de reportes	Funcional	Producto	Trimestral	100.0	70.0		70.0%	ÓPTIMO
Dirección de Tecnologías de la Información	A24-PT3-02	Porcentaje de uso de los sistemas de información en el ICBF	Funcional	Gestión	Trimestral	90.0	23,918.0	24,331.0	98.3%	ÓPTIMO
Dirección de Tecnologías de la Información	PA-140	Porcentaje de eficacia del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información - SGSI	Plan de Acción	Gestión	Trimestral	100.0	20.0	53.0	37.7%	ÓPTIMO
Dirección de Tecnologías de la Información	PA-141	Porcentaje de avance en la integración e interoperabilidad de sistemas de información del ICBF	Plan de Acción	Producto	Trimestral	100.0	70.0		70.0%	ÓPTIMO

Indicadores ordenados alfabéticamente por dependencia responsable y, dentro de cada una, por código del indicador.

Anexo: Tabla de indicadores

114 indicador(es) con medición en septiembre 2026 - cifra nacional de cada indicador

Indicadores
- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados
- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE
Septiembre 2026

DEPENDENCIA RESPONSABLE	CÓDIGO INDICADOR	NOMBRE DEL INDICADOR	TIPO DE PLAN	ÁMBITO	PERIODICIDAD	META VIGENCIA	NUMERADOR	DENOMINADOR	% DE AVANCE	RANGO
Dirección de Tecnologías de la Información	PA-186	Porcentaje de avance del Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones - PETI	Plan de Acción	Gestión	Trimestral	90.0	72.7		72.7%	ADECUADO
Dirección de Tecnologías de la Información	PA-187	Porcentaje de avance en el cumplimiento de la gestión tecnológica del ICBF	Plan Indicativo	Gestión	Trimestral	90.0	75.0		75.0%	ÓPTIMO
Dirección del Sistema Nacional de Bienestar Familiar	PA-233	Porcentaje de avance en la ejecución de las acciones de acompañamiento técnico y operativo a las Defensorías de Familia	Plan Indicativo	Producto	Trimestral	100.0			95.0%	ÓPTIMO
Dirección del Sistema Nacional de Bienestar Familiar	PA-243	Porcentaje de avance en la coordinación de las instancias de las políticas publicas dirigidas a la niñez y familias en el ámbito nacional	Plan de Acción	Gestión	Trimestral		14.0	12.0	116.7%	ÓPTIMO
Dirección del Sistema Nacional de Bienestar Familiar	PA-250	Número de entidades territoriales con acompañamiento a la gestión para la atención integral a niños, niñas y adolescentes en el marco de las políticas de primera infancia, infancia y adolescencia.	Plan Indicativo	Gestión	Trimestral	426.0	344.0	426.0	80.8%	ÓPTIMO
Dirección del Sistema Nacional de Bienestar Familiar	PA-251	Número de publicaciones de boletines, síntesis de investigaciones, notas de políticas y documentos de análisis sobre niñez y/o políticas de niñez en el portal del Sistema Único de Información de la Niñez (SUIN) del SNBF	Plan Indicativo	Producto	Trimestral	8.0	25.0	26.0	96.2%	ÓPTIMO
Dirección del Sistema Nacional de Bienestar Familiar	PA-265	Número de sistemas públicos con los cuales se articula el Sistema Nacional de Bienestar Familiar	Plan de Acción	Gestión	Trimestral	3.0	3.0	3.0	100.0%	ÓPTIMO
Dirección del Sistema Nacional de Bienestar Familiar	PA-272	Porcentaje de trámites y procesos para la garantía, protección y restablecimiento de derechos de niñas, niños y adolescentes gestionados en los términos de ley correspondientes	Plan de Acción	Gestión	Trimestral	100.0	64,403.0	98,314.0	65.5%	CRÍTICO
Dirección del Sistema Nacional de Bienestar Familiar	PA-90	Número de municipios y departamentos asistidos técnicamente en la territorialización de la política pública de primera infancia, infancia y adolescencia y fortalecimiento familiar	Plan de Acción	Producto	Trimestral	1,133.0	860.0	1,133.0	75.9%	ÓPTIMO
Dirección del Sistema Nacional de Bienestar Familiar	PA-92	Número de municipios y departamentos acompañados en el fortalecimiento de las instancias del SNBF	Plan de Acción	Gestión	Trimestral	1,133.0	1,113.0	1,133.0	98.2%	ÓPTIMO
Dirección Financiera	A2-PA1-05	Porcentaje de los ingresos proyectados por Aporte Parafiscal 3% efectivamente recaudado	Funcional	Producto	Mensual	100.0	3,255,420,000,000.0	3,041,690,000,000.0	107.0%	ÓPTIMO
Dirección Financiera	A2-PA1-06	Porcentaje de reservas gestionadas	Funcional	Gestión	Mensual	100.0	190,271,000,000.0	259,948,000,000.0	73.2%	CRÍTICO
Dirección Financiera	A2-PA1-11	Porcentaje de avance en el cumplimiento de la fecha interna establecida para la incorporación de registros manuales en el SIIF nación	Funcional	Resultado	Mensual	100.0	100.0		100.0%	ÓPTIMO
Dirección Financiera	PA-198	Ingresos por excedentes de rendimientos financieros	Plan de Acción	Producto	Trimestral	15,000.0	0.0	15,000.0	0.0%	CRÍTICO
Dirección Financiera	PA-50	Porcentaje de ejecución de PAC Recursos Nación	Plan de Acción	Gestión	Mensual	100.0	607,595,000,000.0	608,755,000,000.0	99.8%	ÓPTIMO
Oficina Asesora de Comunicaciones	A12-PE3-01	Porcentaje de productos comunicativos publicados en medios de difusión del ICBF	Funcional	Producto	Trimestral	100.0	1,292.0	1,292.0	100.0%	ÓPTIMO

Indicadores ordenados alfabéticamente por dependencia responsable y, dentro de cada una, por código del indicador.

Anexo: Tabla de indicadores

114 indicador(es) con medición en septiembre 2026 - cifra nacional de cada indicador

Indicadores
- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados
- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE
Septiembre 2026

DEPENDENCIA RESPONSABLE	CÓDIGO INDICADOR	NOMBRE DEL INDICADOR	TIPO DE PLAN	ÁMBITO	PERIODICIDAD	META VIGENCIA	NUMERADOR	DENOMINADOR	% DE AVANCE	RANGO
Oficina Asesora de Comunicaciones	A12-PE3-02	Número de visitas en la página web de la entidad	Funcional	Producto	Trimestral	3,300,000.0	3,166,335.0	3,300,000.0	95.9%	ÓPTIMO
Oficina Asesora de Comunicaciones	PA-217	Número de contenidos divulgados en los medios de comunicación interna	Plan de Acción	Producto	Trimestral	310.0	234.0	310.0	75.5%	ÓPTIMO
Oficina Asesora de Comunicaciones	PA-77	Número de campañas institucionales desarrolladas que alcanzan cobertura nacional	Plan de Acción	Producto	Trimestral	8.0	5.0	8.0	62.5%	ADECUADO
Oficina de Control Disciplinario Interno	PA-222	Porcentaje de las noticias disciplinarias radicadas y atendidas en la Oficina de Control Disciplinario Interno.	Plan de Acción	Producto	Trimestral	85.0	87.1		87.1%	ÓPTIMO
Oficina de Control Disciplinario Interno	PA-223	Porcentaje de decisiones proferidas en los procesos disciplinarios en etapa de Instrucción.	Plan de Acción	Producto	Trimestral	40.0	4,945.0	5,730.0	86.3%	ÓPTIMO
Oficina de Control Interno	A15-PEV3-01	Porcentaje de Ejecución de Auditorias Internas	Funcional	Producto	Trimestral	100.0	7.0	7.0	100.0%	ÓPTIMO
Oficina de Control Interno	A15-PEV3-02	Porcentaje de informes generados en cumplimiento de funciones asignadas por normas internas y externas	Funcional	Producto	Trimestral	100.0	52.0	52.0	100.0%	ÓPTIMO
Oficina de Control Interno	A15-PEV3-03	Porcentaje de Cumplimiento Institucional del Plan de Mejoramiento suscrito con la CGR	Funcional	Gestión	Trimestral	100.0	143.0	150.0	95.3%	EN RIESGO
Oficina de Control Interno	A15-PEV3-04	Porcentaje de Ejecución de Seguimiento al Plan de Mejoramiento de la CGR	Funcional	Gestión	Mensual	100.0	76.0	76.0	100.0%	ÓPTIMO
Oficina de Cooperación	PA-69	Número de alianzas gestionadas con el sector privado, ayuda oficial al desarrollo y cooperación Sur - Sur	Plan Indicativo	Producto	Trimestral	420.0	363.0	420.0	86.4%	ADECUADO
Oficina de Cooperación	PA-71	Número de recursos obtenidos por alianzas (millones de pesos)	Plan Indicativo	Resultado	Trimestral	192,999.0	174,760.0	192,999.0	90.5%	ÓPTIMO
Oficina de Gestión Regional	PA-120	Porcentaje de cumplimiento de los Planes de Trabajo (Gerencial, Presupuestal y Acuerdos de Gestión) de las Direcciones Regionales concertados con la Oficina de Gestión Regional	Plan de Acción	Gestión	Trimestral	100.0	33.0	33.0	100.0%	ÓPTIMO
Oficina de Gestión Regional	PA-218	Porcentaje de avance del cumplimiento del Plan de Articulación Estratégica solcitado por las Areas de la Dirección General para las Direcciones Regionales	Plan de Acción	Gestión	Trimestral	100.0			100.0%	ÓPTIMO
Oficina de Inspección, Vigilancia y Control y Calidad de Servicios	A23-PEV1-01	Porcentaje de cumplimiento en el trámite de otorgamiento o reconocimiento de personerías jurídicas en los términos establecidos en el procedimiento	Funcional	Producto	Trimestral	90.0	168.0	169.0	99.4%	ÓPTIMO
Oficina de Inspección, Vigilancia y Control y Calidad de Servicios	A23-PEV1-02	Porcentaje de cumplimiento en el trámite de otorgamiento o renovación de licencias de funcionamiento en los términos establecidos en el procedimiento.	Funcional	Gestión	Trimestral	95.0	130.0	130.0	100.0%	ÓPTIMO
Oficina de Inspección, Vigilancia y Control y Calidad de Servicios	A23-PEV1-03	Nivel de satisfacción de los servicios prestados por la Oficina de Aseguramiento a la Calidad	Funcional	Gestión	Trimestral	85.0	106.0	107.0	99.1%	ÓPTIMO

Indicadores ordenados alfabéticamente por dependencia responsable y, dentro de cada una, por código del indicador.

Anexo: Tabla de indicadores

114 indicador(es) con medición en septiembre 2026 - cifra nacional de cada indicador

Indicadores
- Óptimo 1,0
- Adecuado 0,9
- En riesgo 0,6
- Crítico 0,3

Agregados
- Satisfactorio 90%≤x≤100%
- Requiere mejora 80%≤x<90%
- Atención prioritaria 70%≤x<80%
- Atención inmediata 0%≤x<70%

CORTE
Septiembre 2026

DEPENDENCIA RESPONSABLE	CÓDIGO INDICADOR	NOMBRE DEL INDICADOR	TIPO DE PLAN	ÁMBITO	PERIODICIDAD	META VIGENCIA	NUMERADOR	DENOMINADOR	% DE AVANCE	RANGO
Oficina de Inspección, Vigilancia y Control y Calidad de Servicios	PA-116	Porcentaje de cumplimiento en el plan de fortalecimiento del Proceso de Inspección Vigilancia y Control	Plan de Acción	Gestión	Trimestral	100.0	3.0	3.0	100.0%	ÓPTIMO
Oficina Jurídica	A22-PA5-01	Porcentaje de conciliaciones extrajudiciales gestionadas oportunamente	Funcional	Gestión	Trimestral	100.0	32.0	34.0	94.1%	ADECUADO
Oficina Jurídica	A22-PA5-02	Porcentaje de gestiones adelantadas para la respuesta oportuna a requerimientos que se presenten en el marco de la circular 03 del 8 de septiembre del 2023 (Directrices para el trámite de respuesta a requerimientos de entidades del Gobierno Nacional, entes de Control, autoridades judiciales y el Congreso de la República); o la que haga sus veces.	Funcional	Gestión	Trimestral	100.0	319.0	411.0	77.6%	EN RIESGO
Oficina Jurídica	A22-PA5-03	Porcentaje de actuaciones judiciales realizadas para el saneamiento judicial de bienes inmuebles.	Funcional	Gestión	Trimestral	100.0	277.0	277.0	100.0%	ÓPTIMO
Oficina Jurídica	A22-PA5-04	Porcentaje de actuaciones judiciales con gestión dentro de los términos y registrada en el Sistema Único de Gestión e Información Litigiosa del Estado - eKOGUI	Funcional	Gestión	Trimestral	100.0	1,560.0	1,601.0	97.4%	ADECUADO
Oficina Jurídica	A22-PA5-05	Porcentaje de oportunidad en las actuaciones relativas a sentencias desfavorables y remisión de sentencias, conciliaciones y laudos arbitrales para el trámite de pago y presentacion de las acción de repeticion	Funcional	Gestión	Trimestral	100.0	91.4		91.4%	ADECUADO
Subdirección General	A17-PE2-01	Número de acciones de acompañamiento técnico a los departamentos en el proceso de formulación y seguimiento en instancias del SNBF del Plan de acción departamental de prevención de todo tipo de violencias contra niñas, niños y adolescentes.	Funcional	Producto	Trimestral	396.0	288.0	396.0	72.7%	ÓPTIMO
Subdirección General	PA-202	Tasa de violencia contra niñas, niños y adolescentes (por cada 100.000 NNA entre 0 y 17 años)	Plan Indicativo	Impacto	Trimestral	58.9	49.0	58.9	116.8%	ÓPTIMO
Subdirección General	PA-203	Tasa de Violencia Intrafamiliar	Plan de Acción	Impacto	Trimestral	6.3	12.0	6.3	8.9%	ÓPTIMO

Indicadores ordenados alfabéticamente por dependencia responsable y, dentro de cada una, por código del indicador.


BIENESTAR
FAMILIAR